




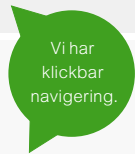
# BILLERUDKORSNÄS

Års- och hållbarhetsredovisning 2021



Vi utmanar  
konventionella  
förpackningar  
för en hållbar  
framtid





# Innehåll



## Detta är BillerudKorsnäs

Detta är BillerudKorsnäs	3
2021 i korthet	4
Viktiga händelser	5
Vd-ord	6
Vår affärsmodell	8
Mål och måluppfyllelse	9
Omvärldstrender	11
Strategi	12
Vår verksamhet	14
Commercial	14
Produktområde Board	16
Produktområde Paper	18
Operations	20
Wood supply	23



## Hållbarhet

Hållbarhetsfokusområden	25
Ökad politisk aktivitet	26
Säkerheten först	27
Klimatpåverkan	29
Framtidens material	31
Vår värdekedja	33
Hållbar skogsråvara	34
Ansvarsfull leverantörskedja	35
Engagerade arbetsplatser	37
Resurseffektiv produktion	39
Samhällsengagemang	40
Ansvarsfullt företagande	42



## Förvaltningsberättelse och riskhantering

Förvaltningsberättelse	45
Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs	51
Ersättningar i BillerudKorsnäs	55
Internkontroll över finansiell rapportering	58
Koncernledning	60
Styrelse	62
Risker och riskhantering	64



## Finansiella rapporter, underskrifter och revisionsberättelse

Finansiella rapporter	69
Noter	77
Underskrifter	108
Revisionsberättelse	109



## Hållbarhetsdata och övrig information

Hållbarhetsdata	112
Bestyrkanderapport	121
Fem år i sammandrag och alternativa nyckeltal (APM)	122
Kvartalsdata	125
Aktien	127
Nyckeltalsdefinitioner	129
Aktieägarinformation	130
Adresser	131

### Årets års- och hållbarhetsredovisning

BillerudKorsnäs redovisar koncernens finansiella och icke-finansiella information i en gemensam rapport. Rapporten speglar BillerudKorsnäs mission och integrerar ekonomisk-, hållbarhets- och bolagsstyrningsinformation för att ge en övergripande och sammanhängande beskrivning. All finansiell och icke-finansiell information i rapporten, förutom på sida 3, baseras på räkenskapsåret 2021 och BillerudKorsnäs per den 31 december 2021. Sida 3 Detta är BillerudKorsnäs är en beskrivning av företaget vid tidpunkten för rapportens publicering, med hänsyn tagen till förvärvet av Verso som slutfördes den 31 mars 2022.

BillerudKorsnäs legala årsredovisning inkluderar förvaltningsberättelse och finansiella rapporter och omfattar sidorna 45–108.

BillerudKorsnäs hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI Standards, och är externt granskad. Den omfattar sidorna 25–43, 64–68, 112–120 samt GRI Appendix tillgängligt på <http://billerudkorsnas.se/Hallbarhet>.

Hållbarhetsredovisningen omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

# Detta är BillerudKorsnäs

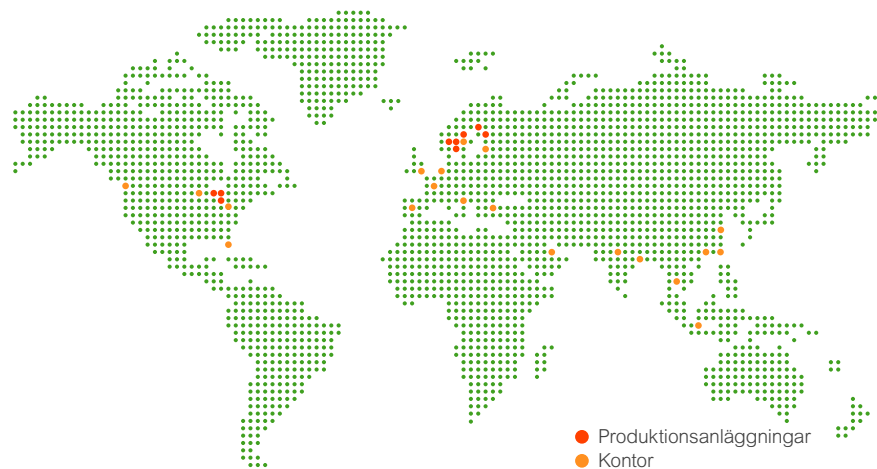
BillerudKorsnäs erbjuder papper och förpackningsmaterial som utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid. Vi är ett världsledande företag inom papper och förpackningsmaterial av premiumkvalitet tillverkade av nyfiber, med ett starkt engagemang för hållbarhet, kvalitet och kundvärde.

Efter förvärvet av Verso, som slutfördes den 31 mars 2022, har BillerudKorsnäs tio produktionsanläggningar i Sverige, USA och Finland, cirka 5 800 anställda i över 13 länder och med kunder i över 100 länder. Företaget har en årlig omsättning på cirka SEK 37,2 miljarder och är noterat på Nasdaq Stockholm.

Förvärvet av Verso kommer att vara en hörnsten i BillerudKorsnäs expansion i Nordamerika. På sikt kommer BillerudKorsnäs skapa en av de mest kostnadseffektiva och hållbara produktionsplattformarna i branschen genom att konvertera flera av Versos tillverknings-tillgångar till kartongmaskiner, och samtidigt behålla positionen som en kvalitets- och kostnadsledare inom specialpapper och bestruket papper. Plattformen kommer att vara unikt geografiskt positionerat för att kunna förse den växande inhemska marknaden i USA med högkvalitativa förpackningsmaterial med lågt koldioxidavtryck.

De kombinerade kunskaperna hos BillerudKorsnäs och Verso kommer vidare att möjliggöra en hållbar, lönsam tillväxt, genom att tillhandahålla förpacknings- och pappersmaterial av premiumkvalitet tillverkade i nyfiber. Tillsammans bygger vi ett företag med ett starkt engagemang för hållbarhet, kvalitet och kundvärde. En stark säkerhetskultur är kärnan i vår verksamhet och vår främsta prioritet är fortsatt att tillhandahålla en säker arbetsplats för alla.

Läs mer om sammanslagningen mellan BillerudKorsnäs och Verso på [billerudkorsnas.se](http://billerudkorsnas.se)



Kombinerad nettoomsättning<sup>1</sup>, SEK miljarder

37,2

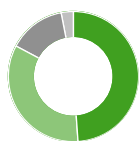
Kombinerade försäljningsvolym, miljoner ton

4,1

Kombinerade antal anställda

5 800

<sup>1</sup>Rapporterad nettoomsättning för 2021. Beräkning baserad på USD/SEK växelkurs 8,58 (genomsnitt under 2021).



Kombinerad nettoomsättning<sup>1</sup> per region, %

- Europa, 49%
- Amerika, 34%
- Asien, 14%
- Övrigt, 3%



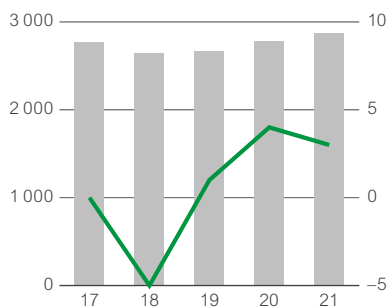
Kombinerad nettoomsättning<sup>1</sup> per produktkategori, %

- Grafiskt papper och specialpapper, 26%
- Vätskekartong, 21%
- Kartong, 18%
- Säck- och kraftpapper, 17%
- Avsalumassa, 8%
- Övrigt, 10%

# 2021 i korthet

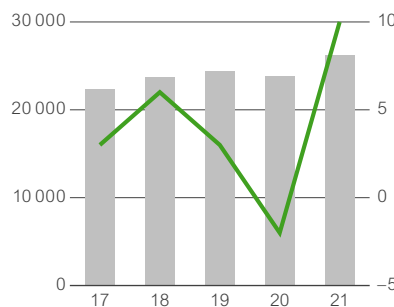
Årets försäljning ökade, drivet av en stark efterfrågan, prishöjningar, ökade volymer och en förbättrad produktmix. Lönsamheten stärktes, klimatavtrycket minskade och olycksfrekvensen utvecklades åt rätt håll.

Försäljningsvolymer, kton och tillväxt, %



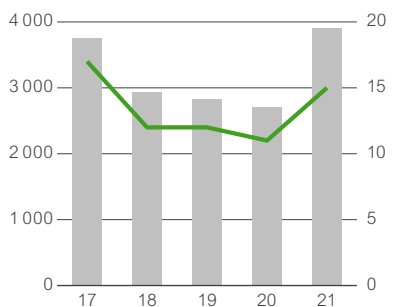
Försäljningsvolymerna ökade med 3% och uppgick till cirka 2,9 miljoner ton högkvalitativt förpackningsmaterial.

Nettoomsättning, MSEK och tillväxt, %



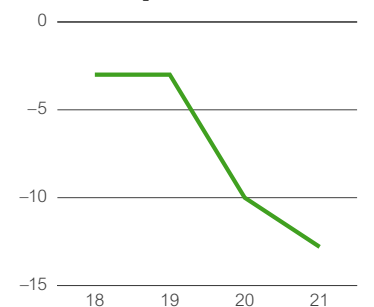
Årets nettoomsättning ökade med 10%. Exklusive valutaeffekter var tillväxten 12%.

EBITDA, MSEK och EBITDA-marginal, %



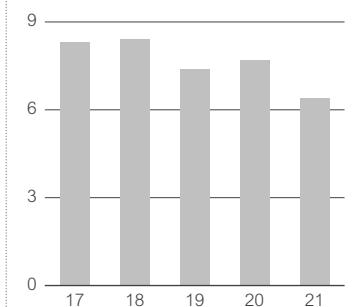
EBITDA ökade främst som ett resultat av högre priser och en förbättrad produktmix. EBITDA-marginalen var 15%.

Minskade CO<sub>2</sub>-utsläpp, scope 1 & 2, %



CO<sub>2</sub>-utsläppen minskade med 3 procentenheter. Sedan basåret 2016 har utsläppen minskat med 13 procentenheter.

Olycksfrekvens egna anställda och leverantörer



Antalet olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar för egna anställda och leverantörer minskade till 6,4.

Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	26 206	23 884	24 445	23 692	22 345
EBITDA, MSEK	3 901	2 712	2 830	2 943	3 760
EBITDA-marginal, %	15	11	12	12	17
Rörelseresultat, MSEK	1 989	774	1 086	1 430	2 241
Rörelsemarginal, %	8	3	4	6	10
Sysselsatt kapital, MSEK	24 008	24 667	24 938	23 687	19 548
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	3	4	7	12
Resultat före skatt, MSEK	1 876	679	1 265	1 341	2 103
Årets resultat, MSEK	1 485	660	6 720 <sup>2</sup>	1 037	1 638
Resultat per aktie, SEK	7,18	3,19	32,50 <sup>2</sup>	5,01	7,91
Utdelning per aktie, SEK	4,30 <sup>1</sup>	4,30	4,30	4,30	4,30
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	3 892	2 331	2 319	2 502	3 316
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, MSEK	1 526	1 250	2 868	5 120	4 196
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	2,0	1,9	3,2	1,5
Antal anställda, medeltal	4 370	4 468	4 596	4 502	4 395

<sup>1</sup> Styrelsens förslag. <sup>2</sup> Inklusive resultat från avvecklad verksamhet om MSEK 5 709, motsvarande SEK 27,61 per aktie.

Tillväxt nettoomsättning

10%

EBITDA-marginal

15%

# Viktiga händelser



## Avtal om samgående med Verso för att kraftigt accelerera tillväxten i Nordamerika

I slutet av året ingick BillerudKorsnäs ett samgåendeaftal med Verso Corporation (Verso) enligt vilket BillerudKorsnäs har överenskommit om att förvärva Verso, en ledande tillverkare av bestruket papper i Nordamerika, för en kontant köpeskilling om cirka MUSD 825.

Samgåendet med Verso ligger helt i linje med BillerudKorsnäs strategi att driva lönsam tillväxt inom kartong och ambitionen att expandera i Nordamerika. BillerudKorsnäs avser att skapa en av de mest kostnadseffektiva och hållbara plattformarna för kartongtillverkning i Nordamerika genom att konvertera flera av Versos tillgångar till kartongmaskiner och samtidigt bibehålla dess position som kvalitets- och kostnadsledare inom specialpapper och bestruket papper. Investeringen för ombyggnadsprojektet uppskattas vara upp till SEK 9 miljarder fram till 2029.

Efter godkännande av Versos aktieägare samt erhållande av myndighetsgodkännanden och uppfyllande av andra sedvanliga villkor, slutfördes förvärvet av Verso den 31 mars 2022. Läs mer i Förvaltningsberättelsen på sidan 46 samt i noten 32 Händelser efter balansdagen på sidan 106.

## Ny strategi presenterades

En långsiktig strategi för en lönsam och hållbar tillväxt inom förpackningsmaterial tillverkade av nyfiber presenterades på en kapitalmarknadsdag i november. Strategin fokuserar på attraktiva marknader med goda tillväxtmöjligheter där BillerudKorsnäs har en stark konkurrensförmåga. Läs mer på sida 12.



## Vätskekartong från Gruvön

Kartongmaskinen i Gruvön, KM17, började leverera sina första produkter av vätskekartong till kunder under maj. Kvalificeringen av vätskekartongkvaliteter för aseptiska enliters- och portionsförpackningar för ett fyllningssystem kunde slutföras snabbare än planerat tack vare ett utmärkt kundsamarbete. Volymerna av bestruken kartong från den nya maskinen ökade gradvis under året.

## Avyttring av Beetham

I slutet av oktober avyttrade BillerudKorsnäs bruket i Beetham till det brittiska investeringsföretaget Inspirit. Försäljningen gjordes mot bakgrund av Beethams minskade strategiska betydelse för resten av koncernen sedan investeringarna i tillverkning av maskinglättat (MG) papper i Skärblacka för några år sedan.

## Investering i en ny sodapanna

I början av året beslutades att investera i en ny sodapanna i bruket i Frövi. Det kommer att förbättra miljöprestandan, öka energiproduktionen och skapa möjligheter för förbättrad effektivitet och integration av massa i Frövi. Den nya sodapannan planeras vara i drift i slutet av 2023. Investeringen uppskattas uppgå till SEK 2,6 miljarder.

# VD-ord

## Bästa aktieägare,

**2021 var ett bra år för BillerudKorsnäs trots coronapandemin. Vi gjorde goda framsteg med upprampningen av produktionen i Gruvön, internt förbättringsarbete och ett tydligare fokus på kärnverksamheten. Vår nya strategi, som presenterades i november, visar hur vi ska nå en långsiktig lönsam tillväxt. I linje med denna strategi ingick vi i slutet av året ett avtal om samgående med Verso, som är en ledande tillverkare av bestruket papper i Nordamerika. Vi har för avsikt att transformera delar av Versos kapacitet till kartongproduktion över tid för tillväxtmöjligheter under de kommande tio åren och därefter.**

BillerudKorsnäs är optimalt positionerat mot dagens makrotrender. Såväl klimatomställning som demografiska förändringar och nya konsumentbeteenden driver en ökad efterfrågan på förnybara förpackningsmaterial som kan ersätta plast. Inte bara är våra nyfiberbaserade material biologiskt nedbrytbara, utan även återvinningsbara och därmed kritiska för de cirkulära flöden som behövs för att klara de miljömässiga utmaningarna. Vi har starka marknadspositioner i attraktiva segment, duktiga och engagerade medarbetare och god förmåga att utveckla nya förpackningslösningar. Men vi har även utmaningar som vi behöver adressera för att nå högre produktionsstabilitet, ett starkare fokus på kärnverksamheten och därmed förbättrade finansiella resultat. Våra nuvarande initiativ tar sig an dessa utmaningar och kommer att säkra en lönsam tillväxt under de kommande åren. Eftersom vi därefter förväntar oss ha nått fullt kapacitetsutnyttjande, har vi strategiska initiativ som ger en tydlig väg för lönsam tillväxt även på längre sikt.

## Årets finansiella resultat

Nettoomsättningen under året växte med 12% exklusive valutaeffekter till den högsta försäljningen någonsin i företagets historia. Den ökade försäljningen stöddes av goda marknadsförutsättningar och var ett resultat av högre priser för alla våra produkter samt ökade försäljningsvolymerna. Även det justerade EBITDA-resultatet var rekordhøgt och EBITDA-marginalen förbättrades. Kassaflödesgenereringen var stark och den räntebärande nettoskulden minskade och var i slutet av året på en betryggande låg nivå om 1,0 i relation till EBITDA.

## Viktiga framsteg under året

Stora framsteg gjordes i upprampningen av produktionen i Gruvön. Under försommaren levererades vätskekartong från vår nya kartongmaskin till kunderna och en ny bestruken vit kraftliner i treskikt tillverkad i Gruvön, PureDecorX™, lanserades på marknaden. Andelen bestrukt material, som har högre kundvärde, ökade successivt och utgjorde mot slutet av året merparten av den nya maskinens produktion.

Viktiga framsteg gjordes även i vårt interna förbättringsarbete. Olycksfrekvensen minskade och produktionsstabiliteten förbättrades. Det finns dock fortsatt förbättringspotential inom såväl säkerhet som produktionseffektivitet. Kostnads- och effektivitetsprogrammet, som introducerades 2019, fortsatte att generera besparingar. Målet för programmet har höjts till ackumulerade strukturella besparingar om MSEK 750 i slutet av 2022.

Bruket i Gävle drabbades tyvärr av två produktionsstörningar under året. Under våren inträffade en incident som skadade utrustning i anslutning till kokaren i linjen som producerar blekt massa. Tack och lov skadades ingen person, men incidenten orsakade förlorad produktion. Vi hade även ett oförutsett produktionsstopp i september på grund av exceptionellt dålig vattenkvalitet som hade orsakats av de extrema regnmängderna och översvämningarna i Gävleområdet i augusti. Jag tycker vi löste dessa problem på bästa möjliga sätt, men det var oundvikligt att vissa kunder drabbades av dessa händelser och det beklagar jag.

Vårt bruk i Frövi påbörjade projektet att installera en ny sodapanna och kom en god bit på väg. Investeringen beräknas uppgå till SEK 2,6 miljarder och den nya sodapannan planeras vara i drift i slutet av 2023. Detta kommer att förbättra miljöprestandan, öka energiproduktionen och skapa möjligheter för förbättrad effektivitet och massaintegration i Frövi.

Vi ökar kontinuerligt våra hållbarhetsambitioner och stödjer fortsatt FN:s Global Compact. Sedan 2017 har vi mål för minskade koldioxidutsläpp som är godkända av Science Based Targets och under 2021 tog vi fram en konkret plan för att göra alla våra bruk fossilfria till 2030. Arbetet inriktas främst på att fasa ut fossila bränslen från produktionen



tillsammans med investeringar i energieffektivitet och minskade indirekta utsläpp. Under 2022 kommer vi att installera en elektrisk reservpanna i Gruvön som en del i detta arbete.

Vi har stärkt det kommersiella fokuset i vårt innovationsarbete. Sedan augusti leder Matthew Hirst, med erfarenhet och förmåga att driva kommersiell excellens, vår försäljning och innovation. Våra kunder ska uppleva att vi har de bästa produkterna, är lättast att göra affärer med och är det mest hållbara valet. Som ett kvitto på det sistnämnda var det ett stort nöje att få ta emot ett klimatpris från Tetra Pak, som sedan lång tid är en mycket viktig kund till BillerudKorsnäs.

Vi avyttrade bruket i Beetham i slutet av oktober mot bakgrunden av dess minskade strategiska betydelse för resten av koncernen sedan investeringarna i Skärblacka för några år sedan. Den nya ägaren, investeringsföretaget Inspirit, har intentionen och resurserna att fortsätta utveckla den här verksamheten.

### Strategi för hållbar och lönsam tillväxt

På vår kapitalmarknadsdag i november presenterade vi vår långsiktiga strategi med fokus på BillerudKorsnäs kärnverksamhet – förpackningsmaterial av primärfiber. Säkerhet prioriterar vi allra högst. Vi strävar även efter att stärka företagets position och växa mer än vad marknaden gör under god lönsamhet.

Europa kommer fortfarande att vara vår hemmamarknad, men vi ser stora tillväxtpotentialer i Nordamerika, särskilt för förpackningskartong och containerboard. Vi ska accelerera tillväxten för vätskekartong inom utvalda möjligheter. När det gäller säck- och kraftpapper kommer vi att fortsätta att förbättra mixen genom att fokusera på de mest lönsamma användningsområdena. Alla delar stöds av innovationer som ökar påverkan och relevansen för vår kärnverksamhet. För att uppnå våra ambitioner behöver produktionen vara mycket effektiv, och därför kommer vi att öka investeringarna för att underhålla och utveckla våra bruk. För att säkerställa en konkurrenskraftig vedförsörjning strävar vi efter att optimera fiberförbrukningen, bygga långsiktiga inköpsarbeten, säkra en konkurrenskraftig fibertillgång och bygga en smidig, grön och flexibel leverantörskedja.

### Förvärv av Verso

I december annonserades årets enskilt viktigaste händelse – att vi ingått ett avtal om att förvärva Verso. Verso är en ledande amerikansk tillverkare av bestruket papper med produktion i den amerikanska Mellanvästern där det finns god tillgång på massaved till ett konkurrenskraftigt pris. Ett förvärv av Verso innebär en plattform för expansion i Nordamerika och att vi skapar tillväxtpotentialer för de kommande tio åren och därefter. Vi planerar att stegvis konvertera två av Versos pappersmaskiner till kartongmaskiner och därmed skapa en av de

mest kostnadseffektiva och hållbara produktionsanläggningarna för kartongtillverkning i Nordamerika. Tillsammans bildar BillerudKorsnäs expertis inom högkvalitativa förpackningsprodukter och Versos tillgångar ett av de största företagen inom förpackningar och papper av nyfiber med både kvalitets- och kostnadsfördelar.

Köpeskillingen för Verso är cirka MUSD 825 i kontanta medel och investeringen för den planerade transformationen av verksamheten till 2029 uppskattas vara upp till SEK 9 miljarder. Som ett led i finansieringen kommer styrelsen föreslå att årsstämman 2022 bemyndigar styrelsen att besluta om en företrädesemission på upp till SEK 3,5 miljarder. Styrelsen har även föreslagit en utdelning för 2021 om SEK 4,30 per aktie, motsvarande 60% av årets resultat.

### Framtidsutsikter

Under inledningen av 2022 fortsatte vi att anpassa våra liv och verksamheter efter coronapandemin. Rysslands invasion av Ukraina fick oss att omvärdera våra affärsrelationer med Ryssland. Vi har inga anställda i Ryssland och Ukraina och dessa länder stod bara för cirka 1% av koncernens nettoomsättning 2021. Den direkta påverkan av kriget på vår verksamhet är således marginell, särskilt eftersom vi förväntar oss att de starka marknadsförutsättningarna i andra, större marknader kommer att hålla i sig. Vi förväntar oss dock betydligt högre kostnader för energi, kemikalier och transporter. Vi kommer fortsätta att gradvis öka volymerna och fokusera på mix, effektivitet och prishantering för att motverka kostnadsinflationen.

Förvärvet av Verso genomfördes den 31 mars 2022. Våra kombinerade tillgångar och kunskaper inom högkvalitativa papper och kartongmaterial av nyfiber skapar en utmärkt plattform för en hållbar och lönsam tillväxt. Integrationsarbetet startar omedelbart och vi ser fram emot att arbeta tillsammans, utbyta kunskaper, påbörja förberedelserna inför konverteringsprojektet och förverkliga en framgångsrik utveckling.

Våra prioriteringar för 2022 är att fortsätta leverera på vår strategi i Commercial, Operations och Wood supply, samt att leverera integrationsarbetet.

När vi ser tillbaka på 2021 tänker jag att det var ett år som alla i BillerudKorsnäs kan vara stolta över.

Ser vi framåt är jag övertygad om att vår tydliga strategiska inriktning, kommersiella fokus och disciplinerade förhållningssätt kommer att stärka företagets position inför framtiden.



Christoph Michalski  
VD och koncernchef

”Våra prioriteringar för 2022 är att fortsätta leverera på vår strategi i Commercial, Operations och Wood supply, samt att leverera integrationsarbetet”

Christoph Michalski,  
VD och koncernchef

# Vår affärsmodell och dess påverkan

BillerudKorsnäs verksamhet skapar värde för kunder, aktieägare, medarbetare och andra intressenter och bidrar till en positiv klimateffekt, då förpackningar av vårt förnybara material ersätter mindre hållbara alternativ. Som aktör inom förpackningsbranschen arbetar vi hela tiden för att förbättra oss, ofta i samarbete med kunder och leverantörer, för att vår verksamhet inte ska påverka samhälle och planet negativt.

## Omvärldsfaktorer

- Klimatkris och cirkulär ekonomi driver hållbarhetsagendan
- Växande intresse för skogen som resurs
- Demografiska förändringar ökar behovet av förpackade varor
- Digitalisering och e-handel innebär möjligheter
- Trygg och hållbar livsmedelsförsörjning

Sid 11. [↗](#)

## Resurser

- Cirka 4 400 engagerade medarbetare med djup kunskap om fiberbaserade material
- 7 effektiva produktionsanläggningar som producerar premiummaterial
- Mer än 10 miljoner kubikmeter vedråvara per år från ansvarsfulla skogsbruk
- Cirka 16 TWh energi per år
- Långsiktiga relationer med intressenter i hela värdekedjan och en kundbas på cirka 2 000 kunder
- Starkt varumärke känt för innovativa och hållbara förpackningslösningar

## Vår affärsmodell

VÅR MISSION

**Vi utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid**

VÅR STRATEGI

**Strategi för hållbar och lönsam tillväxt till 2030**

Sid 12. [↗](#)

AFFÄRSFLÖDE

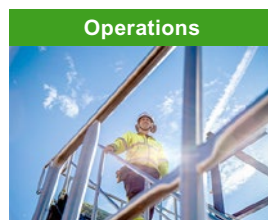


### Material av nyfiber som gör skillnad

Marknadssegment, andel av nettoomsättning

- Mat & Dryck, 60%
- Industri, 24%
- Konsument & Lyxvaror, 12%
- Hälsovård & Hygien, 4%

Sid 14. [↗](#)

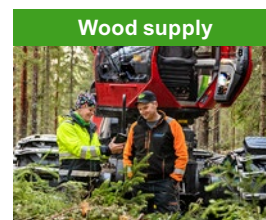


### Effektiv produktion nära råvaran

Försäljningsvolym

- Vätskekartong, förpackningskartong och containerboard, 1 917 kton
- Säck- och kraftpapper samt avsalumassa, 960 kton

Sid 20. [↗](#)



### En konkurrenskraftig vedförsörjning

Vedråvara, ursprung

- Sverige, 79%
- Norge, 7%
- Finland, 7%
- Baltikum, 6%
- Övriga, 1%

Sid 23. [↗](#)

## Exempel på utfall 2021

2 877

tusen ton nyfiberbaserat material levererades till kunderna

5,4

miljoner ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i positiv klimateffekt (baserat på data från 2019)

45

Net Promotor Score, som visar om kunderna är villiga att rekommendera oss

890

MSEK betalades i utdelning till aktieägarna

1 526

MSEK i operativa investeringar för en effektiv produktion

6,4

arbetsolyckor för egna anställda och leverantörer per miljon arbetade timmar (LTIFR)

Member of  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

Ingår i Dow Jones Sustainability Index World som ett av de 10% mest hållbara företagen utvärderade globalt

Läs om mål och utfall på sidan 9. [↗](#)

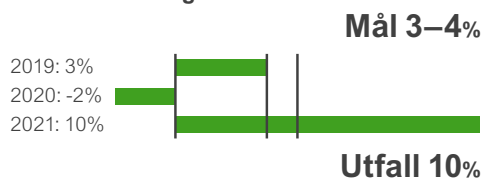


# Mål och måluppfyllelse

BillerudKorsnäs har finansiella mål för tillväxt och lönsamhet, samt principer som styr bolagets skuldsättning och aktieutdelning. Tre centrala mål kopplade till klimatavtryck, säkerhet och kundupplevelse stödjer vårt proaktiva hållbarhetsarbete.

## Finansiella mål

### Nettoomsättningstillväxt



Målet är en försäljningstillväxt på 3-4% per år. Målet uppnåddes 2021. Nettoomsättningen ökade med 10% som ett resultat av prishöjningar och ökade försäljningsvolym. Exklusive valutaeffekter växte nettoomsättningen med 12%.

### EBITDA-marginal



Målet är en EBITDA-marginal på över 17%. För 2021 uppgick EBITDA-marginalen till 15%. Även om marginalen var lägre än målnivån var det en avsevärd förbättring jämfört med 2020.

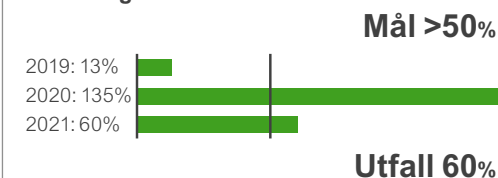
## Finansiella principer

### Räntebärande nettoskuld/EBITDA



Den räntebärande nettoskulden i relation till EBITDA ska understiga 2,5. Nettoskulden minskade under 2021. Vid utgången av året var den räntebärande nettoskulden i relation till EBITDA 1,0.

### Utdelning



Utdelningspolicyn är att utdelningen till aktieägarna ska uppgå till mer än 50% av årets resultat. För 2021 är den föreslagna utdelningen SEK 4,30, vilket är samma belopp som utdelningarna för åren 2020 och 2019. Den föreslagna utdelningen motsvarar 60% av årets resultat.

## Centrala hållbarhetsmål

### Minskade CO<sub>2</sub>-utsläpp



Målet till 2030 är att minska utsläppen av växthus-gaser (scope 1 och 2) med 59%. Sedan basåret 2016 har utsläppen minskat med 13%.

### Säkerhet på arbetsplatsen



Under 2021 var antalet olyckor per miljon arbetade timmar (LTIFR) för egna anställda och leverantörer 6,4. Målet för 2022 uppnåddes, men vår vision är inga arbetsskador.

### Hållbarhetsvärde för kunder



Målet är att kunderna ska anse att BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete skapar värde. För 2021 var målet över 78%. Målet uppnåddes då 84% av kunderna ansåg att vårt hållbarhetsarbete skapar värde.



### Halverat koldioxidavtryck för Oatly

BillerudKorsnäs har tillsammans med Oatly, världens största tillverkare av havredrycker, utvecklat och implementerat en innovativ lösning för sekundärförpackningar, som både uppfyller Oatlys höga kvalitetskrav samt är miljömässigt bättre då den resulterar i upp till 35% minskad materialåtgång för sekundärförpackningar och en beräknad reduktion av CO<sub>2</sub>eq-utsläpp med upp till 50%<sup>1</sup> jämfört med konventionella förpackningslösningar.

Förpackningslösningen utvecklades speciellt för Oatlys produktion i Singapore, där Oatly öppnat sin första asiatiska tillverkningsenhet. Konventionella förpackningslösningar för att hantera utmanande logistikkedjor innebär oftast att man använder ett tjockare material för att göra förpackningen mer robust. Denna lösning bygger istället på följande principer; minimera skador och svinn genom hela logistikkedjan, fokus på resurseffektivitet – använda så lite material som möjligt och minimera vattenförbrukningen, använda material som är återvinningsbart och tillverkat av förnybar råvara.

<sup>1</sup> Baserat på BillerudKorsnäs' Environmental Assessment Tool som jämfört BillerudKorsnäs' förpackningslösning med konventionella förpackningslösningar.

# Globala trender som påverkar vår marknad

Starka globala drivkrafter påverkar vår marknad – fler varor behöver förpackas samtidigt som varje del i förpackningskedjan behöver anpassas så att koldioxidutsläppen inte passerar gränsen för vad vår planet tål. Förmågan att utveckla kommersiellt gångbara, klimatsmarta och cirkulära förpackningslösningar utgör en avgörande långsiktig konkurrensfördel i vår bransch.



## 1 Klimatkris och cirkulär ekonomi driver hållbarhetsagendan

Klimatkrisen är den viktigaste globala frågan i vår samtid. Enligt FN:s senaste klimatrapport, som publicerades i augusti, är risken att Parisavtalets 1,5-gradersmål kommer att passeras inom 10–20 år. Den ökade medvetenheten om att snabba, kraftfulla åtgärder behövs driver på utvecklingen mot ett koldioxidneutralt samhälle, där cirkulär ekonomi är en viktig nyckel.

Brist på naturresurser och ökade problem med plastnedskräpning driver samtidigt på lagstiftning, med syfte att förpackningar ska kunna återanvändas eller återvinnas samt i högre grad baseras på förnybara material.



## 2 Växande intresse för skogen som resurs

Skog är en viktig naturresurs och allt fler branscher ser träråvara som en del i klimatomställningen, vilket kommer öka konkurrensen. Den råvara som används till förpackningsmaterial är en del av samma värdekedja som den råvara som används till långlivade produkter som trä för byggändamål, då trädets samtliga delar används där de bäst kommer till sin rätt. Ett avverkat träd kan både bli en del av ett hus, en möbel och en pappersförpackning.

Skog är också en resurs som kan bidra till att begränsa klimatförändringarna och bevara biologisk mångfald. Förutsatt att skogen brukas ansvarsfullt fungerar skogen både som förnybar råvara som substituerar mindre klimatsmarta produkter och som kolsänka.

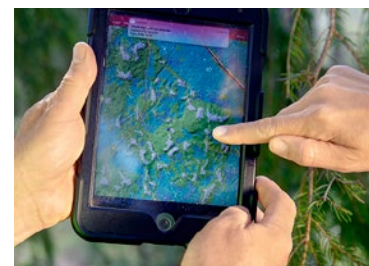


## 3 Demografiska förändringar ökar behovet av förpackade varor

Med en växande andel av jordens befolkning i städer, bor allt fler människor långt från råvaror och lokal livsmedelsförsörjning. Samtidigt ökar stadsbefolkningens efterfrågan på förpackad mat, dryck och förbrukningsvaror samt bekväma "on-the-go"- och "stay-fresh"-förpackningar.

Förpackningar som transporteras till städer behöver vara säkra och effektiva så att de skyddar innehållet men också förnybara, återvinnings- eller återanvändningsbara för att minimera miljö- och klimatpåverkan. Med en ökad konsumtion ökar även behovet av cirkulära flöden där infrastruktur och system för återvinning av stora materialflöden är en viktig del.

En växande medelklass driver också efterfrågan på premiummaterial för varumärkesbyggande konsumentförpackningar.



## 4 Digitalisering och e-handel innebär möjligheter

Digitala kartor, laserskanning av skog samt skogsdata i realtid innebär möjligheter att utnyttja skogen både mer skonsamt och effektivt. Även inom tillverkning och försäljning kan en hög digitaliseringsgrad och tillgång till data i realtid innebära automatiserade moment och processer som bidrar positivt.

E-handeln, som successivt vuxit de senaste åren, har haft en mycket kraftig tillväxt som en följd av covid-19-pandemin. Detta driver behovet av tåliga och klimatsmarta e-handelsförpackningar som skyddar varorna under transport, går att optimera utrymmesmässigt, och samtidigt ger en positiv "unboxing experience" och returhantering för mottagaren. Det ställer högra krav på såväl material, funktion och design.



## 5 Trygg och hållbar livsmedelsförsörjning

Det är viktigt med livsmedelssäkerhet och produktsäkerhet inom mat och dryck, där förpackningarna behöver anpassas utifrån typ av livsmedel, hur långt och med vilken typ av transportmedel livsmedlet ska fraktas. Covid-19-pandemin har ökat fokus ytterligare på livsmedelsprodukter med lång hållbarhet och hygienisk hantering, där förpackning är en viktig del av kedjan. Livsmedelsförpackningar behöver vara tåliga för att förhindra matsvinn och utgör även en viktig del för att möta krav på produktpårbarhet samt information om klimatbelastning i hela värdekedjan.

Sammantaget visar omvärldsutvecklingen att vår mission att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid är mer relevant än någonsin. Läs om vår strategi på sidorna 12–13. [↗](#)

# Strategi för hållbar, lönsam tillväxt

BillerudKorsnäs har stora möjligheter eftersom trender stödjer en växande efterfrågan på våra förnybara, högkvalitativa produkter av nyfiber. Vår strategi ger en tydlig riktning för en lönsam och hållbar försäljningstillväxt fram till 2030 och därefter.

Vår mission – att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid – beskriver syftet med BillerudKorsnäs verksamhet och styr hur vi tänker och vad vi gör. Hållbara förpackningsmaterial är en konkurrensfördel och en affärsmöjlighet, såväl idag som i framtiden.

Över hela världen ökar medvetandet om att det krävs en omställning till ett klimatneutralt samhälle samt om behovet av åtgärder

och handlingar för att stödja en cirkulär ekonomi. BillerudKorsnäs är optimalt positionerat för dessa trender genom våra produkter. Den ökade efterfrågan för förpackningsmaterial av fiber i kombination med vår starka konkurrenskraft, skapar möjligheter och en solid plattform från vilken vi kan växa.

Hälsa och säkerhet för individer är vår högsta prioritet. Säkerhet är ett sätt att arbeta och en fråga om kultur och attityd.

Vi fokuserar på högkvalitativa material gjorda av nyfiber som uppfyller stränga krav på styrka, hygien och hållbarhet. Våra produktsegment innefattar kartongmaterial, som främst används för att förpacka flytande livsmedel, konsumentprodukter och ömtåliga industriprodukter, samt säck- och kraftpapper av premiumkvalitet, som främst används för att förpacka medicinska produkter, torra livsmedel och varor inom byggindustrin.

Vår strategi fokuserar på attraktiva marknader med goda tillväxtmöjligheter samt produktsegment där vi har stark konkurrensförmåga. Eftersom marknadstillväxten och andra marknadsvillkor är mest gynnsamma för våra kartongsegment har vi valt att prioritera kartong framför papper när det gäller tillväxt. Inom våra papperssegment kommer vi att sträva efter att förbättra mixen genom lönsamma applikationer.

I Europa har vi en väletablerad position från vilken vi kan fortsätta att växa i alla segment. Amerika kommer dock vara vår främsta tillväxtregion under de kommande tio åren. Mer specifikt siktar vi på att växa betydligt inom kartong i Nordamerika, där vi har identifierat ett marknadsbehov för de produkter och kvaliteter som vi kan erbjuda och där den inhemska utbudsbalansen minskar. I Asien och andra regioner har vi ambitionen att växa med marknaden inom utvalda applikationer.

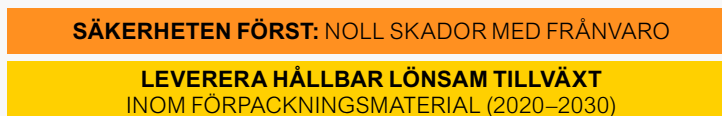
Genom vårt innovationsarbete introducerar vi nya användningsområden för våra material och därmed möter vi den ökande efterfrågan för hållbara alternativ till förpackningar av fossilbaserad plast, aluminium och glas. I rätt användningsområden skapar egenskaperna hos våra material stora värden, inte bara för våra kunder utan även för klimatet. Framöver vill vi öka påverkan hos de nya produkterna som vi introducerar på marknaden.

Vi fortsätter att driva effektivitetsagendan eftersom hög produktionseffektivitet är helt centralt för att maximera våra tillväxtmöjligheter. Idealt bör alla våra kartong- och pappersmaskiner köras

## Vår mission



## Våra viktigaste mål



## Strategiska prioriteringar i affärsflödet



## Vår grund



på optimal hastighet och tillverka högkvalitativa produkter under så många av dygnets timmar som möjligt. Vi kommer att fortsätta att förbättra tillgängligheten och effektiviteten i vår produktion. Vi ser även möjligheter att realisera den fulla potentialen av investeringarna i Gruvön som gjorts under de senaste åren.

Den fortsatta upprampningen av den nya kartongmaskinen i Gruvön i kombination med initiativ för att optimera produktionen över samtliga av våra kartongbruk kommer att fortsätta under de kommande åren och förväntas ge högre volymer och en förbättrad produktmix. Med KM7, som startade under 2019, har vi kapacitet för organisk tillväxt fram till mitten av 2020-talet.

Förvärvet av Verso kommer att skapa utmärkta tillväxtpotentialer för de kommande tio åren och därefter. Vi planerar att behålla Versos position som kvalitets- och kostnadsledare inom specialpapper och grafiskt papper, vilket innebär möjligheter. Samtidigt planerar vi att konvertera två av Versos pappersmaskiner till kartongmaskiner och därmed bygga den mest kostnadseffektiva och hållbara plattformen för kartongtillverkning i Nordamerika. Denna transformation av verksamheten kommer att resultera i ytterligare kapacitet och en mer lönsam produktmix. Detta kommer att skapa grunden för en lönsam tillväxt från den andra hälften av 2020-talet.

Vedtillgången i Sverige är god men konkurrensen om vedråmaterialet ökar, dels på grund av nya regleringar för skogsbruk, dels på grund av konkurrenters expansioner. För att säkerställa en konkurrenskraftig vedförsörjning behöver vi bygga långsiktiga partnerskap, såväl med leverantörer i Sverige som i näraliggande länder. Vi ändrar även vårt arbetssätt till att bli en professionell inköpsorganisation och vi strävar efter att optimera fiberkonsumtionen och bygga en smidig, grön och flexibel leveranskedja.

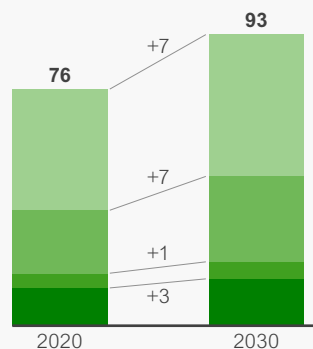
### Grund och framgångsfaktorer

Alla våra aktiviteter bygger på våra ambitioner för hållbarhet. Av våra kunder anser 84% att vårt hållbarhetsarbete skapar värde. Inom vår produktion använder vi 97% biobränslen och vi har fastställt en färdplan för att minska våra CO<sub>2</sub>-utsläpp enligt våra vetenskapsbaserade mål (Science Based Targets). Inom vedförsörjningen är 100% av råmaterialet ansvarsfullt inköpt. Hållbarhet är hjärtat i allt vi gör och vi kommer att fortsätta driva hållbarhetsagendan vidare.

### Fokus på tillväxt inom kartong

BillerudKorsnäs kommer att prioritera tillväxt inom kartong mot bakgrund av marknadsposition, tillväxtpotentialer och konkurrensdynamik.

#### Utveckling av efterfrågan, miljoner ton

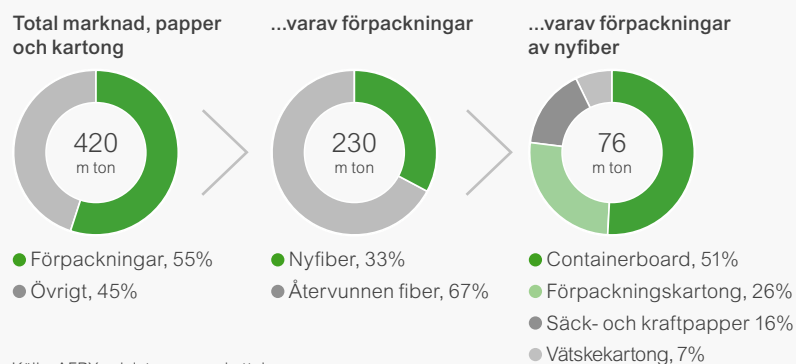


Produktkategori	Marknadens tillväxttakt	BillerudKorsnäs marknadsposition 2021
Containerboard	2% nyfiber	#2 Halvkemisk fluting, Europa #5 Vit kraftliner, Europa
Förpackningskartong	3%	#5 Förpackningskartong, Europa
Vätskekartong	1–2%	#1 Vätskekartong, förpackningar med lång hållbarhetstid i rumstemperatur, globalt #2 Vätskekartong, alla typer av förpackningar, globalt
Säck- och kraftpapper	1% säck 3% kraft	#6 Kraftpapper, globalt #2 MG-papper, globalt #4 Säckpapper, globalt

Källa: AFRY och interna uppskattningar

### Stor marknad för förpackningsmaterial av nyfiber

Den adresserbara marknaden för de nischer som BillerudKorsnäs konkurrerar inom uppgår till cirka 76 miljoner ton per år.



Källa: AFRY och interna uppskattningar



Våra medarbetare är den viktigaste grunden för allt vi gör. Att säkerställa att vi har rätt kompetenser och en stark successionsplanering samt att vi utvecklar talanger kommer vara nycklarna för vår förmåga att genomföra vår strategi.

Vår företagskultur bygger på företagets värderingar, som har uppdaterats och anpassats till vad vi vill uppnå. BillerudKorsnäs värderingar är: Sätt kunden i centrum, Våga förnya, Led förändringen, och Ta hand om varandra.

Eftersom våra anläggningar historiskt har skötts relativt oberoende från varandra finns möjligheter att öka effektiviteten genom att införa gemensamma processer och koncernövergripande system över hela organisationen, baserade på effektiva och säkra IT-system. Det är när vi arbetar som ett team som vi de bästa resultaten kan uppnå. Som "ett BillerudKorsnäs" kommer vi att driva effektivitetsförbättringar, utbyta kunskaper och lära oss av de bästa arbetssätten inom koncernen.

## Commercial

# Material som gör skillnad

En affärsstrategi med goda möjligheter till lönsam tillväxt och som stöds av kraftfulla makrotrender skapar potential för långsiktigt värdeskapande.

### Våra strategiska val



#### Kartong

Med Europa som motor accelerera tillväxten i Nordamerika



#### Vätskekartong

Accelerera tillväxten med utvalda möjligheter



#### Säck- och kraftpapper

Förbättra mixen genom lönsamma användningsområden



#### Innovation

Öka påverkansdriven innovation



BillerudKorsnäs kommersiella strategi fokuserar på marknader med goda tillväxtpotentialer och högkvalitativa produktsegment där vi är mycket konkurrenskraftiga. Vi har en konkurrenskraftig position på vår adresserbara marknad och därmed en solid plattform från vilken vi kan växa, med en nuvarande marknadsandel på 5%<sup>1</sup> globalt, baserat på kapaciteten inom utvalda nyfiberbaserade produkter. Vi har starka marknadspositioner inom våra specifika produktkategorier. Vi prioriterar volymtillväxt för kartong medan vi inom papper strävar efter mixförbättringar genom lönsamma användningsområden, givet vår marknadsposition och konkurrensdynamiken.

BillerudKorsnäs erbjuder högkvalitativa material där det ställs höga krav på styrka, renhet och tålighet. Genom djupa insikter om kundernas behov och hur egenskaperna hos våra material matchar behoven, möter vi efterfrågan på högpresterande förnybara material och stärker våra marknadspositioner. I rätt tillämpningar skapar egenskaperna hos våra förpackningsmaterial stora värden för klimatet, då de ersätter förpackningsmaterial med högre klimatavtryck. Att den unika styrkan och tåligheten i nyfiber dessutom möjliggör mindre materialåtgång och ytvikter, minskar det totala miljö- och klimatavtrycket ytterligare.

### Kundcentrerat värdeerbjudande

Förståelsen för hur våra högpresterande material kan användas är en stor konkurrensfördel. Förutom att erbjuda produkter och tjänster av högsta klass har BillerudKorsnäs också en unik position som det mest hållbara valet. Med material baserade på förnybar, ursprungskontrollerad vedråvara och en produktion som till 97% använder förnybara bränslen, har vi ett konkurrenskraftigt erbjudande. Våra produkter ger kunderna förpackningar med låga koldioxidutsläpp. Den fortsatta utvecklingen av effektiva lösningar

<sup>1</sup> Källa: AFRY och interna uppskattningar.

för att beräkna och jämföra klimatnyttan med andra material är en möjlighet som bidrar till kundvärdet.

Vi arbetar genomgående med värdebaserad försäljning, där vi lyfter fram konkurrensfördelarna för kunderna med högpresterande material i användningsområden där de ger verkliga fördelar. En aktiv kunddialog är nyckeln till vår kvalitetsarbete. Områden som servicenivå och leveranssäkerhet är fortsatt prioriterade för oss, och vi vill vara den leverantör som kunderna anser vara lättast att göra affärer med. Vi strävar efter att utveckla användarvänliga digitala kundservicelösningar.

Vi har totalt omkring 2 000 kunder i 100 länder och försäljningen organiseras genom produktområdena Board och Paper (se sidorna 16–19 [↗](#)).

### Växa kartongverksamheten

Det finns goda tillväxtpotentialer inom förpackningskartong och containerboard (fluting och liner). Europa kommer fortsatt att vara vår huvudmarknad, men vi ser störst tillväxtpotential i Nordamerika, där varumärkesägare efterfrågar förnybara, högkvalitativa förpackningslösningar. Nordamerika erbjuder betydande tillväxtpotentialer för BillerudKorsnäs högkvalitativa förpackningskartong och containerboard. Vi intensifierar våra tillväxtinitiativ i denna region eftersom den inhemska produktionskapaciteten för närvarande inte räcker till för att till fullo möta efterfrågan. Trenden är att varumärkesägare i allt högre grad söker efter förpackningslösningar med lägre klimatavtryck. Med stöd av vår starka hållbarhetsposition är vårt erbjudande särskilt intressant för oberoende förpackningstillverkare, vilka utgör 36% av marknaden. Asien är en stor och konkurrensutsatt marknad där vi också ser tillväxtpotentialer inom specifika segment.

### Utnyttja vår starka position inom vätskekartong

Med över 60 års erfarenhet av att utveckla vätskekartong för både aseptiskt förpackade och kylda livsmedelsprodukter vill vi öka tillväxten inom utvalda områden. 60% av våra nyfiberbaserade material används för att förpacka mat och dryck. Kraven på

produksäkerhet och renhet är särskilt höga, eftersom förpackningen måste skydda och bevara innehållet optimalt och dessutom vara smak- och luktneutral.

### Växa säck- och kraftpapper inom högmarginalsegment

Inom säck- och kraftpapper ska vi maximera värdet genom att förbättra mixen via lönsamma applikationer. Mer specifikt ska vi fokusera på användningsområden där vårt unika och oslagbara erbjudande kan leverera ett betydande kundvärde. Ett viktigt innovationsområde i detta segment är behovet av hållbara barriärmaterial, där vi hela tiden ökar vår kunskap och våra förmågor. Inom gör-det-själv-segmentet är styrkan och tøjbarheten i våra material viktiga konkurrensfördelar och vårt säckpapper kan ersätta förpackningar med ett större klimatavtryck, däribland plastsäckar.

### Effektiva och riktade innovationer

Vårt fokus ligger på kommersiellt drivna innovationer som ökar kundvärdet. Vårt strategiska arbete med att utveckla produkter och användningsområden bör leda till innovationer som är relaterade till vår kärnverksamhet och som har en betydande påverkan. Under året gjorde vi en översyn av våra innovationsprocesser och vårt innovationsarbete för att säkerställa en tydligare prioritering av resurser och projekt.

För att lösa utmaningar relaterade till uppskalning av industriella processer tas lösningarna ofta fram i samarbete med maskin- och förpackningstillverkare. Ett bra exempel är vårt förnybara, nedbrytbara och livsmedelssäkra papper med extraordinär tøjbarhet, FibreForm®, som fortsätter att erövra nya segment och som används till bland annat tråg och blisterförpackningar samt återanvändbara bärkassar i livsmedelshandeln. Läs mer om framtidens material på sidorna 31–32. [🔗](#)

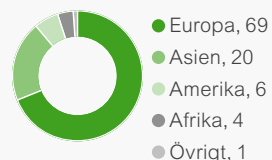
### Lönsamma tillväxtmöjligheter

**Europa:**  
Väletablerad position för fortsatt expansion

**Amerika:**  
Den viktigaste tillväxtregionen för kartong

**Asien och övriga:**  
Växa med marknaden i utvalda användningsområden

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



Nettoomsättning per marknadssegment, %



Vi har en konkurrenskraftig position och en stabil plattform från vilken vi kan växa. Vi prioriterar tillväxt inom kartong mot bakgrund av vår marknadsposition och tillväxtmöjligheter samt konkurrensdynamiken. När det gäller geografiska områden är Europa vår hemmarknad och Nordamerika den största tillväxtmöjligheten.

### Managed Packaging – skräddarsydda förpackningslösningar

Via Managed Packaging erbjuder BillerudKorsnäs skräddarsydda förpackningslösningar, baserade på våra egna och andras material, och kringtjänster till globala varumärkesägare och detaljhandelskedjor med produktion i Asien. Managed Packaging har ett omfattande nätverk av produktionspartners och optimerar förpackningslösningar för lägre resursutnyttjande eller designar för att skapa en positiv "unboxing experience" och effektiv returhantering för e-handeln.

Operationella besparingar går ofta hand i hand med minskad materialförbrukning och lägre klimatavtryck. Genom vårt verktyg för livscykelanalys får kunderna kunskap om hur olika stadier i förpackningskedjan påverkar miljön. Transparens och kontroll längs värdekedjan är viktigt inom Managed Packaging. Läs mer på sidan 36. [🔗](#)



# Produktområde Board

I produktområde Board ingår vätskekartong, förpackningskartong och containerboard, som främst används till förpackningar för flytande livsmedel, konsumentprodukter samt ömtåliga industriprodukter och livsmedel.

## Erbjudande och position

BillerudKorsnäs är en nischleverantör till de mest högvärdiga segmenten inom förpackningskartong. För konsument- och lyxvaror, där förpackningen är en viktig del av varumärket, efterfrågar kunderna hållbara material med egenskaper som formbarhet och bra trycktytor med god färgåtergivning. Industrisegmentet efterfrågar starka material som klarar av höga belastningar.

BillerudKorsnäs är en av de ledande leverantörerna av vätskekartong och den globala ledaren vad gäller vätskeförpackningar med lång hållbarhetstid i rumstemperatur. Vätskekartongindustrin är relativt konsoliderad där de tio största materialtillverkarna och konverterarna står för cirka 80-90% av den totala kapaciteten.

Under året fortsatte vi lansera och marknadsföra produkter med låg tyvikt från vår flaggskeppsproduktserie CrownBoard Prestige®.

Efter årets lanseringar har CrownBoard Prestige-sortimentet tio olika ytvikter och möter krävande varumärkens behov av förpackningar för premiumprodukter. Denna förpackningskartong tillverkas i Gruvön och används för konsumentprodukter såsom kosmetik, läkemedel och lyxmatvaror.

BillerudKorsnäs säljer halvkemisk fluting samt bestruken och obestruken vit kraftliner, segment inom vilka vi är en av de ledande europeiska producenterna. Vi erbjuder världens starkaste fluting, vilket är det perfekta materialet för förpackning av ömtåliga och tunga industriprodukter samt frukt och grönsaker.

Under året lanserades en uppgraderad version av vår populära bestrukna liner Pure Supreme, en av flera nya högkvalitativa kartongprodukter som tillverkas i Gruvön.



**57%**  
av nettoomsättningen  
(MSEK 14 852)

**2 748**  
MSEK, EBITDA

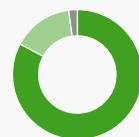
## Året 2021

- Nettoomsättningen steg med 9%, främst drivet av förbättrade priser men även av ökade volymer för förpackningskartong och containerboard.
- EBITDA ökade med 48%, positivt påverkat av utvecklingen för den nya kartongmaskinen i Gruvön.
- Stora framsteg gjordes i upprampningen av kartongproduktionen i Gruvön. Certifiering av vätskekartong genomfördes och andelen bestrukna produkter från den nya maskinen ökade gradvis under året.



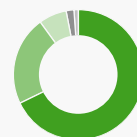
**Försäljning per produktkategori, %**

- Vätskekartong, 53
- Containerboard, 29
- Förpackningskartong, 15
- Övrigt, 3



**Nettoomsättning per marknadssegment, %**

- Mat & Dryck, 83
- Konsument- & Lyxvaror, 15
- Industri, 2



**Nettoomsättning per region, %**

- Europa, 68
- Asien, 22
- Amerika, 7
- Afrika, 2
- Övrigt, 1

## Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	14 852	13 600
varav vätskekartong	7 850	7 745
varav förpackningskartong	2 228	1 659
varav containerboard	4 366	3 886
Rörelsens kostnader, netto	-12 104	-11 745
<b>EBITDA</b>	<b>2 748</b>	<b>1 855</b>
<i>EBITDA-marginal</i>	19%	14%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 451</b>	<b>516</b>
<i>Rörelsemarginal</i>	10%	4%
Försäljningsvolymer, kton	1 917	1 842



## Produktkategorier

### Vätskekartong

Vätskekartong används i livsmedelsförpackningar till drycker och flytande livsmedel.

*Konkurrens:* Nyfiberbaserad väskekartong konkurrerar främst med plast, men även med andra förpackningsmaterial.

*Andra stora tillverkare:* Stora Enso och Klabin.

## Marknadspositioner<sup>1</sup>

### #1

Vätskekartong, förpackningar med lång hållbarhetstid i rumstemperatur, globalt

### #2

Vätskekartong, alla förpackningstyper, globalt



## Användningsområden

- Mjök
- Juice
- Sportdrycker
- Smoothies
- Konserverade livsmedel som krossade tomater, bönor och såser

### Förpackningskartong

Förpackningskartong används till premiumprodukter, där förpackningen ofta är en del av varumärkets image. Material och ytor som möjliggör unik design och grafik, tryckhållfasthet, flexibilitet och fuktresistens är exempel på funktionalitet som efterfrågas.

*Konkurrens:* Högvärdig kartong konkurrerar främst med andra material, främst plast.

*Andra stora tillverkare:* WestRock och Stora Enso.

### #5

Förpackningskartong, Europa



- Exklusiv dryck
- Parfym
- Skönhets- och hälsovårdsprodukter
- Konfektyr
- Hållshållsprodukter och industriella varor inom premiumsegmentet
- Modeartiklar
- Mat inom premiumsegmentet

### Containerboard

Fluting är det vågiga skiktet i wellpapp som används i förpackningskartong för såväl ömtåliga som tunga industriprodukter och för livsmedelsförpackningar. Liner är det yttre, tryckbara lagret på förpackningskartonger av wellpapp.

*Konkurrens:* Fluting gjord av nyfiber möter konkurrens från returfiberbaserad fluting och material av plast och trä. Inom liner kommer konkurrensen från returfiberbaserad, bestruken och obestruken white top testliner.

*Andra stora tillverkare:* Mondi och Metsä Board.

### #2

Halvkemisk fluting, Europa

### #5

Vit kraftliner, Europa



- Fukt och grönsaker
- Exklusiv dryck
- Skönhets- och hälsovårdsprodukter
- Konfektyr
- Tung komponenter till bilindustri, vitvaror och elektronik
- Hemelektronik
- Sekundära eller butiksförpackningar för konsumentvaror

<sup>1</sup> Baserat på kapacitet, AFRY.

# Produktområde Paper

I produktområde Paper ingår kraft- och säckpapper av premiumkvalitet som främst används till förpackningar för medicinska applikationer, torra livsmedel och varor inom byggindustrin.

## Erbjudande och position

På marknaden för kraft- och säckpapper beräknas de tio största aktörerna stå för cirka 40% av den totala kapaciteten. Vårt fokus är att växa säck- och kraftpapper inom högmarginalsegment.

BillerudKorsnäs är en relativt stor producent av kraftpapper och konkurrerar ofta med material som till exempel plast. Ökad efterfrågan på hållbara förpackningslösningar fortsätter att driva efterfrågan på kraftpapper. Tyngdpunkten för vår försäljning av kraftpapper ligger i Europa. Särskilt stark ställning har vi i segmentet maskinglättat (MG) papper, där vi har blivit en världsledare efter investeringar i bruket i Skärblacka.

Kraftpapper förväntas ha en fortsatt stabil och långsiktig tillväxt, även om coronapandemin fortsatt påverkade vissa slutmarknader under 2021. Detta gällde inte bara industrisegment utan även

konsumentsegment såsom papper för food service, bärkassar för klädbutiker och produkter för hälsovård och hygien.

Även på marknaden för säckpapper, som är något mindre än kraftpappersmarknaden, är BillerudKorsnäs en ledande tillverkare. Vi har en mycket stark position i segmentet vitt säckpapper på den europeiska marknaden.

Efterfrågan på säckpapper växer främst på tillväxtmarknader och drivs bland annat av urbanisering och fastighetsinvesteringar där makroekonomiska faktorer som utvecklingen av räntor och fastighetspriser spelar in. Renoveringstrenden hos konsumenter påverkar positivt och genomgående är den ökade miljömedvetenheten en drivkraft, där säckpapper har stora fördelar jämfört med icke-nedbrytbara material.



**31%**  
av nettoomsättningen  
(MSEK 8 127)

**1 388**  
MSEK, EBITDA

## Året 2021

- Nettoomsättningen ökade med 7%, framförallt på grund av högre marknadspriser.
- EBITDA ökade med 34%. Förbättrade marknadspriser och kostnadsbesparingar kompenenserade mer än väl högre kostnader för insatsvaror.
- Den 31 oktober avyttrade BillerudKorsnäs bruket i Beetham, vars strategiska betydelse för resten av koncernen hade minskat sedan investeringarna i MG-papper i Skärblacka under 2018. Under perioden november-december 2020 redovisade Beetham en försäljning på MSEK 78.



Försäljning per produktkategori, %

- Kraftpapper, 43
- Säckpapper, 34
- Avsalumassa, 23



Nettoomsättning per marknadssegment, %

- Industri, 58
- Mat & Dryck, 26
- Hälsovård & Hygien, 10
- Konsument- & Lyxvaror, 6





Nettoomsättning per region, %

- Europa, 67
- Asien, 16
- Afrika, 8
- Amerika, 8
- Övrigt, 1

## Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	8 127	7 576
varav säckpapper	2 726	2 442
varav kraftpapper	3 511	3 435
varav avsalumassa	1 855	1 669
Rörelsens kostnader, netto	-6 739	-6 541
<b>EBITDA</b>	<b>1 388</b>	<b>1 035</b>
<i>EBITDA-marginal</i>	<i>17%</i>	<i>14%</i>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>906</b>	<b>558</b>
<i>Rörelsemarginal</i>	<i>11%</i>	<i>7%</i>
Försäljningsvolym, kton	960	946

18 BILLERUDKORSNÄS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021

Produktkategorier	Marknadspositioner <sup>1</sup>		Användningsområden
<p><b>Kraftpapper</b>                      Kraftpapper används främst i förpackningar av medicinsk utrustning och livsmedelsförpackningar avsedda för användning med mycket höga krav på renhet, tryckbarhet, steriliseringsförmåga, flexibilitet och styrka.  <i>Konkurrens:</i> Främsta konkurrensen kommer från förpackningslösningar i plast.  <i>Andra stora tillverkare:</i> Mondi och Heinzel Papier.</p>	<p>#6                      Kraftpapper, globalt</p> <p>#2                      MG-papper, globalt</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Torra livsmedel som till exempel mjöl, socker och gryn</li> <li>• Bärkassar</li> <li>• Medicinska förpackningar</li> <li>• Flexibla och formbara förpackningar</li> <li>• Skyddspapper för stål</li> <li>• Brödpåsar</li> <li>• Smörpapper</li> <li>• Release liner till hygienprodukter</li> </ul>
<p><b>Säckpapper</b>                      Säckpapper används för att tillverka säckar med hög hållfasthet. Säckarna ska skydda innehållet och kunna fyllas utan att de spricker eller skapar damm, vilket bidrar till en ren och hälsosam arbetsmiljö.  <i>Konkurrens:</i> Kommer främst från säcklösningar av plast eller bulkdistribution.  <i>Andra stora tillverkare:</i> Mondi och Segezha.</p>	<p>#4                      Säckpapper, globalt</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Byggmaterial, som till exempel cement</li> <li>• Industrimineraler</li> <li>• Kemikalier</li> <li>• Livsmedel</li> </ul>

<sup>1</sup> Baserat på kapacitet, AFRY.

## Operations

# Volymtillväxt genom driftstabilitet och effektivitet

Vi fortsätter vårt arbete med att realisera potentialen i vårt produktionssystem för att maximera den organiska tillväxten till 2025. Vi utforskar även möjligheter att öka kapaciteten efter denna period.

### Våra strategiska val



Höja effektiviteten till bäst i branschen med ett gemensamt ramverk för hela verksamheten



Accelerera KM7:s produktion och realisera potentialen över de tre kartongbruken



Utforska möjligheter att öka kapaciteten i befintliga bruk samt via samgåenden och förvärv



BillerudKorsnäs produktionsanläggningar är moderna och geografiskt väl placerade nära vedrävaran. Högsta prioritet ligger på att realisera den fulla potentialen i vår produktionsstruktur, eftersom vi ser att volymtillväxt och en optimerad produktmix behövs för att leverera försäljningstillväxt under de kommande åren.

Genom att optimera produktportföljen över hela maskinparken kommer vi att öka vår resurseffektivitet och kvalitet. Mindre spill leder till såväl miljönytta som lägre kostnader.

Vi prioriterar investeringar i ökad kapacitet för kartongproduktion och ökat värde i pappersproduktion i linje med vår affärsstrategi. Vi utforskar även möjligheter att utöka kapaciteten genom samgåenden och förvärv inom utvalda produktsegment.

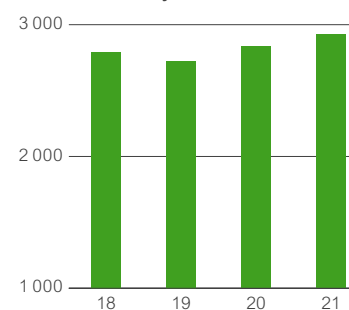
### Säkerheten först

Säkerhet prioriteras allra högst i allt effektiviseringsarbete och en olycksfri arbetsplats går hand i hand med arbetet för en stabil, störningsfri produktion. För såväl egna anställda som leverantörer har arbetsolyckorna per miljon arbetade timmar (LTIFR) minskat jämfört med förra året. Läs mer om vårt säkerhetsarbete på sidorna 27-28. [📄](#)

### Stabilitet och effektivitet i verksamheten

Produktionen är som mest lönsam och även som mest resurseffektiv när varje maskin körs med optimal hastighet och tillverkar med hög kvalitet under så många av dygnets timmar som möjligt. På så sätt maximeras kapacitetsutnyttjandet till lägsta möjliga enhetskostnad, samtidigt som högkvalitativa produkter tillverkas.

Produktionsvolym, ton



Produktionsvolymerna har ökat sedan 2019 som ett resultat av ökad kapacitet i Gruvön och effektivitetsförbättringar.

Vår produktionsstabilitet har förbättrats under åren, men vi fortsätter att fokusera på förbättringar för att öka tillgängligheten och effektiviteten. Viktiga delar i detta arbete är att analysera rotorsaker till oplanerade produktionsstopp och att identifiera arbetssätt som ger högre effektivitet och kvalitet. Representanter från alla produktionsanläggningar ansvarar för att dela erfarenheter och implementera de bästa lösningarna.

Vårt arbete med resurseffektivitet är kopplat till produktionsstabilitet, eftersom vår tillverkning är energiintensiv och står för en betydande del av företagets miljö- och klimatpåverkan. Läs mer på sidan 29. [📄](#)

### Fokus på underhåll och utveckling av bruken

Under året inleddes ett arbete för att optimera underhållsprocessen. Med hjälp av externa revisioner fokuserar vi nu på att utveckla

underhållsprocesser som stödjer koncernövergripande samordning och styrning, proaktiva underhållsinvesteringar samt beredning och schemaläggning. Vi kommer att öka nivån på reinvesteringar i våra anläggningar fram till 2025, för att uppnå en bättre driftstabilitet. De icke-strategiska årliga investeringarna i våra befintliga bruk väntas uppgå till SEK 1,5–1,7 miljarder under 2022–2025 för att säkerställa att kritisk processutrustning har rätt nivå av tillgänglighet.

Under året fortsatte vi upprampningen av vår nya kartongmaskin i Gruvön, som har en maximal årskapacitet på 550 000 ton. Betydande framsteg har gjorts och vi fortsätter nu att kommersialisera och certifiera högvärdiga kartongprodukter.

#### Realisera potentialen i vårt kartongmaskinssystem

Med fokus på våra tre kartongbruk ökar vi våra reinvesteringar inom olika områden för att förbättra anläggningarnas tekniska standard och därmed vår produktionsstabilitet. Investeringsområdena innefattar elektrisk infrastruktur, modernisering av kontrollsystem och utbyte av kritisk processutrustning.

I början av året inleddes investeringen i en ny sodapanna i Frövi. Sprängningar och markarbeten genomfördes och grunden började gutas under hösten. Den nya pannan kommer att säkerställa att Frövi förblir ett högintegrerat bruk med konkurrenskraftig produktion genom förbättrad miljöprestanda och ökad effektivitet. Enligt plan ska installationen av den nya sodapannan påbörjas under 2022 och den ska tas i drift i slutet av 2023. Investeringen beräknas uppgå till totalt SEK 2,6 miljarder.

Förutom reinvesteringar kommer vi att investera i att eliminera flaskhalsar, verktyg för förebyggande underhåll och åtgärder för energieffektivitet.



Under de närmaste åren ser vi möjligheter att öka produktiviteten genom att optimera produktportföljen över samtliga kartongmaskiner. Vårt system har ett brett ytviktsspann och alla fyra maskiner har kapacitet för betrykning, vilket skapar flexibilitet. Där så är möjligt kommer vi att maximera användningen av CTMP<sup>1</sup> och vi kommer systematiskt att öka effektiviteten i den interna arkningsverksamheten.

<sup>1</sup> Kemisk-termomekanisk massa.

## BillerudKorsnäs bruk



### Gruvön, Sverige

Producerar liner, fluting, förpackningskartong, vätskekartong och formbart papper. Anläggningens nya kartongmaskin, KM7, har ökat kapaciteten. Den nya maskinen startade i mitten av 2019 och i samband med det stängdes tre äldre maskiner. I Gruvön finns även ett utvecklingscenter med expertkunskap inom förpackningsoptimering.



**870 000**  
ton/år är kapaciteten  
Cirka 790 anställda



### Gävle, Sverige

Producerar vätskekartong och white top kraftliner, vilket är det yttre tryckbara lagret på kartonger av wellpapp. Varje dag producerar anläggningen material till 200 miljoner dryckesförpackningar (enportionsförpackningar), vilket betyder att var fjärde portionsdryck i världen använder vätskekartong tillverkad här.



**755 000**  
ton/år är kapaciteten  
Cirka 710 anställda



### Frövi/Rockhammar, Sverige

Anläggningen i Frövi producerar vätskekartong och förpackningskartong. I Rockhammars bruk produceras oblekt och blekt CTMP (kemisk-termomekanisk massa) för leverans i balad form till Frövi. I Frövi/Rockhammar finns även ett utvecklingscenter och laboratorium med expertis inom förpackningsoptimering och support för tryck och konvertering.



**500 000**  
ton/år är kapaciteten  
Cirka 540 anställda



### Skärblacksåsa, Sverige

Producerar högkvalitativt vitt maskinglättat kraftpapper (MG-papper), brunt säckpapper, fluting och avsalumassa. Sedan investeringen 2018 är anläggningen ett världsledande MG-center. Här finns två laboratorier med expertis inom barriärer och olika typer av försegling för utveckling av förpackningar för livsmedel och medicinska produkter.



**460 000**  
ton/år är kapaciteten  
Cirka 630 anställda



### Karlsborg, Sverige

Anläggningen producerar säck- och kraftpapper samt avsalumassa. I Karlsborg finns även ett utvecklingscenter som erbjuder värdeskapande kunskap och tjänster inom optimering av massa samt utveckling av nya förpackningslösningar för påsar och säckpapperskvaliteter.



**335 000**  
ton/år är kapaciteten  
Cirka 380 anställda



### Jakobstad, Finland

Anläggningen i Jakobstad producerar kraftpapper och säckpapper. Här tillverkas även avancerade och högpresterande papperskvaliteter för en mängd tekniska applikationer som till exempel slippapper samt rull- och reamförpackningar.



**200 000**  
ton/år är kapaciteten  
Cirka 120 anställda

## Wood supply

# Transformation av konkurrenskraftig vedförsörjning

Vår konkurrenskraftiga vedförsörjning, som säkrar ett stabilt flöde av hållbara råmaterial till vår produktion, bygger på långsiktiga partnerskap, djup kunskap om skogsbruk och professionella inköp.

### Våra strategiska val



Optimera fiberförbrukningen



Bygga långsiktiga partnerskap



Säkerställa en konkurrenskraftig fibertillgång



Utveckla en smidig, grön och flexibel vedförsörjningskedja

Vedråvara från hållbart brukade skogar är vår viktigaste resurs för att utmana konventionella förpackningar. Varje år köper vi cirka 10,5 miljoner kubikmeter vedråvara i form av massaved och träflis för att omvandla till förnybara förpackningsmaterial. Drygt 70% av vårt råvarubehov köps i Sverige, vilket gör BillerudKorsnäs till en av Sveriges största köpare av träfiber. Vår inköpsvolym står för cirka 10% av all avverkad skogsråvara i Sverige och utgör cirka 25% av den vedråvara som används för tillverkning av massa, papper och kartong i Sverige.

### Långsiktiga leverantörsrelationer och inköpartnerskap

Våra långsiktiga affärsrelationer med skogsbolag, skogsägare och sågverk gör det möjligt för oss att uppfylla kraven på leverans av hållbara, kostnadseffektiva råvaror och ett ansvarsfullt skogsbruk. BillerudKorsnäs vedinköpsorganisation arbetar ständigt med att stärka våra relationer och strävar efter att bygga partnerskap med våra viktigaste leverantörer, vilket ger tillväxtmöjligheter för båda parter och möjliggör optimering och effektivitetsförbättringar i hela värdekedjan. Vi ser att ett långsiktigt tillvägagångssätt och ett nära samarbete med våra viktigaste intressenter i skogsindustrin är avgörande för att skapa en stabil vedförsörjning och uppnå hållbara förbättringar.

### Tillgång till konkurrenskraftig vedråvara

Tillgången på massaved på den inhemska marknaden var god under 2021, vilket gav våra produktionsenheter en kostnadseffektiv och stabil fiberförsörjning. Cirka 75% av BillerudKorsnäs fibervolym levereras av sågverk, skogsägarföreningar och stora skogsbolag, utifrån leveransavtal. 25% av vedråvaran avverkas av vår egen skogsorganisation på Bergvik Skog Östs och mindre skogsägares marker.

Vi har ett långsiktigt vedförsörjningsavtal med Bergvik Skog Öst, enligt vilket BillerudKorsnäs köper 1 miljon kubikmeter per år. Avtalet gäller till år 2034 och täcker ungefär en tiondel av vårt

totala årliga behov av vedråvara. Resterande volym köps från cirka 90 stora leverantörer av massaved och träflis samt från ett stort antal småskaliga skogsbruk.

Vi fokuserar på att utveckla och växa vår verksamhet för privata skogsägare genom BillerudKorsnäs kompetenta organisation för vedinköp. Allt fler privata skogsägare söker tjänster relaterade till sitt skogsägande och vi möter det behovet genom att ge råd om skogsbruksplanering; däribland avverkning, röjning, plantering och markberedning, baserat på vår djupa kunskap om skogsbruk. Vi strävar vidare efter att utveckla nya försörjningskällor utanför nuvarande leverantörsbas och inköpsregioner, för att säkra tillgången till konkurrenskraftig vedråvara.

### Smidig, grön och flexibel vedförsörjningskedja

Vi strävar efter att optimera flödet av träfiber i hela leverantörskedjan för att leverera träfiber i tid, i rätt mängd, med god kvalitet och till en konkurrenskraftig kostnad till våra produktionsenheter. Våra vedkostnader består av tre huvuddelar: råvaru-, avverknings- och transportkostnader. Det ger oss möjlighet att öka effektiviteten i leverantörskedjan och utveckla hållbara logistiklösningar tillsammans med våra samarbetspartners. Vårt mål är att kontinuerligt förbättra vår hantering av fiberflöden och lager i hela kedjan, genom att utveckla processens alla delar och tillämpa nya planeringsverktyg och ny teknik. För att säkerställa att vedråvaran kommer från ansvarsfullt brukade skogar ställer vi krav på våra leverantörer av träfiber vad gäller bland annat skogsförvaltning och avverkning.

### Optimerad fiberförbrukning

Vår ambition är att optimera användningen av träfiber i vår produktion. Vi strävar efter att öka användningen av kemisk-termomekanisk massa (CTMP) i våra produkter och kommer att utvärdera hur vi kan optimera massainköpen och förbättra vår råmaterialmix. Dessa ansträngningar syftar till att generera besparingar i fiberförbrukningen och att leverera kvalitetsförbättringar.

Läs mer om hållbar skogsråvara på sidan 34. [↗](#)

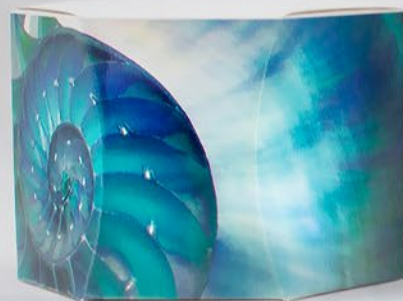


### Lansering av stark, superlätt förpackningskartong

CrownBoard Prestige®, en flaggskeppsprodukt inom BillerudKorsnäs Cartonboard, finns nu med två nya låga ytvikter. Kartongerna med de nya låga ytvikterna tillverkas i KM7 – världens modernaste kartongmaskin – och är särskilt intressanta för den grafiska industrin.

Materialet kombinerar styrka och formbarhet med en utmärkt tryckyta. Trots den låga basvikten är det en stark kartong som består av 100 % nyfibrer i tre skikt. Genom styrkan kan kunderna välja en låg ytvikt som minskar hela förpackningens vikt utan att behöva kompromissa med förpackningsegenskaperna.

Lightweighting ger sänkta kostnader och minskad miljöpåverkan eftersom mindre råvara och energi går åt. Det betyder också mindre avfall och minskat behov av transport och lagring. Det är samtidigt en förpackningskartong som uppmuntrar designers att tänja på gränserna, tack vare den släta, helbestrukna och högvita ytan.





# BillerudKorsnäs bidrag till en cirkulär och hållbar framtid

Med ett proaktivt hållbarhetsarbete genom hela värdekedjan och en tillverkning av förpackningsmaterial och -lösningar som är förnybara så väl som återvinningsbara bidrar vi till ett cirkulärt och hållbart samhälle.

Hållbarhetsfrågor och behovet av omställning till en cirkulär ekonomi och att motverka den globala uppvärmningen driver politiska agendor, genererar gröna investeringar och teknikutveckling.

Framtidens förpackningslösningar behöver vara klimatsmarta genom hela värdekedjan – från utvinning av råvara till återvinning. Baserat på förnybara och återvinningsbara resurser är vi unikt positionerade att driva omställningen mot en klimatneutral och cirkulär framtid, och vi driver aktivt förändring där effekten av vår påverkan är som störst. De hållbarhetsområden där vi kan göra störst skillnad är inom säkerhet, minskad klimatpåverkan och framtidens material. Dessa tre områden är strategiskt avgörande för vår framtida konkurrenskraft, därför är det också här vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete. Hållbarhetsfundamentet innefattar de

områden som är grundläggande områden för vårt hållbarhetsarbete.

BillerudKorsnäs vill vara en föregångare inom den globala förpackningsindustrin när det gäller att motverka klimatförändringarna och hållbarhetsarbetet genomsyrar hela vår verksamhet. Det finns också en stark koppling mellan hållbarhet, effektivitet och lönsamhet. När vår verksamhet fungerar som mest effektivt är den också mest hållbar.

Med ambitiösa klimatmål tar BillerudKorsnäs ansvar för att motverka klimatförändringarna och strävar efter att bidra till lösningar på de stora globala hållbarhetsfrågorna. Våra klimatmål är vetenskapligt grundade med utgångspunkt i Parisavtalet och inom ramen för initiativet Science Based Targets, med syfte att bidra till att begränsa den globala uppvärmningen till under 1,5 grader.

## Vi arbetar för ett hållbart och cirkulärt samhälle med förpackningslösningar som är förnybara, återvinningsbara och klimatsmarta

### Fokusområden



#### Säkerheten först

- Säker arbetsmiljö
- Stabil och effektiv produktion



#### Klimatpåverkan

- Minimera CO<sub>2</sub>-utsläpp
- Förnybara alternativ istället för fossila resurser



#### Framtidens material

- Hållbara produkter
- Innovera nya sätt att använda fibrer

### Hållbarhetsfundament

Hållbar skogsråvara | Ansvarsfull leverantörskedja | Engagerade arbetsplatser  
Resurseffektiv produktion | Samhällsengagemang | Ansvarsfullt företagande



### Vårt bidrag till Agenda 2030

Omställningen till ett cirkulärt och hållbart samhälle stärker BillerudKorsnäs affär av klimateffektiva och återvinningsbara förpackningsmaterial och -lösningar baserade på förnybara råvaror.

Med utgångspunkt i vår strategi och verksamhet har vi valt ut sex av FN:s globala mål, Agenda 2030, och ett antal konkreta delmål, inom vilka vår största påverkan finns och där vi därmed har störst möjlighet att bidra. Målen har integrerats i vår hållbarhetsstrategi och följs upp i samband med att koncernens hållbarhetsmål följs upp. På följande sidor finns mer information om delmålen, om BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete och vårt positiva bidrag samt minimering av vår negativa påverkan.



### Ledande position i DJSI för femte året i rad

För femte året i rad inkluderades BillerudKorsnäs i Dow Jones Sustainability Index World bland de tio procent mest hållbara företagen inom Containers & Packaging enligt S&P Global Corporate Sustainability Assessment. Resultatet speglar prestationen av BillerudKorsnäs långsiktiga strategiska och integrerade hållbarhetsarbete.

# Ökad politisk aktivitet

2021 var ett aktivt år inom politiken. EU presenterade en rad olika lagstiftningsförslag och initiativ med fokus på hållbarhet i skogen och förpackningsindustrin.

I juli presenterade EU-kommissionen Fit for 55-paketet, med syfte att uppnå EU:s klimatmål för 2030 och ett steg mot det långsiktiga målet om klimatneutralitet 2050. Parallellt med detta har även en ny skogsstrategi presenterats.

För förpackningsprodukter har EU bland annat tagit fram ett engångsplastdirektiv med syfte att förebygga och minska plastprodukters inverkan på miljön och nedskräpning, framför allt i marina miljöer.

I samband med Fit for 55-paketet föreslogs också en ändring i LULUCF-förordningen (Land Use, Land Use Change and

Forestry) om att införa krav om ökad kolsänka på medlemsstatnivå för att sammantaget uppnå en kolsänka om 310 miljoner ton till 2030. Om denna och andra lagstiftningsförslag kring skogsbruket får genomslag kommer det påverka förutsättningarna för ett aktivt och ansvarstagande skogsbruk i Sverige och EU.

Detta kan också komma att påverka marknaden för vissa av våra produkter, både positivt och negativt, men även marknaden för skogsråvara. BillerudKorsnäs Sustainability- och Public Affairs-avdelning följer den politiska och lagstiftande utvecklingen och identifierar frågor av särskild betydelse för oss som bolag. Dialogen med beslutsfattare sker ofta i samordning med

branschorganisationer som Skogsindustrierna eller Bryssel-baserade CEPI (Confederation of European Paper Industries) och ACE (Alliance for Beverage Cartons and the Environment).

Dagens svenska och nordiska skogsbruk bedrivs med hänsyn till biologisk mångfald och sociala värden och utvecklas ständigt i takt med ny forskning och kunskap. Våra material är både förnyelsebara och klimateffektiva på grund av den höga andelen bio-bränslen som används och substitutionseffekten när papper och kartong ersätter fossila material. Svenskt skogsbruk håller hög nivå och det är viktigt för oss att lyfta fram i dagens debatt. Vissa av de förslag som kom under 2021 kan motverka denna substitutions-effekt och vi riskerar att gå bakåt i utvecklingen när ett helhetsperspektiv saknas.

## Förordningar och marknadsinitiativ som rör hållbarhet och förpackningar

Exempel på regleringar eller marknadsinitiativ som rör hållbarhet och förpackningar



# Säkerheten först

En god säkerhetskultur och säkra arbetsplatser är högsta prioritet för BillerudKorsnäs.

Målsättningen med ett systematiskt säkerhetsarbete är en olycksfri verksamhet, vilket också möjliggör en mer stabil produktion och ökad produktkvalitet.

	Mål 2021	Utfall
Skadefrekvens, egna anställda och entreprenörer, LTIFR	6,5	6,4



## Säkrare arbetsmiljö med spettrrobotar

På produktionsenheten i Karlsborg har ytterligare steg mot en säkrare arbetsmiljö tagits genom installation av spettrrobotar. Manuella rutiner, med hög risk för olyckor och brännskador, har ersatts av spettrrobotar som hackar bort smältan i löprännor från botten i soda-pannan. Lösningen, som är både drifts- och personsäker, har skapat en säkrare arbetsmiljö.

På BillerudKorsnäs är vi rädda om varandra och strävar efter en verksamhet med stark säkerhetskultur. Säkra arbetsplatser är en strategisk och affärskritisk fråga och är helt avgörande för att driva en framgångsrik verksamhet. Det handlar om något så självklart som att ingen ska gå till arbetet och riskera sin hälsa eller säkerhet. Att bry sig om både sig själv och andra är också en del i något större; en kedja som leder till att vi då också är rädda om våra resurser, liksom måna om att leverera högsta kvalitet till våra kunder. Ett systematiskt säkerhetsarbete stödjer våra insatser för att säkerställa en effektiv och stabil produktion och ökad produktkvalitet, vilket även bidrar till ökad resurseffektivitet och lönsamhet.

## Ett systematiskt säkerhetsarbete skapar god säkerhetskultur

BillerudKorsnäs arbetar systematiskt och långsiktigt för att bygga en god säkerhetskultur. Det innebär att kontinuerligt utveckla ledarskapet, organisationen, kompetenser och processer. Med hjälp av tydliga rutiner och gemensamma standarder, som bygger på lagar och internationella standarder för hur arbetsuppgifter måste utföras skapas ordning och reda. BillerudKorsnäs koncernövergripande standarder omfattar arbetsmiljö och säkerhetsarbete vid såväl arbetet vid produktionsenheterna som i skogen. Dessa anger tydligt vad som ska uppnås inom säkerhetsområdet gällande rutiner för säkra arbetsmoment samt processer för kontroll och uppföljning.

Arbetet med att bygga en god säkerhetskultur innefattar utveckling av attityder och beteenden som värnar om en säker arbetsmiljö. Ledarskapet, att varje dag leda och agera genom det goda exemplet, har en betydelsefull roll och BillerudKorsnäs arbetar också med olika utbildningar och verktyg för att stärka och utveckla säkerhetskulturen.

## Utvecklingen 2021

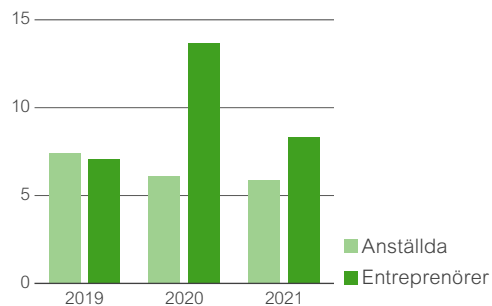
Under året utökades säkerhetsarbetet inom ett antal prioriterade områden. Arbetstillstånd och säker avställning har varit i fokus, eftersom det handlar om riskfyllda arbeten där allvariga personsador kan orsakas. Alla produktionsenheter har uppdaterat rutiner, arbetsbeskrivningar och utbildat personal för att arbeta i enlighet med de koncerngemensamma standarder som reglerar dessa områden. Den koncerngemensamma standarden avseende roller och ansvar har implementerats och tydliggör ledarskapet inom arbetsmiljöarbetet.

Arbetet med kontinuerliga förbättringar har också innefattat översyn av riskbedömningar, prioriterade förbättringsområden och åtgärder. Ett starkt fokus har också legat på efterlevnad av befintliga processer och rutiner. Ett aktivt arbete har bland annat bedrivits med syfte att förankra BillerudKorsnäs ”10 Life Saving Rules”, med stort fokus på kunskapsöverföring med syfte att höja kunskapen och engagemanget hos medarbetarna. Under året har arbetet fortgått lokalt med det verktyg som vi inom BillerudKorsnäs kallar Tillbud och skadefri (TSF), som syftar till att minimera riskerna genom att få medarbetare att ta ansvar för såväl den egna säkerheten som kollegans. Även arbetet med utbildningar har fortgått och målet för verksamhetsåret har varit att alla medarbetare i verksamheten ska gå BillerudKorsnäs grundläggande säkerhetsutbildning. Under 2021 gick 82% medarbetare denna utbildning.

## Säkerhetsanpassningar till Covid-19 har skapat positiva arbetsmiljöeffekter

Utmaningarna med pandemin har kvarstått 2021 och under året har säkerhetsanpassningarna till pandemin fortsatt. Arbetet har samordnats och letts av koncernens krishanteringsgrupp som på veckobasis adresserat och hanterat strategiska frågor och samarbeten. Lokala krisgrupper har hanterat praktiska frågor och lokala anpassningar och detta arbete har skapat positiva arbetsmiljöeffekter avseende förståelse för riskbedömning. Bland annat minskade olyckorna under årets större planerade underhållsstopp på produktionsenheterna, både när det gäller egna anställda och

## LTIFR



entreprenörer. Inte heller har några större utbrott av Covid-19 inträffade i verksamheten under året. Uppföljning och utvärdering har också initierats i syfte att behålla de anpassningar som har genererat positiva arbetsmiljöeffekter.

### Uppföljning och rapportering av olyckor hos entreprenörer

Under året har arbetet avseende samordning av rutiner och beteenden för säkra arbetsplatser fortgått med entreprenörerna. Samtliga underentreprenörer ska respektera och följa BillerudKorsnäs rutiner för en säker arbetsplats. I vårt ansvar ligger att tydliggöra förväntningar vi har och de krav som vi ställer, samt utbilda och följa upp samt agera i de fall brister upptäcks hos anlitate underentreprenörer. Våra entreprenörer är skyldiga att rapportera alla olycksfall, tillbud och riskobservationer och informationen inkluderas i den interna rapporteringen och uppföljningen.

Under året har antalet olyckor hos entreprenörer gått ner kraftigt jämfört med föregående år. Efter utredning av respektive inträffad olycka påbörjar BillerudKorsnäs ett antal aktiviteter tillsammans med underentreprenören för att förebygga att olyckor sker igen.

För egna anställda har frånvaroolyckorna per miljon arbetade timmar (LTIFR) gått ner något jämfört med tidigare år. Sammantaget har LTIFR för egna anställda och entreprenörer minskat jämfört med föregående år och målet på LTIFR 6,5 nåddes. Den

### Säkerheten i fokus

För BillerudKorsnäs är säkra arbetsplatser och en god säkerhetskultur högsta prioritet och koncernen har en vision om noll olyckor. Ingen ska skada sig på arbetsplatsen. Under 2021 har BillerudKorsnäs fokuserat på fem huvudområden för att förbättra säkerheten och arbetsmiljön på produktionsenheterna.

BillerudKorsnäs fem huvudområden för förbättrad säkerhet och arbetsmiljö på produktionsenheterna:

- 1 Implementering av koncerngemensamma standarder för säker avställning, arbetstillstånd och roller och ansvar i verksamheten - tre områden med hög risk för allvarlig personskada.
- 2 Regelbundna styrgruppsmöten för säkerhetsfrågor på produktionsenheterna.
- 3 Regelbundna säkerhetsvandringar på produktionsenheterna, där säkerhet och beteende diskuteras..
- 4 Samtliga medarbetare ska genomföra BillerudKorsnäs grundläggande säkerhetsutbildning.
- 5 Förankring av BillerudKorsnäs 10 Life Saving Rules.

långsiktiga trenden att antalet olyckor ska minska fortsätter gå åt rätt håll. Initiativ och aktiviteter pågår för att utveckla säkerhetsarbetet i den egna verksamheten och med entreprenörer, med målet att minska antalet olyckor.

BillerudKorsnäs mål för 2022 är att minska antal olyckor per 1 miljon arbetade timmar till 5,0. Från och med 2022 kompletteras målet med två framtidsblickande KPI:er relaterade till riskobservationer och säkerhetsvandringar.



### Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 8.8)

➕ Säkerheten ligger högst på agendan och med engagerade och delaktiga medarbetare kan en olycksfri, trygg och inkluderande arbetsmiljö skapas.

➖ Ingen medarbetare ska riskera att skadas på våra arbetsplatser. 2021 inträffade 66 olyckor för våra egna medarbetare och entreprenörer. Detta visar på frågans allvar och vikten av att takten i det intensiva arbetet med att bygga en säkerhetskultur ökar ytterligare.

# Klimatpåverkan

Genom ambitiösa klimatmål och utveckling av klimateffektiva och återvinningsbara material och produkter som baseras på skogens förnybara råvara bidrar vi till att minska den globala uppvärmningen.

	Mål 2030 <sup>1</sup>	Utfall
Science Based Targets: Minskning av totala utsäpp i Scope 1 och 2, %	59	13
Science Based Targets: Minskning av totala utsäpp i Scope 3, %	30	16

<sup>1</sup> Basåret är 2016, utfall visar minskningen i förhållande till basåret och målet är till år 2030.

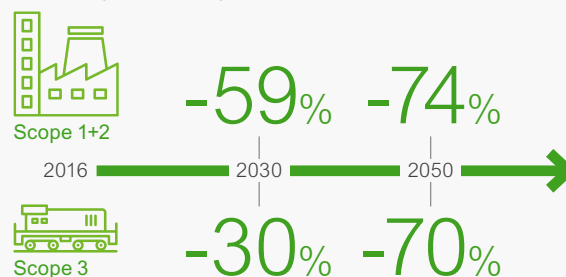
BillerudKorsnäs tar ansvar för att motverka klimatförändringarna genom att minimera våra koldioxidutsläpp och maximera den klimatnytta som uppstår genom värdekedjan. Genom att våra förnybara förpackningsmaterial kan ersätta material baserade på plast, aluminium och glas möjliggör de minskad klimatbelastning för våra kunder. Med smarta förpackningslösningar minskar vi även mängden luft i förpackningarna, och möjliggör därmed ett bättre nyttjande av transportrymten vilket också bidrar till minskade utsläpp. Förpackningar som bevarar innehållet väl minskar också svinn och möjliggör effektiv återvinning av materialet. Detta ökar konsumenternas möjligheter att bidra till en hållbar omställning och en cirkulär ekonomi.

## Positiv klimateffekt genom ersättning av fossilbaserade produkter

Genom att kunder och slutligen konsumenter väljer förpackningar som har sitt ursprung i hållbart brukad skog, i stället för förpackningar av exempelvis plast eller aluminium, bidrar BillerudKorsnäs produkter till en positiv klimateffekt. Denna substitutionseffekt uppskattas årligen till en reduktion av 5,4<sup>1</sup> miljoner ton koldioxid från atmosfären.

<sup>1</sup> Den potentiella effekten uppstår när våra kunder och konsumenter väljer vårt papper istället för fossilbaserade material. Resultatet är baserat på produktionsdata för 2019. Läs rapporten som kvantifierar vår klimateffekt här: <https://www.billerudkorsnas.se/hallbarhet/klimatpaverkan>.

## Minskning av växthusgaser



De uppsatta Science Based Targets är ambitiösa och utmanande. Utvecklingen mot 2030 kommer i första hand handla om att successivt minska våra direkta och indirekta utsläpp<sup>1</sup> genom att byta fossila källor till förnybara alternativ. Parallellt kommer framtida möjliga teknikgenombrott kunna få stora direkta effekter för omställningen till ett fossilfritt samhälle.

<sup>1</sup> Scope 1–2: Direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från köpt energi. Scope 3: Indirekta utsläpp från inköp av varor och tjänster, till exempel transporter och kemikalier. För mer information se sidan 114.

## Ambitiösa klimatmål motverkar klimatförändringar

BillerudKorsnäs har ambitiöst satta vetenskapsbaserade klimatmål, i enlighet med Parisavtalet, med sikte på 2030 och 2050. Syftet är att driva arbetet med minskade utsläpp i den takt som krävs för att begränsa klimatförändringarna till 1,5 grader. Utvecklingen handlar huvudsakligen om att väsentligt minska utsläppen från den egna verksamheten samt från indirekta utsläpp från köpt energi och från inköp av varor och tjänster.

En översyn av koncernens science based targets kommer att genomföras under 2022 på grund av de förvärv och avyttringar som har aviserats.

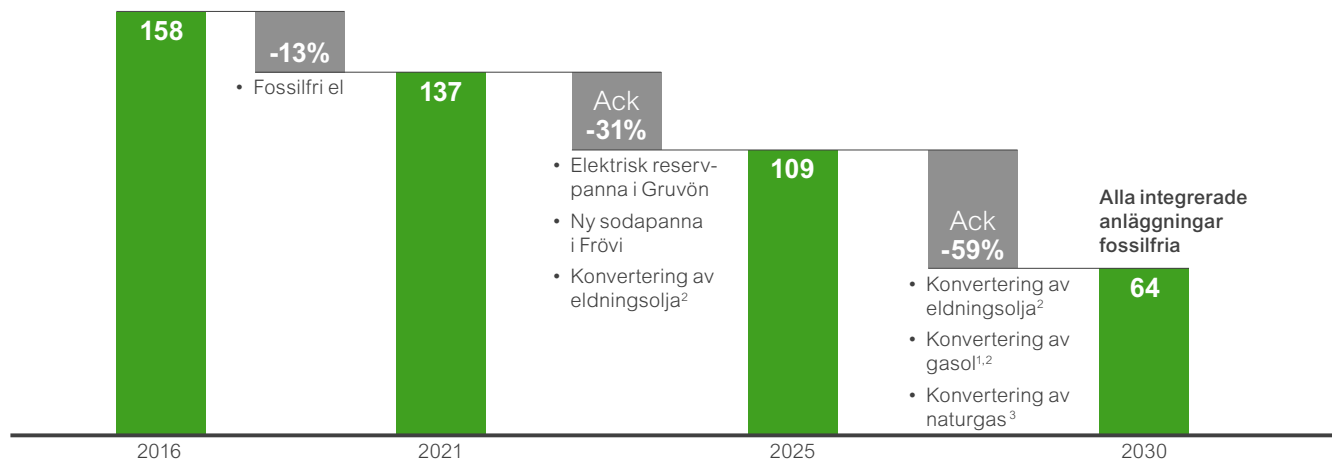


## Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 9.4, 13.1)

- ⊕ Vi tar en aktiv roll i arbetet med att ställa om industrin och marknaden till en mer klimatsmart produktion.
- ⊕ Vi har ambitiösa vetenskapsbaserade klimatmål, i enlighet med Science Based Targets, med sikte på 2030 och 2050.
- ⊖ Produktion av papper är en energikrävande process. BillerudKorsnäs använder idag drygt 97 (97) procent förnybara bränslen.

### Färdplan för att nå våra Scope 1 & 2 Science Based Targets 2030<sup>1</sup>

kton CO<sub>2</sub>e



<sup>1</sup> Scope 1-2: Direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från köpt energi.

<sup>2</sup> Investeringar ej beslutade.

<sup>3</sup> Färdplanen beslutades innan avyttringen av Beetham genomfördes. Naturgas användes enbart i Beetham.

### Färdplan för att uppnå klimatmålen

Under 2020 inleddes ett omfattande arbete med att utvärdera och sammanställa en färdplan för att nå de ambitiösa klimatmål för scope 1 och 2 som BillerudKorsnäs har satt. Färdplanen antogs av koncernledningen under 2021 och ingår som en del i den nya strategin.

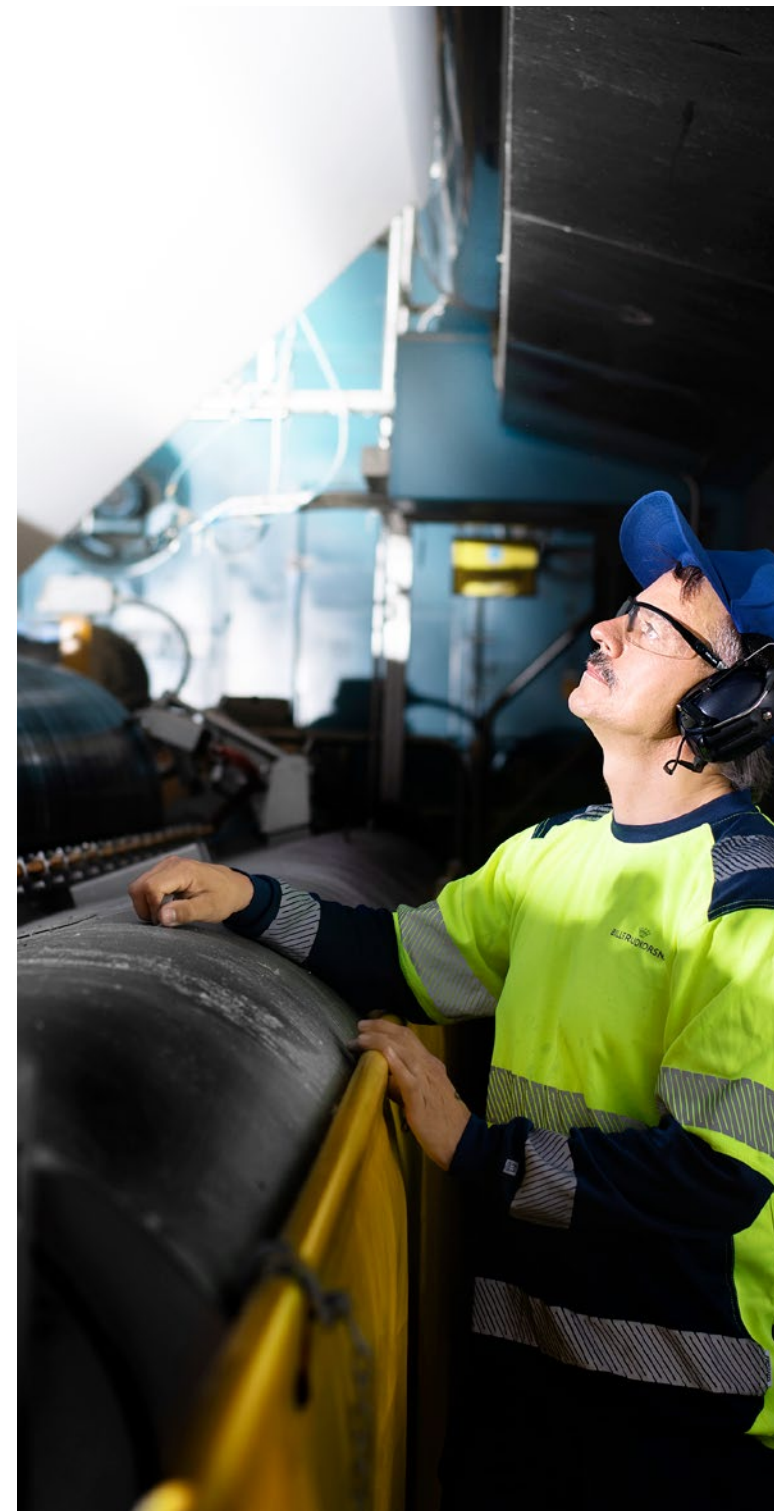
Koncernen har som delmål att det första bruket ska kunna ha en fossilfri produktionsprocess senast 2025 och att samtliga integrerade bruk ska kunna nå samma fossilfria status innan 2030. Fokus i färdplanen ligger på Scope 1 och att identifiera ersättare till fossil eldningsolja och gasol. För att ersätta eldningsolja krävs investeringar i processinfrastruktur som tankar, pumpar och rör för att hantera de annorlunda egenskaper som biobaserade alternativ har. Gasolen är mer utmanande då den är svårare att ersätta rent tekniskt, och färre kommersiella alternativ finns på marknaden idag. Olika alternativ till gasol baserat på både el och biobränslen undersöks men då den tekniska utvecklingen pågår bedöms dessa investeringar ligga några år i framtiden.

De första investeringarna för att leverera mot färdplanen har redan beslutats. En ny elektisk reservpanna i Gruvön ska installeras vid underhållsstoppet 2022. Denna investering bedöms minska utsläppen med 8000-9000 ton CO<sub>2</sub>e jämfört med 2020-års nivå.

Under 2021 inleddes arbete för att ta fram en motsvarande färdplan för scope 3 med fokus på transporter och kemikalieanvändning. Då dessa utsläpp ligger utanför vår egen kontroll kräver de därför omfattande samverkan och samarbete med leverantörer och andra partners. Denna färdplan ska antas under 2022.

Läs mer om BillerudKorsnäs utsläpp och utfall på sidan 114. [↗](#)

BillerudKorsnäs har även påbörjat anpassningen av klimatrelaterad information i enlighet med TCFD:s (Task-force for Climate-related Financial Disclosure) rekommendationer, läs mer på sid 119. [↗](#)



## Framtidens material

Omställningen till en klimatneutral och cirkulär ekonomi stärker vår affär av högpresterande återvinningsbara material baserat på förnybar skogsråvara.

	Mål 2021	Utfall
Andel kunder som anser att BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete skapar värde <sup>1</sup> , %	78	84

<sup>1</sup> Målet mäts genom vår kundundersökning. Den senaste kundundersökningen genomfördes under våren 2021.



### Pris för ledande klimatarbete

BillerudKorsnäs har tilldelats Tetra Paks klimatpris, som en del av företagets initiativ för leverantörsengagemang, "Join us in protecting the planet". Tetra Pak, som är en av BillerudKorsnäs viktigaste kunder, lanserade initiativet förra året för att skapa en rörelse som ska främja hållbarhetsåtgärder i hela värdekedjan. I motiveringen anges att BillerudKorsnäs har uppnått de lägsta utsläppen av växthusgaser för de produkter som levereras samt att vi lagt fram den mest ambitiösa klimatåtgärdsplanen, som är godkänd av Science Based Targets-initiativet.

Omställningen till en cirkulär ekonomi driver en ökad efterfrågan på förnybara och återvinningsbara material som kan ersätta plast och andra fossila material. Papper är ett unikt material eftersom det både är förnybart, återvinningsbart och klimatsmart. BillerudKorsnäs driver på den tekniska utvecklingen och samarbetar i hela värdekedjan för att utveckla hållbara material som minskar behovet av konventionella förpackningsmaterial, såsom plast och aluminium.

### BillerudKorsnäs utvecklar framtidens hållbara material

BillerudKorsnäs kunder finns framför allt i segment där både lagkrav och konsumentkrav är höga. Framtidens förpackningslösningar behöver vara klimatsmarta genom hela värdekedjan, från utvinning av råvara till återvinning. För BillerudKorsnäs är det affärskritiskt att möta ökade förväntningar från både kunder och varumärkesägare när det gäller framtidens hållbara material och förpackningar. Övergången från fossila material är en global utmaning, liksom återvinning av förpackningar som består av kombinerade material. BillerudKorsnäs samverkar i hela värdekedjan för att driva på utvecklingen mot fossilfria och 100 procent återvinningsbara förpackningslösningar. Med en djup expertis om material och förpackningslösningar samarbetar vi med våra affärspartners och vidareutvecklar högpresterande material, som kan ersätta fossila, och strävar efter att minska klimatavtrycket genom hela värdekedjan.

### Externa faktorer driver på omställningen till förnybara och cirkulära material

Utvecklingen och omställningen mot en cirkulär ekonomi och förnybara och återvinningsbara material i förpackningar drivs också på av EU. År 2030 ska 85 procent av alla pappers- och kartongförpackningar återvinnas. I "Den gröna given", EU-kommissionens handlingsprogram för de närmaste åren, finns en rad aktivitetsplaner och lagstiftningspaket om exempelvis avfallshantering och återvinning

av förpackningar, förbud av vissa engångsartiklar av plast och utökat producentansvar för förpackningar. Sammantaget påverkar dessa utvecklingen av hela förpackningsbranschen väsentligt.

### Ökad efterfrågan på återvinningsbart material i förpackningslösningar

Ökade krav och efterfrågan på hållbara förpackningslösningar driver på trenden att ersätta förpackningar som är svåra att återvinna med pappersbaserade alternativ. Det kan exempelvis handla om att utveckla kartong och papper med återvinningsbara barriärer, som klarar att bevara livsmedel och vätska över tid och som också är anpassade till krav på livsmedels- och produktsäkerhet, återvinningsbarhet och med lågt klimatavtryck.

BillerudKorsnäs är engagerade i 4evergreen, en allians som syftar till att optimera fiberbaserade förpackningars cirkularitet i form av ökad återvinningsbarhet och ökad återvinning. Detta sker exempelvis genom utveckling av metoder för att testa återvinningsbarhet och vägledningar för återvinning av förpackningar. Vi har också börjat bygga upp egen kompetens för att genomföra tester för återvinningsbarhet på material, för att snabbare kunna få svar på återvinningsprestanda samt använda det vid produktutveckling för att testa nya bestyrkningar eller förpackningslösningar.

### Hållbar produktutveckling och innovation

Produkt- och applikationsutvecklingsarbetet sker i nära samarbete med kunder och bedrivs huvudsakligen inom Commercial. Resurserna för det mer långsiktiga innovationsarbetet finns samlat i en koncernfunktion och bedrivs i huvudsak i två delar; dels i egen regi, dels i ett antal strategiska externa samarbeten.

Under året har en ny koncerngemensam innovationsprocess arbetats fram och implementerats med syfte att ytterligare stärka det kommersiella fokuset, effektivisera utvecklingsprojekten samt accelerera produktlanseringar. Processen omfattar både produktutveckling och det långsiktiga innovationsarbetet. Genom en gemensam process möjliggörs resursoptimering, prioritering och ökat fokus. En systematisering av hållbarhetsfrågor i samband med nya utvecklingsprojekt har också etablerats. Alla nya produktutvecklingsprojekt

utvärderas mot hållbarhetskriterier för att säkerställa att bland annat återvinningsbarhet och klimatpåverkan adresseras i projekten.

### Ökat intresse för produkters miljöprestanda

Kundernas kunskap och intresset för detaljerad miljöutvärdering ökar ständigt. BillerudKorsnäs använder livscykelanalyser (LCA) och miljövarudeklarationer (EPD) i arbetet med att utvärdera produkters miljöprestanda. Vi har också utvecklat ett digitalt verktyg för att kunna beräkna miljöprestanda för förpackningar, som används framför allt inom Managed Packaging. Under 2021 har arbetet med att vidareutveckla verktyget fortsatt för att täcka en större andel av våra produkter.

### Externa samarbeten accelererar utvecklingen

För att ytterligare accelerera utvecklingen av framtidens material och cirkulära system finns ett antal strategiska externa samarbeten. Till exempel inom den nationella plattformen Treeseach med forskning på nya material från skogsråvara, med det statliga industriforskningsinstitutet RISE och inom branschalliansen 4evergreen som arbetar för att öka fiberbaserade förpackningars bidrag till en cirkulär ekonomi.

### Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 9.5, 12.2, 12.3)

- ⊕ Vi är en global ledare i tillverkningen av förpackningsmaterial för livsmedel, och tar ansvar för att hålla mat både säker och färsk under distribution till den globala marknaden.
- ⊕ Vi satsar på forskning, produktutveckling och innovation, som till stor del sker i produktionsanläggningar kopplade till mindre samhällen.
- ⊖ Den globala återvinningsgraden av papper måste öka. Samverkan, innovation och kunskap är nyckeln för att möjliggöra ännu bättre cirkulära flöden.
- ⊖ I takt med att behovet av digitala och innovativa arbetsätt ökar så behövs en annan typ av teknisk kompetens inom branschen.



### Xpression E-com – papper till e-handelspåsar som minskar koldioxidutsläpp med 50 procent

Resultatet från en oberoende livscykelanalys av RISE visar att e-handelspåsar gjorda av BillerudKorsnäs papper Xpression E-com kan minska fossila utsläpp med 50 procent jämfört med en plastpåse. Studien finns på [www.billerudkorsnas.se/lca](http://www.billerudkorsnas.se/lca)

Den framgångsrika lanseringen av Xpression E-com under 2020 har mött den ökade efterfrågan på återvinningsbara och cirkulära förpackningslösningar inom e-handeln, och under 2021 uppnåddes en stark volymtillväxt, delvis drivet av pandemin.



# Vårt ansvar och påverkan längs värdekedjan

BillerudKorsnäs arbetar aktivt för att maximera positiv och minimera negativ påverkan längs värdekedjan. För att driva förändringar där de gör störst skillnad är samarbete med affärspartners och andra intressenter avgörande.

## 1. Skogsråvara

Skogen är en resurs som fyller många behov. Våra produktionsenheter omvandlar årligen över tio miljoner kubikmeter vedråvara till förpackningsmaterial. Genom att bruka skogen påverkas den på olika sätt. Förmåga att påverka: ●●○ Medel

### Hur vi påverkar:

- Skogsbruk har en påverkan på biologisk mångfald. Skogen hyser många arter av både svampar, djur och växter varav vissa påverkas positivt, andra negativt.
- Skogen som rekreationsområde tillför sociala och kulturella värden, vilket vi tar hänsyn till.
- Efter förnygringsavverkning ökar nedbrytningen av markens biomaterial under en period och koldioxidbalansen förändras. När nya träd börjar växa binder skogen in koldioxiden igen.

## 2. Inköp

Verksamheten köper in stora mängder vedråvara, transporter, kemikalier, energi, material och tjänster, huvudsakligen i OECD-länder. Förmåga att påverka: ●●○ Medel

### Hur vi påverkar:

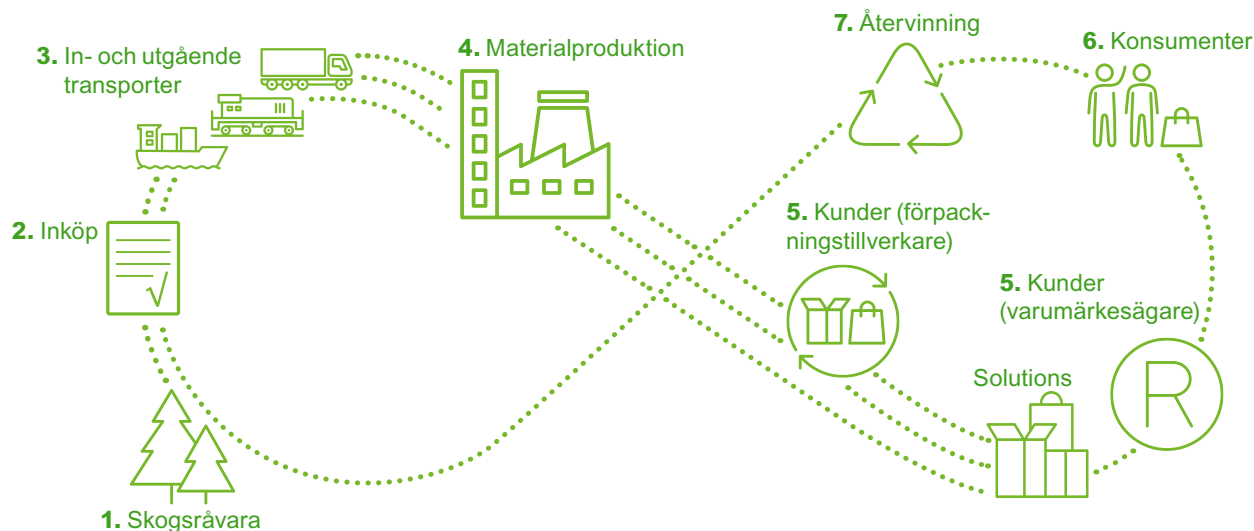
- Höga krav på leverantörer, planerare och virkesköpare samt en omfattande process för leverantörsutvärdering och uppföljning.
- Samarbete och utveckling för att nå uppsatta klimatmål.

## 3. In- och utgående transporter

BillerudKorsnäs transporter utgörs i huvudsak av transporter av råvaror till produktionsenheterna och utgående transporter från produktionsenheterna med produkter till kund. Förmåga att påverka: ●●○ Medel

### Hur vi påverkar:

- Indirekt påverkan genom utsläpp av växthusgaser från transportleverantörer.



## 4. Materialproduktion

BillerudKorsnäs produktionsenheter står för bolagets mest väsentliga direkta påverkan med sin produktion av massa, papper och kartong. Förmåga att påverka: ●●● Hög

### Hur vi påverkar:

- Direkt påverkan genom produktionsenheternas utsläpp till luft och vatten.
- Indirekt påverkan genom produktionens energiförbrukning och användning av exempelvis kemikalier.

## 5. Kunder

BillerudKorsnäs kunder finns på den internationella förpackningsmarknaden, och utgörs av förpackningstillverkare och varumärkesägare. Inom Managed Packaging erbjuder vi varumärkesägare förpackningslösningar och -tjänster för ökad kontroll och effektivitet på förpackningar primärt från OEM-tillverkare i Asien för leverans till Europa och Nordamerika. Förmåga att påverka: ●●○ Medel

### Hur vi påverkar:

- Ger kunder möjlighet att minska sitt klimatavtryck genom att ersätta material baserade på plast, aluminium och glas med fiber från skogsråvara. Högkvalitativt förpackningsmaterial bidrar även till en trygg och hållbar livsmedelsförsörjning.

- Omfattande program för att kontrollera bland annat arbetsförhållanden och miljöhänsyn hos produktionspartners inom Managed Packaging.

## 6. Konsumenter

Konsumenten möter BillerudKorsnäs förpackningsmaterial i stort sett överallt; på butikshyllan, i frysdisken, i kylskåpet och på resan. Förmåga att påverka: ●○● Låg

### Hur vi påverkar:

- Förpackningar som är förnybara, bevarar innehållet väl, minskar svinn och möjliggör effektiv återvinning av materialet ökar konsumentens bidrag till en mer hållbar utveckling.

## 7. Återvinning

BillerudKorsnäs produkter är baserade på förnybara material, och blir som återvunnen fiber ett viktigt tillskott för tillverkning av exempelvis returfiberkartong. Pappersfibrer kan materialåtervinnas upp till sju gånger och därefter användas för energiproduktion. Ett kontinuerligt tillskott av nyfiber är nödvändigt för att hålla återvinningskretsloppet igång. Förmåga att påverka: ●○● Låg

### Hur vi påverkar:

- Möjliggör omställning till en cirkulär ekonomi baserad på förnybara och återvunnen råvara.

## Hållbar skogsråvara

Växande skogar med hållbara och förnybara råvaror möjliggör övergången till ett fossilfritt och koldioxid neutralt samhälle. Hållbart skogsbruk innebär att man nyttjar produktionspotentialen samtidigt som skogarnas sociala och biologiska tillgångar bevaras.

	Mål 2021	Utfall
Andel vedförsörjning från Europa,%	96	99
Andel gruppcertifierade skogsägare (FSC® och PEFC), ant.	215	226

Ved är både förnybar och återvinningsbar och är vår viktigaste råvaruresurs. Varje år köper BillerudKorsnäs cirka 10,5 miljoner kubikmeter massaved och flis som omvandlas till hållbara förpackningsmaterial i våra effektiva produktionsenheter. Som en stor köpare av träfiber tar BillerudKorsnäs ansvar för att se till att inköpta råvaror kommer från skogar som förvaltas med respekt för deras betydelse för samhället och deras biologiska mångfald. Läs mer om vår vedförsörjning på sidan 23. [↗](#)

BillerudKorsnäs förvaltar 411 000 hektar skog åt Bergvik Skog Öst AB och privata småbrukare. Läs mer om skogen vi förvaltar på sidan 114. [↗](#)

### Spårbarhet och globala skogscertifieringssystem

All vedråvara som köps in och alla produkter som säljs av BillerudKorsnäs omfattas av FSC® och PEFC Chain of Custody. All vedråvaruansaffning följer rutinerna i FSC® Controlled Wood, Controlled Sources i PEFC Chain of Custody och EU:s timmer-

### Vedförsörjning 2021, %



71% av den inköpta vedråvaran har svenskt ursprung. 50% av svensk skog ägs av privata skogsägare. Årligen görs riktade insatser för att få fler att certifiera sin skog genom vår FSC® och PEFC-gruppcertifiering.

<sup>1)</sup> Ryssland, Uruguay, UK, Irland och Tyskland.

lagstiftning EUTR. 99 procent av vår vedråvara kommer från EU-länder och Norge, och 79 procent kommer från Sverige.

BillerudKorsnäs avverkar enligt det långsiktiga avtalet med Bergvik Skog Öst AB och köper avverkningsrättigheter från småbrukare, som tillsammans står för cirka 25 procent av vår totala förbrukning av vedråvara. Vi ser till att den avverkning som vi hanterar och utför sker i enlighet med gällande lagstiftning och BillerudKorsnäs direktiv om hållbart skogsbruk.

### Riktade insatser för att öka antalet certifierade skogsägare

Certifierat skogsbruk ger en konkurrensfördel och i takt med att kundernas efterfrågan på certifierade råvaror i produktförpackningar ökar, ökar också efterfrågan på förnybara material som tillverkas av vedråvara från certifierade skogar. Både FSC- och PEFC-certifieringar främjar ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbart skogsbruk.

BillerudKorsnäs arbetar aktivt för att öka andelen certifierad råvara och erbjuder småbrukare långsiktiga samarbetsavtal för att ingå i BillerudKorsnäs FSC®- och PEFC-gruppcertifiering. Vid årets slut uppgick antalet privata skogsägare som är certifierade genom BillerudKorsnäs till 226 (215) vilket totalt omfattar ett produktivt skogsområde på cirka 109 000 hektar. Målet är att öka antalet gruppcertifierade privata skogar varje år, utifrån fastställda mål.

### Hänsyn till den biologiska mångfalden

Att värna om och ta hänsyn till den biologiska mångfalden är en viktig del i BillerudKorsnäs skogsbruk. Vi fokuserar på indirekta faktorer och viktiga strukturer för biologisk mångfald, som till exempel gamla och grova träd, rika övergångsmiljöer, spridningskorridor, lövskog och död ved.

Arbetet för biologisk mångfald speglas bland annat i BillerudKorsnäs finansiella stöd till Svenska Naturskyddsföreningen



### Inspirerar skogsägare att odla björk

BillerudKorsnäs startade under året upp ett lövskogsprojekt med syfte att stödja och inspirera skogsägare att anlägga lövbestånd med fokus främst på björk- och aspskog.

projekt Vitryggig Hackspett. Hackspetten är en fågelart som är beroende av en livsmiljö bestående av äldre lövskog med gott om död ved. Projektet arbetar med utsättning, stödutfodring och förbättringsåtgärder av livsmiljöerna i bland annat de lövskogar som vi förvaltar. Inom ramen för projektet genomförs också riktade skogsvårdsåtgärder för att förbättra livsmiljön för hackspetten i andra utvalda geografier.

### Förebyggande åtgärder för skadlig granbarkborre

Skogsägare och skogsindustrin kan påverkas av oförutsägbara händelser som storm, bränder och skadeinsekter. Granbarkborren var en fortsatt utmaning under året och BillerudKorsnäs samarbetar med myndigheter och branschaktörer för att minimera skadorna och ge råd till skogsägare om hur de kan proaktivt kan hindra granbarkborrens spridning.

### Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 15.2, 15.5)

- ➕ Vi säkerställer alltid att den vedråvara vi använder kommer från ansvarsfullt brukade skogar och att ekosystemen i skogen skyddas.
- ➖ Cirka 10 procent av världens avskogning kopplas till produkter av trä. Vi ser det som vårt ansvar att sprida medvetenheten om klimatnytta, biologisk mångfald och ekosystem.

## Ansvarsfull leverantörskedja

BillerudKorsnäs strävar efter en hållbar och ansvarsfull leverantörskedja där alla inköpsbeslut ska ske i enlighet med affärsetiska principer och uppsatta hållbarhetskriterier.

	Mål 2021	Utfall
Andel av inköpsvärdet med leverantörs- utvärdering, %	77	83
Transport av vedråvara och färdiga produkter, g CO <sub>2</sub> eq/ton km	12,0	12,7

BillerudKorsnäs köper årligen in stora volymer av vedråvara, produkter, kemikalier, energi, tjänster och transporter. Vi strävar efter att vår leverantörskedja ska vara hållbar och bedriver ett omfattande arbete med att utvärdera våra leverantörer och ställa krav på ett miljömässigt, etiskt och socialt ansvarstagande. Uppförandekoden för leverantörer är baserad på internationella standarder och ramverk och omfattar alla BillerudKorsnäs leverantörer. Uppförandekoden ingår som en del av avtalet för leverantörer med inköpsvärde över 1 MSEK, och förtydligar våra förväntningar och minimikrav vad gäller lagefterlevnad, affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet samt miljö.

BillerudKorsnäs inköp är uppdelade i tre huvudsakliga områden; koncerninköp, inköp av vedråvara samt inköp av transporter. Till detta tillkommer Managed Packaging som står för cirka 3 % av koncernens omsättning och använder produktionspartners för att tillhandahålla förpackningslösningar och -tjänster till varumärkesägare. Koncernen tillämpar leverantörsutvärderingar inom samtliga områden. Ingen utvärdering visade betydande risk för barnarbete, tvångsarbete eller brist på föreningsfrihet. Inget leverantörsavtal upphörde heller till följd av årets leverantörsutvärdering.

### Utvärdering av leverantörer för koncerninköp

BillerudKorsnäs koncerninköp avser primärt råvaror, underhållsmaterial och tjänster till produktionsanläggningarna och huvudparten av våra inköp sker i OECD-länder. På samma sätt som

BillerudKorsnäs blir utvärderad av företaget EcoVadis i egenskap av leverantör, används de som en tredjepartslösning för att utvärdera våra leverantörers hållbarhetsprestanda. Detta möjliggör att vi kan öka både kvaliteten, volymen och takten i leverantörsutvärderingarna. Varje leverantör utvärderas på årlig basis genom ett frågeformulär, som anpassas efter antal anställda, geografisk hemvist och bransch, med fokus på fyra områden: miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och anti-korruption, samt hållbar upphandling. Leverantörerna måste även kunna styrka sina svar med dokumentation.

Inköp av direkt material, såsom exempelvis kemikalier, är kritiskt ur ett försörjnings- och hållbarhetsperspektiv och prioriteras när det gäller leverantörsutvärderingar. Andelen av inköpsvärdet som är utvärderat under verksamhetsåret uppgår till 97 procent för denna kategori.

Under 2021 granskades totalt 382 (320) leverantörer, och samtliga av dessa nådde nivån godkänd. 40 (49) leverantörer uppmanades genomföra förbättringsåtgärder till nästa utvärdering, vilket är en minskning från föregående år.

### Utvärdering av inköp av vedråvara

All vedråvara kontrolleras inom ramen för internationella standarder, läs mer på sidan 34. [↗](#)

### Utvärderingar i samband med inköp av transporter

BillerudKorsnäs inköpta transporter utgörs i huvudsak av ingående transporter av vedråvara till produktionsanläggningarna samt utgående transporter från produktionsanläggningarna med produkter till kund. Utvärderingar av de logistikföretag som hanterar transporter av vedråvara och produkter sker genom anpassade leverantörsutvärderingar som omfattar bland annat arbetsmiljö, arbetsvillkor och miljö. Utvärderingar av transportörer av vedråvara



### Strävan mot noll koldioxidutsläpp från transporter

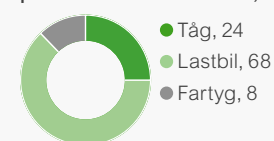
Majoriteten av BillerudKorsnäs vedråvara kommer från svenska skogar och ingående transporter sker huvudsakligen med lastbilar. Båttransporter används i regel för vedråvara som transporteras långväga.

När det gäller utgående transporter är BillerudKorsnäs rådighet stor. Transportflöden från produktionsanläggningarna till kund passar bra för järnväg, och redan idag lämnar i genomsnitt 107 tågagnar varje vardag produktionsanläggningarna med produkter på väg till kund. 2021 gick 67 (72) procent av landtransporterna via järnväg, och vårt mål till 2030 är att öka andelen till 75 procent. Minskningen av andelen tåg har flera orsaker, bland annat tillfälliga kapacitetsbrister och störningar samt sena produktionsförändringar.

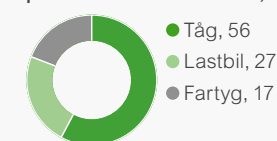
BillerudKorsnäs långsiktiga målsättning till 2050 är att ha noll utsläpp av växthusgaser från utgående transporter. I strävan mot att nå målet samarbetar BillerudKorsnäs med transportörerna för att driva på omställningen till en fossilfri fordonsflotta. Vägen framåt ligger också i att göra aktiva val av transportsätt och att följa teknik- och bränsleutveckling, spårutbyggnad samt elektrifiering av vägar.

2021 års utfall för utsläpp av växthusgaser från transporter uppgick till totalt 12,7 gram per ton kilometer, varav utsläppen från transporterna med vedråvara var 23,1 gram per tonkilometer och transporter av färdiga produkter var 11,7 gram per tonkilometer.

### Transportslag till produktionsenheter 2021, %



### Transportslag från produktionsenheter 2021, %



visade inga väsentliga avvikelser för 2021. För utgående transporter är leverantörer som stod för 81 (81) procent av inköpsvolymen utvärderade.

### Nära leverantörssamarbeten höjer prestationen

Managed Packagings verksamhet bygger på ett starkt leverantörsnätverk med en strävan att utveckla nära, långsiktiga leverantörskontakter. Utgångspunkten i samarbetet är BillerudKorsnäs uppförandekod för leverantörer med tydliga krav och förväntningar på leverantörerna. Efterlevnaden av uppförandekoden för leverantörer följs regelbundet upp i våra egna revisioner, tredje partsrevisioner och varumärkesägares revisioner. Om avvikelser identifieras arbetar vi med leverantören för att hjälpa dem att genomföra systematiska förbättringar.

Vi har en löpande dialog med våra leverantörer och kommunicerar våra krav minst en gång per år. Under 2021 har vi genomfört workshops med 41 leverantörer och skräddarsydda utbildningar för 10 leverantörer. Tillsammans med våra varumärkeskunder genomfördes utbildningsinsatser för ytterligare 12 leverantörer. Vi tar även initiativ för att engagera leverantörernas medarbetare när det gäller välmående. Ett exempel är att vi under året har samarbetat med The Centre for Child Rights and Business och genomfört Migrant Parent Training hos tre leverantörer. Planering pågår också för att genomföra Child-Friendly Space under 2022.

### Resultatet av årets leverantörsutvärderingar inom Managed Packaging

Trots en stor påverkan av covid-19 hos ett flertal leverantörer så kunde den nära dialogen med leverantörerna upprätthållas, och processen för revisioner efterlevas. Under 2021 genomförde Managed Packaging totalt 51(42) leverantörsrevisioner, varav 8 (4) avsåg nya leverantörer.

12 av de leverantörer som granskades under 2021 visade avvikelser inom områden där nolltolerans gäller och samarbetet pausades. För en av leverantörerna avslutades samarbetet då de inte var villiga att åtgärda avvikelserna. Övriga leverantörer åtgärdade dock avvikelserna direkt och samarbetet kunde återupptas med efter-



### Managed Packaging

– *Transparens och kontroll genom värdekedjan*

Managed Packaging har ett nätverk av drygt 80 kvalitetssäkrade produktionspartner i framförallt Ostasien. Produktionsnätverket möjliggör hantering av komplexa produktionsprogram över ett stort geografiskt område. Kunden erbjuds en kontaktpunkt och full transparens och kontroll över hela sin förpackningskedja. Vi erbjuder

transportförpackningar, som optimeras för att reducera transport- och hanteringskostnader, och konsumentförpackningar, där förpackningen också utgör en del av varumärket.

följande extra kontroller. Ett antal andra avvikelser såsom omfattande overtidsarbete, otillräcklig personlig skyddsutrustning, hantering av farligt avfall etc. identifierades också. 58 procent av avvikelserna som krävde förbättringsåtgärder åtgärdades under året.

### Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 8.7)

⊕ Vi är proaktiva i arbetet för att säkerställa anständiga arbetsvillkor i vår leverantörskedja. Det görs framför allt genom utvärderingar, revisioner och ett nära utvecklingssamarbete med leverantörer.

⊖ Full kontroll i leverantörskedjan är svår att uppnå. En övervägande del av den totala inköpsvolymen sker inom OECD-länder.

## Engagerade arbetsplatser

BillerudKorsnäs strävar efter att utveckla och engagera medarbetare i säkra arbetsmiljöer. Våra medarbetares kompetenser, erfarenheter och engagemang skapar förutsättningar för värdeskapande och fortsatt konkurrenskraft.

	Mål 2021	Utfall
Andel kvinnor totalt, %	24	25
Andel kvinnliga chefer, %	24	27

Även 2021 har präglats av den globala pandemin och fokus har varit fortsatt stort på att säkerställa säkra arbetsmiljöer för våra medarbetare. Arbetet har bland annat innefattat utveckling och efterlevnad av rutiner och standarder, ledarskap och beteenden samt utbildning. Anpassning av arbetsroller som berörts av att arbeta hemifrån till ett digitalt (remote) arbetssätt har också fortgått under året, där stor vikt har lagts vid att stötta och utbilda ledare samt att arbeta med motivationshöjande insatser. Aktiviteter har också initierats med syfte att uppmuntra till ett hälsosamt arbetsliv. Läs mer om BillerudKorsnäs systematiska hälso- och säkerhetsarbete på sidorna 27–28. [📄](#)

### Utveckling av BillerudKorsnäs hållbara ledar- och medarbetarskap

BillerudKorsnäs bedriver ett långsiktigt och proaktivt arbete i syfte utveckla hållbart ledarskap med fokus på att öka engagemang och dialog. Det hållbara ledarskapet följs upp och utvärderas i BillerudKorsnäs medarbetarundersökning, där årets resultat visade att detta har stärkts. Under verksamhetsåret har Billerud-

### Rekorddeltagande på årets IGEday

Under året var BillerudKorsnäs återigen huvudsamarbetspartner i IGEday – Introduce a Girl to a Engineering day. Syftet med IGEday är att öka intresset för teknik och ingenjörskap bland unga kvinnor. 170 ungdomar deltog i årets upplaga, ett rekord i antal deltagare som möjliggjordes av digitaliseringen av eventet.



Korsnäs ledarskapsutbildningar inom Leadership Academy anpassats och genomförts i digitalt format. Även utvecklingen av programmet Hållbara medarbetare har fortgått under verksamhetsåret. Programmet syftar till att tydliggöra förväntningar samt tillhandahålla relevanta verktyg och stöd för medarbetarna i det hållbara medarbetarskapet. Under året har också en verksamhetsnära utbildning arbetats fram med syfte att stärka första linjens chefer i det hållbara ledarskapet, och pilotutbildningar har genomförts på samtliga produktionsenheter.

### Mångfald och inkludering

BillerudKorsnäs arbetar långsiktigt och förebyggande i strävan mot ökad mångfald och inkludering. Medarbetare med olika kön, ålder, bakgrunder och erfarenheter bidrar till nytänkande och innovativa lösningar och för BillerudKorsnäs är mångfald och inkludering affärskritiskt. Det långsiktiga arbetet med ett antal riktade insatser för att i ett första steg nå en bättre balans mellan könen har genererat resultat och målsättningen är att öka andelen kvinnor totalt sett i koncernen, liksom på chefsnivå. Under året har också initiativ för att öka inkludering initierats, där bland annat praktiska verktyg har introducerats med syfte att öka medarbetarnas kunskap och uppmuntra till dialog, diskussion och reflektion.

För 2021 uppgick andelen kvinnliga medarbetare och andelen kvinnliga chefer till 25,0 (23,8) procent respektive 26,7 (23,8) procent. Med sikte på år 2030 ska andelen kvinnliga chefer samt



### Hållbarhetshjältar

Inom BillerudKorsnäs spelar hållbarhet en central roll i allt vi gör. Som ett led i att öka medarbetarnas kunskap inom hållbarhetsfrågor samt stärka BillerudKorsnäs hållbarhetsprofil och företagskultur har ett initiativ som kallas "hållbarhetshjältar" introducerats under året.

Initiativet gick ut på att medarbetarna fick nominera kollegor i de tre kategorierna Säkerhet, Klimat och Innovation där en jury sedan valde ut en hjälte i varje kategori. Initiativet syftar till att lyfta fram goda exempel från verksamheten med fokus på medarbetarens hållbara gärningar och initiativ som genererar hållbara resultat. Initiativet bidrar också till ökat engagemang och kunskapsöverföring.

Hillevi Luks som arbetar på vårt bruk i Skärblacka blev årets Säkerhetshjälte.

### Utmärkelser



#### Utmärkelse

BillerudKorsnäs bland topp 30 som mest attraktiva arbetsgivarna i undersökning Young Professional Attraction Index 2021 (YPAI).



#### Attraktiv arbetsgivare

BillerudKorsnäs utsedd till en attraktiv och spännande arbetsgivare bland högskole- och civilingenjörer.



#### Karriärföretag

BillerudKorsnäs är utsett till Karriärföretag, som erbjuder attraktiva karriär- och utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare. 2021 hamnar vi på en hedrande 3:e placering bland högskoleingenjörer.

kvinnliga medarbetare uppgå till totalt minst 35 procent. Utfallet av den årliga lönekartläggningen presenteras på sidan 116. [↗](#)

### Strategi för affärskritisk kompetensförsörjning

Att möta utmaningarna med kompetensförsörjning handlar om att säkerställa att såväl befintliga som potentiella medarbetare känner att det finns goda möjligheter till en intressant framtid hos BillerudKorsnäs, på både kort och lång sikt. Vår tydliga mission och vårt bidrag till en hållbar framtid stärker varumärket och är en tillgång i vårt arbete med att öka kännedomen om BillerudKorsnäs som arbetsgivare samt attrahera och rekrytera nya talanger.

Baserat på en omfattande kompetenskartläggning har BillerudKorsnäs arbetat fram en strategi för en effektiv kompetensförsörjning. Strategin består av tre delar; att stärka BillerudKorsnäs varumärke i sin roll som arbetsgivare, att arbeta med riktade insatser för att utveckla befintliga medarbetare samt att utveckla särskilt riktade kompetensutvecklingsprogram.

Ett sådant kompetensutvecklingsprogram är det koncerngemensamma yrkestraineeprogram vi har på våra produktionsenheter i Sverige, med syfte att säkra en långsiktig kompetensförsörjning och attrahera kompetenser. Totalt rekryterades 22 traineer som ska lära sig BillerudKorsnäs verksamhet. Vårt bruk i Skärblacka har också inlett ett samarbete med andra pappersbruk i regionen med syfte att öka intresset i de yngre åldersgrupperna för att vilja utbilda sig inom den traditionella basindustrin, med fokus på att lyfta fram egenskaperna som högteknologisk, modern och framåtlutad. Läs mer om BillerudKorsnäs proaktiva arbete för att skapa arbetstillfällen, såsom praktikplatser, examensarbeten och sommarjobb på sidan 40. [↗](#)

### Medarbetarundersökning 2021

Under året genomfördes den koncernövergripande medarbetarundersökningen där resultatet bland annat visade ett fortsatt stabilt engagemang 77 (78) och ett stärkt hållbart ledarskap 78 (77). Svarefrekvensen var hög med 82 procents deltagande. I samband med att resultatet av årets medarbetarundersökning följs upp identifieras förbättrings- och utvecklingsområden och åtgärdsplaner



#### Mångfaldspris till bruket i Gävle

BillerudKorsnäs produktionsenhet i Gävle tilldelades under året ett mångfaldspris, instiftat av StyrelseAkademien och Nordea i Gävleborg tillsammans med Mellansvenska Handelskammaren.

– Mångfald bidrar till ökad lönsamhet, ökad säkerhet och mer kreativa lösningar. Inkludering är också en förutsättning för mångfald. Båda

aspekterna är viktiga för att erbjuda en säker och hälsosam arbetsplats där medarbetare är friska och mår bra, säger Nike Leima, HR Business Partner på BillerudKorsnäs bruk i Gävle.

arbetas fram. Ett utvecklingsområde i årets medarbetarundersökning var att förbättra tydligheten i kommunikationen avseende koncernens strategi kopplat till medarbetarnas engagemang.

#### Digitalisering av medarbetarprocesser

Arbetet med att utveckla BillerudKorsnäs koncerngemensamma system för medarbetar- och organisationsdata fortsatte under året. Arbetet syftar till att digitalisera majoriteten av våra medarbetarprocesser och bidrar till att standardisera, förbättra och effektivisera processerna för medarbetare och chefer.

#### Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 8.5, 9.2)

➕ Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. Detta avspeglar sig i vårt interna arbete för mångfald, inkludering och att garantera lika lön för likvärdigt arbete.

➔ Vi tillhör inte en jämställd bransch. Vi arbetar aktivt för att öka intresset hos fler kvinnor för industrin och ingenjörsyrken.

## Resurseffektiv produktion

BillerudKorsnäs strävar efter att minska produktionsenheternas miljöpåverkan genom att säkerställa en stabil och resurseffektiv produktion och fasa ut fossila bränslen.

	Mål 2021	Utfall
Energiåtgång, MWh/ton produkt	5,2	5,1
Utsläpp av fossil CO <sub>2</sub> i tillverkningsprocessen, kg/ton produkt	29	30

BillerudKorsnäs miljöpåverkan sker främst genom produktionen av massa, papper och kartong som orsakar utsläpp till både luft och vatten. Att säkerställa en stabil produktion är en viktig faktor för att minimera utsläpp till luft och vatten.

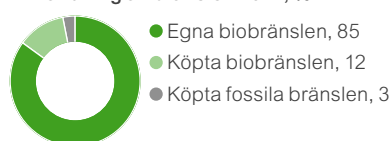
### Stabil produktion minskar miljöpåverkan

Det finns en stark korrelation mellan stabil produktion och effektiv resursanvändning då störningar i produktionen är både resurs- och kostnadskrävande. När verksamheten fungerar som mest effektivt är den alltså också som mest hållbar. Produktionen är energiintensiv och det huvudsakliga bränslet i produktionen är biobränslen som kommer från utlöst vedsubstant vid massatillverkning samt från barken i veden. Energin nyttjas huvudsakligen direkt i produktionen och en del av överskottet förser lokalsamhällen med fjärrvärme. Andelen fossila bränslen är låg och fossila eldningsolja används övervägande vid start och stopp och som stödbränsle. Gasol används för värme vid produktionen av papper och kartong på vissa av produktionsenheterna. Naturgas var den huvudsakliga energikällan i Beetham, som avyttrades under 2021.

### Strävan mot en fossilfri produktion

BillerudKorsnäs strävar mot att bli helt oberoende av fossila bränslen i produktionsprocessen och idag utgörs användningen av bränsle i produktion till 97,3 (97,4) procent av förnybar bioenergi. Resterande 2,7 (2,6) procent fossila bränslen gav utsläpp av fossil

Användning av bränslen 2021, %



koldioxid från bränslen i produktionen med 30 (30) kilogram per ton produkt. Resultatet var på liknande nivå som föregående år. Skillnader mellan produktionsenheterna kan framförallt hänföras till produktionsstabilitet, där stabil produktion minskar behovet av fossil eldningsolja. Vi producerar nästan 40% av vårt elektricitetsbehov internt. All elektricitet, både egenproducerad och köpt, omfattas av fossilfria ursprungsgarantier. Läs mer om BillerudKorsnäs utsläpp och utfall på sidorna 113-114 [☞](#) och om vår färdplan för att nå klimatmålen på sidan 30. [☞](#)

### Kontinuerliga energibesparande åtgärder

BillerudKorsnäs avsätter ett betydande belopp varje år för energibesparande investeringar. 2021 avsattes MSEK 20 (20), som ett stöd för att realisera de förbättringsåtgärder som identifierats bland annat genom energikartläggningar.

Under verksamhetsåret fortsatte det kontinuerliga arbetet med energibesparande åtgärder. I Skärblacka har energiuppföljningen utvecklats och verifierade ång- och elektricitetsbesparingar på 20 GWh har genomförts under året. I Karlsborg har investeringar genomförts för att förbättra kvalitén på vårt fasta biobränsle vilket beräknas minska behovet av eldningsolja och tillhörande utsläpp med 173 ton koldioxid per år.

Under 2021 uppgick BillerudKorsnäs energianvändning per ton produkt till 5,1 (5,3) MWh vilket innebär att målet nåddes.

### Ständigt förbättringsarbete för en minskad miljöpåverkan

BillerudKorsnäs produktion regleras av en omfattande miljölagstiftning och verksamheterna kräver tillstånd för att få bedrivas. Miljöarbetet utgår från ständiga förbättringar där certifierade ledningssystem (se sidan 117) bidrar till att skapa strukturerade arbetssätt för efterlevnad av myndighetskrav och lagstiftning. Målet är att verksamheterna ska kunna bedrivas på ett rationellt sätt samtidigt som det sker med hänsyn till omgivande miljö och närboende.

BillerudKorsnäs bedriver ett ständigt förbättringsarbete för att minska produktionsenheternas miljöpåverkan. Arbetet koordineras av en koncerngemensam funktion som samordnar produktionsenheternas miljöarbete med fokus på synergieffekter och kunskapsöverföring.

### Miljöförbättringsåtgärder

Produktionsenheterna genomför kontinuerligt miljöförbättringsåtgärder utifrån respektive verksamhets prioriteringar. För att säkerställa en förbättrad miljöprestanda samt en stabil och effektiv massa- och kartongproduktion fattades det under året ett beslut om att investera i en ny sodapanna vid produktionsenheten i Frövi. Investeringen beräknas uppgå till cirka 2,6 miljarder SEK och den nya sodapannan planeras tas i drift i slutet av 2023. Investeringen möjliggör förbättrad effektivitet och full integration av massaproduktion samt möter nya krav avseende utsläpp till luft med bästa tillgängliga teknik. Projektet har påbörjats under året och löper enligt plan.

### Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 12.4, 12.5)

☞ Vi går mot ett oberoende av fossila bränslen genom att effektivt generera och nyttja energi från träråvara.

☞ Papperstillverkningen medför utsläpp till luft och vatten. Tack vare ett kontinuerligt miljöarbete är dessa kontrollerade och begränsade.

## Samhällsengagemang

BillerudKorsnäs strävar efter att påverka samhället positivt genom samverkan och engagemang lokalt såväl som globalt.

	Mål 2021	Utfall
Antal veckor av arbetslivserfarenhet	1 200	1 306

BillerudKorsnäs är en av de största aktörerna inom svensk pappersindustri, en betydelsefull affärspartner och arbetsgivare och vår verksamhet påverkar samhälle och människor. Vi strävar efter att påverka de samhällen där vi verkar positivt genom proaktiv samverkan lokalt såväl som globalt.

BillerudKorsnäs verksamhet sysselsätter mer än var tionde person som arbetar inom branschen i Sverige. Det gör oss också till den största privata arbetsgivaren på fyra av de fem orter där våra svenska produktionsanläggningar finns. Genom att drygt tre fjärdedelar av våra anställda även bor i den kommun där deras arbetsplats ligger, ger BillerudKorsnäs en betydande indirekt påverkan på lokalsamhället i form av att grundläggande samhälls-service etableras, liksom att investeringar i infrastruktur görs. Närheten till våra produktionsanläggningar möjliggör också att överskottsvärme från delar av produktionen kan användas för exempelvis uppvärmning av bostäder. Under 2021 sålde BillerudKorsnäs totalt 976 (935) GWh, vilket motsvarar den energimängd som krävs för uppvärmningen av ungefär 49 000 (47 000) villor.

### Engagemang och dialog med lokalsamhället och närboende

BillerudKorsnäs engagerar sig i lokalsamhället och förutom att bidra med överskottsvärme i regioner där vi verkar stötts också lokala initiativ och idrottsaktiviteter. Vi strävar efter en kontinuerlig dialog med lokalsamhället och närboende och erbjuder olika kanaler och forum där närboende kan lämna synpunkter på verksamheten, såsom digitala kanaler, direkta kontakter eller samrådsmöten. Synpunkter och frågor från lokalsamhällets invå-

nare dokumenteras i interna system och följs upp rörande relevans, fortsatt dialog och lösning eller åtgärd. Under året registrerades 65 (57) synpunkter från närboende, varav en majoritet handlade om lukt.

### Samråd för ansvarsfullt skogsbruk

Samråd genomförs med företrädare för rennärningen inom ramen för ett ansvarsfullt skogsbruk. Under 2021 genomfördes totalt 3 (4) samesamråd rörande den mark BillerudKorsnäs förvaltar. Inga incidenter rörande brott mot urinvånarens rättigheter identifierades under 2021. BillerudKorsnäs uppmuntrar och för en aktiv dialog med grannar och andra intressenter som är intresserade av att veta mer eller har åsikter om de åtgärder som utförs i skogen och samverkar också med andra aktörer i samråd kring avverkning av mindre privata skogsägares skogsmarker.

### Proaktivt arbete skapar arbetstillfällen

BillerudKorsnäs arbetar proaktivt och långsiktigt för att skapa nya arbetstillfällen. Genom en blandning av egna och statliga initiativ är BillerudKorsnäs engagerad i olika projekt, bland annat de statliga praktikprogrammen Tekniksprånget och Jobbsprånget. Tekniksprånget vänder sig till unga under 21 år med behörighet till en ingenjörutbildning. Jobbsprånget är ett program som erbjuder fyra månaders praktik till nyanlända akademiker i syfte att tillvarata deras kompetens och underlätta introduktionen till den svenska arbetsmarknaden.

Totalt under 2021 fick 101 (90) praktikanter praktik, tillsammans med 18 (20) studenter som gjorde sitt examensarbete hos oss. Totalt motsvarade det 1 306 (1 051) praktikveckor.

### Engagemang för förbättrad återvinning och minskad plastnedskräpning

BillerudKorsnäs driver genom nätverket GRACE återvinningsfrågor på global nivå med fokus på hur återvinningssystem för

vätskekartong kan förbättras i olika länder, och genom engagemanget i EXTR:ACT driver BillerudKorsnäs liknande frågor på EU-nivå.

Vi är också engagerade i 4evergreen, en allians där samarbetet innefattar hela värdekedjan för att främja återvinning av pappersbaserade förpackningar inom EU. Syftet med 4evergreen är att öka användningen av fiberbaserade förpackningar i en cirkulär och hållbar ekonomi som minimerar klimat- och miljöpåverkan. Målet är också att skapa riktlinjer för produktdesign för att möjliggöra cirkularitet och återanvändning av fibrer, samt stödja utvecklingen av optimerade insamlingsystem och den infrastruktur och teknik som krävs för återvinning anpassad för fiberbaserade förpackningar. Detta arbete är strategiskt viktigt för att möjliggöra omställningen till en cirkulär ekonomi.

BillerudKorsnäs har sedan 2020 en representant i styrelsen för Returkartong, som är ansvarig för sortering och återvinning av pappersförpackningar. Verksamheten ägs av företag och organisationer som ingår i hela förpackningskedjan från materialtillverkare till producenter som fyller förpackningarna. En viktig uppgift är att driva ett påverkansarbete för en tydligare reglering av producentansvaret och hjälpa de anslutna företagen att uppfylla producentansvaret. Returkartong är en av fyra delägare i Förpacknings- och Tidningsinsamlingen (FTI).

BillerudKorsnäs samarbetar med Tara Expedition, den franska ideella organisationen som med fartyget Tara seglar världen över för att öka vår kunskap om världshaven, klimatet och de marina ekosystemen. En viktig del i deras arbete är att engagera och informera för att minska nedskräpningen av våra hav.

Läs mer om BillerudKorsnäs samarbeten med branschorganisationer på sidan 116. [📄](#)

### Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 8.6, 14.1)

🌱 Vi är engagerade i både globala frågor så som plastnedskräpning i haven, samt lokala frågor så som att arrangera praktik och arbetsintroduktion för ungdomar.





### **Samarbete med forskare för Bio-CCS i berggrund**

BillrudKorsnäs samarbetar med forskare på Luleå Tekniska Universitet, LTU, för att hitta en teknik att lagra koldioxid i berggrunden kallad Carbon Capture and Storage (CCS). Marken runt Karlsborgs produktionsenhet består av magmatisk berggrund och projektet syftar till att utreda hur väl den magmatiska basalten lämpar sig för kolinlagring. Med hjälp av den nya tekniken hoppas man på att kunna fånga in den biogena (gröna) koldioxiden som bruket släpper ut och lagra den i berggrunden. Om projektet uppnår önskat resultat finns det möjlighet att tillämpa tekniken på fler produktionsenheter i Sverige med samma typ av berggrund i närområdet.

## Ansvarsfullt företagande

BillerudKorsnäs ambition är att agera ansvarsfullt i alla delar av värdekedjan och bedriva vår verksamhet enligt sunda affärsprinciper och i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

	Mål 2021	Utfall
Andel av produktionsenheter certifierade i enlighet med livsmedelssäkerhetsstandarder; %	100	100
Andel anställda som genomfört utbildning i uppförandekoden; %	80	47

BillerudKorsnäs koncerngemensamma uppförandekod och värderingar innefattar grundläggande riktlinjer för sunda affärsprinciper och ansvarsfullt företagande och utgör utgångspunkten i BillerudKorsnäs policyramverk. Vår uppförandekod baseras bland annat på internationella standarder om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption, med FN:s Global Compact och dess tio principer som en viktig referens.



Vår ambition är att agera ansvarsfullt i alla delar av värdekedjan och bedriva ett proaktivt och preventivt arbete som bland annat innefattar våra uppförandekoder, ett policyramverk, riskbedömningar och utbildningar till medarbetare och krav på affärspartners i förebyggande syfte. Läs mer på sidan 117. [↗](#)

### Lansering och implementering av uppdaterad uppförandekod

Uppförandekoden innehåller grundläggande riktlinjer och utgör en vägledning i det dagliga arbetet för medarbetare, och innefattar bland annat säkerhet, ansvarsfullt företagande, inkludering och mänskliga rättigheter. Den nya koden lanserades under 2021 med fokus på att tydliggöra innehåll samt förväntningar på medarbetarna. Den uppdaterade Uppförandekoden implementerades också under verksamhetsåret. Koden finns tillgänglig på Billerud-

Korsnäs hemsida och har översatts till flera språk. Aktiviteter och utbildningsinsatser har bedrivits under året i syfte att öka dess kännedom, vilken också följs upp i medarbetarundersökningen. I samband med implementeringen lanserades också en ny e-utbildning om koden och det koncerngemensamma målet är att samtliga medarbetare ska genomföra utbildningen vart tredje år, samt efterleva Uppförandekoden. Lanseringen av utbildningen gjordes i slutet på året och under 2021 hade nästan hälften av medarbetarna genomfört utbildningen. Alltså uppfylldes inte målet för 2021. Per sista februari 2022 var motsvarande siffra 91%.

Uppförandekoden är även en integrerad del i BillerudKorsnäs hållbara ledarskap. Särskilda kommunikationsinsatser avseende Uppförandekoden, samt förväntningar avseende ledarnas ansvar, har riktats till koncernens samtliga chefer respektive behandlats i ledningsgrupper under året. Vidare har även riktade kommunikationsinsatser genomförts till intressenter, såsom fackliga organisationer, med syfte att öka kännedomen och efterlevnaden. Arbetet har även innefattat integrering av uppförandekoden i koncernens dotterbolag.

### Responsible Business Compliance-program

BillerudKorsnäs compliance-program syftar till att stärka det ansvarsfulla företaget och öka medarbetarnas kännedom och kunskap samt minska bolagets risker. Programmet innefattar de fem områdena anti-penningtvätt, anti-korruption, efterlevnad av konkurrensregler, efterlevnad av sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter.

#### Uppföljning av riskbedömning och åtgärdsplaner

Under verksamhetsåret har arbetet med riskbedömning inom ansvarsfullt företagande fortgått. Uppföljning har genomförts av den koncernövergripande riskbedömningen inom korruptionsrisker, inklusive koncernens säljagenter, som genomfördes 2020 inklusive åtgärdsplaner. Förbättringsåtgärder har implementerats bland annat genom uppdatering av uppförandekoden samt vidareutveckling av interna regler avseende gåvor och gästfrihet. Även rapporteringen till koncernledningen avseende programmet för ansvarsfullt företagande har utvecklats under året.

### Proaktiva utbildningsinsatser

BillerudKorsnäs bedriver ett proaktivt arbete med kontinuerliga utbildningsinsatser.

Medarbetare och säljare som bedöms vara mer utsatta för risk inom olika områden för ansvarsfullt företagande utbildas regelbundet enligt en fastställd utbildningsplan. Under 2021 genomförde 130 personer e-utbildning inom anti-korruption och cirka 60 personer e-utbildning inom efterlevnad av konkurrensregler. Även anpassad klassrumsutbildning inom ansvarsfullt företagande hölls för mer än 220 medarbetare.

### God kännedom om och krav på affärspartners

Ett viktigt led i arbetet med att identifiera förhöjda risker i affärsrelationen är att ha en god kännedom om affärspartners. BillerudKorsnäs definierar högriskmarknader genom att analysera graden av korruption, sanktioner, brott mot mänskliga rättigheter och/eller bristande transparens, vilket är utgångspunkt för kontroller och anger miniminivån för ytterligare krav på affärspartners genom avtal och uppföljning. Under året har även det långsiktiga arbetet med att standardisera avtalskalusuler för affärspartners fortgått.

BillerudKorsnäs uppförandekod för leverantörer tydliggör de förväntningar och krav som ställs på våra leverantörer. Under verksamhetsåret har en översyn gjorts av uppförandekoden för leverantörer med syfte att tydliggöra respektive anpassa förväntningar och krav. Koden lanserades ursprungligen 2019, och arbetet med implementeringen av koden bland befintliga leverantörer fortsatte under 2021. Läs mer om leverantörsgranskningar på sidan 35. [↗](#)

### Speak-Up Line

Vid misstanke om missförhållanden, såsom exempelvis korruption, finansiella bedrägerier och överträdelse av konkurrenslagar samt väsentliga överträdelse av företagets uppförandekod och policyer, kan anmälan göras via vårt visseblåsarsystem, BillerudKorsnäs Speak-Up Line. Anmälan kan göras anonymt av alla och kanalen är tillgänglig via både intranätet och den externa webbplatsen. Under året har aktiviteter och utbildningsinsatser bedrivits för att öka kännedomen om Speak-Up Line ytterligare, och kanalen har även översatts till fler lokala språk. Kännedomen om Speak-Up Line följs också upp i BillerudKorsnäs medarbetarundersökning.

Under 2021 rapporterades och hanterades totalt 17 (11) ärenden via Speak-Up Line. Några ärenden rörde verksamhetsåterkoppling i form av HR-ärenden, andra ärenden var relaterade till ansvarsfullt företagande (inkl. potentiell intressekonflikt, gåvor och gästfrihet) och hållbarhet. Efter utredning vidtogs disciplinära/korrigerande åtgärder i ett av dessa fall. Det fanns ingen bekräftad incident avseende korruption bland ärendena.

Inga rapporter avseende barnarbete eller slavarbete erhöles under året, varken genom visseblåsarsystemet eller genom någon annan rapporteringskanal.

Under 2021 utreddes 19 (10) ärenden rörande diskriminering eller trakasserier av HR och hanterades utanför Speak-Up Line. Efter utredning har företaget vidtagit korrigerade åtgärder baserat på ärendenas allvarlighetsgrad.

### Summering av böter och rättsliga åtgärder

Inga betydande böter eller andra sanktioner på grund av lagöverträdelse utdömdes mot bolaget under 2021. Inte heller vidtogs

några rättsliga åtgärder mot bolaget när det gäller konkurrens-hämmande beteende, karteller eller monopol under 2021.

Inga incidenter har registrerats gällande kunders integritet under 2021.

### Uppföljning av vårt ansvar för produktsäkerhet

Kraven på material och artiklar avsedda för livsmedelskontakt är höga och att hantera produktsäkerhet är därför fundamentalt för BillerudKorsnäs. På EU-nivå uppfyller BillerudKorsnäs produkter ramförordning (EG) nr 1935/2004 om material och produkter avsedda att komma i kontakt med livsmedel. Då det för närvarande saknas en harmoniserad lagstiftning för papper och kartong inom EU, följer BillerudKorsnäs den tyska lagstiftningen genom att tillämpa BfRs rekommendationer. Utanför EU tillämpas även FDA:s amerikanska lagstiftning. Utöver dessa uppfyller vissa produkter även andra krav, såsom kinesiska standarder för material i kontakt med livsmedel. Några kvaliteter är framtagna för att uppfylla medicintekniska standarder för pappersmaterial. Detta säkerställer att BillerudKorsnäs produkter är säkra under avsedda användningsförhållanden.

Uppföljning av BillerudKorsnäs produktansvar under 2021 visade inga avvikelser från lagstiftning eller frivilliga koder inom hälsa och säkerhet, produktinformation och -märkning eller marknads-kommunikation.

Inga bötesbelopp relaterade till produktansvar utdömdes.

### Vårt bidrag till Agenda 2030 (delmål 12.6)

- Vi strävar mot att vara fullständigt transparenta med hållbarhetsinformation både gällande verksamheten och våra produkter.
- En växande internationell värdekedja ökar komplexiteten och behovet av kontroll av externa parter.



#### Unik kombination av styrka och utseende

BillerudKorsnäs lanserade under året sin väle-  
tablerade bestrukna liner Pure Supreme i en ny,  
uppggraderad version. Lanseringen är inte bara ett  
ansiktslyft – man kan se den som en helt ny produkt.

För premiumvarumärken med behov av förpack-  
ningar med både hög prestanda och högkvalitativt  
tryckresultat är Pure Supreme ett perfekt val. Den  
jämna, högbestrukna ytan ger linern ett attraktivt  
utseende, hög tryckkvalitet och möjligheter att  
använda intressanta lacker och folieringar.

Pure Supreme är gjord av 100 % ren, stark nyfiber  
som kommer från ansvarsfullt skötta skogar. Linerns  
styrka, styvhet och stabilitet möjliggör hög körbarhet  
i höghastighetstryck och konverteringsprocesser.  
Tack vare den höga styrkan finns möjlighet till  
lightweighting; en förpackning med låg vikt spar  
kostnader och minskar miljöpåverkan.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för BillerudKorsnäs AB (publ) med organisationsnummer 556025-5001 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Föregående års siffror inom parentes.

## Verksamhet

BillerudKorsnäs erbjuder förpackningsmaterial tillverkade av naturliga cellulosafiber och innovativa förpackningslösningar. Vi är en ledande tillverkare av kartong och papper av hög kvalitet, och skapar värde genom vår djupa kunskap om nyfiberbaserade material och optimalt utformade förpackningar. Förpackningsmaterialet tillverkas i sju resurseffektiva produktionsanläggningar i Sverige och Finland. Förutom förpackningsmaterial säljer BillerudKorsnäs det överskott av långfibrig massa och Northern Bleached Softwood Kraft (NBSK), som inte används i den egna produktionen. BillerudKorsnäs har sin huvudmarknad i Europa, men koncernens etablering på övriga marknader fortsätter.

BillerudKorsnäs har tre rörelsesegment: Produktområde Board, Produktområde Paper samt Solutions & Övrigt.

Produktområdet Board inkluderar tillverkning och försäljning av vätskekartong, förpackningskartong samt containerboard, som främst används till förpackningar för flytande livsmedel, konsumentprodukter samt ömtåliga industriprodukter och livsmedel.

Produktområdet Paper omfattar tillverkning och försäljning av säck- och kraftpapper av premiumkvalitet, inklusive FibreForm®, till utvalda industri- och konsumentsegment, samt tillverkning och försäljning av massa.

Solutions & Övrigt omfattar tjänsteerbjudandet under Managed Packaging, som hjälper globala varumärkesägare att ta kontroll över sina förpackningsbehov i Asien. Det omfattar även Wood Supply, Scandifibre Logistics AB, uthyrningsverksamhet, vilande företag, koncernövergripande funktioner, koncernelimineringar, resultat från andelar i intressebolag samt resultat från säkring av koncernens nettovalutaflöden och omvärdering av kundfordringar och betalningar från kunder.

## Försäljningsvolym per rörelsesegment

Kton	2021	2020
Produktområde Board	1 917	1 842
Produktområde Paper	960	946
<b>Totalt</b>	<b>2 877</b>	<b>2 788</b>

## Nettoomsättning per rörelsesegment

MSEK	2021	2020
Produktområde Board	14 852	13 600
Produktområde Paper	8 127	7 576
Solutions & Övrigt	2 950	2 750
Valutasäkring m m	277	-42
<b>Totalt</b>	<b>26 206</b>	<b>23 884</b>

## Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2021	2020
Sverige	3 955	3 724
Tyskland	3 122	2 877
Kina	2 589	2 500
Italien	1 698	1 598
Spanien	1 523	1 264
Storbritannien	1 358	1 213
Frankrike	1 060	1 047
Turkiet	763	683
USA	712	315
Nederländerna	699	665
Övriga Europa	3 658	3 644
Övriga världen	5 069	4 354
<b>Totalt</b>	<b>26 206</b>	<b>23 884</b>

## Effekter av covid-19

Sedan utbrottet av covid-19 har BillerudKorsnäs drivit sin verksamhet utan några större störningar. Förebyggande åtgärder har vidtagits för att skydda medarbetarnas hälsa, säkerställa leveranser och stötta kunderna samt utarbeta beredskapsplaner med avseende på kritiska resurser.

De ekonomiska effekterna av covid-19 på BillerudKorsnäs var begränsade under 2021. Logistiska utmaningar har övervunnits på ett tillfredsställande sätt, även om logistikkostnaderna ökade under det andra halvåret. Kreditförlusterna har inte ökat. Merkostnaderna för försiktighetsåtgärder i samband med coronapandemin uppgick för det årliga underhållsstoppet i Gruvön i april till cirka MSEK 10. Det årliga underhållsstoppet i Skärblacka sköts upp från det andra kvartalet till det fjärde kvartalet på grund av pandemin, utan någon finansiell påverkan.

För ytterligare information om covid-19, se Risker och riskhantering på sidan 65. [↗](#)

## Finansiella mål

För att stödja BillerudKorsnäs mål om lönsam tillväxt och avkastning till aktieägare finns följande finansiella mål:

- Nettoomsättningstillväxt om 3–4% per år.
- EBITDA-marginal över 17%.
- Skuldsättningspolicyn anger att den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga 2,5.
- Utdelningspolicyn anger utdelning på minst 50% av nettoresultatet.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2021 ökade med 10% till MSEK 26 206 (23 884). Nettoomsättningen ökade i både produktområde Board och produktområde Paper. Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter ökade med 12%.

EBITDA förbättrades till MSEK 3 901 (2 712), främst tack vare högre priser, bättre produktmix och ökade försäljningsvolym. Justerat EBITDA, exklusive jämförelsestörande poster om MSEK -177 (9), uppgick till MSEK 4 078 (2 703). De jämförelsestörande poster som inkluderade det negativa resultatet från avyttringen av Beetham om MSEK 123, förvärvsrelaterade kostnader om MSEK 135 och ett positivt resultat av en omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolaget BSÖ Holding AB Group om MSEK 81 (73). EBITDA-marginalen var 15% (11) och den justerade EBITDA-marginalen var 16% (11). Se not 6 för information om jämförelsestörande poster.

Finansnettot uppgick till MSEK –113 (–95). Beräknad skatt uppgick till MSEK –391 (–3). Den låga skattesatsen 2020 berodde främst på ytterligare redovisning av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag i Finland och omvärdering av uppskjutna skatteskulder relaterade till skattemässiga avskrivningar till följd av sänkt skattesats i Sverige från 21,4% till 20,6% mellan 2020 och 2021.

Årets resultat uppgick till MSEK 1 485 (660) och avkastningen på eget kapital var 8% (3).

Avkastning på sysselsatt kapital var 8% (3). Efter justering för jämförelsestörande poster var avkastning på sysselsatt kapital 9% (3).

För 2021 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 4,30 (4,30) per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 60% av koncernens nettoresultat.

### Händelser 2021

Den 11 januari meddelades att Jan Åström inte stod till förfogande för omval till styrelseordförande, men däremot till styrelseledamot, och att valberedningen skulle föreslå att han valdes till denna roll. Valberedningen meddelade även sitt beslut att föreslå att Jan Svensson skulle väljas till styrelseordförande på årsstämman 2021. Jan Svensson är styrelseledamot i BillerudKorsnäs sedan 2020 och var VD för Latour 2003–2019.

Den 28 januari beslutade styrelsen att investera i en ny sodapanna i Frövi, som planeras vara i drift i slutet av 2023. En ny sodapanna kommer att förbättra miljöprestandan, öka energiproduktionen och skapa möjligheter till ökad effektivitet och integration i bruket i Frövi. Investeringen beräknas uppgå till totalt SEK 2,6 miljarder. Värdet av den nuvarande sodapannan kommer att skrivas av tills den stängs. Se mer information på sidan 48.

I februari inkluderades funktionerna Technology, Strategy, Communication & Brand samt Legal & Compliance i koncernledningen. Erik Olsson tillträdde som Executive Vice President, Strategy och Ulf Eliasson tillträdde som Executive Vice President, Technology. Senare i februari meddelades att Helene Biström, Executive Vice President Commercial, beslutat sig för att lämna BillerudKorsnäs.

I mars sköts det årliga underhållsstoppet i Skärblacka upp från andra kvartalet till fjärde kvartalet på grund av covid-19.

Den 15 april meddelades att Matthew Hirst utsetts till ny Executive Vice President Commercial, och att han skulle tillträda den 16 augusti. Matthew Hirst har tidigare haft olika ledande roller inom försäljning och kommersiell utveckling i Essitys affärsenhet Professional Hygiene.

I april inträffade en incident vid bruket i Gävle som skadade utrustning i anslutning till kokaren vid den blekta massalinen. Reparationsarbeten utfördes och produktionen kördes i ett långsammare tempo

under ett par veckor, vilket ledde till en volymförlust på 22 000 ton. Den finansiella nettoeffekten av händelsen uppgick till cirka MSEK 75 under det andra kvartalet.

Den 5 maj omvalde årsstämman Tobias Auchli, Andrea Gisle Joosen, Bengt Hammar, Michael M.F. Kaufmann, Kristina Schauman, Jan Svensson, Victoria Van Camp och Jan Åström som styrelseledamöter. Årsstämman valde Jan Svensson till styrelseordförande och återvalde Michael M.F. Kaufmann till vice ordförande i styrelsen.

I maj började BillerudKorsnäs kartongmaskin i Gruvön, KM7, leverera sina första kartongkvaliteter av vätskekartong till kunder, vilket var tidigare än planerat. Kvalificeringen av vätskekartongkvaliteter för aseptiska enliters- och portionsförpackningar för ett fyllningssystem slutfördes snabbare än planerat tack vare ett utmärkt kundsamarbete.

I april tilldelade BillerudKorsnäs Andritz kontraktet på en ny sodapanna till bruket i Frövi. Monteringen av den nya sodapannan planeras att påbörjas under 2022.

Under andra kvartalet introducerade BillerudKorsnäs Pure DecorX™ – en ny generation av bestruken vit kraftliner i tre skikt, med lättviktsmöjligheter, hög körbarhet i konverteringsmaskiner och förbättrade förpackningsegenskaper. Pure DecorX™ ger utmärkta tryckresultat, vilket gör det mycket konkurrenskraftigt i tillämpningar som hyllklara förpackningar, displayer och förpackningar för livsmedel, drycker och lyxkonsumtvaror.

I juli inledde BillerudKorsnäs en marknadsföringskampanj i samband med lanseringen av två produkter med låg ytvikt av flaggskeppskartongen CrownBoard Prestige®. Med detta tillägg, har CrownBoard Prestige-sortimentet tio olika ytvikter. Det är utvecklat för att möta krävande varumärkens behov av förpackningar för premiumprodukter.

Den 29 juli meddelade BillerudKorsnäs att företaget var i en försäljningsprocess med syfte att avyttra bruket i Beetham. Den strategiska betydelsen av bruket i Beetham har minskat sedan verksamheten inom maskinglättat (MG) papper har koncentrerats till bruket i Skärblacka. Den 31 oktober meddelades att BillerudKorsnäs hade överenskommit med det brittiska investeringsföretaget Inspirit om att avyttra bruket i Beetham och att transaktionen slutfördes samma dag. Köpeskillingen motsvarade ett equity value om cirka MSEK 30. Avyttringen av Beetham resulterade i ett negativt resultat om MSEK 123 i resultatet för det fjärde kvartalet.

I september behövde produktionen i Gävle stoppas på grund av de extrema och oöverträffade regnmängder och översvämningar som drabbade Gävleområdet i augusti och som orsakade dålig vattenkvalitet i sjön varifrån processvattnet hämtas. Det oplanerade produktionsstoppet innebar en volymförlust på cirka 20 000 ton av framförrallt vätskekartong, med en negativ resultatpåverkan på cirka MSEK 75,

varav cirka två tredjedelar påverkade resultatet för det tredje kvartalet och en tredjedel påverkade resultatet för det fjärde kvartalet.

Den 17 november presenterade BillerudKorsnäs en ny strategi för 2030 på en kapitalmarknadsdag. Det meddelades att strategin för lönsam och hållbar tillväxt inom förpackningsmaterial fokuserar på attraktiva marknader med goda tillväxtpotentialer och produktsegment där företaget har stark konkurrensförmåga. Nya affärsmöjligheter kommer att utvärderas, specifikt för kartong i Amerika, och möjligheter att öka kapaciteten vid befintliga anläggningar eller via förvärv kommer att utvärderas. Produktionseffektivitet kommer att vara avgörande för att maximera tillväxtpotentialerna, och därför kommer investeringarna i de befintliga bruken att öka till SEK 1,5–1,7 miljarder på årsbasis. Omvandlingen till en professionell inköpsorganisation för vedförsörjning är en integrerad del av strategin.

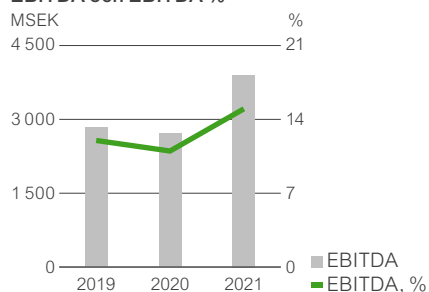
Den 20 december meddelades att BillerudKorsnäs hade ingått ett fusionsavtal med Verso Corporation (Verso), enligt vilket BillerudKorsnäs överenskommit om att förvärva Verso för en kontant köpeskilling om cirka MUSD 825. Förvärvet ligger i linje med BillerudKorsnäs strategi att driva lönsam tillväxt inom kartong och ambitionen att expandera i Amerika. Verso är en ledande tillverkare av bestrukt papper i Nordamerika. Företaget har två pappersfabriker i Mellanvästern i USA, strategiskt belägna i närheten av stora kunder och i en region med riklig och kostnadseffektiv fibertillgång. Verso redovisade för 2021 en nettoomsättning om MUSD 1 278 och ett justerat EBITDA-resultat om MUSD 223.

BillerudKorsnäs planerar att konvertera Versos största anläggning, Escanaba, till en förstklassig, helt integrerad anläggning för kartongtillverkning och därmed skapa en av de mest kostnadseffektiva och hållbara kartongplattformarna i Nordamerika. En maskin uppskattas konverteras till 2025 och en andra maskin till 2029. Investeringen för konverteringen uppskattas vara upp till SEK 9 miljarder. Den ökade nettokapaciteten om cirka 400 kton kommer tillsammans med en mer lönsam produktmix att skapa ett betydande aktieägarvärde över tid.

Förvärvet av Verso och transformationen av verksamheten planeras att finansieras genom en kombination av lån, en företrädesemission samt operativt kassaflöde. BillerudKorsnäs har en ny kreditfacilitet på SEK 6 miljarder som är avsedd att användas för detta ändamål och som planeras att refinansieras genom utgivande av skuldinstrument och en företrädesemission. Styrelsen avser föreslå att årsstämman 2022 bemyndigar styrelsen att besluta om en företrädesemission på upp till SEK 3,5 miljarder under 2022, efter det att förvärvet av Verso har slutförts.

Efter godkännande av Versos aktieägare samt erhållande av myndighetsgodkännande och uppfyllande av andra sedvanliga villkor slutfördes BillerudKorsnäs förvärv av Verso den 31 mars 2022.

### EBITDA och EBITDA %



### Sammanfattning

	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	26 206	23 884
EBITDA, MSEK	3 901	2 712
EBITDA, %	15%	11%
Rörelseresultat, MSEK	1 989	774
Rörelsemarginal, %	8%	3%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8%	3%
Resultat före skatt, MSEK	1 876	679
Nettoresultat, MSEK	1 485	660
Resultat per aktie, SEK	7,18	3,19

### EBITDA och EBITDA-marginal per rörelsesegment

	2021		2020	
	MSEK	%	MSEK	%
Produktområde Board	2 748	19	1 855	14
Produktområde Paper	1 388	17	1 035	14
Solutions & Övrigt	-512		-136	
Valutasäkring m m	277		-42	
<b>Totalt</b>	<b>3 901</b>	<b>15</b>	<b>2 712</b>	<b>11</b>

För kvartalsdata se sidorna 125–126. [↗](#)

### Rörelsesegment

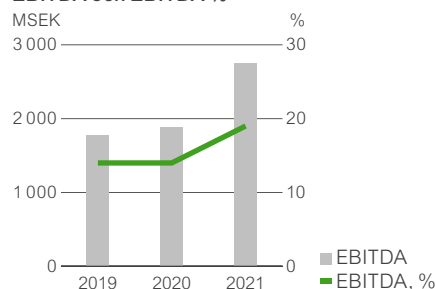
BillerdKorsnäs resultat rapporteras i tre rörelsesegment i enlighet med IFRS 8: Produktområde Board, Produktområde Paper samt Solutions & Övrigt. Se Väsentliga redovisningsprinciper från sidan 77.

### Produktområde Board

Nettoomsättningen ökade med 9% jämfört med 2020. Exklusive valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 12%. Ökningen berodde främst på prisförbättringar, men också på ökade volymer av förpackningskartong och containerboard.

EBITDA ökade med 48% till MSEK 2 748 (1 855), positivt påverkat av den positiva utvecklingen för den nya kartongmaskinen i Gruvön. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 451 (516).

### EBITDA och EBITDA %



MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	14 852	13 600
Rörelsens kostnader, netto	-12 104	-11 745
<b>EBITDA</b>	<b>2 748</b>	<b>1 855</b>
EBITDA, %	19%	14%
Av- och nedskrivningar	-1 297	-1 339
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 451</b>	<b>516</b>
Rörelsemarginal	10%	4%

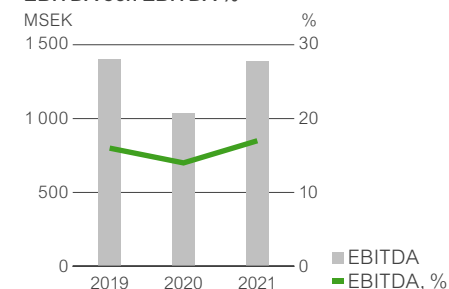
Försäljningsvolymer, kton	2021	2020
	1 917	1 842

### Produktområde Paper

Nettoomsättningen ökade med 7% jämfört med 2020. Exklusive valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 12%. Ökningen berodde främst på högre marknadspriser.

EBITDA ökade med 34% till MSEK 1 388 (1 035). Förbättrade priser och kostnadsbesparingar kompenenserade mer än väl högre kostnader för insatsvaror. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 906 (558).

### EBITDA och EBITDA %



MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	8 127	7 576
Rörelsens kostnader, netto	-6 739	-6 541
<b>EBITDA</b>	<b>1 388</b>	<b>1 035</b>
EBITDA, %	17%	14%
Av- och nedskrivningar	-482	-477
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>906</b>	<b>558</b>
Rörelsemarginal	11%	7%
<b>Försäljningsvolymer, kton</b>	<b>960</b>	<b>946</b>

### Solutions & Övrigt (inkl. valutasäkring)

Nettoomsättningen ökade med 19% och uppgick till MSEK 3 227 (2 708). Försäljningsökningen berodde främst på verksamheten för vedförsörjning, såringsresultat från valutakursförändringar och en ökad försäljning inom Managed Packaging.

EBITDA försämrades och uppgick till MSEK –235 (–178). Resultatet påverkades negativt av jämförelsestörande poster om totalt MSEK –177 (9). Den negativa förändringen berodde också på kostnader relaterade till utvecklingsprojekt i koncernen samt årliga bonusrelaterade justeringar.

### Solutions & Övrigt (inkl. valutasäkring)

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	3 227	2 708
Rörelsens kostnader, netto	–3 462	–2 886
<b>EBITDA</b>	<b>–235</b>	<b>–178</b>
Av- och nedskrivningar	–133	–122
<b>Rörelseresultat</b>	<b>–368</b>	<b>–300</b>

### Marknadsutveckling

Värdet av den globala förpackningsmarknaden förväntas öka med cirka 3% per år. Förpackningsmaterial för livsmedel och mejeriprodukter är ett relativt motståndskraftigt marknadssegment som står för nästan en tredjedel av det globala förpackningsbehovet. Billerud-Korsnäs har en stark position inom attraktiva produktsegment. Under 2021 förbättrades marknadsvillkoren inom samtliga av Billerud-Korsnäs segment, utom för vätskekartong där marknadsvillkoren var stabila. Efterfrågan på högkvalitativa kartong- och pappersprodukter var stark och priserna steg.

### Säkerhet och produktionsstabilitet

Flera initiativ har genomförts i alla produktionsanläggningar med målet att öka säkerheten för alla som arbetar på Billerud-Korsnäs, bland annat nya standarder och regler, samt aktiviteter för att ändra vår kultur. Antalet frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar (LTIFR) för egna anställda minskade under 2021 till 5,9 (6,1).

Initiativ inom driftseffektivitet och produktionsstabilitet innefattar uppgradering av standarder, samarbete med leverantörer för att öka det förebyggande underhållet och vidareutveckling av medarbetarna. Den övergripande produktionsstabiliteten förbättrades under 2021, trots två större oplanerade produktionsstopp i Gävle under året.

### Tillväxt

Nettoomsättningen ökade under 2021 med 10%. Exklusive valuta-effekter ökade nettoomsättningen med 12%.

Den organiska tillväxten, vilken mäts som ökningen i nettoomsättning justerat för tillägg och avdrag med belopp motsvarande förvärvat eller avyttrad verksamhets nettoomsättning, uppgick till 10% 2021. Bruket i Beetham, som avyttrades den 31 oktober 2021, hade en nettoomsättning på MSEK 409 (477) under 2021.

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	26 206	23 884
Beetham	–409	–477
<b>Nettoomsättning jämförbara enheter</b>	<b>25 797</b>	<b>23 407</b>

### Investeringar och sysselsatt kapital

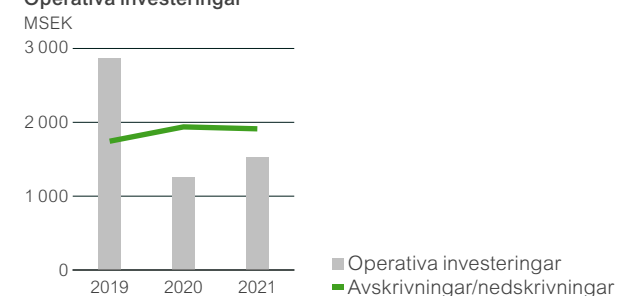
Operativa investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 526 (1 250). Ökningen berodde på den påbörjade investeringen i den nya sodapannan i Frövi, som beslutades i början av 2021.

Den nya sodapannan i Frövi kommer att förbättra miljöprestandan och möjliggöra ökad effektivitet. Den planeras vara i drift i slutet av 2023. Investeringen beräknas uppgå till totalt SEK 2,6 miljarder. Under 2021 uppgick investeringsutgifterna för detta projekt till cirka MSEK 400. Under 2022 beräknas de uppgå till cirka SEK 1,0 miljarder.

Sysselsatt kapital uppgick den 31 december 2021 till MSEK 24 008 (24 667). Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE), beräknat på den senaste 12-månadersperioden, uppgick till 8% (3). Om justerat rörelseresultat användes i beräkningen uppgick ROCE till 9% (3). Avkastningen på eget kapital var 8% (3).

Rörelsekapitalet under fjärde kvartalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 9% (11).

### Operativa investeringar



### Kassaflöde och finansiell ställning

#### Operativt kassaflöde efter operativa investeringar

MSEK	2021	2020
Rörelseöverskott m m	3 932	2 406
Rörelsekapitalförändring m m	197	–53
Finansnetto, skatter m m	–237	–22

#### Kassaflöde från den löpande verksamheten

	<b>3 892</b>	<b>2 331</b>
Operativa investeringar	–1 526	–1 250

#### Operativt kassaflöde efter operativa investeringar

	<b>2 366</b>	<b>1 081</b>
--	--------------	--------------

Det operativa kassaflödet efter operativa investeringar uppgick till MSEK 2 366 (1 081). Det förbättrade kassaflödet berodde främst på ett förbättrat rörelseöverskott.

Den räntebärande nettoskulden uppgick den 31 december 2021 till MSEK 3 968 (5 373). Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA var i slutet av året 1,0 (2,0) och kvoten var densamma om justerat EBITDA användes i beräkningen.

### Finansiering

Den 31 december 2021 uppgick den räntebärande skulden till MSEK 6 446 (7 325). Av de räntebärande lånen uppgick obligationslån till MSEK 5 100 (5 900) och övriga räntebärande skulder till MSEK 1 346 (1 425). Av obligationslånen löper MSEK 1 700 till 2022, MSEK 1 800 till 2023, MSEK 600 till 2024 och MSEK 1 000 till 2025.

Den syndikerade kreditfaciliteten med en maximal limit om MSEK 5 500 och förfall 2024 var outnyttjad vid årsskiftet.



### Kapitalstruktur i sammandrag

31 december	2021	2020
Sysselsatt kapital, MSEK	24 008	24 667
<b>Finansiering:</b>		
Räntebärande nettoskuld, MSEK	3 968	5 373
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	2,0
Eget kapital, MSEK	20 041	19 294
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,20	0,28

### Valutasäkring

Valutasäkringspolicyn anger att 0–80% av nettoflödena ska valutasäkras under kommande 15 månader. Eventuella avvikelser från policyn måste godkännas av styrelsen.

Valutasäkringen gav sammanlagt en resultateffekt på MSEK 135 (113) för 2021 (jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha ägt rum).

BillerudKorsnäs utestående valutakontrakt per den 31 december 2021 hade ett marknadsvärde på MSEK –72, varav MSEK –15 är den del som motsvaras av kundfordringar som har påverkat resultatet 2021. Övriga kontrakt hade ett marknadsvärde på MSEK –57.

Den säkrade andelen av flödet samt de säkrade kurserna för EUR, USD och GBP per den 31 december 2021 redovisas i tabellen nedan.

### Säkrad andel av valutaflödet för EUR, USD och GBP samt valutakurser mot SEK<sup>1</sup>

Valuta	Kv 1–22	Kv 2–22	Kv 3–22	Kv 4–22	Kv 1–23	Totalt 15 mån
Andel av nettoflödet	82%	78%	82%	77%	73%	78%
Kurs	10,22	10,17	10,25	10,17	10,35	10,23
Andel av nettoflödet	66%	65%	63%	62%	62%	64%
Kurs	8,52	8,41	8,65	8,85	9,03	8,69
Andel av nettoflödet	36%	–	–	–	–	7%
Kurs	12,05	–	–	–	–	12,05
Valutakontraktens marknadsvärde <sup>1</sup>	–22	–29	–14	–12	5	–72

<sup>1</sup> Den 31 december 2021.

### Skattesituation

BillerudKorsnäs effektiva skattesats bedöms normalt uppgå till 20–22%. Skattekostnaden för 2021 uppgick till MSEK 391 (3), motsvarande en skattesats på 21% (0). Den låga skattesatsen 2020 berodde främst på ytterligare redovisning av uppskjuten skattefordran i Finland avseende skattemässiga underskottsavdrag och omvärdering av uppskjutna skatteskulder relaterade till skattemässiga avskrivningar som ett resultat av sänkt skattesats i Sverige från 21,4% till 20,6% mellan 2020 och 2021.

### Miljö- och tillståndsfrågor

BillerudKorsnäs har enligt miljölagstiftningen sex tillståndspliktiga verksamheter i Sverige och en i Finland. Tillstånden avser främst tillverkning av pappersmassa och papper samt i förekommande fall drift av deponier och hamnverksamhet.

BillerudKorsnäs har alla erforderliga myndigheters tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet med de volymer som producerats under 2021. Produktionsenheternas verksamhet påverkar miljön genom utsläpp till vatten och luft samt genom buller- och avfallsgenerering. Dessutom förbrukas råvaror såsom ved, kemikalier och energi. Transporter in och ut från produktionsenheterna ger en indirekt miljöpåverkan.

BillerudKorsnäs svenska produktionsenheter har tilldelats utsläppsrätter för koldioxid inom EU. Tilldelningen för den åttaårsperiod som påbörjades 2021 överstiger de beräknade totala utsläppen.

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11 § har BillerudKorsnäs AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport på sidorna 25–43, 64–68 och 112–120, samt en GRI-bilaga tillgänglig på <https://www.billerudkorsnas.se/Hallbarhet/>. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI-standards – Core option.

### Underhållsstopp

Produktionsenhet	Stoppkostnad 2021	Uppskattad stoppkostnad	Beräknad fördelning av stoppkostnad		Planerade datum för underhållsstopp		
	MSEK	MSEK	Board	Paper	2022	2021	2020
Gävle	179	~165	~94%	~6%	Kv 3	Kv 3	Kv 3
Gruvön	204	~200	~92%	~8%	Kv 1–Kv 2	Kv 2	Kv 3
Frövi	119	~115	100%	–	Kv 4	Kv 4	Kv 4
Skärblacka	164	~130	~12%	~88%	Kv 2	Kv 4	Kv 4
Karlsborg	100	~90	–	100%	Kv 3	Kv 3	Kv 3
Jakobstad	–	~15	–	100%	Kv 2	–	Kv 4
Rockhammar	13	~15	100%	–	Kv 4	Kv 3	Kv 4
<b>Totalt</b>	<b>779</b>	<b>~730</b>					

### Produkt- och processutveckling

Kostnaderna för produkt- och processutveckling, till den del som avser forskningsaktiviteter, belastar resultatet det år de uppkommer. Under 2021 motsvarade sådana kostnader cirka 0,2% (0,5) av BillerudKorsnäs rörelsekostnader.

### Säsongeffekter

BillerudKorsnäs verksamhet uppvisar relativt begränsade säsongsvängningar. Störst påverkan har de periodiska underhållsstoppen, då respektive produktionsenhet står stilla under cirka en vecka. Den uteblivna produktionen medför något lägre leveranser under en längre tid både före, under och efter stoppet. BillerudKorsnäs kostnader är relativt stabila under året. Dock är de fasta kostnaderna något lägre under sommarmånaderna på grund av färre underhållsprojekt och uttag av semester. Energikostnaderna är något högre under vintermånaderna, dels genom högre energiförbrukning, dels genom normalt högre energipriser på framför allt elenergi.

### Underhållsstopp

Förutom löpande underhåll under pågående drift, behöver BillerudKorsnäs produktionsenheter normalt också ett mer omfattande underhåll vid något tillfälle under året. För att utföra underhållet stoppas produktionen av massa och papper. Kostnaden för ett underhållsstopp består huvudsakligen av volymbortfall relaterat till stoppet och fasta kostnader, främst i form av kostnader för underhåll och övertidsarbete, samt till viss del av rörliga kostnader såsom högre förbrukning av el och ved vid återstarten av produktionen. Stoppens påverkan på resultatet varierar med omfattningen av de åtgärder som görs i samband med stoppen, karaktären av dessa åtgärder samt den faktiska längden på stoppet. Uppskattad stoppkostnad är en bedömning av ett normalstopps påverkan på resultatet i förhållande till ett kvartal utan periodiskt underhållsstopp.

### Övriga säsongeffekter

En betydande del av volymerna för BillerudKorsnäs Flute® används till förpackningar för fruktexport från Medelhavsområdet. Efterfrågan från denna kundgrupp varierar med fruktexportssäsongen och är vanligtvis som högst under perioden september till mars varje år.

En betydande del av BillerudKorsnäs säckpapper och Quick-Fill®-säckpapper går till förpackningar för cement och byggmaterial. Efterfrågan på byggmaterial i Europa brukar generellt sett vara högre under perioden maj till oktober.

### Aktiestruktur

Aktiekapitalet uppgick till SEK 1 537 642 792 per den 31 december 2021, fördelat på 208 219 834 aktier. Antalet aktier på marknaden uppgick till 206 870 787.

Under 2021 överlät BillerudKorsnäs 38 875 aktier enligt det långsiktiga incitamentsprogrammet som beslutades av årsstämman 2018. Inga aktier återköptes under året.

Den 31 december 2021 uppgick BillerudKorsnäs innehav av egna aktier till 1 349 047, vilket är en minskning med 38 875 aktier jämfört med 31 december 2020. Dessa återköpta aktier innehas som säkring av villkorade rättigheter i det långsiktiga incitamentsprogrammet.

### Aktiefördelning

31 december	2021
Registrerat antal aktier vid årets början	208 219 834
Återköpta aktier i eget förvar	-1 349 047
Aktier på marknaden	206 870 787

### BillerudKorsnäsaktien

Aktiekapitalet i BillerudKorsnäs AB är uppdelat på 208 219 834 stamaktier varav 1 349 047 aktier ägs av BillerudKorsnäs AB. Varje aktie har en röst vid beslut på årsstämman. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

De två största aktieägarna var i slutet av 2021 AMF Försäkring och Fonder och Frapag Beteiligungsholding AG. AMF Försäkring och Fonder ägde 25 904 250 aktier, vilket motsvarar 12,5% av aktierna på marknaden den 31 december 2021, och Frapag Beteiligungsholding AG ägde 25 000 000 aktier, vilket motsvarar 12,1% av aktierna på

marknaden vid samma tidpunkt. Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier per den 31 december 2020.

Det finns inga, av bolaget kända, avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordning sker på årsstämman. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.

### Moderbolaget

I moderbolaget BillerudKorsnäs AB ingår huvudkontoret och supportfunktioner.

Rörelseresultatet för 2021 var MSEK 164 (-129). Rörelseresultatet innefattar effekten av säkringskontrakt och omvärderingar av kundfordringar.

Moderbolaget kurssäkrar såväl moderbolagets som koncernens nettoflöden av valutor. I moderbolagets resultat ingår resultatet av dessa säkringsåtgärder. Detta resultat uppgick till MSEK 135 (113) för 2021.

Moderbolaget ansvarar för koncernens finansieringsfrågor och huvuddelen av koncernens räntebärande externa skulder är upptagna i moderbolaget.

Medelantalet anställda per den 31 december 2021 var 135 (135). Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till MSEK 3 175 (2 836).

### Riskhantering i moderbolaget

För beskrivningen av koncernens riskhantering hänvisas till avsnittet Risker och riskhantering. Beskrivningen gäller där så är tillämpligt både för koncernen och moderbolaget. Beskrivningen gäller i tillämpliga delar såväl koncernen som moderbolaget, medan särskilda olikheter avseende moderbolaget kommenteras under denna rubrik.

För förståelsen av riskexponeringen i moderbolaget bör följande beaktas:

### Kundkrediter

Kundfordringarna för moderbolaget utgör cirka 80% av koncernens kundfordringar, eftersom en stor del av produktionsenheternas kund-

fordringar överförs till moderbolaget efter faktureringen och inkaseras av moderbolaget. Risker för eventuella kundförluster kvarstår dock hos fakturerande bolag. Av den totala avsättningen i koncernen för osäkra kundfordringar 2021 avsåg MSEK 0 (0) moderbolaget.

### Valutaexponering

Samtliga valutatermiskontrakt för den svenska verksamheten tecknas av moderbolaget, medan flödesexponeringen i utländska valutor är hänförlig till samtliga svenska och finska produktionsenheter. Exponeringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av tecknade termiskontrakt. Detta gäller fram till fakturerings-tidpunkten eftersom moderbolaget övertar kundfordringarna för de svenska och finska produktionsenheterna. Vid slutet av 2021 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats i moderbolaget nominellt till MSEK 3 920 (2 917), vilka kommer att resultatavräknas under 2022 och 2023.

### Ränterisk

Koncernens externa upplåning sker i huvudsak i moderbolaget och utgjorde 100% (100) av koncernens totala externa upplåning den 31 december 2021. Moderbolaget har därför samma exponering för ränteförändringar som koncernen.

### Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen i not 22 uppgick fritt eget kapital i moderbolaget BillerudKorsnäs AB till MSEK 5 622 per den 31 december 2021.

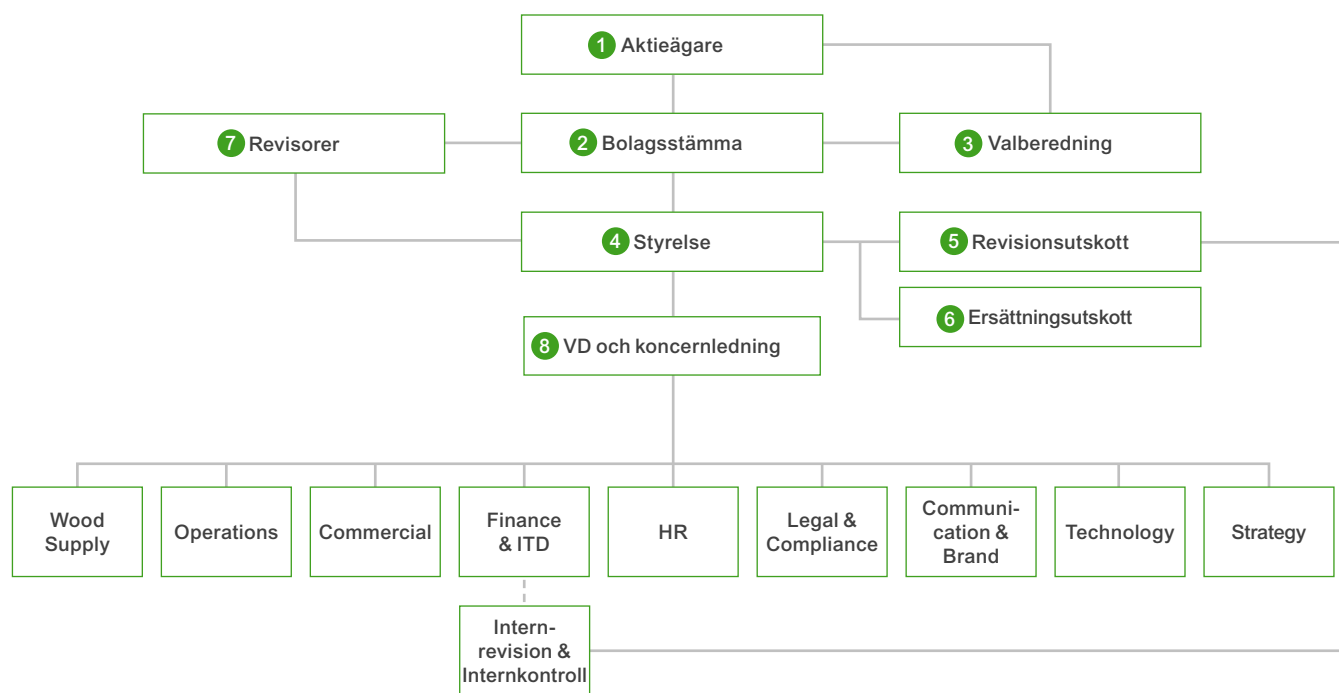
BillerudKorsnäs finansiella mål anger att utdelningen ska vara minst 50% av nettovinsten och att den långsiktiga räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5. Koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid utgången av 2021 till 1,0 (2,0) gånger. BillerudKorsnäs styrelse föreslår att en utdelning om SEK 4,30 per aktie utbetalas till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 60% av koncernens nettoresultat.

### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Händelser efter balansdagen upplyses om i not 32. För information om påverkan av kriget i Ukraina på BillerudKorsnäs verksamhet se Risker och riskhantering på sidan 65.

## Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. I det följande redogörs närmare för bolagsstyrningen inom BillerudKorsnäs. Denna rapport om BillerudKorsnäs bolagsstyrning 2021 avges i enlighet med i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten har granskats av BillerudKorsnäs revisor, se sidorna 109–111.



### Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av BillerudKorsnäs:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat årsredovisningslagen och IFRS
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regler för ersättning till styrelsen och den verkställande ledningen

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av BillerudKorsnäs styrning:

- Bolagsordning
- Styrelseinstruktioner och arbetsordningar
- BillerudKorsnäs uppförandekod
- BillerudKorsnäs interna styrdokument

Som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar BillerudKorsnäs Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se), där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaring där skäl till avvikelser redovisas. Under 2021 har BillerudKorsnäs, liksom tidigare år, avvikit från Kodens regel att en styrelseledamot inte ska vara ordförande i valberedningen. Avvikelsen från Koden förklaras närmare i avsnittet "Valberedning" nedan. Ingen annan avvikelse från Koden har förekommit. BillerudKorsnäs följde under året Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

### 1 Aktieägare

BillerudKorsnäs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Vid slutet av 2021 uppgick det totala antalet aktieägare till 98 053 jämfört med 96 409 vid föregående årsskifte. Varje aktie berättigar till en röst. Andelen utländskt ägande uppgick till 39,9% (36,6) av antalet aktier på marknaden. Övriga aktieägargrupper bestod av svenska aktiefonder 25,4% (25,7), svenska privatpersoner, inklusive fåmansbolag, 20,9% (21,6) och svenska institutioner 13,8% (16,1). Största ägaren i bolaget, AMF Försäkring och Fonder, innehade 25 904 250 aktier motsvarande 12,5% av antalet aktier på marknaden. Näst största ägaren i bolaget, Frapag Beteiligungsholding AG, innehade 25 000 000 aktier motsvarande 12,1% av antalet aktier på marknaden. Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier vid utgången av 2021. Ytterligare uppgifter angående bolagets aktie, aktieägare med mera presenteras i avsnittet "Aktien" samt på bolagets hemsida [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se).

### 2 Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. Kallelse till bolagsstämma sker genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats samt annonseras i Post och Inrikes Tidningar. Samtidigt som kallelse sker annonseras en upplysning om att kallelse har skett i Svenska Dagbladet.

Årsstämman äger vanligen rum i april eller maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av bolagets årsredovisning, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören. Årsstämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om inrättande av valberedning, styrelsens och revisorernas arvoden samt riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och koncernledning. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Beslut som fattas på

bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbsida.

### Årsstämma 2021

Årsstämma 2021 ägde rum den 5 maj 2021 och behandlade sedvanliga ärenden för årsstämman. Därutöver beslutades också om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2021). På grund av coronapandemin genomfördes årsstämman endast genom poströstning i enlighet med tillfällig lagstiftning. För att ge aktieägarna en uppdatering om BillerudKorsnäs och dess verksamhet publicerades en intervju med bolagets VD och koncernchef Christoph Michalski på bolagets webbplats före stämman. Protokoll och andra handlingar från årsstämman, samt intervjun med VD, finns tillgängliga på bolagets webbsida.

### Årsstämma 2022

BillerudKorsnäs årsstämma 2022 kommer att äga rum den 10 maj 2022 i Stockholm och kallelse till årsstämman skickas ut i april 2022. Aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman har i enlighet med instruktioner på bolagets hemsida haft möjlighet att lämna förslag till bolaget senast sju veckor före stämman.

Kallelse till årsstämman 2022, med information om anmälan för deltagande i stämman, finns på BillerudKorsnäs webbplats [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se).

## 3 Valberedning

Valberedningen har som främsta uppgift att ta fram ett förslag till styrelse och revisor och arvode för dessa samt förslag till stämмоordförande inför årsstämman. Enligt nuvarande instruktion för valberedningen ska BillerudKorsnäs ha en valberedning som består av fyra ledamöter som har utsetts av bolagets större aktieägare. Se tabellen nedan för valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022. För vidare information om instruktion för valberedningen, se [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se).

Valberedningen har inför årsstämman 2022 haft ett flertal protokollförda möten samt kontakt däremellan per telefon och epost. Aktieägare var i enlighet med instruktioner på bolagets hemsida välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen per epost eller post. Enligt Kodens ska valberedningens motiverade yttrande beträffande valberedningens förslag till styrelse bland annat innehålla en kort redogörelse för den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpat vid framtagande av sitt förslag till styrelse. Valberedningen har uppgivit att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy under 2021. Målet är att styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångfald och diversifierad vad gäller kön, ålder och nationalitet. Den ska också spegla erfarenheter, yrkesbakgrunder och verksamhetsdiscipliner som matchar BillerudKorsnäs nyckelprioriteringar. På bolagets hemsida [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se) finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen och dess förslag till årsstämma.

## Valberedningens sammansättning och röstrepresentation

Representant	Aktieägare	Röstandel, % <sup>1</sup>
Tomas Flodén	AMF Försäkring & Fonder	12,5
Michael M.F. Kaufmann	Frapag Beteiligungsholding AG	12,1
Lennart Francke	Swedbank Robur fonder	6,5
Thomas Wuolikainen	Fjärde AP-fonden	6,4

<sup>1</sup> Den 31 december 2021.

Styrelseledamoten Michael M.F. Kaufmann utsågs till ordförande i valberedningen när valberedningen för årsstämman 2022 bildades. Det är en avvikelse från det som stipuleras i Kodens, nämligen att en styrelseledamot inte kan vara ordförande i valberedningen. Enligt instruktionen till valberedningen som årsstämman har beslutat om ska dock valberedningens ordförande vara den ledamot som utsetts av den största ägaren. Därför har det ansetts acceptabelt att Michael M.F. Kaufmann har denna befattning. Michael M.F. Kaufmann har varit ordförande i valberedningen de senaste åren. Efter att valberedningen för årsstämman 2022 hade bildats blev AMF Försäkring & Fonder den största aktieägaren i bolaget. Valberedningen beslutade dock att trots förändringen inte byta ordförande för valberedningen inför årsstämman 2022.

## 4 Styrelse

### Sammansättning

Styrelsen i BillerudKorsnäs ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter.

Årsstämman 2021 fastställde att styrelsen skulle bestå av åtta ledamöter och röstade för omval av samtliga styrelseledamöter, dvs. Tobias Auchli, Andrea Gisle Joosen, Bengt Hammar, Michael M.F. Kaufmann, Kristina Schauman, Victoria Van Camp, Jan Svensson och Jan Åström. Årsstämman beslutade att välja Jan Svensson som styrelsens ordförande och Michael M.F. Kaufmann som vice ordförande i styrelsen. Arbetstagarorganisationerna har utsett två arbetstagarledamöter till styrelsen. Dessa är Per Bertilsson och Nicklas Johansson samt, som suppleant, Bo Knöös. Förutom arbetstagarledamöterna och deras suppleanter är ingen av styrelseledamöterna anställd i koncernen. Av de stämмоvalda styrelseledamöterna är tre kvinnor och fem män.

Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. För närmare presentation av styrelsen och information om styrelseledamöternas oberoende, uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i BillerudKorsnäs, se avsnittet "Styrelse" på sidorna 62–63. [↗](#)

### Styrelsearbetets organisation

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen ska bland annat svara för bolagets organisation och

förvaltningen av bolagets angelägenheter, se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett tryggsamt sätt, samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen har också beslutat om ett antal övergripande policyer för bolagets verksamhet. Här ingår bland annat bolagets uppförandekod som sammanfattar bolagets ansvar, värderingar och mål.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommunikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas affärsplanen för det kommande året. Varje kvartal görs en genomgång av koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering. I samband med årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där ledamöter till styrelsens utskott utses och styrelsen fattar beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma. Minst en gång per år har styrelsen ett styrelsemöte som är avsatt för strategifrågor, och verkställandet av de viktigaste strategiska initiativen följs därefter upp under året.

### Styrelsearbetet under 2021

Under 2021 har styrelsen haft 13 möten, inklusive det konstituerande mötet. För uppgifter om närvaro vid dessa möten, se tabellen nedan. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit en fastställd agenda för mötet tillsammans med skriftligt material beträffande frågor som ska behandlas vid mötet.

Styrelsen har löpande behandlat strategiska frågor avseende bolagets verksamhet och inriktning, uppföljning av tidigare genomförda förvärv och investeringar, nya investeringar över en viss nivå, riskhantering med mera. En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte. Styrelsen får också månatlig rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas rapporter beträffande det löpande arbetet inom Wood supply, Operations, Commercial och koncernfunktionerna.

En av styrelsens främsta prioriteringar under året har varit att utveckla en ny strategi för företaget. Resultatet av detta arbete presenterades på bolagets kapitalmarknadsdag den 17 november 2021. En annan viktig prioritering för styrelsen har varit bedömningen och utvärderingen av, och slutligen beslutet att förvärva, det amerikanska företaget Verso Corporation, vilket tillkännagavs den 20 december 2021. Förvärvet, som noggrant granskades och diskuterades av styrelsen parallellt med utvärderingen av andra potentiella tillväxtpotentialer, ligger helt i linje med BillerudKorsnäs strategi att driva lönsam tillväxt inom kartong och ambitionen att expandera i Nordamerika. I början av året fattade styrelsen också det slutliga investeringsbeslutet om att investera i en ny sodapanna i Frövi. Styrelsen arbetade också med

andra strategiskt viktiga frågor, såsom talang- och successionsplanering, långsiktig strategi för att uppnå hållbarhetsmålen samt bolagets innovations- och digitaliseringsagenda.

Utöver deltagande i revisionsutskottets möten har bolagets revisor medverkat vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter från bolagsledningen har varit närvarande.

#### Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Inom BillerudKorsnäs finns rutiner för årlig utvärdering av styrelseordförandes och styrelseledamöternas arbete. Utvärderingen tjänar dels som underlag till en handlingsplan för förbättringar, dels som underlag för valberedningens arbete med styrelsens sammansättning. Med avseende på 2021 genomförde styrelsen en intern utvärdering av sitt arbete (för 2020 gjordes utvärderingen med hjälp av en extern konsult). Utvärderingens syfte var att få en uppfattning om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Den syftade också till att få en förståelse för huruvida styrelsens sammansättning är tillräcklig med hänsyn till bolagets verksamhet och strategi, samt att identifiera områden som kan kräva ytterligare kapacitet inom styrelsen eller områden som styrelsen bör ge större utrymme och tid. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen samt redovisats för valberedningen. Styrelsen utvärderar även verkställande direktörens arbete, utan att denna är närvarande.

#### Styrelsens utskott

Styrelsen har för närvarande inrättat två styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor: ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens ledamöter utses för ett år i taget vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetet och utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda

utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas varje år. Utskotten har främst en beredande och handläggande roll. Frågor som tas upp på utskottsmöten dokumenteras i mötesprotokoll och rapporteras på nästkommande styrelsemöte, där eventuella beslut fattas.

Fram till mars 2021 hade styrelsen också en investeringskommitté som hade till uppgift att granska och förbereda vissa frågor som rörde bolagets investeringar, företagsförvärv samt forskning och utveckling. Vid ett styrelsemöte i mars 2021 beslutade styrelsen att avveckla investeringskommittén, eftersom styrelsen ansåg att behovet av en sådan kommitté inte längre fanns.

#### 5 Revisionsutskott

För att bistå i fullgörandet av styrelsens övervakande roll över revisionsfrågorna har styrelsen inrättat ett särskilt revisionsutskott. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ha ansvaret för att behandla alla viktiga redovisningsfrågor samt övergripande skattefrågor som påverkar kvaliteten på bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen ska särskilt övervakas effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska även biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och revisorsarvodering.

För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisor vid vissa tillfällen direkt till revisionsutskottet och styrelsen. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen, som fattar eventuella beslut föranledda av revisionsutskottets arbete. Revisions-

utskottet består av ledamöterna Kristina Schauman (ordförande), Andrea Gisle Joosen och Tobias Auchli. En arbetstagarrepresentant närvarar vid revisionsutskottets möten.

#### Arbete under 2021

Under 2021 har utskottet haft fem möten. Utskottet behandlade under året följande revisionsfrågor; revisionsplan för 2021, företagsövergripande riskhantering (ERM), intern kontroll och fastställande av internrevision, finansiering, valuta- och energisäkring samt skatt. Utskottet sammanträdde inför varje delårsrapport och inför bokslutskommunikén. Vid dessa möten avhandlades redovisnings- och rapporteringsfrågor relaterade till rapporterna. Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelbundet till styrelsen om frågor som behandlats på utskottets möten. Styrelsens arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen finns sammanfattad i "Intern kontroll över finansiell rapportering".

#### 6 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningsbelopp och andra ersättningsrelaterade anställningsvillkor för koncernledningen. Utskottet övervakar och utvärderar även program för rörlig ersättning till koncernledningen. Ersättningsutskottet övervakar och utvärderar också implementeringen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Utskottets uppgifter omfattar bland annat att föreslå en allmän policy för löner, ersättningar och andra anställningsvillkor för BillerudKorsnäs koncernledning, lägga fram förslag till styrelsen om lön och annan ersättning till VD och, på rekommendation av VD, fatta beslut om lön och annan ersättning till de chefer som rapporterar direkt till VD. Ersättningsutskottet består av ledamöterna Jan Svensson (ordförande), Michael M.F. Kaufmann och Jan Åström.

#### Arbete under 2021

Under 2021 har utskottet haft sju möten. Under 2021 granskade utskottet bonusutbetalningar med avseende på 2020, utfallet av LTIP 2018 och utarbetade ett förslag till ett nytt LTIP 2021 till årsstämman. Kommittén beslutade om de årliga bonusmålen för VD och om lönerevisionen för medlemmarna i ledningsgruppen. Utskottet godkände också nya medlemmar i ledningsgruppen. Kommittén godkände ersättningsrapporten för 2020 och riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna för samt utfallet av ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare framgår i avsnittet "Ersättningar i BillerudKorsnäs" och not 29.

#### 7 Revisorer

Bolagets revisorer är utsedda av bolagsstämman. På 2021 års årsstämma valdes revisionsbolaget KPMG AB, med huvudansvarig revisor Ingrid Hornberg Román, till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Ingrid Hornberg Román är för närvarande även revisor i Lernia, Linas matkasse, OK Ekonomisk Förening, RISE Research Institute of Sweden och SOS Alarm.

#### Närvaro vid styrelsemöten och utskottsmöten

Ledamot	Position	Styrelsemöten	Revisionsutskottsmöten	Ersättningsutskottsmöten
Jan Svensson	Ordförande	12/13 <sup>1</sup>		2/2 <sup>2</sup>
Michael Kaufmann	Vice ordförande	13/13		7/7
Tobias Auchli	Ledamot	13/13	5/5	
Per Bertilsson	Ledamot	8/8 <sup>3</sup>		
Andrea Gisle Joosen	Ledamot	13/13	5/5	5/5 <sup>4</sup>
Bengt Hammar	Ledamot	13/13		
Nicklas Johansson	Ledamot	13/13		
Kristina Schauman	Ledamot	12/13	5/5	
Victoria Van Camp	Ledamot	13/13		
Jan Åström	Ledamot	13/13		7/7

<sup>1</sup> Jan Svensson valdes till ordförande vid årsstämman 2021 och ersatte Jan Åström som var ordförande fram till årsstämman 2021.

<sup>2</sup> Jan Svensson tillträdde som ordförande i ersättningsutskottet efter årsstämman 2021.


<sup>3</sup> Per Bertilsson tillträdde som arbetstagarrepresentant i styrelsen efter årsstämman 2021. Han ersatte Gunnevi Lehtinen Johansson, som deltog i 5/5 möten fram till årsstämman 2021.

<sup>4</sup> Andrea Gisle Joosen var medlem i ersättningsutskottet fram till årsstämman 2021.

Revisorernas uppdrag innefattar att hålla styrelsen uppdaterad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll, att granska delårsrapporter samt årsbokslandet för att bedöma deras riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper samt att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana tjänster och andra omständigheter som är av betydelse för revisorernas oberoende. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov träffade BillerudKorsnäs revisorer revisionsutskottet vid fem tillfällen och styrelsen, utan närvaro av ledningen, vid ett tillfälle under 2021.

### 8 VD och koncernledning

Bolagets verkställande direktör (VD) utses av styrelsen. Christoph Michalski är bolagets VD och koncernchef sedan 1 november 2020. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och föreskrifter. Det innebär bland annat ansvar för finansiell rapportering, framtagande av informations- och beslutsunderlag samt att avtal och andra åtgärder inte står i strid med tillämpliga lagar och regler.

VD ansvarar tillsammans med koncernledningen för den dagliga verksamheten. VD har utsett en koncernledning som ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av VD, EVP Affärsdirektör, EVP Produktionsdirektör, EVP Skogsdirektör, EVP Ekonomi- och finansdirektör, EVP Personaldirektör, EVP Chefsjurist, EVP Kommunikationsdirektör, EVP Teknisk direktör och EVP Strategidirektör. För ytterligare information om koncernledningens medlemmar se sidorna 60–61. 

Koncernledningens roll är att etablera koncerngemensamma värderingar, en långsiktig vision samt strategier och policyer för koncernen utifrån de mål som fastställs av styrelsen. Koncernledningen ska fastställa mål för den operativa verksamheten, fördela resurser och följa upp verksamhetens resultat. Koncernledningen svarar också för investeringsplanering och uppföljning, förvärv och avyttringar av tillgångar och förberedelser inför styrelsemöten. Koncernledningen arbetar aktivt med att engagera medarbetarna i att utveckla företagsstrategin och företagskulturen och att leva efter dess värderingar.

VD leder koncernledningens möten och fattar beslut i samråd med övriga ledningen. Koncernledningen sammanträder normalt varje månad för att gå igenom föregående månads resultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategiska frågor. Därutöver sammanträder koncernledningen varje vecka för kortare telefonmöte, samt vid behov.

### Organisation och styrning

Bolagets organisation följer affärsflödet inom tre funktionella områden: Wood Supply, Operations och Commercial. Stabsfunktionerna är organiserade inom Finance & IT, HR, Legal & Compliance, Communication & Brand, Technology (inklusive Innovation) och Strategy (inklusive Sustainability). Ett viktigt element i bolagsstyrningen är ramverket för styrande dokument, som säkerställer att styrdokument inom BillerudKorsnäs upprättas, implementeras, tillämpas, följs upp och revideras fortlöpande och ändamålsenligt i hela koncernen. Styrelsen har antagit åtta specifika policyer som styr bolaget på högsta nivå (efter bolagets Uppförandekod): Governance Policy, Responsible Business Policy, Sustainability Policy, Communication & Infor-

mation Policy, Finance Policy, People Policy, Operations & Quality Policy och Safety Policy.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

På årsstämman 2021 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen. Riktlinjerna anger bland annat att BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om långsiktiga, aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den rörliga kontantersättningen till VD och koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70% av deras respektive fasta årliga kontantlön. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35% av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och firmabil. Vid uppsägning gäller normalt upp till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall BillerudKorsnäs avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

För fullständigt beslut beträffande riktlinjerna för ersättning för 2021, se not 29. Styrelsens förslag till riktlinjer 2022 framgår av avsnittet "Ersättning i BillerudKorsnäs".

## Ersättningar i BillerudKorsnäs

BillerudKorsnäs strävar efter att attrahera, behålla och utveckla rätt personer genom konkurrenskraftiga ersättningar med tydlig koppling till prestation. BillerudKorsnäs kort- och långsiktiga incitamentsplaner har utvecklats i linje med koncernens strategiska och ekonomiska mål, och har utformats för att leverera ett hållbart värde för aktieägarna och samtidigt förverkliga bolagets strategi.

BillerudKorsnäs har en klar ersättningsfilosofi som grundar sig på principer om en konkurrenskraftig ersättning som bidrar till att attrahera, behålla och utveckla rätt personer. Koncernens ersättningsfilosofi ska stötta koncernen genom att våra chefer och medarbetare förverkligar BillerudKorsnäs vision och operativa mål.

Syftet med ersättningsriktlinjerna är att stötta BillerudKorsnäs genom att uppmuntra medarbetarna att förstå koncernens övergripande mål och strategier. Ersättningen ska stötta intern och extern lönejämställdhet och spegla en tydlig koppling mellan prestation, lön och utveckling. Ersättningsutskottet strävar efter att ersättningsutfallet inte blir alltför mekaniskt, samtidigt som beslut inte får uppfattas som godtyckliga eller orättvisa.

### Ersättningskomponenter inom BillerudKorsnäs

#### Fast lön

Fast lön baseras på marknadslöner och sätts utifrån en löneskala med hänsyn till erfarenhet, kompetens, prestationer och ansvarsområde. Översyn av den fasta lönen görs årligen i den årliga lönerevisionsprocessen där lönen revideras i enlighet med medarbetarens prestation och relativt löneläge för rollen gentemot extern marknad.

#### Rörlig ersättning

##### Kortsiktigt incitamentsprogram (STIP)

Rörlig lön i form av en STIP betalas ut beroende på faktiska resultat som mäts mot detaljerade koncernmål och målnivåer, upp till ett fastställt högsta belopp eller procentandel av den fasta årliga grundlönen. Koncernen använder en konsekvent process för rörlig lön för all personal för att belysa sambandet mellan individuella resultat och koncernens resultat mot årligen fastställda mål och målnivåer. Rörlig ersättning betalas endast ut om BillerudKorsnäs-koncernen har ett positivt rörelseresultat.

##### Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram (LTIP)

Syftet med BillerudKorsnäs LTIP är att öka koncernens förmåga att behålla seniora ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare genom att koppla deras finansiella intresse till aktieägarnas. För att delta i programmet måste deltagarna behålla sparaktier som de köpt privat till slutet av varje program. LTIP löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav.

#### Pension

BillerudKorsnäs erbjuder pensionsförmåner enligt kollektivavtal på de marknader där detta är tillämpligt eller på annat sätt i enlighet med medianvärdet på den nationella marknaden.

#### Övriga förmåner

Fastställs med hänsyn tagen till roll och marknadsmässig ersättning och utgörs i huvudsak av bilförmån och privat sjukvårdsförsäkring.

#### Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Årsstämorna 2010–2021 beslutade om införandet av långsiktiga incitamentsprogram (LTIP 2010–2021) för BillerudKorsnäs och i samband med det överlåtelse av eget innehav av aktier. Det finns för närvarande tre pågående program 2019, 2020 och 2021. Programmet omfattar ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare inom BillerudKorsnäs-koncernen. LTIP har en löptid på tre år. LTIP 2019–2020 löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav, vilka bedöms vara av väsentlig betydelse för koncernens framtida utveckling. För att delta i LTIP erfordras att deltagarna köper och äger aktier i BillerudKorsnäs, så kallade sparaktier. Den generella regeln för LTIP är att för varje sparaktie som deltagaren köper kan deltagaren erhålla en tilldelning av aktier i slutet av intjänandeperioden, utan annan kostnad

än relevant förmånsbeskattning, vilket hanteras av den lokala löneavdelningen. Det maximala antalet deltagare som inbjuds att delta i LTIP är normalt 100 deltagare och programmet är indelat i tre kategorier. Kategori 1 inkluderar VD-rollen och ger maximalt 1:6 sparaktier mot prestationsaktier vid intjäning. Kategori 2 för LTIP 2020 omfattar koncernledningen och andra ledande befattningshavare såsom bruk-schefer, och ger maximalt 1:5 sparaktier mot prestationsaktier vid intjäning. Kategori 1–2 kan högst bestå av 20 deltagare. Kategori 3 för LTIP 2020 inkluderar övriga nyckelmedarbetare och ger maximalt 1:4 sparaktier mot prestationsaktier vid intjäning.

För rätt till prestationsaktier för LTIP 2018–LTIP 2020 mäts följande finansiella prestationsmål:

- (a) BillerudKorsnäs årliga organiska tillväxt,
- (b) BillerudKorsnäs genomsnittliga justerade EBITDA-marginal.
- (c) BillerudKorsnäs hållbarhetsprestanda (endast LTIP 2020).

Prestationskraven utger aktier linjärt mellan miniminivå och maximinivå. För LTIP 2018–2019 avser en av aktierna en sk matchningsaktie, som saknar prestationsmål. LTIP 2018–LTIP 2020 är även beroende av totalavkastning (TSR).

För LTIP 2021 beror utfallet på ett finansiellt prestationsvillkor – tillväxt av vinst per aktie (EPS) som fastställs under en treårsperiod med en rak linje mellan minimi- och maximinivåer. För att delta i LTIP erfordras att deltagarna köper och äger aktier i BillerudKorsnäs, så kallade deltagaraktier. Om BillerudKorsnäs uppfyller prestationsvillkoren har deltagaren rätt att få ett visst antal prestationsaktier som motsvarar en procentandel av deltagarens årliga grundlön (före skatt) per den 31 december 2023. Det maximala antalet deltagare som inbjuds att delta i LTIP 2021 är 60 deltagare och programmet är indelat i tre kategorier. Kategori 1 omfattar VD med en investering i deltagaraktier på 15% av den årliga grundlönen från och med den 30 december 2020 och en maximal tilldelning på 60% av den årliga grundlönen den 31 december 2023. Kategori 2 omfattar ledningsgruppen med en investering i deltagaraktier på 10% av den årliga grundlönen från och med den 30 december 2020 och en maximal tilldelning på 50% av den årliga grundlönen den 31 december 2023. Kategori 3 omfattar

andra nyckelpersoner med en investering i deltagaraktier på 5% av den årliga grundlönen från och med den 30 december 2020 och en maximal tilldelning på 25% av den årliga grundlönen den 31 december 2023.

#### Historik, avslutade långsiktigt incitamentsprogram

% av fastställda prestationskriterier



#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2022

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att anta följande riktlinjer för ersättning till VD och koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, t.ex. ordinarie styrelsearvode och BillerudKorsnäs långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

#### Riktlinjernas främjande av BillerudKorsnäs affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

BillerudKorsnäs utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid och denna mission beskriver syftet med BillerudKorsnäs verksamhet. Lönsam tillväxt är förutsättningen för att steg för steg utmana mindre hållbara förpackningsmaterial och -lösningar. För att leverera lönsam tillväxt bedrivs ett målmedvetet och intensivt arbete. BillerudKorsnäs medarbetare är de som, med kunden i centrum, driver den förändring som krävs för att realisera strategin och uppnå det syfte vi strävar mot – en hållbar framtid.

För ytterligare information om BillerudKorsnäs affärsstrategi, se bolagets hemsida, [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se).

En framgångsrik implementering av BillerudKorsnäs affärsstrategi och tillvaratagandet av BillerudKorsnäs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att BillerudKorsnäs kan rekrytera och

#### Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Program	Antal deltagare	Sparaktier	Max tilldelning BillerudKorsnäsaktier	Procent av totala antalet aktier/röster	Uppskattad kostnad (varav soc avg), MSEK	Maximal kostnad (varav soc avg), MSEK	Rörelseresultat 2021 belastas med, MSEK
LTIP 2019	69	47 442	97 383	0,1%	7 (4)	46 (26)	4
LTIP 2020	83	58 822	272 218	0,1%	19 (6)	68 (35)	3
LTIP 2021	55	ET	ET <sup>1</sup>	ET	33 (9)	43 (11)	6

<sup>1</sup> Baseras på en procentsats av årslönen, så det beror på börskursen vid tilldelningstillfället.

behålla kvalificerade medarbetare med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. BillerudKorsnäs ska utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid - och det är BillerudKorsnäs talangfulla och högpresterande medarbetare som driver förändringen som är nödvändig för att förverkliga strategin och uppnå detta syfte. För detta krävs att BillerudKorsnäs kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som skapar incitament för ledande befattningshavare att tänka nytt, känna ansvar, samarbeta och skapa värde. Målet är att skapa incitament att främja BillerudKorsnäs affärsstrategi och långsiktiga intressen, leverera framstående resultat samt att sammanlänka nyckelpersoner inom BillerudKorsnäs incitament med aktieägarnas intressen. Dessa riktlinjer möjliggör denna målsättning och att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

#### Formerna av ersättning m.m.

BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis, långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen till koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön. Den rörliga kontantersättningen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA ska, med beaktande av rådande marknadsförhållanden, uppgå till maximalt 150 procent av fast årlig kontantlön.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära

arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga lönen, och 150 procent av den fasta årliga lönen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar fattas av bolagsstämman oberoende av dessa riktlinjer. Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar ska utformas för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för BillerudKorsnäs utveckling och för att VD och koncernledning ska ha ett betydande, långsiktigt, aktieäggande i BillerudKorsnäs. Utfallet i de långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningarna ska vara kopplade till vissa förutbestämda prestationskriterier baserade på BillerudKorsnäs aktiekurs och/eller prestation.

Styrelsen kan också, med beaktande av rådande marknadsförhållanden och för att undvika administrativ komplexitet, erbjuda medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA deltagande i kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram kopplade till uppfyllande av förutbestämda finansiella prestationsvillkor. Det maximala utfallet ska ha ett förutbestämt tak som uppgår till maximalt 150 procent av fast årlig kontantlön.

Mer information om utestående program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.billerudkorsnas.se/om-billerudkorsnas/bolagsstyrning](http://www.billerudkorsnas.se/om-billerudkorsnas/bolagsstyrning) under rubrikerna "Långsiktiga incitamentsprogram" och "Ersättningar".

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig ersättning ska bara vara pensionsgrundande om det följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Andra förmåner



får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga kontantlönen.

#### **Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i BillerudKorsnäs. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

#### **Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning m.m.**

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. De koncerngemensamma målen för den rörliga kontantersättningen kan ändras från år till år beroende på koncernens fokusområden och strategiska beslut.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar VD för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av BillerudKorsnäs senast offentliggjorda finansiella informationen.

Rörlig kontantersättning ska endast utgå under förutsättning av att BillerudKorsnäs rörelseresultat är positivt, och ersättningsutskottet ska endast utnyttja sin diskretion att besluta om rörlig ersättning i enlighet med målen som anges ovan på ett sätt som innebär att det finns en koppling mellan sådan ersättning och BillerudKorsnäs resultat.

#### **Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för BillerudKorsnäs anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

#### **Upphörande av anställning**

Vid uppsägning ska BillerudKorsnäs kunna tillämpa högst tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall BillerudKorsnäs avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Med beaktande av rådande marknadsförhållanden ska BillerudKorsnäs kunna tillämpa, i förhållande till medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA, avgångsvederlag motsvarande högst 18 månadslöner (baserat på fast årlig kontantlön) i fall då BillerudKorsnäs avslutar anställningen och vid liknande situationer.

#### **Ersättning till stämموvalda styrelseledamöter**

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämmor i BillerudKorsnäs ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete i BillerudKorsnäs Aktiebolag. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

#### **Frångående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose BillerudKorsnäs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa BillerudKorsnäs ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

## Internkontroll över finansiell rapportering

BillerudKorsnäs interna kontroll av den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker och säkerställa en hög tillförlitlighet i processerna kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt för att säkerställa att tillämpliga redovisningskrav och andra krav på BillerudKorsnäs som noterat bolag efterlevs.

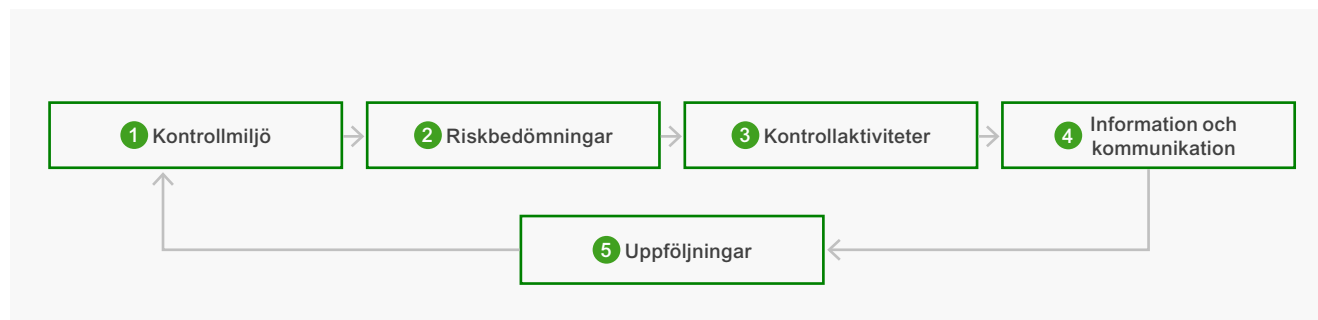
### Finansiell rapportering

Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till VD, som ansvarar för att det finns en process och en organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Specifikt för den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott, som bistår styrelsen beträffande relevanta riktlinjer och policyer samt väsentliga redovisningsprinciper.

BillerudKorsnäs arbete med intern kontroll utgår ifrån internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Principerna består av följande fem komponenter:

1. Kontrollmiljö
2. Riskbedömningar
3. Kontrollaktiviteter
4. Information och kommunikation
5. Uppföljningar

För mer information om BillerudKorsnäs bolagsstyrningsarbete, se avsnittet Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs på sidorna 51-54. [↗](#)



### 1 Kontrollmiljö

Kontrollmiljö omfattar bland annat hur mål sätts, hur värderingar följs upp och hur risker hanteras. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll. För styrelsen, VD och alla BillerudKorsnäs medarbetare finns styrande dokument som syftar till att säkerställa tydliga roller och ansvarsfördelningar till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens identifierade risker. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottets arbete beskrivs mer utförligt på sidan 53. [↗](#)

Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Hårtill kommer en rapportering från revisionsutskottet. Koncernledningen ansvarar för att nödvändiga interna kontroller genomförs som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår koncerngemensamma styrande dokument för att berörda medarbetare ska förstå sin roll i arbetet med att upprätthålla god intern kontroll. Exempel på sådana är Code of Conduct, Governance Policy och Finance Policy. BillerudKorsnäs Shared Service Center säkerställer effektiv och enhetlig hantering av de finansiella processerna genom framtagandet av enhetliga rutiner och kontrollsystem och skapar erforderlig dokumentation. Dokumentationen uppdateras årligen eller vid behov för att spegla genomförda processförändringar samt säkerställa att gällande lagar och regler följs.

### 2 3 Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Löpande genomförs riskbedömningar för att identifiera risker som kan uppstå inom BillerudKorsnäs, om de interna kontrollerna i de finansiella processerna inte är effektiva. BillerudKorsnäs ERM-process (Enterprise Risk Management) beskrivs mer detaljerat i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 64-68. [↗](#) Finansiella och rapporteringsrisker, däribland risken för fel i den finansiella rapporteringen, ingår i ERM-processen.

Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle. Bolagets kontrollaktiviteter är en del av dess processer för redovisning och finansiell rapportering och inkluderar bland annat attestrutiner, bank och kontoavstämningar, resultatanalys, automatiska och manuella kontroller samt uppdelning av administrerande och utförande enheter.

Bolaget har en intern kontrollfunktion med syfte att säkerställa god intern kontroll och kvalitet i den finansiella rapporteringen. Funktionen implementerar processer och ramverk som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollfunktionen arbetar med att tillse att styrande dokument efterföljs, vilket är grunden för effektiv kontrollverksamhet inom huvudprocesserna för den finansiella rapporteringen. Som en del i det interna kontrollarbetet görs en självskattning av interna kontroller som innebär att respektive kontrollansvarig bedömer effektiviteten i sina kontroller. Förbättringsåtgärder införs enligt en plan som tas fram tillsammans med den interna kontrollfunktionen. Åtgärderna följs sedan upp under det kommande räkenskapsåret då en ny självskattning genomförs. Resultatet av detta arbete ingår i årsredovisningen av internkontrollfunktionen till revisionsutskottet, vilken i sin tur rapporterar till styrelsen. Internkontrollfunktionen utgör därför ett viktigt verktyg i styrelsens uppföljning av de interna kontrollerna av den finansiella rapporteringen.

Bolaget har en ERM-process (Enterprise Risk Management) samt en process för förlustförebyggande och koncernövergripande

försäkringsprogram. Inom ramen för ERM identifieras kontinuerligt väsentliga risker för fel i finansiell rapportering och tillser att fullgoda kontrollaktiviteter finns på plats.

Väsentliga risker rapporteras till styrelsen.

För information kring finansiella risker och viktiga poster som är föremål för uppskattning och bedömning, se avsnittet för Risker och riskhantering samt not 1.

#### 4 Information och kommunikation

Väsentliga styrande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga på BillerudKorsnäs intranät och ledningssystem. Förändringar och uppdateringar av dessa kommuniceras löpande till berörda medarbetare.

Under året har arbetet fortlöpt med att utveckla koncernens policyramverk i syfte att säkerställa fullständighet samt enhetlighet kring utformning, ägarskap och ansvar för uppdateringar. Styrelsen har antagit åtta policyer. Direktiven har uppdaterats och anpassats efter de koncerngemensamma policyerna och arbetet med att anpassa processer och rutiner fortsätter under 2022.

För att erhålla väsentlig information från medarbetarna finns det såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen. Exempelvis har BillerudKorsnäs en whistleblowerfunktion, Speak-Up Line, genom vilken anställda och externa parter kan rapportera misstänkta oegentligheter anonymt. Rapporteringen inklu-

derar möjligheten till anonym dialog mellan den som rapporterar och den som tar emot rapporten. Kanalen kallas "The Speak-Up Line".

För extern kommunikation finns en Communication & Information Policy som säkerställer att BillerudKorsnäs lever upp till högt ställda krav på korrekt information till finansmarknaden.

#### 5 Uppföljningar

Revisionsutskottet genomför ett beredande arbete inför styrelsens utvärdering av den information som koncernledningen samt bolagets revisorer lämnar. Revisionsutskottets arbete omfattar också att å styrelsens vägnar säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen och genom intern kontrollfunktionen. För ytterligare information om revisionsutskottet och dess arbete, se avsnittet Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs.

#### Internrevision

På grundval av styrelsens beslut 2020 inrättades en separat internrevisionsfunktion under 2021. Internrevisionsfunktionen rapporterar funktionellt till revisionskommitténs ordförande och är en oberoende objektiv funktion som hjälper BillerudKorsnäs att uppnå sina strategiska mål genom en systematisk, disciplinerad och riskbaserad strategi för att utvärdera och bidra till effektiviteten i BillerudKorsnäs styrning, riskhantering och internkontroll.

## Koncernledning<sup>1</sup>



### Christoph Michalski

VD och koncernchef

*Utbildning:* Civilekonom & MBA, Christian Albrechts University.

*Anställd år:* 2020

*Född:* 1966

*Andra uppdrag:* –

*Bakgrund:* Koncernchef Vinda International, VD SCA Hygiene, VD SCA Asia Pacific, Direktör Global Marknadsföring & Affärsutveckling, Fonterra Brands, Unilever – flera exekutiva befattningar.

*Aktieinnehav<sup>2</sup>:* 31 963 aktier (eget och närstående)



### Ivar Vatne

Executive Vice President, Ekonomi- och finansdirektör

*Utbildning:* Civilekonom, Norges Handelshögskola NHH.

*Anställd år:* 2019

*Född:* 1978

*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i Paper Bottle Company A/S.

*Bakgrund:* CFO Arla Foods UK Ltd, CFO Arla Foods AB, Vice President Finance Europe Region Fiskars. Olika befattningar inom Procter & Gamble (P&G) under tio år.

*Aktieinnehav<sup>2</sup>:* 2 730 aktier (eget och närstående)



### Paulina Ekvall

Executive Vice President, Personaldirektör

*Utbildning:* Linjen för Personal- och Arbetslivsfrågor, Lunds Universitet.

*Anställd år:* 2017

*Född:* 1968

*Andra uppdrag:* –

*Bakgrund:* Sr Dir HR Arla Foods AB, VP HR Unilever Nordics, HR Director Nordics Johnson&Johnson Consumer, HR Director Pfizer Health AB.

*Aktieinnehav<sup>2</sup>:* 5 164 aktier (eget och närstående)



### Ulf Eliasson

Executive Vice President, Teknisk direktör

*Utbildning:* Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.

*Anställd år:* 2012

*Född:* 1962

*Andra uppdrag:* –

*Bakgrund:* Direktör Hållbarhet och Strategisk utveckling, Direktör Inköp och Teknik, Direktör Produktion BillerudKorsnäs AB, Direktör Consumer Board BillerudKorsnäs AB, Fabriksdirektör Korsnäs AB, Vice President och platsdirektör Rolls-Royce AB, Senior Vice President och VD Stora Enso Skoghall AB.

*Aktieinnehav<sup>2</sup>:* 7 407 aktier (eget och närstående)



### Matthew Hirst

Executive Vice President, Affärsdirektör

*Utbildning:* Bachelor in Sports Science and Recreation Management, Loughborough University. Masters in Management, Durham University.

*Anställd år:* 2021

*Född:* 1977

*Andra uppdrag:* –

*Bakgrund:* Vice President Category Professional Hygiene, Essity. Global Brand Director, Essity. Olika försäljnings- och marknadsföringsroller Essity.

*Aktieinnehav<sup>2</sup>:* 2 437 aktier (eget och närstående)

<sup>1</sup> Nina Ekstrand, tidigare Executive Vice President Communication & Brand, lämnade bolaget i januari 2022.

<sup>2</sup> Aktieinnehav den 20 februari 2022.



**Tor Lundqvist**

*Executive Vice President, Produktionsdirektör*

*Utbildning:* Civilingenjör Kemiteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

*Anställd år:* 2010

*Född:* 1971

*Andra uppdrag:* –

*Bakgrund:* Affärsområdeschef Division Solutions, BillerudKorsnäs. Brukschef Skärblacka Bruk BillerudKorsnäs. VD Stora Enso Hylte AB.

*Aktieinnehav*<sup>1</sup>: 5 327 aktier (eget och närstående)



**Andreas Mattsson**

*Executive Vice President, Chefsjurist*

*Utbildning:* Jur.kand. Lunds universitet.

*Anställd år:* 2013

*Född:* 1978

*Andra uppdrag:* –

*Bakgrund:* Senior Associate, Advokatfirman Cederquist, International Visiting Attorney, Skadden Arps.

*Aktieinnehav*<sup>1</sup>: 6 038 aktier (eget och närstående)



**Erik Olsson**

*Executive Vice President, Direktör Strategi*

*Utbildning:* Civilingenjör i datorteknik / industriell automatisering, Luleå Tekniska Universitet

*Anställd år:* 2010

*Född:* 1961

*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i Svenska Aero-gel AB.

*Bakgrund:* Executive Vice President och President Pöry Management Consulting PLC, Ledande befattningar inom Norske Skog, SCA, Stora Enso och Sveaskog. Grundare av två bioenergiföretag i USA.

*Aktieinnehav*<sup>1</sup>: 1 690 aktier (eget och närstående)



**Anna-Maria Tuominen-Reini**

*Executive Vice President, Skogsdirektör*

*Utbildning:* Civilekonom, Hanken Handelshögskolan och MBA Helsingfors Handelshögskola.

*Anställd år:* 2021

*Född:* 1974

*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i Bergvik Skog Öst.

*Bakgrund:* Head of Procurement Metso Outotec, SVP Sourcing och Manufacturing Outotec, SVP Supply Chain, Supply Chain Director och VP Supply Chain Stora Enso, olika befattningar inom Unilever, Huhtamaki and Cebal.

*Aktieinnehav*<sup>1</sup>: 2 500 aktier (eget och närstående)

<sup>1</sup> Aktieinnehav den 20 februari 2022.

## Styrelsen



**Jan Svensson**  
Ordförande

*Utbildning:* MSc in Business Administration & Economics, Handelshögskolan i Stockholm.

*Född:* 1956

*Andra uppdrag:* Styrelseordförande i Securitas AB, Fagerhult AB och Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Nobia AB, Herenco Holding AB, Stena Metall AB and Climeon AB (publ).

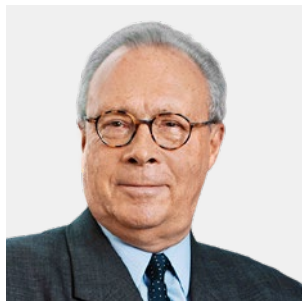
*Bakgrund:* VD i Investment AB Latour (2003-2019), VD i AB Sigfrid Stenberg (1986-2002).

*Invald:* 2021

*Utskottsuppdrag:* Ordförande i ersättningsutskottet

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 20 000 aktier (eget och närstående)

*Beroende/oberoende:* Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



**Michael M.F. Kaufmann**  
Vice ordförande

*Utbildning:* MBA-utbildning vid universitetet i Stuttgart och Erlangen-Nürnberg.

*Född:* 1948

*Andra uppdrag:* Styrelseordförande Frapag Beteiligungsholding AG, Frapag America, Inc., Frapag Slovakia och Grimming Holding Romania. VD Hartmann Liegenschaftsverwaltung GmbH, Kleinsölk Fortwitschaftsverwaltung GmbH, MIKA Classic Cars GmbH och MIKA Privatstiftung.

*Bakgrund:* Ett antal ledande befattningar inom Frantschach/Mondi, Wien, Österrike.

*Invald:* 2005

*Utskottsuppdrag:* Ledamot i ersättningsutskottet

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 25 023 750 (eget och närstående, inkluderar 25 000 000 aktier som innehas av Frapag Beteiligungsholding AG)

*Beroende/oberoende:* Oberoende av bolaget och ledningen, inte oberoende av bolagets större ägare.



**Jan Åström**  
Ledamot

*Utbildning:* Civilingenjör kemiteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

*Född:* 1956

*Andra uppdrag:* Styrelseordförande i Bergvik Skog Öst AB. Styrelseledamot i ECO Development AB. Ordförande i Stiftelsen Centralfonden för anställda inom skogsbruket och skogsindustrin, samt ordförande i Svenska Brottningsförbundet.

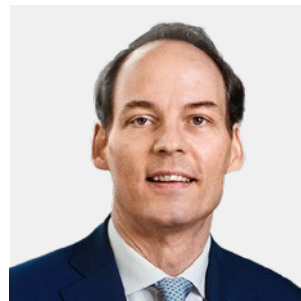
*Bakgrund:* Koncernchef och VD för Ahlstrom Munksjö Oyj, SCA AB, Modo Paper AB. Affärsgruppchef för SCA Fine Paper och Head of SCA Packaging Munksund.

*Invald:* 2018

*Utskottsuppdrag:* Ledamot i ersättningsutskottet

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 111 aktier (eget och närstående)

*Beroende/oberoende:* Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



**Tobias Auchli**  
Ledamot

*Utbildning:* MA HSG vid universitetet i St Gallen.

*Född:* 1972

*Andra uppdrag:* Styrelseordförande och VD i Verlumenda SA.

*Bakgrund:* Head of Innovation and R&D, Global Ice Cream Division, Nestlé SA, Director Corp. Marketing & Innovation Acceleration, Nestlé SA och General Manager Liquid & Dairy Culinary Milks, Nestlé Greater China Region.

*Invald:* 2018

*Utskottsuppdrag:* Ledamot i revisionsutskottet

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 0 aktier (eget och närstående)

*Beroende/oberoende:* Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



**Andrea Gisle Joosen**  
Ledamot

*Utbildning:* Civilekonom, MSc Internationell Business vid Copenhagen Business School (CBS).

*Född:* 1964

*Andra uppdrag:* Styrelseordförande i Acast AB. Styrelseledamot i Currys PLC, Stadium AB, Qred AB, Logent AB och The Nu Company GMBH.

*Bakgrund:* VD för Boxer TV Access AB, nordisk VD för Panasonic, Chantelle och Twentieth Century Fox Home Entertainment. Ledande befattningar på Johnson & Johnson och Procter & Gamble. Styrelseordförande i Teknikmagasinet AB, Styrelseledamot i Ica Gruppen och Mr Green & Co AB.

*Invald:* 2015

*Utskottsuppdrag:* Ledamot i revisionsutskottet

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 3 010 aktier (eget och närstående)

*Beroende/oberoende:* Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



**Bengt Hammar**  
Ledamot

*Utbildning:* Fil kand och masters inom internationell ekonomi och politik, Princeton University, New Jersey, USA.

*Född:* 1951

*Andra uppdrag:* Senior Adviser, Pöryry Capital Ltd.

*Bakgrund:* Grundare och CEO för Pöryry Capital Ltd., Managing Director, Head of Global Forest Products & Packaging på Barclays De Zoete Wedd Ltd. Executive Director, Head of European Forest Products & Packaging på Morgan Stanley & Co. Int.

*Invald:* 2014

*Utskottsuppdrag:* –

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 2 000 aktier (eget och närstående)

*Beroende/oberoende:* Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

<sup>1</sup> Aktieinnehav den 20 februari 2022.



#### Kristina Schauman

Ledamot

*Utbildning:* Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

*Född:* 1965

*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i AFRY AB, Coor Service Management AB, BEWi ASA, Nordic Entertainment Group AB and Danads AB.

*Bakgrund:* Diverse finansschefspositioner inom Stora Enso, ABB och Investor samt ledande befattningar inom OMX AB, Carnegie Investment bank och Apoteket AB.

*Invald:* 2014

*Utskottsuppdrag:* Ordförande i revisionsutskottet

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 4 000 aktier (eget och närstående)

*Beroende/oberoende:* Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



#### Victoria Van Camp

Ledamot

*Utbildning:* Civilingenjör maskinteknik och tekn. dr. maskinelement, Luleå tekniska universitet.

*Född:* 1966

*Andra uppdrag:* CTO och President, SKF Technology, AB SKF.

*Bakgrund:* Styrelseledamot i VBG Group AB och PREERA. Director of Industrial Market Technology & Solutions, Director of Product Innovation Lubrication BU och flera andra befattningar inom SKF Group.

*Invald:* 2017

*Utskottsuppdrag:* –

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 950 aktier (eget och närstående)

*Beroende/oberoende:* Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



#### Nicklas Johansson

Ledamot, arbetstagarrepresentant

*Utbildning:* Gymnasieekonom, YTH-utbildning inom Papper och Massa.

*Född:* 1968

*Andra uppdrag:* Ordförande Pappers Avd 165.

*Invald:* 2017

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 0 aktier (eget och närstående)



#### Bo Knöö

Suppleant, arbetstagarrepresentant

*Född:* 1964

*Andra uppdrag:* Ordförande Pappers Avd 96.

*Invald:* 2017

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 0 aktier (eget och närstående)



#### Per Bertilsson

Ledamot, arbetstagarrepresentant

*Utbildning:* 4-årig teknisk linje i Örebro. YTH-utb. Skogsindustrins utbildningscenter massa/papper. Olika branschspecifika ingenjörutbildningar.

*Född:* 1962

*Andra uppdrag:* Senior Processingenjör Massabruk Stab/Ledning, Billerud-Korsnäs skog & Industri AB, Frövi/Rockhammar. Ordförande för Unionen Frövi och Rockhammar. Styrelseledamot SIRIUS, Skogsindustrins råd för industriell utveckling i samverkan, branschspecifik samverkan med Industriarbetsgivarna. Styrelseledamot inom Frövifors pappersbruks museistiftelse.

*Invald:* 2021

*Aktieinnehav<sup>1</sup>:* 0 aktier (eget och närstående)

<sup>1</sup> Aktieinnehav den 20 februari 2022.

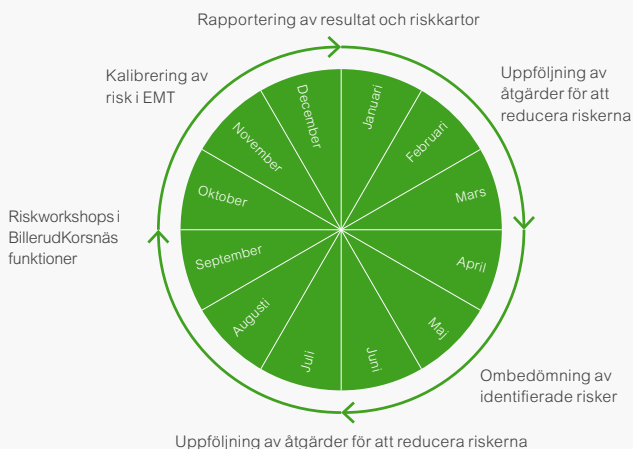
# Risker och riskhantering

BillerudKorsnäs vet att all verksamhet och alla aktiviteter förknippas med osäkerheter som kan ha en positiv eller negativ inverkan på förmågan att nå mål och strategiska målsättningar. Om organisationen har förmåga att kartlägga, följa upp och reducera kända risker samt identifiera okända risker kommer det att leda till ett effektivare genomförande av strategin. Riskhantering som bygger på ett tydligt risk- och processansvar i kombination med identifiering, bedömning och prioritering av risker samt riskrespons i form av riskreducerande åtgärder och bevakning kommer att göra det möjligt för organisationen att uppfylla sina mål.

BillerudKorsnäs riskhantering är anpassad till den styrningsmodell som presenteras på sidan 51 och utgör en del av den andra ansvarslinjen.

Under 2021 uppdaterades koncernens ERM-koncept (Enterprise Risk Management) med ett nytt ramverk som stöds av ett riskregister och en riskbedömningsprocess, i vilken riskerna bedöms utifrån sannolikhet och påverkan. Enligt ERM-konceptet tar varje affärsenhet fram riskkartor med prioriterade åtgärder för att reducera risk. Riskövervakningen och framstegen med riskreducerande åtgärder övervakas under året och rapporteras till koncernledningen och revisionskommittén. Det nuvarande ERM-ramverket har ett starkare fokus på strategiska risker för att förbättra anpassningen till koncernens strategiska mål och initiativ.

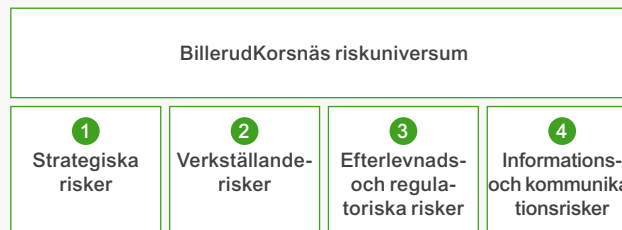
## ERM:s årshjul



Med ERM-ramverket som gemensam referenspunkt genomfördes en omfattande riskbedömning under året. Alla koncernfunktioner som finns representerade i koncernledningen deltog som riskägare tillsammans med specialister inom särskilda områden, och syftet var att komma överens om riskdefinitioner, bedöma riskerna i termer av sannolikhet och påverkan samt definiera tillhörande styrdokument och reduceringsåtgärder. Resultaten av riskbedömningarna har därefter stämts av och harmoniserats av koncernledningen för att besluta om prioriterade risker och riskreducerande åtgärder. Resultaten har också presenterats för revisionskommittén.

## Riskuniversum

ERM-ramverket bygger på ett riskuniversum som kan påverka BillerudKorsnäs förmåga att uppnå den fastställda strategin och de för verksamheten uppsatta målen, inklusive finansiella mål. De risker som BillerudKorsnäs är utsatt för delas in i fyra huvudkategorier: strategiska risker, verkställanderisker, efterlevnads- och regelverksrisker samt informations- och kommunikationsrisker. Varje huvudkategori har underkategorier med definierade underliggande risker. Hållbarhetsrisker är integrerade i samtliga huvudkategorier och underkategorier. Risker kartläggs och bedöms i förhållande till strategiska och andra mål, inklusive finansiella mål. Riskägarskap identifieras för varje risk i riskuniversumet.



## 1 Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan påverka BillerudKorsnäs förmåga att uppnå strategiska mål, inklusive finansiella mål. De bedöms utifrån och ned av koncernledningen och strategiska riskkartor används för att utvärdera koncernens alternativ och strategiska position. Strategiska risker inkluderar risker kopplade till politiska initiativ och regleringar som skulle kunna påverka BillerudKorsnäs affärsmodell, ryktesrisker, affärsrisker, risker relaterade till ekonomiska utsikter, marknads- och försäljningsrisker samt risker förknippade med klimatförändringar. De inkluderar även externa risker, däribland faror och cyberbrottslighet.

## Politiska initiativ, lagar och förordningar

BillerudKorsnäs verksamhet påverkas av olika politiska beslut och lagstiftningsåtgärder inom områden såsom skogsbruk, miljöpolitik och miljöregleringar, handelspolitik, transportpolitik, energipolitik och återvinningsfrågor. Ett lapptäcke av olika krav som påverkar skogs- och förpackningsindustrin håller på att utvecklas på internationell och nationell nivå, till följd av den ökande medvetenheten om hållbarhet och klimat. Det finns en risk för att lagstiftarna inte förstår branschen, vilket kan leda till ökade rörelsekostnader.

BillerudKorsnäs avdelning Sustainability and Public Affairs övervakar den politiska och lagstiftningsmässiga utvecklingen och identifierar frågor av särskild betydelse för BillerudKorsnäs och dess partner i värdekedjan. Ofta sker dialogen med beslutsfattare koordinerat med branschorganisationer, till exempel Skogsindustrierna eller de två Brysselbaserade branschföreningarna CEPI och ACE. BillerudKorsnäs deltar också i nätverkssamarbeten som GRACE, EXTR:ACT och 4Evergreen i syfte att påskynda utvecklingen av teknik och nya processer för att öka hållbarheten och cirkulariteten hos fiberbaserade förpackningar.

## Ryktesrisker

Ryktesrisker är risken för att negativa beteenden eller handlingar kan få en negativ påverkan på BillerudKorsnäs varumärke och rykte. Skador på ett företags rykte kan leda till förlorade marknadsandelar och ett minskat aktieägarvärde. BillerudKorsnäs uppförandekod och koncernpolicyer, inklusive vår Hållbarhetspolicy och Policy för ansvarsfullt företagande, reglerar bolagets synsätt och agerande i frågor och situationer relaterade till miljö, socialt ansvar och mänskliga rättigheter, ekonomi och etik i syfte att reducera risker för felaktigt beteende inom områden med nära koppling till vårt hållbara varumärke.

## Affärsrisker

Efterfrågan på BillerudKorsnäs produktutbud påverkas av faktorer som bland annat marknadstrender och utveckling av ny teknik och nya produkter som kan leda till ökad eller minskad efterfrågan på förpackningspapper och kartong. Konkurrerande produktutbud samt utveckling av produktionskapaciteten och dess inverkan på balansen



mellan tillgång och efterfrågan kan också påverka BillerudKorsnäs affärsmodell. För att minska dessa risker övervakar BillerudKorsnäs konkurrenssituationen och affärsriskerna och utvärderar möjliga effekter ur strategisk synvinkel. Bolaget har också etablerat ett nära samarbete mellan funktioner som Strategy, Technology, Commercial, Operations och Wood supply.

#### **Ekonomiska utsikter och handelshinder**

En kraftig konjunkturnedgång kan ha en negativ inverkan på konsumentmarknaderna och industriproduktionen, och därigenom på efterfrågan på BillerudKorsnäs produkter och tjänster. Politiska initiativ, embargo och restriktioner för internationell handel kan också påverka vilka marknader BillerudKorsnäs verkar på.

BillerudKorsnäs har en väldiversifierad produktportfölj och en stor del av försäljningen avser material som används för nödvändiga konsumentprodukter, som tenderar att påverkas mindre av konjunkturändringar. Den geografiska exponeringen är koncentrerad till Europa med identifierade tillväxtpotentialer i Nordamerika, där risken för handelshinder bedöms som låg.

#### **Konkurrens och kundkoncentration**

Marknads- och försäljningsrisker är relaterade till marknadstrender, kundportfölj och konkurrens. En ständigt närvarande risk är ökad konkurrens på BillerudKorsnäs befintliga marknader. Det kan innefatta att befintliga aktörer agerar mer aggressivt än tidigare, till exempel som en följd av kapacitetsutökningar, eller genom att nya aktörer kommer in på marknaden. BillerudKorsnäs arbetar kontinuerligt med att etablera nya kundrelationer och marknadsnärvaro för att balansera kundkoncentrationen.

#### **Klimatförändringar**

Klimatförändringar och klimatpolitik kommer i allt högre grad att påverka BillerudKorsnäs under de närmaste decennierna. Med den ökande globala uppvärmningen kommer BillerudKorsnäs att vara utsatt för fysiska klimatrisker, till exempel översvämningar, vattenbrist och andra störningar, vilket kan få en väsentlig inverkan på koncernens verksamhet. Omställningsrisker är långsiktiga strukturella förändringar som kommer att kräva att BillerudKorsnäs anpassar sin strategi och verksamhet för att hantera klimatförändringarna. De huvudsakliga riskerna hänför sig till politiska förändringar som påverkar tillgång och pris på råvara, priset på köpt energi (se sidan 68 [📄](#)) samt marknads- och teknikskiften (se sidan 11 [📄](#)).

Sustainability and Public Affairs är den funktion som ansvarar för att identifiera omställnings- och fysiska risker, men även möjligheter, och för att hålla koncernledningen och/eller styrelsen informerade om sådant som kan påverka bolaget på kort eller lång sikt. Kortsiktig riskidentifiering och riskreducering i samband med fysiska klimatrisker hanteras i första hand av Operations. Omställningsrisker är huvudsakligen relaterade till politiska förändringar och hanteras om sådana (läs mer på sidan 26 [📄](#)). Mer information om klimatrelaterade risker och möjligheter finns på sidan 119. [📄](#)

#### **Faror och hotfulla händelser**

Faror och hot definieras som naturkatastrofer, biologiska risker och pandemier. Det innefattar även mänskliga handlingar som terrorism

och väpnade konflikter. Faror och hotfulla händelser kan påverka BillerudKorsnäs förmåga att uppnå strategiska mål. För vidare planering, uppföljning och riskminimering upprättar BillerudKorsnäs vid behov särskilda arbetsgrupper att följa upp och minimera risker. Under 2021 riktades särskild uppmärksamhet till covid-19 pandemin. BillerudKorsnäs har fortsatt att följa och efterlevt lokala myndigheters riktlinjer, och bland annat har personalen arbetat hemma när så varit möjligt och lokala myndigheter har rådfrågats särskilt vid planering och genomförande av underhållsstopp. Fortsatta nära och öppna kontakter med kunder och leverantörer hjälper till att hantera avvikelser från det normala affärsflödet, och den tvärfunktionella arbetsgruppen har fortsatt sitt arbete under hela pandemin. Kritiska resurser har identifierats i hela bolaget och beredningsplaner har tagits fram och uppdateras regelbundet för att säkerställa att organisationen är redo för utmanande omständigheter.

Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari fick bolaget att omvärdera sina affärsrelationer med Ryssland. Ryssland och Ukraina stod för cirka 1% av koncernens nettoomsättning under 2021. Vi har inga anställda i Ryssland och Ukraina. BillerudKorsnäs har beslutat att avbryta all försäljning till Ryssland med undantag för en icke-ryskägd kund där vi fortsätter att leverera förpackningsmaterial som används för viktiga baslivsmedel i Ryssland. BillerudKorsnäs har tidigare haft ett indirekt och mycket begränsat inköp av ved med ursprung från Ryssland (cirka 57 000 m<sup>3</sup> under 2021). Dessa inköp har nu avslutats. Den direkta påverkan av konflikten på vår verksamhet är marginell. BillerudKorsnäs verksamhet förväntas även att påverkas indirekt av den ekonomiska utvecklingen och prisutvecklingen för energi, ved, kemikalier och drivmedel. BillerudKorsnäs följer gällande sanktioner och regelverk. BillerudKorsnäs gör en donation på MSEK 5 till UNHCR för att stödja hjälpinsatserna för ukrainska flyktingar.

#### **Cyberbrottslighet**

Vårt samhälle och BillerudKorsnäs verksamhet förlitar sig i allt högre grad på digitala verktyg och data. Mer omfattande digital exponering ökar också risken för obehörig åtkomst till och användning av bolagets IT-systemtillgångar och information som tillhör bolaget och dess intressenter. Metoderna som tillämpas för att få obehörig åtkomst till bolagets interna system och informationsresurser blir alltmer sofistikerade. Genom obehörig åtkomst till system och information kan brottslingar och kriminella organisationer skada BillerudKorsnäs och dess intressenter på olika sätt. Det kan handla om utpressning, bedrägerier, skada på informations- och anläggningstillgångar, spridning av information som påverkar aktiekursen och annat. BillerudKorsnäs har valt ett systematiskt arbetssätt för att skydda våra och våra intressenters informationstillgångar och integritet baserat på informationssäkerhetsstandarderna ISO27001. Till informationssäkerhetsledningssystemet har också lagts kontroller för att säkerställa att bolaget möter kraven från EU:s allmänna dataskyddsförordning, GDPR, och att cyberbrottsrelaterade risker hanteras. Kontrollerna och deras prioritering bygger på analys av de identifierade riskerna. Riskanalys utförs på flera nivåer i bolaget och riskerna hanteras i styrnings- och förvaltningsforum för bolagets informations- och systemresurser.

## **2 Verkställanderisker**

Verkställanderisker, även kallade operativa risker, är risker som kan påverka förmågan att nå fastställda mål i den dagliga verksamheten. Verkställanderisker bedöms av risk- och processägare, och riskkartor över verkställanderisker används som stöd för utvärdering och beslut i affärsverksamheten. Verkställanderisker reduceras genom ett tydligt processägarskap, interna styrdokument, effektiv intern kontroll, kvalitetsprogram, visselblåsarkanal, försäkringsprogram och krishantering samt genom åtgärder för att minska miljöpåverkan och förbättra energieffektiviteten. De finansiella risker som presenteras på sidorna 67–68 [📄](#) betraktas även som verkställanderisker.

#### **Inköp av råmaterial och råvaror**

Inköp och leverans av råvaror, t.ex. trä, energi och andra råvaror, är avgörande för BillerudKorsnäs verksamhet. Utbud och efterfrågan påverkar tillgången på råvaror och priset på dem. BillerudKorsnäs är beroende av att råvaror levereras i tid. Kritiska resurser för leverans har identifierats i hela bolaget och beredningsplaner för kortvariga störningar håller på att utarbetas.

#### **Vedförsörjning**

Marknadspriserna på träfiber varierar över tiden och prisfluktuationerna kan påverka BillerudKorsnäs resultat. Priserna på massaved påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på massamarknaden, vilket innebär att förändringar i massakonsumtionen och -kapaciteten i de nordiska länderna kan leda till långsiktiga förändringar i råvarukostnadsnivåerna. Ökad användning av sågade trävaror och trä som förbränningsmaterial, särskilt som biobränsle för el- och värmeproduktion, kan också indirekt påverka tillgången till och kostnaden för träfiber. På lång sikt kan politiska beslut om hur skogen som naturresurs bör och får utnyttjas, och på kort sikt kan förändringar i tullar och transportkostnader påverka tillgången på träfiber och kostnadsnivåerna. I allmänhet ingås prisavtal med större leverantörer på regelbunden basis. Detta kan leda till problem med leveranser för BillerudKorsnäs om parterna inte kan nå en överenskommen om marknadspriset. Kontinuerligt strävas det efter att hålla logistiken så effektiv som möjligt.

#### **Tillgångsrisker**

Exempel på tillgångsrisker är risker som kan påverka BillerudKorsnäs materiella tillgångar såsom byggnader, maskiner och inventarier. Förebyggande arbete för att upptäcka och reducera sådana risker sker genom intern planering och kontroll som utförs av oberoende inspektionsorgan och i nära samarbete med försäkringsbolagen. Investeringar för att förbättra anläggningarnas status genomförs löpande. BillerudKorsnäs försäkrar anläggningarna till fullt värde avseende egendom och verksamhetsavbrott.

Det finns också risker i samband med förvaltningen av immateriella tillgångar, såsom patent och immateriella rättigheter. De två viktigaste riskerna att reducera är risken för begränsningar av vår handlingsfrihet (vår förmåga att producera och marknadsföra bästa möjliga produkter) och risken för brott mot konkurrenslagstiftningen. Åtgärderna

omfattar systematisk hantering av konkurrenters patentverksamhet och rutiner för kontakter med konkurrenter i frågor som rör immateriella rättigheter.

#### Organisations- och humankapitalrisker

Organisations- och humankapitalrisker handlar om förmågan att attrahera, anställa och behålla kompetens och personal, att upprätthålla ett hållbart ledarskap, att klara av förändringshantering samt att bibehålla ett korrekt ersättnings- och förmånssystem. BillerudKorsnäs arbetar löpande med att hantera kompetensutveckling samt planera för generationsskifte. Koncernen arbetar strukturerat och fokuserat för att stärka koncernens arbetsgivarvarumärke. Produktionskompetens är avgörande och BillerudKorsnäs har utformat ett tekniskt traineeprogram för att attrahera och utveckla relevant kompetens för våra anläggningar. HR-funktionen har utformat en rekryteringsutbildning för koncernens chefer för att stärka deras rekryteringskunskaper. Vi har också utarbetat en kompetensprofil för hållbart ledarskap för bedömning av kandidaters ledarskapspotential vid såväl intern som extern rekrytering.

För att proaktivt minimera risker som förknippas med alkohol- och drogmissbruk samt annan oönskad bakgrund genomförs bakgrundskontroller för kritiska och relevanta befattningar samt drogtestar gällande otillåtna substanser vid samtliga anställningar.

Lönekostnaden styrs främst av gällande kollektivavtal samt arbetsgivarvinstkostnader. BillerudKorsnäs ersättningsramverk uppdateras kontinuerligt. Statistik gällande marknadslösn används för att säkerställa att ersättningen följer koncernens ersättningsfilosofi.

#### Hälsa och säkerhet

En säker arbetsmiljö är viktigt för alla anställdas hälsa och välbefinnande. Säkerhet är ett brett område som förutom arbetsmiljö och yttre miljö även omfattar bland annat brandsäkerhet, nödsituationer, tillbud och olyckor, övervakning och trafiksäkerhet. Under 2021 har vi fortsatt att arbeta inom prioriterade områden i alla anläggningar och funktioner i syfte att öka säkerheten för alla som arbetar på BillerudKorsnäs. De områden som vi har fokuserat på är lokala rutiner för att hantera farliga arbetsuppgifter som innebär en risk för allvarlig personskada, roller och ansvarsområden samt efterlevnaden av våra Life Saving Rules. Utvecklingen av en robust säkerhetskultur i hela bolaget är också ett kontinuerligt fokus där åtgärder som säkerhetsvandringar, säkerhetsutbildning, ledarskap och kommunikation har genomförts under året. Antalet frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar (LTIFR) för antällda uppgick till 5,9 (6,1).

#### Produktionstillstånd

BillerudKorsnäs produktion regleras av en omfattande miljölagstiftning och det krävs tillstånd för att bedriva verksamheten. De svenska produktionstillstånden beviljas av mark- och miljödomstolar baserat på en omfattande rättslig prövning där statens intressen bevakas av bland andra Naturvårdsverket och länsstyrelser. Produktionstillstånden innehåller särskilda miljövillkor som måste uppfyllas.

Varje produktionsenhet följer löpande upp efterlevnad av miljövillkor utifrån fastställda kontrollprogram. Eventuella avvikelser kommu-

nieras med berörd tillsynsmyndighet. Under 2021 inrättades en övervakningsprocess för månadsrapportering av produktionsenheternas efterlevnad av miljövillkoren och andra frågor som rör miljöefterlevnad. Produktionsenheterna samverkar i koncernövergripande miljö nätverk men även i branschgemensamma arbetsgrupper. Se mer information om tillstånd enligt miljölagstiftningen i förvaltningsberättelsen på sidan 49. [↗](#)

#### Produktionskontinuitet

Kartong, papper och massa tillverkas vid sju av BillerudKorsnäs anläggningar i tre länder under 2021. En stabil och pålitlig produktion med hög kvalitet och effektivitet är nyckeln till att uppfylla kundernas krav och säkra en stabil finansiell situation och långsiktig konkurrenskraft för bolaget.

Bolaget vidtar kontinuerligt förebyggande och förutseende åtgärder för att undvika och reducera förutsägbara liksom plötsliga och oförutsedda störningar. Detta arbete ges högsta prioritet i den interna planeringen, uppföljningen och den interna kontrollen i kombination med den kontroll som utförs av oberoende inspektionsorgan och i samarbete med försäkringsbolagen. BillerudKorsnäs försäkrar anläggningarna till fullt värde avseende egendom och verksamhetsavbrott.

Investeringar och andra förbättringar görs ständigt för att förbättra produktionsanläggningarnas status och kapacitet. Arbetet med att systematiskt undvika risker och vidta förebyggande och riskminimerande åtgärder fortsätter. Riskidentifiering och riskanalys på produktionsanläggningar, i projekt och andra delar av verksamheten har varit i fokus under året för att vi ska kunna fortsätta förebygga förluster och skador.

#### Produktsäkerhet

BillerudKorsnäs producerar material med särskilda krav på säkerhet, däribland material som kommer i kontakt med livsmedel och medicinskt papper. Alla fabriker är certifierade enligt FSSC 22000. Vårt ledningssystem för hantering av livsmedelssäkerhet omfattar kvalitetskontroll och produktsäkerhet i råvaruinköp, pappers- och kartongproduktion och för de leveransfärdiga produkterna för att garantera säkra produkter för tredje part. Produktsäkerhetsfrågor innefattar risker för skadeståndskrav om dessa nonchaleras (till exempel vad gäller kontaminering av mat eller dryck, skador som orsakats av förpackningsläckage, etc.). Förutom potentiella skador för tredje part, till exempel konsumenter av förpackad mat, kan detta leda till reklamationskostnader, skadat rykte, förlorat kundförtroende, lägre intäkter, tillbakadragna konsumentprodukter och juridiska omkostnader. Rapporter om bristande efterlevnad i såväl produktion som hos kunderna följs upp systematiskt.

#### 3 Efterlevnads- och regulatoriska risker

Efterlevnads- och regulatoriska risker är risker som uppkommer vid bristande efterlevnad av externa lagar, regler och/eller bestämmelser eller interna regler, främst relaterade till ansvarsfullt företagande, och de regler som ett börsnoterat bolag med global verksamhet förväntas följa.

BillerudKorsnäs omfattas av stränga miljökrav och lagstadgade krav. Nya lagar, regler och bestämmelser, eller nya eller strängare lagstadgade krav, kan påverka koncernens rörelseresultat och kvaliteten på den finansiella rapporteringen. Efterlevnads- och regleringsrisk omfattar både intern efterlevnad av styrdokument och extern efterlevnad av lagar, regler och förordningar. Riskerna minskas genom aktiv dialog, publicering på intranätet och utbildning av anställda och årliga bedömningar av interna styrdokument som utförs av Legal & Compliance, Group Internal Control, HR, Finance och experter från BillerudKorsnäs funktioner.

#### Risker i samband med efterlevnad av ansvarsfullt företagande

Risker som förknippas med efterlevnad av ansvarsfullt företagande definieras som risker för att bryta mot lagar, standarder och/eller interna regler och/eller att inte uppfylla externa krav och förväntningar när det gäller korruptionsbekämpning och penningtvätt, fri och rättvis konkurrens, efterlevnad av sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter. Dessa risker kan i sin tur leda till ökade kostnader för efterlevnad av regelverk, böter, ryktesskada eller förlust av intäkter. BillerudKorsnäs program för ansvarsfullt företagande syftar till att säkerställa att vår koncern lever upp till våra värderingar och åtaganden samt att risker i dessa områden identifieras och hanteras. BillerudKorsnäs förbinder sig till och förväntar sig att dess affärspartner följer internationella standarder och krav. Vår uppförandekod gäller för alla anställda och vår uppförandekod för leverantörer gäller efter tillämpbarhet för alla leverantörer. Andra centrala åtgärder är interna regler, utbildning och medvetenhet, riskbedömningar, granskning och due diligence av tredje part, inklusive kontroller av marknader med högre risk, samt en visseblåsprocess, "Speak-Up Line". Koncernens efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande beskrivs närmare på sidan 42. [↗](#)

#### 4 Informations- och kommunikationsrisker

Informations- och kommunikationsrisker är risker som är förknippade med BillerudKorsnäs rapportering (både finansiell och icke-finansiell rapportering). Externa kommunikationsrisker är risker som förknippas med finansiell information, till exempel delårsrapporter och årsredovisningar, och icke-finansiell information, till exempel hållbarhetsinformation och extern kommunikation. Interna informations- och kommunikationsrisker omfattar system och processer som bidrar till att information identifieras, distribueras och dokumenteras på ett sätt som gör det möjligt för de anställda att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. Den externa och interna kommunikationen stöds av vår Koncernpolicy för information och kommunikation, som godkänts av styrelsen. En mer detaljerad beskrivning av BillerudKorsnäs arbete med intern kontroll över den finansiella rapporteringen finns i bolagsstyrningsrapporten, avsnittet Intern kontroll av den finansiella rapporteringen på sidan 58. [↗](#)

#### Finansiella risker

I egenskap av ett stort internationellt företag är BillerudKorsnäs exponerat för finansiella risker avseende valuta, räntor, likviditet och finansiering, finansiell kreditrisk och kundkreditrisk. Finansiella risker styrs

av en finanspolicy och underliggande ramediktiv för kreditgivning och säkring. Nedan beskrivs BillerudKorsnäs policyer för finansiell riskhantering, vilka överensstämmer med de policyer som antagits före och under 2021.

#### Valutarisk – transaktionsexponering

Transaktionsrisk är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter och importkostnader ska påverka BillerudKorsnäs rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt. Koncernen har en betydande nettoexponering mot valutor, huvudsakligen i EUR, USD och GBP. Majoriteten av rörelsekostnaderna är dock i SEK med undantag för kostnader för importerade träråvaror, el och kemikalier, som främst påverkas av växelkurserna mellan EUR och USD. Undantag utgörs främst av produktionskostnader i Finland och Storbritannien före avyttringen av Beetham, fraktkostnader och kostnader för importerad vedråvara samt kemikalier som huvudsakligen påverkas av EUR och USD.

För att reducera konsekvenserna av valutaexponeringen kan koncernen säkra ett prognostiserat nettoflöde i utländska valutor. I den av styrelsen fastställda finanspolicyen finns riktlinjer för valutasäkring, och dessa anger att mellan 0 och 80 procent av nettoflödet den närmaste 15-månadersperioden kan säkras. Kurssäkring utöver detta ska beslutas av styrelsen.

Produktområdenas huvudmål är EBITDA i procent och uppföljning av rörelsemarginalen, som mäts exklusive resultat effekter från valutasäkring av valutaflödena. Resultateffekter från valutaförändringar i rörelsekapitalet hanteras på koncernnivå och matchas mot motsvarande resultat för valutasäkring.

#### Kommentarer 2021

Vid slutet av 2021 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats nominellt till MSEK 3 920 (2 917). Dessa kommer att resultatavräknas 2022 och 2023. Nettovalutaflöden för 2022 uppskattas till sammanlagt MSEK 5 900 (5 300).

Av prognostiserade nettoflöden närmaste 15-månadersperioden i EUR, USD och GBP var vid årsskiftet 78 procent, 64 procent respektive 7 procent säkrat. Marknadsvärdet på BillerudKorsnäs utestående valutakontrakt per den 31 december 2021 var MSEK –72 (284). Dessa säkringar påverkar nettoomsättningen när de realiserats.

Nominellt belopp på valutaderivat	2021	2020
MEUR	281	237
MUSD	191	117
MGBP	6	5
<b>Marknadsvärdering av valutaderivat, MSEK</b>		
Valutaterminskontrakt	–72	284

Utöver de valutasäkringar som presenteras ovan, har BillerudKorsnäs ingått en säkringsposition relaterat till investeringen i den nya sodapannan i Frövi avseende inköpskostnader om MEUR 84. Den 31 december 2021 hade MEUR 10 realiserats varav MSEK 1

ökat investeringen och orealiserade värdeförändringar motsvarade ett positivt värde om MSEK 4, vilka redovisas som en fordran och i Övrigt totalresultat. Den säkrade kursen per 31 december uppgick till 10,21 SEK/EUR.

BillerudKorsnäs har även ingått en säkringsposition relaterad till det tillkännagivna förvärvet av Verso om nominellt MUSD 825. Marknadsvärdet på säkringspositionen uppgick den 31 december 2021 till MSEK –78 och redovisas som en kortfristig skuld och i Övrigt totalresultat.

#### Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som BillerudKorsnäs är exponerad för vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BillerudKorsnäs har tillgångar i utländsk valuta främst genom ägandet av tillgångar i Finland och USA.

#### Kommentarer 2021

Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick per 31 december 2021 till MSEK 556 (716), varav MSEK 1 191 (1 245) finansierats med eget kapital. Ingen säkring av nettotillgångar sker för närvarande.

MSEK	Sysselsatt kapital	Nettolåneskuld	Nettotillgångar
GBP	–	–7	7
EUR	637	–439	1 076
USD	19	16	3
Övriga valutor	–100	–205	105
<b>Totalt</b>	<b>556</b>	<b>–635</b>	<b>1 191</b>

#### Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av att finansiering inte kan erhållas, eller erhålls endast till kraftigt ökad kostnad. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt BillerudKorsnäs kreditvärdighet och kreditkapacitet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att kunder, leverantörer och långgivare inte får en negativ uppfattning om BillerudKorsnäs lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som krävs för att bedriva verksamheten.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att kreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Kostnadseffektivitet inom givna ramar ska eftersträvas. Finansavdelningens agerande regleras i finanspolicyen som revideras årsvis.

Långivarbasen ska även vara rimligt diversifierad för att inte vara alltför beroende av enskilda finansieringskällor. Återbetalningsstrukturen på koncernens lån ska anpassas så att låneförfall fördelas jämnt över perioden. Bolaget har även som målsättning att tillgången till likviditet över kommande 12 månader ska överstiga utnyttjandet minst 1,2 gånger.

#### Kommentarer 2021

Koncernen förlitade sig inte på någon ny extern finansiering 2021 tack vare fortsatt stark likviditet efter försäljningen av Bergvik Skog Öst 2019.

BillerudKorsnäs har en syndikerad kreditfacilitet på MSEK 5 500 som förfaller i maj 2024. Kreditfaciliteten var utnyttjad vid årets slut.

BillerudKorsnäs räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2021 till MSEK 3 968 (5 373). Under 2021 har den räntebärande skulden minskat med MSEK 880. Av den räntebärande låneskulden var MSEK 1 791 kortfristig, vilket var en ökning med MSEK 902 under året. Vid årets slut hade företagscertifikat på totalt MSEK 800 och bilaterala lån på totalt MSEK 80 återbetalats jämfört med årets början. Ingen ny finansiering har tagits upp under året. Den långfristiga räntebärande låneskulden uppgick vid årets slut till MSEK 4 655, varav MSEK 2 764 har förfall år 2024 eller senare.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 28.

#### Ränterisk

Ränterisken utgörs av den resultat effekt som en ränteförändring medför. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekt på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Koncernen kan använda derivat för hantering av ränterisken. Den genomsnittliga räntebindningstiden (durationen) ska för hela låneportföljen vara mellan 1 och 36 månader. För ett enskilt lån eller ränteswap får räntebindningstiden inte överstiga 10 år. Styrelsen kan dock besluta om längre räntebindning. För att nå normen används räntederivat, företrädesvis ränteswappar och lån med fast ränta. Priserisk definieras som den resultat effekt en förändring i pris på utestående kapitalinstrument kan ge.

#### Kommentarer 2021

Om koncernens hela låneportfölj löper med rörlig ränta skulle resultat effekten på ett år av en ränteförändring med 1 procentenhet bli MSEK 64 (73) beräknat på den totala räntebärande skulden MSEK 6 446 (7 325) vid årsskiftet.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid var 4 månader (5) vid årsskiftet. Orsaken till minskningen var återbetalning av obligationslån med fast ränta. En ränteförändring med 1 procentenhet ger en resultat effekt på MSEK 54 (58) på årsbasis med nuvarande räntebindningstid.

Nominellt belopp lån med fast ränta	2021	2020
Löptid kortare än 1 år	250	500
Löptid 1–2 år	800	250
Löptid längre än 2 år	–	800
<b>Totalt</b>	<b>1 050</b>	<b>1 550</b>

### Energiprisrisk

BillerudKorsnäs förbrukar el, biobränslen, olja och gasol, och dessa energiprodukter utgör en väsentlig del av tillverkningskostnaden. Ökade energipriser resulterar i ökade rörelsekostnader och påverkar rörelseresultatet negativt.

Störst påverkan på energikostnaden har elpriset i elområde STO (SE3) i Sverige. Område LUL (SE1), Sverige, och HEL (Fi), Finland har också produktionsenheter med viss elprisrisk. Totalt förbrukar BillerudKorsnäs cirka 3,3 TWh/år, varav 1,4 TWh/år produceras i egna mottrycksanläggningar, och 1,9 TWh/år köps in.

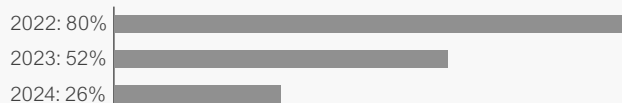
I princip all egen kraftproduktion är biobränslebaserad och kostnaden för den egna elproduktionen följer biobränsleprisets utveckling.

Elkostnadsrisken hanteras genom finansiell elhandel med standardkontrakt på Nasdaq råvarubörs. Handelsstrategin är att köpa finansiella kontrakt motsvarande merparten av den fysiska volym som är exponerad mot spotpriset. Handelstakten är linjär och påbörjas tre år innan leverans.

Bolaget arbetar även aktivt med energieffektiviseringar.

#### Kommentarer 2021

Under 2021 uppgick den totala elförbrukningen till cirka 3,3 TWh (3,3), varav egen produktion svarade för cirka 43 procent (41) och inköp till spotpris för cirka 57 procent (59). Vid slutet av året uppgick de finansiella säkringarna för elinköp som exponeras mot spotpriset till:



Dessa säkringar påverkar energikostnaderna och övriga externa kostnader i resultaträkningen när de förfaller.

### Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses bland annat att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Om BillerudKorsnäs åtgärder för att minimera kredit- och motpartsrisk inte är tillräckliga kan detta få en negativ effekt på BillerudKorsnäs finansiella ställning och resultat.

För att minska kredit- och motpartsrisken har BillerudKorsnäs finanspolicy definierat hur stor motpartsrisk som accepteras bland annat utifrån motpartens rating. BillerudKorsnäs har också ISDA-avtal med relevanta banker.

Vid beräkning av kreditrisker inkluderas även positiva resultateffekter på derivatkontrakt med motpart. BillerudKorsnäs maximala kreditriskexponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden enligt not 28.

#### Kommentarer 2021

Vid årsskiftet uppgick den totala nettokreditexponeringen till MSEK 3 927 (3 325). Den fortsatt höga exponeringen förklaras av en solid

likviditet som upprätthölls under hela året tillsammans med en hög marknadsvärdering av säkringskontrakten för el.

### Kundkreditrisk

BillerudKorsnäs har cirka 2 000 kunder och förpackningspartner i mer än 100 länder, varav de fem största kunderna svarar för cirka en tredjedel av koncernens omsättning. Om BillerudKorsnäs inte kan leva upp till ställda krav från sina största kunder samt om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan det påverka BillerudKorsnäs negativt. Kunderna utgörs främst av tillverkare av förpackningar där kundrelationen oftast är långvarig. Genom att utöka kundbasen kan BillerudKorsnäs minska sitt beroende av ett fåtal kunder.

Kreditgivningen till kunderna varierar beroende på marknad och produkt. Koncernen har utvecklat riktlinjer som styr hanteringen av kundkrediter där grundprincipen är att försäkra alla kundkrediter som är möjliga att försäkra. Undantag görs för vissa större kunder med långa relationer samt köpare av vedråvara. På vissa marknader där det inte finns möjlighet att försäkra kundkrediter används istället rembuser, förskottsbetalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar.

### Åldersanalys, kundfordringar

Koncernen, MSEK	2021			2020		
	Brutto	Nedskrivning	Netto	Brutto	Nedskrivning	Netto
Ej förfallna kundfordringar	2 872	-12	2 860	2 081	-9	2 072
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	197	–	197	267	–	267
Förfallna kundfordringar >30–90 dagar	19	-4	15	1	-2	-1
Förfallna kundfordringar >90–180 dagar	-10	-5	-15	-1	–	-1
Förfallna kundfordringar >180–360 dagar	-10	–	-10	-1	–	-1
Förfallna kundfordringar >360 dagar	5	-5	0	23	-9	14
<b>Totalt</b>	<b>3 073</b>	<b>-26</b>	<b>3 047</b>	<b>2 370</b>	<b>-20</b>	<b>2 350</b>

### Känslighetsanalys

Påverkan på resultat före skatt

Variabel	Förändring	MSEK
Försäljningsvolym	+/- 10%	+/-1 020
Växelkurser, SEK <sup>1</sup>	+/- 10%	-/+590
– varav relaterat till EUR	+/- 10%	-/+300
– varav relaterat till USD	+/- 10%	-/+210
– varav relaterat till GBP	+/- 10%	-/+80
Fiberpris	+/- 10%	-/+890
Elpris <sup>2</sup>	+/- 10%	-/+100
Låneränta <sup>3</sup>	+/- 1 procentenhet	-/+54

<sup>1</sup> Exklusive effekt av valutasäkringar.

<sup>2</sup> Exklusive effekt av elprissäkringar.

<sup>3</sup> Exklusive effekt av räntesäkringar.

### Kommentarer 2021

Kundfordringarna uppgick till MSEK 3 047 (2 350) per 31 december 2021. Kundfordringar uppgick i genomsnitt till MSEK 2 930 (2 582) under 2021, vilket motsvarar en genomsnittlig kreditditt för kunderna på cirka 41 dagar (39). Kreditförlusterna har inte ökat på grund av covid-19. Det har inte varit några indikationer som har resulterat i ökad avsättning på grund av förväntade kreditförluster till följd av covid-19. Kundförluster uppgick under 2021 till MSEK -3 (-11).

### Avsättningar för osäkra kundfordringar

Koncernen, MSEK	2021	2020
Avsättning vid årets början	20	28
Reservering för befarade kundförluster	9	3
Återvunna kundförluster	–	–
Konstaterade kundförluster	-3	-11
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>26</b>	<b>20</b>

### Rörelsekostnadernas fördelning, %



# Finansiella rapporter

## Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	26 206	23 884
Övriga rörelseintäkter	3	211	199
Förändringar av varulager		296	-76
Råvaror och förnödenheter		-13 172	-12 637
Övriga externa kostnader	4, 36	-5 856	-5 293
Personalkostnader	5, 29	-3 873	-3 586
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	12, 13, 15	-1 912	-1 938
Förändring av värdet av biologiska tillgångar	14	-	132
Resultatandel i intressebolag	18	89	89
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2, 6</b>	<b>1 989</b>	<b>774</b>
<b>Finansiella poster</b>	<b>7</b>		
Finansiella intäkter		3	32
Finansiella kostnader		-116	-127
<b>Finansnetto</b>		<b>-113</b>	<b>-95</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 876</b>	<b>679</b>
Skatt	9	-391	-3
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>1 485</b>	<b>676</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	10	-	-16
<b>Årets resultat</b>		<b>1 485</b>	<b>660</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		1 485	660
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>1 485</b>	<b>660</b>
Resultat per aktie, SEK	11	7,18	3,19
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11	7,17	3,19

## Rapport över Övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>1 485</b>	<b>660</b>
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>			
Omvärdering av skogsmark	14	-	148
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	23	-17	-4
Periodens förändring i verkligt värde avseende aktier i Övriga innehav		-6	-28
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		4	-30
<b>Summa poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>		<b>-19</b>	<b>86</b>
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		45	-63
Periodens omräkningsdifferenser som har omförts till årets resultat		-6	-
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		776	-98
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		-599	138
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		-53	-8
<b>Summa poster som har eller kan omföras till periodens resultat</b>		<b>163</b>	<b>-31</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>1 629</b>	<b>715</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		1 629	715
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>1 629</b>	<b>715</b>

## Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 28		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 957	1 960
Materiella anläggningstillgångar	13	22 021	22 335
Skogstillgångar	14	393	393
Nyttjanderättstillgångar	15	275	260
Andelar i intressebolag och joint ventures	18	1 165	1 043
Övriga innehav	19	70	108
Långfristiga fordringar på intressebolag	17	16	15
Uppskjutna skattefordringar	9	158	103
Andra långfristiga fordringar		116	10
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>26 171</b>	<b>26 227</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	20	3 836	3 629
Kundfordringar		3 047	2 350
Skattefordringar		5	16
Övriga fordringar		827	713
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		534	389
Likvida medel	30	3 558	3 036
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>11 807</b>	<b>10 133</b>
<b>Balansomslutning</b>		<b>37 978</b>	<b>36 360</b>

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1, 28		
<b>Eget kapital</b>	21		
Aktiekapital		1 537	1 537
Övrigt tillskjutet kapital		4 484	4 484
Reserver		552	382
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		13 468	12 891
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>20 041</b>	<b>19 294</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
<b>Summa eget kapital</b>		<b>20 041</b>	<b>19 294</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	25	4 655	6 435
Leasingskulld	15,25	169	170
Avsättningar för pensioner	23	816	836
Övriga avsättningar	24	91	116
Uppskjutna skatteskulder	9	3 962	3 609
Övriga skulder		–	30
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 693</b>	<b>11 196</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	25	1 791	889
Leasingskulld	15,25	111	95
Leverantörsskulder		3 809	3 129
Skatteskulder		12	29
Övriga skulder		463	303
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	1 955	1 356
Avsättningar	24	103	69
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>8 244</b>	<b>5 870</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>17 937</b>	<b>17 066</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>37 978</b>	<b>36 360</b>

## Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Balanserade vinstmedel och årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Omvärderings-reserv	Säkringsreserv					
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	21	1 537	4 484	158	117	107	12 891	19 294	–	19 294	
Årets totalresultat				45	–	125	1 459	1 629		1 629	
Utdelning till moderbolagets aktieägare							–890	–890		–890	
Säkringsresultat som överförs till anskaffningsvärde i anläggningstillgångar							1	1		1	
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							7	7		7	
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>		<b>1 537</b>	<b>4 484</b>	<b>203</b>	<b>117</b>	<b>232</b>	<b>13 468</b>	<b>20 041</b>	<b>–</b>	<b>20 041</b>	

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Balanserade vinstmedel och årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Omvärderings-reserv	Säkringsreserv					
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	21	1 537	4 484	221	–	74	13 146	19 462	–	19 462	
Årets totalresultat				–63	117	33	628	715		715	
Utdelning till moderbolagets aktieägare							–889	–889		–889	
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							6	6		6	
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>		<b>1 537</b>	<b>4 484</b>	<b>158</b>	<b>117</b>	<b>107</b>	<b>12 891</b>	<b>19 294</b>	<b>–</b>	<b>19 294</b>	

## Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>	30		
Resultat efter finansiella poster		1 876	679
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1 961	1 622
Betald skatt		-141	83
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>3 696</b>	<b>2 384</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-259	-95
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-935	-114
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		1 390	156
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 892</b>	<b>2 331</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-1 526	-1 250
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	3
Avyttring av dotterbolag	36	29	-
Aktieägartillskott		-43	-2
Utdelning från intressebolag		10	4
Avyttring/återbetalning av finansiella tillgångar		30	24
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 499</b>	<b>-1 221</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av räntebärande fordringar		8	-6
Upptagna lån		-	-
Amortering av låneskuld		-1 014	-602
Utdelning		-890	-889
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 896</b>	<b>-1 497</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>497</b>	<b>-387</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>3 036</b>	<b>3 450</b>
<b>Omräkningsdifferens i likvida medel</b>		<b>25</b>	<b>-27</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 558</b>	<b>3 036</b>



## Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	609	390
Övriga rörelseintäkter	3	25	12
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>634</b>	<b>402</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 15	-194	-280
Personalkostnader	5, 29	-275	-250
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	13	-1	-1
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-470</b>	<b>-531</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2	<b>164</b>	<b>-129</b>
<b>Finansiella poster</b>	7		
Resultat från andelar i koncernbolag		-37	18
Resultat från intressebolag		-	-5
Ränteintäkter och liknande resultatposter		61	69
Räntekostnader och liknande resultatposter		-167	-166
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-143</b>	<b>-84</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>21</b>	<b>-213</b>
Bokslutsdispositioner	8	289	606
<b>Resultat före skatt</b>		<b>310</b>	<b>393</b>
Skatt	9	-74	-89
<b>Årets resultat</b>		<b>236</b>	<b>304</b>

## Rapport över Övrigt totalresultat för moderbolaget

MSEK	2021	2020
<b>Årets resultat</b>	<b>236</b>	<b>304</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Årets övriga totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>236</b>	<b>304</b>

## Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 28		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	13	2	3
Skogstillgångar	14	5	5
Andelar i koncernbolag	16	10 560	10 640
Andelar i intressebolag och joint ventures	18	–	–
Övriga innehav	19	–	–
Långfristiga fordringar på intressebolag	17	13	13
Uppskjuten skattefordran	9	19	–
Andra långfristiga fordringar		70	34
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 669</b>	<b>10 695</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		2 537	2 016
Fordringar på koncernbolag	17	10 646	11 819
Skattefordringar		3	–
Övriga fordringar		70	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		156	20
Kassa och bank	30	3 175	2 836
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>16 587</b>	<b>16 706</b>
<b>Balansomslutning</b>		<b>27 256</b>	<b>27 401</b>

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1, 28		
<b>Eget kapital</b>	21, 22		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 537	1 537
Reservfond		149	149
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 686</b>	<b>1 686</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		4 408	4 408
Balanserade vinstmedel		979	1 559
Årets resultat		236	304
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>5 623</b>	<b>6 271</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 309</b>	<b>7 957</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	31	<b>1 341</b>	<b>1 516</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner enligt socialförsäkringslagen och liknande förpliktelser	23	237	218
Avsättningar	24	16	13
<b>Summa avsättningar</b>		<b>253</b>	<b>231</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	26	3 400	5 100
Uppskjutna skatteskulder	9	–	2
Övriga räntebärande långfristiga skulder	26	1 255	1 335
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 655</b>	<b>6 437</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	1 791	889
Leverantörsskulder		28	66
Skulder mot koncernbolag	17	11 627	10 174
Skatteskulder		–	22
Övriga skulder		35	43
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	217	66
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>13 698</b>	<b>11 260</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>27 256</b>	<b>27 401</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	21	1 537	149	4 408	1 559	304	7 957
Föregående års resultat omföres					304	-304	-
Årets resultat						236	236
Lämnade utdelningar					-890		-890
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					6		6
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>		<b>1 537</b>	<b>149</b>	<b>4 408</b>	<b>979</b>	<b>236</b>	<b>7 309</b>

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	21	1 537	149	4 408	278	2 165	8 537
Föregående års resultat omföres					2 165	-2 165	-
Årets resultat						304	304
Lämnade utdelningar					-889		-889
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					5		5
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>		<b>1 537</b>	<b>149</b>	<b>4 408</b>	<b>1 559</b>	<b>304</b>	<b>7 957</b>

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>	30		
Resultat efter finansiella poster		21	-213
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		113	-31
Betald skatt		-119	148
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>15</b>	<b>-96</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-74	2 663
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		1 552	-2 234
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 493</b>	<b>333</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-	-
Förvärv av aktier samt aktieägartillskott till dotterbolag	16	-	-36
Avyttring av aktier i dotterbolag	36	29	-
Förvärv av aktier i intressebolag samt aktieägartillskott		-	-2
Förändring av finansiella fordringar		-8	-2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>21</b>	<b>-40</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-895	-493
Utdelning		-890	-889
Reglerade koncernbidrag		610	665
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 175</b>	<b>-717</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>339</b>	<b>-424</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>2 836</b>	<b>3 260</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 175</b>	<b>2 836</b>

## Anteckningar

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	77
Not 2	Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad	84
Not 3	Övriga rörelseintäkter	86
Not 4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	86
Not 5	Personal och personalkostnader	86
Not 6	Jämförelsestörande poster	87
Not 7	Finansnetto	87
Not 8	Bokslutsdispositioner	87
Not 9	Skatt	87
Not 10	Avvecklad verksamhet	89
Not 11	Resultat per aktie	89
Not 12	Immateriella tillgångar	90
Not 13	Materiella anläggningstillgångar	91
Not 14	Skogstillgångar	92
Not 15	Nyttjanderättstillgångar	93
Not 16	Andelar i koncernbolag	93
Not 17	Fordringar och skulder på koncernföretag, räntebärande	94
Not 18	Andelar i intressebolag	95
Not 19	Övriga innehav	96
Not 20	Varulager	96
Not 21	Eget kapital	97
Not 22	Förslag till vinstdisposition	97
Not 23	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	98
Not 24	Avsättningar	99
Not 25	Räntebärande skulder	99
Not 26	Skulder till kreditinstitut	100
Not 27	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	100
Not 28	Finansiella tillgångar och skulder	101
Not 29	Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	103
Not 30	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser	105
Not 31	Obeskattade reserver	105
Not 32	Händelser efter balansdagen	106
Not 33	Investeringsåtaganden	106
Not 34	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	106
Not 35	Närstående	107
Not 36	Avyttring av dotterbolag	107
Not 37	Uppgifter om moderbolaget	107

## 1 Väsentliga redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Värderingsgrunder vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärdet, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av bolagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not.

Bedömningar och villkor avseende BillerudKorsnäs aktieinnehav i BSÖ Holding AB och dess dotterbolag Bergvick Skog Öst AB beskrivs mer detaljerat i not 18 och 19. BillerudKorsnäs har ensamrätt att köpa ved från dessa bolag genom avverkningsrätter.

### Tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterbolag samt intagande av intressebolag och joint ventures i koncernredovisningen.

### Ändrade redovisningsprinciper

De nya och ändrade standarder och tolkningar som är tillämpliga från och med 2021 har inte haft någon väsentlig effekt på BillerudKorsnäs redovisning. Inga ändrade standarder eller tolkningar med tillämpningstidpunkt under kommande år har förtidstillämpats.

### Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Rörelsesegment

BillerudKorsnäs verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller bolagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på så sätt att koncernledningen följer upp det resultat, EBITDA och den rörelsemarginal som koncernens olika produkter och tjänster genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter och tjänster som koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. BillerudKorsnäs operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och består av produktområde Board, produktområde Paper samt Solutions och Övrigt.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från BillerudKorsnäs AB. Bestämmande inflytande innebär att BillerudKorsnäs är exponerat för avkastningen från dotterbolaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande. I normalfallet innebär detta att BillerudKorsnäs har mer än 50% av rösterna. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas alla fakta och omständigheter t ex potentiella röstberättigande aktier.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvär-

vet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelse. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i koncernen. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelse som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### **Intressebolag och samarbetsarrangemang**

Intressebolag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20–50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolaget enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intressebolagen motsvaras av koncernens andel i intressebolagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Resultatandel i intressebolag" koncernens andel i intressebolagens resultat efter skatt. Samarbetsarrangemang är enheter där BillerudKorsnäs och en eller flera andra ägare har gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet (joint operation) och där BillerudKorsnäs redovisar sin andel av den gemensamma verksamhetens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

#### **Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i bolaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

#### **Utländsk valuta**

##### **Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktio-

nell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas med valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan med den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

#### **Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor med en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

#### **Intäkter**

##### **Intäkter från avtal med kunder**

Intäkter redovisas i enlighet med den kontrollbaserade femstegsmodellen;

- Identifiera avtalet
- Identifiera prestationsåtagandet
- Fastställa transaktionspriset
- Allokera transaktionspriset
- Uppfyllelse av prestationsåtagandet

BillerudKorsnäs identifierar avtalet genom att bland annat kunna fastställa varje parts rättighet, betalningsvillkor och att det är sannolikt att BillerudKorsnäs kommer att erhålla berättigad ersättning i utbyte mot varor och/eller tjänster som överförs till kund. Prestationsåtagandet utgörs främst av leverans av varor samt tjänster i begränsad omfattning. Transaktionspriset är den ersättning som BillerudKorsnäs förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kund. I transaktionspriset inkluderas både fasta och rörliga belopp som till exempel rabatter, returer och andra liknanden poster. Allokering av transaktionspriset är i regel ej nödvändigt då BillerudKorsnäs ej levererar varor och tjänster som är sammansatta av flera prestationsåtaganden. Uppfyllande av prestationsåtagande skiljer sig åt mellan varor och tjänster.

#### **Uppfyllande av prestationsåtagande av varor**

Intäktsredovisning ska ske när (eller allt eftersom) BillerudKorsnäs uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra kontrollen av en vara, vilket utgörs av förpackningsmaterial och produkter av nyfiber, till kund. Överföring av kontrollen sker vid tidpunkten då kunden har förmågan att styra användningen av, och erhålla i stort sätt alla återstående fördelar från tillgången. BillerudKorsnäs beaktar bland annat följande indikatorer vid överföring av kontroll: det fysiska innehållet av tillgången, rätt till betalning för tillgången och kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med ägande av tillgången.

#### **Uppfyllande av prestationsåtagande av tjänster**

Inom BillerudKorsnäs utgörs tjänster främst av transporttjänster, skogsvård och tjänster inom Managed Packaging. I takt med att kunder erhåller och förbrukar samtliga de fördelar som tillhandahålls genom BillerudKorsnäs tjänster, sker intäktsredovisning över tid i samband med att prestationsåtagandet uppfylls.

#### **Statliga stöd**

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod, eller genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

#### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till den erhållna utdelningen fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Låneutgifter redovisas inte i resultatet till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. I dessa fall ingår de i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### Klassificering och värdering

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde inklusive direkta transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Klassificeringen av finansiella instrument avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. En finansiell tillgång som utgör skuld för motparten (t.ex. kundfordringar) klassificeras vid första redovisningen utifrån vilken affärsmodellen är för innehavet och huruvida de kassaflöden som erhållits endast utgörs av kapitalbelopp och ränta. Eftersom kundfordringar för koncernen utgör de väsentliga finansiella tillgångar som är skuld för motparten och eftersom koncernen affärsmodell för dessa är att erhålla kapitalbelopp är bedömningarna av nämnda typ normalt inte kritiska. Innehav i instrument som utgör eget kapital för motparten (t.ex. aktieinnehav) klassificeras som redovisade till verkligt värde via resultatet om de innehas för handel. Annars görs initialt ett val att redovisa instrumentet till verkligt värde via resultatet eller via övrigt totalresultat. Se beskrivning nedan för koncernens klassificeringar.

Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet, i enlighet med beskrivningarna nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Derivat redovisas därefter till verkligt värde vid varje rapporteringstillfälle. Förändringar

i det verkliga värdet på derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas i resultaträkningen. För derivat där säkringsredovisning tillämpas, se avsnitt nedan.

För derivatinstrument där säkringsredovisning tillämpas och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar som omklassificering från säkringsreserven på samma rad i resultaträkningen eller balansräkningen som den säkrade posten redovisas. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, och affärsmodellen är att inkassera fastställda eller fastställbara betalningar avseende kapitalbelopp och utestående ränta avseende kapitalbelopp. I denna kategori redovisas framför allt lånefordringar och kundfordringar. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Fordringar kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

### Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Koncernen har valt att redovisa sina innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterbolag eller intressebolag i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat och ackumuleras i balanserade vinstmedel i eget kapital. Erhållna utdelningar redovisas i resultaträkningen. Aktier och andelar med obetydligt värde redovisas till anskaffningsvärde. Vid avyttring av tillgången omförst ej ackumulerad vinst/förlust i balanserade vinstmedel till resultaträkningen.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen förväntar sig inte ha några väsentliga innehav i denna kategori. Den typ som kan förekomma är derivat med positivt värde för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

### Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde.

*Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultaträkningen*  
Koncernen förväntar sig inte ha några väsentliga innehav i denna kategori. Den typ som kan förekomma är derivat med negativt värde för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, respektive villkorade tilläggsköpeskillningar i rörelseförvärv.

#### **Derivat och säkringsredovisning**

Koncernens derivatinstrument har främst anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för valutakurs- och elprisexponering, som koncernen är utsatt för.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringsinstrument redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

#### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas normalt inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

#### **Säkring av valuta – kassaflödessäkring**

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning och inköp i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Om den säkrade posten avser en framtida betalning för förvärv av en icke-finansiell tillgång såsom BillerudKorsnäs materiella anläggningstillgångar, inkluderas det ackumulerade beloppet avseende säkringsreserven i det redovisade värdet för den förvärvade posten vid anskaffningstidpunkten. Resultat påverkas därefter med avskrivningar och eventuella nedskrivningar i enlighet med den säkrade postens avskrivningsperiod.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller bolaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

#### **Elderivat**

BillerudKorsnäs köper el från externa leverantörer. För att löpande säkra elpriserna kan BillerudKorsnäs teckna elderivat. Elderivatet som skyddar det prognostiserade utflödet av elkostnader redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

De realiserade resultaten av dessa elderivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigerig till elkostnaderna.

#### **Materiella anläggningstillgångar, skogstillgångar och leasade tillgångar**

##### **Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

#### **Skogstillgångar**

Skogstillgångar består av två delar, växande träd som redovisas som biologiska tillgångar enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk, och skogsmark som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

BillerudKorsnäs redovisningar skogsmark till verkligt värde (omvärderingsmetoden). Det innebär att både biologiska tillgångar och skogsmark redovisas till verkligt värde och redovisas som skogsmark på en egen rad i balansräkningen.

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde baserat på transaktionspriserna för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skog. Värdering av verkligt värde baseras på mätningsnivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna allokeras över växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Biologiska tillgångar redovisas enligt IAS 41. Värdet som allokeras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att nuvärdet av förväntade kassaflöden, minus försäljningskostnader men före skatt, beräknas från avverkning av de träd som just nu växer. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Förändringar i verkligt värde på biologiska tillgångar redovisas i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på skogsmark redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat del av eget kapital, omvärderingsreserv. Om däremot det verkliga värdet på skogsmarken skulle vara mindre än anskaffningsvärdet redovisas skillnaden i resultatet som en nedskrivning.

#### **Leasade tillgångar**

Leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen, och redovisning av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen.

BillerudKorsnäs har valt att tillämpa lätttnadsregler med avseende på leasingavtal som är kortare än tolv månader och leasing med lågt värde. Lätttnadsreglerna avseende leasingavtalen som omfattas av dessa undantag ingår inte i den redovisade leasingkulden eller nyttjanderättstillgången. BillerudKorsnäs leasingavtal består främst av truckar, tjänstebilar och kontorshyror. Fordonskategorin står för huvuddelen av nyttjanderättstillgången.

Leasingskulden värderas till nuvärdet av leasingbetalningarna, som diskonteras med BillerudKorsnäs magniella låneränta. I de flesta fall är nyttjanderättstillgången och leasingskulden lika stora vid första redovisningstillfället.

Nyttjanderättstillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvaras av leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara leasingperioden inklusive perioder som omfattar nyttjande av förlängningsoptioner om det är rimligt säkert att det kommer att nyttjas, samt möjligheten att avsluta kontrakt i förtid om det är rimligt säkert att den möjligheten inte kommer att nyttjas. Förekomsten av nyttjande av förlängningsoptioner eller möjligheten att avsluta kontrakt i förtid förekommer i begränsad omfattning.



### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

### Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

#### Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnader	20–33 år
Bostäder och kontorsbyggnader	30–50 år
Markanläggningar	20–25 år
Maskiner för massa- och papperstillverkning	20–25 år
Övriga maskiner	10 år
Fordon, inventarier och komponenter	3–5 år
Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.	

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intressebolag). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värdet för andelarna.

#### Forskning och utveckling

BillerudKorsnäs bedriver produkt- och processutveckling fokuserat främst på att möta kundernas krav på produkternas egenskaper och

olika anpassningar. Aktiviteterna delas in i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Exempel på utgifter som ingår i forskningsfasen inkluderar utgifter för att ta fram ny kunskap, utgifter för utvärdering och sökande efter alternativa kvaliteter och processer. Utgifter för forskningsfasen kostnadsförs löpande i resultaträkningen enligt IAS 38.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av kundkontrakt och varumärken i samband med företagsförvärv samt programvara. Kostnader för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar.

#### Elcertifikat

Tilldelning av elcertifikat sker mot egen produktion av förnybar el. Elcertifikat värderas till beräknat marknadsvärde och redovisas som immateriell kortfristig tillgång ingående i övriga fordringar i balansräkningen. Elcertifikatberättigad produktion per balansdagen för vilka elcertifikat ännu inte tilldelats redovisas som pulpen intäkt värderat initialt till beräknat marknadspris. Motsvarande intäkter redovisas i rörelseresultatet som en korrigerande av elkostnaderna.

#### Utsläppsrätter

BillerudKorsnäs bruk har blivit tilldelade utsläppsrätter för koldioxid inom EU. Vid erhållandet av utsläppsrätter redovisas de till marknadsvärde som kortfristig immateriell tillgång ingående i övriga fordringar i balansräkningen, och skuldföres som erhållet bidrag.

Under året reduceras produktionskostnaden av tilldelningen successivt samtidigt som gjorda utsläpp kostnadsförs.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana

nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

#### De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundkontrakt	8 år
Varumärken	8 år
Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3–7 år
Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.	

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Om det ej är praktiskt möjligt att tillämpa FIFU kan en vägd genomsnittsberäkning användas då den ger en god approximation av FIFU-metoden. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

### Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar till försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

### Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intressebolag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen eller så snart indikationer uppkommer. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minskat med försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinnings-

värdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen redovisar förlutstreserver för förväntade kreditförluster i allt väsentligt på kundfordringar. Koncernen har inga innehav i skuldinstrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat och för andra tillgångar än kundfordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms möjliga förväntade kreditförluster var negligerbara. Förlutstreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordans hela livslängd.

Osäkra kundfordringar baseras på förväntade kreditförluster och består av en generell reserv och en individuell bedömning. För den generella reserven beräknas en procentsats baserat på historiska kreditförluster och framåtblickande antaganden. För den individuella bedömningen beaktas kundens nuvarande situation och andra relevanta omständigheter till exempel kreditförsäkringsstatus, historisk situation, geografiska/politiska situation.

En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

#### **Återföring av nedskrivningar**

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

#### **Utbetalning av kapital till ägarna**

##### **Återköp av egna aktier**

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

##### **Utdelningar**

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

#### **Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument.

#### **Ersättningar till anställda**

##### **Avgiftsbestämda planer**

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Bolagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

##### **Förmånsbestämda planer**

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar löptiden för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Till dessa tillkommer ett påslag vilket är differensen mellan räntan på bostadsobligation och nominell statsobligation med liknande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method". Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot. Ingen nyintjäning sker i planerna. Korrigering av tidigare års intjäning samt vinster och förluster på grund av ändringar av pensionsplaner redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Billerud-Korsnäs har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

#### **Ersättningar vid uppsägning**

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

#### **Aktierelaterade ersättningar**

Aktieincitamentsprogram redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas utifrån bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Värdet fördelas över intjänandeperioden. Omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts görs endast avseende prestationsvillkor.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 7 vilket innebär att kostnaden fördelas på de perioder som tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänandeperiodens slut.

#### **Avsättningar**

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

**Garantier**

Om avsättning för garantier lämnas redovisas de när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

**Omstrukturering**

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

**Återställning av förorenad mark**

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalande gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

**Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

**Klassificering och uppställningsformer**

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

**Leasing**

IFRS 16 leasingavtal tillämpas ej i moderbolaget i enlighet med möjlighet till undantag enligt RFR 2. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Det redovisas således ingen nyttjanderätt eller leasingkund i balansräkningen.

**Dotterbolag och intressebolag**

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

All utdelning från dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolagets resultaträkning. Under särskilda omständigheter kan en sådan utdelning utgöra en indikation på att värdet av aktierna har sjunkit och att ett nedskrivningstest därför ska utföras.

**Finansiella instrument och säkringsredovisning**

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (över- respektive underkurs).

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt värderas till kursen den dag då derivatet anskaffas, vilket i regel är noll. De realiserade resultaten av valuta-säkringskontrakten redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigerig av nettoomsättningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

För att löpande säkra priserna på inköp av el kan BillerudKorsnäs teckna elderivat för el. Elderivatet värderas till kursen den dag då elderivatet anskaffas, vilket i regel är noll. De realiserade resultaten av elderivaten faktureras koncernbolag för vilka elinköpen säkrats, oavsett om det gett ett positivt eller negativt utfall, vilket innebär att resultateffekten blir noll i moderbolaget.

Derivat som ej används för säkring värderas i moderbolaget enligt lägsta värdets princip. Redovisning av derivat som används för säkring styrs av den säkrade posten. Det gör att derivatet behandlas som en off balance post så länge som den säkrade posten ej finns i balansräkningen eller i balansräkningen till anskaffningsvärde.

**Anteciperade utdelningar**

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

**Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

**Skatter**

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

**Aktieägartillskott**

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

**Koncernbidrag**

BillerudKorsnäs har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## 2 Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad

Koncernen organiseras i funktionsområdena Wood Supply, Operations och Commercial, och styrs av två produktområden, Board och Paper.

Solutions och Övrigt omfattar Wood Supply, Scandfibre Logistics AB, Managed Packaging, uthyrningsverksamhet, vilande bolag,

realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster samt kostnader till följd av större investeringar i produktionsstrukturen. Övrigt innehåller även koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar (inklusive IFRS 16) samt resultatandelar i intressebolag. Valutasäkring m m omfattar resultat av valutasäkring

av koncernens nettoflöden av valutor samt omvärdering av kundfordringar och kundinbetalningar. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i produktområdesresultaten.

### Resultat per rörelsesegment

MSEK	Produktområde Board		Produktområde Paper		Solutions & övrigt (exkl. valutasäkring m m)		Valutasäkring m m		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Koncernen</b>										
Nettoomsättning	14 852	13 600	8 127	7 576	2 950	2 750	277	-42	26 206	23 884
<i>Produktområde</i>										
Vätskekartong	7 850	7 745							7 850	7 745
Förpackningskartong	2 228	1 659							2 228	1 659
Containerboard	4 366	3 886							4 366	3 886
Säckpapper			2 726	2 442					2 726	2 442
Kraftpapper			3 511	3 435					3 511	3 435
Avsalumassa			1 855	1 669					1 855	1 669
Managed Packaging					744	635			744	635
Övrigt	408	310	35	30	2 206	2 115	277	-42	2 926	2 413
<i>Geografisk marknad</i>										
Sverige	1 105	1 278	635	574	1 938	1 914	277	-42	3 955	3 724
Tyskland	2 321	2 081	801	796					3 122	2 877
Kina	1 873	1 811	289	289	427	400			2 589	2 500
Italien	1 326	1 249	372	346		3			1 698	1 598
Spanien	889	717	634	547					1 523	1 264
Storbritannien	660	635	698	578					1 358	1 213
Frankrike	759	775	301	272					1 060	1 047
Turkiet	404	357	359	326					763	683
USA	401	70	290	229	21	16			712	315
Nederländerna	580	546	119	119					699	665
Övriga Europa	1 931	1 987	1 453	1 444	274	213			3 658	3 644
Övriga världen	2 603	2 094	2 176	2 056	290	204			5 069	4 354
Övriga intäkter och rörelsens kostnader	-12 104	-11 745	-6 739	-6 541	-3 462	-2 886			-22 305	-21 172
Av- och nedskrivningar	-1 297	-1 339	-482	-477	-133	-122			-1 912	-1 938
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 451</b>	<b>516</b>	<b>906</b>	<b>558</b>	<b>-645</b>	<b>-258</b>	<b>277</b>	<b>-42</b>	<b>1 989</b>	<b>774</b>

MSEK	Produktområde Board		Produktområde Paper		Solutions & övrigt (exkl. valutasäkring m m)		Valutasäkring m m		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
EBITDA, %	19	14	17	14					15	11
Rörelsemarginal, %	10	4	11	7					8	3
Finansiella poster									-113	-95
Skatt									-391	-3
Resultat från avvecklad verksamhet									-	-16
<b>Periodens resultat</b>									<b>1 485</b>	<b>660</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>										
Operativa tillgångar	24 516	23 745	7 280	7 277	2 609	2 287			34 405	33 309
Operativa skulder	-3 797	-2 833	-1 502	-1 256	-1 136	-944			-6 435	-5 033
Uppskjuten skatt	-2 880	-2 245	-713	-708	-369	-656			-3 962	-3 609
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17 839</b>	<b>18 667</b>	<b>5 065</b>	<b>5 313</b>	<b>1 104</b>	<b>687</b>			<b>24 008</b>	<b>24 667</b>

Av nettoomsättningen MSEK 26 206 (23 884) utgjorde MSEK 716 (753) försäljning av tjänster.  
Koncernen har en kund inom produktområde Board, som står för mer än 10% av koncernens omsättning.

<b>Moderbolaget</b>	
Nettoomsättning	332 398 277 -8 609 390
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-113 -121 277 -8 164 -129</b>
Finansiella poster	-143 -84
Bokslutsdispositioner	289 606
Skatt	-74 -89
<b>Periodens resultat</b>	<b>236 304</b>

Av nettoomsättningen MSEK 609 (390) utgjorde MSEK 331 (398) försäljning av tjänster.

#### Anläggningstillgångar per land

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Sverige	23 846	24 076
Finland	490	519
Lettland	31	29
Storbritannien	-	59
Övrigt	4	5
	<b>24 371</b>	<b>24 688</b>

I anläggningstillgångar ingår immateriella och materiella anläggningstillgångar samt skogstillgångar.

### 3 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2021	2020
<b>Koncernen</b>		
Sålda tjänster	57	29
Aktiverat arbete för egen räkning	32	29
Försäkringsersättning	35	21
Övrigt	87	120
<b>Koncernen totalt</b>	<b>211</b>	<b>199</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Övrigt	25	12
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>25</b>	<b>12</b>

### 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	5	4	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	1	2	–	–
Skatterådgivning	1	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

På bolagsstämman 5 maj 2021 beslutades att KPMG AB skulle väljas som revisor intill slutet av årsstämman 2022.

### 5 Personal och personalkostnader

#### Antal anställda i medelantal

	2021	Varav män, %	2020	Varav män, %
Sverige	126	52	126	50
Övriga länder	9	33	9	33
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>135</b>	<b>49</b>	<b>135</b>	<b>49</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	3 662	78	3 714	79
Finland	126	81	126	81
Storbritannien	119	89	148	86
Kina	95	31	114	33
Lettland	66	74	67	76
USA	51	49	47	51
Tyskland	27	56	28	57
Vietnam	23	39	23	30
Frankrike	14	43	13	38
Spanien	13	38	12	42
Italien	11	27	11	27
Övriga länder	28	75	30	80
<b>Dotterbolag totalt</b>	<b>4 235</b>	<b>76</b>	<b>4 333</b>	<b>77</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>4 370</b>	<b>76</b>	<b>4 468</b>	<b>76</b>

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Personalkostnader</b>				
Löner och andra ersättningar				
Styrelse, VD och koncernledning <sup>1</sup>	55	45	52	45
varav rörlig ersättning	16	2	15	2
Övriga anställda	2 698	2 481	129	108
varav rörlig ersättning	172	12	8	2
<b>Summa löner och andra ersättningar</b>	<b>2 753</b>	<b>2 526</b>	<b>181</b>	<b>153</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
Avtalsenlig pension till VD och koncernledningen				
Förmånsbestämda	–	–	–	–
Avgiftsbestämda	10	10	10	10
Avtalsenliga pensioner, övriga				
Förmånsbestämda	–	–	–	–
Avgiftsbestämda	256	259	28	27
Övriga sociala kostnader	854	791	56	60
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>1 120</b>	<b>1 060</b>	<b>94</b>	<b>97</b>
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>3 873</b>	<b>3 586</b>	<b>275</b>	<b>250</b>

<sup>1</sup> Med VD och koncernledningen avses, för såväl moderbolaget som koncernen, koncernens VD och koncernledning. Med styrelse avses BillerudKorsnäs AB:s styrelse.

#### Redovisning av andel kvinnor i företagsledningen, %

%	2021	2020
<b>Koncernens och moderbolagets företagsledning</b>		
Styrelsen	38	38
VD och koncernledning	30	25

Information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 29.

## 6 Jämförelsestörande poster

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Realisationsförlust från försäljningen av Beetham (rörelsekostnader)	-123	
Förvärvskostnader, Verso (rörelsekostnader)	-135	
Omstrukturering (rörelsekostnader)		-36
Omvärdering av biologiska tillgångar (förändring av värdet av biologiska tillgångar)		132
UPM – ersättning (råvaror och förbrukningsvaror)		-160
Omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolag (resultat från andelar i intressebolag)	81	73
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>-177</b>	<b>9</b>

Jämförelsestörande poster presenteras för att möjliggöra en justering av resultatet som bättre återspeglar den underliggande verksamheten.

Jämförelsestörande poster kan inkludera ytterligare projektkostnader för stora projekt, större omstruktureringar/nedskrivningar, tvister, specifika effekter på grund av strategiska beslut och väsentliga resultat effekter från förvärv och avyttringar.

## 7 Finansnetto

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Finansiella intäkter</b>				
Utdelning från koncernföretag			36	26
Netto valutakursförändringar		27		27
Ränteintäkter, koncernbolag			60	40
Ränteintäkter, övriga	3	5	1	3
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	<b>97</b>	<b>96</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-85	-103	-86	-99
Nedskrivningar, dotterbolag				-8
Nedskrivningar, intressebolag/andra andelar				-5
Rearesultat, dotterbolag			-73	
Räntekostnader på pensionskulld	-6	-10	-6	-6
Räntenetto på derivat i säkringsredovisningen			2	-17
Räntekostnader, koncernbolag			-55	-34
Netto valutakursförändringar	-10		-14	
Räntekostnad, leasingkulld	-4	-4		
Övriga finansiella kostnader	-11	-10	-8	-11
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-116</b>	<b>-127</b>	<b>-240</b>	<b>-180</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-113</b>	<b>-95</b>	<b>-143</b>	<b>-84</b>

## 8 Bokslutsdispositioner

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	114	610
Upplösning periodiseringsfond	175	-
Avsättning/justering periodiseringsfond	-	-4
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>289</b>	<b>606</b>

## 9 Skatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Resultat före skatt</b>				
Sverige, koncernbolag	1 792	596	310	393
Övriga länder, koncernbolag	83	83	-	-
<b>Summa resultat före skatt</b>	<b>1 875</b>	<b>679</b>	<b>310</b>	<b>393</b>
<b>Skattekostnad</b>				
<b>Aktuell skatt</b>				
Periodens skattekostnad	-132	-114	-96	-64
Skatt hänförlig till tidigare period	-3	-8	1	-3
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-135</b>	<b>-122</b>	<b>-95</b>	<b>-67</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader	-256	119	21	-22
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-391</b>	<b>-3</b>	<b>-74</b>	<b>-89</b>

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Avstämning effektiv skatt</b>				
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-386	-142	-64	-84
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-5	-1		
Omvärdering av uppskjuten skatt på grund av sänkt skattesats i Sverige		88		
Realisationsförlust	-25		-15	
Resultat	5			
Skattefri utdelning		5	8	6
Skatter hänförligt till tidigare perioder	-3	-8	1	-3
Nedskrivning av aktier	-5	-6		-3
Ej avdragsgilla kostnader	-40	-8	-4	-2
Skattebefriad inkomst		2		
Resultat av andelar i intressebolag	18	19		
Beskattningsbar ej bokförd inkomst	4	-3		-3
Redovisat/utnyttjat skattemässigt underskott som ej beaktats tidigare år	21	47		
Skattemässiga underskott för innevarande år för vilka uppskjuten skattefordran inte har redovisats	-5			
Avdrag för aktietilldelning i incitamentsprogram		-1		
Skattereduktion (3,9%) vid förvärv av maskiner och utrustning	31			
Övrigt	-1	5		
<b>Skattesats i resultaträkningen</b>	<b>-391</b>	<b>-3</b>	<b>-74</b>	<b>-89</b>
	<b>20,9%</b>	<b>0,4%</b>	<b>23,9%</b>	<b>22,6%</b>

Realisationsförlusterna för 2021 kan främst hänföras till avyttringen av Beetham-bruket.

En stor del av de icke avdragsgilla kostnaderna hänför sig till förvärvet av Verso.

En ytterligare redovisning av en uppskjuten skattefordran om MSEK 21 (47) avser skattemässiga underskottsavdrag i Finland.

Skattesatsen i Sverige var 21,4% fram till räkenskapsåret 2021, då den sänktes till 20,6%. Detta hade en positiv inverkan på uppskjuten skatt för 2020 med MSEK 88.

#### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Ingående balans 1 januari		Redovisat i resultaträkningen		Redovisas direkt i eget kapital/balansräkning		Utgående balans 31 december		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
<b>KONCERNEN</b>									
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>									
Anläggningstillgångar	3 391	3 410	345	-72	-7	53	3 729	3 391	
Periodiseringsfond	334	333	-41	1			293	334	
Säkringsreserv	40	19	-15	13	53	8	78	40	
Övrigt	8	6	3	2			11	8	
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>3 773</b>	<b>3 768</b>	<b>292</b>	<b>-56</b>	<b>46</b>	<b>61</b>	<b>4 111</b>	<b>3 773</b>	
<b>Uppskjuten skattefordran</b>									
Utländskt skatteavdrag	3		1	3			4	3	
Varulager	46	6	23	40			69	46	
Kundfordringar	3	4	-	-1			3	3	
Avsättningar	86	101	-4	-14	4	-1	86	86	
Underskott	124	83	19	41			143	124	
Kvarvarande negativa räntenetton	4	10	-4	-6			-	4	
IFRS 16 – Leasing	1	1					1	1	
Övrigt			1				1	-	
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>267</b>	<b>205</b>	<b>36</b>	<b>63</b>	<b>4</b>	<b>-1</b>	<b>307</b>	<b>267</b>	
<b>Summa netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>3 506</b>	<b>3 563</b>	<b>256</b>	<b>-119</b>	<b>42</b>	<b>62</b>	<b>3 804</b>	<b>3 506</b>	
Varav redovisas som uppskjuten skattefordran	103	50					158	103	
Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld	3 609	3 613					3 962	3 609	
<b>MODERBOLAGET</b>									
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>									
Anläggningstillgångar	-2			-2			-2	-2	
<b>Totalt</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	
<b>Uppskjuten skattefordran</b>									
Kundfordringar inkl. valutaeffekter	-13	2	16	-15			3	-13	
Kvarvarande negativa räntenetton		10		-10			-	-	
Avsättningar	9	8	5	1			14	9	
<b>Totalt</b>	<b>-4</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>-24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>-4</b>	
<b>Summa netto uppskjuten skatteskuld (+)/ skattefordran (-)</b>	<b>2</b>	<b>-20</b>	<b>-21</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-19</b>	<b>2</b>	

Temporära skillnader och/eller underskottsavdrag i koncernen som inte motsvaras av redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till MSEK 8 (200). Bedömningen har gjorts utifrån en osäkerhet om denna skattefordran kan återvinnas.



## 10 Avvecklad verksamhet

Beloppet på MSEK –16 är en justering av köpeskillingen 2020, som hänför sig till försäljningen av BSÖ Holding AB (moderbolag till Bergvik Skog Öst AB) till pensionsbolaget AMF under 2019.

## 11 Resultat per aktie

	2021	2020
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>		
Periodens resultat, MSEK	1 485	660
Vägt antal utestående stamaktier	206 858 356	206 815 793
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>7,18</b>	<b>3,19</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>		
Periodens resultat, MSEK	1 485	660
Vägt antal utestående stamaktier	206 858 356	206 815 793
Justering för antagen utspädning via incitamentsprogram	294 908	301 083
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	207 153 264	207 116 876
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>7,17</b>	<b>3,19</b>

## 12 Immateriella tillgångar

MSEK	Förvärvade immateriella tillgångar										
	Goodwill		Kundkontrakt		Varumärke		Övriga immateriella tillgångar		Totalt		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
<b>KONCERNEN</b>											
<b>Anskaffningsvärden</b>											
Redovisat värde vid årets ingång	1 982	2 042	567	567	115	115	118	120	2 782	2 844	
Avyttringar och utrangeringar								-1	-	-1	
Omklassificering		-60							-	-60	
Omräkningsdifferenser	1							-1	1	-1	
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1 983</b>	<b>1 982</b>	<b>567</b>	<b>567</b>	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>118</b>	<b>118</b>	<b>2 783</b>	<b>2 782</b>	
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>											
Redovisat värde vid årets ingång			-567	-502	-103	-95	-109	-108	-779	-705	
Avskrivningar				-65		-8	-3	-3	-3	-76	
Avyttringar och utrangeringar								1	-	1	
Omräkningsdifferenser							-1	1	-1	1	
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-567</b>	<b>-567</b>	<b>-103</b>	<b>-103</b>	<b>-113</b>	<b>-109</b>	<b>-783</b>	<b>-779</b>	
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>											
Redovisat värde vid årets ingång	-31	-31			-12	-12			-43	-43	
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-31</b>	<b>-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-12</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-43</b>	<b>-43</b>	
<b>Redovisade värden enligt balansräkning</b>	<b>1 952</b>	<b>1 951</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>1 957</b>	<b>1 960</b>	

Koncernens goodwill på MSEK 1 951 uppkom i samband med förvärvet av Korsnäs 2012, och har allokerats till produktområde Board, som är en kassagenererande enhet i linje med BillerudKorsnäs organisationsstruktur. Under 2020 omklassificerades goodwill om MSEK 60 hänförligt till Marma Skog-koncernen till skogsmark, eftersom övervärdet är relaterat till skogsmark.

Avseende nedskrivningsprövning av goodwill hänförligt till förvärvet av Korsnäs har återvinningsvärdet beräknas som nyttjandevärdet. Beräkningarna bygger på kassaflöde utifrån affärsplanen för 2022. För perioden 2023–2031 antas en volymtillväxt på 2%, en inflation på 2% och en kostnadsökning på 75% av inflationen. En lång prognosperiod (10 år) har valts med anledning av att det är en långsiktig verksamhet. Antaganden i flerårsplanen baseras på historisk erfarenhet och prognoser beträffande marknadsutveckling med mera. De främ-

sta antagandena avser volymtillväxt, EBITDA marginal, rörelsekapital och investeringsbehov. Prognoser bygger på företagsledningens bedömningar som baseras på både interna och externa källor.

En årlig tillväxttakt på 2% (2) användes för att extrapolera kassaflödena bortom 2031. Diskonteringsränta före skatt beräknades till 10% (11). Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Bolagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar av något av de viktigaste antagandena skulle medfört något nedskrivningsbehov. Det inkluderar även eventuella effekter av covid-19.

Nedskrivningsprövningen har inte påverkats av införandet av IFRS 16, eftersom justering endast görs på koncernnivå.

## 13 Materiella anläggningstillgångar<sup>1</sup>

MSEK	Byggnader och mark <sup>1</sup>		Maskiner och inventarier <sup>2</sup>		Pågående nyanläggningar <sup>3</sup>		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>KONCERNEN</b>								
<b>Anskaffningsvärden</b>								
Redovisat värde vid årets ingång	8 690	8 650	42 565	41 498	951	915	52 206	51 063
Investeringar	1	2	11	20	1 513	1 228	1 525	1 250
Omklassificering	-77	41	1 207	1 143	-1 125	-1 191	5	-7
Avyttringar och utrangeringar	-35		-42	-9			-77	-9
Avgår vid rörelseavyttring <sup>4</sup>	-26		-509				-535	-
Omräkningsdifferenser	2	-3	49	-87	1	-1	52	-91
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>8 555</b>	<b>8 690</b>	<b>43 281</b>	<b>42 565</b>	<b>1 340</b>	<b>951</b>	<b>53 176</b>	<b>52 206</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>								
Redovisat värde vid årets ingång	-3 402	-3 089	-24 433	-23 060			-27 835	-26 149
Avskrivningar	-312	-314	-1 483	-1 443			-1 795	-1 757
Avyttringar och utrangeringar	40		32	8			72	8
Avgår vid rörelseavyttring <sup>4</sup>	13		462				475	-
Omräkningsdifferenser		1	-36	62			-36	63
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-3 661</b>	<b>-3 402</b>	<b>-25 458</b>	<b>-24 433</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-29 119</b>	<b>-27 835</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Redovisat värde vid årets ingång	-111	-111	-1 925	-1 925			-2 036	-2 036
Nedskrivningar								
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-111</b>	<b>-111</b>	<b>-1 925</b>	<b>-1 925</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 036</b>	<b>-2 036</b>
<b>Redovisade värden enligt balansräkning</b>	<b>4 783</b>	<b>5 177</b>	<b>15 898</b>	<b>16 207</b>	<b>1 340</b>	<b>951</b>	<b>22 021</b>	<b>22 335</b>

MSEK	Byggnader och mark <sup>1</sup>		Maskiner och inventarier <sup>2</sup>		Pågående nyanläggningar <sup>3</sup>		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>MODERBOLAGET</b>								
<b>Anskaffningsvärden</b>								
Redovisat värde vid årets ingång	2	2	9	11	–	–	11	13
Investeringar							–	–
Avyttringar och utrangeringar				–2			–	–2
Omklassificering							–	–
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>								
Redovisat värde vid årets ingång			–8	–8			–8	–8
Avskrivningar			–1	–1			–1	–1
Avyttringar och utrangeringar				1			–	1
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–9</b>	<b>–8</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–9</b>	<b>–8</b>
<b>Redovisade värden enligt balansräkning</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

1 Varav mark i koncernen MSEK 52 (58) och i moderbolaget MSEK 1 (1).

2 Lättare maskiner och inventarier utgör endast en mindre del av värdet av maskiner och inventarier, varför någon särredovisning inte skett.

3 Aktiverade låneutgifter som ingår i förvärvskostnader uppgick till MSEK 2 under 2021 och den räntesats som användes vid fastställandet av låneutgifterna var 1,15% under 2021. Inga aktiverade låneutgifter redovisades under 2020.

4 Avser avyttring av Beetham.

## 14 Skogstillgångar

MSEK	Skogsmark		Biologiska tillgångar		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>KONCERNEN</b>						
<b>Anskaffningsvärden</b>						
Redovisat värde vid årets ingång	246	16	147	15	393	31
Omvärdering		148		132	–	280
Omklassificering		82			–	82
Förändring till följd av avverkning			–1	–1	–1	–1
Övriga förändringar			1	1	1	1
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>246</b>	<b>246</b>	<b>147</b>	<b>147</b>	<b>393</b>	<b>393</b>
<b>MODERBOLAGET</b>						
<b>Anskaffningsvärden</b>						
Redovisat värde vid årets ingång	5	5	–	–	5	5
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Skogstillgångar består av två delar, växande träd som redovisas som biologiska tillgångar enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk, och skogsmark som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde baserat på transaktionspriserna för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skog. Värdering av verkligt värde baseras på mättningsnivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna allokeras över växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Biologiska

tillgångar redovisas enligt IAS 41. Värdet som allokeras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att nuvärdet av förväntade kassaflöden, minus försäljningskostnader, beräknas från avverkning av de träd som just nu växer. Vid beräkning av nuvärdet används en diskonteringsränta på 5%. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna.

Merparten av skogarna ligger i fjällnära områden i Jämtland och Dalarna, där produktiviteten i skogen är relativt låg. En stor del av den vuxna skogen är mycket gammal >170 år och har bedömts som icke möjlig att avverka främst pga certifieringskriterier, vilket avspeglas i ett lågt värde avseende den biologiska tillgången. Cirka 2 000 hektar skog, varav 1 000 hektar är produktiv, ligger i anslutning till koncernens produktionsanläggningar i Sverige.

Enligt aktuell marknadsstatistik bedöms genomsnittspriset för skogstillgångarna vara cirka 10 900 SEK per hektar. Baserat på detta värderades skogstillgångarna till MSEK 393.

BillerudKorsnäs förväntar sig att som ett resultat av transaktionerna med Bergvik Skog Öst under 2019 äga ytterligare 15 400 hektar skogstillgångar, varav cirka 5 500 hektar är produktiv skogsmark, när lantmåteriförrättningarna för dessa fastigheter är slutförda. Dessa skogstillgångar kommer att redovisas vid den tidpunkten.

## 15 Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Fordon		Kontorshyror		Övrigt		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>KONCERNEN</b>								
<b>Anskaffningsvärden</b>								
Redovisat värde vid årets ingång	307	243	102	69	3	3	412	315
Nya leasingavtal	62	91	58	55	12	1	132	147
Avslutade leasingavtal	-39	-26	-11	-19	-1	-1	-51	-46
Avgår vid rörelseavyttring	-2						-2	-
Omräkningsdifferenser		-1	3	-3			3	-4
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>328</b>	<b>307</b>	<b>152</b>	<b>102</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>494</b>	<b>412</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>								
Redovisat värde vid årets ingång	-112	-61	-38	-25	-2	-1	-152	-87
Avskrivningar	-74	-70	-36	-34	-4	-1	-114	-105
Avslutade leasingavtal	36	19	11	19	1		48	38
Avgår vid rörelseavyttring	1						1	-
Omräkningsdifferenser			-2	2			-2	2
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-149</b>	<b>-112</b>	<b>-65</b>	<b>-38</b>	<b>-5</b>	<b>-2</b>	<b>-219</b>	<b>-152</b>
<b>Redovisade värden enligt balansräkning</b>	<b>179</b>	<b>195</b>	<b>87</b>	<b>64</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>275</b>	<b>260</b>

### Övriga upplysningar

MSEK	2021	2020
<b>Leasingskuld</b>		
Kortfristig del	111	95
Långfristig del	169	170
<b>Totalt</b>	<b>280</b>	<b>265</b>
Totalt kassaflöde för leasing	119	109
Kostnader för korttidskontrakt	113	114
Kostnader för leasade tillgångar med lågt värde	2	2
Förpliktelse för leasingavtal ej levererade	93	46

En inkrementell låneränta om 1,4% (1,4) användes vid beräkningen av låneskulden.

Kostnader för kortfristiga leasingavtal inkluderar hyra av tågagnar i Scandifibre-verksamheten om MSEK 112 (112).

Beloppen för 2020 har justerats i tabellen för kortfristiga leasingavtal avseende tågagnar.

För löptidsanalys av leasingskulderna se not 28 Finansiella tillgångar och skulder.

### Hyres- och leasingavtal

För moderbolaget uppgick framtida totala leasingåtaganden till MSEK 50 (35) för 2021, varav MSEK 15 (10) förfaller inom ett år och MSEK 36 (25) inom två till fem år. Leasingkostnaderna för 2021 uppgick till MSEK 11 (11).

## 16 Andelar i koncernbolag

MSEK	2021	2020
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Ingående värden vid årets början	10 946	10 910
Avyttringar <sup>3</sup>	-200	-
Investeringar <sup>1</sup>	-	36
<b>Utgående värden vid årets slut</b>	<b>10 746</b>	<b>10 946</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Ingående värden vid årets början	-306	-298
Avyttringar <sup>3</sup>	120	-
Nedskrivningar <sup>2</sup>	-	-8
<b>Utgående värden vid årets slut</b>	<b>-186</b>	<b>-306</b>
<b>Redovisat värde enligt balansräkningen</b>	<b>10 560</b>	<b>10 640</b>

<sup>1</sup> Investering 2020 avser aktieägartillskott till BillerudKorsnäs Managed Packaging AB om MSEK 5 samt BillerudKorsnäs Venture om MSEK 31.

<sup>2</sup> Under 2020 avsåg nedskrivningar värdeminskning av innehaven i BillerudKorsnäs Venture AB.

<sup>3</sup> Avyttring av BillerudKorsnäs Beetham Ltd.

### Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag/Säte/Org. nr	Antal aktier	Andel i % <sup>1</sup>	Bokfört värde, MSEK
BillerudKorsnäs Venture AB, Solna, 559040-3548	50 000	100	23
Paccess AB, Solna, 556459-7572	1 000	100	–
BillerudKorsnäs Sweden AB, Stockholm, 556876-2974	2 000	100	1 040
ScandFibre Logistics AB, Örebro, 556253-1474	10 000	100	8
BillerudKorsnäs Asia Holding, Hongkong	10 000	100	–
BillerudKorsnäs Benelux B.V., Amsterdam	200	100	3
BillerudKorsnäs France S.A.S., Paris	25 401	100	–
BillerudKorsnäs Germany GmbH, Hamburg	2	100	1
BillerudKorsnäs Spain S.L, Barcelona	–	100	1
BillerudKorsnäs Italy S.r.l, Milano	–	100	–
BillerudKorsnäs China Limited, Shanghai	–	100	4
BillerudKorsnäs Lithuania UAB, Klaipeda	200	100	15
BillerudKorsnäs Estonia OÜ, Pärnu	1	100	–
BillerudKorsnäs Latvia SIA, Juanjalgava	5 623	100	43
BillerudKorsnäs Incorporated, Delaware, USA	100	100	–
BillerudKorsnäs Finland OY, Jakobstad	2 500	100	1 167
BillerudKorsnäs Skog & Industri AB, Gävle 556023-8338	53 613 270	100	8 240
BillerudKorsnäs Packaging India Private Ltd, Haryana	8 750	100	3
NimblePacc Packaging Private Ltd, New Dehli, Indien	36 908	100	4
BillerudKorsnäs Singapore Private Ltd, Singapore	500 000	100	3
BillerudKorsnäs Vietnam LLC, Ho Chi Minh City	–	100	–
BillerudKorsnäs Bangladesh Limited, Dhaka	998	100	–
BillerudKorsnäs Managed Packaging AB, Solna, 559176-2017	50 000	100	5
			<b>10 560</b>

### Utöver av moderbolaget direktägda andelar ingår följande bolag i koncernen

Dotterbolag och samarbetsarrangemang/Säte/Org. nr	Andel i % <sup>1</sup>	Dotterbolag och samarbetsarrangemang/Säte/Org. nr	Andel i % <sup>1</sup>
BillerudKorsnäs Rockhammar AB, Lindesberg, 556761-2436	100	BillerudKorsnäs Commercial Inc, Delaware, USA	100
Diacell AB, Gävle, 556155-2786	100	BillerudKorsnäs Taiwan Ltd, Taiwan	100
Korsnäs Sågverks AB, Gävle, 556024-8477	100	Bomhus Energi AB, Gävle 556793-5217 (samarbetsarrangemang)	50
AB Stjernsunds Bruk, Gävle 556028-6881	100	Fastighets AB Marma Skog 31, Gävle 556580-2203	100
Trävaru AB Dalarne, Gävle 556044-3920	100	AB Marma Skog 75, Gävle, 556802-4359	100
BillerudKorsnäs Managed Packaging Holding AB, Solna 559333-0615	100	AB Marma Skog 76, Gävle, 556802-4367	100
BillerudKorsnäs UK Ltd, Stowe	100	AB Marma Skog 77, Gävle, 556802-4375	100
BillerudKorsnäs USA LLC, Oregon	100	AB Marma Skog 78, Gävle, 556904-3465	100
BillerudKorsnäs International Trading Ltd, Shenzhen, Kina	100	AB Marma Skog 79, Gävle, 559269-7253	100
West Acquisition Merger Sub Inc, Delaware, USA	100		

<sup>1</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totala antal aktier.

## 17 Fordringar och skulder på koncernföretag, räntebärande

MSEK	2021	2020
<b>KONCERNEN OCH MODERBOLAGET</b>		
<b>Långfristiga fordringar på intressebolag</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	13	18
Årets förändring	–	–5
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>MSEK</b>		
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>Kortfristiga fordringar på koncernbolag</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	10 728	80
Årets förändring	–328	10 648
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>10 400</b>	<b>10 728</b>
<b>Skulder mot koncernbolag</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	9 494	356
Årets förändring	1 462	9 138
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>10 956</b>	<b>9 494</b>

Räntebärande fordringar och skulder avser koncernkonton med internränta samt räntebärande tidsbundna lån och placeringar.

## 18 Andelar i intressebolag

MSEK	2021	2020
<b>KONCERNEN</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	1 043	953
Kapitaltillskott till intressebolag <sup>1</sup>	43	5
Utdelning	-10	-4
Andel i intressebolags resultat efter skatt	89	89
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 165</b>	<b>1 043</b>

### BSÖ Holding AB

Under 2019 sålde BillerudKorsnäs 89,9% av aktierna i BSÖ Holding AB. Som ett resultat av transaktionen uppstod ett övervärde i form av skogsmark om MSEK 159, vilket ingår i det redovisade värdet på aktierna. Följaktligen uppgår innehavet i BSÖ Holding AB till 10,1% av aktierna och rösterna.

Innehavet klassificeras som andelar i intressebolag i enlighet med IAS 28, även om BillerudKorsnäs innehar mindre än 20% av rösterna. Detta baseras på bedömningen att BillerudKorsnäs anses ha ett "betydande inflytande" över BSÖ Holding AB enligt bestämmelserna och definitionerna i IAS 28. BillerudKorsnäs har en kontraktuell rättighet att utse en ledamot i styrelsen för BSÖ Holding AB. Det finns fem styrelseledamöter i BSÖ Holding AB.

BillerudKorsnäs har en exklusiv rätt att köpa ved (genom avverkningsrättigheter) från Bergvik Skog Öst AB, ett dotterbolag till BSÖ Holding AB, genom ett vedförsörjningsavtal. Avtalet gäller till den 24 juni 2034 och förlängs därefter automatiskt med femårsintervaller om det inte sägs upp av någon av parterna. Under de första 15 åren har Bergvik Skog Öst AB en basvolym som ska säljas till BillerudKorsnäs, men också en försäljningsoption för ytterligare volymer. Om parterna inte är överens om priset bör tvisten först lösas genom en revision och sedan av en oberoende expertgrupp.

BillerudKorsnäs och Bergvik Skog Öst AB har också ett skogsvårdsavtal fram till den 24 juni 2024, som automatiskt förlängs med femårsintervaller om det inte sägs upp av någon av parterna. Tjänsterna omfattar praktiska operativa skogsvårds- och administrativa tjänster som är nödvändiga i Bergvik Skog Östs skogsfastigheter. Tjänsterna omfattar inte policies och strategiska beslut om skogsförvaltning.

### Intressebolag

MSEK	Land	Revenue	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Bokfört värde
<b>2021</b>								
FreeForm Packaging AB	Sverige	3	-4	24	22	2	50	3
Trätåg AB	Sverige	232	-	38	38	-	50	-
SSG Standard Solutions Group AB	Sverige	144	19	117	35	82	28	23
BSÖ Holding AB Group	Sverige	463	929	14 657	5 926	8 731	10	1 039
Paper Bottle Co. A/S	Danmark	7	-14	198	29	169	47	100
<b>Totalt</b>								<b>1 165</b>

### 2020

FreeForm Packaging AB	Sverige	3	-4	28	21	7	50	4
Trätåg AB	Sverige	230	-	35	35	-	50	-
SSG Standard Solutions Group AB	Sverige	114	14	91	19	72	28	21
BSÖ Holding AB Group	Sverige	440	824	13 579	5 685	7 894	10	956
Paper Bottle Co. A/S	Danmark	6	-1	114	23	91	47	62
<b>Totalt</b>								<b>1 043</b>

MSEK	2021	2020
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>Ansaffningsvärden</b>		
Vid årets början	-	-
Kapitaltillskott till intressebolag <sup>1</sup>	-	5
Nedskrivning av intressebolag <sup>2</sup>	-	-5
<b>Utgående värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intressebolag

Bolag, org.nr och säte	Röst och kapitalandel, i %	Bokfört värde
<b>2021</b>		
<b>Intressebolag</b>		
FreeForm Packaging AB, 556928-2873		
Norrköping	50	-
<b>Moderbolaget totalt</b>		<b>-</b>
<b>2020</b>		
<b>Intressebolag</b>		
FreeForm Packaging AB, 556928-2873		
Norrköping	50	-
<b>Moderbolaget totalt</b>		<b>-</b>

<sup>1</sup> Kapitaltillskott 2021 avseende Paper Bottle Company och 2020 avseende FreeForm Packaging AB.

<sup>2</sup> Nedskrivning 2020 avser nedskrivning av innehavet i FreeForm Packaging AB.

## 19 Övriga innehav

Namn/Org. nr	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde, MSEK
<b>2021</b>			
<b>Koncernen</b>			
1 bostadsrätt	1	–	–
Bergvik Skog Öst AB, 556644-5473	1	0,1	10
Bergvik Skog AB (under likvidation), 556610-2959	353	5	10
Radio Skog AB, 556137-8505	400	10	–
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	–
Recycl3R Solutions SL, Spanien, B-16.557.514	117	10	3
Kezzler AS, Norge, 983 594 123	5 280 490	8	47
Hanhaa Ltd, UK, 09097664	21 336	13	–
Vericool Inc, USA, 47-5317336	543 915	12	–
IUC Norr AB	200	3	–
<b>Totalt</b>			<b>70</b>

### Bergvik Skog Öst AB

Enligt de avtal som rör BillerudKorsnäs aktieinnehav i och vedlevanser från Bergvik Skog Öst AB är BillerudKorsnäs part i ett optionsavtal som ger BillerudKorsnäs rätt att under vissa omständigheter återköpa Bergvik Skog Öst AB. Dessa omständigheter inkluderar om BillerudKorsnäs inte skulle erbjudas en förlängning av vedförsörjningsavtalet med Bergvik Skog Öst AB när det nuvarande avtalet löper ut 2034, och vissa avtalsbrott från parterna i konstellationen

(dvs av andra än BillerudKorsnäs). BillerudKorsnäs kontrollerar inte själv de omständigheter som kan utlösa optionen. Optionsavtalet är avsett att skapa långsiktig leveranssäkerhet från de skogsmarker som ägs av Bergvik Skog Öst AB. Eftersom BillerudKorsnäs inte själv kontrollerar de omständigheter som kan utlösa optionen anses optionsavtalet i sig inte ha något värde att redovisa.

### MODERBOLAGET

SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523	7 143	14	–
<b>Totalt</b>			<b>–</b>

### 2020

#### KONCERNEN

1 bostadsrätt	1	–	–
BioBag International AS, Norge, 966 534 281	360	10	34
Bergvik Skog Öst AB, 556644-5473	1	0,1	4
Bergvik Skog AB, 556610-2959	353	5	10
Radio Skog AB, 556137-8505	400	10	–
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	–
Recycl3R Solutions SL, Spanien, B-16.557.514	117	10	3
Kezzler AS, Norge, 983 594 123	5 280 490	8	47
Hanhaa Ltd, UK, 09097664	21 336	13	–
Vericool Inc, USA, 47-5317336	543 915	12	10
IUC Norr AB	200	3	–
<b>Totalt</b>			<b>108</b>

### MODERBOLAGET

SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523	7 143	14	–
<b>Totalt</b>			<b>–</b>

Förändringar avseende koncernens övriga innehav framgår av not 28.

## 20 Varulager

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	1 341	1 347
Färdiga varor	2 358	2 133
Pågående arbete	46	71
Förskott till leverantör	91	78
<b>Totalt</b>	<b>3 836</b>	<b>3 629</b>

Av lagret av färdiga varor motsvarar MSEK 80 (301) värdering till nettoförsäljningsvärde.

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med MSEK 17 (29).



## 21 Eget kapital

### Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämor med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Billerud-Korsnäs kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

### Reserver

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som är koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### Omvärderingsreserv

Omvärderingsöverskottet består av omvärdering av skogsmark.

#### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

### Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Från 2020 inkluderar balanserade vinstmedel ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

### Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2021 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 349 047 (1 387 922).

### Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 4,30 per stamaktie, totalt MSEK 890. Förslaget blir föremål för fastställande på årsstämman den 10 maj 2022.

	2021	2020
Utdelning, MSEK	890	889
Utdelning per stamaktie, SEK	4,30	4,30

### Finansiell ställning

BillerudKorsnäs finansiella mål avseende finansiell ställning är att den långsiktiga räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5. Koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid utgången av 2021 till 1,0 (2,0). Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA var 1,0 (2,0), se not 6 för information om jämförelsestörande poster.

### MODERBOLAGET

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

#### Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 208 219 834 (208 219 834) stamaktier med kvotvärde SEK 7,38 (7,38) med vardera en röst.

#### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

#### Fritt eget kapital

##### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

##### Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## 22 Förslag till vinstdisposition

### Fritt eget kapital i moderbolaget är:

#### SEK

Överkursfond	4 407 645 318
Balanserade vinstmedel	978 888 691
Årets resultat	235 728 550
	<b>5 622 262 559</b>

### Styrelsen föreslår:

#### SEK

Utdelning till aktieägarna, 206 870 787 aktier, 4,30 per aktie <sup>1</sup>	889 544 384
samt att återstående belopp balanseras	4 732 718 175
<b>Totalt</b>	<b>5 622 262 559</b>

<sup>1</sup> Ej beaktat eventuell tilldelning av aktier inom ramen för LTIP-programmet i april/maj.

## 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

BillerudKorsnäs har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-planen). BillerudKorsnäs har även avgiftsbestämda pensionsplaner.

Härutöver finns förmånsbestämda pensioner säkerställda genom kapitalförsäkring, samt en avsättning för antastbara pensioner på MSEK 19 (18) i dotterbolaget BillerudKorsnäs Skog & Industri AB.

Delar av ITP-planens pensionsåtaganden tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI systemet.

Allt nyintjänande inom ITP 2 planen tryggas genom pensionsförsäkring i Alecta. Alecta kan inte tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd varför den redovisas som avgiftsbestämd i enlighet med UFR 10.

ITP planen tryggad i Alecta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alectas kollektiva konsolideringsgrad uppgick vid årsskiftet till 172% (148). Den kollektiva konsolideringsgraden utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19. BillerudKorsnäs pensionsåtaganden tryggade i Alecta utgör en marginell andel av totala åtaganden tryggade i Alecta.

Det innebär att ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd.

Den redovisade förmånsbestämda pensionskostnaden är hänförlig till tidigare perioder.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar i Alecta uppgick till MSEK 129 (117).

KONCERNEN		
MSEK	2021	2020
<b>Pensionskostnad</b>		
Pensionskostnad i årets resultat		
Personalkostnader		
Avgiftsbestämda planer	266	269
Förmånsberstämda planer	–	–
Särskild löneskatt	71	72
Finansiella kostnader	6	10
<b>Totalt</b>	<b>343</b>	<b>351</b>
<b>Pensionskostnad i övrigt totalresultat</b>		
Aktuariella förändringar	17	4
<b>Avsättningar för pensioner i balansräkning</b>		
Avsättningar vid årets början	836	871
Pensionskostnad	–1	–4
Finansiella kostnader	6	10
<b>IFRS-justering</b>		
Aktuariella förändringar		
Förändring av finansiella antaganden	5	14
Erfarenhetsbaserade justeringar	12	–10
Utbetalningar	–42	–45
<b>Avsättningar vid årets slut</b>	<b>816</b>	<b>836</b>
Varav kreditförsäkrat via FPG/PRI	774	799
Av avsättningsposten förväntas MSEK 43 (45) betalas inom tolv månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har koncernen ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 67 (48).		
	2021	2020
<b>Aktuariella antaganden</b>		
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden).		
Diskonteringsränta	1,6%	0,8%
Framtida ökning av pensioner	2,3%	1,5%
Livslängd	DUS 14	DUS 14

### Känslighetsanalys aktuariella antaganden

Parameter	Förändring	Påverkan på pensionsskuld
Diskonteringsränta	+0,5%	–58
Diskonteringsränta	–0,5%	65
Inflation	+0,5%	68
Inflation	–0,5%	–61
Livslängd	+1 år	45
Livslängd	–1 år	–44

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade. Den genomsnittliga löptiden på pensionsförpliktelserna uppgår till ca 14 år.

### MODERBOLAGET

MSEK	2021	2020
<b>Pensionskostnad</b>		
Personalkostnader	38	37
Särskild löneskatt	13	11
Finansiella kostnader	6	6
<b>Kostnad för pensionering i egen regi</b>	<b>57</b>	<b>54</b>
<b>Avsättningar för pensioner i balansräkning</b>		
Värdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets slut	176	178
Pensionskostnad	2	4
Finansiella kostnader	6	6
Utbetalning av pensioner	–11	–12
<b>Värdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets slut</b>	<b>173</b>	<b>176</b>
Förpliktelser inbetalda till av BillerudKorsnäs ägda kapitalförsäkringar	51	34
Övriga avsättningar	13	8
<b>Avsättningar för pensioner i balansräkning</b>	<b>237</b>	<b>218</b>
Varav kreditförsäkrat via FPG/PRI	173	176

MSEK 13 (13) förväntas betalas inom tolv månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har moderbolaget ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 51 (34).

## 24 Avsättningar

MSEK	Avgångsvederlag, permitteringslön		Arbetsmiljö, omstruktureringskostnader		Övriga kostnader		Summa redovisat värde	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>KONCERNEN</b>								
<b>Årets förändring</b>								
Redovisat värde vid årets ingång	45	53	136	165	4	4	185	222
Avsättningar som gjorts under året	61	38	6		23		90	38
Outnyttjat som återförts under året		-2					-	-2
Belopp som tagit i anspråk under året	-38	-44	-43	-29			-81	-73
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>68</b>	<b>45</b>	<b>99</b>	<b>136</b>	<b>27</b>	<b>4</b>	<b>194</b>	<b>185</b>
varav kortfristig del	60	37	16	28	27	4	103	69
MSEK	Avgångsvederlag permitteringslön		Arbetsmiljö, omstruktureringskostnader		Övriga kostnader		Summa redovisat värde	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>MODERBOLAGET</b>								
<b>Årets förändring</b>								
Redovisat värde vid årets ingång	9	19	-	-	4	4	13	23
Avsättningar som gjorts under året	5	11			5		10	11
Outnyttjat som återförts under året							-	-
Belopp som tagit i anspråk under året	-7	-21					-7	-21
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>13</b>
varav kortfristig del	7	9			9	4	16	13

## 25 Räntebärande skulder

MSEK	2021		2020	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
<b>KONCERNEN</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Syndikerade lån	-	-	-	-
Bilaterala lån	1 255	1 255	1 335	1 335
Obligationslån	3 400	3 420	5 100	5 129
Leasing	169	169	170	170
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>4 824</b>	<b>4 844</b>	<b>6 605</b>	<b>6 634</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Syndikerade lån	-	-	-	-
Obligationslån	1 700	1 704	800	800
Företagscertifikat	-	-	-	-
Bilaterala lån	91	91	89	89
Leasing	111	110	95	95
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1 902</b>	<b>1 905</b>	<b>984</b>	<b>984</b>
<b>Återbetalningstider och framtida räntebetalningar på avtalade lån</b>				
<b>(antal år från 2021-12-31)</b>	<b>0-1</b>	<b>1-2</b>	<b>2-</b>	<b>Totalt</b>
Bilaterala lån	91	91	1 164	1 346
Obligationslån	1 700	1 800	1 600	5 100
Företagscertifikat	-	-	-	-
Leasing	111	77	91	279
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 902</b>	<b>1 968</b>	<b>2 855</b>	<b>6 725</b>
<b>Framtida räntebetalningar</b>	<b>57</b>	<b>44</b>	<b>34</b>	<b>135</b>

Huvuddelen av skulderna förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

Skilnaden mellan bokfört värde och verkligt värde beror på att skulderna ej marknadsvärderas i balansräkningen utan redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga lån som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde för räntebärande skulder har fastställts enligt nivå 1 i värdehierarkin avseende fastränteobligationer och nivå 2 avseende övriga räntebärande skulder. För definition av värdehierarki se not 28.

### Villkor och återbetalningstider

Avtalen avseende de syndikerade lånen, bilaterala lånen och obligationslånen emitterade utanför MTN-programmet innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) som måste uppfyllas för att de ska vara tillgängliga. Dessa åtaganden är främst nettoskuldssättningsgrad och räntetäckningsgrad. Samtliga åtaganden har uppfyllts under hela 2021. De syndikerade lånen som är en revolverande kreditfacilitet om MSEK 5 500 var outnyttjade per 31 december 2021. Kreditfaciliteten förfaller i maj 2024. De syndikerade lånen och de bilaterala lånen löper med rörlig ränta.

BillerudKorsnäs hade fyra obligationslån om totalt MSEK 5 100 utestående per 31 december 2021. Av de utestående obligationslånen har MSEK 4 050 rörlig ränta och MSEK 1 050 fast ränta. MSEK 3 500 av obligationerna är emitterade under det MTN-program som etablerades under 2013. Av de MSEK 5 100 som är utestående förfaller MSEK 1 700 under 2022, MSEK 1 800 under 2023, MSEK 600 under 2024 och MSEK 1 000 förfaller 2025.

Företagscertifikaten emitteras under det program som ursprungligen etablerades 2003. Certifikatprogrammet har en ram om MSEK 4 000. Företagscertifikaten ska löpa på minst en dag och högst ett år. Per 31 december 2021 fanns inga certifikat utgivna.

## 26 Skulder till kreditinstitut

MSEK	2021	2020
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Syndikerade lån	–	–
Bilaterala lån	1 255	1 335
Obligationslån	3 400	5 100
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>4 655</b>	<b>6 435</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Syndikerade lån	–	–
Bilaterala lån	91	89
Obligationslån	1 700	800
Företagscertifikat	–	–
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1 791</b>	<b>889</b>

### Återbetalningstider

(antal år från 2021-12-31)	0–1	1–2	2–	Totalt
Syndikerade lån	–	–	–	–
Bilaterala lån	91	91	1 164	1 346
Obligationslån	1 700	1 800	1 600	5 100
Företagscertifikat	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>1 791</b>	<b>1 891</b>	<b>2 764</b>	<b>6 446</b>

Huvuddelen av skulderna faller till betalning inom fem år efter balansdagen.

## 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade kostnader inklusive sociala avgifter	842	567	70	35
Punktskatter		2		
Leveranskostnader	224	86		
Vedkostnader	383	129		
Energikostnader	134	48		
Övrigt	352	524	147	31
<b>Totalt</b>	<b>1 955</b>	<b>1 356</b>	<b>217</b>	<b>66</b>

## 28 Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Verkligt värde via resultatet – säkringsredovisning		Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via övrigt totalresultat		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde		Verkligt värde	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Värderingsklass	Nivå 2				Nivå 3							
<b>KONCERNEN</b>												
Övriga aktier och andelar					70	108			70	108	70	108
Långfristiga fordringar	94		37	26					131	26	131	26
Kundfordringar			3 047	2 350					3 047	2 350	3 047	2 350
Övriga fordringar	363	295	435	392					798	687	798	687
Likvida medel <sup>1</sup>			3 558	3 036					3 558	3 036	3 558	3 036
<b>Totalt</b>	<b>457</b>	<b>295</b>	<b>7 077</b>	<b>5 804</b>	<b>70</b>	<b>108</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>7 604</b>	<b>6 207</b>	<b>7 604</b>	<b>6 207</b>
Långfristiga räntebärande skulder							4 824	6 605	4 824	6 605	4 844	6 634
Kortfristiga räntebärande skulder							1 901	984	1 901	984	1 905	984
Leverantörsskulder							3 809	3 129	3 809	3 129	3 809	3 129
Övriga skulder	159	96					304	238	463	334	463	334
<b>Totalt</b>	<b>159</b>	<b>96</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>10 838</b>	<b>10 956</b>	<b>10 997</b>	<b>11 052</b>	<b>11 021</b>	<b>11 081</b>

MSEK	Verkligt värde via resultatet – säkringsredovisning		Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via övrigt totalresultat		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde		Verkligt värde	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Värderingsklass	Nivå 2				Nivå 3							
<b>MODERBOLAGET</b>												
Långfristiga fordringar			82	47					82	47	176	47
Kundfordringar			2 537	2 016					2 537	2 016	2 537	2 016
Övriga fordringar			42	15					42	15	405	242
Kassa och bank <sup>2</sup>			3 175	2 836					3 175	2 836	3 175	2 836
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5 836</b>	<b>4 914</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5 836</b>	<b>4 914</b>	<b>6 293</b>	<b>5 141</b>
Obligations och syndikerat lån							3 400	5 100	3 400	5 100	3 420	5 129
Långfristiga räntebärande skulder							1 255	1 335	1 255	1 335	1 259	1 335
Kortfristiga räntebärande skulder							1 791	889	1 791	889	1 791	889
Leverantörsskulder							28	66	28	66	28	66
Övriga skulder							35	43	35	43	178	48
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>6 509</b>	<b>7 433</b>	<b>6 509</b>	<b>7 433</b>	<b>6 676</b>	<b>7 467</b>

<sup>1</sup> Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

<sup>2</sup> Kortfristiga placeringar klassificeras som "Kassa och bank" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

Nettovärdeförändring av kassaflödessäkring som redovisas i rörelse-resultatet uppgår för 2021 till MSEK 599 (-138), varav MSEK 135 (113) redovisas i posten Nettoomsättning. I avsnittet Finansiella risker beskrivs risker kopplade till kassaflödessäkringar.

Koncernen ingår derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden ska regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning, då kvittning av ISDA avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Det föreligger ingen avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis.

Nettobelopp avseende övriga derivat i säkringsredovisning som omfattas av nettingavtal motsvarar övriga fordringar om MSEK 448 (286), samt övriga skulder om MSEK 134 (87).

Verkligt värde avseende räntebärande skulder värderas enligt nivå 1 för fastränteobligationer och nivå 2 avseende andra räntebärande skulder.

#### Verkligt värdehierarki

Nivå 1. Värdering utifrån fullt observerbara data, ojusterade noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2. Värdering utifrån andra observerbara data än noterade priser i nivå 1, som är direkt eller indirekt observerbara.

Nivå 3. Värdering sker till väsentlig del utifrån icke observerbara data för tillgången eller skulden.

Avstämning av verkliga värden i nivå 3	2021	2020
<b>KONCERNEN</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	108	160
Nedskrivning av redovisat värde i övrigt totalresultat, Vericool	-10	-32
Nedskrivning av redovisat värde i övrigt totalresultat, Bergvik Skog AB	-	-45
Förändring i verkligt värde redovisat i övrigt totalresultat, Bergvik Skog Öst AB	6	-
Förändring i verkligt värde redovisat i övrigt totalresultat, BioBag International AS	-	25
Försäljning av BioBag International AS	-34	-
	<b>70</b>	<b>108</b>

Värdering av övriga aktier och andelar sker i huvudsak till andelen av bolagets egna kapital.

#### Återbetalningstider

(antal år från 2021-12-31)	0-1	1-2	2-	Totalt
Bilaterala lån	91	91	1 164	1 346
Obligationslån	1 700	1 800	1 600	5 100
Leverantörsskulder	3 809			3 809
Övriga skulder	304			304
Derivat i säkringsredovisning	159			159
Leasingskuld	111	77	91	279
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6 174</b>	<b>1 968</b>	<b>2 855</b>	<b>10 997</b>
<b>Framtida räntebetalningar</b>	<b>57</b>	<b>44</b>	<b>34</b>	<b>135</b>

För mer information om valutasäkring, se separat avsnitt i förvaltningsberättelsen, för säkring av el, se avsnitt om energiprisrisk i avsnittet Risker och Riskhantering, sid 66-68. Ränterisker beskrivs också i samma avsnitt.

## 29 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Särskilt arvode utgår även för utskottsarbete. Arvode till styrelsens ordförande 2021 uppgick till kSEK 1 500 (1 350). Vid ett styrelsemöte i mars 2021 beslutade styrelsen att avveckla investeringskommittén, eftersom styrelsen ansåg att behovet av en sådan kommitté inte längre fanns.

Styrelsearvodet, kSEK, Namn	Årsarvode		Arvode revisionsutskottet		Arvode ersättningsutskottet		Arvode investeringsutskottet		Arvode	
	2021–2022	2020–2021	2021–2022	2020–2021	2021–2022	2020–2021	2021–2022	2020–2021	2021–2022	2020–2021
Jan Svensson	1 500	520			50				1 550	520
Jan Åström	540	1 350			25	50		50	565	1 450
Michael M.F. Kaufmann	910	880			25	25			935	905
Bengt Hammar	540	520						50	540	570
Kristina Schauman	540	520	200	155					740	675
Andrea Gisle Joosen	540	520	100	75		25			640	620
Victoria Van Camp	540	520						50	540	570
Tobias Auchli	540	520	100	75				50	640	645
<b>Totalt</b>	<b>5 650</b>	<b>5 350</b>	<b>400</b>	<b>305</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>–</b>	<b>200</b>	<b>6 150</b>	<b>5 955</b>

Styrelseledamoten Andrea Gisle Joosen har erhållit kSEK 57 (85) för arbete i BillerudKorsnäs Venture AB i tillägg till hennes arvode i styrelsen.

### Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Årsstämman 2021 godkände riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av koncernledningen (EMT).

### Riktlinjernas främjande av BillerudKorsnäs affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

BillerudKorsnäs utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid och denna mission beskriver syftet med BillerudKorsnäs verksamhet. Lönsam tillväxt är förutsättningen för att steg för steg utmana mindre hållbara förpackningsmaterial och -lösningar. För att leverera lönsam tillväxt bedrivs ett målmedvetet och intensivt arbete. BillerudKorsnäs medarbetare är de som, med kunden i centrum, driver den förändring som krävs för att realisera strategin och uppnå det syfte vi strävar mot – en hållbar framtid.

För ytterligare information om BillerudKorsnäs affärsstrategi, se bolagets hemsida [www.billerudkorsnas.se/om-billerudkorsnas/var-strategi](http://www.billerudkorsnas.se/om-billerudkorsnas/var-strategi).

En framgångsrik implementering av BillerudKorsnäs affärsstrategi och tillvaratagandet av BillerudKorsnäs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att BillerudKorsnäs kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. BillerudKorsnäs ska utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid – och det är BillerudKorsnäs talangfulla och högpresterande medarbetare som driver förändringen som är nödvändig för att förverkliga strategin och uppnå detta syfte.

För detta krävs att BillerudKorsnäs kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som skapar incitament för ledande befattningshavare att tänka nytt, känna ansvar, samarbeta och skapa värde. Målet är att skapa incitament att främja BillerudKorsnäs affärsstrategi och långsiktiga intressen, leverera framstående resultat samt att sammanlänka nyckelpersoner inom BillerudKorsnäs incitament med aktieägarnas intressen. Dessa riktlinjer möjliggör denna målsättning och att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

### Formerna av ersättning m.m.

BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis, långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen till koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70% av deras respektive fasta årliga kontantlön. Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100% av den fasta årliga kontantlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar fattas av bolagsstämman oberoende av dessa riktlinjer. Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar ska utformas för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för BillerudKorsnäs utveckling och för att VD och koncernledning ska ha ett betydande, långsiktigt, aktieäggande i BillerudKorsnäs. Utfallet i de långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningarna ska vara kopplade till vissa förutbestämda prestationskriterier baserade på BillerudKorsnäs aktiekurs och/eller prestation. För mer information om dessa program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se bolagets hemsida, [www.billerudkorsnas.se/om-billerudkorsnas/bolagsstyrning](http://www.billerudkorsnas.se/om-billerudkorsnas/bolagsstyrning) under rubrikerna "Långsiktiga incitamentsprogram" och "Ersättningar".

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35% av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig kontantersättning ska bara vara pensionsgrundande om det följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 40% av den fasta årliga kontantlönen.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i BillerudKorsnäs. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. De koncerngemensamma målen för den rörliga kontantersättningen kan ändras från år till år beroende på koncernens fokusområden och strategiska beslut.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/ fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar VD för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av BillerudKorsnäs senast offentliggjorda finansiella informationen.

Rörlig kontantersättning ska endast utgå under förutsättning av att BillerudKorsnäs rörelseresultat är positivt, och ersättningsutskottet ska endast utnyttja sin diskretion att besluta om rörlig ersättning i enlighet med målen som anges ovan på ett sätt som innebär att det finns en koppling mellan sådan ersättning och BillerudKorsnäs resultat.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för BillerudKorsnäs anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning gäller högst tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall BillerudKorsnäs avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### Ersättning till stämvalda styrelseledamöter

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämmor i BillerudKorsnäs ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete i BillerudKorsnäs AB. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose BillerudKorsnäs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa BillerudKorsnäs ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Avvikelse från de av stämman beslutade riktlinjerna

BillerudKorsnäs har under 2021 följt de riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare som årsstämmorna 2020 och 2021 har beslutat om.

kSEK, år	Bruttolön	Rörlig ersättning	Övriga LTIP förmåner	Pensionskostnad	Totalt	
2021	9 098 <sup>1</sup>	5 634	–	104	3 202	18 038
2020 <sup>2</sup>	1 502 <sup>3</sup>	–	–	24	534	2 060
2020 <sup>4</sup>	6 478 <sup>5</sup>	–	–	251	1 930	8 659

### Ersättningar och förmåner för övriga i koncernledningen

2021	23 204	8 848	1 113	1 032	6 736	40 933
2020	27 703	465	1 386	1 671	8 059	39 284 <sup>6</sup>

1 I beloppet ingår utbetalda semesterdagar, semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 89 utöver fast lön.

2 VD, Christoph Michalski, november–december 2020.

3 I beloppet ingår utbetalda semesterdagar, semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 2 utöver fast lön.

4 Tillförordnad VD, Lennart Holm, januari–oktober 2020.

5 I beloppet ingår utbetalda semesterdagar, semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 150 utöver fast lön.

6 Uppsägningsslön till två tidigare ELT-medlemmar som avslutat sin anställning under året uppgår till totalt kSEK 8 095, varav bruttolön kSEK 5 470, rörlig ersättning kSEK 70, LTIP kSEK 8 685 (uppskattad förmån), övriga förmåner kSEK 248 och pension kSEK 1 622. De får lön under uppsägningstiden på 12 månader.

### Kommentarer till tabellerna

- Rörlig ersättning för 2021 avser den ersättning som utbetalas 2022, och som belastat resultatet 2021 medan rörlig ersättning för 2020 avser den ersättning som utbetalats 2021 och belastat resultatet 2020. Utfallet baseras på finansiella och individuella mål som är kopplade till verksamhetens utveckling och är baserat på resultatet 2021 och 2020.
- LTIP för 2021 avser förmånsvärdet av utfallet för LTIP 2018 och LTIP för 2020 avser förmånsvärdet av utfallet för LTIP 2017.
- Övriga förmåner avser bilförmån, bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.

- Pensionskostnad avser den kostnad som belastat årets resultat.
- I BillerudKorsnäs långsiktiga incitamentsprogram tilldelas deltagarna ett visst antal BillerudKorsnäs aktier vederlagsfritt, efter en treårig intjänandeperiod, givet att vissa villkor är uppfyllda.

VD deltar i LTIP 2021 med ett maximalt utfall av aktier och kontanter på högst 60% av årslönen. För att delta måste VD äga aktier motsvarande 15% av sin årslön. EMT har ett maximalt utfall på 50% av årslönen och måste äga aktier motsvarande 10% av årslönen. Andra nyckelpersoner har ett maximalt utfall på 25% och ska äga aktier motsvarande 5% av sin årslön.

LTIP 2019 och LTIP 2020 omfattar sparaktier. VD deltar i LTIP 2020 med 8 134 sparaktier och har ett potentiell utväxling på 6 ggr i LTIP 2020. Varje sparaktie berättigar till 6 prestationsaktierätter.

Se avsnittet Ersättning i BillerudKorsnäs för mer information om LTIP-programmen.



## 30 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Erlagda räntor samt utdelning</b>				
Erhållen ränta och utdelning	3	32	61	96
Erlagd ränta	-98	-137	-155	-204
<b>Totalt</b>	<b>-95</b>	<b>-105</b>	<b>-94</b>	<b>-108</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera</b>				
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	1 912	1 938	1	1
Justering räntor	6	11	2	-12
Nedskrivning av dotterbolagsaktier				8
Pensioner och övriga avsättningar	-30	-84	16	-13
Ej realiserat resultat elcertifikat och utsläppsrätter	20	-5		
Resultatandel i intressebolag/nedskrivning av innehav	-89	-89		5
Nedskrivning Övriga innehav				
Aktierelaterade ersättningar	7	6	5	5
Orealiserade valutakurs-differenser	12	-27	16	-25
Omvärdering av biologiska tillgångar		-132		
Kapitalförlust, försäljning av dotterbolag	123		73	
Avyttring av anläggningstillgångar		-2		
Övrigt		6		
<b>Totalt</b>	<b>1 961</b>	<b>1 622</b>	<b>113</b>	<b>-31</b>
Likvida medel <sup>1</sup>				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel				
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Kassa och bank	3 558	3 036	3 175	2 836
<b>Totalt</b>	<b>3 558</b>	<b>3 036</b>	<b>3 175</b>	<b>2 836</b>

<sup>1</sup> Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

MSEK	2020	Kassaflöden	Leasing	Ej kassaflödespåverkande förändringar			2021
				Rörelse-försäljning	Rörelseförvärv	Valutakurs-förändringar	
<b>KONCERNEN</b>							
Långfristiga räntebärande skulder	6 605	-1 797				16	4 824
Kortfristiga räntebärande skulder	984	783	132			2	1 901
	<b>7 589</b>	<b>-1 014</b>	<b>132</b>	-	-	<b>18</b>	<b>6 725</b>
<b>MODERBOLAGET</b>							
Långfristiga räntebärande skulder	6 435	-1 796				16	4 655
Kortfristiga räntebärande skulder	889	902					1 791
	<b>7 324</b>	<b>-894</b>	-	-	-	<b>16</b>	<b>6 446</b>
MSEK	2019	Kassaflöden	Leasing	Ej kassaflödespåverkande förändringar			2020
				Rörelse-försäljning	Rörelseförvärv	Valutakurs-förändringar	
<b>KONCERNEN</b>							
Långfristiga räntebärande skulder	7 493	-912	45			-21	6 605
Kortfristiga räntebärande skulder	582	310	95			-3	984
	<b>8 075</b>	<b>-602</b>	<b>140</b>	-	-	<b>-24</b>	<b>7 589</b>
<b>MODERBOLAGET</b>							
Långfristiga räntebärande skulder	7 349	-893				-21	6 435
Kortfristiga räntebärande skulder	493	400				-4	889
	<b>7 842</b>	<b>-493</b>	-	-	-	<b>-25</b>	<b>7 324</b>

## 31 Obeskattade reserver

MSEK	2021	2020
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>Periodiseringsfond</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	1 516	1 512
Upplösning	-305	
Avsättning/justering	130	4
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1 341</b>	<b>1 516</b>

## 32 Händelser efter balansdagen

BillerudKorsnäs produktion i Jakobstad har från och med den 1 januari 2022 påverkats av strejken vid UPM:s närliggande massabruk, som förser verksamheten med massa, renat vatten, ånga och tryckluft. Det har skett avbrott i produktionen på grund av strejken. Strejken beräknas negativt påverka BillerudKorsnäs resultat för det första kvartalet med cirka MSEK 10.

Den 3 mars 2022 meddelades att BillerudKorsnäs och den norska skogsägarkoncernen Viken Skog bildar ett gemensamt bolag (joint venture) för att undersöka möjligheterna att i partnerskap etablera produktion av blekt kemisk-termomekanisk massa vid Viken Skogs anläggning Follum i Hønefoss. En förstudie om framtida massatillverkning i Follum kommer att initieras och beräknas vara klar under det första halvåret 2023. Avsikten är att etablera en produktionslinje i världsklass för blekt kemisk-termomekanisk massa vid Follums bruk med en uppskattad kapacitet om 200 kton per år. Anläggningen i Follum har redan mycket av infrastrukturen som krävs för att etablera en sådan produktionslinje och ligger i ett område med kostnadseffektiv vedförsörjning och goda transporter till BillerudKorsnäs kartongbruk. Om projektet fortsätter efter genomförd förstudie beräknas investeringen för BillerudKorsnäs vara i intervallet MNOK 600–800.

Valberedningen i Billerud Korsnäs meddelade den 10 mars 2022 att man kommer att föreslå Magnus Nicolin och Florian Heiserer som nya styrelseledamöter vid årsstämman i maj 2022. Valberedningen föreslår vidare omval av styrelseledamöterna Andrea Gisle Joosen, Bengt Hammar, Jan Svensson, Jan Åström och Victoria Van Camp samt omval av Jan Svensson till styrelsens ordförande. Michael M.F. Kaufmann, Kristina Schauman och Tobias Auchli har avböjt omval vid årsstämman 2022.

Den 11 mars 2022 hölls en särskild bolagsstämma med Versos aktieägare, under vilken innehavare av en tillräcklig majoritet av Versos utestående aktier röstade för att anta samgåendeavtalet mellan BillerudKorsnäs och Verso samt att godkänna transaktionen.

Den 29 mars 2022 hade samtliga myndighetsgodkännanden som krävs för BillerudKorsnäs förvärv av Verso erhållits. Därmed var alla villkor för transaktionens genomförande uppfyllda.

Den 31 mars 2022 slutfördes förvärvet av Verso för en kontant köpeskilling om MUSD 825 och Verso kommer att konsolideras i BillerudKorsnäs räkenskaper från det datumet. Transaktionen finansierades genom banklån, som planeras refinansieras genom utgivande av skuldinstrument och en företrädesemission under 2022. Den 1 april 2022 tillträder Rob Kreizenbeck, Versos SVP Operations, positionen som President North America i BillerudKorsnäs koncernledning. Det meddelades även att BillerudKorsnäs avser förenkla sitt företagsnamn och varumärke till "Billerud", som företaget kommer att verka under på samtliga marknader. Styrelsen kommer att föreslå att årsstämman 2022 beslutar att ändra företagsnamnet till Billerud AB (publ) och förändringen kommer att implementeras successivt därefter.

Mer information kring förvärvet kommer att presenteras i den första kvartalsrapporten för 2022, då det inte är praktiskt möjligt att i årsredovisningen presentera fullständig information på grund av den korta tid som gått sedan förvärvet gjordes.

För information om påverkan av kriget i Ukraina på BillerudKorsnäs verksamhet, se Risker och riskhantering på sidan 65.

## 33 Investeringsåtaganden

### Koncernen

Under 2021 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar om MSEK 3 205 (585). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 1 522 (452) bli reglerade under 2022.

### Moderbolaget

Moderbolaget har inte slutit några avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar.

## 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</b>				
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	–	–	51	34
<b>Ställda säkerheter, totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>34</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	10	10	3	4
Borgensförbindelser, övriga	143	139	115	110
Borgensåtagande för intressebolag	1	1	–	–
Borgensåtagande för koncernbolag	–	–	324	345
<b>Eventalförpliktelser, totalt</b>	<b>154</b>	<b>150</b>	<b>442</b>	<b>459</b>

Pantsatta kapitalförsäkringar om MSEK 65 (48) är redovisade netto i koncernen och presenteras inte som pantsatta i tabellen ovan avseende koncernen.

I moderbolagets borgensåtagande för koncernföretag ingår BillerudKorsnäs Skog & Industri AB:s PRI-skuld om 303 (317).

Inga indikationer finns på att några säkerheter eller eventalförpliktelser kommer att leda till något utflöde av resurser.

## 35 Närstående

Moderbolaget och koncernen har en närståenderelation till sina dotterbolag och samarbetsarrangemang (se not 16) samt närstående (not 18). Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familj till dessa personer, samt bolag som dessa personer har ett betydande inflytande över, betraktas som närstående parter.

### Sammanställning över närståendetransaktioner

MSEK	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
<b>KONCERNEN</b>					
<b>Närstående-relation</b>					
BSÖ Holding AB Group <sup>1</sup>	2021	91	330	120	8
Övriga intressebolag och närstående	2021	–	58	–	15
BSÖ Holding AB Group <sup>1</sup>	2020	150	323	79	7
Övriga intressebolag och närstående	2020	1	55	2	13
<b>MODERBOLAGET</b>					
<b>Närstående-relation</b>					
Dotterbolag	2021	331	22	11 627	10 646
Dotterbolag	2020	382	58	10 174	11 819
Intressebolag och andra närstående	2021	–	–	–	13
Intressebolag och andra närstående	2020	–	–	–	13

<sup>1</sup> Inkluderar BSÖ Holding AB som klassificeras som intressebolag och dess dotterbolag Bergvik Skog Öst AB.

Inköp av ånga/el från Bomhus Energi AB som samarrangemang uppgick till MSEK 317 (261). Dessa belopp ingår inte i tabellen ovan.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och not 29.

## 36 Avyttring av dotterbolag

Den 31 oktober 2021 avyttrade BillerudKorsnäs bruket i Beetham till det brittiska investeringsföretaget Inspirit. Avyttringen resulterade i en realisationsförlust på MSEK 123. I realisationsförlusten ingår en positiv effekt av ackumulerade valutakursdifferenser på MSEK 6. Inget värde har bedömts för den villkorade ersättningen med ett maximalt värde av MGBP 2,4, som är beroende av Beethams resultat under två åren närmast efter transaktionen.

MSEK	2021
<b>Koncernen</b>	
<b>Avyttrade tillgångar och skulder</b>	
Anläggningstillgångar	60
Omsättningstillgångar	205
<b>Summa tillgångar</b>	<b>265</b>
Långfristiga skulder	4
Kortfristiga skulder	91
<b>Summa skulder</b>	<b>95</b>
<b>Försäljningspris</b>	
Köpeskillning, reducerat med försäljningskostnader	47
Uppskjuten köpeskillning	–18
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	–
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>29</b>
<b>Resultat från avyttring</b>	
Köpeskillning, reducerat med försäljningskostnader	47
Sålda tillgångar	–265
Sålda skulder	95
<b>Realisationsresultat</b>	<b>–123</b>

## 37 Uppgifter om moderbolaget

BillerudKorsnäs AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Box 703, 169 27 Solna. Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget, dess dotterbolag och 50% av samarbetsarrangemang avseende Bomhus Energi AB tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intressebolag.

## Underskrifter

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisnings-sed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 april 2022.

Årsredovisningen innehåller även koncernens och moderbolagets lagstadgade hållbarhetsredovisning i enlighet med årsredovisnings-lagen, kapitel 6, avsnitt 11.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat och balansräkning och moderbolagets rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 10 maj 2022.

Solna den 7 april 2022

Jan Svensson  
Ordförande

Michael M. F. Kaufmann  
Vice ordförande

Tobias Auchli  
Ledamot

Andrea Gisle Joosen  
Ledamot

Bengt Hammar  
Ledamot

Kristina Schauman  
Ledamot

Jan Åström  
Ledamot

Victoria Van Camp  
Ledamot

Nicklas Johansson  
Ledamot

Per Bertilsson  
Ledamot

Christoph Michalski  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2022  
KPMG AB

Ingrid Hornberg Román  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BillerudKorsnäs AB (publ), org. nr 556025-5001

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BillerudKorsnäs AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den

31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är beroende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av goodwill

Se not 12 och redovisningsprinciper på sidorna 77–83 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2021 goodwill om 1 952 mkr. Koncernens goodwill är huvudsakligen hänförlig till produktområdet Board. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning.

Prövningen av det redovisade värdet innehåller komplexitet och baseras på koncernens framtidsbedömning om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilka bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de särskilda risker som verksamheten står inför.

Risk finns att felaktiga antaganden används vid fastställandet av det verkliga värdet vilket kan leda till betydande effekter på resultat och ställning.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden (såsom volymtillväxt, EBITDA-marginalens utveckling, rörelsekapital och investeringar) samt den använda diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även utvärderat upplysningarna om goodwill och nedskrivningsprövning av denna som ingår i koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–44 och 112–131. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under

revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgär-

der som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa

områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BillerudKorsnäs AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Revisorns granskning av Esef-rapporten *Uttalande*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BillerudKorsnäs AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #SG37uYJboJzdgKY= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BillerudKorsnäs AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### **Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utföra granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till BillerudKorsnäs AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 5 maj 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 7 april 2022  
KPMG AB

Ingrid Hornberg Román  
Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsdata 2021

Denna hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med GRI Standards 2016: Core option.

## Omfattning

Hållbarhetsredovisningen ingår i års- och hållbarhetsredovisning 2021. Redovisningen omfattar alla bolag där BillerudKorsnäs har operationell kontroll, vilket här avser majoritetsägda bolag i enlighet med års- och hållbarhetsredovisning 2021.

BillerudKorsnäs hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, version GRI Standards och omfattar sidorna 25–43, 64–68 och 112–120 samt GRI Appendix som finns tillgänglig på <http://billerudkorsnas.se/Hallbarhet/>. Hållbarhetsredovisning

omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

## Årlig rapportering

Hållbarhetsredovisning görs årligen. Den senaste Års- och hållbarhetsredovisning 2020, publicerades i april 2021. Redovisningen utgör också vår rapportering till FN:s Global Compact, Communication on Progress.

## Förändringar i redovisningen

Det finns inga betydande förändringar i rapporteringsstrukturen eller anpassningen av GRI-standarder 2021. Uppgifter om förändringar i upplysningar beskrivs bredvid upplysningen och/eller i GRI Appen-

dix. Efter avyttringen av Beetham i oktober 2021 ingår inte årsdata såsom miljödata för Beetham. Beetham ingår i rapporteringen om säkerhet, energi och växthusgaser fram till avyttringen.

## Målgrupp

Redovisningens primära målgrupp är investerare. Även övriga intressenter som kunder, leverantörer, anställda och samhället ska kunna få de mest väsentliga frågorna belysta i denna redovisning.

## Bestyrkanderapport

Hållbarhetsredovisningen har varit föremål för extern granskning av KPMG, se revisors rapport på sidan 121. [📄](#)

## Hållbarhetsmål

Område/nyckeltal	Basår <sup>1</sup>	Utfall 2019	Utfall 2020	Utfall 2021	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2024	Mål 2030
<b>Fokusområden</b>								
Frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar (egna anställda och entreprenörer) <sup>2</sup> , LTIFR	2013	7,4	7,7	6,4 ✓	6,5	5,0	–30%	<1,5
Minskning av de totala utsläppen av växthusgaser från produktion och köpt energi <sup>3</sup> , %	2016	–3%	–10%	–13% N/A	–	–	–	–59%
Minskade utsläpp av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av BillerudKorsnäs <sup>4</sup> , %	2016	–25%	–17%	–16% N/A	–	–	–	–30%
Andel kunder som anser att BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete skapar värde <sup>5</sup> , %	2016	77	77	84 ✓	78	78	79	85
<b>Hållbarhetsfundament</b>								
Andel vedförsörjning från Europa,%	2019	99%	99%	99,5% ✓	96%	96%	96%	
Antal koncerncertifierade skogsägare i BillerudKorsnäs koncerncertifikat för FSC® och PEFC	2013	191	213	226 ✓	215	230	260	
Andel inköpsvärde som täcks av leverantörsbedömning <sup>6</sup> , %	2014	79,8%	78,8%	83,3% ✓	77%	79%	83%	
Transport av vedråvara och färdiga produkter, g CO <sub>2</sub> eq/ton km	2016	12,2	12,4	12,7 –	12,0	11,6	11,0	
Andel kvinnor totalt, %	2013	23,7%	23,8%	25,0% ✓	24%	25%	27%	
Andel kvinnliga chefer, %	2013	23,9%	23,8%	26,7% ✓	24%	25%	27%	
Energiåtgång, MWh/ton produkt	2013	5,3	5,3	5,1 ✓	5,2	5,1	5,0	
Utsläpp av fossil CO <sub>2</sub> i tillverkningsprocessen, kg/ton produkt	2013	37,5	30,0	30,5 –	29	28	26	
Antal veckors arbetserfarenhet (praktik, uppsats och karriärinroduktion)	2014	1 206	1 051	1 306 ✓	1 200	1 200	1 300	
Andel anställda som genomfört utbildning i uppförandekoden, %	2021	–	–	47% –	80%	95%	95%	
Andel produktionsenheter certifierade enligt livsmedelssäkerhetsstandarder, %	2019	100%	100%	100 ✓	100%	100%	100%	

1 Med basår menas när mätning av målet började.

2 Målet för LTIFR har uppdaterats och olycksfallsfrekvensen ska minska med 20–30% per år jämfört med föregående år tills vi når under 1,5.

3 Direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från köpt energi.

4 Indirekta utsläpp från inköp av varor och tjänster, till exempel transporter och kemikalier.

5 Nyckeltalet mäts genom vår kundundersökning. Den senaste kundundersökningen genomfördes under våren 2021.

6 Inköpsvärde inkluderar koncerninköp och logistik, men inte vedförsörjning.

En leverantörsbedömning är giltig i högst tre år, men normalt bara ett år.

7 Utbildningen i uppförandekoden lanserades i december 2021.



## Miljöstatistik

	2021	2020	2019
<b>Produktion (102-7)</b>			
Kartong, papper och massa, kton	3 129	3 047	2 888
<b>Materialanvändning (301-1)</b>			
Ved, tusen m <sup>3</sup> fub	10 100	10 351	9 480
Massa extern inköpt, kton	375	300	276
Massa internt inköpt, kton	148	160	164
Kemikalier (förnybara), kton	74	74	68
<b>Summa förnybart material, kton</b>	<b>10 697</b>	<b>10 885</b>	<b>9 988</b>
Kemikalier (icke-förnybara), kton	407	420	373
<b>Summa materialanvändning, kton</b>	<b>11 105</b>	<b>11 306</b>	<b>10 360</b>
<b>Utsläpp till luft (305-7)</b>			
Svavel (S), ton	276	371	416
varav diffusa källor, ton	166	277	301
Kväveoxider (NOx), ton	2 891	3 050	2 905
Stoft, ton	509	604	543
<b>Vattenanvändning (303-3)</b>			
Ytvatten, miljoner m <sup>3</sup>	186	190	177
Grundvatten, miljoner m <sup>3</sup>	0	0	0
Kommunalt vatten, miljoner m <sup>3</sup>	0,3	0,4	0,4
Summa vattenanvändning <sup>1</sup> , miljoner m <sup>3</sup>	187	191	177

	2021	2020	2019
<b>Utsläpp till vatten (303-4)</b>			
Processvatten, miljoner m <sup>3</sup>	135	141	134
COD (syreförbrukande organiska ämnen) <sup>2</sup> , ton	27 156	28 249	28 236
TSS (Suspenderade ämnen), ton	3 830	3 078	2 914
Organiskt bundet klor (AOX), ton	131	146	145
Kväve (N), ton	434	454	424
Fosfor (P), ton	49	47	41
<b>Avfall (306-3)</b>			
Processavfall, ton	61 503	90 292	73 656
Farligt avfall, ton	1 803	1 201	851

1 Vattnet återanvänds vid tvättning av massa i flera steg under tillverkningen. Totalt sett recirkuleras och återanvänds i princip allt processvatten. Antal gånger vattnet återanvänds varierar, men i de exempel vi tagit fram återanvänds det 30–50 gånger innan det går till biorening.  
2 COD beräknas från TOC.

### Kommentarer

Minskningen av svavelutsläppen kan tillskrivas åtgärder och investeringar i flera produktionsenheter. Processavfallet återgick till en lägre nivå efter en kraftig ökning 2020.

### Energianvändning och produktion 2021, %



- Egena biobränslen, 77,8
- Köpta biobränslen, 10,9
- Netto ånga och el, köpt, 8,8
- Köpta fossila bränslen, 2,5

	2021	2020	2019
<b>Energianvändning (302-1)</b>			
Fasta biobränslen, egna, GWh	2 081	2 068	2 231
Avlutar, GWh	10 241	10 419	9 777
Råttalolja, GWh	–	1	5
Övrigt (tex såpa, gas, terpentin, metanol), GWh	135	139	119
<b>Summa egna biobränslen, GWh</b>	<b>12 457</b>	<b>12 627</b>	<b>12 132</b>
Fasta biobränslen, köpta, GWh	832	759	622
Beckolja, GWh	916	875	872
<b>Summa köpta biobränslen, GWh</b>	<b>1 748</b>	<b>1 633</b>	<b>1 494</b>
<b>Summa biobränslen, GWh</b>	<b>14 205</b>	<b>14 260</b>	<b>13 626</b>
Tjockolja och tunnolja, GWh	191	165	224
Gasol (LPG), GWh	113	110	106
Naturgas, GWh	92	109	120
<b>Summa köpta fossila bränslen, GWh</b>	<b>396</b>	<b>384</b>	<b>450</b>
<b>Summa använda bränslen, GWh</b>	<b>14 602</b>	<b>14 644</b>	<b>14 076</b>
<b>Andel använda fossila bränslen, %</b>	<b>2,7</b>	<b>2,6</b>	<b>3,2</b>
Ånga, biobaserad, GWh	273	211	228
Ånga, fossilbaserad, GWh	1	2	1
Hetvatten, GWh	23	18	17
<b>Summa inköpt ånga, hetvatten GWh</b>	<b>297</b>	<b>231</b>	<b>246</b>
Såld primärenergi, GWh	460	364	387
Såld sekundärenergi (spillvärme), GWh	516	571	552
<b>Summa såld energi, GWh</b>	<b>976</b>	<b>935</b>	<b>939</b>
Inköpt el, GWh	1 953	1 981	1 806
Egenproducerad el, GWh	1 407	1 393	1 391
Såld el, GWh	55	52	54
<b>Summa elektricitet, GWh</b>	<b>3 305</b>	<b>3 322</b>	<b>3 143</b>
<b>Total energiförbrukning<sup>1</sup>, GWh</b>	<b>16 008</b>	<b>16 121</b>	<b>15 367</b>
<b>Energiintensitet, MWh/ton</b>	<b>5.12</b>	<b>5.29</b>	<b>5.32</b>

1 Användning av el och energi med avdrag för bränsle för egen el samt såld energi.

### Kommentarer

BillerudKorsnäs använde 2,7% fossila bränslen 2021, vilket innebar en ökning jämfört med föregående år. Ökningen beror helt och hållet på ökningen av fossil olja, medan minskningen av naturgas främst förklaras av avyttringen av Beetham i slutet av 2021. Energiintensiteten förbättrades under 2021 från 5,29 till 5,12 MWh/ton.

	2021	2020	2019
<b>Utsläpp av växthusgaser (305-1, 305-2, 305-3)</b>			
Biogena utsläpp, kton CO <sub>2</sub> <sup>1</sup>	4 635	4 937	4 743
<b>Scope 1 – Direkta utsläpp</b>			
Från biobränslen, kton CO <sub>2</sub> eq <sup>2</sup>	39	40	38
Från fossila bränslen, kton CO <sub>2</sub> <sup>3</sup>	96	91	108
<b>Summa utsläpp scope 1, kton CO<sub>2</sub>eq</b>	<b>135</b>	<b>131</b>	<b>146</b>
<b>Scope 2 – Indirekta utsläpp<sup>4</sup></b>			
Köpt elektricitet och ånga (market based), kton CO <sub>2</sub> eq	3	10	7
<b>Scope 3 – Indirekta utsläpp</b>			
Inköpta varor (kemikalier), kton CO <sub>2</sub> eq	251	256	228
Uppströms transporter, kton CO <sub>2</sub> eq	48	54	49
Affärsresor tåg och flyg, kton CO <sub>2</sub> eq	<1	<1	1
Bilpendling anställda, kton CO <sub>2</sub> eq	4	4	4
Nedströms transporter, kton CO <sub>2</sub> eq	157	139	129
<b>Summa utsläpp scope 3</b>	<b>460</b>	<b>453</b>	<b>397</b>
<b>CO<sub>2</sub>-intensitet, scope 1 + 2 (305-4)</b>			
Från fossila bränslen, kg CO <sub>2</sub> /ton <sup>3</sup>	30,5	30,0	37,5
Från biobränslen, kg CO <sub>2</sub> eq/ton	12,5	13,0	13,0
Från köpt el och energi, kg CO <sub>2</sub> eq/ton	0,9	3,4	2,3
<b>Summa utsläpp per ton produkt, kg CO<sub>2</sub>eq/ton</b>	<b>43,9</b>	<b>46,4</b>	<b>52,8</b>

1 Endast biogen koldioxid.

2 CO<sub>2</sub>eq (lustgas och metan) från biobränslen. Biogen koldioxid från biogena bränslen räknas ej in i Scope 1.

3 Endast CO<sub>2</sub> rapporteras enligt EU ETS. Emissionsfaktor för fossil CO<sub>2</sub> är 76,2 kg CO<sub>2</sub>/TJ.

4 Köpt elektricitet och ånga (location based), kton CO<sub>2</sub>eq. 2021: 126, 2020: 103 och 2019: 109. Siffrorna för 2019–2020 har uppdaterats på grund av ändrad emissionsfaktor.

#### Kommentarer

De absoluta scope 1-utsläppen ökade något under 2021, främst på grund av ett ökat behov av fossil olja jämfört med föregående år. Scope 2-utsläppen minskade på grund av en förbättrad emissionsfaktor för köpt ånga.

Utsläppen från transporter uppströms minskade på grund av minskade sjötransporter. Utsläppen från transporter nedströms ökade däremot på grund av ökade utomeuropeiska fraktvolymmer.

Utsläppen från inköpta kemikalier har minskat något under 2021 på grund av en minskning av de kemikalier som används.

#### Förvaltd skogsmark

BillerudKorsnäs förvaltar Bergvik Skog Östs skog, vilken omfattar nästan 300 000 hektar produktiv skogsmark i Mellansverige. Skogsförvaltningsuppdraget inkluderar all avverkning, skogsbruk och alla andra praktiska frågor i samband med skogsinnehav. BillerudKorsnäs förvaltar även skogsområden för mindre privata skogsägare i mellersta och norra Sverige. En del av dem har valt att certifiera sin skog i enlighet med PEFC och FSC® genom att bli medlemmar i BillerudKorsnäs gruppcertifiering. Gruppen består av 226 medlemmar och har en sammanlagd skogsareal på cirka 109 000 hektar skogsmark. BillerudKorsnäs förvaltar också vår egen skog, Marma Skog.

Skogsägare och virkesleverantörer	Bergvik Skog Öst AB	Certifierade skogsägare	Marma Skog
Skogsmark enligt EU/FAO, ha	317 945	93 192	26 300
Skogliga Impediment, ha	21 306	7 534	1 785
Frivilligt avsatt skog, ha	21 065	6 611	6 600
Areal övrig hänsyns- mark, ha	19 271	8 949	3 000
Formellt avsatt skog, ha	2 222	–	2 667
Skog utan brukande, %	20%	25%	53%

## Ekonomisk statistik

#### Fördelning ekonomiskt värde per intressent, MSEK (201-1)

	2021	2020	2019
<i>Direkt genererat ekonomiskt värde:</i>			
Intäkter	26 423	24 118	24 978
<i>Ekonomiskt värde fördelat på:</i>			
Leverantörer	-18 882	-17 915	-17 936
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 526	-1 250	-2 868
Löner och ersättning till anställda	-3 873	-3 586	-3 650
Räntor till långgivare	-119	-127	-177
Utdelning till aktieägare	-890	-889	-889
Inbetalda skatter <sup>1</sup>	-145	68	-121
<b>Totalt</b>	<b>-25 435</b>	<b>-23 669</b>	<b>-25 641</b>
Till bolagets förfogande	988	419	-663

#### Betalad skatt, fördelning efter land, MSEK

	2021	2020	2019
Sverige <sup>1</sup>	-124	91	-91
Italien	–	-4	-14
Kina	-3	-7	-5
Lettland	-2	-1	-2
Litauen	–	-1	–
Estland	–	–	–
USA	-1	-3	-3
Frankrike	-2	–	-1
Nederländerna	-1	–	–
Tyskland	-3	–	-1
Storbritannien	-2	-1	-1
Spanien	-5	-5	-2
Finland	–	–	–
Indien	–	–	-1
Vietnam	-2	-1	–
	<b>-145</b>	<b>68</b>	<b>-121</b>

1 Inkluderar fastighetsskatt på MSEK 4 (15) för 2021. 2021 återbetalades fastighetsskatt på MSEK 18 avseende tidigare år. I Sverige betalade Skatteverket tillbaka preliminär skatt på cirka MSEK 190 under 2020.

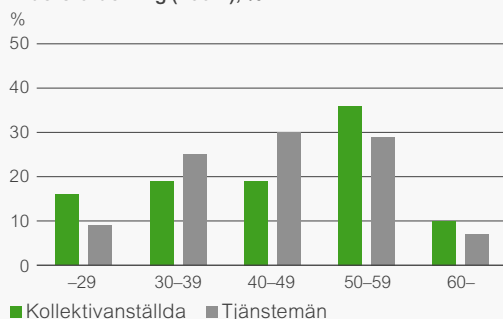
Av koncernens totala nettoomsättning om MSEK 26 206, uppgår nettoomsättning per registrerat legalt bolag i Sverige till MSEK 22 438, Finland MSEK 1 710, Kina MSEK 639, USA MSEK 591 och UK MSEK 409.

Av koncernens totala rörelseresultat om MSEK 1 989, uppgår rörelseresultat per registrerat legalt bolag i Sverige till MSEK 2 189, Finland MSEK -6, USA MSEK 10, Kina MSEK 18 och UK MSEK -6.

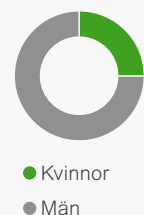
## Medarbetarstatistik

### Medarbetarstatistik 2021 (2020)

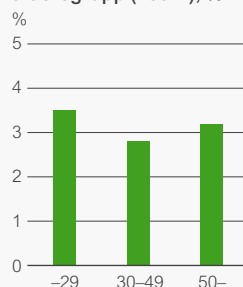
#### Åldersfördelning (405-1), %



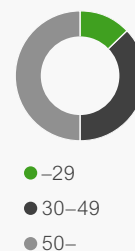
#### Andel medarbetare (102-8), %



#### Andel sjukfrånvaro per åldersgrupp (403-2), %



#### Andel av total sjukfrånvaro per åldersgrupp (403-2), %



### Övriga medarbetaruppgifter

Vid årets utgång omfattades totalt 87% av BillerudKorsnäs medarbetare av någon formell gruppering som samverkansråd, skyddskommitté eller skyddsgrupp (403-1). 98% av medarbetarna hade minst ett medarbetsamtal med sin närmsta chef (404-3). Personalomsättningen var 9,9%, varav 6,9% var frivillig. Under 2021 anställdes 412 personer och 32% av tjänsterna tillsattes av interna kandidater. Utbildningstimmar per heltidsekvivalent på koncernnivå uppgick för 2021 till 9,2.

### Kommentarer

Produktionsenheten i Beetham avyttrades i oktober 2021, vilket påverkar jämförelsen med föregående år. Beetham ingår inte i data vid årets slut, men ingår i uppgifterna om sjukfrånvaro och säkerhet fram till avyttringen. Under 2020 införde BillerudKorsnäs ett nytt globalt system för personal- och organisationsdata. Detta förklarar till viss del ökningen av andelen kvinnliga chefer när flera system användes.

Sjukfrånvaron var stabil jämfört med förra året. Som tidigare är det i den äldre gruppen av medarbetare, över 50 år, som sjukfrånvaron är störst och i åldersgruppen 30-49 som den är som lägst.

Åldersfördelningen för tjänstemän och kollektivanställda är i stort ganska lika med minst andel anställda bland de yngsta och äldsta grupperna. Sammanställningen visar att det är en större andel kollektivanställda än tjänstemän i de äldre grupperna, framförallt i gruppen 50-59 år.

Olycksfrekvensen (LTIFR) för egna anställda minskade något från 6,1 till 5,9 under 2021. Det har varit mycket fokus på säkerhetsinitiativ, bland annat förbättrade rutiner och säkerhetskultur i produktionsenheterna.

Olycksfrekvensen (LTIFR) för entreprenörer förbättrades dock kraftigt under 2021, från 13,7 till 8,3 år. På det hela taget går trenden i rätt riktning, men vår ambition är att säkerheten för entreprenörer ska vara på samma nivå som för de egna anställda. Flera initiativ pågår för att arbeta mer fokuserat med våra entreprenörer, med målet att minska antalet olyckor.

Från och med 2022 har LTIFR kompletterats med två förebyggande nyckeltal som rör riskobservationer och säkerhetsvandringar. Basdata har fastställts för 2021, där Beetham inte ingår för en korrekt jämförelse.

	Totalt	Sverige	Finland	Storbritannien	Baltikum	Säljkontor och övriga
<b>Medarbetare</b>						
Medelantal anställda (102-8)	4 370 (4 468)	3 788 (3 850)	126 (127)	119 (134)	72 (73)	265 (284)
Anställda vid årets slut <sup>1</sup>	4 197 (4 407)	3 766 (3 797)	112 (120)	-(133)	73 (73)	246 (284)
varav kvinnor, %	25,0 (23,8)	23,2 (22,0)	17,0 (18,9)	-(11,2)	27,4 (27,4)	55,7 (55,3)
varav kollektivanställda, %	54,5 (56,3)	57,5 (59,4)	66,1 (66,7)	-(63,9)	67,1 (83,6)	0,0 (0,0)
varav tjänstemän, %	45,5 (43,7)	42,5 (40,6)	33,9 (33,3)	-(36,1)	32,9 (16,4)	100 (100)
Andel kvinnliga chefer <sup>2</sup> , %	26,7 (23,8)	24,2 (23,7)	25,0 (30,0)	-(12,5)	37,5 (25,0)	47,6 (26,9)
Genomsnittsålder, år	45 (46)	45 (46)	45 (46)	-(46)	52 (51)	41 (42)
<b>Sjukfrånvaro (403-1)</b>						
Total sjukfrånvaro i % av arbetad tid	3,4 (3,4)	3,4 (3,5)	4,9 (6,3)	5,3 (5,3)	6,7 (4,3)	1,1 (0,8)
Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, män %	3,3 (3,3)	3,2 (3,2)	5,2 (6,5)	5,6 (5,6)	7,3 (5,0)	0,6 (0,4)
Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, kvinnor %	3,7 (3,8)	4,1 (4,3)	3,9 (5,7)	2,2 (2,2)	5,3 (2,4)	1,4 (1,0)

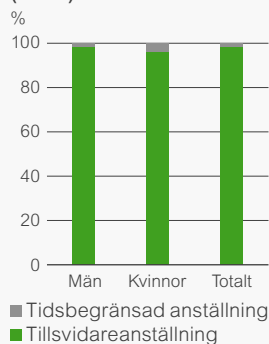
<sup>1</sup> 90% av de anställda i koncernen omfattas av kollektivavtal (102-41).

<sup>2</sup> 21 styrelsen är 33% kvinnor. Åldersfördelningen är 8 procent i gruppen 30-50 år och 92 procent över 50 år. Suppleanter och arbetstagarrepresentanter är medräknade.

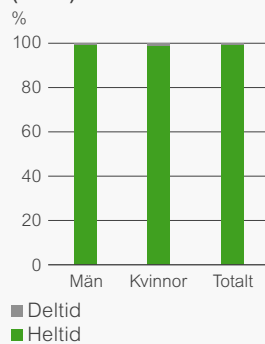
	2021			2020		
	Medarbetare	Entreprenörer	Summa arbetskraft	Medarbetare	Entreprenörer	Summa arbetskraft
Antal dödsfall	0	0	0	0	2	2
Antal allvarliga arbetsskador	4	2	6	0	0	0
Antal LTI	48	18	66	51	31	82
Antal TRI	76	23	99	75	43	118
Miljon arbetade timmar	8,1	2,2	10,3	8,3	2,3	10,6
LTIFR	5,9	8,3	6,4	6,1	13,7	7,7
TRIFR	9,4	10,6	9,6	9,0	19,0	11,1
Riskobservationer	4 813	517	5 330	-	-	-
Säkerhetsrundor	666	-	666	-	-	-

## FN:s Global Compact

Anställdas anställningsform, (102-8) %



Anställdas arbetstid, (102-8) %



### Lönekartläggningar (405-2)

Korrigerad medellön, jämförbara befattningar, kvinnor/män %

Kartläggning	1	2	3	4
Tjänstemän	102	94	–	86
Arbetare	99	99	98	–

### Kommentarer

Den årliga lönekartläggningen i våra svenska legala enheter genomfördes i form av en intern process baserad på ett system från en extern konsult. Analysen resulterade i justering av sju medarbetares lön där avvikelserna inte hade någon objektiv grund. Objektiva grunder och objektiva orsaker är i denna analys anställningstid, ålder och prestation.

BillerudKorsnäs deltar sedan 2009 i FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. På så sätt får omvärlden veta att vi tagit ställning för initiativet, stödjer dess tio principer och arbetar för dessa tillsammans med många andra större företag världen över.



### Ramverk för oss

För BillerudKorsnäs del fungerar FN:s Global Compact som ett ramverk för hela verksamheten. Vår uppförandekod och våra styrdokument är anpassade efter FN:s Global Compacts tio principer. Den här års- och hållbarhetsredovisningen enligt GRI Standards fungerar också som en del av den årliga rapporteringen – Communication on Progress – till Global Compact. Vår rapportering har kvalificerat sig för nivå Advanced sedan 2014.

### FN:s utvecklingsmål

BillerudKorsnäs har utvärderat sin påverkan på FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Vi kom fram till att BillerudKorsnäs har störst möjlighet att påverka och bidra till mål nummer 8, 9, 12, 13, 14 och 15. Mer information finns på sidan 27. [↗](#)

## Externa nätverk

BillerudKorsnäs ingår i många olika slags nätverk för att lära från, bidra till och påverka utvecklingen inom skogsnäringen, förpackningar och hållbarhet, men också för samhället i stort. Samarbetet ger resultat.

Urval av nätverk där BillerudKorsnäs har representation i styrelser eller bidrar med finansiering:

- Alliance for Beverage Cartons and the Environment (ACE) – europeisk plattform för dryckeskartongtillverkare och deras kartongleverantörer inom branschspecifika miljöfrågor.
- Asian Corrugated Carton Association (ACCA) – internationell organisation för wellpappbranschen.
- Confederation of European Paper Industries (CEPI) – europeisk branschorganisation för massa- och pappersbranschen.
- CEPI Eurokraft – den europeiska organisationen för producenter av kraftpapper för säckar och förpackningar.
- CEPI Cartonboard – European Association of Cartonboard Manufacturers.

- ECMA – European Carton Makers Association
- Energiforsk – nätverk för svensk energiforskning.
- European Federation of Corrugated Board Manufacturers (FEFCO) – europeisk branschorganisation för producenter av wellpapp.
- EXTR:ACT- en organisation som startats av bolagen i ACE som arbetar för att öka branschens återvinningsarbete.
- Global Recycling Alliance for Beverage Cartons and the Environment (GRACE) – samarbete om effektiva insamlings- och återvinningslösningar i världen.
- Packbridge – europeiskt kluster med partner från hela förpackningsvärdekedjan.
- Paper Province – företagskluster för skoglig bioekonomi.
- Pro Carton – European Association of Carton and Cartonboard Manufacturers.
- Returkartong – materialbolag för pappersförpackningar som omfattas av producentansvar i Sverige. Returkartong är delägare av FTI, Förpacknings- och tidningsinsamlingen.
- RISE Research Institutes of Sweden AB – statens ägarbolag för svenska industriforskningsinstitut.
- Skogforsk – svensk branschforskningsorganisation för skogsbruk.
- SSG Standard Solutions Group – kunskapscenter som hjälper industrin bli effektivare och säkrare inom området asset management.
- Svenska FSC® – Det nationella initiativet för Forest Stewardship Council.
- Svenska PEFC – en del av det globala programmet Programme for the Endorsement of Forest Certification. PEFC är en global allians av nationella skogscertifieringssystem
- Skogsindustrierna – svenska branschorganisationen för massa-, pappers- och den trämekaniska industrin.
- Treesearch – en nationell forskningsplattform för nya material från skogsråvara.
- Wallenberg Wood Science Center – forskningscentrum inom området nya material med skogen som råvara.
- 4evergreen – branschallians för att öka fiberbaserade förpackningsars bidrag till en cirkulär ekonomi.

## Policyer och ledningssystem

### Policyramverk

BillerudKorsnäs policyramverk inkluderar åtta policyer:

1. Governance Policy
2. Responsible Business Policy
3. Sustainability Policy
4. Communication, Branding & Information Policy
5. Finance Policy
6. People Policy
7. Operations & Quality Policy
8. Occupational Health & Safety Policy

Varje policy har en policyägare som ansvarar för att respektive policy implementeras i organisationen. Varje policy stöds av underliggande koncerndirektiv samt processer och rutiner.

### Företagsomfattande ledningssystem

Idag har flertalet produktionsenheter egna certifikat för kvalitet, miljö, vedråvarans spårbarhet, energi, livsmedelssäkerhet och arbetsmiljö. Ett arbete pågår för samordning av gemensamma processer inom ledningssystem.

Detta gjordes under 2021:

- Kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001). Fokus låg under året på att samordna identifierade gemensamma processer gällande produktionsanläggningar och koncernnivå.
- Energi (ISO 50001). När det gäller energihanteringssystemet fokuserade vi på styrningsfrågor på koncernnivå.
- Livsmedelssäkerhet (FSSC 22000). Startade implementeringsarbetet för nya krav i FSSC 22000 v 5.
- Skogsbruk (FSC® FM/PEFC FM) och spårbarhet (FSC® CoC/ PEFC CoC). Utvecklade och implementerade nya rutiner för att uppfylla den nya FSC FM-standarden i Sverige. Inledde processen för att övergå till ett enda ISO 9001/14001-certifikat som täcker hela vedförsörjningsområdet

### Utvecklingsgrupp

Arbetet med ledningssystem koordineras av utvecklingsgruppen för ledningssystem. Där ingår representanter för varje produktionsenhet, Wood Supply och centralt ansvariga på enheten Operations – Technology & ESQ. Gruppen följer även upp arbetet med miljö- och kvalitetsledning. Uppföljning av övriga ledningssystem och skogliga certifieringar sker i kompetensbaserade grupper.

## Extern utvärdering

BillerudKorsnäs utvärderas fortlöpande av många kunder och analytiker genom enkäter om prestanda och arbetsätt. Detta är i linje med våra ambitioner att ge underlag till intressenterna för deras utvärdering av vår verksamhet. Här redovisas större, publika granskningar som genomfördes under 2021:

- Dow Jones Sustainability Index. BillerudKorsnäs inkluderades i DJSI World vilket betyder att bolaget tillhör de 10% mest hållbara av de utvärderade företagen.
- Sustainalytics. BillerudKorsnäs fick en ESG Risk Rating Overall Score på 9,0, vilket motsvarar kategorin "Negligible Risk". Poängen ligger i den andra percentilen av alla utvärderade företag. (Jan 2022)
- CDP. BillerudKorsnäs fick höga poäng när CDP utvärderade bolaget när det gäller upplysningar, medvetenhet och ledning av klimat-, vatten- och skogsfrågor.
- EcoVadis. BillerudKorsnäs har fått den högsta rankingen i EcoVadis, och fortsätter att ligga bland de främsta av de utvärderade företagen. BillerudKorsnäs fick betyget "Platinum".
- FN:s Global Compact. I rapporteringen "Communication on Progress" om framsteg i arbetet med FN:s Global Compact klassas BillerudKorsnäs som Advanced.

### BillerudKorsnäs certifikat 2021<sup>1</sup>

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 50001	FSSC 22000/ ISO 22000	OHSAS 18001	FSC® FM/ PEFC FM	FSC® CoC/ PEFC CoC
Frövi	X	X	X	X			X
Gruvön	X	X	X	X			X
Gävle	X	X	X	X			X
Karlsborg	X	X	X	X			X
Skärblacka	X	X	X	X			X
Jakobstad	X	X		X	X		X
Beetham <sup>2</sup>	X	X		X	X		X
Skogsbruk	X	X				X	X

<sup>1</sup> Idag finns två olikheter i bolagets certifiering. Alla de svenska produktionsenheterna har energiledningssystem, men det har inte Jakobstad. Jakobstad har istället arbetsmiljöcertifiering som de svenska enheterna saknar. För de svenska enheterna var motiven till att införa energiledningssystem både ekonomiska och miljömässiga, medan Arbetsmiljöverkets föreskrifter för systematiskt arbetsmiljöarbete har setts som tillräckligt styrande för att uppnå ambitiösa arbetsmiljömål.

<sup>2</sup> Beetham avyttrades den 31 oktober 2021. Läs mer på sidan 46. [↗](#)

Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA



### Exempel på rapportering för extern utvärdering

Externa system eller initiativ	Rapporteringens fokus
Global Reporting Initiative (GRI)	Hållbarhetsredovisning
FN:s Global Compact	Hållbarhetsredovisning
CDP	Tre rapporteringar: Klimat, skog och vatten
MSCI	Miljömässiga, sociala och styrningsaspekter
Environmental Product Declaration (EPD)	Produkternas miljöprestanda
EcoVadis	Arbetsförhållanden, miljö, leverantörskedja
Sustainalytics	Miljömässiga, sociala och styrningsaspekter
Dow Jones Sustainability Index	Ekonomi, miljö och sociala aspekter

## Väsentlighet

BillerudKorsnäs genomförde en grundlig bedömning av väsentlighet under 2019 i samband med strategigenomgången. 2020 och 2021 har uppdateringar gjorts på grundval av förändringar i intressenternas uppfattningar och en förenkling av de ämnen som bedöms. Under 2021 har betyget för skogsbruk (inklusive biologisk mångfald) ökat.

2022 kommer BillerudKorsnäs att uppdatera väsentlighetsbedömningen utifrån förändringar i externa uppfattningar, operativt fotavtryck och rapporteringsramverk. För mer information om processen för bedömning av väsentlighet, läs års- och hållbarhetsredovisningen 2019.



## Klimatrelaterade upplysningar

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett initiativ där företag frivilligt kan välja att rapportera om hur klimatrisker och möjligheter kan påverka lönsamheten. Genom att följa rekommendationerna får BillerudKorsnäs en möjlighet att själva få inspel för strategiska vägval, men även öka transparensen för att underlätta för investerare att göra en rättvis bedömning av våra långsiktiga möjligheter till lönsam tillväxt. Klimat är ett ämne som är högt prioriterat i BillerudKorsnäs, men vi är medvetna om att vår rapportering om klimatrelaterade risker och möjligheter ännu inte är fullständig. Med tanke på omfattningen, oförutsägbarheten och långsiktigheten i de klimatrelaterade riskerna kommer bedömningar och information att uppdateras över tid.

### Styrning

Klimatrelaterade risker och möjligheter styrs på en övergripande nivå av styrelsen och på en operativ nivå av VD, koncernledningen, hållbarhetsfunktionen och övriga medarbetare. Styrelsen hanterar löpande strategiska frågor rörande verksamheten, investeringar, förvärv osv., vilket även inkluderar klimatrelaterade risker och möjligheter. Bland annat har EMT och styrelsen deltagit i utvecklingen och godkännandet av vår färdplan för scope 1 och 2. Läs mer om färdplanen på sidan 30. [↗](#)

### Strategi

BillerudKorsnäs har identifierat flera klimatrelaterade risker och möjligheter som har en faktisk och potentiell effekt på bolagets verksamhet och strategi. Många av dessa drivs av de trender som beskrivs på sidorna 11, [↗](#) såsom ny politisk utveckling, ökad efterfrågan på marknaden och strängare hållbarhetskrav. De mest väsentliga riskerna ingår i Enterprise Risk Management-processen, som baseras på en skala för påverkan och sannolikhet. De tre största klimatrelaterade omställnings- och fysiska risker som kan ha en betydande inverkan på företaget inom de närmaste 5–10 åren och därefter är:

- *Tillgång och priset på vedråvara:* Trä och massa står för mer än en tredjedel av våra rörelsekostnader. Omställningsrisker, till exempel det växande intresset för skogen som en källa till råvara, EU:s politiska utveckling samt fysiska risker, däribland skogsbränder och ökade skadedjursangrepp, påverkar tillgången och därmed priset på skogsråvaran.
- *Priset på inköpt el:* En fortsatt ambitiös klimatpolitik i Sverige och på EU-nivå kommer att påverka elpriserna, bland annat genom priset på utsläppsätter.
- *Operativa avbrott på grund av fysiska effekter på våra produktionsenheter:* När klimatet förändras ökar temperaturerna och frekvensen av allvarliga väderhändelser. Våra verksamheter kan drabbas av översvämningar, vattenbrist eller andra störningar. Om en

produktionsenhet stängs av under lång tid kan det påverka BillerudKorsnäs försäljningsvolym.

En betydande möjlighet har identifierats:

- *Ökad produkt efterfrågan på grund av politiska ändringar och konsumenternas medvetenhet:* Klimat- och energipolitiken kommer under det närmaste decenniet gradvis skärpas och gynna företag som levererar biobaserade produkter och/eller hållbara företag. Ökad efterfrågan kan ha en betydande inverkan på försäljningsvolym och/eller vinst.

Hantering av ovanstående punkter beskrivs närmare i BillerudKorsnäs riskhantering och känslighetsanalys på sidorna 64–68. [↗](#)

För att fastställa hållbarheten i BillerudKorsnäs klimatstrategi har vi tillämpat två RCP-scenarion från IPCC. Tvågradersscenariot (RCP 2,6) baseras på aktiv klimatpolitik medan fyrgradersscenariot (RCP 8,5) baseras på att man inte gör någonting. I den bedömning av ekonomiska konsekvenser som genomfördes 2019 konstaterades att möjligheterna översteg riskerna i båda scenarierna, på grund av ökad marknadspotential. Efterfrågan på och kostnaden för vedråvara antas öka i ett tvågradersscenario på grund av aktiv klimatpolitik (omställningsrisk), medan effekten i ett fyrgradersscenario är mer osäker. Varmare temperaturer kan både leda till en längre växtsäsong för skogen (möjlighet) och ökad risk för skogsskada (fysisk risk).

### Riskhantering

Hållbarhetsdirektören och BillerudKorsnäs hållbarhetsfunktion ansvarar för att identifiera omställningsrisker och fysiska risker, likaså möjligheter, och för att hålla styrelsen och/eller koncernledningen informerade om sådant som kan påverka bolaget på kort eller lång sikt. Stora klimatrelaterade risker bedöms och inkluderas i ERM-processen minst en gång per år, och inkluderar även indata från linjeorganisationerna. Läs mer på sidorna 64–68. [↗](#) Effekten och betydelsen bedöms baserat på primära och sekundära data. Ett exempel är att framtida råvarukostnad i de olika scenarierna beräknas baserat på extern marknadsanalys i kombination med interna inköpsdata och expertkunskaper.

Ett antal åtgärder pågår och/eller planeras för att reducera betydande risker. BillerudKorsnäs styrelse och koncernledning får fortlöpande uppdatering om hanteringen av betydande risker genom relevanta affärsområden eller funktioner. Genomförandet av aktiviteterna i färdplanen för scope 1 och 2 övervakas av representanter från Technology, Operations och Sustainability. Läs mer på sidan 30. [↗](#) Dessutom identifieras och genomförs energieffektivitetsåtgärder av produktionsenheterna och samordnas inom Operations. Läs mer på sidan 39. [↗](#)



TCFD utformar sina rekommendationer kring fyra tematiska områden som representerar grundpelare i hur organisationer arbetar: styrning, strategi, riskhantering och måttal och mål.

För att reducera risken som förknippas med tillgång och pris på vedråvara fokuserar vårt affärsområde Wood Supply på optimering av värdekedjan och långsiktiga relationer. Läs mer på sidorna 23 och 34. [↗](#) Vi anpassar våra åtgärder i förvaldade skogar för att minska fysiska klimatrisker. Vi samarbetar bland annat med entreprenörer för att minimera körskador på grund av ändrade markförhållanden och använder ståndortssanpassat skogsbruk för att öka den långsiktiga motståndskraften mot skadedjur. För att möta den växande efterfrågan på hållbara förpackningslösningar arbetar affärsområdet Commercial i nära samarbete med kunder och partners för att utveckla innovativa lösningar som kan fånga ny marknadspotential. Läs mer på sidorna 14–19. [↗](#)

### Mått och mål

Ett av de mest meningsfulla målen och bästa sätten att på en övergripande nivå bedöma hållbarheten i vår strategi är att följa upp vårt klimatmål, som ligger i linje med Parisavtalet och 1,5-gradersmålet och har godkänts av initiativet Science Based Targets. Målet omfattar utsläpp av växthusgaser inom scope 1, 2 och 3. Viktiga mått relaterade till energi, innovation och produktutveckling används också. Läs mer på sidan 112. [↗](#) När det gäller externa mått används ett antal historiska och framåtblickande indikatorer för att övervaka BillerudKorsnäs affärsmiljö ur ett strategiskt och riskhanteringsperspektiv.

## Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Europeiska unionen har infört EU:s taxonomi som en del av handlingsplanen för finansiering av hållbar tillväxt. För 2021 måste BillerudKorsnäs rapportera om omfattning av taxonomikraven för två av sex miljömål.

### Identifiering och bedömning av verksamheter som omfattas av taxonomin

Relevanta ekonomiska aktiviteter för BillerudKorsnäs har bedömts utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter, nedan kallad taxonomin. BillerudKorsnäs huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, tillverkning av papper och kartong, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin. Det tröskelvärde som används för att bedöma relevanta ekonomiska aktiviteter är att de genererar externa intäkter, som antingen redovisas som nettoomsättning eller som kostnadsminskningar i koncernens resultaträkning. Intern konsumtion som inte genererar externa intäkter har inte inräknats i ekonomiska aktiviteter som omfattas i taxonomin. Ekonomiska aktiviteter avseende anpassning till klimatförändringar har inte bedömts som relevant, eftersom den inte genererar externa intäkter. I bedömningen identifierades fyra relevanta ekonomiska aktiviteter som beskrivs nedan.

I enlighet med kraven i taxonomin har inga slutsatser om uppfyllelse av de tekniska screeningkriterierna gjorts för 2021.

### Redovisningsprinciper – nämnare

Koncernens totala omsättning är lika med nettoomsättningen i koncernens resultaträkning enligt IFRS.

Totala investeringar (Capex) i enlighet med taxinomins definition utgörs av förvärv, materiella anläggningstillgångar i koncernens kassaflödesanalys och nya leasingavtal avseende nyttjanderätts-tillgångar i not 15.

Totala driftskostnader (Opex) i enlighet med taxinomins definition utgörs av följande poster:

- Kortsiktiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde enligt not 15, Nyttjanderättstillgångar.
- Underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar.

### Skogsbruk

Den ekonomiska aktivitet som beskrivs i taxonomin fokuserar främst på skogsägare. Endast en liten del av BillerudKorsnäs vedförsörjning kommer från helägda skogar. För en del av vedförsörjningen har BillerudKorsnäs dock engagerat sig i och haft inflytande över skogsbruksmetoderna. De externa intäkterna från denna del av vedförsörjningen bedöms vara relevanta ur ett taxonomiperspektiv. De externa intäkterna omfattar försäljning av ved till sågverk och andra

skogsbolag samt identifierad avverkningsersättning och planeringsersättning, som redovisas som en kostnadsminskning i koncernens resultaträkning.

Ingen capex och opex med koppling till taxonomins definition av skogsbruk har identifierats.

### Produktion av värme/kyla från spillvärme och produktion av värme/kyla och el från bioenergi

BillerudKorsnäs produktionsenheter producerar stora mängder ånga och elektricitet. Totalt används mer än 16 TWh energi. Cirka 1 TWh av energiproduktionen säljs till externa parter i form av fjärrvärme, ånga och el. Vid produktionsenheten i Gävle finns samarbetsarrangemanget Bomhus Energi AB, som levererar fjärrvärme till externa parter. En andel av den fjärrvärme som koncernen säljer till externa parter utgörs av spillvärme från våra produktionsprocesser.

Omsättningen omfattar 50% av Bomhus Energi AB:s totala nettoomsättning, som redovisas som nettoomsättning i koncernredovisningen. Omsättningen omfattar även försäljning av primär och sekundär energi från produktionsenheterna till externa kunder, vilket redovisas som en minskning av produktionskostnaden i koncernens resultaträkning.

Opex omfattar 50% av underhåll och reparationer i Bomhus Energi AB, som ingår i koncernredovisningen. Det har inte varit möjligt att separera annan capex och opex avseende försäljning av primär och sekundär energi från totala capex och opex.

### Järnvägstransporter

BillerudKorsnäs helägda dotterbolag Scandifibre AB erbjuder järnvägstransporter för egna och andra skogsindustrieforetags behov av utgående transporter. De externa omsättningen i Scandifibre AB avseende järnvägstransporter är inkluderad. Opex utgörs av andelen korttidshyra av järnvägsvagnar och reparation av dem, i förhållande till den externa omsättningen och den totala omsättningen i Scandifibre AB. Capex utgörs av nya nyttjanderättstillgångar i Scandifibre AB.

### Andel av omsättning, investeringar (Capex) och driftskostnader (Opex) från produkter eller tjänster hänförliga till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin

	Omsättning	Investeringar (Capex)	Driftskostnader (Opex)
Totalt	26 206	1 658	1 240
Omfattas av taxonomin	1 303	3	128
Andel ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin (%)	5%	0%	10%
Andel ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (%)	95%	100%	90%



# Bestyrkanderapport

## Revisors rapport över översiktlig granskning av BillerudKorsnäs ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till BillerudKorsnäs AB (Publ)

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i BillerudKorsnäs AB (publ) att översiktligt granska BillerudKorsnäs ABs hållbarhetsredovisning för år 2021. Till hållbarhetsredovisningen hör även ett GRI-index på engelska, denna finns på bolagets webbplats <http://billerudkorsnas.se/Hallbarhet/>. BillerudKorsnäs har definierat hållbarhetsredovisningens och den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattningar på sidan 2 [i](#) i detta dokument.

### Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 112–116 [i](#) i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av BillerudKorsnäs egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information (omarbetad). En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till BillerudKorsnäs AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

### Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 7 april 2022

KPMG AB

Ingrid Hornberg Román

Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman

Specialistmedlem i FAR

## Fem år i sammandrag och Alternativa nyckeltal (APM)

Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal för att återspegla resultatet i den underliggande verksamheten och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Dessa alternativa nyckeltal ersätter inte finansiell data som definieras i IFRS. I not 6 presenteras även jämförelsestörande poster, vilka även de möjliggör en justering av resultatet för att bättre återspegla den underliggande verksamheten.

### Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	26 206	23 884	24 445	23 692	22 345
Övriga intäkter och rörelsekostnader (exklusive avskrivningar och nedskrivningar)	-22 305	-21 172	-21 615	-20 749	-18 585
<b>EBITDA</b>	<b>3 901</b>	<b>2 712</b>	<b>2 830</b>	<b>2 943</b>	<b>3 760</b>
EBITDA %, EBITDA dividerat med Nettoomsättning	15	11	12	12	17
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 912	-1 938	-1 744	-1 513	-1 519
Rörelseresultat	1 989	774	1 086	1 430	2 241
Rörelsemarginal, Rörelseresultat dividerat med Nettoomsättning, %	8	3	4	6	10
Finansnetto	-113	-95	179	-89	-138
Resultat före skatt	1 876	679	1 265	1 341	2 103
Skatt	-391	-3	-254	-304	-465
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-16	5 709	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>1 485</b>	<b>660</b>	<b>6 720</b>	<b>1 037</b>	<b>1 638</b>

### Operativt kassaflöde efter operativa investeringar

MSEK, 31 december	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseöverskott	3 932	2 406	2 674	3 219	3 650
Förändring i rörelsekapital	197	-53	-463	-267	241
Finansnetto	-96	-105	217	-49	-103
Betald skatt	-141	83	-109	-401	-472
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3 892</b>	<b>2 331</b>	<b>2 319</b>	<b>2 502</b>	<b>3 316</b>
Operativa investeringar	-1 526	-1 250	-2 868	-5 120	-4 196
<b>Operativt kassaflöde efter operativa investeringar</b>	<b>2 366</b>	<b>1 081</b>	<b>-549</b>	<b>-2 618</b>	<b>-880</b>

### Rörelseöverskott

MSEK, 31 december	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	1 989	774	1 086	1 430	2 241
Återlagda avskrivningar	1 912	1 938	1 744	1 513	1 519
Resultatandel i intressebolag	-89	-89	17	-12	7
Förändring av avsättningar för pensioner	-43	-48	-44	-43	-41
Förändring av övriga avsättningar	13	-36	-168	136	-90
Nettoresultat från elcertifikat och utsläppsrätter	20	-5	10	2	-1
Incitamentsprogram	7	6	6	10	10
Försäljning/Utrangering av anläggningstillgångar	-	-2	8	35	8
Omvärdering av biologiska tillgångar	-	-132	-	-2	-
Avvecklad verksamhet	-	-	15	-	-
Förändring av redovisningsprinciper rörande reservdelar och förbrukningsvaror	-	-	-	177	-
Omvärdering av befintliga innehav gällande rörelseförvärv	-	-	-	-30	-
Resultat från försäljning av verksamhet	123	-	-	3	-5
Omvärdering VindIn	-	-	-	-	2
<b>Rörelseöverskott</b>	<b>3 932</b>	<b>2 406</b>	<b>2 674</b>	<b>3 219</b>	<b>3 650</b>

## Finansiella nyckeltal

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Marginaler</b>					
EBITDA, %	15	11	12	12	17
Rörelsemarginal, %	8	3	4	6	10
<b>Avkastning (rullande 12 månader)</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	3	4	7	12
Avkastning på eget kapital, %	8	3	41	7	12
<b>Kapitalstruktur vid periodens utgång</b>					
Sysselsatt kapital, MSEK	24 008	24 667	24 938	23 687	19 548
Rörelsekapital, MSEK	2 017	2 292	2 159	2 056	1 760
Eget kapital, MSEK	20 041	19 294	19 462	14 355	13 811
Räntebärande nettoskuld, MSEK	3 968	5 373	5 476	9 333	5 737
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,28	0,28	0,65	0,42
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	2,0	1,9	3,2	1,5
<b>Investeringar</b>					
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	1 526	1 252	2 926	5 142	4 261
Förvärv, MSEK (2019 avser Bergvik Skog Öst AB uppgående till MSEK 3 729 och Paboco A/S MSEK 45. 2018 avser Fastighets AB Marma Skog AB)	–	–	3 774	36	–
<b>Övriga nyckeltal</b>					
Rörelsekapital som % av nettoomsättning	9	11	8	8	9
<b>Personal</b>					
Antal anställda i medelantal	4 370	4 468	4 596	4 502	4 395

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), MSEK</b>					
Rörelseresultat	1 989	774	1 086	1 430	2 241
Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader	24 463	25 116	24 270	21 530	18 038
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>12</b>
<b>Avkastning på eget kapital</b>					
Årets resultat	1 485	660	6 720	1 037	1 637
Genomsnittligt eget kapital, 12 månader	19 558	19 152	16 270	13 968	13 338
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	<b>7</b>	<b>12</b>
<b>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</b>					
Räntebärande nettoskuld	3 968	5 373	5 476	9 333	5 737
Eget kapital	20 041	19 294	19 462	14 355	13 811
<b>Nettoskuldsättningsgrad</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,7</b>	<b>0,4</b>
<b>Räntebärande nettoskuld / EBITDA, ggr</b>					
Räntebärande nettoskuld	3 968	5 373	5 476	9 333	5 737
EBITDA	3 901	2 712	2 830	2 943	3 760
<b>Räntebärande nettoskuld / EBITDA</b>	<b>1,0</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>	<b>1,5</b>
<b>Rörelsekapital som % av nettoomsättning</b>					
Genomsnittligt rörelsekapital	2 357	2 516	1 834	1 863	2 048
Nettoomsättning	26 206	23 884	24 445	23 692	22 345
<b>Rörelsekapital som % av nettoomsättning</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>

## Sysselsatt kapital

MSEK, 31 december	2021	2020	2019	2018	2017
Summa tillgångar	37 978	36 360	36 923	33 714	28 196
Leverantörsskulder	–3 809	–3 129	–2 937	–3 825	–3 294
Övriga skulder	–465	–333	–318	–376	–259
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–1 955	–1 356	–1 414	–1 323	–1 197
Skatteskulder	–12	–29	–10	–8	–72
Avsättningar	–194	–185	–222	–387	–250
Uppskjutna skatteskulder	–3 962	–3 609	–3 614	–3 633	–3 392
Långfristiga fordringar på intressebolag (räntebärande)	–15	–16	–20	–19	–16
Likvida medel	–3 558	–3 036	–3 450	–456	–168
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>24 008</b>	<b>24 667</b>	<b>24 938</b>	<b>23 687</b>	<b>19 548</b>

#### Rörelsekapital

MSEK, 31 december	2021	2020	2019	2018	2017
Varulager	3 836	3 629	3 572	3 633	2 912
Kundfordringar	3 047	2 350	2 408	2 807	2 713
Övriga kortfristiga fordringar	827	713	537	902	617
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	534	389	313	215	267
Leverantörsskulder	-3 809	-3 129	-2 937	-3 825	-3 294
Övriga kortfristiga skulder	-463	-304	-320	-353	-258
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 955	-1 356	-1 414	-1 323	-1 197
<b>Rörelsekapital</b>	<b>2 017</b>	<b>2 292</b>	<b>2 159</b>	<b>2 056</b>	<b>1 760</b>

#### Räntebärande nettoskuld

MSEK, 31 december	2021	2020	2019	2018	2017
Avsättningar för pensioner	816	836	871	784	784
Långfristiga räntebärande skulder	4 655	6 435	7 349	7 130	3 586
Långfristiga leasingskulder	169	170	144	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	1 790	889	493	1 894	1 551
Kortfristiga leasingskulder	111	95	89	-	-
Långfristiga fordringar på intressebolag (räntebärande)	-15	-16	-20	-19	-16
Likvida medel	-3 558	-3 036	-3 450	-456	-168
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>3 968</b>	<b>5 373</b>	<b>5 476</b>	<b>9 333</b>	<b>5 737</b>

#### EBITDA och justerat EBITDA

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	1 989	774	1 086	1 430	2 241
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	1 912	1 938	1 744	1 513	1 519
<b>EBITDA</b>	<b>3 901</b>	<b>2 712</b>	<b>2 830</b>	<b>2 943</b>	<b>3 760</b>
Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	177	-9	1	533	90
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>4 078</b>	<b>2 703</b>	<b>2 831</b>	<b>3 476</b>	<b>3 850</b>

#### Justerat rörelseresultat

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	1 989	774	1 086	1 430	2 241
Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	177	-9	1	591	150
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>2 166</b>	<b>765</b>	<b>1 087</b>	<b>2 021</b>	<b>2 391</b>

#### Justerat resultat per aktie

SEK	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	1 485	660	6 720	1 037	1 638
Jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK <sup>2</sup>	177	-5	-5 708	461	117
<b>Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK</b>	<b>1 662</b>	<b>655</b>	<b>1 012</b>	<b>1 498</b>	<b>1 755</b>
Vägt antal utestående stamaktier, tusental	206 858	206 816	206 761	206 962	207 114
<b>Justerat resultat per aktie</b>	<b>8,03</b>	<b>3,17</b>	<b>4,89</b>	<b>7,24</b>	<b>8,48</b>

#### Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Justerat rörelseresultat	2 166	765	1 087	2 021	2 391
Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader	24 463	25 116	24 270	21 530	18 038
<b>Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>13</b>

#### Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA

multipl	2021	2020	2019	2018	2017
Räntebärande nettoskuld	3 968	5 373	5 476	9 333	5 737
Justerat EBITDA	4 078	2 703	2 831	3 476	3 850
<b>Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA</b>	<b>1,0</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>	<b>2,7</b>	<b>1,5</b>

<sup>1</sup> Se not 6 för jämförelsestörande poster.

<sup>2</sup> Inkluderar justeringar för avvecklade verksamheter 2019.

## Kvartalsdata

BillrudKorsnäs nettoomsättning och rörelseresultat per produktområde redovisas nedan. Produktområdenas resultat redovisas exklusive effekter av valutasäkringar samt exklusive resultateffekter från omvärdering av kundfordringar i utländsk valuta och valutaeffekter i samband med betalningar. Dessa effekter redovisas separat på raden Valutasäkring m m. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i produktområdenas resultat.

### Nettoomsättning för kvartalet per produktområde och för koncernen

MSEK	2021					2020				
	Helår	Kv 4 -21	Kv 3 -21	Kv 2 -21	Kv 1 -21	Helår	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20
Produktområde Board	14 852	3 762	3 663	3 642	3 785	13 600	3 370	3 059	3 571	3 600
Produktområde Paper	8 127	2 138	2 047	2 039	1 903	7 576	1 777	1 835	1 940	2 024
Solutions & Övrigt	2 950	757	725	772	696	2 750	667	637	722	724
Valutasäkring m m	277	31	59	51	136	-42	-11	30	-77	16
<b>Summa koncernen</b>	<b>26 206</b>	<b>6 688</b>	<b>6 494</b>	<b>6 504</b>	<b>6 520</b>	<b>23 884</b>	<b>5 803</b>	<b>5 561</b>	<b>6 156</b>	<b>6 364</b>

### EBITDA för kvartalet per produktområde och för koncernen

MSEK	2021					2020				
	Helår	Kv 4 -21	Kv 3 -21	Kv 2 -21	Kv 1 -21	Helår	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20
Produktområde Board	2 748	809	678	556	705	1 855	481	266	571	537
Produktområde Paper	1 388	346	414	365	263	1 035	165	241	323	306
Solutions & Övrigt	-512	-288	-34	-89	-101	-136	6	33	-83	-92
Valutasäkring m m	277	31	59	51	136	-42	-11	30	-76	15
<b>Summa koncernen</b>	<b>3 901</b>	<b>898</b>	<b>1 117</b>	<b>883</b>	<b>1 003</b>	<b>2 712</b>	<b>641</b>	<b>570</b>	<b>735</b>	<b>766</b>

### EBITDA-marginal för kvartalet per produktområde och för koncernen

%	2021					2020				
	Helår	Kv 4 -21	Kv 3 -21	Kv 2 -21	Kv 1 -21	Helår	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20
Produktområde Board	19	22	19	15	19	14	14	9	16	15
Produktområde Paper	17	16	20	18	14	14	9	13	17	15
<b>Koncernen</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

**Justerat EBITDA, inklusive underhållsstopp, för kvartalet per produktområde och för koncernen**

MSEK	2021					2020				
	Helår	Kv 4 -21	Kv 3 -21	Kv 2 -21	Kv 1 -21	Helår	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20
Produktområde Board	3 262	954	859	744	705	2 330	645	577	571	537
Produktområde Paper	1 654	485	525	381	263	1 254	296	329	323	306
Solutions & Övrigt	-335	-111	-34	-89	-101	-145	-67	33	-44	-67
Valutasäkring m m	277	31	59	51	136	-42	-11	30	-76	15
<b>Summa koncernen</b>	<b>4 858</b>	<b>1 359</b>	<b>1 409</b>	<b>1 087</b>	<b>1 003</b>	<b>3 397</b>	<b>863</b>	<b>969</b>	<b>774</b>	<b>791</b>
Kostnad för underhållsstopp	-780	-284	-292	-204	-	-694	-295	-399	-	-
Jämförelsestörande poster	-177	-177	-	-	-	9	73	-	-39	-25
<b>EBITDA</b>	<b>3 901</b>	<b>898</b>	<b>1 117</b>	<b>883</b>	<b>1 003</b>	<b>2 712</b>	<b>641</b>	<b>570</b>	<b>735</b>	<b>766</b>

**Justerad EBITDA-marginal, exklusive underhållsstopp, för kvartalet per produktområde och för koncernen**

%	2021					2020				
	Helår	Kv 4 -21	Kv 3 -21	Kv 2 -21	Kv 1 -21	Helår	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20
Produktområde Board	22	25	23	20	19	17	19	19	16	15
Produktområde Paper	20	23	26	19	14	17	17	18	17	15
<b>Koncernen</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>12</b>

**Rörelseresultat för kvartalet per produktområde och för koncernen**

MSEK	2021					2020				
	Helår	Kv 4 -21	Kv 3 -21	Kv 2 -21	Kv 1 -21	Helår	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20
Produktområde Board	1 451	486	354	231	380	516	149	-67	233	201
Produktområde Paper	906	224	293	244	145	558	51	120	202	185
Solutions & Övrigt	-645	-323	-67	-122	-133	-258	-26	3	-113	-122
Valutasäkring m m	277	31	59	51	136	-42	-11	30	-77	16
<b>Summa koncernen</b>	<b>1 989</b>	<b>418</b>	<b>639</b>	<b>404</b>	<b>528</b>	<b>774</b>	<b>163</b>	<b>86</b>	<b>245</b>	<b>280</b>

**Rörelsemarginal för kvartalet per produktområde och för koncernen**

%	2021					2020				
	Helår	Kv 4 -21	Kv 3 -21	Kv 2 -21	Kv 1 -21	Helår	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20
Produktområde Board	10	13	10	6	10	4	4	-2	7	6
Produktområde Paper	11	10	14	12	8	7	3	7	10	9
<b>Koncernen</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

**Försäljningsvolym för kvartalet per produktområde**

kton	2021					2020				
	Helår	Kv 4 -21	Kv 3 -21	Kv 2 -21	Kv 1 -21	Helår	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20
Produktområde Board	1 917	456	466	474	521	1 842	460	419	472	491
Produktområde Paper	960	231	229	245	255	946	227	238	231	250
<b>Summa koncernen</b>	<b>2 877</b>	<b>687</b>	<b>695</b>	<b>719</b>	<b>776</b>	<b>2 788</b>	<b>687</b>	<b>657</b>	<b>703</b>	<b>741</b>

## Aktien

BillerudKorsnäs aktie är börsnoterad sedan 2001 och handlas på Large Cap-listan på Nasdaq Stockholm. Aktien ingår i sektorn för råvaror och dess kortnamn är BILL.

### Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2021 till SEK 1 537 642 792, fördelat på 208 219 834 aktier. Varje aktie, förutom bolagets egna återköpta aktier, berättigar till en röst och lika rätt till bolagets kapital och utdelning.

### Egna aktier

Under 2021 överlät BillerudKorsnäs 38 875 aktier i enlighet med ett långsiktigt incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2018. Den 31 december 2021 uppgick bolagets innehav av egna aktier till 1 349 047, motsvarande cirka 0,65% av det totala antalet aktier. Antalet aktier på marknaden var 206 870 787 den 31 december 2021.

### Kursutveckling

Aktiekursen steg med 17% under 2021, jämfört med en ökning med 35% för Stockholmsbörsen, OMX Stockholm PI. Stockholm Industrial Materials PI ökade med 15% under samma period.

Vid utgången av 2021 var aktiens stängningskurs SEK 170,70, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka SEK 35,5 miljarder. Den högsta stängningskursen under året var SEK 196,55 och noterades den 16 november och den lägsta stängningskursen, SEK 142,50, noterades den 11 januari.

### Omsättning

Under 2021 omsattes cirka 119 miljoner BillerudKorsnäsaktier, motsvarande ett värde av cirka SEK 20 miljarder. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag var cirka 470 000 aktier, motsvarande ett värde av cirka MSEK 80. I genomsnitt gjordes cirka 2 500 avslut per handelsdag.

### Ägarstruktur

Antalet aktieägare per den 31 december 2021 uppgick till 98 053, jämfört med 96 409 i slutet av 2020. Det svenska ägandet uppgick till cirka 60%, fördelat på ungefär två tredjedelar juridiska personer och ungefär en tredjedel privatpersoner. De största utländska ägarandelarna fanns i Österrike, USA och Storbritannien.

De fem största ägarna, AMF Pension och fonder, FRAPAG Beteiligungsholding AG, Swedbank Robur fonder, Fjärde AP-fonden och Schrodgers ägde vid årets utgång totalt 40,7% av aktierna på marknaden. De tio största aktieägarnas totala innehav uppgick till 52,3% av aktierna på marknaden.

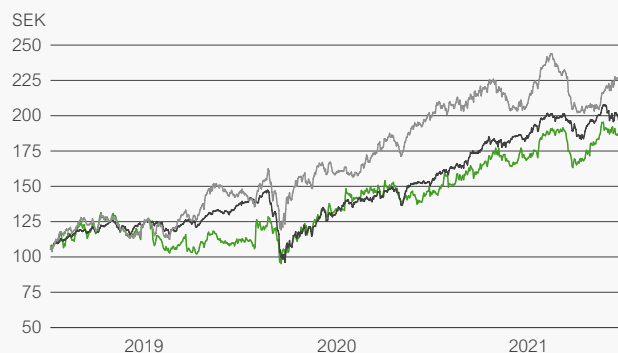
### Utdelning

BillerudKorsnäs utdelningspolicy säger att utdelningen till aktieägarna ska uppgå till minst 50% av årets resultat. Utdelningen kommer bland annat att vara beroende av BillerudKorsnäs resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. För verksamhetsåret 2021 har BillerudKorsnäs styrelse föreslagit en utdelning om SEK 4,30 per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 60% av årets resultat för 2021.

### Aktiefördelning 31 december 2021

Registrerat antal aktier	208 219 834
Återköpta aktier i eget förvar	-1 349 047
<b>Aktier på marknaden</b>	<b>206 870 787</b>

### Kursutveckling 2019–2021



— BillerudKorsnäs  
— OMX Stockholm PI  
— OMX Stockholm Industrial Materials PI

### Ägarkategorier av aktier på marknaden, %



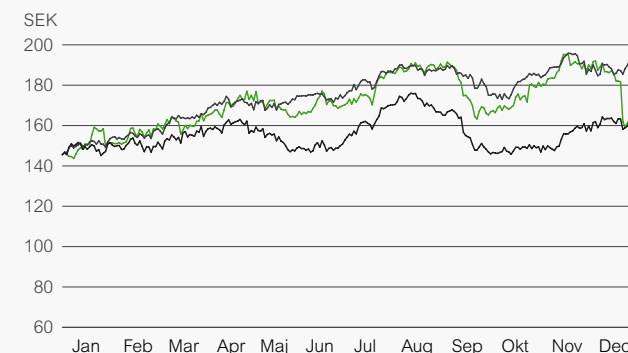
- Utländska ägare, 39,9
- Svenska aktiefonder, 25,4
- Svenska privatpersoner inkl. fåmansbolag, 20,9
- Svenska institutioner, 13,8

### Geografisk ägarfördelning av totalt antal aktier, %



- Sverige, 60,4
- Österrike, 12,0
- USA, 8,9
- Storbritannien, 4,5
- Norge, 1,7
- Finland, 0,9
- Schweiz, 0,8
- Övrigt, 10,8

### Kursutveckling 2021



— BillerudKorsnäs  
— OMX Stockholm PI  
— OMX Stockholm Industrial Materials PI

#### Antal aktier på marknaden

	2021	2020	2019	2018	2017
Antal aktier i genomsnitt	206 858 356	206 815 793	206 761 223	206 962 008	207 113 788
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning	207 153 264	207 116 876	206 991 854	207 292 671	207 455 852
Antal aktier bokslutsdagen	206 870 787	206 831 912	206 789 722	206 700 643	206 956 668
Antal aktier bokslutsdagen efter utspädning	207 165 695	207 132 995	207 020 403	207 031 306	207 298 732

#### Ägarstruktur<sup>1</sup>

Storleksklasser	Antal aktier	%	Antal ägare	%
1–100	1 601 987	0,8%	33 421	34,1%
101–500	13 155 356	6,3%	51 632	52,6%
501–10 000	20 069 270	9,6%	12 549	12,8%
10 001–100 000	9 750 647	4,7%	377	0,4%
100 001–	146 256 443	70,2%	74	0,1%
Anonymt ägande	17 386 131	8,4%	N/A	N/A
<b>Totalt</b>	<b>208 219 834</b>	<b>100%</b>	<b>98 053</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> Inklusive bolagets egna återköpta aktier (1 387 922).

#### Nyckeltal per aktie

SEK per aktie där annat ej anges	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat	7,18	3,19	32,50	5,01	7,91
Resultat efter utspädning	7,17	3,19	32,47	5,00	7,90
Utdelning (för resp. verksamhetsår), faktisk	4,30 <sup>1</sup>	4,30	4,30	4,30	4,30
Utdelning i % av					
– börskurs (direktavkastning)	2,5	3,0	3,9	4,1	3,1
– vinst	60	135	13	86	54
– utgående eget kapital	4,4	4,6	4,6	6,2	6,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	18,82	11,27	11,22	12,09	16,01
Eget kapital	96,87	93,28	94,11	69,45	66,74
Eget kapital efter utspädning	96,74	93,15	94,01	69,34	66,63
Börskurs/utgående eget kapital, %	176	156	118	152	211
P/E tal, ggr	23,8	45,6	3,4	21,1	17,8
EV/EBITDA, ggr	10,1	13,1	10,0	10,6	9,3
Börskurs (slutkurs sista handelsdag)	170,70	145,55	110,65	105,50	140,50

2019 års nyckeltal påverkas av att de inkluderar resultat från avvecklad verksamhet motsvarande SEK 27,61/aktie.

<sup>1</sup> Styrelsens förslag.

#### De tio största aktieägarna

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster, %
AMF Pension och fonder	25 904 250	12,5
FRAPAG Beteiligungsholding AG	25 000 000	12,1
Swedbank Robur fonder	13 541 785	6,5
Fjärde AP-fonden	13 175 767	6,4
Schroders	6 538 982	3,2
Vanguard	5 854 700	2,8
Handelsbanken fonder	5 491 642	2,7
Alecta pensionsförsäkring	5 008 986	2,4
Blackrock	4 426 402	2,1
Folksam	3 192 864	1,5
<b>Totalt de 10 största aktieägarna</b>	<b>108 135 378</b>	<b>52,3</b>

#### Analytiker som följer BillerudKorsnäs

Företag	Analytiker
ABG Sundal Collier	Martin Melbye
Carnegie	Robin Santavirta
Citigroup	Ephrem Ravi
Danske Bank	Oskar Lindström
DNB	Johannes Grunselius
Handelsbanken	Christian Kopfer
Jefferies	Cole Hathorn
Nordea	Harri Taittonen
Pareto	Axel Persson
SEB	Linus Larsson
UBS	Mikael Doepel



## Nyckeltalsdefinitioner

### Resultat

#### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation). EBITDA är ett rörelseresultatmått, som ligger nära det operativa kassaflödet.

#### Justerat EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

#### Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

### Justerade nyckeltal

Justerade nyckeltal såsom EBITDA, rörelseresultat, avkastning på sysselsatt kapital och resultat per aktie ger en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder, när effekten justeras för jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster kan inkludera extra projektkostnader för större projekt, större omstrukturering/nedskrivningar, tvister, särskild påverkan från strategiska beslut och större resultateffekter i samband med förvärv och avyttringar.

### Marginaler

#### EBITDA, %

EBITDA i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

#### Justerat EBITDA, %

Justerat EBITDA i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag. Justerat EBITDA används för en bättre förståelse för den underliggande verksamheten.

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen visar den procentuella delen av intäkterna som återstår efter beaktade rörelsekostnader. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

### Avkastning

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat beräknat på 12 månader, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat per kvartal, hänförligt till moderbolagets aktieägare. Måttet representerar total lönsamhet jämfört med eget kapital investerat av moderbolagets aktieägare.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat beräknat på 12 månader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat per kvartal. Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått som anger hur effektivt de totala nettörrelsetillgångarna

används för att generera avkastning i rörelsen. Nyckeltalet beaktar investerat kapital i verksamheten och används vid resultatuppföljning och vid jämförelse med jämförbara bolag.

### Kapitalstruktur

#### Eget kapital

Eget kapital vid periodens slut.

#### Nettoskuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital. Relationen visar mixen mellan den räntebärande nettoskulden och finansieringen via eget kapital. Ett högre tal innebär högre finansiell hävstång och kan ha positiv effekt på avkastningen på eget kapital, men innebär samtidigt en högre finansiell risk.

#### Räntebärande nettoskuld

Avsättningar för pensioner och räntebärande skulder (inklusive leasing skulder) minus räntebärande tillgångar. Nyckeltalet definierar finansieringen via finansiella skulder med hänsyn tagen till finansiella tillgångar, och används som en komponent vid bedömning av finansiell risk.

#### Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerad med EBITDA de senaste tolv månaderna. Nyckeltalet visar relationen mellan den räntebärande nettoskulden och återbetalningsförmågan. Ett högre (lägre) tal indikerar en högre (lägre) risk.

#### Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerad med justerat EBITDA de senaste tolv månaderna.

#### Rörelsekapital

Varulager, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter minskade med leverantörs-skulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Beloppet visar nettot av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder som används i verksamheten. Tillsammans med anläggningstillgångarna utgör rörelsekapitalet det kapital som operativt sysselsätts för att generera avkastning.

#### Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen

Genomsnittligt rörelsekapital för perioden, dividerat med årsuppräknad nettoomsättning. Nyckeltalet visar hur effektivt rörelsekapitalet används. En lägre procentsats innebär att mindre kapital har bundits upp för att generera en viss intäkt, och en högre förmåga att internt finansiera tillväxt och avkastning till aktieägarna.

#### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minskad med leverantörsskulder, övriga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, skatteskulder, avsättningar, uppskjutna skatteskulder, långfristiga fordringar på intresse-

bolag (räntebärande) och likvida medel. Sysselsatt kapital används till att kvantifiera totala nettotillgångar som används i den operativa verksamheten, vilket rörelseresultatet kan relateras till.

### Kassaflöde

#### Rörelseöverskott

Rörelseöverskott reflekterar rörelseresultatet, justerat för ej kassaflödespåverkande poster och visar kassagenereringen i verksamheten.

#### Operativt kassaflöde efter operativa investeringar

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Måttet visar kassaflödet genererat från den löpande verksamheten, som bl.a. kan användas till att betala tillbaka skulder, förvärva och investera i andra företag och betala utdelningar till aktieägarna.

### Data per aktie<sup>1</sup>

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier på marknaden vid periodens slut.

#### Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

#### EV/EBITDA

Börsvärde plus räntebärande nettoskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA).

#### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden under perioden.

#### PIE-tal

Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie.

#### Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden.

#### Justerat resultat per aktie

Resultat per aktie justerat med jämförelsestörande poster efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare. Måttet används för att ge en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

<sup>1</sup> Antal aktier se avsnittet "Aktien" på sidan 127.

## Aktieägarinformation, kalendarium och kontaktpersoner

### Årsstämma

BillerudKorsnäs årsstämma äger rum tisdagen den 10 maj 2022 klockan 15.00 på Norra Latin, Stockholm City Conference Centre, Drottninggatan 71, Stockholm.

Aktieägare har utöver fysiskt deltagande en möjlighet att poströsta på förhand. Poströstning sker genom att fylla i och underteckna ett poströstningsformulär som finns på BillerudKorsnäs webbplats. Poströstningsformuläret ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 4 maj 2022.

Kallelse till årsstämman 2022 finns tillgänglig på företagets webbplats [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se)

### Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear förda aktieägareboken måndagen den 2 maj 2022, dels anmäla sig hos bolaget senast onsdagen den 4 maj 2022.

Anmälan görs på telefon 08 402 90 82, på [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se)/anmalan eller per post till BillerudKorsnäs AB, Årsstämman, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan så kallad rösträttsregistrering måste vara verkställd måndagen den 2 maj 2022, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

På grund av covid-19-pandemin uppmanar BillerudKorsnäs aktieägarna att överväga möjligheten att, istället för att närvara personligen vid årsstämman, delta via ombud. För mer information om poströstning samt fullmaktstjänster se BillerudKorsnäs webbplats.

### Finansiell information

All finansiell information, inklusive Års- och hållbarhetsredovisningen för 2021, finns tillgänglig på såväl svenska som engelska och publiceras på [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se).

### Delårsrapporter

Januari–mars 2022	5 maj 2022
Januari–juni 2022	20 juli 2022
Januari–september 2022	25 oktober 2022

### Kontaktpersoner



#### Lena Schattauer

Director Investor Relations  
Tel: +46 8 553 335 00  
E-post: [ir@billerudkorsnas.com](mailto:ir@billerudkorsnas.com)



#### Andreas Drugge

Sustainability Manager  
Tel: +46 8 553 335 00  
E-post: [sustainability@billerudkorsnas.com](mailto:sustainability@billerudkorsnas.com)

## Adresser

### **BillerudKorsnäs AB**

Postadress: Box 703, 169 27 Solna  
Besöksadress: Evenemangsgatan 17, Solna  
Tel: +46 8 553 335 00  
www.billerudkorsnas.se

### **BillerudKorsnäs Frövi/Rockhammar**

718 80 Frövi  
Sverige  
Tel: +46 581 377 00

### **BillerudKorsnäs Gruvön**

Storjohanns väg 4  
664 28 Grums  
Sverige  
Tel: +46 555 410 00

### **BillerudKorsnäs Gävle**

801 81 Gävle  
Sverige  
Tel: +46 26 15 10 00

### **BillerudKorsnäs Finland Jakobstad**

PL 13  
FI-68601 Jakobstad  
Finland  
Tel: +358 6 241 380 00

### **BillerudKorsnäs Karlsborg**

952 83 Karlsborgsverken  
Sverige  
Tel: +46 923 660 00

### **BillerudKorsnäs Skog**

801 81 Gävle  
Sverige  
Tel: +46 21 15 10 00



BillerudKorsnäs Års- och hållbarhetsredovisning 2021 är producerad i samarbete med Springtime-Intellecta.

Foto: BillerudKorsnäs bildbank, Jacob Nilsson, Maja Allegren och Maria Fäldt.



Vi utmanar  
konventionella  
förpackningar  
för en hållbar  
framtid

#### Detta är BillerudKorsnäs

BillerudKorsnäs är en av världens ledande leverantörer av högkvalitativa förpackningsmaterial baserade på förnybar råvara. Vår vedråvara kommer från hållbart skötta skogar och tillverkningen sker i resurseffektiva, integrerade produktionsanläggningar.

Våra kunder är förpackningstillverkare, varumärkesägare och stora detaljhandels- och dagligvarukedjor. Genom nära samarbete med kunder och partner världen över kan vi erbjuda en kundanpassad och bred produktportfölj med hög innovationsgrad.

Efterfrågan drivs av globala megatrender, främst den ökade urbaniseringen, ökat hållbarhetsfokus och förändrade konsumtionsmönster. Konsumentnära sektorer, främst livsmedel och drycker, svarar för huvuddelen av försäljningen. Med Europa som huvudmarknad stärker BillerudKorsnäs successivt sin närvaro på de stora tillväxtmarknaderna.

Smarta förpackningslösningar av papper eller kartong från BillerudKorsnäs minskar klimatpåverkan och resursåtgången i hela värdekedjan och bidrar till en hållbar framtid.



# BILLERUDKORSNÄS

BillerudKorsnäs AB • Box 703 • 169 27 Solna • Telefon: 08 553 335 00 • [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se)