



# BILLERUDKORSNÄS

Bokslutskommuniké januari-december 2020

## Återgång till underliggande försäljningstillväxt

# Kv 4 2020

### HUVUDBUDSKAP

- Försäljningsvolymerna ökade med 5%
- Fortsatt positiv utveckling av upprampningen i Gruvön (KM7)
- Kostnads- och effektivitetsprogrammet översteg målet
- Starkt operativt kassaflöde
- Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 4,30 per aktie

### KVARTALSRESULTAT

- Nettoomsättningen uppgick till MSEK 5 803 (5 815). Exklusive valutaeffekter ökade omsättningen med 2%
- Justerat EBITDA\* uppgick till MSEK 568 (618). Lägre försäljningspriser och högre underhållskostnader uppvägdes delvis av lägre fiberkostnader och en positiv utveckling av upprampningen i Gruvön
- Rörelseresultatet ökade till MSEK 163 (103), inklusive ett omvärderingsresultat om MSEK 73 i ett intressebolag
- Nettoresultatet från kvarvarande verksamheter var MSEK 242 (283)
- Resultat per aktie uppgick till SEK 1,17 (1,61)

### UTSIKTER KV 1

- Stabila och förbättrade marknadsvillkor för de flesta av våra produkter, men efterfrågan inom vissa segment fortsätter att påverkas av coronapandemin
- Positiv prisutveckling i selektiva segment
- Oförändrade fiberkostnader
- Operativ effektivitet och fortsatt upprampning i Gruvön

### NYCKELTAL\*

MSEK	Kv 4	Kv 4	Förändring	jan-dec	jan-dec	Förändring
	2020	2019		2020	2019	
Nettoomsättning	5 803	5 815	0%	23 884	24 445	-2%
Justerad EBITDA	568	618	-8%	2 703	2 831	-5%
Rörelseresultat	163	103	58%	774	1 086	-29%
Justerat rörelseresultat	90	127	-29%	765	1 087	-30%
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet	242	283	-14%	676	1 011	-33%
Justerad EBITDA, %	10%	11%		11%	12%	
Justerat rörelseresultat, %	2%	2%		3%	4%	
Just avkastn på sysselsatt kapital, %	3%	4%		3%	4%	
Operativt kassaflöde efter operativa investeringar	943	483		1 081	-549	
Räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA, ggr	2,0	1,9		2,0	1,9	

\* För nyckeltal och en avstämning av alternativa resultatmått inklusive justerat EBITDA, justerat rörelseresultat, justerad EBITDA-marginal, justerat rörelsemarginal, justerad ROCE och nettoskuld/justerat EBITDA, se sidorna 18–20 samt sidan 8 för operativt kassaflöde efter operativa investeringar.

### För mer information, vänligen kontakta:

Ivar Vatne, CFO, +46 8 553 335 07

Lena Schattauer, Head of Investor Relations, +46 8 553 335 10

Denna information utgjorde innan offentliggörandet insiderinformation. Informationen är sådan som BillerudKorsnäs AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 29 januari 2021 kl. 07.00.

## VD HAR ORDET



**MSEK 5 803**

Nettoomsättning

**MSEK 568**

Justerat EBITDA

**10%**

Justerad EBITDA-marginal

2020 var ett extraordinärt år då coronapandemin hotade människors hälsa, liv och försörjning världen över. På BillerudKorsnäs har vi varit relativt skonade och är ödmjuka inför vårt företags motståndskraft och våra medarbetares förmåga att hantera utmaningar och anpassa sig till nya arbetsförhållanden. Vi har vidtagit försiktighetsåtgärder för att förhindra smittspridning och för att säkra vår verksamhet och våra leveranser. Minskad efterfrågan på vissa slutmarknader har inneburit utmanande marknadsvillkor, även om vårt största marknadssegment, förpackningsmaterial för mat och dryck, har varit motståndskraftigt.

BillerudKorsnäs levererade ett godkänt resultat för det fjärde kvartalet. Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter ökade som ett resultat av högre försäljningsvolym. Justerat EBITDA minskade på grund av lägre marknadspriser, högre underhållskostnader och ogynnsamma valutaeffekter, medan lägre fiberkostnader hade en positiv inverkan. Företaget har en sund finansiell ställning och styrelsen föreslår en utdelning om SEK 4,30 per aktie.

2021 ser ljusare ut än det gångna året tack vare den breda uttrullningen av vacciner. Det är dock för tidigt att fira eftersom coronaviruset kommer att fortsätta att påverka livet i stora delar av världen. Även om de makroekonomiska utsikterna fortsätter att vara osäkra förväntar vi oss stabila marknadsvillkor för de flesta av våra produktsegment och prisförbättringar i selektiva segment under det första kvartalet. Vi förväntar oss också en återhämtning inom vätskekartong. Efterfrågan inom vissa marknadssegment, såsom papper för medicinska och hygienprodukter samt food service, förväntas dock vara fortsatt utmanande. Den totala fiberkostnaden förväntas vara oförändrad under det första kvartalet.

Världen genomgår nu en snabb transformation mot miljövänliga förpackningar och e-handel, och BillerudKorsnäs är perfekt positionerat för att dra nytta av den här utvecklingen. Vi är en ledande leverantör av fiberförpackningsmaterial i attraktiva nischer och erbjuder innovativa förpackningslösningar. Styrkan och renheten hos våra material innebär att de har en låg vikt och har lägre miljöavtryck än alternativen. Vi driver ett proaktivt hållbarhetsarbete och har behållit vår ledande position inom kategorin Containers & Packaging i Dow Jones Sustainability Index.

Denna position ger en bra grund för värdeskapande, och vår ambition är att öka tillväxten och lönsamheten. Vi kommer att fortsätta vårt arbete med hållbarhet, där säkerheten alltid sätts i första rummet. Det säger sig självt att vi kommer att öka våra ansträngningar för ytterligare minska olycksfrekvensen i vår verksamhet.

Våra prioriteringar för det innevarande året handlar om att ytterligare förbättra kundnöjdheten genom vårt kontinuerliga kvalitetsarbete, fortsätta med upprampningen av vår nya kartongmaskin i Gruvön för att uppnå ökade produktionsvolym och en förbättrad försäljningsmix, införa ytterligare kostnads- och effektivitetsåtgärder och säkerställa en konkurrenskraftig virkesförsörjning. Vi kommer även att påbörja investeringen i en ny sodapanna i Frövi. Det kommer att säkra en fortsatt långsiktig verksamhet för det bruket, förbättra miljöprestandan och skapa möjligheter för en ökad effektivitet. Projektet är planerat att finansieras med kassaflödet från den löpande verksamheten.

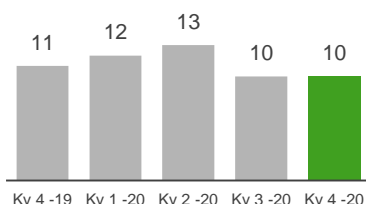
Christoph Michalski  
VD och koncernchef

# Kvartalet i korthet

EBITDA-marginalen minskade till följd av lägre marknadspriser och tidplanen för underhållsstopp

## Justerad EBITDA-marginal

Målnivå >17%



## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet var i stort sett oförändrad och uppgick till MSEK 5 803 (5 815). Exklusive valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2%.

Justerat EBITDA minskade till MSEK 568 (618), negativt påverkat av lägre marknadspriser och högre underhållskostnader jämfört med förra året, och positivt påverkat av lägre fiberkostnader, minskade negativa upprampningseffekter av KM7 samt kostnadsbesparingar.

Jämförelsestörande poster, redovisade under Övrig verksamhet, uppgick till MSEK 73 (-24) och var relaterade till resultatet av en omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolaget BSÖ Holding AB koncernen.

## MARKNADSUTVECKLING OCH UTSIKTER

Marknadsvillkoren under det fjärde kvartalet var i stort sett oförändrade jämfört med tredje kvartalet. Efterfrågan på vissa produkter och tjänster påverkades fortsatt av covid-19, främst inom produktområde Paper samt Managed Packaging. Generellt var samtliga marknadssegment stabila.

För det första kvartalet 2021 förväntas stabila och förbättrade marknadsvillkor för de flesta av våra produkter, men efterfrågan inom vissa segment förväntas fortsätta påverkas coronapandemin. Positiv prisutveckling förväntas i vissa segment under det första kvartalet.

## HÄNDELSER UNDER KVARTALET

Den 1 november tillträdde Christoph Michalski tjänsten som VD och koncernchef för BillerudKorsnäs. Christoph Michalski var från 2015 VD för Vinda International Holding Ltd, en asiatisk producent av högkvalitativa och innovativa mjukpappers- och hygienprodukter, noterad på Hongkongbörsen. Dessförinnan hade han ett antal ledande befattningar i SCA-koncernen. Christoph har även en omfattande erfarenhet från sektorn för snabbrikliga konsumtionsvaror eftersom han har haft ledande befattningar i Unilever och det nyzeeländska mejeriföretaget Fonterra.

Lennart Holm, som var tillförordnad VD och koncernchef för BillerudKorsnäs från den 5 november 2019 till den 31 oktober 2020 och styrelseledamot 2012–2020, varav styrelseordförande 2014–2019, stannade kvar i företaget fram till slutet av 2020.

För tredje året i rad behöll BillerudKorsnäs sin ledande position inom Dow Jones Sustainability Index. Resultaten från årets ranking visade att BillerudKorsnäs tillhörde de 10% mest hållbara företagen i världen och är det företag med högst poäng inom kategorin Containers & Packaging.

Under kvartalet genomfördes planerade årliga underhållsstopp i Frövi/Rockhammar, Skärblacka och Jakobstad. De totala underhållskostnaderna uppgick till MSEK 295.

I Gruvön inträffade i oktober en läcka i sodapannan, som reparerades. Händelsen orsakade två oplanerade stopp och totalt sex dagars förlorad produktion.

I december avtalade dotterbolaget BillerudKorsnäs Venture om en avyttring av sin ägarandel om 10,1% i BioBag till Novamont. Avyttringen slutfördes i januari 2021 och påverkar inte företagets resultat 2021.

Från den 1 oktober har BillerudKorsnäs implementerat en ny rapporteringsstruktur som en följd av organisationsförändringar tidigare under året. De tre rörelsesegmenten är Produktområde Board, Produktområde Paper, samt Solutions och Övrig verksamhet. Alla jämförelsetal för helåret 2019 och januari-september 2020 i denna bokslutskommuniké har räknats om enligt den nya rapporteringsstrukturen.



## HÄNDELSE EFTER KVARTALET'S UTGÅNG

Den 11 januari, meddelade valberedningen sitt beslut att föreslå att Jan Svensson väljs till styrelseordförande på årsstämman 2021. Jan Svensson är styrelseledamot i BillerudKorsnäs sedan 2020 och var VD för Latour 2003–2019. Jan Åström har meddelat att han inte står till förfogande för omval till styrelseordförande, men till styrelseledamot, och valberedningen kommer att föreslå att han väljs till denna roll.

Den 28 januari fattade styrelsen beslut om att investera i en ny sodapanna i Frövi, som planerades vara i drift i slutet av 2023. En ny sodapanna kommer att förbättra miljöprestandan, öka energiproduktionen och skapa möjligheter till ökad effektivitet och integrering i bruket. Investeringen beräknas uppgå till totalt SEK 2,6 miljarder. Värdet av den nuvarande pannan i Frövi kommer att skrivas ned fram till att den stängs ned, vilket kommer att innebära ytterligare avskrivningar om cirka MSEK 25 per år under 2021-2023. Se mer information på sidan 8.

## Effekter av covid-19

Sedan covid-19-utbrottet har BillerudKorsnäs drivit sin verksamhet utan några större störningar. Förebyggande åtgärder har vidtagits för att skydda individens hälsa, säkerställa leveranser, stötta kunder samt utarbeta beredningsplaner med avseende på kritiska resurser. Det har funnits vissa utmaningar inom utgående logistik, men dessa har övervunnits på ett tillfredsställande sätt.

De finansiella effekterna av covid-19 för BillerudKorsnäs har främst varit relaterade till lägre efterfrågan och försämrade marknadspriser inom vissa segment samt uppskjutna underhållsstopp. Kreditförlusterna har inte ökat.

### EFFEKTER PÅ EFTERFRÅGAN

Covid-19 har påverkat efterfrågan på fiberbaserade produkter beroende på deras slutmarknad. Lägre efterfrågan har märkts för produkter inom industrisegmenten och i konsumentsegmenten papper för food service, bärkassar för klädbutiker samt medicinska och hygienprodukter. Efterfrågan på förpackningslösningar från detaljhandeln av kläder och skor har också minskat. För konsumentsegment som livsmedel och gör-det-själv-varor, har covid-19 haft en neutral till positiv effekt.

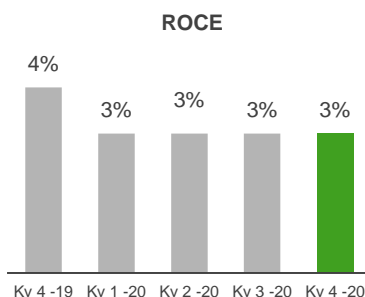
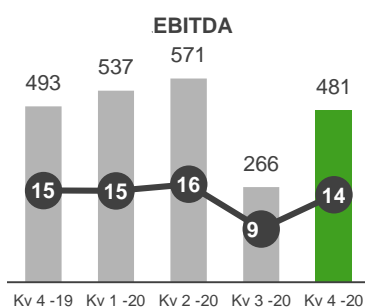
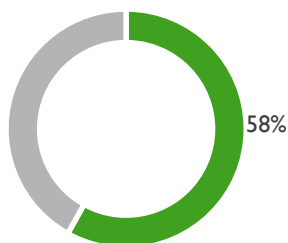
### UPPSKJUTET UNDERHÅLL

På grund av covid-19 sköts underhållsstoppen som var planerade till första halvåret upp till andra halvåret. Den korta framförhållningen varmed underhållet i Gruvön sköts upp orsakade en negativ effekt på cirka MSEK 40 i det första kvartalet. Vidare bedömdes denna åtgärd innebära en ökad negativ upprampningseffekt för KM7 om MSEK 100 under 2020. Senareläggningen av underhållsstoppen i Gävle, Skärblacka och Jakobstad resulterade i en negativ effekt på MSEK 10 under tredje kvartalet, samt ytterligare en negativ effekt om cirka MSEK 10 under fjärde kvartalet.

# Produktområde Board

Försäljningstillväxten stöddes av högre försäljningsvolymerna och en förbättrad produktmix från vår nya kartongmaskin i Gruvön.

Andel av koncernens nettoomsättning  
Kv 4 2020



## Om produktområde Board

Produktområdet Board tillverkar vätskekartong, förpackningskartong samt containerboard (fluting och liner). Alla kunder kräver hög kvalitet och förväntar sig material och tjänstelösningar som tillför värde. Anläggningarna i Gävle, Gruvön och Frövi/Rockhammar tillhör produktområdet.

## NYCKELTAL

MSEK	Kvartal		Helår	
	Kv 4 -20	Kv 4 -19	2020	2019
Nettoomsättning	3 370	3 291	13 600	12 861
varav vätskekartong	1 908	1 972	7 745	7 583
varav förpackningskartong	436	351	1 659	1 467
varav containerboard	948	877	3 886	3 626
Rörelsens kostnader, netto	-2 889	-2 798	-11 745	-11 090
<b>EBITDA</b>	<b>481</b>	<b>493</b>	<b>1 855</b>	<b>1 771</b>
EBITDA, %	14%	15%	14%	14%
Rörelseresultat	149	158	516	662
Rörelsemarginal, %	4%	5%	4%	5%
ROCE, %	3%	4%	3%	4%
Försäljningsvolymerna, kton	460	432	1 842	1 665

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet ökade med 2% till MSEK 3 370 (3 291). Exklusive valutaeffekter ökade försäljningen med 5%, främst drivet av ökade volymer av containerboard och förpackningskartong jämfört med samma period föregående år.

EBITDA minskade till MSEK 481 (493), negativt påverkat av lägre priser och valutakurseffekter, som endast delvis uppvägdes av lägre råvarukostnader och en positiv utveckling för vår nya kartongmaskin i Gruvön.

Se sidan 9 om Next Generation-programmet och den nya kartongmaskinen i Gruvön (KM7).

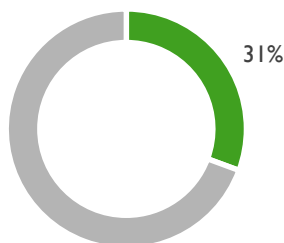
## MARKNADSUTVECKLING

Under det fjärde kvartalet var marknadsvillkoren stabila för alla våra kartongkvaliteter. Efterfrågan på vätskekartong återhämtade sig gradvis, efter ett relativt svagt tredje kvartal med lagerjusteringar hos våra kunder. Inom våra segment var priserna oförändrade under det fjärde kvartalet. För det första kvartalet 2021 förväntas högre marknadspriser för fluting och kraftliner.

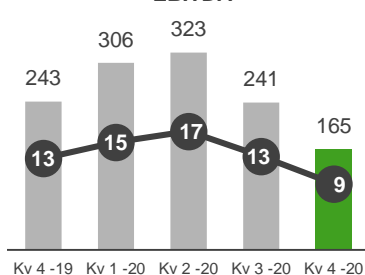
# Produktområde Paper

Ökade försäljningsvolymerna för säck- och kraftpapper trots fortsatt svag efterfrågan och ändrat schema för underhåll.

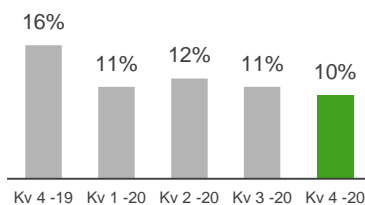
Andel av koncernens nettoomsättning  
Kv 4 2020



EBITDA



ROCE



## Om produktområde Paper

Produktområdet Paper tillverkar och säljer kraft- och säckpapper i premiumkvalitet med höga prestanda till utvalda segment inom tillverkning, medicinsk utrustning samt konsumentsegment. Produktområdet säljer även överskottspappersmassa på den öppna marknaden. Anläggningarna i Skärblacka, Karlsborg, Jakobstad och Beetham tillhör produktområdet.

## NYCKELTAL

MSEK	Kvartal		Helår	
	Kv 4 -20	Kv 4 -19	2020	2019
Nettoomsättning	1 777	1 890	7 576	8 888
varav säckpapper	575	535	2 442	2 912
varav kraftpapper	814	893	3 435	3 628
varav avsalumassa	386	448	1 669	2 306
Rörelsens kostnader, netto	-1 612	-1 647	-6 541	-7 488
<b>EBITDA</b>	<b>165</b>	<b>243</b>	<b>1 035</b>	<b>1 400</b>
EBITDA, %	9%	13%	14%	16%
Rörelseresultat	51	119	558	885
Rörelsemarginal, %	3%	6%	7%	10%
ROCE, %	10%	16%	10%	16%
Försäljningsvolymerna, kton	227	224	946	1 007

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet minskade med 6% till MSEK 1 777 (1 890). Exklusive valutaeffekter minskade försäljningen med 2%, främst till följd av lägre marknadspriser och den ändrade tidplanen för underhållsstopp. Försäljningsvolymerna för säck- och kraftpapper ökade jämfört med förra året, men volymerna av massa minskade.

EBITDA minskade till MSEK 165 (243), negativt påverkat av lägre marknadspriser, förändrat underhållsschema samt negativa valutaeffekter. Lägre råvarukostnader och kostnadsbesparingar hade en positiv inverkan.

## MARKNADSUTVECKLING

Under det fjärde kvartalet förbättrades marknadsvillkoren något för säckpapper, men flera slutmarknader för kraftpapper var fortsatt svaga på grund av coronapandemin. Marknadsvillkoren för kraftpapper försämrades. Marknadspriserna på säckpapper låg kvar på en relativt låg nivå under kvartalet. För det första kvartalet 2021 förväntas marknadspriserna på säckpapper återhämta sig något.

# Solutions och Övrig verksamhet

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet uppgick till MSEK 656 (634). Den ökade omsättningen berodde främst på positiva valutasäkringseffekter. Nettoomsättningen i Managed Packaging minskade till följd av svag efterfrågan på förpackningstjänster från varumärkesägare som en effekt av covid-19.

EBITDA förbättrades till -5 MSEK (-142), främst som ett resultat av resultateffekten om MSEK 73 relaterat till en omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolaget BSÖ Holding AB koncernen, som redovisades som en jämförelsestörande post. Resultatförbättringen var också ett resultat av positiva valutasäkringseffekter och en lägre kostnadsnivå i koncerngemensamma funktioner. Managed Packagings resultat fick stöd av strikt kostnadskontroll.

## NYCKELTAL (INKL. VALUTASÄKRINGAR M M)

MSEK	Kvartal		Helår	
	Kv 4 -20	Kv 4 -19	2020	2019
Nettoomsättning	656	634	2 708	2 696
<i>varav Managed Packaging</i>	168	205	635	822
Rörelsens kostnader, netto	-661	-776	-2 886	-3 037
<b>EBITDA</b>	<b>-5</b>	<b>-142</b>	<b>-178</b>	<b>-341</b>
Rörelseresultat	-37	-174	-300	-461

# Januari–december, koncernen

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för 2020 minskade med 2% till MSEK 23 884 (24 445), främst på grund av lägre marknadspriser inom produktområde Paper, medan försäljningsvolymerna ökade med 4% och uppgick totalt till cirka 2,8 miljoner ton. Nettoomsättningen ökade i produktområde Board och minskade i produktområde Paper. Valutakursutvecklingen hade ingen väsentlig inverkan på nettoomsättningen.

Justerat EBITDA minskade med 5% till MSEK 2 703 (2 831). Lägre marknadspriser uppvägdes endast delvis av lägre råvarukostnader, högre volymer och kostnadsbesparingar.

Jämförelsestörande poster uppgick till MSEK 9 (-1) och redovisades i Övrigt.

Årets resultat uppgick till 660 MSEK (6 720). Årets resultat 2019 inkluderade resultat från avvecklad verksamhet om MSEK 5 907 samt utdelning från Bergvik Skog AB om MSEK 352, som ett resultat av försäljningen av Bergvik Skog Öst.

Resultat per aktie uppgick till SEK 3,19 (32,50).



# Kassaflöde och finansiell ställning

## KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Kvartal		jan-dec	
	Kv 4 -20	Kv 4 -19	2020	2019
Rörelseöverskott m.m.	646	669	2 406	2 674
Rörelsekapitalförändring m.m.	517	237	-53	-463
Finansnetto, skatter m.m.	89	154	-22	108
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>	<b>1 252</b>	<b>1 060</b>	<b>2 331</b>	<b>2 319</b>
Operativa investeringar	-309	-577	-1 250	-2 868
<b>Operativt kassaflöde efter operativa investeringar</b>	<b>943</b>	<b>483</b>	<b>1 081</b>	<b>-549</b>

Det operativa kassaflödet efter operativa investeringar uppgick till MSEK 943 (483) för det fjärde kvartalet och MSEK 1 081 (-549) för 2020. Det förbättrade rörelsekapitalet under det fjärde kvartalet berodde främst på borttagande av en säkerhet för elderivat. För både kvartalet och helåret var det högre kassaflödet främst ett resultat av en normaliserad investerings- och rörelsekapitalnivå efter KM7-projektet.

Operativt kassaflöde efter operativa investeringar inkluderar bruttoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Måttet har en ny definition från början av 2020, och visar kassaflödet genererat från den löpande verksamheten, vilket är det kassaflödet som kan användas till att återbetala skulder, förvärva och investera i andra företag och betala utdelningar till aktieägarna.

## FINANSIERING

Den 31 december 2020 uppgick den räntebärande skulden till MSEK 7 325 (7 842). Räntebärande skulder minskade med MSEK 31 under det fjärde kvartalet på grund av omvärdering av lån i utländsk valuta.

## Skuldportfölj och förfallostruktur den 31 december 2020

Lån	Limit, MSEK	Förfallotidpunkt, år			Totalt utnyttjat
		0-1	1-2	2-	
Syndikerade kreditfaciliteter	5 500				-
Term loans (eng)		89	89	1 247	1 425
Obligationslån inom MTN-program	7 000	800	1 700	1 800	4 300
Övriga obligationslån				1 600	1 600
Företagscertifikat	4 000				-
<b>Koncernen totalt</b>		<b>889</b>	<b>1 789</b>	<b>4 647</b>	<b>7 325</b>

Den räntebärande nettoskulden uppgick den 31 december 2020 till MSEK 5 373 (5 476).

Koncernens räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA var vid periodens utgång 2,0 (1,9). Den räntebärande nettoskulden i relation till justerat EBITDA var också 2,0 (1,9).

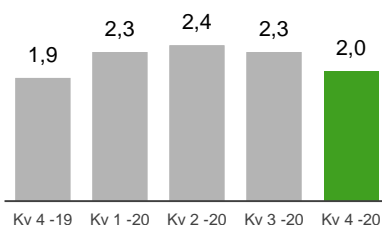
## INVESTERINGAR OCH SYSSELSATT KAPITAL

Operativa investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 250 (2 868) för 2020. En stor del av investeringarna 2019 avsåg den nya kartongmaskinen i Gruvön.

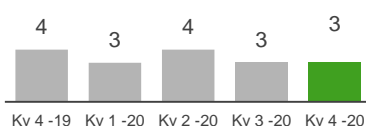
En investering i en ny sodapanna i Frövi kommer att påbörjas under 2021. Investeringen beräknas uppgå till SEK 2,6 miljarder och är planerad att finansieras av kassaflödet från den löpande verksamheten. Den negativa kassaflödeseffekten under 2021 av investeringen i Frövi uppskattas till MSEK 700.

Sysselsatt kapital uppgick den 31 december 2020 till MSEK 24 667 (24 938). Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 3% (4), och var densamma om det justerade rörelseresultatet användes i beräkningen.

Nettoskuld/justerat EBITDA  
mål nivå <2,5



Justerad avkastning på sysselsatt kapital  
Mål nivå >13%





Avkastningen på eget kapital var 3% (41) under den senaste tolv månadersperioden. Minskningen i avkastning på eget kapital var ett resultat av försäljningen av BSÖ Holding AB koncernen i augusti 2019.

## Next Generation-programmet (KM7)

Upprampningen av den nya kartongmaskinen i Gruvön, KM7, med en produktionskapacitet på 550 000 ton per år, inleddes under det andra kvartalet 2019. I takt med att maskinen togs i drift stängdes tre äldre maskiner med en total produktionskapacitet på 215 000 ton per år.

Den negativa upprampningseffekten av KM7 för 2020 jämfört med basåret 2018 uppgick till MSEK 450. Betydande framsteg gjordes och maskinen kan nu producera alla kartongkvaliteter som vi vill enligt våra specifikationer. En kombination av covid-19-relaterade marknadseffekter har dock saktat ner den kommersiella upprampningen. En rad aktiviteter har inletts med målet att motverka detta. KM7 förväntas vara helt upprampad 2023 och under processens gång ska dess premiumproduktion gradvis öka. Den förväntas nå break-even EBITDA under 2021 och ska under de kommande åren leverera ett betydande vinstbidrag.

## Kostnads- och effektivitetsprogram

BillerudKorsnäs introducerade ett kostnads- och effektivitetsprogram 2019, med åtgärder som inkluderar personalminskningar, inköpsbesparingar och effektivitetsförbättringar i hela verksamheten. Programmet förväntades ursprungligen leda till en positiv årstakt om cirka MSEK 600 i slutet av 2021, varav MSEK 250 i strukturella besparingar under 2020. I oktober 2020 höjdes målet för programmet till en positiv årstakt om cirka MSEK 650 i slutet av 2021, varav MSEK 300 i strukturella besparingar under 2020.

Under det fjärde kvartalet 2020 genererade kostnads- och effektivitetsprogrammet strukturella besparingarna om MSEK 100, främst relaterade till aktiviteter inom driftseffektivitet och inköp, men betydande bidrag kom även från minskade externa tjänster, personalminskningar och generellt ökad effektivitet inom försäljning och administration. För 2020 uppgick programmets positiva effekt till MSEK 335, vilket innebär att målet för året överskreds med MSEK 35.

## Valutasäkring

Valutasäkringen påverkade nettoomsättningen med MSEK 116 (-10) för det fjärde kvartalet 2020 och MSEK 113 (-231) för helåret 2020, jämfört med ingen valutasäkring.

Marknadsvärdet på de utestående terminsvalutakontrakten uppgick den 31 december 2020 till MSEK 284, varav MSEK 63 är den del av kontrakten som motsvaras av kundfordringar som har påverkat resultatet för det fjärde kvartalet. Övriga kontrakt hade därmed ett marknadsvärde på MSEK 221.



## Säkrad andel av prognostiserade valutaflöden\* för EUR, USD och GBP samt valutakurser mot SEK (31 december 2020)

Valuta	Kv 1 -21	Kv 2 -21	Kv 3 -21	Kv 4 -21	Kv 1 -22	Totalt 15 mån
EUR Andel av nettoflödet	89%	83%	85%	70%	8%	67%
Kurs	10,66	10,80	10,68	10,42	10,46	10,64
USD Andel av nettoflödet	78%	70%	52%	15%	-	43%
Kurs	9,35	9,71	9,32	9,02	-	9,44
GBP Andel av nettoflödet	33%	-	-	-	-	7%
Kurs	11,17	-	-	-	-	11,17
<b>Valutakontraktens marknadsvärde*</b>	<b>85</b>	<b>104</b>	<b>67</b>	<b>26</b>	<b>2</b>	<b>284</b>

\*Den 31 december 2020.

## Skatter

För 2020 uppgick skattekostnaden till MSEK 3 (254), vilket motsvarar cirka 0% (20%) av resultatet före skatt. Den låga effektiva skattesatsen berodde främst på ytterligare redovisning av uppskjutna skattefordringar i Finland och omvärdering av uppskjutna skatteskulder, främst relaterade till skattemässiga avskrivningar, som ett resultat av sänkt skattesats i Sverige från 21,4% till 20,6%.

Resultatet före skatt inkluderar även resultatandelar i intressebolag om MSEK 89 (-17), vilket är ett nettobelopp efter skatt som sänker den effektiva skattesatsen.

## Moderbolaget

I moderbolaget BillerudKorsnäs AB ingår huvudkontoret och supportfunktioner.

Rörelseresultatet för 2020 var MSEK -129 (-321). Rörelseresultatet innefattar effekter av säkringskontrakt och omvärderingar av kundfordringar.

Moderbolaget kurssäkrar såväl moderbolagets som koncernens nettoflöden av valutor. I moderbolagets resultat ingår resultatet av dessa säkringsåtgärder. Detta resultat uppgick till MSEK 113 (-231) för 2020.

Medelantalet anställda per den 31 december 2020 var 135 (132).

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till MSEK 2 836 (3 260).

## Hållbarhet

### KPI:er för hållbarhet, rullande 12 månader (R12M)

	Kv 4 -20	Kv 3 -20	2020 mål
Energieffektivitet <sup>1</sup>	5,29	5,27	<5.20
Fossilfri produktion <sup>2</sup>	30,0	33,1	<30.0
Jämnställdhet <sup>3</sup>	23,8	24,0	>25.0

<sup>1</sup> Definierat som preliminär energikonsumtion (MWh/tonprodukt), R12M.

<sup>2</sup> Definierat som preliminära utsläpp av fossil CO2 i tillverkningsprocessen (kg/tonprodukt), R12M.

<sup>3</sup> Definierat som kvinnliga anställda (%).



## MILJÖ

BillerudKorsnäs strävar efter att uppnå en fossilfri produktion och att minimera sina utsläpp i hela värdekedjan. Arbetet är främst inriktat på att fasa ut fossila bränslen från produktionen, tillsammans med investeringar i energieffektivitet och minskade indirekta utsläpp. Under de senaste tolv månaderna har utsläppen av fossil koldioxid i produktionen haft en positiv trend och uppgick preliminärt till 30,0 kg/ton. Den preliminära energiförbrukningen var 5,29 MWh/ton.

## JÄMLIKHET MELLAN KÖNEN

BillerudKorsnäs mål är att öka andelen kvinnor, både övergripande i koncernen och på ledningsnivå. Det är en utmaning i en bransch som traditionellt dominerats av män. BillerudKorsnäs har infört flera initiativ som ska råda bot på underrepresentationen av kvinnor såväl i produktionen som på högre nivå. Andelen kvinnor uppgick till 23,8% under 2020.

## HÖJDPUNKTER UNDER KVARTALET

BillerudKorsnäs fick ett erkännande för sitt bidrag till den koldioxidsnåla ekonomin och sina aktiviteter för att minska utsläppen när företaget fick betyget A för sitt klimatarbete av den globala icke-vinstdrivande organisationen CDP.

# Innehav av egna aktier

Under det andra kvartalet överlät BillerudKorsnäs 42 140 aktier enligt ett långsiktigt incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2017. Antalet egna aktier uppgick till 1 430 062 den 31 mars och i slutet av juni uppgick antalet egna aktier till 1 387 922. Under det andra halvåret var innehavet av egna aktier oförändrat. Den 31 december 2020 uppgick antalet egna aktier till 1 387 922, vilket motsvarar cirka 0,7% av det totala antalet aktier. Det totala antalet aktier var 208 219 834 och antalet aktier på marknaden var 206 831 912.

# Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 4,30 (4,30) per aktie för räkenskapsåret 2020. Förslaget innebär en total aktieutdelning om cirka MSEK 890. Som avstämningsdag föreslås den 7 maj 2021.

# Årsstämma

Årsstämma äger rum i Stockholm den 5 maj 2021.

En kallelse till årsstämman med ytterligare detaljer om hur och när deltagande ska meddelas kommer att publiceras på BillerudKorsnäs webbplats, i Svenska Dagbladet och i Post och Inrikes Tidningar i god tid före stämman.

Årsredovisningen för 2020 kommer att publiceras på företagets webbplats den 8 april 2021.



## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

BillerudKorsnäs produkter är generellt konjunkturberoende, avseende både prisutveckling och möjliga försäljningsvolym. Koncernen är exponerad för valutakursförändringar genom att huvuddelen av intäkterna faktureras i utländsk valuta, medan en stor del av rörelsekostnaderna är i svenska kronor. För närmare beskrivning av risker och känslighetsanalys hänvisas till sidorna 74–81 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2019.

Covid-19 påverkar företagsaktiviteter, konsumentbeteende och den totala ekonomin. För BillerudKorsnäs är de direkta riskerna av covid-19 relaterade till störningar i leveranskedjan, vilket kan påverka vår möjlighet att tillverka och leverera produkter till kunder, och till lokala utbrott nära våra produktionsanläggningar, vilket kan leda till produktionsproblem eller att det blir omöjligt att utföra nödvändigt reparations- och underhållsarbete. Det finns även indirekta risker av covid-19 för lägre efterfrågan på BillerudKorsnäs produkter och tjänster, vilket har en negativ påverkan på koncernens omsättning, resultat och kassaflöde. BillerudKorsnäs följer utvecklingen av pandemin noga och vidtar åtgärder i enlighet med myndigheternas rekommendationer. Beredskapsplaner har utarbetats och uppdateras regelbundet.

I EU-länderna kommer engångsplastdirektivet att innebära ett förändrat regulatoriskt landskap för förpackningar. BillerudKorsnäs bevakar noggrant alla lagändringar och dess implikationer.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan BillerudKorsnäs och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat.

## Finansiell kalender

Kv 1 2021 rapport – 27 april 2021

Årsstämma – 5 maj 2021

Kv 2 2021 rapport – 20 juli 2021

Kv 3 2021 rapport – 22 oktober 2021

Solna, 29 januari 2021

BillerudKorsnäs AB (publ)

Christoph Michalski

*VD och koncernchef*

Denna information utgjorde innan offentliggörandet insiderinformation. Informationen är sådan som BillerudKorsnäs AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Denna rapport har upprättats i både en svensk och en engelsk version. Rapporten har inte varit föremål för revisorernas granskning.



# Koncernen

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Kvartal			Helår	
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 4 -19	2020	2019
Nettoomsättning	5 803	5 561	5 815	23 884	24 445
Övriga intäkter	45	49	59	199	169
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>5 848</b>	<b>5 610</b>	<b>5 874</b>	<b>24 083</b>	<b>24 614</b>
Förändring av varulager	89	-112	182	-76	-169
Råvaror och förnödenheter	-3 058	-2 888	-3 228	-12 637	-12 887
Övriga externa kostnader	-1 424	-1 304	-1 313	-5 293	-5 061
Personalkostnader	-886	-741	-912	-3 586	-3 650
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-478	-484	-491	-1 938	-1 744
Värdeförändring av biologiska tillgångar	-	-	-	132	-
Resultatandel i intressebolag	72	5	-9	89	-17
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-5 685</b>	<b>-5 524</b>	<b>-5 771</b>	<b>-23 309</b>	<b>-23 528</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>163</b>	<b>86</b>	<b>103</b>	<b>774</b>	<b>1 086</b>
Finansiella poster*	11	-36	211	-95	179
<b>Resultat före skatt</b>	<b>174</b>	<b>50</b>	<b>314</b>	<b>679</b>	<b>1 265</b>
Skatt	68	2	-31	-3	-254
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>242</b>	<b>52</b>	<b>283</b>	<b>676</b>	<b>1 011</b>
<b>Avvecklad verksamhet **</b>					
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-	50	-16	5 709
<b>Periodens resultat</b>	<b>242</b>	<b>52</b>	<b>333</b>	<b>660</b>	<b>6 720</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	242	52	333	660	6 720
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>242</b>	<b>52</b>	<b>333</b>	<b>660</b>	<b>6 720</b>
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>1,17</b>	<b>0,25</b>	<b>1,61</b>	<b>3,19</b>	<b>32,50</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>1,17</b>	<b>0,25</b>	<b>1,61</b>	<b>3,19</b>	<b>32,47</b>

\*Inkluderar utdelning från Bergvik Skog AB om MSEK 244 under fjärde kvartalet 2019 och MSEK 352 för helåret 2019.

\*\* Avvecklade verksamheter inkluderar Bergvik Skog Öst från 1 juni–30 augusti 2019, och en realisationsvinst från försäljningen av Bergvik Skog Öst 2019 om MSEK 5 694. MSEK -16 är en minskning av realisationsvinsten 2020.

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	Kvartal			Helår	
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 4 -19	2020	2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>242</b>	<b>52</b>	<b>333</b>	<b>660</b>	<b>6 720</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>					
Omvärdering av skogsmark *	-	-	-	148	-
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-4	-	-3	-4	-114
Periodens förändring i verkligt värde avseende övriga innehav	-7	-	-244	-28	-421
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	-	-	1	-30	24
<b>Summa poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>	<b>-11</b>	<b>-</b>	<b>-246</b>	<b>86</b>	<b>-511</b>
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-65	5	-30	-63	28
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	190	49	135	40	-307
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat	-40	-10	-29	-8	65
<b>Summa poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>	<b>85</b>	<b>44</b>	<b>76</b>	<b>-31</b>	<b>-214</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>316</b>	<b>96</b>	<b>163</b>	<b>715</b>	<b>5 995</b>
<b>Hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	316	96	163	715	5 995
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>316</b>	<b>96</b>	<b>163</b>	<b>715</b>	<b>5 995</b>

\* Effekt av ändrade redovisningsprinciper för skogsmark, se not 1 för mer information.



## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec	30 sep	31 dec
	2020	2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	1 960	1 974	2 096
Materiella anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar	22 988	23 132	23 137
Övriga anläggningstillgångar	1 279	1 203	1 205
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>26 227</b>	<b>26 309</b>	<b>26 438</b>
Varulager	3 629	3 625	3 572
Kundfordringar	2 350	2 479	2 408
Övriga omsättningstillgångar	1 118	1 650	1 056
Likvida medel	3 036	2 144	3 450
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>10 133</b>	<b>9 898</b>	<b>10 486</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>36 360</b>	<b>36 207</b>	<b>36 924</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	19 294	18 978	19 462
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
<b>Eget kapital</b>	<b>19 294</b>	<b>18 978</b>	<b>19 462</b>
Räntebärande skulder	6 605	6 618	7 493
Avsättningar för pensioner	836	862	871
Övriga skulder och avsättningar	146	206	131
Uppskjutna skatteskulder	3 609	3 599	3 614
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>11 196</b>	<b>11 285</b>	<b>12 109</b>
Räntebärande skulder	984	987	583
Leverantörsskulder	3 129	3 087	2 937
Övriga skulder och avsättningar	1 757	1 870	1 833
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 870</b>	<b>5 944</b>	<b>5 353</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>36 360</b>	<b>36 207</b>	<b>36 924</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	jan-sep	Helår
	2020	2020	2019
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>19 462</b>	<b>19 462</b>	<b>14 355</b>
Effekt av förändrad redovisningsprincip på grund av IFRS 16	-	-	-5
Periodens totalresultat	715	399	5 995
Aktierelaterade ersättningar	6	6	6
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-889	-889	-889
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>19 294</b>	<b>18 978</b>	<b>19 462</b>
<b>Eget kapital hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	19 294	18 978	19 462
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>19 294</b>	<b>18 978</b>	<b>19 462</b>

## KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Kvartal			Helår	
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 4 -19	2020	2019
Rörelseöverskott, m.m.*	646	506	669	2 406	2 674
Finansnetto, skatter m m	89	55	154	-22	108
Rörelsekapitalförändring m m	517	126	237	-53	-463
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 252</b>	<b>687</b>	<b>1 060</b>	<b>2 331</b>	<b>2 319</b>
Investering i anläggningstillgångar	-309	-267	-577	-1 250	-2 868
Förvärv av finansiella tillgångar / tillskott intressebolag	-	-	-51	-2	-58
Försäljning/återbetalning av finansiella tillgångar/övriga innehav **	-	-	-	24	955
Försäljning av dotterbolag ***	-	-	50	-	7 708
Förvärv av dotterbolag ***	-	-	-	-	-3 774
Utdelning från intressebolag	-	-	-	4	-
Försäljning av anläggningstillgångar	-	3	-	3	8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-309</b>	<b>-264</b>	<b>-578</b>	<b>-1 221</b>	<b>1 971</b>
Förändring av räntebärande fordringar	-2	-4	-	-6	-
Förändring av räntebärande skulder	-28	-72	-1 098	-602	-421
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-444	-889	-889
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-30</b>	<b>-76</b>	<b>-1 542</b>	<b>-1 497</b>	<b>-1 310</b>
<b>Kassaflöde totalt (= förändring i likvida medel)</b>	<b>913</b>	<b>347</b>	<b>-1 060</b>	<b>-387</b>	<b>2 980</b>
Likvida medel vid periodens början	2 144	1 799	4 523	3 450	456
Omräkningsdifferens i likvida medel	-21	-2	-13	-27	14
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>3 036</b>	<b>2 144</b>	<b>3 450</b>	<b>3 036</b>	<b>3 450</b>

\*\*Inkluderar utdelning från Bergvik Skog AB om MSEK 24 för 2020 och likvida intäkter om MSEK 935 från avyttring av Bergvik Skog Väst AB under 2019.

\*\*\* Huvudsakligen förvärvet och försäljningen av Bergvik Skog Öst 2019.

## \*AVSTÄMNING AV RÖRELSEÖVERSKOTT

MSEK	Kvartal			Helår	
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 4 -19	2020	2019
Rörelseresultat	163	86	103	774	1 086
Återlagda avskrivningar	478	484	491	1 938	1 744
Resultat från intressebolag	-72	-5	9	-89	17
Förändring av pensionsförpliktelser	-25	-10	-23	-48	-44
Förändring av övriga avsättningar	-29	-15	-31	-36	-168
Netto av producerade och försålda elcertifikat samt försålda utsläppsrätter	131	-35	103	-5	10
Incitamentsprogram	-	3	1	6	6
Försäljning/Utrangering av anläggningstillgångar	-	-2	16	-2	8
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	15
Omvärdering av biologiska tillgångar	-	-	-	-132	-
<b>Rörelseöverskott, m.m.</b>	<b>646</b>	<b>506</b>	<b>669</b>	<b>2 406</b>	<b>2 674</b>



## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna i denna delårsrapport är samma som tillämpades i den senaste årsredovisningen för 2019, förutom den ändrade tillämpningen av IAS 16 avseende skogsmark som beskrivs nedan, se årsredovisningen sidorna 90–96 och sidan 138 för nyckeltalsdefinitioner. Moderbolagets delårsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Skogstillgångar

Skogstillgångar består av två delar, växande träd som redovisas som biologiska tillgångar enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk, och skogsmark som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Från den 30 juni 2020 har BillerudKorsnäs valt att ändra redovisningen av skogsmark från anskaffningskostnad till verkligt värde (omvärderingsmetoden). Det innebär att både biologiska tillgångar och skogsmark redovisas till verkligt värde.

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde baserat på transaktionspriserna för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skog. Värdering av verkligt värde baseras på mättningsnivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna allokeras över växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Biologiska tillgångar redovisas enligt IAS 41. Det värde som allokeras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att nuvärdet av förväntade kassaflöden, minus försäljningskostnader men före skatt, beräknas från skörd av de träd som just nu växer. Vid beräkning av nuvärdet används en diskonteringsränta före skatt på 5%. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Förändringar i verkligt värde på biologiska tillgångar redovisas i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på skogsmark redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat del av eget kapital, omvärderingsöverskottet. Om det verkliga värdet på skogsmarken skulle vara mindre än kostnaden skulle dock skillnaden redovisas i resultatet som en nedskrivning.

Omvärdering före skatt av biologiska tillgångar i resultatet under andra kvartalet har redovisats som en intäkt om MSEK 132 och omvärdering av skogsmark har haft en positiv effekt om MSEK 148 i övrigt totalresultat. De totala skogstillgångarna värderades till cirka MSEK 393 den 31 december 2020.



## NOT 2 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	Verkligt värde via resultatet säkrings- redovisning	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3			
<b>Koncernen 31 december 2020</b>						
Övriga aktier och andelar	-	-	108	-	108	108
Långfristiga fordringar	-	26	-	-	26	26
Kundfordringar	-	2 350	-	-	2 350	2 350
Övriga fordringar	295	392	-	-	687	687
Likvida medel	-	3 036	-	-	3 036	3 036
<b>Summa</b>	<b>295</b>	<b>5 804</b>	<b>108</b>	<b>-</b>	<b>6 207</b>	<b>6 207</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	6 605	6 605	6 634
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	984	984	984
Leverantörsskulder	-	-	-	3 129	3 129	3 129
Övriga skulder	96	-	-	238	334	334
<b>Summa</b>	<b>96</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 956</b>	<b>11 052</b>	<b>11 081</b>

	Verkligt värde via resultatet säkrings- redovisning	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3			
<b>Koncernen 31 december 2019</b>						
Övriga aktier och andelar	-	-	160	-	160	160
Långfristiga fordringar	16	27	-	-	43	43
Kundfordringar	-	2 408	-	-	2 408	2 408
Övriga fordringar	105	407	-	-	512	512
Likvida medel	-	3 450	-	-	3 450	3 450
<b>Summa</b>	<b>121</b>	<b>6 292</b>	<b>160</b>	<b>-</b>	<b>6 573</b>	<b>6 573</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	7 493	7 493	7 519
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	582	582	582
Leverantörsskulder	-	-	-	2 937	2 937	2 937
Övriga skulder	33	-	-	286	319	319
<b>Summa</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 298</b>	<b>11 331</b>	<b>11 357</b>

## NOT 3 ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Övriga upplysningar i enlighet med IAS 34.16A återfinns på sidorna före resultaträkningen och rapport över totalresultatet. Information om produktområden/segment finns på sidorna 5–7, information om finansiering på sidorna 8–9, säsongseffekter på sidan 21 och händelser efter kvartalets utgång på sidan 4.

## NYCKELTAL

	Helår	
	2020	2019
<b>Marginaler</b>		
EBITDA, %	11	12
Rörelsemarginal, %	3	4
<b>Avkastningsmått (rullande 12 månader)</b>		
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3	4
Avkastning på eget kapital, %	3	41
<b>Kapitalstruktur vid periodens utgång</b>		
Sysselsatt kapital, MSEK	24 667	24 938
Rörelsekapital, MSEK	2 292	2 159
Eget kapital, moderbolagets aktieägare MSEK	19 294	19 462
Räntebärande nettoskuld, MSEK	5 373	5 476
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,28	0,28
Räntebärande nettoskuld / EBITDA, ggr	2,0	1,9
<b>Nyckeltal per aktie</b>		
Resultat per aktie, SEK	3,19	32,50
Utdelning (för verksamhetsåret) per aktie, SEK	4,30*	4,30
<b>Övriga nyckeltal</b>		
Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, %	11	8
Bruttoinvesteringar, MSEK	1 250	2 868
Medelantal anställda	4 468	4 596

\*Styrelsens förslag

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

	Kvartal			Helår	
	Kv 4 - 20	Kv 3 - 20	Kv 4 - 19	2020	2019
<b>Justerat EBITDA, MSEK</b>					
Rörelseresultat	163	86	103	774	1 086
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	478	484	491	1 938	1 744
<b>EBITDA</b>	<b>641</b>	<b>570</b>	<b>594</b>	<b>2 712</b>	<b>2 830</b>
Jämförelsestörande poster	-73	-	24	-9	1
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>568</b>	<b>570</b>	<b>618</b>	<b>2 703</b>	<b>2 831</b>
<b>Justerat rörelseresultat, MSEK</b>					
Rörelseresultat	163	86	103	774	1 086
Jämförelsestörande poster	-73	-	24	-9	1
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>90</b>	<b>86</b>	<b>127</b>	<b>765</b>	<b>1 087</b>
<b>Justerat resultat per aktie, SEK</b>					
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	242	52	333	660	6 720
Jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK**	-57	-	-31	-5	-5 708
<b>Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK</b>	<b>185</b>	<b>52</b>	<b>302</b>	<b>655</b>	<b>1 012</b>
Vägt antal utestående stamaktier, tusental	206 832	206 832	206 790	206 816	206 761
<b>Justerat resultat per aktie</b>	<b>0,89</b>	<b>0,25</b>	<b>1,46</b>	<b>3,17</b>	<b>4,89</b>
<b>Justerad avkastning på sysselsatt kapital, MSEK</b>					
Justerat rörelseresultat, 12 månader *	765	802	1 087	765	1 087
Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader	25 116	25 146	24 270	25 116	24 270
<b>Justerad avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>4%</b>	<b>3%</b>	<b>4%</b>
<b>Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA, ggr</b>					
Räntebärande nettoskuld	5 373	6 305	5 476	5 373	5 476
Justerat EBITDA, 12 månader*	2 703	2 753	2 831	2 703	2 831
<b>Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA</b>	<b>2,0</b>	<b>2,3</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>
<b>Jämförelsestörande poster**, MSEK</b>					
Ny kartongmaskin i Gruvön - ytterligare kostnader (Rörelsens kostnader)	-	-	5	-	40
Ny kartongmaskin i Gruvön - omstrukturering (Rörelsens kostnader)	-	-	-	-	-50
Omstrukturering (Rörelsens kostnader)	-	-	19	36	49
Arbetsmiljö (Rörelsens kostnader)	-	-	-	-	-32
Omvärdering av biologiska tillgångar (Värdeförändring av biologiska	-	-	-	-132	-
UPM - kompensation (Råvaror och förnödenheter)	-	-	-	160	-
Omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolag (Resultatandel i intressebolag)	-73	-	-	-73	-
Övrigt (Rörelsens kostnader)	-	-	-	-	-6
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>-9</b>	<b>1</b>

\*12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen.

\*\* Intäkter = -, Kostnad = +

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL (FORTS.)

	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>Sysselsatt kapital, MSEK</b>		
Balansomslutning	36 360	36 923
Leverantörsskulder	-3 129	-2 937
Övriga skulder och avsättningar	-1 903	-1 964
Uppskjutna skatteskulder	-3 609	-3 614
Långfristiga räntebärande tillgångar	-16	-20
Likvida medel	-3 036	-3 450
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>24 667</b>	<b>24 938</b>
	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>Rörelsekapital, MSEK</b>		
Varulager	3 629	3 572
Kundfordringar	2 350	2 408
Övriga omsättningstillgångar	1 118	1 056
Leverantörsskulder	-3 129	-2 937
Övriga rörelseskulder (exkl avsättningar)	-1 690	-1 743
Skatteskulder	14	-197
<b>Rörelsekapital</b>	<b>2 292</b>	<b>2 159</b>
	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>Räntebärande nettoskuld, MSEK</b>		
Räntebärande avsättningar	836	871
Långfristiga räntebärande skulder	6 605	7 493
Kortfristiga räntebärande skulder	984	582
Långfristiga räntebärande tillgångar	-16	-20
Likvida medel	-3 036	-3 450
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>5 373</b>	<b>5 476</b>

# Säsongs effekter

BillerudKorsnäs verksamhet uppvisar relativt begränsade säsongs svängningar. Störst påverkan har de periodiska underhållsstoppen, då respektive enhet står stilla under cirka en vecka. Den uteblivna produktionen medför något lägre leveranser under en längre tid både före, under och efter stoppet. Det bör också noteras att koncernen brukar ha en något högre kostnadsnivå i fjärde kvartalet än i tidigare kvartal.

## PLANERADE UNDERHÅLLSSTOPP

Förutom löpande underhåll under pågående drift kan BillerudKorsnäs produktionsenheter normalt också behöva mer omfattande underhåll vid något tillfälle under året. För att utföra underhållet stoppas produktionen av massa, papper och kartong. Kostnaden för ett underhållsstopp består huvudsakligen av volymbortfall relaterat till stoppet och fasta kostnader, främst i form av kostnader för underhåll och övertidsarbete, samt till viss del av rörliga kostnader såsom högre förbrukning av el och ved vid återstarten av produktionen. Stoppens påverkan på resultatet varierar med omfattningen av de åtgärder som görs i samband med stoppen, karaktären av dessa åtgärder samt den faktiska längden på stoppet. Uppskattad stoppkostnad är en bedömning av ett normalstopps påverkan på resultatet i förhållande till ett kvartal utan periodiskt underhållsstopp.

Under fjärde kvartalet 2020 genomfördes planerade underhållsstopp i Frövi/ Rockhammar, Skärblacka och Jakobstad. Totalkostnaderna uppgick till ca MSEK 295, vilket var MSEK 5 mer än förväntat. Under första halvåret 2020 genomfördes inga planerade underhållsstopp. På grund av covid-19-pandemin sköts alla planerade underhållsstopp upp till andra halvåret 2020.

## UPPSKATTAD KOSTNAD FÖR UNDERHÅLLSSTOPP

Produktionsenheter	Uppskattad stoppkostnad <sup>1</sup>	Uppskattad fördelning av stoppkostnad		Planerade tidpunkter för underhållsstopp		
	MSEK	Board	Paper	2021	2020	2019
Gävle	~ 165	~ 94%	~ 6%	Kv 3	Kv 3	Kv 2
Gruvön	~ 170	~ 92%	~ 8%	Kv 2	Kv 3	Kv 3
Frövi	~ 115	100%		Kv 4	Kv 4	Kv 4
Skärblacka	~ 120	~ 12%	~ 88%	Kv 2	Kv 4	Kv 2
Karlsborg	~ 60		100%	Kv 3	Kv 3	Kv 3
Jakobstad	~ 15		100%	-	Kv 4	-
Rockhammar	~ 15	100%		Kv 4	Kv 4	Kv 4

<sup>1</sup>Underhållsstopp i Beetham har en obetydlig effekt på BillerudKorsnäs totala resultat

# Definitioner

## **JUSTERADE NYCKELTAL**

Justerade nyckeltal såsom EBITDA, rörelseresultat, avkastning på sysselsatt kapital och resultat per aktie ger en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder, när effekten justeras för jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster kan inkludera ytterligare projektkostnader för stora projekt, större omstruktureringar/nedskrivningar/omvärderingar, tvister, specifika effekter på grund av strategiska beslut och väsentliga resultat effekter från förvärv och avyttringar.

## **JUSTERAT EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster.

## **JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE**

Resultat per aktie justerat för jämförelsestörande poster efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## **JUSTERAT RÖRELSERESULTAT**

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

## **SYSSELSATT KAPITAL**

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder, icke räntebärande avsättningar och räntebärande tillgångar. Sysselsatt kapital används till att kvantifiera totala nettotillgångar som används i den operativa verksamheten, vilket rörelseresultatet kan relateras till.

## **RESULTAT PER AKTIE**

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden.

## **EGET KAPITAL**

Eget kapital vid periodens slut.

## **EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation). EBITDA är ett rörelseresultatmått, som ligger nära kassaflödet från den löpande verksamheten.

## **EBITDA, %**

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

## **RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD**

Räntebärande avsättningar och skulder minus räntebärande tillgångar. Nyckeltalet definierar finansieringen via finansiella skulder med hänsyn tagen till finansiella tillgångar, och används som en komponent vid bedömning av finansiell risk.

## **RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/EBITDA**

Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerat med rörelseresultat före avskrivningar de senaste tolv månaderna. Nyckeltalet visar relationen mellan den räntebärande nettoskulden och återbetalningsförmågan. Ett högre (lägre) tal indikerar en högre (lägre) risk.

## **RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/JUSTERAT EBITDA**

Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerat med rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster de senaste tolv månaderna.

## **NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD**

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital. Relationen visar mixen mellan den räntebärande nettoskulden och finansieringen via eget kapital. Ett högre tal innebär högre finansiell hävstång och kan ha positiv effekt på avkastningen på eget kapital, men innebär samtidigt en högre finansiell risk.

## **OPERATIVT KASSAFLÖDE EFTER OPERATIVA INVESTERINGAR**

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive bruttoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Måttet visar kassaflödet genererat från den löpande verksamheten, som bl.a. kan användas till att betala tillbaka skulder, förvärva och investera i andra företag och betala utdelningar till aktieägarna.

## **RÖRELSEMARGINAL**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen visar den procentuella delen av intäkterna som återstår efter beaktade rörelsekostnader. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

## **AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL (ROCE)**

Rörelseresultat beräknat på 12 månader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat per kvartal. Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått som anger hur effektivt de totala nettorörelsetillgångarna används för att generera avkastning i rörelsen. Nyckeltalet beaktar investerat kapital i verksamheten och används vid resultatuppföljning och vid jämförelse med jämförbara bolag.

## **AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL**

Periodens resultat beräknat på 12 månader, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat per kvartal, hänförligt till moderbolagets aktieägare. Måttet representerar total lönsamhet jämfört med eget kapital investerat av moderbolagets aktieägare.

## **RÖRELSEKAPITAL**

Varulager, kundfordringar och övriga operativa tillgångar minskade med leverantörsskulder och övriga operativa skulder. Beloppet visar nettot av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder som används i verksamheten. Tillsammans med anläggningstillgångarna utgör rörelsekapitalet det kapital som operativt sysselsätts för att generera avkastning.

## **RÖRELSEKAPITAL SOM PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN**

Genomsnittligt rörelsekapital för de senaste tre månaderna dividerat med nettoomsättning för helåret eller vid delår, nettoomsättning på årsbasis (kvartalets nettoomsättning multiplicerat med fyra). Nyckeltalet visar hur effektivt rörelsekapitalet används. En lägre procentsats innebär att mindre kapital har bundits upp för att generera en viss intäkt, och en högre förmåga att internt finansiera tillväxt och avkastning till aktieägarna.



# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Kvartal		Helår	
	Kv 4 -20	Kv 4 -19	2020	2019
Rörelsens intäkter*	94	1	402	205
Rörelsens kostnader	-150	-170	-531	-526
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-56</b>	<b>-169</b>	<b>-129</b>	<b>-321</b>
Finansiella poster **	-	1 981	-84	1 847
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-56</b>	<b>1 812</b>	<b>-213</b>	<b>1 526</b>
Bokslutsdispositioner	606	679	606	679
<b>Resultat före skatt</b>	<b>550</b>	<b>2 491</b>	<b>393</b>	<b>2 205</b>
Skatt	-128	-100	-89	-40
<b>Periodens resultat</b>	<b>422</b>	<b>2 391</b>	<b>304</b>	<b>2 165</b>

\* Inkl. valutasäkring m m

\*\* Finansiella intäkter inkluderar en förväntad utdelning från BillerudKorsnäs Skog & Industri AB om MSEK 2 000 under fjärde kvartalet 2019.

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec	31 dec
	2020	2019
Anläggningstillgångar	10 695	10 688
Omsättningstillgångar	16 706	20 042
<b>Summa tillgångar</b>	<b>27 401</b>	<b>30 730</b>
Eget kapital	7 957	8 537
Obeskattade reserver	1 516	1 512
Avsättningar	231	238
Skulder	17 697	20 443
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>27 401</b>	<b>30 730</b>

## KVARTALSRESULTAT

Koncernens verksamhet har styrts och rapporterats i BillerudKorsnäs tre divisioner till och med 31 juli 2020. Koncernen organiseras sedan den 1 augusti 2020 i tre funktionsområden, Wood Supply, Operations och Commercial, och styrs av två produktområden, Board och Paper. Jämförelsetalen nedan har räknats om enligt den nya organisationen.

Solutions och Övrig verksamhet omfattar Wood Supply, Scandfibre Logistics AB, Managed Packaging, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster samt kostnader till följd av större investeringar i produktionsstrukturen. Övrigt innehåller även koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar (inklusive IFRS 16) samt resultatandelar i intressebolag. Valutasäkring m.m. omfattar resultat av valutasäkring av koncernens nettoflöden av valutor samt omvärdering av kundfordringar och kundinbetalningar. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i produktområdesresultaten.

### Nettoomsättning för kvartalet per produktområde och för koncernen

MSEK	2020				2019				2020	2019
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20	Kv 4 -19	Kv 3 -19	Kv 2 -19	Kv 1 -19	jan-dec	jan-dec
Produktområde Board	3 370	3 059	3 571	3 600	3 291	3 063	3 210	3 297	13 600	12 861
Produktområde Paper	1 777	1 835	1 940	2 024	1 890	2 116	2 370	2 512	7 576	8 888
Solutions & Övrigt	667	637	722	724	706	674	751	723	2 750	2 854
Valutasäkring m.m.	-11	30	-77	16	-72	-20	-38	-28	-42	-158
<b>Summa koncernen</b>	<b>5 803</b>	<b>5 561</b>	<b>6 156</b>	<b>6 364</b>	<b>5 815</b>	<b>5 833</b>	<b>6 293</b>	<b>6 504</b>	<b>23 884</b>	<b>24 445</b>

### EBITDA för kvartalet per produktområde och för koncernen

MSEK	2020				2019				2020	2019
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20	Kv 4 -19	Kv 3 -19	Kv 2 -19	Kv 1 -19	jan-dec	jan-dec
Produktområde Board	481	266	571	537	493	374	324	580	1 855	1 771
Produktområde Paper	165	241	323	306	243	283	311	563	1 035	1 400
Solutions & Övrigt	6	33	-83	-92	-69	-2	-18	-93	-136	-182
Valutasäkring m.m.	-11	30	-76	15	-73	-20	-38	-28	-42	-159
<b>Summa koncernen</b>	<b>641</b>	<b>570</b>	<b>735</b>	<b>766</b>	<b>594</b>	<b>635</b>	<b>579</b>	<b>1 022</b>	<b>2 712</b>	<b>2 830</b>

### EBITDA-marginal för kvartalet per produktområde och för koncernen

%	2020				2019				2020	2019
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20	Kv 4 -19	Kv 3 -19	Kv 2 -19	Kv 1 -19	jan-dec	jan-dec
Produktområde Board	14	9	16	15	15	12	10	18	14	14
Produktområde Paper	9	13	17	15	13	13	13	22	14	16
<b>Koncernen</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>12</b>

### Justerat EBITDA, inklusive underhållsstopp, för kvartalet per produktområde och för koncernen

MSEK	2020				2019				2020	2019
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20	Kv 4 -19	Kv 3 -19	Kv 2 -19	Kv 1 -19	jan-dec	jan-dec
Produktområde Board	645	577	571	537	619	503	484	580	2 330	2 186
Produktområde Paper	296	329	323	306	243	348	459	563	1 254	1 613
Solutions & Övrigt	-67	33	-44	-67	-45	2	-58	-80	-145	-181
Valutasäkring m.m.	-11	30	-76	15	-73	-20	-38	-28	-42	-159
<b>Summa koncernen</b>	<b>863</b>	<b>969</b>	<b>774</b>	<b>791</b>	<b>744</b>	<b>833</b>	<b>847</b>	<b>1 035</b>	<b>3 397</b>	<b>3 459</b>
Kostnader för underhållsstopp	-295	-399	-	-	-126	-194	-308	-	-694	-628
Jämförelsestörande poster	73	-	-39	-25	-24	-4	40	-13	9	-1
<b>EBITDA</b>	<b>641</b>	<b>570</b>	<b>735</b>	<b>766</b>	<b>594</b>	<b>635</b>	<b>579</b>	<b>1 022</b>	<b>2 712</b>	<b>2 830</b>

### Justerad EBITDA-marginal, inklusive underhållsstopp, för kvartalet per produktområde och för koncernen

%	2020				2019				2020	2019
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20	Kv 4 -19	Kv 3 -19	Kv 2 -19	Kv 1 -19	jan-dec	jan-dec
Produktområde Board	19	19	16	15	19	16	15	18	17	17
Produktområde Paper	17	18	17	15	13	16	19	22	17	18
<b>Summa koncernen</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>14</b>





## Rörelseresultat för kvartalet per produktområde och för koncernen

MSEK	2020				2019				2020	2019
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20	Kv 4 -19	Kv 3 -19	Kv 2 -19	Kv 1 -19	jan-dec	jan-dec
Produktområde Board	149	-67	233	201	158	48	100	356	516	662
Produktområde Paper	51	120	202	185	119	152	180	434	558	885
Solutions & Övrigt	-26	3	-113	-122	-101	-31	-48	-122	-258	-302
Valutasäkring m.m.	-11	30	-77	16	-73	-20	-38	-28	-42	-159
<b>Summa koncernen</b>	<b>163</b>	<b>86</b>	<b>245</b>	<b>280</b>	<b>103</b>	<b>149</b>	<b>194</b>	<b>640</b>	<b>774</b>	<b>1 086</b>

## Rörelsemarginal för kvartalet per produktområde och för koncernen

%	2020				2019				2020	2019
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20	Kv 4 -19	Kv 3 -19	Kv 2 -19	Kv 1 -19	jan-dec	jan-dec
Produktområde Board	4	-2	7	6	5	2	3	11	4	5
Produktområde Paper	3	7	10	9	6	7	8	17	7	10
<b>Summa koncernen</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

## Försäljningsvolym för kvartalet per produktområde

kton	2020				2019				2020	2019
	Kv 4 -20	Kv 3 -20	Kv 2 -20	Kv 1 -20	Kv 4 -19	Kv 3 -19	Kv 2 -19	Kv 1 -19	jan-dec	jan-dec
Produktområde Board	460	419	472	491	432	404	414	415	1 842	1 665
Produktområde Paper	227	238	231	250	224	255	262	266	946	1 007
<b>Summa koncernen</b>	<b>687</b>	<b>657</b>	<b>703</b>	<b>741</b>	<b>656</b>	<b>659</b>	<b>676</b>	<b>681</b>	<b>2 788</b>	<b>2 672</b>

# Detta är BillerudKorsnäs

BillerudKorsnäs mission är att **utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid**. Som en ledande leverantör av innovativa förpackningslösningar och högkvalitativa förpackningsmaterial baserade på förnybar råvara är hållbarhet för oss grunden för en fortsatt lönsam tillväxt. Vår vedråvara kommer från hållbart skötta skogar och tillverkningen sker i resurseffektiva, integrerade produktionsanläggningar.

Våra kunder är förpackningstillverkare, varumärkesägare och stora detaljhandels- och dagligvarukedjor. Genom nära samarbete med kunder och partners världen över kan vi erbjuda en kundanpassad och bred produktportfölj med hög innovationsgrad och ett tydligt hållbarhetsavtryck.

Efterfrågan drivs av globala megatrender, främst en kraftigt ökande hållbarhetsmedvetenhet, den ökade urbaniseringen och förändrade konsumtionsmönster. Konsumentsegmenten står för cirka tre fjärdedelar av omsättningen. Med Europa som huvudmarknad stärker BillerudKorsnäs successivt sin närvaro på de stora tillväxtmarknaderna i Asien men också på den amerikanska kontinenten.

Innovativa förpackningslösningar och förnybara förpackningsmaterial från BillerudKorsnäs minskar klimatpåverkan och resursåtgången i hela värdekedjan och bidrar till en hållbar framtid.

## AFFÄRSMODELL

Vår affärsmodell baseras på högpresterande material från skogar i norr, rådgivning, service och den samlade kunskapen hos ett globalt nätverk av maskinleverantörer, förpackningstillverkare, forskare och designbyråer. Innovativa och hållbara förpackningslösningar tas fram i nära samarbete med kunder över hela världen med höga krav på kvalitet, prestanda och hållbarhet.

## STRATEGISKT FOKUS

BillerudKorsnäs övergripande mål är en hållbar och lönsam tillväxt. Vår strategi baseras på fyra prioriteringar: **Förbättra effektivitet och prestation, Skapa lönsam tillväxt genom ökat kundvärde, Accelerera innovationstakten och Expandera vår värdekedja**. Därtill ser vi våra medarbetare som den viktigaste resursen att driva förändring och förverkliga vår strategi och vision.

## VÄRDESKAPANDE FAKTORER

- Smartare förpackningslösningar som optimerar våra kunders erbjudande.
- Högpresterande material baserade på förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar.
- Ledande position på den växande globala förpackningsmarknaden.
- En helhetssyn med hållbarhetsfokus på förpackningens värdekedja, från råvara hela vägen till slutkund och återvinning.

Läs mer på [billerudkorsnas.se](http://billerudkorsnas.se).

BillerudKorsnäs Aktiebolag (publ) • Postadress: Box 703, 169 27 Solna •  
Besöksadress: Evenemangsgatan 17

Org.nr 556025-5001 • Tel +46 8 553 335 00 • [ir@billerudkorsnas.com](mailto:ir@billerudkorsnas.com)

[www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se)

