



# BILLERUDKORSNÄS



**Billerud blev  
BillerudKorsnäs,  
i ett slag dubbelt  
så stort och  
en ledande  
europeisk aktör  
inom förnybara  
förpackningsmaterial**



# MATERIAL OCH TJÄNSTER FÖR DAGENS OCH MORGONDAGENS **SMARTA FÖRPACKNINGAR**

## Ledande position

BillerudKorsnäs leder utvecklingen inom nyfiberbaserade förpackningsmaterial.

## Högpresterande material

Papper och kartong av nyfiber med egenskaper som uppfyller krävande kunders behov.

## Smartare lösningar

Material, tjänster och ett globalt nätverk samverkar för att ge kunderna en smartare förpackningslösning.

## Hållbar innovation

Nyskapande lösningar av förnybara och återvinningsbara material.



## Växande marknader

Den globala förpackningsmarknaden förväntas växa med drygt 3% om året.





# MARKNADSSEGMENT

## MAT & DRYCK

Skydda och främja smak och näring

57%\*  
(40%)



## INDUSTRI

Optimera krävande produktion

26%\*  
(41%)



## KONSUMENT- & LYXVAROR

Ge en positiv köppplevelse

11%\*  
(7%)



## LÄKEMEDEL & HYGIEN

Maximera renhet och prestation

6%\*  
(12%)



\* av koncernens kombinerade nettoomsättning 2012. Siffror inom parentes avser rapporterad nettoomsättning 2011.

Varje marknadssegment har specifika behov av smarta förpackningar som **BillerudKorsnäs tillgodoser med material och lösningar för form, funktion och logistik.** Konsumentnära segment svarar för cirka 75% av bolagets försäljning där Mat & Dryck är störst. Strategin är att **ytterligare öka andelen försäljning till konsumentnära branscher,** bl a genom att arbeta nära varumärkesägare.

# AFFÄRSOMRÅDEN



## PACKAGING PAPER

Erbjuder kraft- och säckpapper med premiumkvalitet samt funktionslösningar för många olika användningsområden till kunder med höga krav. Exempelvis förpackningar till livsmedel, industriändamål, medicinska applikationer och bärkassar.



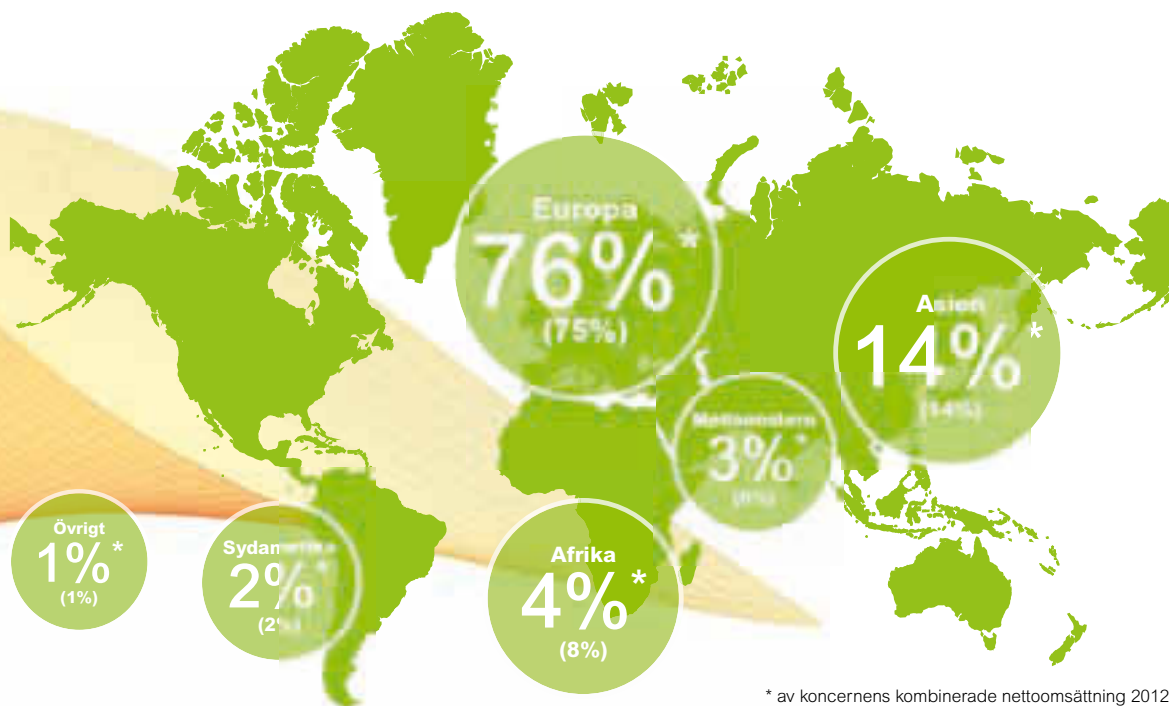
## CONSUMER BOARD

Utvecklar och säljer högkvalitativ kartong till förpackningar för bl a drycker, yoghurt, kyld och fryst mat samt andra konsumentvaror. Smarta lösningar för funktion, design och materialval adderar ytterligare värde till kunderna.



## CONTAINERBOARD

Erbjuder starka och lätta material till wellpappförpackningar som används för krävande transporter och till primärförpackningar. En viktig del i erbjudandet är rådgivning för förpackningsoptimering och effektiva logistikflöden.



\* av koncernens kombinerade nettoomsättning 2012. Siffror inom parentes avser rapporterad nettoomsättning 2011.

BillerudKorsnäs verkar på den globala förpackningsmarknaden. Bolaget har tio försäljningskontor i nio länder som förser 1 500 kunder i 100 länder med produkter och tjänster. Kontoren finns i följande städer: Barcelona, Dubai, Hamburg, Jakarta, Milano, Nottingham, Paris, Shanghai och Stockholm.



**Hemma, på jobbet, i affären, i språnget  
– varje dag använder miljoner människor  
jorden runt klimatsmarta förpackningar  
tillverkade av material och lösningar  
från BillerudKorsnäs.**

**SEK 20,0 MILJARDER**

Kombinerad nettoomsättning

**SEK 1,3 MILJARDER**

Kombinerat rörelseresultat

## INNEHÅLL

BillerudKorsnäs i korthet	Utvik, sid 1
VD har ordet	2
Finansiella mål	6
Strategisk inriktning	7
Marknad och trender	8
Affärsmodell	10
Material	12
Solution Services	14
Nätverk	16
Marknadssegment	18
Affärsområden	23
Processeffektivitet	32
📌 Hållbarhetsredovisning	34
📌 Finansiell rapportering	59
📌 Bolagsstyrningsrapport	106
Fem år i sammandrag	116
Kvartalsdata	118
Nyckeltalsdefinitioner	119
BillerudKorsnäsaktien	120
Ordlista	122
Aktieägarinformation	123
Adresser	Omslag
Årsredovisningen omfattar sidorna 59-104.	

## KONTAKT

Sophie Arnius, Investor Relations & Financial Media Director  
Tel: 08 553 335 24  
ir@billerudkorsnas.com



# ETT HISTORISKT ÅR

Vi går in i 2013 som ett nytt, kraftfullare bolag med ett breddat erbjudande till marknaden. Omsättningen ökar från SEK 9 miljarder till cirka SEK 20 miljarder. BillerudKorsnäs har en stor potential som vi ska utveckla genom att ta fram rätt material och rätt lösningar för dagens och morgondagens behov av förpackningar.

Det är ingen överdrift att säga att 2012 var ett år som för all framtid kommer vara en milstolpe för Billerud i och med sammanslagningen med Korsnäs.

Men året präglades inte enbart av strukturell förändring. Vi kom in i 2012 med samma osäkerhet som alla andra, med en uppsjö av rapporter om finanskris och en allmän konjunkturpessimism. Och från slutet av 2011 försvagades också konjunkturen kraftigt. Konsekvensen för oss blev en nedgång i försäljningspriserna. Den svenska kronan förstärktes successivt och nådde en toppnivå visavi Euron efter sommaren, vilket påverkat vårt resultat negativt. Trots detta tycker jag att året totalt sett blev relativt bra. Rörelsemarginalen uppgick till 5%, justerat för engångskostnader till 6%. Kassaflödet från den löpande verksamheten var MSEK 1 002.

## FINSKT FÖRVÄRV STABILISERAR

Vi hade också med oss en mycket stark balansräkning och en vilja att fortsätta utveckla bolaget, oavsett konjunktur. Ett användningsområde för vår balansräkning var att söka förvärv för att förbättra Billeruds struktur och lösa problemet med den cykliska avsalumassan. Våra förpackningspapper hade mellan 2008 och 2011 en stadigt stigande rörelsemarginal från 8% till 12%. Under samma period varierade marginalen för avsalumassa kraftigt mellan -11% och +16%.

Det varierande massapriset har skytt sikten vad gäller den positiva utvecklingen för förpackningspapper, vårt största verksamhetsområde. Det är också min bedömning att den bidragit till en för låg värdering av Billerud som bolag relativt våra jämförelsebolag.

Som en konsekvens av detta förvärvade vi två förpackningspappersmaskiner i Finland från UPM. Maskinerna är i absolut toppklass både vad gäller kvalitet och effektivitet. Affären, som landade på cirka SEK 1,1 miljarder, slutfördes den 1 juni 2012. Den finska verksamheten konsumerar nästan lika mycket massa som vi säljer från våra svenska produktionsanläggningar. I ett slag både konsoliderade vi marknaden för förpackningspapper och eliminerade vår exponering mot den volatila massamarknaden. Uppbyggnaden av den finska verksamheten och den påföljande integrationen har gått mycket bra och jag är väldigt nöjd med förvärvet.

## BILLERUDKORSNÄS BLIR TILL

I slutet av november 2012 förvärvade vi Korsnäs. Det fanns flera motiv till detta. Det främsta var att Korsnäs har en mycket stark position inom konsumentprodukter, vilket stärker koncernens position över en konjunkturcykel. Båda bolagen var för små för att kraftfullt kunna satsa på innovation och tillväxt, men tillsammans kan vi både öka takten i utvecklingsarbetet och skapa tillväxt på marknader

FRANKFURT **Helsingfors**  
Paris **London** NEW YORK  
Stockholm **BOSTON** Lindesberg  
Södertälje



# Drömmaffären

– öppnar möjligheter



utanför Europa. BillerudKorsnäs är ett av vår industris absolut mest specialiserade bolag, inriktat på förnybara förpackningsmaterial från nyfiber med stark kvalitets- och innovationskraft och inte minst starkt kundfokus. När affären kommunicerades den 20 juni 2012 var många överraskade men inte så förvånade. Det är en sammanslagning med stark industriell logik. De flesta bedömare anser att BillerudKorsnäs är ett av branschens mest intressanta bolag med en bred produktportfölj och styrka att kunna driva både kostnadseffektivitet och produktutveckling. Jag kan inte annat än hålla med.

Vår nettoexponering mot utländsk valuta sjunker som en konsekvens av våra två stora förvärv. Detta ser jag som en fördel i ljuset av den starka kronkursen. Vi har redan börjat med att realisera synergierna från båda affärerna och jag räknar med att vi kommer kunna nå cirka MSEK 330 i årliga besparingar.

#### STARKT STÖD FRÅN ÄGARNA

I och med sammanslagningen med Korsnäs är nu Kinnevik, Korsnäs tidigare ägare, största ägare i BillerudKorsnäs med cirka 25% av aktierna. Finansieringen av förvärvet innehöll en apportemission till Kinnevik samt en nyemission om cirka SEK 2 miljarder som övertecknades till 37%. Jag är mycket glad över att hela 98% tecknades

med stöd av teckningsrätt vilket verkligen visar det stora intresset bland aktieägarna, både svenska och internationella. BillerudKorsnäs aktiekurs utvecklades mycket starkt under 2012. Totalt sett gick kursen upp med 30% under året, att jämföra med börsens 12%. Jag tycker det vittnar om styrkan i det vi genomfört under 2012 och att vi kommer att fortsätta arbetet med att ge våra aktieägare en god avkastning.

#### NYA MÅL

Vi har satt nya finansiella mål som ska leda oss framåt. Rörelsemarginalen ska i genomsnitt över en konjunkturcykel överstiga 10%. Dessutom ska avkastningen på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel i genomsnitt överstiga 13%. För att uppnå detta måste vi inte enbart förbättra rörelsemarginalen utan även förbättra vårt kapitalutnyttjande. Nettoskuld-sättningsgraden ska understiga 0,9. Efter den genomförda företrädesemissionen uppgick nettoskuld-sättningsgraden till 0,85 per 31 december 2012. Vi behåller vårt utdelningsmål från tidigare och ska över en konjunkturcykel dela ut i genomsnitt till 50% av nettovinsten.

## 2012 I KORTHET

- **Nettoomsättningen** uppgick till MSEK 10 427, en ökning med 12% till följd av högre volymer.
- **Rörelseresultatet** halverades till MSEK 489, vilket motsvarade en rörelsemarginal om 5%. Minskningen berodde främst på lägre priser i lokal valuta och ett försämrat valutaläge. Justerat för engångskostnader om MSEK 170 uppgick rörelseresultatet till MSEK 659.
- **Nettoskuld-sättningsgraden** uppgick till 0,85 (-0,05).
- **Utsläpp av fossil CO<sub>2</sub>** i tillverkningsprocessen var 45% lägre än basåret 2008.
- **Utdelning** om SEK 2,00 per aktie är styrelsens förslag till årsstämman 2013.
- **Samgående** med Korsnäs – BillerudKorsnäs bildades, en ledande aktör inom nyfiberbaserat förpackningsmaterial och -lösningar.
- **Förvärv** av UPMs förpackningspappersverksamhet i Jakobstad och Tervasaari i Finland.
- **Företrädesemission** om cirka SEK 2 miljarder genomfördes i syfte att stärka kapitalstrukturen efter förvärvet av Korsnäs.



## BillerudKorsnäs stänger NASDAQ OMX Stockholm på sin första handelsdag, 29 november kl 17.30



### VIDGAD MARKNAD

Strategin är att fortsätta leverera kundnytta genom att arbeta närmare slutkunderna och vi är fast beslutna att ytterligare stärka BillerudKorsnäs genom att fokusera på kundernas behov av förpackningar och förpackningslösningar för framtiden. BillerudKorsnäs står för en framtidslösning med förnybart material och innovativa lösningar. Vi är bara i början av vår resa mot nya miljövänliga och smarta erbjudanden. Vi arbetar redan idag med att bevisa fibermaterialens alla möjligheter och målet är att konkurrera ut fossil plast på marknaden efter marknaden.

Förvärvet av PACCESS Packaging under 2011 är en del av vår plattform för expansion mot tillväxtmarknaderna i Asien. Framöver ska vi göra oss mindre beroende av den europeiska marknaden och satsa mer resurser på marknader med hög tillväxt. Vi ska fortsatt vara den självklara partnern i kundernas utveckling och intensifiera utvecklingen av våra förnybara material och smarta lösningar. Vi ska kunna ge kunderna det de behöver – material som är starkare, snyggare, mer kostnadseffektivt och har lägre miljöpåverkan. Det är grunden från vilken vi bygger framtiden.

### ANSVARSFULLT FÖRETAG

BillerudKorsnäs kommer att fortsätta sitt djupgående engagemang för det omgivande samhället, för mångfald och för miljön. Under 2012 genomfördes stora miljöinvesteringar på flera anläggningar i koncernen för att minska miljöpåverkan och öka energieffektiviteten.

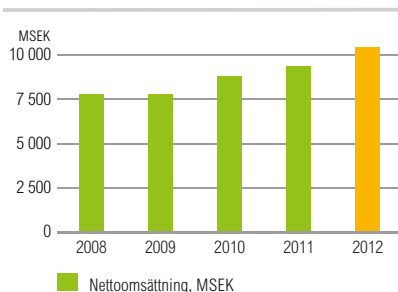
Vi ser fram mot ett spännande 2013. Grunden är lagd för ett fortsatt lönsamt bolag. Min avsikt är arbeta för en god avkastning och för att skapa ett bolag vi alla kan vara stolta över. Jag vill tacka alla medarbetare för engagemanget under året och aktieägarna för stödet i bolaget.

Solna, mars 2013

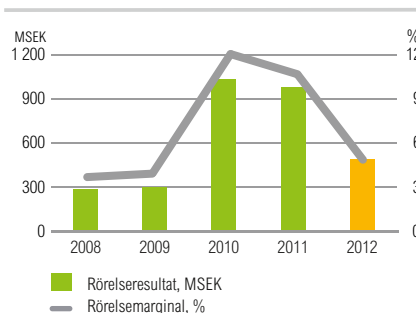
Per Lindberg  
Verkställande direktör och koncernchef

## UTVECKLING 2008-2012

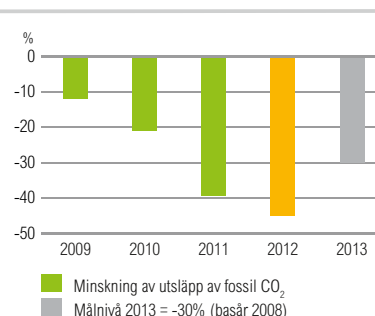
### NETTOOMSÄTTNING



### RÖRELSERESULTAT OCH MARGINAL



### UTSLÄPP AV FOSSIL CO<sub>2</sub>



# FINANSIELLA MÅL

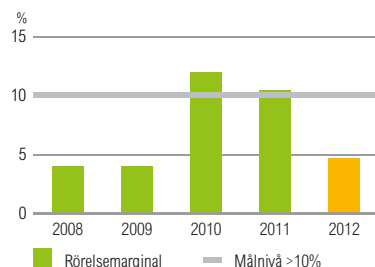
## >10%

### Rörelsemarginal

Över en konjunkturcykel ska rörelsemarginalen i genomsnitt överstiga 10%. BillerudKorsnäs verkar i en bransch som historiskt följt ett cykliskt mönster med åtföljande svängningar i intjäningsförmåga.

#### 2012

Rörelsemarginalen uppgick under 2012 till 5%, mot 10% föregående år.



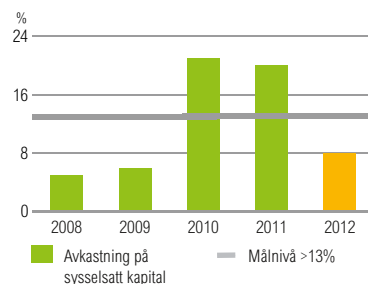
## >13%

### Avkastning på sysselsatt kapital

Över en konjunkturcykel ska avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt överstiga 13%. BillerudKorsnäs ska säkerställa en avkastning som motsvarar aktieägarnas avkastningskrav samtidigt som kostnaden för bolagets skulder väl täcks.

#### 2012

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2012 till 8%, mot 20% föregående år.



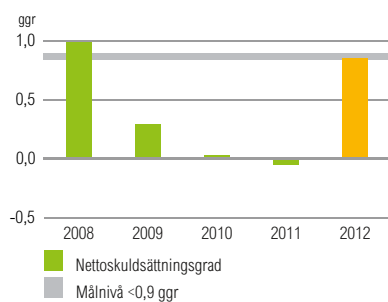
## <0,9

### Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden ska understiga 0,9. BillerudKorsnäs verksamhet påverkas i betydande utsträckning av rådande konjunktur och har därmed en betydande rörelserisk. Det är därför viktigt att den finansiella ställningen stärks under goda år för att ge koncernen uthållighet under svagare perioder.

#### 2012

Nettoskuldsättningsgraden uppgick under 2012 till 0,85, mot -0,05 föregående år.



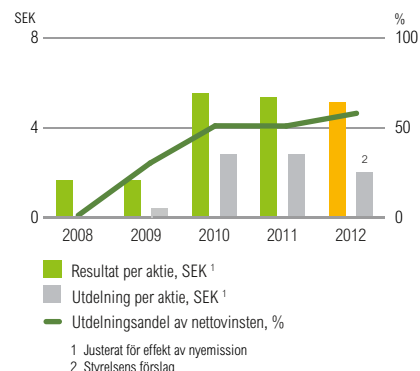
## 50%

### Utdelningspolicy

Över en konjunkturcykel ska utdelningen i genomsnitt uppgå till 50% av nettovinsten. Utdelningen till aktieägarna kommer bli att vara beroende av BillerudKorsnäs resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.

#### 2012

Styrelsens förslag till årsstämman 2013 är att utdelningen per aktie uppgår till SEK 2,00, vilket motsvarar en utdelningsandel om cirka 61% av nettovinsten.



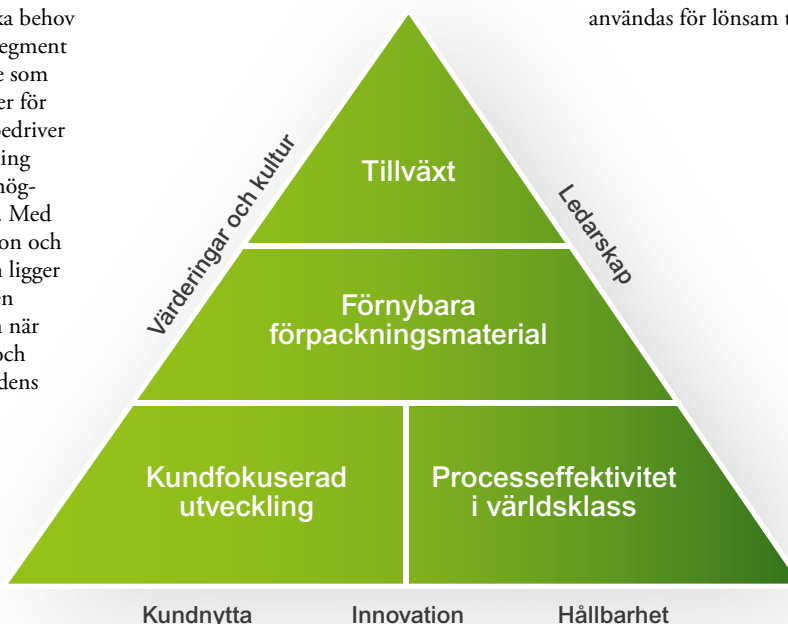
# STRATEGISK INRIKTNING

BillerudKorsnäs ska **leda utvecklingen inom nyfiberbaserade förpackningsmaterial** med det övergripande målet att generera lönsam tillväxt.

För att lyckas med det ska bolaget fortsatt arbeta med kundfokuserad utveckling och processeffektivitet.

## ➤ KUNDFOKUSERAD UTVECKLING

BillerudKorsnäs fokuserar på kundernas och slutanvändarnas specifika behov inom utvalda nischsegment och skapar mervärde som leder till bättre affärer för kunderna. Bolaget bedriver kontinuerlig utveckling för att öka andelen högförädlade produkter. Med kundnytta, innovation och hållbarhet i centrum ligger BillerudKorsnäs i den absoluta framkanten när det gäller att förstå och förekomma marknadens behov.



## ➤ PROCESSEFFEKTIVITET I VÄRLDSKLASS

Genom systematisk förbättring av process- och kostnadseffektivitet i produktion, försäljning och administration med fokus på hög kvalitet ska processeffektivitet av världsklass uppnås. Därigenom säkerställs långsiktig konkurrenskraft och starka kassaflöden som kan användas för lönsam tillväxt.

## ➤ FÖRNYBARA FÖRPACKNINGSMATERIAL

Verksamheten är renodlad mot förpackningsmaterial av nyfiber med dess unika styrkeegenskaper, renhet och återvinningsbarhet.

## ➤ INRIKTNING MOT KONSUMENTNÄRA SEGMENT OCH TILLVÄXTREGIONER

BillerudKorsnäs ska öka andelen försäljning till konsumentnära branscher för att minska cyklisk påverkan på resultatet och förbättra förutsättningarna för stabil tillväxt och lönsamhet. Bolaget ska också ta initiativ på tillväxtmarknader utanför Europa.

## ➤ LEDANDE VARUMÄRKE

Under det gemensamma namnet BillerudKorsnäs samlas en portfölj av starka produkt- och servicevarumärken som representerar hög kvalitet, innovation och förtroende. Bolaget kommer att stärka varumärket BillerudKorsnäs genom att skapa en gemensam värdegrund, kultur och förväntan på marknaden. Produkt- och servicevarumärken ska utvecklas för att vara relevanta.



Den globalt växande e-handeln väntas under 2013 passera EUR 1 000 miljarder.

## BETYDELSEN AV RÄTT FÖRPACKNING ÖKAR PÅ EN **EXPANSIV VÄRLDSMARKNAD**

Världsmarknaden för förpackningar har ökat under de senaste åren och väntas fortsätta **öka med drygt 3% per år för att 2016 uppgå till USD 820 miljarder** från dagens nivå strax över USD 700 miljarder.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Pira International, 2011.



GLOBAL FÖRPACKNINGSMARKNAD, USD MILJARDER



Källa: Pira International, 2011.

Ökningen drivs av såväl demografiska som ekonomiska faktorer. Jordens befolkning växer. Enligt FNs beräkningar passerades siffran 7 miljarder människor i oktober 2011 och den är på väg mot 9 miljarder år 2050. Människor lever längre, flyttar in till städerna, tillverkning och konsumtion sker på olika ställen i världen, många får höjd levnadsstandard, ny teknik och ny livsstil skapar nya konsumtionsmönster etc. Allt detta ökar behoven av bostäder, infrastruktur, transporter, livsmedel, sjuk- och hälsovård vilket i sin tur driver efterfrågan på förpackningar för olika ändamål.

Samtidigt blir det allt tydligare att jordens resurser inte räcker till vilket bl a ökar kraven på bättre transport- och förpackningslösningar för en mer hållbar konsumtion.

### EUROPA STÖRST

Europa är den största förpackningsmarknaden med Asien som god tvåa. Tillväxtmarknaderna i Asien förväntas växa med 6% per år till 2016.<sup>1</sup> I Europa och Nordamerika förväntas tillväxten bli knappt 2% per år för motsvarande period. De regionala skillnaderna är stora. Till exempel uppvisar västra Europa en mer mogen struktur medan de östra delarna växer och alltmer närmar sig konsumtionsmönstren i västvärlden.

### FIBERMATERIAL LEDANDE

Papper och kartong står för 36% av den globala förpackningsmarknaden och är därmed det största materialslaget. Förpackningar av papper och kartong förväntas öka i samma takt som den globala marknaden som helhet, det vill säga med i genomsnitt 3% per år fram till 2016.

### INTERNATIONELL HANDEL

Globaliseringen innebär att tillverkningen i allt högre grad sker på ett ställe i världen och konsumtionen på ett annat. Varor som konsumeras i Europa är ofta tillverkade i Asien och när slutanvändarna efter långa transporter. Detta ställer ökade krav på förpackningarnas prestanda. Kunder och varumärkesägare blir allt mer medvetna om förpackningens roll i just deras verksamhet.

### KÖPKRAFTEN I ASIEN ÖKAR

I takt med stigande välfärd i världen anammar den växande globala medelklassen västvärldens konsumtionsmönster. År 2030 förväntas medelklassen på Billerud-Korsnäs tillväxtmarknader, Asien och Stillahavsregionen, uppgå till 3,2 miljarder människor. 2009 var motsvarande siffra 0,5 miljarder. Enligt OECD kan hälften av världens medelklass bo i regionen redan år 2020 och stå för över 40% av medelklassens konsumtion globalt.<sup>2</sup>

### FLER FÖRPACKNINGAR

Förpackningarna blir fler och mindre när utvecklingen går mot fler enpersonshushåll och individuella önskemål. Mer förvärvsarbete utanför hemmet, högre disponibel inkomst och mer mobil livsstil bidrar till förändrat konsumentbeteende. Efterfrågan på portionsförpackad mat och dryck ökar i butikerna och en nyligen genomförd studie i USA visar att 57% av konsumenterna köper hämtmat minst en gång i veckan. För Storbritannien är motsvarande siffra 20% minst en gång i veckan och 84% minst en gång i månaden.<sup>3</sup>

### E-HANDEL ÄNDRAR KRAVEN

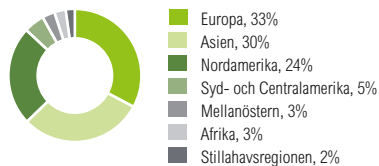
En parallell trend är den globalt växande e-handeln som under 2013 väntas passera EUR 1 000 miljarder. Den kräver andra förpackningar än de som används i traditionell detaljhandel. Antalet internetanvändare förutspås öka till cirka 3,5 miljarder inom ett par år från 2,2 miljarder vid slutet av 2011.<sup>4</sup> Europa är den största marknaden för e-handel med en ökning på 19% under 2011.<sup>5</sup> Det största enskilda landet är USA, följt av Storbritannien och Japan, samtliga med en ökningstakt på 10-15% per år. I Kina ökade e-handeln med 130% under 2011, vilket innebär att landet förväntas bli världens största e-handelsnation.<sup>4</sup>

### HÅLLBARHET I FOKUS

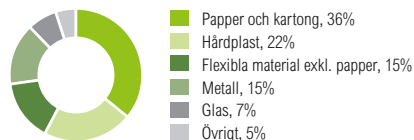
För kunderna går hållbarhet och ekonomi ofta hand i hand. Det handlar till exempel om effektiv hantering och logistik, minskat svinn och lägre CO<sub>2</sub>-förbrukning i transportledet och att förpackningen i sig producerats resurssnålt och miljövänligt.

Attityder och beteenden i samhället förändras till förmån för mer klimatsmarta produkter. Det är väldokumenterat att slutkonsumenter föredrar förpackningar av förnybara material framför fossila plaster. Nya lagkrav och mål för CO<sub>2</sub>-minskning och återvinning sätter ytterligare press på förpackningsindustrin och deras kunder att söka nya lösningar. Produkt- och tjänsteutvecklingen inriktas alltmer mot att möta kraven på hållbar produktion och konsumtion.

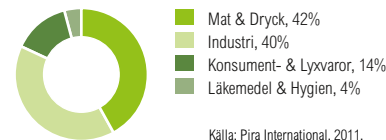
GLOBAL FÖRPACKNINGSMARKNAD, PER GEOGRAFI



GLOBAL FÖRPACKNINGSMARKNAD, PER MATERIAL



GLOBAL FÖRPACKNINGSMARKNAD, PER MARKNADSSEGMENT



Källa: Pira International, 2011.

1 Pira International, 2011. 2 OECD, The Emerging Middle Class in Developing Countries, 2010. 3 Technomic, Consumer Research, 2012. 4 IMRG (Interactive Media in Retail Group), 2012. 5 EMOTA, the European Multi-channel and Online Trade Association, 2012.

# AFFÄRSMODELL

BillerudKorsnäs affärsmodell sätter **kunden i fokus med nyfiberbaserade förpackningsmaterial, kunskap i form av avancerad rådgivning och ett nätverk med global räckvidd**. Den hjälper konverterare, förpackningstillverkare och varumärkesägare att bli mer konkurrenskraftiga och nå sina affärsmål samtidigt som det gör BillerudKorsnäs till en värdefull samarbetspartner.



NÄTVERK

**KUNDER**

MATERIAL

**KUNSKAP**

# SMARTARE FÖRPACKNINGAR

- ATTRAHERAR KONSUMENTER
- ÖKAR PRODUKTIVITETEN
- SÄNKER TRANSPORTKOSTNADER
- REDUCERAR RESURSSLÖSERI
- MINSKAR MILJÖPÅVERKAN

## ATTRAHERAR KONSUMENTER

Ökad konkurrens i detaljhandeln gör förpackningar till ett kraftfullt verktyg i marknadsföringen. Varumärkesägare lägger en allt större del av reklambudgeten på förpackningen som ska förmedla ett första positivt intryck av varan och ge konsumenten en tydlig köpsignal. BillerudKorsnäs material ger attraktiva och funktionella förpackningar för praktiskt taget obegränsade användningsområden. Förpackningskartong, liner och Billerud FibreForm® är bara några exempel.

BillerudKorsnäs innovationer och designkunnande hjälper varumärkesägare med förpackningar och konsumentbeteenden.

## ÖKAR PRODUKTIVITETEN

Kunderna söker produkter som ger optimal effektivitet i deras logistik fram till slutkund. En viktig faktor är fyllningshastigheten för säckar som ofta kan vara en flaskhals för cementproducenterna. Produktserien Billerud QuickFill® är ett exempel på säckpapper med perfekt kombination av styrka och avluftning som utvecklats och anpassats till dagens höghastighetsmaskiner för fyllning och konvertering. Säckarna kan göras mindre och lättare med bibehållen styrka och kan fyllas 10-15% snabbare.

BillerudKorsnäs fluting är en av världens starkaste och ytterligare ett exempel på att förpackningens vikt kan minskas utan avkall på styrka, funktion, kapacitet eller körbarhet.

## SÄNKER TRANSPORTKOSTNADER

Förpackningen ska klara mekaniska påfrestningar såsom stötar, slag och tryck under alla transporter och vara utformad för att underlätta flexibel och rationell hantering. Wellpapp är världens mest använda förpackningsmaterial. Nästan alla varor packas i wellådor när de ska transporteras. Material av nyfiber ger starka, lätta och hållbara förpackningar som förbättrar transportekonomin eftersom de tål att staplas på varandra, kan fyllas med mer innehåll, packas effektivare och är lättare. Resultatet blir högre packningsgrad, lägre transportkostnader och mindre utsläpp.

## REDUCERAR RESURSSLÖSERI

Jordens begränsade resurser måste användas klokt och inte slösas bort. Inom livsmedelsområdet är detta särskilt viktigt.

Frukt och grönsaker till ett värde av EUR 10 miljarder, eller 10% av vad som årligen transporteras i Europa, når aldrig konsumenterna. Här kan rätt förpackning göra enorm skillnad. Då kommer de resurser i form av till exempel vatten, energi och näringsämnen, som gått åt till att producera maten, till nytta och livsmedelsförsörjningen blir mer hållbar. Samma resonemang gäller även andra typer av produkter som skadas vid transporter på grund av undermåliga förpackningar. Konceptet SoliQ™ riktar sig till stora fruktexportmarknader med effektiva förpackningar som minskar svinn och förbättrar logistiken.

## MINSKAR MILJÖPÅVERKAN

Konsumenterna blir allt mer miljömedvetna, de vet vad de köper och varför. En pappersförpackning förmedlar intuitivt en känsla av miljövänlighet. Fiberförpackningen är sant förnybar eftersom kretsloppet börjar med naturens egen produktion av skog genom fotosyntesen, det vill säga solenergi, CO<sub>2</sub> och vatten. Den är dessutom återvinningsbar upp till sex gånger, vilket sparar både energi, pengar och miljö. Ändå svarar papper idag för endast 12% av den flexibla förpackningsmarknaden i Europa.<sup>1</sup> Här finns en stor marknadspotential.

Ett exempel är den klimatsmarta dryckeskartongen. Europas konsumenter förbrukar mer än en miljon ton dryckeskartonger per år. Att de kan återvinnas har självklart stor betydelse för miljön.

<sup>1</sup> PCI, The European Flexible Packaging Market, 2010.



#### FÖRPACKNINGSKARTONG

BillerudKorsnäs förpackningskartong är lukt- och smakneutral, ger utmärkt tryck och klarar stabila konstruktioner med fönster, handtag och smarta häng- och låsanordningar.

## HÖGPRESTERANDE MATERIAL

Miljontals människor över hela världen använder förpackningar av material från BillerudKorsnäs, dygnet runt, året runt. Här visas några användningsområden. Material av nyfiber är starka, lätta, förnybara och återvinningsbara.



#### LINER

Den rena linern är livsmedelsgodkänd och klarar närkontakt med fet och varm mat.

#### KRAFTPAPPER

För livsmedelsförpackningar och starka bärkassar behövs kraftpapper som inte går sönder. BillerudKorsnäs arbetar för att införa den europeiska teststandarderna för matbäckassar. Standarden ska säkerställa kassar som håller när allt fler länder inför förbud mot plastkassar.





### VÄTSKEKARTONG

Bolagets avancerade vätskekartong är hygienisk, påverkar inte smak eller doft och ger stabila, greppvänliga förpackningar.



### SÄCKPAPPER

Säckpappret QuickFill kombinerar styrka med god avluftning och används i premiumsegmentet för ventil säckar.



### FLUTING

Med en av världens starkaste fluting skyddas och förpackas ömtåliga varor och tungt gods, allt från kristallglas till avokado.



### LINER

Billerud Pure Archive är ett syrafritt material som skyddar pappersdokument från att åldras, här handlar det om att bevara istället för förvara.



### CUP STOCK

Cup Stock är speciellt utvecklad för tillverkning av pappersmuggar, ett intressant område när marknaden för hämtmat och -dryck växer.



### FIBREFORM (KRAFTPAPPER)

FibreForm utmanar fossil plast. Med sin extremt höga tøjbarhet kan det formas till förpackningslösningar i helt nya former.



### KRAFTPAPPER

Rena, hygieniska, säkra kraftpapper används i sjukvården med många olika funktioner.



### KRAFTPAPPER

Kraftpapper används ofta till konsumtionsvaror. Med hög styvhet och renhet passar det flexibla förpackningar som kombinerar flera olika material. De goda rivegenskaperna underlättar när förpackningen öppnas.



### KRAFTPAPPER

Kraftpapperet interleaving är högabsorberande för industriell användning. Det är starkt, rent, absolut fritt från partiklar och skyddar höggjansstål för exempelvis bilplåt. Det har överlägsen körbarhet och trots att det är extremt tunt gör styrkan att det kan återanvändas.

# SOLUTION SERVICES BIDRAR TILL BÄTTRE LÖNSAMHET



Kunder och varumärkesägare får hjälp med att hitta den **bästa förpackningen för sina produkter och sin logistik.**



BillerudKorsnäs har en bred och djup kunskap om hur en förpackning ska designas och konstrueras för att klara sin uppgift och arbetar systematiskt med kunskapsöverföring. Genom Solution Services får kunder och varumärkesägare hjälp att hitta den bästa förpackningen för sina produkter och sin logistik. Det handlar om allt ifrån materialval och konstruktion, hållbarhet, effektiv produktion och transportoptimering till konsumentbeteende och hur förpackningen kan bidra till marknadsföringen av varorna. Kunden erbjuds leveranser med maximal flexibilitet och lägsta möjliga miljöpåverkan.

Vid seminarier och mässor ges deltagarna insikter om förpackningsprestanda och får möjlighet att träffa andra aktörer på marknaden som konverterare, transportörer och maskintillverkare.

## DIREKTKONTAKT MED VARUMÄRKESÄGARE

Det kundnära arbetssättet har gett BillerudKorsnäs kunskap om kundernas verksamhet och bidragit till att öka andelen premiumprodukter inom områden där kunder värdesätter hög kvalitet och funktion. Exempelvis

har andelen av det högporösa pappret QuickFill ökat i bolagets mix av säckpapper.

Under året har specialistteam byggts upp som arbetar mot större varumärkesägare, ofta företag med global produktion och försäljning. För dem är logistik- och förpackningsoptimering i fokus för att öka sin konkurrenskraft och lönsamhet.

## UTVECKLINGSCENTER MED BRED KOMPETENS

Affärsutveckling och innovation bedrivs i tvärfunktionella team. En viktig roll har bolagets utvecklingscenter som arbetar med allt från optimering av befintliga förpackningar till rena innovationsprocesser. Exempel på uppdrag kan vara en global varumärkesägare i industrisegmentet som vill ersätta plastmaterial med fiberbaserade material för långsiktigt större effektivitet och hållbarhet.

Nära utvecklingscentren arbetar teknisk support med specialistkunskaper om materialet och hur dess potential maximeras för bästa möjliga resultat inom varje användningsområde och segment. De utbildar, överför kunskap och stödjer även tillverk-

ningsprocessen på plats hos kunder.

BillerudKorsnäs design- och innovationsbyrå NINE har vunnit flera internationella priser för sin förpackningsdesign och erbjuder tjänster inom konsumentbeteende, varumärkesstrategi, grafisk och strukturell design samt innovation.

## FÖRPACKNINGENS ROLL FÖRÄNDRAS

Under 2012 slutfördes en europeisk konsumentstudie som gett BillerudKorsnäs goda insikter i konsumentens vardag och hur dagligvaruförpackningen fungerar i praktiken. Vilka förpackningar som uppskattas, vad som ses som en problemfri förpackning och vad som får en konsument att välja en viss typ av förpackning.

Studien baseras på intervjuer med konsumenter i olika situationer: När de är i butiken och handlar, när de kommer hem med varorna, när de använder de förpackade varorna och slutligen när de slänger eller lämnar den tomma förpackningen för återvinning.



## Sack Lab sparar pengar åt kunderna



Säcken måste hålla för höga fyllningshastigheter och högt tryck utan läckage. Den termografiska kameran visar svaga punkter i materialet eller konstruktionen genom att mäta temperaturskillnader i pappret vid olika lastfall. Här analyseras luftströmmarna för att kartlägga hur säcken avluftar vid fyllning.

BillerudKorsnäs Sack Lab är världsledande på att mäta och analysera säckprestanda. Utvecklingscentret används flitigt för att hjälpa konverterare och varumärkesägare med förpackningsutveckling. Här finns mätutrustning för **säckens hela värdekedja: styrka, fallstyrka, fyllning, avluftning, barriärskydd, tryckegenskaper, design, konvertering, transport, lagerhantering m m.** Varje år fyllnings- och fallprovstestas över 1 000 säckar och dessutom görs egen säckdesign.

### UNIK TERMOGRAFI

BillerudKorsnäs är ensam om att erbjuda termografisk analys. Den avancerade tekniken bygger på att visualisera temperaturskillnader genom att mäta infraröd strålning för att hitta säckens svaga punkter vid olika test. Den visar också luftströmmarna i olika säckkonstruktioner, vilket är centralt för hur effektivt säcken kan fyllas.

### KUNSKAP DRIVER FÖRPACKNINGsutvecklingen

Idag mäts allt i syfte att identifiera möjliga förbättringar. Men det räcker inte att mäta, skillnaderna måste förstås och omsättas till förbättringar. Analysen resulterar i rekommendationer och kalkyler. Hos kunden medverkar förpackningsutvecklaren vid provkörningen.

BillerudKorsnäs har byggt upp omfattande kunskap om vad en säck måste klara och har ett nära samarbete med sitt nätverk av tillverkare av konverteringsmaskiner, fyllningsmaskiner, tryckmaskiner samt leverantörer av lim och tryckfärg etc.

### STOR KUNDNYTTA

Kundnyttan är stor och kundernas intresse växer. Varje år sker ett 50-tal besök på Sack Lab, framför allt från Europa och Asien. Det är både varumärkesägare och konverterare som insett att det finns förbättringar att göra med stora produktionsvinster som följd.

I Asien används ofta paper med låg styrka och säckarna måste därför konstrueras med tre lager paper. När dessa tre lager med 70 grams paper byts ut mot BillerudKorsnäs starka och högporösa 80 grams QuickFill behövs bara två papperslager. **Materialbesparingen blir 24%** samtidigt som säcken blir starkare vilket reducerar bräckage. Den effektivare avluftningen vid fyllning möjliggör ofta en **produktivitetsökning med 10-15% vid fyllning**. Dessutom blir arbetsmiljön dammfri, säckarna blir rena och kan ofta göras mindre vilket ger ytterligare besparingar.

## VÄXANDE NÄTVERK

Genom tät kontakt med kunder och partners når BillerudKorsnäs över 100 länder med sina starka, lätta och rena nyfibermaterial och sitt serviceerbjudande.



Bolaget arbetar med förpackningsstillverkare, maskintillverkare, forskningsorgan och myndigheter för att tillsammans med dem kunna erbjuda varumärkesägare **global räckvidd, snabbhet till marknaden, kvalitetssäkring och trygga leveranser.**

Ett exempel är samarbetet med och delägarskapet i PACCESS Packaging som erbjuder förpackningslösningar till internationella varumärkesägare med global

försäljning och tillverkning i Asien. Uppdragen inkluderar ofta ansvar för hela kedjan; alltifrån design, material via konvertering, packlinje, transport och slutleverans hos kunden.

Ett annat exempel är Fresh Box Alliance, ett nätverk av innovativa och kvalitetssäkrade wellpappstillverkare med ensamrätt att tillhandahålla SoliQ-konceptet på fruktexportmarknaderna.



**Hämtmat ökar efterfrågan på förpackningar**



## Genombrott för pizzakartonger av 100% nyfiber

Lieferando, en snabbväxande onlineleverantör av hemkörd färdigmat som pizza, pasta och sushi valde BillerudKorsnäs papper av 100% nyfiber för sina nya förbättrade pizzakartonger till den tyska marknaden. Det främsta skälet är att BillerudKorsnäs rena material är godkänt för direktkontakt med livsmedel och därför ger hög produktsäkerhet för företagets kunder. Samtidigt kunde förpackningens vikt minskas och tryckresultatet förbättras tack vare styrkan i råvaran och linerns vita yta.

Produktsäkerhet är en högaktuell fråga och regelverket kring livsmedelsförpackningar är mycket strikt. I pizzans hemland Italien är pizzakartongerna alltid av nyfiber. I returfiber finns spår av föroreningar från tidigare användning av det återvunna materialet, bl a tryckfärg, bindemedel, lim och kemikalierester,

eftersom återvinning av papper inte görs på ett sätt som garanterar att föroreningarna oskadliggörs.

Kartongerna tillverkas av Schiettinger Gruppe tillsammans med MB Karton Ernst Behrend i Tyskland, två konverterare i BillerudKorsnäs stora nätverk:

– Vi tror starkt på nyfibers överlägsenhet och efterfrågan ökar. Miljö- och hållbarhetsfrågorna står ständigt på dagordningen och vi vill ta vårt ansvar i värdekedjan genom att minska förpackningsvikten och därmed avfallet. **BillerudKorsnäs är en självskrivna partner för oss eftersom företaget går i spetsen för utveckling av högkvalitativa material för smarta förpackningslösningar,** säger Bernhard Schinner, Production Plant Manager vid Schiettinger.

## Närmare slutkunden **med allianser**

BillerudKorsnäs fortsätter skörda framgångar med servicekonceptet SoliQ, som utvecklats för färskvarumarknadens speciella utmaningar i en tid där livsmedelssvinnet måste minskas radikalt. Konceptet är baserat på bolagets kunskap om förpackningsprestanda under långa och krävande transporter. **Basen i en SoliQ-förpackning är nyfiber som ger den styrka som krävs för att klara påfrestningar och skydda innehållet.** Beroende på kundens behov används sensorer för att följa varorna under transporten hela vägen till butiken.



### Fairtrade bananer

AgroFair är marknadsledande i Europa inom hållbar och Fairtrade-märkt frukt.

De hade problem med transporten av bananer från Costa Rica, lådorna kollapsade och var svåra att stapla. För dem utvecklade BillerudKorsnäs en SoliQ-låda som både behåller sin form under resan och kan ställas fram direkt i butik. Den är **40% starkare, 30% lättare, skyddar bananerna och förstärker företagets hållbarhetsprofil** genom att minimera spillet. Arbetet skedde tillsammans med en Fresh Box Alliance-partner i El Salvador, vilket öppnar dörrar för fler kundsamarbeten i Centralamerika.



### Fina druvor

Tillsammans med en nätverkspartner har BillerudKorsnäs tagit fram **två helt nya lådkonstruktioner för export av vindruvor från Argentina till Europa och Ryssland.**

Stora mängder vindruvor förstördes på grund av undermåliga lådor. Fruktexportören önskade staplingsbara lådor som specialanpassats till de skyddande konsumentförpackningar som de känsliga druvorna packas i. Dessutom måste de tåla krävande transport, först 1 000 mil från packstationen till Buenos Aires och sedan vidare med båt.

Vinnarna på den nya lösningen är exportören och importören som slipper de stora förlusterna till följd av undermåliga förpackningar. Men även miljön eftersom de resurser som använts vid odlingen i form av energi, vatten och mycket annat inte gått till spillo.

### Lätta flygfrakter

Under året introducerades **SoliQ Air som är en lätt, stark och tålig låda för snittblommor** från Kenya till den viktiga holländska marknaden. Blommor har kort hållbarhet och fraktas med flyg för att nå konsumenterna innan de vissnar. Samtidigt är frakten en stor kostnad.

Lösningen blev SoliQ Air, en låda som är tillverkad av BillerudKorsnäs starka, lätta papper och som är **18% lättare** än den som ersattes. Det betyder att var femte låda fraktas gratis jämfört med tidigare.

**600 ton blommor flygs varje vecka från Kenya till Holland**



# SEGMENT MAT & DRYCK

## – SKYDDA OCH FRÄMJA SMAK OCH NÄRING



- Socker- och mjölförpackningar • Muggar • Blister • Tråg • Flexibla förpackningar
- Vätskeförpackningar • Kartonger • Säckar • Påsar • Wellådor • Display

Mat & Dryck är störst på världsmarknaden för förpackningar med en andel om cirka 42%<sup>1</sup> vilket 2011 motsvarade cirka USD 290 miljarder. Marknaden växer och väntas i tillväxtländer som Indien och Kina öka med knappt 10% per år under kommande år. Europa är idag den största marknaden.

### MÅSTE TÅLA MER

Stigande välbstånd ökar konsumtionen och därmed även behovet av transport av varor. Samtidigt ökar miljöengagemanget och konsumenterna föredrar i allt högre utsträckning förpackningar av förnybara material framför fossila plaster. Allt detta medför högre krav på förpackningarna som måste tåla längre transporter, bidra till

god transportekonomi och minska resurs-slöseriet. De ska vara rena och hygieniska, får inte kontaminera innehållet eller påverka smak och doft och ska vara tillverkade på ett hållbart sätt.

### MER FÄRDIGFÖRPACKAT

Efterfrågan på livsmedelsförpackningar drivs även av förändrad livsstil och ett upptrissat tempo i det dagliga livet. Allt fler köper färdiglagad mat vilket ökar behovet av portionsförpackningar för hämtmat och -dryck. För att förlänga hållbarheten i butikerna och minska hanteringskostnaderna satsar dagligvarukedjorna på färdigförpackade färskvaror, vilket kräver ändamålsenliga förpackningar.

### STÖRSTA SEGMENTET

Segmentet svarade 2012 för cirka 57% av BillerudKorsnäs försäljning.<sup>2</sup> BillerudKorsnäs har många livsmedelsgodkända kvaliteter, bland annat vätskekartong för mjölk, juice och andra drycker, samt papper och lösningar för bröd-, socker- och mjölpåsar, muggar samt wellådor till frukt och grönsaker.

Inom det växande hämtmatssegmentet används flera material såsom liner till exempelvis pizzakartonger och FibreForm till färskmatsförpackningar.

<sup>1</sup> Pira International, 2011.  
<sup>2</sup> Kombinerad försäljning 2012.

## FibreForm utmanar plasten



## Modernt och miljöanpassat för konserverad mat



Tetra Recart är världens första kartongbaserade förpackning för livsmedel som traditionellt sett förpackats i konservburkar och glasburkar. BillerudKorsnäs och Tetra Pak har tillsammans **utvecklat en vätskekartong som klarar kokning** och samtidigt är skräddarsydd för att passa kundens processer och fyllningsmaskiner.

- Vi är mycket nöjda med samarbetet med BillerudKorsnäs, alltså sedan vi utvecklade materialet tillsammans fram till den affär vi har idag säger Peter Jhaveri, VD på Tetra Recart.

Allt från bönor, tomater, soppor och såser till grönsaker som ärtor och majs kan förpackas i Tetra Recart förpackningar och sedan lagras i upp till 24 månader. Innehållet steriliseras i förpackningen med 125 graders het ånga. Så länge förpackningen är öppen behövs ingen kylförvaring.

Förpackningen är resurssnål vad gäller råvarorna och den är till största delen gjord av en förnybar råvara, FSC-certifierad kartong. Den klarar livsmedelsdistribution utan kylförvaring.

Den är lätt, tar 30-40% mindre utrymme än cylinderformade burkar och ger effektiv logistik, distribution och hyllförvaring. Med utmärkt tryck runt hela förpackningen erbjuder den förbättrade marknadsföringsmöjligheter. Dessutom är den laserperforerad och enkel att öppna och lätt att stapla i skafferi, lätt att återvinna vilket gör att konsumenterna älskar den. Sedan Tetra Recart lanserades för tio år sedan har egna varumärken blivit ett allt vanligare inslag i livsmedelsbutikerna. Idag har detaljhandeln stor betydelse för Tetra Recarts tillväxt.

Tetra Recart finns i 40 länder över hela världen med mer än 125 varumärken och 700 produkter.

FibreForm är möjligheternas papper som belönats med priser på förpackningsmässor världen över. Papprets unika töjningsegenskaper gör det möjligt att utveckla förpackningslösningar med spännande, naturliga former och djupa präglingar. **Det kan med fördel köras i maskiner som tidigare använt plastmaterial i sin formpressning. Dessutom är det miljövänligt, livsmedelsgodkänt och gjort av 100% nyfiber.** Kort sagt kan FibreForm konkurrera med fossil plast inom områden där det tidigare inte varit möjligt.

### HÖG VÄRMEISOLERING

En riktig framgångshistoria för FibreForm är värmeisolerande banderoller, sleeves, till muggar för kaffe och andra varma drycker på take-away marknaden. Banderollerna är mer värmeisolerande än andra material till följd av den höga töjbarheten som gör att präglingen blir extra djup och därför innehåller mycket luft. I Europa, USA och Asien har marknaden för dessa banderoller ökat med 5-10% per år de senaste 10 åren och ökningen väntas fortsätta.

Den höga isoleringsförmågan innebär att kunden kan spara in på materialet i koppen vilket minskar såväl kostnader som miljöpåverkan. Präglingen ger stora möjligheter att särskilja och marknadsföra företaget. Det har bl a varumärkesägare inom snabbmat i Europa insett och valt banderoller av FibreForm till kaffemuggar.

### LÅG MILJÖBELASTNING

FibreForm passar för många typer av förpackningar, inte minst i segmentet Mat & Dryck där fett-, fukt- och syrebarriärer används. Jämfört med ett plasttråg medför ett tråg gjort av FibreForm upp till 75% lägre CO<sub>2</sub>-belastning. Det ger varumärkesägare och livsmedelskedjor ett nytt miljövänligt alternativ till fossil plast.

### EUROPA OCH SYDKOREA

Sedan Marks & Spencer i Storbritannien gick i bräsch med skivad skinka i FibreForm-tråg 2010, har de successivt utökat sitt sortiment. Andra stora kedjor som Waitrose, Morrisons med flera har följt efter, liksom många matproducenter med egna varumärken. Idag används trägen till skivad smörgåsmat, ost och lax i tio europeiska länder samt Sydkorea. Potentialen är stor, bara i Europa används 50 miljarder tråg per år.

# SEGMENT INDUSTRI

## – OPTIMERA KRÄVANDE PRODUKTION



- Säckar för cement och andra pulverformiga material
- Baspapper för självhäftande material
- Skyddspapper för stålindustrin
- Wellådor
- Specialpapper
- Kartonger

Slutanvändare inom industrinäringen står för den näst största andelen av världsmarknaden för förpackningar, cirka 40%. Det motsvarade 2011 cirka USD 275 miljarder. Den största marknaden är Asien som förväntas växa med knappt 7% per år fram till 2016.<sup>1</sup>

### STÖRRE KUNSKAP

Inom segment Industri ökar kunskapen om att rätt förpackning höjer produktiviteten genom effektivare tillverkning och logistik samt mindre svinn. Efterfrågan ökar därför på leverantörer som kan erbjuda produkter och tjänster med hög kvalitet och som har djup processkunskap.

Segmentet svarade 2012 för cirka 26% av BillerudKorsnäs försäljning.<sup>2</sup> Säckpapper är det största produktområdet där försäljning av vita kvaliteter dominerar i Europa och bruna i bl a Nordafrika, Mellanöstern och Asien där den växande byggindustrin driver efterfrågan.

### CEMENT EN VIKTIG MARKNAD

Kunderna är ofta konverterare eller cementproducenter med egen säcktillverkning. Cirka två tredjedelar av BillerudKorsnäs säckpapper används till cementförpackningar. Av den globala cementkonsumtionen svarar Kina ensamt för 56%. Utanför Europa där 50-kilossäckar är vanligt har

QuickFill-kvaliteterna en stark konkurrensfördel genom papprets styrkeegenskaper och avluftningsförmåga som väsentligt ökar effektiviteten vid fyllning. BillerudKorsnäs systematiska arbete för att sprida kunskap om olika kvaliteters prestanda har lett till att allt fler varumärkesägare specificerar QuickFill när de beställer säckar.

Andra produkter för industrikunder är bl a papper för transportförpackningar, och förpackningar för tungt gods, baspapper för självhäftande material, skyddspapper för högglassstål och andra specialpapper.

<sup>1</sup> Pira International, 2011.  
<sup>2</sup> Kombinerad försäljning 2012.

## Seminarier ger kunskap och nätverk



BillerudKorsnäs fortsätter satsa på kunskapsutbyte för att bygga relationer. Under 2012 hölls **fyra större säckpappersseminarier för varumärkesägare och nätverkspartners på Bali, i Tyskland, Ghana och Mexico och flera mindre bl a i Kina**. Seminarierna är en uppskattad mötesplats och en möjlighet för BillerudKorsnäs att identifiera industrikundernas förpackningsbehov.

Mötena skapar kontakter och stora möjligheter att lära av varandra. Många seminariedeltagare fortsätter med ett besök i BillerudKorsnäs Säck Lab, där de får konkret hjälp att optimera den egna värdekedjan.

BillerudKorsnäs samarbetar nära sina nätverkspartners för att inhämta kunskap till den egna utvecklingsprocessen. Pappret måste fungera smidigt i maskiner och prestera väl under trans-

porter för att säcklösningarna ska vara effektiva i slutänden. Seminarierna ökar också kunskapen om fördelarna med säckkonceptet QuickFill. Bland annat gör papprets styrkeegenskaper att mängden papper per säck kan minskas och den snabba avluftningen ökar effektiviteten vid fyllning, vilket väsentligt minskar kostnader och resursåtgång.



# SEGMENT **KONSUMENT- & LYXVAROR**

## – GE EN POSITIV KÖPUPPLEVELSE



- Kartonger • Flexibla förpackningar • Bärkassar • Påsar för konsumentvaror
- Tråg • Lådor • Wellådor • Display • Säckar

Världsmarknaden för förpackningar till Konsument- & Lyxvaror uppgick 2011 till cirka USD 100 miljarder, vilket motsvarade cirka 14% av den globala förpackningsmarknaden. <sup>1</sup> Globalt drivs marknaden av den växande medelklassen som har en hög konsumtionsnivå och speglar sin egen livsstil i varor och varumärkesval. Tillväxtregionerna Asien och Afrika förväntas ha den högsta tillväxten under de närmaste åren.

### FÖRPACKNINGEN MARKNADSFÖR

Förpackningens form och design förmedlar ett första intryck om innehållet och har stor betydelse för konsumentens köpbeslut. Varorna måste sticka ut i detaljhandeln. Det gör förpackningen till en viktig del av marknadsföringen och varumärket. Därför lägger varumärkesägare allt mer fokus på särskiljande och säljande förpackningsdesign och efterfrågar högkvalitativa material med goda tryckegenskaper. Lyxartiklar säljs ofta med exklusiva förpackningar.

### KONSUMENTNÄRA FÖRSÄLJNING

Segmentet svarade 2012 för cirka 11% av BillerudKorsnäs försäljning. <sup>2</sup> I sortimentet ingår kraftpapper för exklusiva bärkassar och presentpåsar, kartong och liner till förpackningar för exempelvis kosmetika, klockor och skor samt FibreForm, som med sin töjbarhet ger möjligheter till formpresade förpackningar. Bland slutkunderna finns ledande internationella varumärkesägare med global marknadsföring av sina produkter.

1 Pira International, 2011.

2 Kombinerad försäljning 2012.

## Förpackningen en del av varumärket



Det välkända franska kosmetik- och hudvårdsföretaget L'Occitane, valde den nya kartongkvaliteten Korsnäs Artisan® för sina förpackningar. Företaget har fokus på hälsa och välmående samt ett socialt och miljömässigt patos. Till exempel används enbart naturliga ingredienser i produkterna och regionala leverantörer prioriteras. Tillverkningen finns i Provence och försäljning sker globalt i 1 900 butiker i 90 länder på fem kontinenter.

- Vår verksamhet har högt stående etiska principer, vi tar socialt ansvar och brinner för att begränsa miljöpåverkan, både när det gäller produkter och vad vi gör. Valet av förpackningsmaterial följer samma princip, säger Pascale Baussan, ansvarig för utveckling av förpackningar, grafisk design och materialval.

**L'Occitane använder medvetet både material och förpackningar för att förstärka sin företagsprofil** och har

ett mångårigt djupt samarbete med BillerudKorsnäs, där flera olika kartonger används. Artisan differentierar produkter och ger en lyxig upplevelse av varumärket, vilket passar L'Occitanes image perfekt. Materialet är starkt och formbart, den lätta bestrykningen ger utmärkt tryck, men bevarar det matta utseendet och den silkeslena känslan hos obestruken kartong, vilket ytterligare kommunicerar miljömedvetenhet.

# SEGMENT LÄKEMEDEL & HYGIEN

## – MAXIMERA RENHET OCH PRESTATION



- Medicinska förpackningar • Baspapper för självhäftande material • Kartonger • Wellådor

Förpackningar för Läkemedel & Hygien svarade 2011 för 4% av den globala förpackningsmarknaden, eller cirka USD 30 miljarder.<sup>1</sup> Tillväxten i segmentet är snabbare än förpackningsmarknaden totalt och ökningstakten förväntas fortsätta. Det är främst det ökande välbudet som driver efterfrågan på hygien- och läkemedelsprodukter men även den större och åldrande populationen i världen. Enligt FN har medellivslängden ökat från 53 år i början av 60-talet och är idag nästan 70 år.

### FOKUS PÅ RENHET

Sjukvård är ett mycket specialiserat segment med ett omfattande regelverk med krav på säkra, flexibla, rena och pålitliga förpackningar. Förslutnings- och öppningsegenskaper är livsviktiga för att innehållet ska

förbli sterilt. Det krävs såväl barnsäkerhet och teknik som garantier att förpackningen inte varit öppnad. Engångsförpackningar för medicinprodukter ökar kraftigt till följd av att instrumenten i många fall steriliseras i förpackningen.

### HÖGSPECIALISERADE PRODUKTER

Läkemedel & Hygien svarade 2012 för cirka 6% av BillerudKorsnäs försäljning.<sup>2</sup> I sortimentet finns kraftpapper som särskilt utvecklats för att släppa igenom steriliseringsmedier och fungera som en effektiv långtidsbarriär mot mikroorganismer, bland annat marknadsledande Sterikraft Peelclean®. Här används även releaseliner som skyddspapper för självhäftande hygienartiklar, till exempel bindor och plåster.



<sup>1</sup> Pira International, 2011.

<sup>2</sup> Kombinerad försäljning 2012. Cirka tre femtedelar av kombinerad nettoomsättning 2012 inom Läkemedel & Hygien utgjordes av försäljning av pappersmassa.

## Kvalitetssäkring fokus för medicinteknisk bransch

Kvalitetssäkring och produktsäkerhet är centralt för B. Braun som levererar medicinteknisk utrustning och behandlingsterapi till sjukhus över hela världen. Som för all medicinteknisk verksamhet krävs godkännande av regulatoriska myndigheter **där hög säkerhet, spårbarhet och anpassning till internationella standarder är villkor som måste uppfyllas.** Detta medför även mycket höga krav på förpackningarna.

Enligt Arne Nord, som är projektingenjör och förpacknings-specialist hos B. Braun har kraven ökat ännu mer under senare år:

– Numera finns även krav på att simulera ålderstester och transporter innan en ny produkt kan lanseras på marknaden. Alla dessa tester är tidskrävande och kostsamma, vilket gör förarbetet mycket viktigt med rätt materialval från början och ett nära samarbete med materialleverantörer.

BillerudKorsnäs har försett B. Braun med papper för medicinska förpackningar i många år. Företaget fördjupade samarbetet under året och arbetar tillsammans i utvecklingsprojekt för att

förbättra materialet för framtida produkter. Med 40 års erfarenhet av nära arbete mot den krävande sjukvårdsmarknaden och insikter i kundernas behov under sterilisering, transport, lagerhållning och användning, kan BillerudKorsnäs erbjuda support i det komplexa samspillet mellan material och packprocess.

– När vi väljer leverantörer söker vi pålitlighet och kvalitet. Förpackningsmaterialet är nyckeln till produktsäkerhet och har stor påverkan på produktivitet, ekonomi och körbarhet. Ett driftstopp på grund av dålig körbarhet leder till produktionsbortfall och orsakar höga kostnader, avslutar Arne Nord.

# TRE AFFÄRSOMRÅDEN



## ➤ PACKAGING PAPER, 39%\*

Affärsområdet säljer kraft- och säckpapper med högsta prestanda, unikt tøjbara FibreForm samt erbjuder smarta lösningar för form, funktionalitet, effektivitet och hållbarhet.

## ➤ CONSUMER BOARD, 34%\*

Affärsområdet erbjuder vätske- och förpackningskartong samt Cup Stock. Individuellt anpassade servicekoncept för förpackningsoptimering samt leveransservice möter behoven från de snabbväxande konsumentnära segmenten.

## ➤ CONTAINERBOARD, 16%\*

Affärsområdet säljer råvara till wellpapp, dvs fluting och liner. En viktig del i erbjudandet är rådgivning inom förpackningsoptimering och effektiva logistikflöden.

\* av koncernens kombinerade nettoomsättning 2012.

# PACKAGING PAPER



## Erbjudande

Affärsområdet säljer kraft- och säckpapper med högsta prestanda, unikt tójbara FibreForm samt erbjuder smarta lösningar för form, funktionalitet, effektivitet och hållbarhet.

BillerudKorsnäs är ledande i Europa på nyfiberbaserade kraftpapper som bl a används till förpackningar för bröd, socker, mjöl, glass och medicinska artiklar samt mellanläggspapper för högglastål och releaseliner, ett baspapper som silikonbeläggs och används för att skydda limskiktet på självhäftande material.

Bolaget är globalt ledande på högporöst säckpapper av nyfiber. Det är en premiumprodukt för säckar med bästa avluftning, extrem styrka och hög tryck- och körbarhet. Pappret säljs främst till industriella applikationer där cirka två tredjedelar går till att förpacka byggmaterial.

Det överskott av pappersmassa som BillerudKorsnäs producerar i Sverige säljs av Packaging Paper. Affärsområdet köper dock pappersmassa till anläggningarna i England och Finland, varför överskottsnettot för Packaging Paper endast uppgår till cirka 30 kton per år.

## Trender och drivkrafter

Stigande globalt välstånd och en växande befolkning ökar konsumtionen och därmed antalet förpackade varor. Ändrade konsumtionsmönster gör förpackningarna fler och mindre. Efterfrågan på hygien- och medicinska artiklar ökar och nyfiberbaserade förpackningar efterfrågas för sin renhet och säkerhet inom såväl läkemedels- som livsmedelsområdena. Förnybara och återvinningsbara material vinner terräng till följd av det stigande miljömedvetandet. Ett flertal länder och regioner har infört restriktioner mot bl a påsar av fossil plast.

Inom livsmedelsindustrin finns en klart positiv attityd till papper eftersom materialets styvhet ökar körbarheten i förpackningsmaskinerna jämfört med plast. Ett exempel är förpackning för pulver till färdiga soppor där flera tillverkare tidigare gick över till portionspåsar av enbart plast för att nu återigen använda papper som en del i förpackningen.

Den växande byggindustrin i Asien, Nordafrika och Mellanöstern driver efterfrågan på förpackningsmaterial för byggprodukter som t ex cement. Säckar av starka och högporösa papper ger mervärden som mindre materialåtgång, högre fyllningshastighet, effektiv palling och distribution. Generellt ökar industrins krav på produktoptimering och kostnadseffektivitet.

## Strategi

Systematisk produktutveckling ska addera värde till kunder och varumärkesägare. Fokus ligger på produktionseffektivitet, funktionalitet, design, styrka och hållbarhet. Kunskap inhämtas från samarbete med kunder och partners.

Säljorganisationen arbetar nära bolagets utvecklingscenter och teknisk kundservice och har ytterligare förstärkts med varumärkesteam med specialistkunskande för varumärkesägare. Satsningar görs på utomeuropeiska marknader för att öka försäljningen av både material och tillhörande lösningar.

## Viktiga händelser under 2012

Förvärv av UPMs förpackningspappersverksamhet stärker såväl sortiment som kapacitet.

Direktavtalade stororder från de världsledande cementtillverkarna Lafarge och Holcim för leverans av QuickFill under 2013.

Inspirerade av BillerudKorsnäs utplacerade testutrustning och information tog branschorganisationen Assografici fram märkningen "Shopping Bag Sicuro" som underlättar för dagligvaruhandeln i Italien att skilja bra och dugliga bärkassar från olämpliga.

FibreForm har fortsatt att skörda framgång och två FibreForm-förpackningar prisbelönades vid Spaniens största förpackningsmässa. Fler och fler varumärkesägare väljer FibreForm som sleeves till pappersmuggar.

\* Avser kombinerad finansiell information för BillerudKorsnäs 2012.



## SÄCKPAPPER

Miljoner ton cement, kemikalier, mineraler och livsmedel fylls i säckar som tillverkas av BillerudKorsnäs starka, högorösa säckpapper.



## KRAFTPAPPER

BillerudKorsnäs breda sortiment av kraftpapper är rent, starkt och har god tryckbarhet. Det används bl a för livsmedel som bröd, mjöl, socker och glass samt medicinska produkter.

## FIBREFORM

Unika FibreForm är extremt formbart, gjort av 100% nyfiber och livsmedelsgodkänt. När pappersförpackningens traditionella begränsningar nu är borta kan plastförpackningen med fördel bytas ut mot något mycket mer spännande.



### NETTOOMSÄTTNING\* PER MARKNADSSEGMENT



Industri, 56%
Mat & Dryck, 20%
Läkemedel & Hygien, 13%
Konsument- & Lyxvaror, 11%

### NETTOOMSÄTTNING\* PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



Europa, 71%
Asien, 15%
Afrika, 8%
Sydamerika, 3%
Mellanöstern, 1%
Övriga, 2%



**Packaging Paper** utmanar fossil plast med starka kraftpapper, världsunika FibreForm och specialanpassade lösningar. Det ledande säckpappret QuickFill ökar produktiviteten hos kunder i industrin.

# hållbart och effektivt

# CONSUMER BOARD



## Erbjudande

Affärsområdet erbjuder vätskekartong, förpackningskartong (Cartonboard) och Cup Stock. Individuellt anpassade servicekoncept för förpackningsoptimering samt leveransservice med hög flexibilitet och korta ledtider även för små volymer möter behoven från de snabbväxande konsumentnära segmenten. Huvudmarknaden är Europa.

Kartongen tillverkas av nyfiber som ger hög renhet och produktsäkerhet. De vanligaste applikationerna finns inom livsmedelsindustrin. Affärsområdets samtliga kartongkvaliteter är livsmedelsgodkända och påverkar inte innehållets smak eller doft. Nyfiber ger även hög formbarhet, styrka, exklusiv tryckyta och färdiga förpackningar som är lätta att öppna, hantera och bära.

Bolaget är ledande inom vätskekartong och den näst största producenten i världen. BillerudKorsnäs är också en av de ledande producenterna av förpackningskartong i Europa.

## Trender och drivkrafter

Ökad levnadsstandard och en växande medelklass i tillväxtländer driver efterfrågan på vätske- och förpackningskartong i Europa. Detta gäller särskilt premiumsegmentet där livsstilskonsumtion och ökningen av hämtmat och -dryck gynnar affärsområdets produkter.

Förpackningens allt viktigare roll som marknadsförare av varan gör kartong högt intressant med dess stora formbarhet, greppvänlighet och unika tryckyta som klarar att återge de mest krävande bilder.

Konsumenternas starka miljömedvetande och vilja att välja hållbara produkter gynnar kartongmaterial som är starkt men ändå lätt och därför resurseffektivt.

## Strategi

Affärsområdets långsiktiga strategi är att bibehålla den starka positionen i Europa kombinerat med satsning på utvalda tillväxtmarknader utanför Europa. Ständig utveckling av nya produkter och tjänster ska ge differentierade och nischade produkter med mycket hög styrka, renhet, tryckresultat, formbarhet samt körbarhet i konvertering.

Arbetsättet är kundnära med inriktningen att växa tillsammans med kunderna och skapa mervärde genom att lansera nya lösningar och utökad leveransservice. Ofta drivs utvecklingsprojekten gemensamt med kunden utifrån konverterares, tryckares, varumärkesägares, detaljisternas och slutkunders behov.

## Viktiga händelser under 2012

Den nya lättbestrukna och lättviktiga förpackningskartongen Artisan introducerades på marknaden under året. Utmärkta tryckegenskaper och en ny silkeslena yta gör den till ett idealiskt förpackningsmaterial för lyxprodukter som kosmetika, parfym, exklusiv konfekt och festmat.

Tillsammans med kunden Elopak utvecklades två skräddarsydda ytvikter av kartongen Liquid, vilket breddar BillerudKorsnäs erbjudande inom färskvarusegmentet. Den ljusbarriär som skapades när den bruna sidan vändes inåt tog bort bismak och minskade nedbrytningen av C-vitamin. Dessutom genererar det nya materialet 8 gram mindre CO<sub>2</sub> per förpackning jämfört med det som kunden använt tidigare.

\* Avser kombinerad finansiell information för BillerudKorsnäs 2012.



### VÄTSKEKARTONG

BillerudKorsnäs vätskekartong används till förpackningar för mjölk, juice och andra livsmedel som antingen färskförpackas och kylförvaras eller steriliseras i en aseptisk process för lång hållbarhet. Kartongen är ren, smakneutral, formbar och styv med god trycktyta och ger stabila, greppvänliga och attraktiva förpackningar.

### FÖRPACKNINGSKARTONG

Bolagets förpackningskartong kombinerar styrka, låg ytvikt, hög formbarhet och exklusiv trycktyta på ett sätt som är unikt på marknaden. Den finns i kvaliteter perfekta för kyl- och frys-förvaring, lyxvaror som exklusiv konfektyr och kosmetik, och unika konstruktioner med fönster, hänganordningar, handtag, displayer och smarta låskonstruktioner.

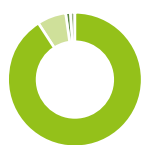


### CUP STOCK

Cup Stock är kartong till pappersmuggar. Nya konsumtionsmönster där allt fler köper hämtmat och -dryck ökar efterfrågan på pappersmuggar. BillerudKorsnäs Cup Stock har hög styvhet, låg ytvikt, hög renhet och passar även för papperstallrikar, lunchlådor och andra produkter som kommer i direktkontakt med varm mat och olika slags drycker.



NETTOOMSÄTTNING\* PER  
MARKNADSSEGMENT



Mat & Dryck, 91%
Konsument- & Lyxvaror, 7%
Industri, 1%
Läkemedel & Hygien, 1%

NETTOOMSÄTTNING\* PER  
GEOGRAFISKT OMRÅDE



Europa, 69%
Asien, 21%
Mellanöstern, 7%
Afrika, 2%
Sydamerika, 1%



**Consumer Board** utvecklar och säljer kartong av yppersta världsklass för tekniskt avancerade och användarvänliga förpackningar till huvudsakligen konsumentnära segment.

# rent och säkert

# CONTAINERBOARD



## Erbjudande

Affärsområdet säljer råvara till wellpapp, dvs fluting och liner och erbjuder specialisttjänster såsom förpackningslösningar som optimerar varje logistikkedja utifrån bl a typ av gods, transportsätt, fukt- och temperaturförhållanden samt önskemål om exponering.

Bolaget är en ledande aktör inom nyfiberbaserad fluting i Europa och erbjuder en av världens starkaste fluting med hög långtidsprestanda. Nyfiberbasen gör flutingen stark även i låga ytvikter och ger lätta och tåliga konstruktioner med god staplingsförmåga och motståndskraft vid hög luftfuktighet.

I sortimentet finns en av världens vitaste kraftliner samt bestruken och obestruken White Top Kraftliner. För lyx- och konsumentartiklar är linern mycket efterfrågad för sin utmärkta tryckbarhet.

SoliQ-konceptet är specialutvecklat för transporter av frukt och grönsaker med egenskaper som väsentligt minskar svinnet.

## Trender och drivkrafter

Allt fler långa och krävande transporter tillsammans med starkare miljöhänsyn ökar kraven på förpackningar som ska hålla hela vägen och skydda innehållet från att skadas eller gå till spillo. Kunder och varumärkesägare är medvetna om att både kostnader och CO<sub>2</sub> kan sparas med starka, lättare förpackningar som kan lastas effektivare. Detta gäller särskilt för värdefullt och tungt gods, till exempel inom bilindustrin och känsliga produkter som frukt och grönsaker som transporteras långa sträckor.

Wellpapp används till transportförpackningar och primärförpackningar till slutanvändaren. Allt oftare kombineras dessa funktioner till hyllfärdiga förpackningar, särskilt inom konsumtionsvaror, vilket ställer höga krav på förpackningens konstruktion, material och utseende.

Ökade krav på produktsäkerhet och rena hygieniska förpackningar särskilt inom segmentet Mat & Dryck ger BillerudKorsnäs livsmedelsgodkända material av nyfiber en stark försäljningsposition. Även det ökade intresset för förnybara och återvinningsbara material gynnar bolaget.

## Strategi

BillerudKorsnäs är en av få renodlade materialleverantörer som driver förpackningsfrågor och uppmärksammar varumärkesägarna på lösningar som ger ökad lönsamhet. Det görs bl a genom konferenser och seminarier samt med hjälp av utvecklingscentret Box Lab som hjälper kunder att optimera förpackningen för just deras ändamål.

Affärsområdet bygger systematiskt upp ett nätverk av kvalificerade konverterare. Ett exempel är Fresh Box Alliance, ett nätverk av kvalitetssäkrade wellpapptillverkare med kundorienterat arbetssätt som BillerudKorsnäs samarbetar med inom frukt och grönsaker. Ett annat exempel är samarbetet med PACCESS Packaging som stärker plattformen på den växande Asienmarknaden.

Containerboard satsar på att öka försäljningen utanför Europa.

## Viktiga händelser under 2012

Lanseringen av Pure Archive är ett bra exempel på ett intelligent material och smart förpackning. Det är en syrafri liner av nyfiber som skyddar dokument från att åldras.

Intresset för SoliQ-konceptet var fortsatt stort och flera nya kundavtal slöts. Dessutom lanserades SoliQAir, en lösning som är specialiserad mot flygfrakter. Nätverket Fresh Box Alliance utökades ytterligare.

Lieferando, en snabbväxande onlineleverantör av hemkörd färdigmat valde under året BillerudKorsnäs papper av 100% nyfiber för sina nya förbättrade pizzakartonger i Tyskland.

\* Avser kombinerad finansiell information för BillerudKorsnäs 2012.





### FLUTING

Fluting är det korrugerade mellanskiktet hos wellpapp. BillerudKorsnäs starka material med hög långtidsprestanda optimerar förpackningsvikten utan att göra avkall på styrka, funktion och kapacitet. Flutingen är perfekt till wellådor för frukt och grönsaker, konsumtionsvaror och tungt eller ömtåligt gods.

### VIT LINER

BillerudKorsnäs helvita liner och White Top Liner är toppskiktet i wellpapp. Nyfiberbasen gör dem starka, rena, hygieniska och med hög tryckbarhet. Användningsområdena är många – från pizzakartonger till exklusiva presentförpackningar för fina viner och smycken.



#### NETTOOMSÄTTNING\* PER MARKNADSSEGMENT



- Mat & Dryck, 70%
- Konsument- & Lyxvaror, 22%
- Industri, 7%
- Läkemedel & Hygien, 1%

#### NETTOOMSÄTTNING\* PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



- Europa, 85%
- Asien, 9%
- Afrika, 4%
- Sydamerika, 1%
- Övriga, 1%



**Containerboard** erbjuder material och rådgivning för optimering av världens mest använda förpackningar – wellådor. Rätt förpackning för rätt produkt minskar resursslöseriet och förbättrar varumärkesägarens ekonomi.

# starkt och lätt

# MARKNADSÖVERSIKT

	➤ <b>PACKAGING PAPER</b> <sup>1</sup>	➤ <b>CONSUMER BOARD</b>	
<b>Produkter</b>	<b>Kraftpapper</b> (18% av försäljningsvolymen)	<b>Säckpapper</b> (12% av försäljningsvolymen)	<b>Vätskekartong</b> (31% av försäljningsvolymen)
<b>Kunder</b>	<p><b>Konverterare och förpackningstillverkare för Mat &amp; Dryck, cirka 3/5 av volymen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Förpackningar för mjöl, socker, gryn m m</li> <li>Öppna påsar (bröd m m)</li> <li>Bärkassar</li> <li>Flexibla förpackningar</li> <li>Formbara förpackningar</li> </ul> <p><b>Konverterare och tillverkare av industriella applikationer, cirka 2/5 av volymen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Medicinska förpackningar</li> <li>Skyddspapper för limskikt på självhäftande material</li> <li>Skyddspapper för stål</li> </ul>	<p><b>Konverterare och säcktillverkare som levererar till producenter av pulverformade material, t ex</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Byggmaterial</li> <li>Industrimineraler och -kemikalier</li> <li>Mat</li> </ul> <p><b>Cementindustri med egen säckproduktion och integrerad fyllningsprocess</b></p> <p>Cirka 2/3 av säckpappersförsäljningen går till byggmaterial, industrimineraler och kemikalier</p> <p>Huvuddelen av BillerudKorsnäs vita säckpapper säljs i Europa medan cirka 3/4 av brunt säckpapper säljs till tillväxtregioner utanför Europa, främst Nordafrika och Sydostasien</p>	<p><b>Konverterare av förpackningar för</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mjök</li> <li>Juice</li> <li>Andra drycker och flytande livsmedel</li> <li>Konserverad mat</li> </ul>
<b>Marknadssegment</b>			
<b>Trender och drivkrafter</b> <sup>2</sup>	<p><b>Ökat hållbarhetsfokus positivt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Miljömedvetenhet och politiska beslut mot fossil plast stärker positionen för pappersförpackningar</li> <li>Ökade krav på produktoptimering</li> <li>Välfärden ökar och med den även efterfrågan på hygienprodukter, medicinska artiklar och engångsförpackningar</li> <li>Den ekonomiska tillväxten i Asien styrs av industrin, där Kina nu är världens största stålproducent</li> <li>Ökade krav på tilltalande förpackningar</li> <li>Papper har unika miljöegenskaper och är förnybart, återvinningsbart och biologiskt nedbrytbart</li> </ul>	<p><b>God säckkvalitet skapar mervärde</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ökat byggande i tillväxtregionerna ökar efterfrågan</li> <li>Krav på kostnadsreduering, förbättrad funktionalitet med snabbare avluftning ökar efterfrågan på högpöröst säckpapper</li> <li>Butiks-försäljning ställer högre krav på säckens utseende och tryckbarhet</li> <li>Fortsatt utbyggnad av byggindustrin med ökad konsumtion av bl a cement, framför allt i Asien och andra tillväxtmarknader</li> </ul>	<p><b>Ökad levnadsstandard driver efterfrågan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ökad levnadsstandard och växande medelklass i främst Asien och Sydamerika</li> <li>Ökade krav på tryckkvalitet på färdiga förpackningar</li> <li>Krav på en ren, hög och jämn produktkvalitet</li> <li>Starkt och alljämt ökande miljömedvetande inom konsumentnära branscher</li> <li>Konkurrensfördel med miljövänligare alternativ relativt fossil plast inom konsumentnära branscher</li> </ul>
<b>BillerudKorsnäs position</b>	Ledande tillverkare av starka och högkvalitativa kraftpapper av nyfiber i Europa <sup>2</sup>	Globalt ledande inom högpöröst säckpapper av nyfiber <sup>3</sup>	En av de ledande vätskekartongleverantörerna i världen <sup>4</sup>
<b>Största konkurrenter</b>	<p>Främsta konkurrensen kommer från förpackningslösningar av plast</p> <p>Andra stora kraftpapperstillverkare inkluderar Ahlstrom, Arjowiggins, Mondi, Nordic Paper och Papel Aralar</p>	<p>Främsta konkurrensen kommer från säcklösningar av plast och bulk (bl a färdigblandad cement direkt från lastbil)</p> <p>Andra stora säckpapperstillverkare är Mondi, Canfor, Segezha Packaging och Smurfit Kappa</p>	<p>Andra stora leverantörer av vätskekartong är Klabin, Rank Group, Stora Enso, MeadWestvaco och International Paper</p> <p>Konkurrens finns även från andra förpackningsmaterial, främst plast</p>

1 Packaging Paper inkluderar avsalumassa som svarar för cirka 15% i försäljningsvolym.

2 Baserat på statistik från Pöyry Management Consulting och Eurostat.

3 BillerudKorsnäs bedömning.

4 Baserat på statistik från Pöyry Management Consulting.

5 World Containerboard Organisation, www.wco-containerboard.org

CONTAINERBOARD		
Förpackningskartong (4% av försäljningsvolymen)	Fluting (12% av försäljningsvolymen)	Liner (8% av försäljningsvolymen)
<p><b>Konverterare av förpackningar för</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Exklusiv dryck</li> <li>• Skönhets- och hälsovårdsprodukter</li> <li>• Konfektyr</li> <li>• Hemelektronik och industriella varor</li> <li>• Kyld och fryst mat</li> </ul>	<p><b>Tillverkare av</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wellådor för frukt och grönsaker, cirka 2/3 av flutingvolymen</li> <li>• Förpackningar till komponenter till bilindustrin, vitvaror samt elektronik</li> <li>• Förpackningar för direktförpackad snabbmat</li> <li>• Transportförpackningar av wellpapp</li> </ul>	<p><b>Tillverkare av</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Primärförpackningar till exempelvis konsumentvaror såsom parfym, exklusiv dryck, konfektyr men även till hemelektronik</li> <li>• Sekundärförpackningar av wellpapp</li> <li>• Butiksfärdiga förpackningar</li> </ul>
		
<p><b>Ökad konsumtion positivt för förpackningskartong</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ökat fokus på förpackningars utseende och design som stärker produktens varumärke</li> <li>• Ökad levnadsstandard och växande medelklass i tillväxtregioner</li> <li>• Ökad privatkonsumtion i premiumsegmentet där livsstilskonsumtionen driver på tillväxten</li> <li>• Starkt och alltså ökad miljömedvetande inom konsumentnära branscher</li> </ul>	<p><b>Optimerade konstruktioner minskar svinn</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ökade krav på optimerade förpackningar som skyddar godset</li> <li>• Ökad medvetenhet om förpackningens betydelse för miljön</li> <li>• Globalisering medför fler transporter av varor</li> <li>• Ökande befolkning, striktare miljökrav, större fokus på lönsamhet och minskat resursslöseri ökar efterfrågan på optimerade förpackningar</li> </ul>	<p><b>Ökat fokus på förpackningens försäljningsvärde</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsumentens växande inköpsval kräver förpackningar med utmärkt tryckbarhet som särskiljer sig på butikshyllan</li> <li>• Ökad efterfrågan på hållbara förpackningslösningar</li> <li>• Ökat fokus på produktsäkerhet och renhet</li> <li>• Ökat fokus på materialbesparingar, förpackningsutseende och god kvalitet ger en fortsatt stabil utveckling</li> <li>• Produktsäkerhet väntas bli en framtidsfråga, vilket gynnar efterfrågan på nyfiberbaserad liner</li> </ul>
<p>En av de större producenterna av nyfiberbaserad förpackningskartong i Europa<sup>4</sup></p>	<p>Kvalitets-<sup>3</sup> och marknadsledande<sup>5</sup> tillverkare i Europa inom toppsegmentet med stark position inom frukt och grönsaker</p>	<p>Marknadsledare i Europa på helvit kraftliner (låg ytvtikt)<sup>3</sup> och en av de ledande leverantörerna av bestruken White Top Liner globalt<sup>3</sup></p>
<p>Andra leverantörer av förpackningskartong i premiumsegmentet är Iggesund, Metsä Board, Stora Enso, MeadWestvaco och International Paper</p>	<p>Främsta konkurrensen kommer från returfiberbaserad fluting</p> <p>Andra stora tillverkare av nyfiberbaserad fluting är Stora Enso, Mondi och Powerflute</p>	<p>Konkurrens från specialiserade aktörer på marknaden för lågtytviktig liner, bland andra Metsä Board och Mondi</p> <p>Inom bestruken WTL är Metsä Board en av de större tillverkarna. Konkurrens finns även från bestruken och obestruken White Top Testliner (baserad på returfiber)</p>

# PROCESSEFFEKTIVITET I VÄRLDSKLASS



BillerudKorsnäs ökar systematiskt process- och kostnadseffektiviteten i produktion, försäljning och administration i syfte att säkerställa den långsiktiga konkurrenskraften. Förvärven av Korsnäs och UPMs förpackningspappersverksamhet bedöms sammanlagt ge årliga synergier om MSEK 330 bl a genom konsolidering av inköp, råmaterialförsörjning och logistik samt optimering av processer.

## INTEGRERAD PROCESS

Produktionen sker vid åtta enheter med mycket hög teknisk standard. Samtliga är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Vid de svenska enheterna är massatillverkningen integrerad med pappers- och kartongproduktionen. Det ger flera fördelar:

- Högre kvalitet genom full kontroll på produktionsprocessen.
- Minskad energiförbrukning då massan kan användas direkt utan torkning eller ytterligare behandling.
- Hög självförsörjningsgrad av el till följd av att massatillverkningen ger ett energiöverskott som används i pappers- och kartongproduktionen.

## EFFEKTIVARE PRODUKTION

De nyförvärvade pappersmaskinerna i Jakobstad och Tervasaari i Finland tillhör de största och mest effektiva i Europa. Integrationen av IT, administration och organisation går enligt plan.

Skärblacka inledde under 2012 en ombyggnad för att förbättra miljö- och energi-effektiviteten. I Gruvön förbättrades bl a produktionslinjen för fluting och i Karlsborg inleddes ett program för stärkt lönsamhet. Vid dessa anläggningar pågår även tvååriga kvalitetsprojekt och program för elenergi-effektivisering.

Vid anläggningen i Gävle byggs en ny bioenergianläggning (Bomhus), samägd med Gävle Energi. Under 2012 genomfördes en offensiv kvalitetsinvestering vid en av kartongmaskinerna i Gävle för ytförbättring. Dessutom togs beslut om en ombyggnad av kartongmaskinen i Frövi, i syfte att förbättra yta, tryckbarhet och styvhetsutbyte.

## ÖKAD KUNDORIENTERING

Försäljningsprocesserna har utvärderats med målet att arbeta mer kundfokuserat och effektivt. Koordinerande befattningar tillsattes med uppgift att förbättra intern och extern logistik för att korta svarstider mot kunderna och arbeta med orderstyrning av pappersmaskinerna.

Arbetet med ett koncerngemensamt system för bemanningsplanering, utbildning och kompetensutveckling påbörjades under året.

Inom ekonomifunktionen startades en standardiserings- och effektiviseringsprocess.

## PRODUKTIONSKAPACITET PER ANLÄGGNING

Gävle, Sverige	700 kton/år
Gruvön, Sverige	685 kton/år
Frövi/Rockhammar, Sverige	430 kton/år
Skärblacka, Sverige	400 kton/år
Karlsborg, Sverige	300 kton/år
Jakobstad, Finland	200 kton/år
Tervasaari, Finland	100 kton/år
Beetham, Storbritannien	45 kton/år





## Skärblacka skruvar upp **miljöambitionerna**

Vid produktionsenheten Skärblacka inleddes under 2012 en ombyggnad till toppnivå för att minimera utsläpp till luft och öka energieffektivitet och produktionskapacitet. Hela projektet beräknas kosta cirka MSEK 900 och stå klart i slutet av 2013. Investeringen innebär att sodapannan och rökgasreningen uppgraderas till bästa tillgängliga teknik. Dessutom byggs en ny energieffektivare industrianläggning som kommer att **halvera förbrukningen av externa bibränslen och minska användningen av olja**. Även el- och automationsdelen förnyas för att ge effektivare styrning och bättre arbetsmiljö för operatörerna.

# HÅLLBARHETSREDOVISNING 2012



- BillerudKorsnäs verksamhet är väl förankrad i ett naturligt kretslopp. Produkterna baseras på **förnybar råvara, är återvinningsbara** och utvecklas i nära samarbete med kunderna.
- Rätt förpackning för rätt ändamål ger **resurseffektivitet och lägre miljöpåverkan** genom bättre utnyttjande av det packade godset, lägre bränsleförbrukning och högre produktionskapacitet.
- **Pappersbaserade förpackningar** vinner mark som mer miljövänliga alternativ än förpackningar baserade på fossila råvaror. BillerudKorsnäs bidrar därmed till ett samhälle med minskat fossilberoende och reducerad klimatpåverkan.

Servicekoncept SoliQ™ reducerar svinnet genom att optimera hela leveranskedjan – från odlare till dagligvaruhandeln. SoliQ är ändamålsenliga förpackningar gjorda av rätt material och rätt konstruktion med sensorer som övervakar förhållandena under transporten.



## VERKSAMHETENS DEL I ETT KRETSLOPP

- I Sverige ökar mängden skog
- Växande skog binder CO<sub>2</sub>
- Bolagets vedråvara kommer från certifierat skogsbruk eller andra källor som sköts långsiktigt
- BillerudKorsnäs material blir förpackningar som kan återvinnas fem till sex gånger
- Förbrukade fibrer används som biobränsle
- Vid förbränning avges CO<sub>2</sub> som tas upp av växande träd



Bark är en biprodukt som förutom att bli biobränsle lämpar sig väl i motionsspåret.

## INNEHÅLL

Viktiga händelser	35
Sex fokusområden	36
Klimatsmarta produkter	38
Resurseffektivitet	39
Förnybar råvara	40
Hög miljöprestanda	42
Engagerade medarbetare	45
Ansvarsfulla affärer	48
Samspel med samhället	52
Hållbarhetsmål 2012	54
Hållbarhetsmål 2013	56
Årets rapport	57
GRI-tabell	58

## VIKTIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET



2012 präglades av processer för förvärv och samgående inom BillerudKorsnäs och har även påverkat årets Hållbarhetsrapport, se sid 57.

### FÖRDUBBLAD STORLEK

- UPMs verksamhet inom förpackningspapper i Finland förvärvades i juni. Därigenom ökar kapaciteten med 300 000 ton papper och produktutbudet breddas.
- Samgåendet med Korsnäs skapar en stark aktör på den internationella marknaden för förpackningsmaterial och innebär en fördubbling av omsättningen.

### INTEGRATIONSARBETET

Förvärven i Finland och samgåendet med Korsnäs innebär för medarbetarna att en integrations- och förändringsprocess startades och fortsätter under 2013.

### SKÄRBLACKA INVESTERAR

Investeringen om MSEK 900 genomförs i syfte att sänka energikostnader, öka produktionskapaciteten och minska utsläppen.

### MÅLET FÖR CO<sub>2</sub> UPPNÅTT

BillerudKorsnäs har sänkt sina CO<sub>2</sub>-utsläpp per ton produkt i produktionsprocessen med 45% mellan 2008 och 2012.

### FARLED TILL KARLSBORGS HAMN

Tillsammans med andra finansiärer har BillerudKorsnäs investerat i muddring av farled till Karlsborgs hamn. Därmed tryggas farleden för trafik med större båtar och vintersjöfart.

### SÄKERHETSÅTGÄRDER

Säkerhetsfrågorna är högt prioriterade inom bolaget. Under 2012 genomfördes utbildningar, riskanalyser och förbättrade

rutiner för att ytterligare öka säkerhetsmedvetandet hos personalen och därmed minska arbetsolyckorna.

### NYTT KRAFTVÄRMEVERK I GÄVLE

Det nya biobränsledrivna kraftvärmeverket i Gävle togs i bruk. Den totala investeringen uppgick till MSEK 1 800 och bidrar ytterligare till BillerudKorsnäs självförsörjning av elenergi. Verket ägs av BillerudKorsnäs och Gävle kommun.



## SEX FOKUSOMRÅDEN



BillerudKorsnäs prioriterar frågorna inom hållbar utveckling utifrån dess påverkan på miljön, affären, samhället och bolagets intressenter vilket bl a tydliggörs i bolagets Affärskod. Även internationella standarder och riktlinjer som UN Global Compact ligger till grund för prioriteringarna.

**Bolaget har valt att fokusera på följande nyckelområden i hållbarhetsarbetet.**

**1**  
Funktionella  
och  
klimatsmarta  
produkter

▼  
**minskar beroendet  
av fossila råvaror**

Produkterna bidrar till ett mer hållbart samhälle då pappersbaserade förpackningar är ett miljömässigt bättre alternativ än förpackningar baserade på fossila råvaror. Rätt förpackning för ändamålet ger resurseffektivitet och låg miljöpåverkan. BillerudKorsnäs bidrar till ett minskat beroende av fossila råvaror hos kunderna, genom såväl material som tjänster.

**2**  
Resurs-  
effektivitet

▼  
**minskar trycket på  
jordens naturresurser**

BillerudKorsnäs material är så starkt att det krävs mindre material i de färdiga förpackningarna med bibehållen eller högre prestanda. Hos kunden visar sig detta bl a genom sänkta kostnader i produktion och distribution.

**3**  
Förnybar  
råvara  
från ansvarsfullt  
skogsbruk

▼  
**ger återvinningsbara  
produkter**

Återplantering görs efter avverkning vilket säkrar kretsloppet. Vedråvaran kommer från FSC® eller PEFC™-certifierat skogsbruk eller andra kontrollerade källor. Förpackningar av BillerudKorsnäs material kan återvinnas till nya produkter och förbrukade fibrer används som biobränsle.





**Hög miljöprestanda  
och effektiv  
energianvändning**

**Engagerade  
medarbetare**

**Ansvarsfulla  
affärer**



**minskar  
klimatpåverkan**

Bolaget har succesivt effektiviserat energianvändningen i samtliga anläggningar i Sverige, England och Finland. Under 2012 uppgick elbesparingarna till 19 GWh. BillerudKorsnäs produktion av värmeenergi och egen energi baserades till 96% på biobränsle från skogsråvara.



**bidrar till ett lönsamt  
och hållbart bolag**

BillerudKorsnäs kännetecknas av korta beslutsvägar och en informell företagskultur. Detta är något som bolaget strävar efter att behålla och värda även i tillväxt. BillerudKorsnäs erbjuder en innovativ miljö där ett tätt samarbete med kunderna leder till konkurrenskraftiga lösningar.



**stärker  
förtroendet**

God affäretik och säkra produkter är en självklarhet i BillerudKorsnäs verksamhet. Detta stärker förtroendet både hos investerare och kunder. I leverantörskedjan ställer BillerudKorsnäs krav på miljöhänsyn och samhällsansvar.

# FUNKTIONELLA OCH KLIMAT- SMARTA PRODUKTER

1

## FÖRNYBART MATERIAL

BillerudKorsnäs förpackningsmaterial tillverkas av nyfiber som baseras på skogsråvara från certifierade eller kontrollerade källor. Råvaran är förnybar, produktionens energiförbrukning baseras huvudsakligen på biobränslen och slutprodukten blir återvinningsbar till andra pappersprodukter. Detta material erbjuder därmed miljömässigt bättre alternativ än de som är baserade på olja som råvara och fossilt bränsle för produktionen. Förpackningar som medför miljöförbättringar efterfrågas av kunder och slutkonsumenter. Rätt förpackning för ändamålet ger resurseffektivitet och låg miljöpåverkan. BillerudKorsnäs tillhandahåller specialisttjänster inom materialval och smarta lösningar och bidrar på detta sätt till ett minskat beroende av fossila råvaror.

## PAPPER MED MILJÖARGUMENT

Hållbarhetsaspekter påverkar alltmer val av förpackning och ökar efterfrågan på bland annat refillförpackningar. Enligt en undersökning av analysföretaget United Minds <sup>1</sup>

anser 80% av svenskarna att pappersförpackningen lämpar sig bättre för förvaring jämfört med glas, plast eller aluminium. I flera länder är det idag förbjudet i lag att använda plastkassar.

BillerudKorsnäs material används till cirka 75% till konsumentnära förpackningar. Materialet utmärks av styrka, god tryckbarhet och renhet.

De tre affärsområdena är:

- ▶ **PACKAGING PAPER**  
– Kraft- och säckpapper, FibreForm
- ▶ **CONSUMER BOARD**  
– Högkvalitativ vätskekartong och förpackningskartong samt cup stock
- ▶ **CONTAINERBOARD**  
– Råvara till wellpapp, fluting och liner

## HÅLLBART SAMHÄLLE

### – Materialväxling

BillerudKorsnäs produkter ersätter ofta plast, metall eller glas i förpackningar. LCA-analyser visar att exempelvis vätskekartong

har betydande fördel över både plast och glas när fossila CO<sub>2</sub>-utsläpp, fossilt resursuttag och energiåtgång mäts. Genom att driva en successiv materialväxling till pappersbaserade förpackningsmaterial kan BillerudKorsnäs bli en del av lösningen för att minska fossilberoendet och klimatpåverkan.

### – Minskat matsvinn

Den aseptiska vätskekartongen är ett exempel på hur bolagets utvecklingsarbete tillsammans med kund kan bidra till minskat matsvinn och reducerat CO<sub>2</sub>-utsläpp. Innehållet steriliseras i sin förpackning vilket innebär att slutkonsumenten kan köpa exempelvis mjölk som inte behöver kylförvaras.

### – Återvinningsbar produkt

Det nyfiberbaserade förpackningsmaterialet kan återvinnas upp till 5-6 gånger till andra produkter. Då returfibren tjänat ut och förbränns kan de ersätta fossilt bränsle. Vid förbränning produceras CO<sub>2</sub> som träden i sin tur tar upp i fotosyntesen.



### Liten del av den totala påverkan

Tvårt emot vad som ofta hörs i debatten är förpackningens andel av en produkts totala miljö- och klimatpåverkan vanligen mycket liten. Livsmedelsverkets rapport 18-2011, visar bl a att en mjölkförpackning under sin livstid endast står för 2% av de CO<sub>2</sub>-utsläpp som mjölken och förpackningen tillsammans ger upphov till. De allra största utsläppen sker då mjölken produceras. Ett examensarbete vid Sveriges Lantbruksuniversitet, utfört i samarbete med BillerudKorsnäs, ger liknande resultat: Produktionen av mjölk står för 90% av klimatpåverkan medan förpackningens andel endast är 2%.

<sup>1</sup> Grafiska Företagens Förbund.

# RESURSEFFEKTIVITET

## 2

BillerudKorsnäs material är så starkt att det krävs mindre material i de färdiga förpackningarna med bibehållen eller högre prestanda. Hos kunden visar sig detta genom effektivare tillverkning och distribution. Hos slutkonsumenten kan den avancerade förpackningen ge mindre svinn av exempelvis matvaror.

### MILJÖVINSTER

#### – Minskat svinn

Förpackningens huvuduppgift är att skydda varorna på vägen från tillverkaren till konsumenten. Inom Europa beräknas att svinn av frukt och grönsaker under transportledet uppgår till 10% av det totala ekonomiska värdet. Här kan BillerudKorsnäs förpackningsmaterial göra skillnad.

Det tyska institutet IFEU<sup>1</sup> fann att en liter juice förpackad i vätskekartong genererar mindre fossilt CO<sub>2</sub>, använder mindre fossila resurser och förbrukar mindre primärenergi jämfört med PET- och glasflaskor. Jämförelsen grundar sig på medelvärden för Europa.

Så mycket minskar påverkan med vätskekartong i förhållande till:

	CO <sub>2</sub>	Fossila resurser	Primärenergi
PET-flaska	-28%	-51%	-24%
Glasflaska	-70%	-68%	-56%



#### – Effektivare transporter

Funktionella transport- och konsumentförpackningar samt starkare och lättare material effektiviserar logistiken i hela kedjan vilket minskar transportkostnader och energiförbrukning.

#### – Resurseffektiv produktion

Lättare förpackningsmaterial innebär ett bättre utnyttjande av resurser. BillerudKorsnäs producerar förpackningsmaterial med bibehållen eller högre styrka med mindre mängd material per kvadratmeter. Detta medför effektivare produktion hos kunderna.

#### UTVECKLING MED KUNDER

BillerudKorsnäs arbetar nära sina kunder, och deras kunder, bl a genom att erbjuda rådgivning för utveckling av optimala lösningar. Ett sätt att uppnå tätare kontakt med kunder och varumärkesägare är den nystartade ”Smarter Packaging Academy”. En förpackningsskola som riktar sig till varumärkesägare.

#### EPD – ENVIRONMENTAL PRODUCT DECLARATION

BillerudKorsnäs är ett av de första bolagen i branschen som tagit fram verifierade miljövarudeklarationer enligt det internationella EPD-systemet. Ett syfte med EPD är att kunna jämföra olika produkters prestanda utifrån miljöpåverkan under hela livscykeln. Detta underlättar för kunden att räkna fram de färdiga förpackningarnas miljöbelastning.

BillerudKorsnäs ser detta som ett sätt att möta den ökade efterfrågan av tillförlitlig miljöinformation från både företag i upphandlingar och allmänheten. Under 2012 fanns miljödeklarationer för nio av BillerudKorsnäs kartong- och pappersprodukter. 2013 planeras en uppdatering till tio miljövarudeklarationer. Här redovisas bl a utsläpp som påverkar klimat, försurning, ozonskiktet och övergödning. Även resursförbrukningen uppges, som till exempel användning av bioenergi och fossil energi.

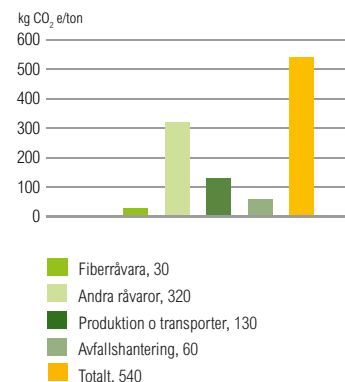
BillerudKorsnäs data verifieras av en oberoende tredje part. Se även [www.environdec.com](http://www.environdec.com).



#### UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER KORSNÄS WHITE 320G

Diagrammet visar utsläpp av växthusgaser i olika skeden i livscykeln och totalt. Beräkningarna är gjorda för 1 000 kg produkt levererad till Europa och visar CO<sub>2</sub>-utsläpp i kg per ton produkt. I detta exempel sker de största utsläppen av växthusgaser under produktionen av kemikalier, dvs i leverantörskedjan.

#### CARBON FOOTPRINT, KORSNÄS WHITE, 320 G



<sup>1</sup> Comparative life-cycle assessment of packaging systems for noncarbonated soft drinks. IFEU 2011.



# FÖRNYBAR RÅVARA FRÅN UTHÅLLIGA SKOGAR

3

BillerudKorsnäs produktion baseras på förnybar råvara från ansvarsfullt skogsbruk. Efter slutavverkning genomförs återplantering, vilket säkrar kretsloppet. Förpackningar av BillerudKorsnäs material kan återvinnas till nya produkter och förbrukade fibrer användas som biobränsle.

## SKOG MEST FRÅN SVERIGE

BillerudKorsnäs har inga betydande skogstillgångar utan köper in och avverkar skog genom sin skogsbruksavdelning, BillerudKorsnäs Skog, som även utför skogsvård och ger rådgivning och service till privata skogsägare.

Bolagets totala årliga inköp av virke uppgår till knappt 12 miljoner m<sup>3</sup> fub (fast under bark), varav knappt 10 miljoner m<sup>3</sup> fub används i den egna tillverkningen. Den överskjutande andelen säljs vidare till sågverk och granfiberförbrukare i främst Sverige och Lettland. De stora volymerna råvara som bolaget hanterar ger goda möjligheter att optimera anskaffningen av certifierad ved inom koncernen.

BillerudKorsnäs köper ved från Sverige till 80%, Finland och Baltikum, 19% och resterande små volymer från bl a Norge och Storbritannien. De största leverantörerna av vedråvara är Bergvik Skog, Holmen, Mellanskog, Stora Enso och Sveaskog.

En stor andel av vedråvaran kommer från skogar certifierade enligt FSC och PEFC. Den del som inte är certifierad kontrolleras enligt FSC Controlled Wood och PEFCs krav för att undvika kontroversiella källor.

## ANSVARFULLT SKOGSBRUK

Efterfrågan på miljö- och klimatsmarta produkter växer vilket driver en framtida biobaserad ekonomi där skogsprodukter förväntas spela en nyckelroll. Ett hållbart skogsbruk är därför av strategisk betydelse för BillerudKorsnäs.

Den svenska Skogsvårdslagen anger vilken hänsyn som måste tas till skogsproduktionen, naturen, kulturmiljön och rennärningen. Detta innebär bland annat återplantering av skog vid avverkning och hänsyn till den biologiska mångfalden. Skogsbruk regleras också i Miljöbalken. BillerudKorsnäs strävar efter hållbar



## Aktivt skogsbruk bäst för klimatet

Ibland framhålls det i debatten att skogen av klimatskäl inte borde avverkas utan få stå kvar. Detta skulle i och för sig leda till att mängden CO<sub>2</sub> som tas upp och lagras i skogen ökar – åtminstone tills dess att träden dör, förmultnar och avger CO<sub>2</sub>. Följden blir emellertid att tillgången på vedråvara minskar och att användningen av fossil energi och fossilbaserade produkter ökar. Detta skulle leda till en ökad klimatbelastning.

Om skogen istället brukas uthålligt och trä, biobränslen och andra skogsprodukter används för att ersätta fossilbaserade alternativ, skapas en mycket stor positiv klimateffekt. Den svenska skogen bör därför brukas aktivt och hållbart och kan därmed bidra till att bromsa växthuseffekten.

Källa: Skogsindustriernas hållbarhetsskrift 2012

skogsskötsel genom mål, policies och riktlinjer som stöds av såväl lagstiftning som ledningssystemet ISO 14001 samt genom att vara certifierade enligt skogscertifieringssystemen FSC och PEFC. Policyn för virkesanskaffning anger att alla virkesinköp ska uppfylla kraven på att inte komma från avverkningar som är t ex illegala, har höga naturvärden eller allvarliga sociala konflikter. BillerudKorsnäs kontrollerar detta med stöd av certifieringen enligt FSC Controlled Wood.

Bolaget deltar aktivt i utvecklingen av FSC-certifieringen, bland annat genom att

delta i den revidering av FSC:s chain of custody standard som ska vara klar under 2013.

## LÅNGA, SLANKA FIBRER

Massan från de nordiska skogarna är av hög kvalitet. De nordiska barrträden som växer långsamt ger långa och slanka fibrer, vilket gör att massan får höga styrkeegenskaper. Detta bidrar till papper av hög kvalitet och en därigenom kostnadseffektiv process hos förpackningsproducenterna, eftersom de kan köra maskinerna snabbare med färre avbrott.

## SKOGEN GÖR NYTTA

### – Minskad klimatpåverkan

Skogen fungerar som en kolsänka, dvs den binder CO<sub>2</sub> som annars skulle samlas i atmosfären. Ett hållbart skogsbruk som stimulerar skogstillväxten ger minskad klimatpåverkan.

Svenska Miljöinstitutet<sup>1</sup> har för ett urval av BillerudKorsnäs produkter beräknat att utsläppen av CO<sub>2</sub> från produktionen är mindre än bindningen av CO<sub>2</sub> som skapas genom tillväxten på de skogsarealer som krävs för motsvarande produktion, allt beräknat i CO<sub>2</sub>-utsläpp per ton kartongprodukt.

BillerudKorsnäs produkter som ofta ersätter fossilbaserade produkter som plast, blir en del av lösningen på problemet med växthuseffekten. Kombinationen av hållbart skogsbruk, resurseffektiva processer och produkter som är återvinningsbara ger i ett livscykelperspektiv viktiga klimatfördelar.

### – Bioenergi som restprodukt

BillerudKorsnäs tar tillvara avverkningsrester för användning som biobränsle i kraftvärmeanläggningar. Även bark, retur-lutar och andra biprodukter används som bränsle i bolagets anläggningar. BillerudKorsnäs har fått EU-bidrag för att investera

i en fullskalig anläggning för att framställa pyrolysolja, en grön olja som ska tillverkas av biobränsle från skogen. Pyrolysoljan kan t ex användas som ett alternativ till fossil energi i kraftvärmeverk och ger då minskad klimatpåverkan.

### – Värnar biologisk mångfald

För att värna den biologiska mångfalden avsätts skogsmark, t ex nyckelbiotoper, för naturvårdsändamål och för att skydda hotade arter. BillerudKorsnäs minimerar risken för avverkning av höga naturvärden bl a genom riktlinjerna för virkesinköp och noggrann planering för avverkning. Inom skogsbruksavdelningen har medarbetare utbildats i naturvård och bolaget ställer höga kompetenskrav på de entreprenad-företag som anlitas.

### – Rekreation och rennärning

I hållbara skogar finns plats för rekreation, friluftsliv, jakt och renskötsel. BillerudKorsnäs har en ständig dialog med närboende, fastighetsägare och samer. Syftet är att informera om skogsbruket samt att ta in åsikter från omgivningen. Samarbetet med Sveriges lantbruksuniversitet ger värdefulla kontakter genom föreläsningar, skogsexkursioner och forskningssamarbete.



### Skogen i Skolan

BillerudKorsnäs deltar i satsningen Skogen i Skolan som invigde en ny skog i Bomhus utanför Gävle. I skolskogen får de mindre barnen lära känna skogen och de större får lära sig om skogsskötsel, skogens kretslopp och dess betydelse för klimatet.

## SAMARBETE MINSKAR TRANSPORTERNA

Skogsbranschen praktiserar virkesbyte för att minska transporterna till sina produktionsanläggningar. BillerudKorsnäs strävar efter att köpa veden så lokalt som möjligt. Transporter av råvara till bruken sker vanligtvis med bil eller järnväg, en mindre andel med båt. Slutprodukterna fraktas till 80% med järnväg eller båt. Branschen samarbetar här med företaget ScandFibre Logistics som optimerar tågtransporter. Båt används också, huvudsakligen för transport av slutprodukter till kunderna, men även för importerad råvara till anläggningarna.



The mark of responsible forestry

FSC® är en oberoende, internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. FSC är en förkortning av Forest Stewardship Council®.

FSC:s främsta verktyg är att utveckla regler och rekommendationer för ett ansvarsfullt bruk av skogen. Den som vill följa reglerna kan certifiera sitt skogsbruk. Systemet är frivilligt och globalt. FSC:s tio grundprinciper gäller alla certifieringar i hela världen.

Regler slår bland annat vakt om:

- hotade djur och växter
- markens framtida förmåga att bära skog
- säkra och sunda arbetsvillkor för dem som arbetar i skogen
- urbefolkningars rättigheter.

[www.fsc-sverige.org](http://www.fsc-sverige.org)

Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes, PEFC™, är ett internationellt system för uthålligt skogsbruk. Svenska PEFC har vuxit fram ur en standard som utvecklats inom skogsägarföreningarna under 1990-talet och den godkändes av internationella PEFC år 2000. Den omfattar skogsbruksstandard, entreprenörs- och spårbarhetsstandard. PEFC har främst använts av mindre skogsägare men har efter hand också anammats av flera av de stora skogsbolagen.

[www.pefc.se](http://www.pefc.se)

<sup>1</sup> Eriksson, E., Karlsson, P-E., Hallberg, L., Jelse, K., Carbon Footprints of Cartons in Europe – carton Footprint Methodology and biogenic sequestration, IVL Swedish Environment Research Institute.



# HÖG MILJÖPRESTANDA OCH EFFEKTIV ENERGIANVÄNDNING

4

BillerudKorsnäs arbetar löpande med energieffektiviseringar. Energimyndighetens program PFE har varit en viktig drivkraft i arbetet. Under 2012 sparades 19 GWh genom olika åtgärder.

## INTEGRERAD PRODUKTION GER ENERGIVINSTER

Bolagets svenska produktionsanläggningar är huvudsakligen integrerade vilket innebär att de har såväl massa-, pappers- och/eller kartongproduktion. Den gröna energin som massaproduktionen genererar används vid pappers- och kartongtillverkningen. Massan går direkt in i pappersproduktionen utan att behöva torka vilket sparar energi.

## TILLSTÅNDSPLIKTIG VERKSAMHET

BillerudKorsnäs verksamhet kräver tillstånd som fastställs av Miljödomstolen enligt Miljöbalken. Under året fick produktionsanläggningen i Gävle en ny miljödom där ombyggnad eller komplettering av befintlig vattenrening förutsätts vara tagen i drift före 1 juli 2015.

Inga betydande incidenter som innebar överträdelser av miljövillkoren inträffade under året.

## HANDEL MED UTSLÄPPSRÄTTER

BillerudKorsnäs ingår i EUs system för handel med utsläppsrätter. Tilldelningen av utsläppsrätter överskrider BillerudKorsnäs behov till följd av att CO<sub>2</sub>-utsläppen har minskats kontinuerligt. Även för den nya handelsperioden, 2013-2020, beräknas tilldelningen överskrida behovet tack vare BillerudKorsnäs låga utnyttjande av fossil energi jämfört med branschen i övrigt inom EU.

## NYA KRAFTVÄRMEVERKET I FULL DRIFT

Det nya biobränslebrivna kraftvärmeverket ägs till lika delar av BillerudKorsnäs och Gävle kommun genom det nybildade bolaget Bomhus Energi AB. Den totala investeringen uppgick till MSEK 1 800. Verket ligger på BillerudKorsnäs område och eldas med bark från anläggningen, avverkningsrester från skogsbruket samt flis och spån från sågverksindustrin.



Det nya kraftvärmeverket medför kraftigt reducerade fossila CO<sub>2</sub>-utsläpp.

Den nya turbinen har en kapacitet på 85 MW. Biobränslepannan har en kapacitet på 150 MW och förser bruket med ånga samt cirka 17 500 hushåll i Gävle stad och närliggande industri med värme. Investeringen reducerar de fossila CO<sub>2</sub>-utsläppen med 64 000 ton per år, och ger en minskning på cirka 13% av de totala utsläppen i Gävle. BillerudKorsnäs självförsörjningsgrad av elenergi ökar också som en effekt av investeringen.

## EN STOR FJÄRRVÄRMEPRODUCENT

BillerudKorsnäs samverkar med de lokala samhällena för att spara resurser för uppvärmning. I Gävle svarar BillerudKorsnäs för cirka 50% av energileveranserna till fjärrvärmenätet. Från anläggningen i Frövi levereras drygt 86% av energin till kommunens fjärrvärmenät. Även Rockhammar delar med sig av sin spillvärme för uppvärmning av en bad- och idrottsanläggning. Överskottsvärme från Skärblacka och

Gruvön leds också in i det lokala fjärrvärmenätet, motsvarande 21 000 m<sup>3</sup> olja under 2012.

## VINDKRAFTSÄGARE

BillerudKorsnäs är delägare i två vindkraftsbolag och äger därmed 21,3 GWh vindkraft. Som en del av Sveriges elintensiva industri strävar bolaget efter att bidra till utökad volym hållbar elproduktion i landet.

## HÖG MILJÖPRESTANDA

BillerudKorsnäs har hög miljöstandard i alla sina produktionsenheter, ett resultat av många års aktivt miljöarbete vilket även kommer att vara en central inriktning framöver. För att styra och arbeta systematiskt används ledningssystem för miljö, energi och kvalitet samt policies för miljö, kvalitet och energi. Produktionscheferna är huvudansvariga för att enheterna uppfyller sina tillstånd. Alla enheter samverkar i ett miljönätverk och de anställda utbildas kontinuerligt i miljöfrågor.



BillerudKorsnäs utför kontroll av vattenkvaliteten för att analysera hur utsläppen påverkar vattnet, sk recipientkontroll.

#### **ELFÖRBRUKNINGEN MINSKAR**

Elförbrukningen räknat som kWh/producerat ton har minskat med 10% från 2008 till 2012. Minskningen beror av såväl optimerad produktion som direkta projekt för att minska elförbrukningen, bl a inom ramen för PFE, Program för energieffektivisering. Under året minskade elenergiförbrukningen med 19 GWh genom specifika projekt.

BillerudKorsnäs producerade 885 GWh elenergi i egna processer under 2012, vilket är en ökning jämför med föregående år.

#### **BIOBRÄNSLETS ANDEL ÖKAR**

Koncernens behov av värmeenergi och egen elproduktion baserades till 96% på biobränsle under 2012. Biobränsleandelen ökade under året i såväl anläggningarna i Frövi som i Gävle. Den långsiktiga visionen är att bli helt oberoende av fossila bränslen.

#### **CO<sub>2</sub>-UTSLÄPP MINSKAR**

De totala fossila CO<sub>2</sub>-utsläppen från produktionen uppgick 2012 till 54 kg per producerat ton – vilket är en minskning med 10% jämfört med 2011 och 45% jämfört med basåret 2008. Inköpen av fossila bränslen per producerat ton fortsätter den nedåtgående trenden sedan flera år till följd av investeringar, driftoptimeringar och insatser för energieffektivisering.

De totala utsläppen från transporter beräknades till 64 kg CO<sub>2</sub> per producerat ton, en sänkning med cirka 3% jämfört med föregående år. Transporterna fördelas på 40 kton CO<sub>2</sub> för intranporter och 60 kton för uttransporter.

#### **STOFTUTSLÄPPEN MINSKAR**

Stoftutsläppen per producerat ton fortsätter att minska medan övriga luftutsläpp, som huvudsakligen består av svavel och kväveoxider, är relativt oförändrade. Den stora investeringen i Skärblacka förväntas minska

stoftutsläppen från sodapannan avsevärt kommande år. I Karlsborg har stoftutsläppen från sodapannan minskat med cirka två tredjedelar tack vare ett nytt elfilter.

#### **VATTENANVÄNDNING**

BillerudKorsnäs verksamhet kräver tillgång till stora vattenmängder. Placeringen av produktionsanläggningarna vid stora vattendrag möjliggör uttag av vatten utan väsentlig inverkan på vattendraget. Ytvatten används i processerna som sedan renas i bioreningsanläggningar och återförs i närheten av vattenkällan.

#### **UTSLÄPP TILL VATTEN**

Utsläppen till vatten per producerat ton minskade jämfört med tidigare år. Såväl COD, chemical oxygen demand, som mängden fosfor minskade. Fabriken i Gävle har minskat utsläppen av COD till vatten markant de senaste åren.

## STORA MILJÖ- OCH ENERGI- INVESTERINGAR

De totala miljöinvesteringarna uppgick 2012 till MSEK 201.

I Skärblacka investeras MSEK 900 i energi- och miljöeffektiviseringar. Investeringen möjliggör högre produktionskapacitet och beräknas sänka energikostnaderna väsentligt. Bland annat installeras en ny industningsanläggning som ersätter tre anläggningar från 1960-talet.

I Gävle driftsattes i slutet av året den stora saminvesteringen med Gävle kommun på MSEK 1 800 i nytt biobränsleledat kraftvärmeverk. Investeringen kommer att medföra lägre oljeförbrukning, högre elproduktion och större fjärrvärmeleveranser.

I Karlsborg påbörjades en större miljöinvestering under året. Den innebär uppsamling av illaluktande diffusa svaga gaser för förbränning i sodapannan. Den totala investeringen är på MSEK 61 och kommer att tas i drift under hösten 2013. Åtgärden kommer att minska utsläppen av svavel till luft.

## SÄKER KEMIKALIEANVÄNDNING

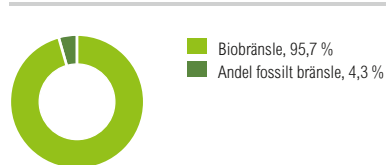
Kemikalieanvändningen består framförallt av natriumhydroxid, svavelsyra, natriumklorat och bstrykningskemikalier som används i kokeri, blekeri och pappersbruk. BillerudKorsnäs kartlägger och arbetar förebyggande för att minska kemiska miljö- och olycksrisker. I arbetet utnyttjas bland annat den kompetens som finns hos Länsstyrelser och Arbetsmiljöverket. På anläggningarna finns kemikaliegrupper som granskar alla kemikalier utifrån hälsa, arbetsmiljö, yttre miljö och produktsäkerhet.

## MINIMERAR AVFALLET

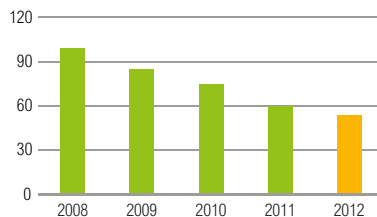
BillerudKorsnäs strävar efter att minimera mängden avfall som går till deponi och återanvända eller återvinna restprodukterna som material eller energi. Avfallet från produktionsanläggningarnas verksamhet delas upp i fyra huvudfraktioner:

- Brännbart organiskt processavfall som främst förbränns
- Specifikt avfall, exempelvis fiberslam som komposteras
- Deponi
- Farligt avfall som tas om hand av auktoriserade företag

## BRÄNSLEFÖRBRUKNING 2012



## FOSSIL CO<sub>2</sub> PER TON PRODUKT (KG/TON)



## PRODUKTION OCH MILJÖINVESTERINGAR

	2012	2011	2010
<b>Produktion*, kton</b>	<b>1 650</b>	<b>1 353</b>	<b>1 330</b>
<b>Miljöinvesteringar (EN 30)</b>			
Miljöinvesteringar, MSEK <sup>1</sup>	201	95	32

<sup>1</sup> Processändringar som minskar utsläppen

\* Uppgifterna avser produktionsenheterna inom BillerudKorsnäs

	2012	2011	2010
<b>Inköp av råvaror* (EN 1)</b>			
Vedråvara, milj m <sup>3</sup> fub	5,8	5,2	5,2
Extern fiber, kton	213	60	52

## Värmeenergi\* (EN 3)

<i>Biobränslen:</i>			
Returlutar, GWh	5 818	5 260	5 230
Bark, spån, GWh	1 781	1 760	1 700
Beckolja/tallolja, GWh	564	500	420
Inköpt ånga, GWh	193	-	-
<i>Fossila bränslen*<sup>2</sup>:</i>			
Olja, GWh	195	190	247
Gasol, GWh	41	37	38
Naturgas, GWh	129	101	115

## Elenergi\*

Inköpt el till tillverkningsprocessen, GWh	892	736	822
Egenproducerad el, GWh	885	807	731

## Kemikalieanvändning\* (EN 1)

Kemikalier, kton	179	150	151
------------------	-----	-----	-----

## Utsläpp till luft\* (EN 20, EN 16)

Svaveldioxid (räknat som S), ton	276	225	260
Kväveoxider, ton <sup>5</sup>	1 749	1 620	1 670
Stoft, ton	673	660	840
Koldioxid, fossil, kton <sup>2</sup>	89	82	104
Koldioxid, biogen, kton	3 314	3 200	3 200

## Vattenanvändning\* (EN 8)

Vattenanvändning, milj m <sup>3,3</sup>	127	116	116
---	-----	-----	-----

## Utsläpp till vatten\* (EN 21)

Processavloppsvatten, milj m <sup>3</sup>	99	91	93
COD, kton	22	22	22
Suspenderade ämnen, ton	2 606	2 400	2 500
Kväve, ton	279	270	290
Fosfor, ton	33	35	35

## Övriga utleveranser\*

Värmeenergi, GWh <sup>4</sup>	276	167	163
Tallolja, kton	44	46	42
Terpentin, kton	3	2,8	2,6

## Nyckeltal\*

Andel fossilt bränsle, % <sup>1</sup>	4,3	4,2	5,2
Fossil CO <sub>2</sub> per ton produkt, kg/ton <sup>2</sup>	54	60	78
COD per ton produkt, kg/ton	14	16	16
Kväveoxider per ton produkt, kg/ton	1,1	1,2	1,3

<sup>1</sup> Bränsleförbrukning från transporter samt fordon är inte inkluderade

<sup>2</sup> Utsläpp från transporter samt fordon är inte inkluderad

<sup>3</sup> Ytvatten

<sup>4</sup> Fjärrvärme till närliggande samhälle och industri

<sup>5</sup> Online mätning

\* Uppgifterna avser produktionsenheterna inom BillerudKorsnäs.



# ENGAGERADE MEDARBETARE

## 5



BillerudKorsnäs kännetecknas av korta beslutsvägar och en informell företagskultur. Detta är något som bolaget strävar efter att behålla och vårda även i tillväxt. Kultur, värderingar och ledarskap är en viktig del i integrationsarbetet som följer av det finska förvärvet och samgåendet med Korsnäs.

Två viktiga händelser under året var förvärven av de två finska anläggningarna och bildandet av BillerudKorsnäs efter samgåendet med Korsnäs. Sedan den 1 juni har medarbetare arbetat tillsammans för att integrera den finska verksamheten i bolaget. Samgåendet med Korsnäs i november innebar för alla medarbetare att en ny förändrings- och integrationsprocess inleddes. I takt med bolagets expansion har internkommunikationen varit ett allt

viktigare verktyg för att beskriva det pågående förändringsarbetet.

### MEDARBETARUNDERSÖKNING

Den medarbetarundersökning som gjordes i början av 2012 nådde hela 84% i svarsfrekvens. BillerudKorsnäs kommer att prioritera aktiviteter inom hälsa och säkerhet samt ledarskap den närmaste tiden. Exempel på åtgärder:

- Alla anställda uppmanas rapportera incidenter i förebyggande syfte
- Medarbetarna tränas i säkerhetsrutiner
- Det årliga utvecklingssamtal prioriteras
- Skapa en ledarakademi som omfattar en utvecklingstrappa från ny till erfaren chef.

### STÖRRE PERSONALSTYRKA

I praktiken innebär expansionen att BillerudKorsnäs behöver bygga en ny organisation för att se till att rätt kompetens hamnar på rätt plats. Förändringarna börjar på högsta nivå. Personaldirektören ingår i bolagets ledningsgrupp och ansvarar för det strategiska HR-arbetet på koncernnivå. I början av 2012 uppgick antalet anställda till totalt 2 277. Genom de affärer som genomfördes under året hade bolaget 4 319 medarbetare på 15 enheter och ett huvudkontor samt säljkontor vid årets slut.

### FÖRÄNDRINGAR I STYRELSEN

I samband med att BillerudKorsnäs bildades förändrades styrelsens sammansättning. I den nya styrelsen är medelåldern 54 år och



andelen kvinnor 25%. Även i ledningsgruppen gjordes förändringar för att smälta samman de båda bolagen och stärka vissa funktioner.

#### **SÄKERHET I FRÄMSTA RUMMET**

Under 2012 genomfördes utbildningar, riskanalyser och rutinrevisioner som ett led i att ständigt öka kunskap och säkerhetsmedvetenheten hos de anställda. I Skärblacka och Karlsborg genomfördes aktiviteter med syfte att påverka säkerhetskulturen. En stor förbättring uppnåddes vid en av pappersmaskinerna i Skärblacka där ingen olycka inträffade under 12 månader. På Gruvön deltog 90% av medarbetarna i risk- och säkerhetsutbildningen.

#### **PIA GER RESULTAT**

PIA, det webbaserade verktyget för rapportering och uppföljning av säkerhetsfrågor, används på de flesta produktionsenheter sedan årsskiftet 2011/2012. Detta har medfört ökad medvetenhet genom fler rapporter av risker och tillbud vilket är grunden i det förebyggande säkerhetsarbetet.

#### **KOMPETENSUTVECKLING**

Exempel på kompetensutveckling under 2012 är ledarutveckling för såväl nya som mer erfarna chefer och utbildning i förändringsledning. Programmet "aktivt vägval" drivs vidare där utvalda medarbetare får coachning, internt och externt, för att stärka sin personliga utveckling. Fokus på målet att alla anställda skall nås för ett medarbetarsamtal fortsätter.

#### **FRAMGÅNG MED TRINEER**

Traineeprogrammet som avslutades i augusti fick mycket positiv respons och traineerna har fortsatt inom bolaget. Även ett program för yrkestraineer har bedrivits framgångsrikt och hela gruppen har fått driftsbefattningar inom bolaget. Målet är att starta ett nytt traineeprogram inom BillerudKorsnäs.

#### **"EMPLOYER BRANDING"**

BillerudKorsnäs är mycket aktivt i branschens gemensamma aktiviteter mot studenter och "young professionals". Nomineringen till årets "Employer branding" företag är ett kvitto på att branschkvällar, högskoleträffar och mässor uppskattas. Detta i kombination med ökad närvaro i sociala medier har gjort att BillerudKorsnäs noterar ett stort intresse från den unga målgruppen. Bolaget klättrade också några steg bland högskolegruppen i den årliga undersökningen, Attraktiv arbetsgivare.

#### **DIALOG INFÖR STYRELSEMÖTEN**

Inom BillerudKorsnäs tillämpas kollektivavtal och alla medarbetare har rätt att ansluta sig till valfritt fackförbund. Inför styrelsemöten träffas ett samverkansforum som består av verkställande direktör, personaldirektör och arbetstagarrepresentanter. Syftet är att hålla en dialog om de frågor som är viktiga för relationen arbetstagar-arbetsgivare. BillerudKorsnäs för också en dialog inom ramen för det europeiska fackliga samarbetet EWC (European Works Councils).

#### **INGET FALL AV LEGIONÄRSSJUKAN**

Sedan länge har BillerudKorsnäs hanterat risken för legionellbakterien som kan uppkomma i de bioreningsanläggningar som skogsindustrin använder sig av. Rutiner och system finns för information till de anställda.

#### **MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET**

Medelåldern bland de anställda vid årets slut var 47,2 år och 18% av dessa var kvinnor, det är en minskning med 1% jämfört med föregående år. 32% av de tillsatta cheferna under året var kvinnor. I den nya ledningsgruppen som tillsattes i december 2012 är medelåldern 49 år och 27% är kvinnor. BillerudKorsnäs bedriver olika aktiviteter för att utjämna skillnaderna mellan könen.

#### **SJUKFRÅNVARON**

Sjukfrånvaron under 2012 var i det närmaste oförändrad jämfört med föregående år. Den totala siffran för året uppgick till 3,1%, en minskning jämfört med fjolårets 3,2%. Antalet arbetsolyckor ökade och fortsatta aktiviteter för att vända trenden kommer att genomföras år 2013.

#### **FRISKVÅRD FÖREBYGGER**

Alla BillerudKorsnäs anställda erbjuds friskvårdsbidrag på årsbasis. Vanligast är att köpa gymkort eller gå till en simhall, ungefär hälften av de anställda utnyttjar bidraget.

**MEDARBETARSTATISTIK 2012**
**TOTALT**
**SVERIGE**
**FINLAND**
**ENGLAND**
**BALTIKUM**
**SÄLJKONTOR**
**Anställda**

Medelantal anställda <sup>1</sup> (LA1)		2 548	2 179	105	143	20	101
Antal anställda vid årets slut		4 319	3 652	175	143	242	107
varav kvinnor (LA13)	%	18	17	26	6	15	48
varav kollektivanställda (LA4)	%	66	66	69	68	87	0
varav tjänstemän	%	34	34	31	32	13	100
Genomsnittsalder, år		47,2	47,7	43,0	49,1	43,0	43,7
Personalomsättning	%	4,5	4,9	1	1		3

**Sjukfrånvaro (LA7)**

Total sjukfrånvaro i % av arbetad tid	%	3,1	3,2	2	3,2		1
---------------------------------------	---	-----	-----	---	-----	--	---

**Arbetsolyckor**

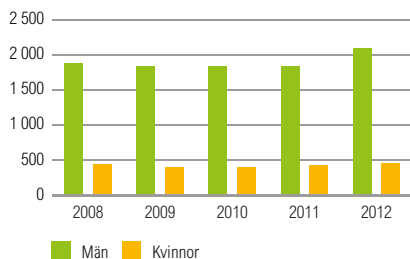
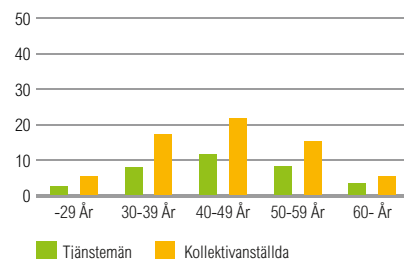
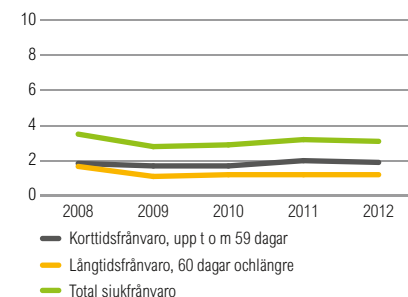
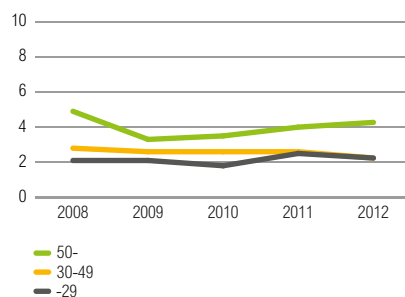
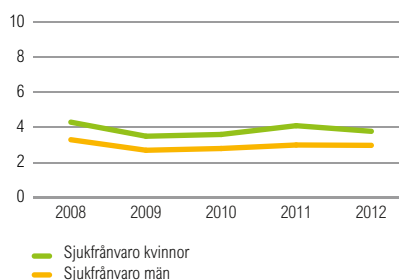
Antal arbetsskador		55	50	1	4	0	0
Arbetskadorna med sjukfrånvaro	%	2,2	1,1	2,5	2,1	3,5	0

1 Andel av medarbetare i Sverige, Finland, England och Baltikum som omfattas av kollektivavtal är 99%.

**FEMÅRSÖVERSIKT MEDARBETARSTATISTIK**
**2012**
**2011**
**2010**
**2009**
**2008**

Medelantal anställda	2 548	2 277	2 240	2 232	2 322
Antal anställda vid årets slut	4 319	2 287	2 263	2 214	2 281
Personalomsättning, %	4,5	4,5	2,8	6	5,2
Genomsnittsalder, år	47,2	47,1	46,5	46,9	46,1
Arbetskadorna <sup>2</sup> , %	2,0	1,8	2,1	1,3	2
Total sjukfrånvaro, %	3,1	3,2	2,9	2,8	3,5
varav långtidsfrånvaro (> 60 dgr) av total sjukfrånvaro, %	28,6	36,3	38,7	40,7	47,5

2 Antalet skador med frånvaro i procent av antal anställda. Branschgenomsnitt 1,7%.

**MEDELANTAL ANSTÄLLDA  
(LA1, LA13)**

**ÅLDERSFÖRDELNING, %  
(LA4)**

**SJUKFRÅNVARO I % AV TOTAL  
ARBETAD TID (LA7)**

**SJUKFRÅNVARO FÖRDELAD PÅ ÅLDERS-  
GRUPPER I % AV ARBETAD TID  
(LA 7)**

**SJUKFRÅNVARO FÖRDELAD PÅ MÄN OCH  
KVINNOR I % AV ARBETAD TID  
(LA 7)**

**POLICIES OCH RIKTLINJER**

Personalpolicy  
Alkohol & Narkotika policy  
Lönepolicy

**RIKTLINJER FÖR**  
Arbetsmiljöarbete  
Mångfaldsarbete  
Kompetensutveckling  
Friskvårdsarbete  
Rehabilitering  
Föräldralön  
Rekrytering

# ANSVARSFULLA AFFÄRER



BillerudKorsnäs gör affärer enligt god affärsetik vilket stärker förtroendet både hos investerare och kunder. I leverantörskedjan ställer BillerudKorsnäs krav på miljöhänsyn och samhällsansvar.

Affärskoden reviderades något under 2012 och översattes även till finska. De nya medarbetarna i Finland har redan god kännedom om kodens innehåll som förmedlar BillerudKorsnäs syn på relationer och ansvar. Affärskoden är ett viktigt verktyg i det fortsatta integrationsarbetet.

Syftet med affärskoden som antogs av styrelsen 2010, är att vara vägledande för medarbetarna i det dagliga arbetet. Den bygger på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och andra internationella riktlinjer såsom; FN:s Global Compact, OECDs riktlinjer för multinationella företag samt ILOs grundläggande konventioner om anständiga arbetsvillkor.

## EFTERLEVNAD

Det etiska rådet, som består av personaldirektören och produktionsanläggningarnas personalchefer, mottog två rapporter om incidenter gällande diskriminering under 2012. Dessa har hanterats internt i bolaget enligt gällande rutiner. Incidenter kan även rapporteras till revisionsutskottet och medarbetaren kan vara anonym.

## MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

BillerudKorsnäs hållbarhetschef rapporterar till Senior Vice President Business Support som ingår i koncernledning. För att integrera hållbarhetsfrågorna i bolaget finns ett hållbarhetsråd. Rådet är ansvarigt för det strategiska arbetet och uppföljning av resultat vilket sker kvartals- och årsvis. BillerudKorsnäs har satt nya hållbarhetsmål för 2013. Målen omfattar hela den nya koncernen.

## POLICIES, RIKTLINJER OCH LEDNINGSSYSTEM

BillerudKorsnäs policies och riktlinjer ligger till grund för styrning av bolagets verksamhet. Dessa finns tillgängliga på intranätet.

I det operativa arbetet styrs rutiner och resultat genom certifierade ledningssystem. Samtliga produktionsanläggningar för massapappers- och kartongproduktion har miljö- och kvalitetsledningssystem. I England används ett certifierat ledningssystem för arbetsmiljö. De svenska anläggningarna har även energiledningssystem och alla produktionsanläggningar har Chain of Custody certifikat enligt FSC och PEFC. Inköpsbolaget BillerudKorsnäs Skog är också Chain of Custody certifierat enligt FSC och PEFC. För fullständig information om certifikat och ledningssystem, se [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se)

## Affärskoden omfattar följande områden

- **Medmänsklighet och ansvar** – rättigheter och skyldigheter som individer
- **Omtanke och hänsyn** – i relation med kunder och medarbetare
- **En del av samhället** – ansvar för en hållbar utveckling lokalt och globalt
- **Våra medarbetare** – säker, stimulerande och jämställd arbetsmiljö
- **Hänsyn till miljön** – förnybar råvara och klimatsmarta produkter
- **Kundernas förtroende** – lyhördhet och ansvar för produkterna
- **Nära våra affärspartners** – god affärsetik och öppen dialog
- **Ansvar gentemot våra ägare** – långsiktig, stadig och hållbar värdeökning
- **Tillämpning och efterlevnad** – kod för alla, incidenter rapporteras



## EXEMPEL PÅ POLICIES OCH RIKTLINJER

- Affärskoden
- Policy för kvalitet, miljö och omvärldshänsyn
- Personalpolicy
- Sponsringspolicy
- Energipolicy
- Riktlinjer för miljöhänsyn vid virkesinköp
- Riktlinjer för produktsäkerhet och hygien
- Riktlinjer för inköp
- Finanspolicy
- Kreditpolicy

### INGA INCIDENTER

BillerudKorsnäs har inte utvärderat affärsenheter eller affärspartner avseende korruption då inga misstankar om oegentligheter funnits. Under året skärptes rutinerna vid affärer i Vitryssland, för att säkerställa att EUs sanktioner efterlevs.

Bolaget hade inga incidenter vad gäller korruption under 2012. Inte heller var bolaget föremål för några juridiska åtgärder för konkurrenshämmande beteende, överträdelser av konkurrenslagstiftning eller monopolbeteende.

Säljpersonalen får fortlöpande utbildning i affärskoden vilket är ett sätt för BillerudKorsnäs att hantera risken för incidenter.

Högsta domstolen hanterar vidare den överklagan som BillerudKorsnäs gjorde 2011 som gäller domen om böter för brister i rapporteringen av utsläppsrätter 2007.

BillerudKorsnäs ålades inte några böter eller sanktioner för brott mot gällande lagar och bestämmelser under 2012.

### BARNARBETE

Bolaget gör bedömningen att det inte finns någon risk för barnarbete bland leverantörerna. Produktionen liksom nästan alla leverantörer finns i Europa. Det finns rutiner för leverantörsutvärdering.

### STÖD TILL KUNDER

BillerudKorsnäs är medlem av "European Sac Group" och bidrog under året till vidareutveckling av en guide som ska förenkla för kunderna att följa lagar och förordningar gällande förpackning av mat. Bolaget är aktivt i en rad andra samarbeten och nätverk som syftar till att utveckla ny kunskap eller till att driva vissa frågor inom exempelvis EU,

några exempel:

- Confederation of European Paper Industries
- European Federation of Corrugated Board Manufacturers
- Miljöpack
- Normpack
- Paper Province
- Skogsindustrierna
- ACE Alliance for Beverage Carton and the Environment

Från och med 2009 är vi medlemmar i FNs Global Compact. Genom medlemskapet visar vi omvärlden att vi tagit ställning för de 10 principerna för globalt företagande som utarbetats av Global Compact

Per Lindberg, VD och koncernchef



## UTMÄRKELSER UNDER 2012

Best Company  
SWEDEN / MID CAP



IR Nordic  
Markets  
2012

Best IRO  
SWEDEN / MID CAP



IR Nordic  
Markets  
2012

### BÄSTA MID CAP BOLAG OCH BÄSTA IR CHEF

För andra året i rad tilldelades BillerudKorsnäs priset som bästa Mid Cap bolag för sitt arbete med investerarrationer. Priset för bästa IR chef på Mid Cap bolag gick för andra året i rad till BillerudKorsnäs IR chef Sophie Arnius.

UTMÄRKELSE	MOTTAGARE	FRÅN	MOTTAGIT
Årets Treasury Manager 2012	Magnus Lindberg	ibc Euroforum	2012
Liderpack Award - Beverage	Cycobox/FibreForm	Liderpack	2012
Liderpack Award - Food	Cycobox/FibreForm	Liderpack	2012
Årets Ruter Rookie 2012	Annica Bresky	Ruter Dam	2012
Water Innovation Awards 2012	NINE	foodbev.com	2012



### BILLERUDKORSNÄS TAR ANSVAR FÖR SINA PRODUKTER

BillerudKorsnäs förpackningsmaterial och förpackningslösningar skyddar och bevarar sitt innehåll. Materialen uppfyller krav på funktion och kvalitet för sitt användningsområde och är säkra att använda för människa och miljö. Bolagets produkter används som förpackningsmaterial för mat och dryck, konsument- och lyxvaror, medicin- och hygienartiklar, samt till industrin. Ungefär tre femtedelar används i förpackningar som kommer i kontakt med livsmedel. För dessa material finns det lagstadgade krav för att skydda människors hälsa och för att förhindra att materialet förändrar livsmedlets smak, lukt eller sammansättning.

### SYSTEMATIK FÖR SÄKRA PRODUKTER

Förhållandet till kunderna kännetecknas av pålitlighet och säkerhet. Kunderna ska kunna lita på att materialen produceras, hanteras och levereras så att de uppfyller kundens alla krav på förpackningar för livsmedel eller för annat avsett ändamål.

Affärsområdena bär ansvaret för att rätt produkt säljs för respektive applikation. Anläggningarna ansvarar för tillverkning av massa och papper och att produkterna lever upp till såväl kraven i EU:s regelverk som tillämpliga regler eller krav på andra marknader såsom i USA och i vissa fall Kina. För att garantera produktsäkerheten är hela kedjan från råvara till färdig produkt noga styrd och kontrollerad. Verifiering att produkterna uppfyller lagkrav och säkerhet

görs genom regelbunden kontroll av processparametrar och färdiga produkter. BillerudKorsnäs anlitar även externa laboratorier för analyser och dokumentgranskning. Till stöd för ett systematiskt arbetssätt har de producerande enheterna olika ledningssystem, t ex ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 22000 samt FSSC 22000 (livsmedelsäkerhet).

### SAMVERKAN PÅ HÖGSTA NIVÅ

BillerudKorsnäs har ett nätverk för samverkan inom produktsäkerhet. Gruppen håller sig uppdaterad på regelverk, lagar och andra krav gällande produktsäkerhet. Gruppen handlägger kundfrågor och informerar och utbildar efter behov organisationen i produktsäkerhet. Vid utveckling av nya produkter, som ofta görs i nära samarbete med kunder, involveras produktsäkerhetsgruppen i ett tidigt skede.

Affärsområdena och produktsäkerhetsgruppen kommunicerar med myndigheter, branschorganisationer och andra aktörer i värdekedjan i produktsäkerhetsfrågor.

Övergripande produktsäkerhetsfrågor lyfts till forum med deltagare från högsta ledning, marknad och produktion.

### INGA INCIDENTER UNDER ÅRET

- ▶ BillerudKorsnäs fick inga anmärkningar, som lett till böter eller åtal, mot sig som rörde bristande produktsäkerhet eller felmärkta produkter under året.
- ▶ Inte heller har bolaget anmälts för överträdelse inom marknadskommunikation.

### RÄTT KOMMUNIKATION

Marknadsorganisation och centrala inköpare utbildas i marknadskommunikation, i den europeiska marknadsföringslagen och i allmänna regler för god marknadsföringssed. På detta sätt säkerställer BillerudKorsnäs att lagar och standarder för marknadskommunikation följs. Även affärskoden styr hur medarbetarna ska förhålla sig till kunder vilket innebär höga krav på riktigt och rättvisande kommunikation.

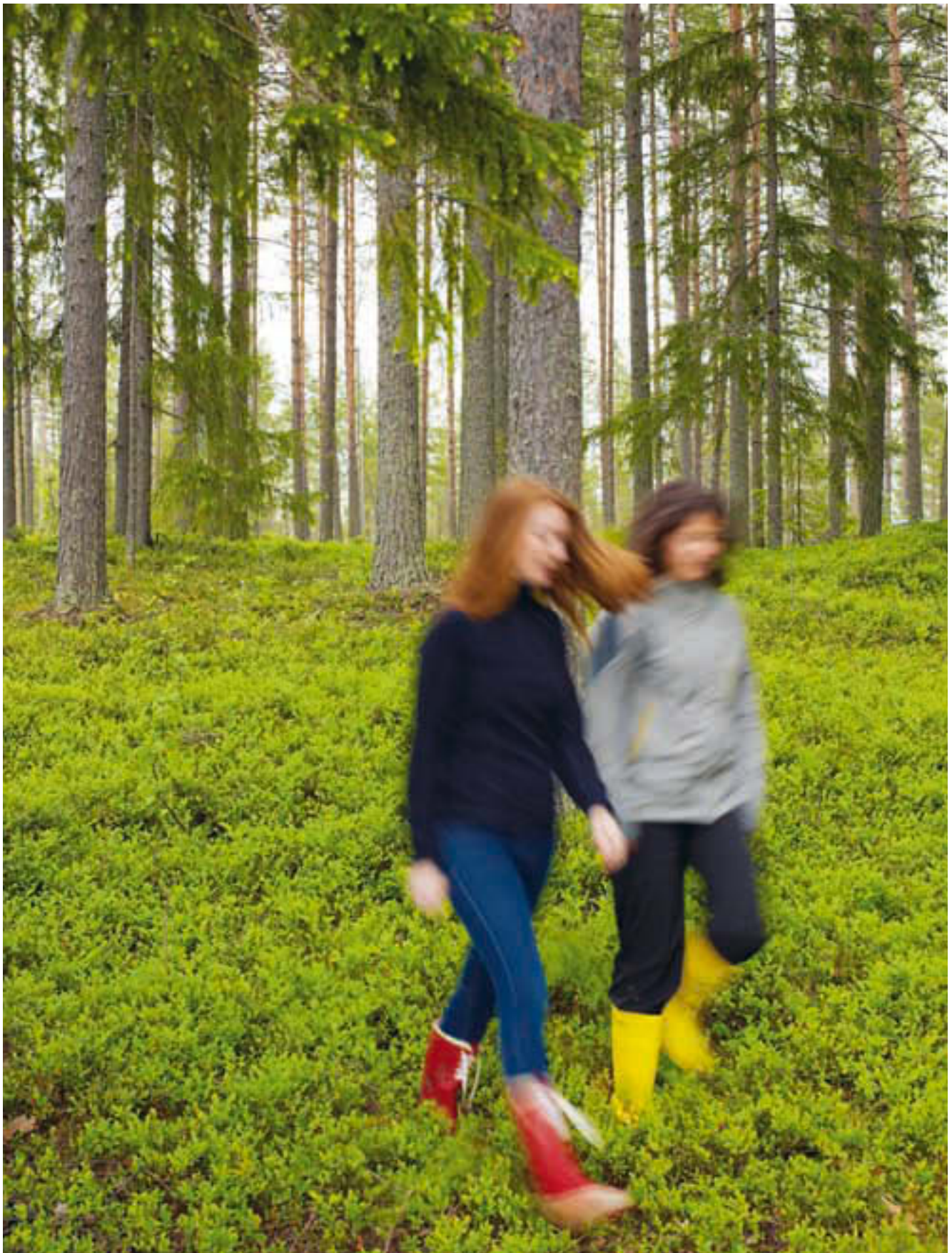
#### Exempel på lagstiftning och föreskrifter som styr BillerudKorsnäs arbete med produktsäkerhet:

##### EU-direktiv och förordningar

2001/95/EC (generell produktsäkerhet)  
EC 1935/2004 (ramlag för material i kontakt med livsmedel)  
EC 2023/2006 (god tillverkningssed GMP)

##### Tillämpliga paragrafer i

FDA (Food and Drug Administration - lag USA)  
BfR (Bundesinstitut für Risikobewertung - rekommendation Tyskland)  
GB9685-2008 (kinesisk standard gällande tillsatser i material för livsmedelsförpackningar)



# SAMSPEL MED SAMHÄLLET



**Stiftelsen Reach for Change**, där BillerudKorsnäs är en huvudpartner, stödjer Löparakademien – långdistanslöpning som verktyg för att träna sig att nå personliga mål.

BillerudKorsnäs verkar på platser där bolaget är en av de största arbetsgivarna, vilket gör bolaget till en viktig kugge i samhället. Koncernens leverans av fjärrvärme till närsamhällena är ett exempel på det välfungerande samspelet med samhället. Löpande dialog med olika intressenter i omvärlden påverkar verksamheten på olika sätt. Se nästa sida för en sammanställning av vilka kanaler och frågor som behandlades under 2012.

## STUDIEBESÖK OCH PRAKTIK-PLATSER

Lokalt tar sig BillerudKorsnäs engagemang uttryck på många olika sätt. Teknikcollage Gästrikland är ett exempel där bolaget tillsammans med övrigt näringsliv regionalt stärker utbildningens kvalitet och attraktionskraft. Ofta tar produktionsanläggningarna emot studiebesök från skolor och erbjuder praktikplatser och ex-jobb. Det är ett effektivt sätt att sprida kunskap om bolaget och dess kultur, samtidigt som unga människor får en inblick i näringsliv och arbetsmiljö.

## MUDDRING I KARLSBORG

Bolaget medverkar i muddringen i Karlsborgs hamn som påbörjades 2012. Kalix kommun är projektägare och BillerudKorsnäs del-finansiär. Muddringen är viktig både för kommunens framtid och BillerudKorsnäs möjlighet att fortsätta frakta färdiga produkter per båt.

## SKÄRBLACKA FIRADE 50 ÅR

I vissa fall bjuds hela bygden in som den 1 september i Skärblacka när anläggningen firade 50-års jubileum. Fler än 1 000 personer deltog i de guidade turerna som erbjöds.

## GUIDADE SOMMARVISNINGAR PÅ GRUVÖN

Gruvön har en tradition att bjuda in allmänheten en gång varje sommar. Det är ett värdefullt tillfälle för bolaget att lyssna på allmänhetens åsikter om verksamheten liksom även för BillerudKorsnäs att föra ut information.

## INVESTERARNAS ÅSIKTER

BillerudKorsnäs genomför årligen möten med investerare angående hållbarhetsredovisningen där de får möjlighet att ge sina åsikter om innehållet. Allmänt har investerarna uppmanat BillerudKorsnäs att bara ta med verkligt relevant information och påvisa hur hållbarhet hänger ihop med bolagets strategier och affärsmodeller.

## LIVSMÅL GENOM LÖPNING

Stiftelsen Reach for Change investerar i sociala entreprenörer som gör livet lättare för barn och unga. Grundfilosofin är att en röst gör skillnad och att alla har potential att skapa förändring, stor eller liten. BillerudKorsnäs är en av stiftelsens huvudpartners. Under året fick entreprenörer i Sverige, Ghana och Ryssland stöd från stiftelsen. Medarbetare från BillerudKorsnäs har fungerat som rådgivare till de sociala entreprenörerna i Sverige och medverkat i juryn som utser de entreprenörer som ska få stöd. En entreprenörer som fick stöd är

John Lasalle som grundat "Löparakademien". Han ger ungdomar som växer upp i förorten bättre förutsättningar genom ett tioveckorsprogram där de tränar på att sätta upp och nå personliga mål med långdistanslöpning som verktyg.

## EXTRASTÄMMA GENOMFÖRDES

Årstämman ger samtliga aktieägare möjlighet att ställa frågor till ledningen och styrelsen. Inga frågor angående hållbar utveckling togs upp varken på årsstämman eller på den extra bolagsstämma som genomfördes under hösten med anledning av samgåendet med Korsnäs.

## ÅSIKTER OM HÅLLBARHETS-REDOVISNINGEN

BillerudKorsnäs välkomnar läsarna av denna hållbarhetsredovisning att ta kontakt med bolaget för frågor om innehållet eller funderingar om BillerudKorsnäs prioriteringar vad gäller hållbarhetsarbetet.

### Kontaktuppgifter

**Mikael Westerberg**,  
SVP Business Support, 026-151008

**Bengt Brunberg**,  
Hållbarhetschef, 026-151241

**Karin Hägfeldt**,  
SVP Personaldirektör, 08-553 335 06

**Ulrika Spåls**,  
SVP Informationsdirektör, 026-151214

**Sophie Arnius**,  
Investor Relations & Financial Media Director,  
08-553 335 24



# INTRESSENTMODELL

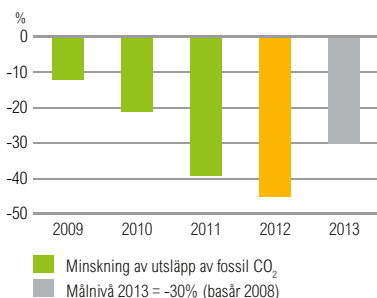
INTRESSENT-GRUPPER	DEFINITION	DIALOGFORM	HÅLLBARHETSFRÅGOR	RESULTAT
<b>INVESTERARE</b>	<b>Aktieägare Analytiker Potentiella investerare</b>	Årsredovisning inkl hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, Hemsida, Investermöten, Presskonferenser, Analytikerträffar, Enkäter från etik- och miljöfonder.	Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling, Affärs- och produktutvecklingsperspektivet kopplat till hållbarhetstrender.	Hållbarhetsredovisning, OMX GES Nordic Services Sustainability Index, IR Nordic Markets, bästa MidCap bolag finansiell information och bästa IR-chef, Deltagit i rapporten Hållbart värdeskapande.
<b>KUNDER</b>	<b>Befintliga kunder Potentiella kunder Kunders kunder Slutkonsumenter</b>	Personliga möten, dagliga kontakter, Mässor, seminarier & kundträffar, Kundundersökning/enkäter.	Krav på hållbart företagande generellt och affärskod. Specifika frågor exempelvis: certifierade volymer skog, illegala avverkningar, nyckelbiotoper, carbon footprint, REACH, grundvatten.	Miljöbroschyr, Carbon footprint studie, Säljstödsmaterial kring miljöfrågor, Produkt- och affärsutveckling, Miljödeklarationer.
	<b>Befintliga leverantörer</b>	Leverantörsutvärderingar.	Har diskuterat affärskoder och hållbarhetsfrågor med leverantörer vid upphandling.	Reviderad mall för hållbarhetsutvärdering.
	<b>Kreditgivare</b>	Personliga möten, Finansiell kommunikation.	Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling.	Hållbarhetsredovisning.
<b>MEDARBETARE</b>	<b>Dagens medarbetare</b>	Arbetsplatsmöten, Chefsmöten, Internutbildningar, Medarbetarundersökning, Incidentuppföljning, Medarbetarsamtal.	Affärskoden, Affäretiska frågeställningar, Kompetensutveckling, Arbetsmiljö & säkerhet, Friskvård, Mångfald.	Modell för kompetensutveckling, Utvecklat arbetsmiljö- och säkerhetsarbete, Handlingsplan för kränkande särbehandling, Mångfaldsenkät, Vidareutvecklat traineeprogram.
	<b>Fackliga representanter</b>	Lokala samverkansmöten, Samverkansforum koncernnivå European Workshop Council.	Arbetsmiljö & säkerhet, Kompetensutveckling, Avtalsvillkor.	Öppen och konstruktiv dialog, Ökad respekt och förståelse för varandras villkor.
	<b>Framtida medarbetare</b>	Bruksbesök, Arbetsmarknadsdagar på högskolor och universitet, Studentmagasin.	Miljöfrågor, Etiska frågor, Anställningsvillkor.	Employer branding satsning, Traineeprogram.
<b>AFFÄRSPARTNERS</b>	<b>Samarbetspartners</b>	Täta kontakter och utvecklingsprojekt.	Utveckling av hållbara och resurssnåla förpackningar, Utveckling av bioplastbarriärer.	Nya produkter och förpackningslösningar som t ex FibreForm, Nya affärsupplägg, t ex SoliQ.
<b>SAMHÄLLE</b>	<b>Närboende och lokala föreningar</b>	Fokusgrupper, informationsträffar, miljöredovisningar på bruksnivå, miljöpaneler.	Utsläpp till luft och vatten, vad som hänt, framtidsplaner på bruken.	Ökad respekt och förståelse för varandras villkor och agerande.
	<b>Skolor och universitet</b>	Täta kontakter med utbildningsäten, Studiebesök, Skogen i skolan, föreläsningar	Kompetensdrivande insatser regionalt: utbildningar, praktikplatser.	Byggt en bas för framtida rekryteringar, Ökat utbud av tekniska yrkesutbildningar.
	<b>Myndigheter</b>	Kontakter med länsstyrelser och kommuner i samband med tillsyn, Lagstadgade miljörapporter, Samråd och remissinstanser i samband med miljöprövningar.	Utsläpp till luft och vatten, buller, energi, markfrågor, avfall, kemikalieanvändning.	Bättre förståelse för varandras synpunkter i miljöfrågor, Nytt miljötilstånd Skärblacksa.
	<b>Certifieringsorgan Externa revisorer</b>	Platsbesök och annan slags dialog i samband med revisioner.	Lagstiftning och krav i aktuell standard.	Deltar i revidering av standarder.

# HÅLLBARHETSMÅL 2012

I uppföljningen av hållbarhetsmålen på sid 54-55 ingår endast de ursprungliga Billerudenheter. Nya hållbarhetsmål för hela den nya koncernen se sid 56.

## 1. UTSLÄPP AV FOSSIL KOLDIOXID (CO<sub>2</sub>)

**-30%**



Utsläpp av fossil CO<sub>2</sub> från tillverkningsprocessen per ton produkt ska minska med 30% till år 2013 (basår 2008).

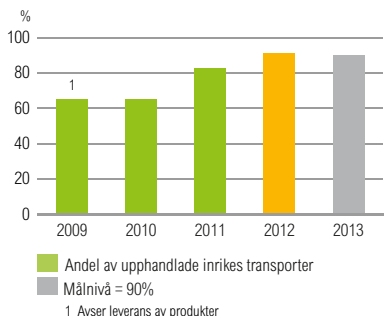
Utsläpp av fossil CO<sub>2</sub> bedöms ha en stor påverkan på klimatförändringarna. Bolagets strävan är att på sikt sluta använda fossil olja i tillverkningsprocesserna.

### 2012

Fortsatt trend med sjunkande CO<sub>2</sub>-utsläpp även under 2012. Räknat från basåret 2008 har BillerudKorsnäs sänkt koldioxidutsläppen med 45%, vilket innebär att målet redan är uppnått. Detta är resultatet av kontinuerliga insatser för att energieffektivisera hela verksamheten.

## 2. TRANSPORTER

**90%**



90% av upphandlade inrikes lastbilstransporter år 2013 ska genomföras av förare med utbildning i Eco-Driving.

Bolaget ska utveckla effektivast möjliga transportlösningar för såväl råvaror och material in till fabriken som produkter ut ur fabriken i syfte att minska transporterens utsläpp av fossil CO<sub>2</sub>.

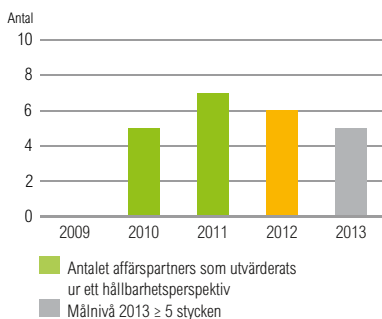
### 2012

BillerudKorsnäs leveranser av massa och papper inom Sverige gjordes till 90% av förare med Eco-Driving utbildning. Motsvarande siffra för inrikes leveranser av massaved till produktionsanläggningarna var 92%.

Eco-Driving fungerar mycket väl. Uppföljningar visar att bränslekostnaderna minskar pga mindre tomgångskörning, mindre överhastighet och ökad motorbromsning. Dessutom minskar servicekostnaderna då det blir mindre slitage på bromsar och däck. Förarna upplever också minskad stress eftersom de kör lugnare.

## 3. AFFÄRSPARTNERS

**≥ 5**



Minst fem affärspartners ska årligen följas upp ur ett hållbarhetsperspektiv.

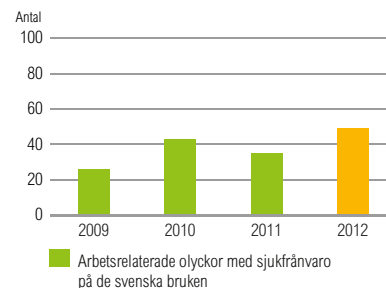
Affärspartners ska utöver affärsmässiga mål också utvärderas ur ett miljömässigt och socialt perspektiv. Utvärderingen syftar till att säkra bolagets leverantörskedja utifrån hållbarhetskrav.

### 2012

Målet är uppnått då 6 leverantörer utvärderades enligt hållbarhetskriterier genom platsbesök, motsvarande cirka 10% av årets inköpsvolym.

De leverantörer som omfattas av målet väljs årligen ut enligt vissa kriterier, där bl a leverantörens strategiska betydelse finns med. Någon kan granskas varje år, andra väljs ut med jämna mellanrum.

## 4. ARBETSMILJÖ OCH SÄKERHET



Antalet arbetsrelaterade olyckor ska kontinuerligt sjunka genom fokuserat säkerhetsarbete och löpande incidentrapportering.

En säker och välfungerande arbetsmiljö är alltid högsta fokus. Bolaget arbetar kontinuerligt med att utveckla arbetssätt och uppföljningssystem för att på sikt undvika alla arbetsrelaterade olyckor.

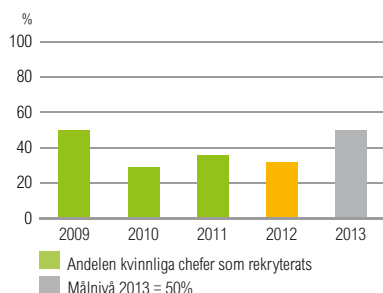
### 2012

Totalt antal arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro var 49 st under 2012. En ökning jämfört med förra året. Detta är ett starkt prioriterat område för BillerudKorsnäs som kräver fortgående utbildning och information. Medarbetare i Gruvön och Skärblacks utbildades under året i arbets-säkerhet. Detta område kommer att ha fortsatt fokus under 2013.

Inga olyckor med dödlig utgång inträffade under 2012.

## 5. MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

# 50%



50 procent av antalet chefer, tjänster med personalledande befattning, som rekryteras under 2013 ska vara kvinnor.

Det är viktigt för bolaget att skapa en organisation som använder den fulla potentialen hos medarbetarna, oavsett exempelvis kön, ålder eller etnisk bakgrund. Denna mångfald ska finnas på alla nivåer i organisationen.

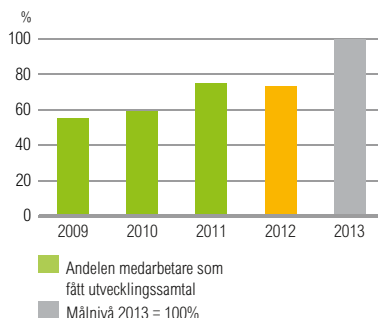
### 2012

Under 2012 rekryterades 32% kvinnliga chefer vilket innebär en minskning jämfört med föregående år.

Ett gott exempel är produktionsanläggningen i Karlsborg där andelen kvinnor i ledningen ökade under 2012 till 45%.

## 6. KOMPETENS

# 100%



Varje medarbetare ska få löpande kompetensutveckling och personlig återkoppling på utveckling och prestation.

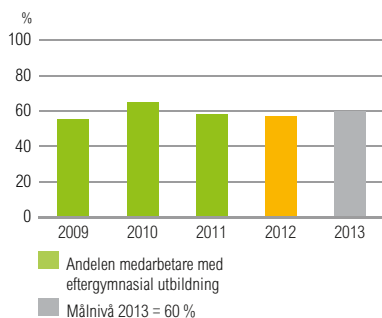
Kompetens är grunden för motiverade medarbetare varför kompetenshöjning är ett ständigt pågående arbete.

### 2012

Under 2012 fick 73% av medarbetarna personlig återkoppling via medarbetarsamtal. Fortsatt fokus på ledarutveckling och medarbetarskap kommande år för att nå närmare slutmålet 100%.

## 7. KOMPETENS

# 60%



60% av medarbetarna som rekryteras år 2013 ska ha eftergymnasial utbildning.

### 2012

De nyanställda under 2012 hade till 57% en eftergymnasial utbildning. Genom fortsatt gott samarbete med skolor och universitet ska målet kunna nås och upprätthållas.

## 8. LEDARSKAP

# 100%

Varje ledare ska få personlig återkoppling på sitt ledarskap och tillgång till verktyg för att utvecklas.

En omvärld i konstant förändring ställer krav på ett modernt och situationsanpassat ledarskap. Därför är ledarutveckling en prioriterad och strategisk fråga som ska bidra till företagets framgångar och lönsamhet.

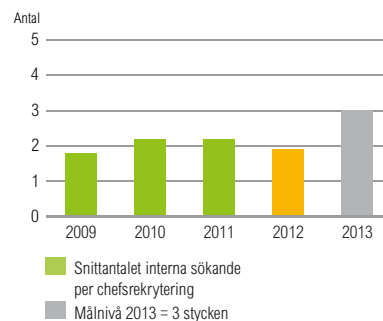


### 2012

Medarbetarundersökningen under 2012 gav 64% av alla ledare en återkoppling på deras prestation. Ledare med färre än fem medarbetare får inte personlig återkoppling via medarbetarundersökningen. Ledarutveckling är en prioriterad fråga även för kommande år.

## 9. CHEFSREKRYTERING

# 3



Vid chefsrekrytering ska alltid tre kandidater vara interna för att öka utvecklingsmöjligheter och intern rörlighet.

### 2012

I genomsnitt var 1,9 kandidater per chefsrekrytering interna. Fortsatt utveckling av de egna medarbetarna, t ex genom aktivt vägval och kompetensutveckling ska bidra till att nå målnivån.



# HÅLLBARHETSMÅL 2013

## Basår 2012

### 1. FOSSILFRI PRODUKTION

#### MÅL

- Utsläpp av fossil CO<sub>2</sub> per ton produkt i tillverkningsprocessen ska minska.
- Andelen bioenergi i tillverkningsprocessen ska öka.

### 2. ÖKAD ENERGIEFFEKTIVITET

#### MÅL

Minskad energiåtgång, värme och el, mätt som kWh/ton produkt.

### 3. KOMPETENS OCH JÄMSTÄLLDHET

#### MÅL

- Andelen kvinnliga medarbetare och kvinnliga chefer ska öka.
- Högre andel av de anställda ska ha ett medarbetarsamtal.
- Andelen nyanställda med eftergymnasial utbildning ska öka.

### 4. GOD ARBETSMILJÖ OCH SÄKERHET

#### VISION

0 arbetsrelaterade olyckor.

#### MÅL

Antalet arbetsrelaterade olyckor ska sjunka, mätt som antal/100 anställda.

### 5. LÅG SJUKFRÅNVARO

#### MÅL

Sjukfrånvaron ska sjunka.

### 6. STÄRKT HÅLLBARHET I LEVERANTÖRSKEDJAN

#### MÅL

Minst 10 leverantörer ska årligen revideras ur ett hållbarhetsperspektiv.

### 7. CERTIFIERAD VEDRÅVARA

#### MÅL

Öka antalet gruppcertifierade skogsägare i BillerudKorsnäs gruppcertifikat för FSC/PEFC.

# ÅRETS RAPPORT

## RAPPORT PÅ A-NIVÅ

BillerudKorsnäs årliga hållbarhetsredovisning syftar till att följa upp resultaten för året ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Den riktar sig primärt till kapitalmarknaden.

Redovisningen är upprättad enligt Global Reporting Initiatives (GRI) G3 standard för hållbarhetsrapportering. Den uppfyller den högsta A-nivån. BillerudKorsnäs har valt att genomföra en så kallad third party check av redovisningen. Detta innebär att en tredje part, i detta fall BillerudKorsnäs revisor, granskar bolagets egen bedömning av att redovisningen innehåller de upplysningar som motsvarar standarden för A-nivå<sup>1</sup>. Redovisningen fungerar också som COP – Communication on progress – till FNs Global Compact.

## DELVIS INTEGRERAD

Hållbarhetsredovisningen vänder sig till investerare och har därför genomgått en urvalsprocess för att redovisa de indikatorer som är mest relevanta för denna målgrupp. Kompletterande hållbarhetsinformation finns på BillerudKorsnäs hemsida [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se). Information med bärighet på hållbar utveckling finns i hela årsredovisningen med störst koncentration på sidorna 34-58.

Rapportering av aspekter som omfattar mänskliga rättigheter är begränsad då BillerudKorsnäs produktionsverksamhet inklusive huvuddelen av dess leverantörskedja, begränsas till Europa. BillerudKorsnäs bedömer därför riskerna för incidenter mot mänskliga rättigheter som mycket begränsade.

## AVGRÄNSNINGAR

Principen för bolagets hållbarhetsrapportering är att inkludera alla majoritetsägda bolag. Vad gäller investeringen i de finska anläggningarna från UPM under året har BillerudKorsnäs valt att inkludera dessa siffror för de 7 månader under 2012 som de ingått i verksamheten. Förvärvet genomfördes mitt i räkenskapsåret.

Hållbarhetsredovisningen avspeglar BillerudKorsnäs gemensamma verksamhet där data för olika indikatorer omfattar Billeruds verksamhet januari till december med tillägg av Korsnäs verksamhet under december månad. Denna princip för rapportering följer den princip som valts för den ekonomiska rapporteringen.

## JÄMFÖRBARHET

BillerudKorsnäs gör en komplett hållbarhetsrapport varje år. Resultaten som fungerar som underlag till indikatorerna följs upp inom bolaget kvartalsvis. BillerudKorsnäs CO<sub>2</sub>-utsläpp från in- och uttransporter till produktionsenheterna baseras på NTMs beräkningsformler för enkel godskalkyl ([www.ntmcalc.se](http://www.ntmcalc.se)). För övrigt har GRIs riktlinjer för beräkning av indikatorer använts.

Generellt har inga rutiner för beräkningarna ändrats utan är helt jämförbara med föregående år.



<sup>1</sup> Ernst and Youngs granskningsrapport finns på [www.billerudkorsnas.se/sustainability](http://www.billerudkorsnas.se/sustainability)

# GRI TABELL<sup>1</sup>

<b>1. STRATEGI OCH ANALYS</b>					
1.1	VDs uttalande	2-5, 49			
1.2	Beskrivning av huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	34, 36-37, 76-78			
<b>2. ORGANISATIONSPROFIL</b>					
2.1	Organisationens namn	60			
2.2	Viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	AFFÄRSOMRÅDEN			
2.3	Organisationsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag och joint ventures	32, 95			
2.4	Lokalisering av huvudkontor	32			
2.5	Verksamhetsländer	62, 95			
2.6	Ägarstruktur och företagsform	62, 65, 95			
2.7	Marknader	AFFÄRSOMRÅDEN			
2.8	Organisationens storlek	60			
2.9	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden (avseende storlek, struktur, ägande etc)	2, 60, 65			
2.10	Mottagna utmärkelser och priser under perioden	49			
<b>3. INFORMATION OM REDOVISNINGEN</b>					
Redovisningsprofil					
3.1	Redovisningsperiod	57			
3.2	Datum för föregående redovisning	57			
3.3	Redovisningscykel	57			
3.4	Kontaktperson för redovisningen	57			
<b>Redovisningens omfattning och avgränsning</b>					
3.5	Process för definition av redovisningens innehåll	57			
3.6	Redovisningens avgränsningar	57			
3.7	Särskilda begränsningar för redovisningens omfattning och avgränsning	57			
3.8	Redovisningsprinciper avseende joint ventures, dotterbolag etc	57			
3.9	Mätmetoder och beräkningsunderlag	57			
3.10	Förklaring av effekter av eventuella omräkningar av information i tidigare redovisningar	57			
3.11	Väsentliga förändringar från föregående redovisningar	57			
<b>GRI, Global Reporting Initiative</b>					
3.12	Innehållsförteckning för GRI:s standardupplysningar	58			
<b>Bestyrkande</b>					
3.13	Policy och praxis avseende externt bestyrkande	57			
<b>4. STYRNING, ÅTAGANDE OCH INTRESSERELATIONER</b>					
Styrning					
4.1	Bolagsstyrning	106-109			
4.2	Styrelseordförandens ställning	65			
4.3	Andel oberoende, icke-verkställande styrelseledamöter	112-113			
4.4	Möjligheter för aktieägare och anställda att komma med rekommendationer till styrelsen eller företagsledning	46, 106-107			
4.5	Koppling mellan ersättning till styrelseledamöter, ledande befattningshavare och chefer samt organisationens resultat	62-64, 88-89, 92			
4.6	Rutiner och processer för att garantera undvikande av intressekonflikter	107-108, 109			
4.7	Rutiner och processer för att bestämma styrelsemedlemmarnas kompetens (avseende hållbarhetsarbetet)	48, 108			
4.8	Mission, värderingar samt hållbarhetsrelaterade policies och styrdokument (internt utarbetade)	48, 54-56, 108			
4.9	Rutiner och processer för styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet samt anslutning till internationella standarder och uppförandekoder etc	48-49, 108			
4.10	Processer för att utvärdera styrelsens prestationer, i synnerhet gällande hållbarhetsarbetet	108			
<b>Åtaganden beträffande externa initiativ</b>					
4.11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	48			
4.12	Externa deklARATIONER, principer och initiativ	48-49			
4.13	Medlemskap i industri- och affärsorganisationer	49			
<b>Kommunikation med intressenter</b>					
4.14	Lista över engagerade intressentgrupper	53			
4.15	Princip för identifiering och val av intressenter	52, 58			
4.16	Metoder för kommunikation med intressenter	52-53			
4.17	Viktiga frågor som har uppmärksamats genom kommunikation med intressenter och hanteringen av dessa frågor	52-53			
<b>5. HÅLLBARHETSSTYRNING OCH RESULTATINDIKATORER EKONOMISK PÅVERKAN</b>					
Styrning			7, 10-11		
<b>Resultatindikatorer</b>					
EC2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter till följd av klimatförändringar	5, 9			
<b>MILJÖPÅVERKAN</b>					
Styrning			36-37, 48-49		
<b>Resultatindikatorer</b>					
EN1	Materialanvändning i vikt eller volym	44			
EN3	Direkt energianvändning per primär energikälla	44			
EN5	Energibesparing genom sparande och effektivitetsförbättringar	43			
EN8	Total vattenanvändning per källa	44			
EN9	Vattenkällor som väsentligt påverkas av vattenanvändningen	43			
EN11	Lokalisering och storlek av mark som ägs, hyrs eller brukas i områden med hög biologisk mångfald (utanför skyddade områden)	40-41			
EN14	Strategier, pågående åtgärder och planer för att framgent hantera påverkan på den biologiska mångfalden	40-41			
EN16	Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt	43-44			
EN18	Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser, samt uppnådd minskning	43-44			
EN20	NOx, SO2 och andra väsentliga luftföroreningar, i vikt per typ	44			
EN21	Totala utsläpp till vatten, i kvalitet och recipient	44			
EN26	Åtgärder för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster, samt resultat härav	44, 54-55			
EN28	Värdet av betydande böter och antalet icke-monetära sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning och bestämmelser	49			
EN30	Sammanlagda kostnader och investeringar för miljöskydd, ange typ	44			
<b>SOCIAL PÅVERKAN Anställningsförhållanden och arbetsvillkor</b>					
Styrning			36-37, 47-49		
<b>Resultatindikatorer</b>					
LA1	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region	47			
LA4	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	47			
LA7	Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor per region	47, 54			
LA8	Utbildning och program för att hjälpa anställda och deras familjer i frågor gällande allvarliga sjukdomar	46			
LA12	Procent anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling	55			
LA13	Sammansättning av styrelse och ledning nedbruten på kön, åldersgrupp, minoritetsgrupp tillhörighet och andra mångfaldsindikatorer	45-46, 110-113			
<b>Mänskliga rättigheter Resultatindikatorer</b>					
HR2	Procent av betydande leverantörer och underleverantörer som har granskats avseende efterlevnad av mänskliga rättigheter, och vidtagna åtgärder	54			
HR4	Antal fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	48			
HR6	Väsentlig risk för barnarbete	49			
<b>Organisationens roll i samhället</b>					
Styrning			48-49		
<b>Resultatindikatorer</b>					
SO1	Hantering av verksamhetens samhällspåverkan	52-53			
SO2	Procentandel och totala antalet affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption	49			
SO4	Åtgärder som vidtagits på grund av korruptionsincidenter	49			
SO7	Totalt antal juridiska åtgärder som vidtagits mot organisationen för konkurrenshämmande aktiviteter, överträdelse av konkurrenslagstiftning och monopolbetende, samt utfall	49			
SO8	Belopp för betydande böter och totalt antal icke-monetära sanktioner mot organisationen för brott mot gällande lagar och bestämmelser	49			
<b>PRODUKTANSVAR</b>					
Styrning			50		
<b>Resultatindikatorer</b>					
PR3	Krav på produkt- och tjänsteinformation, och andel i% av produkter och tjänster som berörs av dessa krav	50			
PR6	Program för efterlevnad av lagar, standarder och frivilliga koder för marknads-kommunikation, inklusive marknadsföring, pr och sponsring	50			
PR9	Belopp avseende betydande böter för brott mot gällande lagar och regler gällande tillhandahållandet och användningen av produkter och tjänster	50			

<sup>1</sup> För fullständig GRI-tabell och urvalsprincip se [www.billerudkorsnas.se/sustainability](http://www.billerudkorsnas.se/sustainability)

## INNEHÅLL

### 🔍 **Förvaltningsberättelse**

Förvaltningsberättelse 60

### 🔍 **Finansiella rapporter**

Resultaträkning för koncernen 67

Rapport över totalresultat för koncernen 67

Balansräkning för koncernen 68

Förändringar i koncernens eget kapital 69

Kassaflödesanalys för koncernen 70

Resultaträkning för moderbolaget 71

Rapport över totalresultat för moderbolaget 71

Balansräkning för moderbolaget 72

Förändringar i moderbolagets eget kapital 73

Kassaflödesanalys för moderbolaget 74

Riskhantering och känslighetsanalys 75

Noter med redovisningsprinciper 81

Förslag till vinstdisposition 104

Revisionsberättelse 105

# 2012



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för BillerudKorsnäs AB (publ) med organisationsnummer 556025-5001 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012.

Under andra kvartalet 2012 förvärvades UPM:s förpackningspappersverksamhet i Jakobstad och Tervasaari i Finland. Affären minskar kraftigt bolagets massaexponering samt stärker erbjudandet inom förpackningspappersområdet.

I slutet av året slutfördes samgåendet med Korsnäs genom att BillerudKorsnäs AB förvärvade samtliga aktier i Korsnäs AB från Kinnevik den 29 november 2012. Det nya bolaget, BillerudKorsnäs, blir en ledande aktör inom nyfiberbaserade förpackningsmaterial och förpackningslösningar.

BillerudKorsnäs rörelseresultat försämrades under 2012 och minskade med MSEK 489 eller 50% jämfört med 2011 till MSEK 489. Minskningen berodde främst på lägre priser i lokal valuta och ett försämrat valutäläge.

BillerudKorsnäs bolagsstyrningsrapport redovisas på sidorna 106-115.

## Marknad

BillerudKorsnäs erbjuder den globala förpackningsmarknaden innovativa och hållbara produkter och tjänster. Koncernen har en ledande position inom nyfiberbaserat förpackningspapper och förpackningskartong. Förpackningsmarknaden visar en fortsatt positiv långsiktig utveckling främst till följd av ökad globalisering, ökat välbefinnande och förändrade konsumtionsmönster. Förutom förpackningsmaterial säljer BillerudKorsnäs långfibrig massa, Northern Bleached Softwood Kraft (NBSK), som inte används i den egna produktionen. BillerudKorsnäs kunder finns framförallt i Europa men allt fler leveranser går till andra delar av världen.

Verksamheten var under första halvåret indelad i de tre affärsområdena Packaging & Speciality Paper, Packaging Boards och Market Pulp. Under tredje kvartalet inordnades Market Pulp som en del av Packaging & Speciality Paper. I samband med förvärvet av Korsnäs den 29 november 2012 skedde en ny affärsområdesindelning med de tre affärsområdena Packaging Paper, Consumer Board och Containerboard.

Packaging Paper motsvarar det tidigare affärsområdet Packaging & Speciality Paper. I Consumer Board ingår vätske- och förpackningskartongverksamheten som ingick i Korsnäsförvärvet samt även produkterna Cup Stock och vätskekartong som tidigare var en del av affärsområde Packaging Boards. Containerboard motsvarar tidigare affärsområde Packaging Boards exklusive Cup Stock och vätskekartong med tillägg av White Top Liner från Korsnäs.

Orderläget har under året varit normalt och relativt stabilt för förpackningspapperssegmenten. Priserna minskade i lokal valuta jämfört med föregående år. Ett försämrat valutäläge medförde ytterligare försämringar av priserna i SEK. För ytterligare marknadsinformation, se avsnitt för respektive affärsområde.

Under 2012 uppgick BillerudKorsnäs totala försäljningsvolym till 1 592 000 ton, en ökning med 18% jämfört med föregående år. Ökningen hänför sig till de två förvärven som skedde under 2012.

Föregående års siffror inom parantes, 2012 (2011).

## FÖRSÄLJNINGSVOLYMER PER AFFÄRSOMRÅDE

kton	2012	2011
Packaging Paper	1 011	850
Consumer Board	71	-
Containerboard	510	504
<b>Totalt</b>	<b>1 592</b>	<b>1 354</b>

## NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	2012	2011
Packaging Paper	6 837	6 045
Consumer Board	508	-
Containerboard	2 594	2 772
Övriga enheter	393	296
Valutasäkring m m	95	230
Koncernstab och eliminerings	-	-
<b>Totalt</b>	<b>10 427</b>	<b>9 343</b>

## NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

MSEK	2012	2011
Tyskland	1 479	1 334
Italien	1 235	1 135
Sverige	905	995
Storbritannien	736	732
Spanien	712	691
Frankrike	502	479
Övriga Europa	2 087	1 595
Övriga världen	2 771	2 382
<b>Totalt</b>	<b>10 427</b>	<b>9 343</b>

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 10 427, en ökning med 12% till följd av högre volymer.

Rörelseresultatet halverades till MSEK 489 främst till följd av lägre priser i lokal valuta och ett försämrat valutäläge.

Högre försäljningsvolymer, främst till följd av de två förvärven som skedde under 2012, bidrog med MSEK 577. Rörliga kostnader minskade med MSEK 251, varav lägre vedpriser svarade för MSEK 207 och lägre elpris för MSEK 35. Ökningen av fasta kostnader med MSEK 454 berodde huvudsakligen på förvärven. Dels som ett resultat av att de förvärvade verksamheterna inte ingick i koncernen under 2011, dels i form av förvärvsrelaterade engångskostnader för rådgivning och integration (MSEK 114). Rörelsemarginalen uppgick till 5% (10).



## RÖRELSERESULTATFÖRÄNDRING MOT MOTSVARANDE PERIOD FÖREGÅENDE ÅR

MSEK	2012-2011	2011-2010
Försäljnings- och produktionsvolym, inkl produktmix	577	22
Försäljningspriser i respektive försäljningsvaluta	-573	943
Ersättning för strejk	-	-77
Förändring rörliga kostnader	251	-243
Förändring fasta kostnader	-454	-92
Förändring av- och nedskrivningar	-95	-4
Valutakursförändringseffekt inklusive hedging <sup>1</sup>	-195	-608
<b>Total rörelseresultatförändring</b>	<b>-489</b>	<b>-59</b>

<sup>1</sup> Valutakursförändringseffekten på totalt MSEK -195 består av följande komponenter: förändring avistakurser MSEK -61, valutasäkring MSEK -48 och valutaeffekter vid omvärdering av kundfordringar samt kundinbetalningar m m MSEK -86.

Finansnettot uppgick till MSEK -87 (-45). Resultat före skatt uppgick till MSEK 402 och beräknad skatt till MSEK 275. Förändringen av skattesatsen i Sverige från 26,3% till 22% hade en positiv påverkan på eget kapital om cirka MSEK 500. Nettoresultatet uppgick till MSEK 677.

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	10 427	9 343
Rörelseresultat, MSEK	489	978
Rörelsemarginal, %	5	10
Resultat före skatt, MSEK	402	933
Nettoresultat, MSEK	677	683
Vinst per aktie, SEK	5,14	5,34

Avkastningen på eget kapital för perioden uppgick till 13% (14) och avkastningen på sysselsatt kapital till 8% (20). Utdelningen föreslås bli SEK 2,00 per aktie (3,50).

## RÖRELSERESULTAT/MARGINAL PER AFFÄRSOMRÅDE

	2012		2011	
	MSEK	%	MSEK	%
Packaging Paper	352	5	514	9
Consumer Board	35	7	-	-
Containerboard	219	8	370	13
Övriga enheter	48		35	
Valutasäkring m m	95		230	
Koncernstab och eliminerings	-260		-171	
<b>Totalt</b>	<b>489</b>	<b>5</b>	<b>978</b>	<b>10</b>

För kvartalsdata se sidan 118.

## Resultatutveckling per rörelsesegment

BillerudKorsnäs operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och motsvarar de tre affärsområdena Packaging Paper, Consumer Board och Containerboard. Se Redovisningsprinciper sidan 82.

## Packaging Paper

Packaging Paper erbjuder kraft- och säckpapper med premiumkvalitet samt funktionslösningar för många olika användningsområden såsom förpackningar till livsmedel, industriändamål, medicinska applikationer och bärkassar till kunder med krävande behov.

Affärsområdet säljer även det överskott av pappersmassa som BillerudKorsnäs inte använder i sin egen produktion. Historiskt har BillerudKorsnäs sålt cirka 325 kton avsalumassa årligen. Affärsområdet Packaging Paper köper dessutom in massa till sin pappersproduktion i Finland och Storbritannien, vilket gör att affärsområdets nettoexponering för avsalumassa i snitt bedöms vara cirka 30 kton per år. Europa och Asien utgör affärsområdets största marknader.

Från och med fjärde kvartalet 2012 har affärsområde Packaging & Speciality Paper ändrat namn till Packaging Paper. Den förvärvade finska verksamheten från UPM konsoliderades från och med 1 juni 2012 och ingår i Packaging Paper.

Rörelseresultatet minskade med MSEK 162 till MSEK 352 jämfört med 2011. Minskningen berodde framförallt på försämrade priser för både förpackningspapper och pappersmassa. För förpackningspapper genomfördes från och med andra kvartalet 2012 prisökningar i lokal valuta. Volymökningen, främst hänförlig till förvärvet i Finland, och lägre rörliga kostnader hade en positiv påverkan på rörelseresultatet.

## Marknadsutveckling

Orderläget var under året normalt och relativt stabilt för förpackningspapper. Priserna minskade något i lokal valuta jämfört med föregående år. Ett försämrat valutaläge medförde ytterligare försämringar av priserna i SEK. Marknaden för NBSK-massa försvagades under större delen av året, men förbättrades under fjärde kvartalet. Prisnivån i Europa minskade till cirka USD 810 per ton vid slutet av året, jämfört med cirka USD 825 per ton vid början av året. En prisökning till USD 840 per ton aviserades för januari 2013.

## Consumer Board

Affärsområde Consumer Board utvecklar och säljer högkvalitativ kartong till förpackningar för bl a drycker, yoghurt, kyld och fryst mat och andra konsumentvaror. Smarta lösningar för funktion, design och materialval adderar ytterligare värde till kunderna. Europa utgör den största marknaden.

Consumer Board är från och med 29 november 2012 ett nytt affärsområde i koncernen. I affärsområdet ingår vätske- och förpackningskartongverksamheten som ingick i Korsnäsförvärvet samt även försäljningen av produkterna Cup Stock och vätskekartong som tidigare var en del av affärsområde Containerboard (fd Packaging Boards).

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 35 både under fjärde kvartalet och under helåret 2012 då affärsområdet bildades 29 november 2012. Justerat för minskningen i övervärde av det förvärvade färdigvarulagret om MSEK 36, uppgick rörelseresultatet till MSEK 71.

## Marknadsutveckling

Orderläget för fjärde kvartalet var stabilt jämfört med föregående kvartal. Konsumtionen av vätske- och förpackningskartong var på normalnivå och efterfrågan stabil. Priserna i lokal valuta var stabila



jämfört med föregående kvartal. Kunderna inom förpackningskartong var något avvaktande mot slutet av kvartalet men orderläget var för säsongen tillfredställande.

### Containerboard

Affärsområde Containerboard erbjuder wellpappråvara som ger starka och lätta förpackningar för krävande transporter och primär-förpackningar. En viktig del i erbjudandet är rådgivning för förpackningsoptimering och effektiva logistikflöden.

Affärsområde Packaging Boards har från och med fjärde kvartalet 2012 ändrat namn till Containerboard. Från och med 29 november 2012 tillkom White Top Liner-verksamheten som ingick i Korsnäsförvärvet och i samband med detta flyttades försäljningen av produkterna Cup Stock och vätskekartong till affärsområde Consumer Board.

Rörelseresultatet minskade med MSEK 151 till MSEK 219 jämfört 2011. Försämrade priser kompenserades delvis av högre volymer och lägre rörliga kostnader.

### Marknadsutveckling

Orderläget förbättrades något under året. Den försvagnig som skedde mot slutet av året var säsongrelaterad. Priserna sjönk under första halvåret i lokala valutor men förbättrades under andra halvåret på grund av prishöjningar och förbättrad kund- och geografisk mix. Ett försämrat valutaläge påverkade negativt under året.

### Investeringar och sysselsatt kapital

Bruttoinvesteringarna inklusive företagsförvärv uppgick under 2012 till MSEK 9 903 (512). Miljö- och energiinvesteringen vid Skärblacks svarade under 2012 för MSEK 463. Under 2012 skedde förvärvet av UPMs förpackningspappersverksamhet som uppgick till MSEK 1 073 och förvärvet av Korsnäs som uppgick till MSEK 7 875, motsvarande förvärvade nettotillgångar exklusive kassan.

BillerudKorsnäs sysselsatta kapital var per den 31 december 2012 MSEK 17 512 (4 639). Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknat på den senaste 12-månadersperioden, uppgick till 8% (20). Om effekten av valutasäkringarna räknas bort uppgår avkastningen på sysselsatt kapital till 5% (16). Avkastningen på eget kapital efter skatt var 13% (14).

### Kassaflöde och finansiell ställning

#### KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK (positiv tecken avser skuldminskning)	2012	2011
Rörelseöverskott m m	1 284	1 604
Rörelsekapitalförändring m m	132	-113
Finansnetto, skatter m m	-414	-219
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 002</b>	<b>1 272</b>
Löpande nettoinvesteringar	-952	-510
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>50</b>	<b>762</b>

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2012 till MSEK 1 002 (1 272) och det operativa kassaflödet till MSEK 50 (762). Räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2012 till MSEK 8 021 (-233). Koncernens nettoskuldssättningsgrad var vid periodens utgång 0,85 ggr (-0,05). BillerudKorsnäs finansiella mål för nettoskuldssättningsgraden är att den ska understiga 0,90 ggr.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

BillerudKorsnäs produkter är generellt konjunkturberoende, både avseende prisutveckling och möjliga försäljningsvolymer. Koncernen är exponerad för valutaförändringar genom att huvuddelen av intäkterna faktureras i utländsk valuta medan stor del av rörelsekostnaderna är i SEK.

För närmare beskrivning av risker och känslighetsanalys hänvisas till sidorna 75-80.

### Skattesituation

BillerudKorsnäs effektiva skattesats bedöms normalt uppgå till 22,0%-22,5%. Den svenska lagstadgade skattesatsen sänktes från och med 1 januari 2013 från 26,3% till 22,0%. Skattesatsen i de utländska dotterbolagen ligger i genomsnitt något högre jämfört med den svenska skattesatsen. För 2012 påverkades skattekostnaden väsentligt av den skattesänkning som träder i kraft från 2013. Beräknad skattekostnad för 2012 exklusive denna effekt uppgick till MSEK 139, motsvarande en skattesats på 34,6% (26,8).

### Moderbolaget

I moderbolaget BillerudKorsnäs AB ingår Gruvöns produktionsenhet, försäljningsorganisationen för den nordiska marknaden och marknader utanför Europa samt huvudkontorsfunktionerna.

Nettoomsättningen uppgick under 2012 till MSEK 4 160 (4 151). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 203, en minskning jämfört med 2011 med MSEK 326. Minskningen är främst hänförlig till ett försämrat rörelseresultat för Gruvöns produktionsenhet och ett lägre resultat från valutasäkringar.

Moderbolaget kurssäkrar såväl moderbolagets som koncernens nettoflöden av valutor. I moderbolagets resultat ingår resultatet av dessa säkringsåtgärder. Detta resultat uppgick för 2012 till MSEK 142 (190).

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive aktier uppgick under 2012 till MSEK 160 (201). Medelantalet anställda var 941 (937). Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till MSEK 556 (842).

### Miljö- och tillståndsfrågor

BillerudKorsnäs har enligt miljölagstiftning sex tillståndspliktiga verksamheter i Sverige, två i Finland och en i Storbritannien. Tillstånden avser tillverkning av pappersmassa och papper. BillerudKorsnäs har alla erforderliga myndighetstillstånd som krävs för att bedriva verksamhet med de volymer som producerats under 2012. Miljöpåverkan från verksamheterna sker huvudsakligen genom utsläpp till luft och vatten samt genom uppkomst av avfall och buller.

BillerudKorsnäs svenska produktionsenheter har tilldelats utsläppsrätter för koldioxid (CO<sub>2</sub>) inom EU.

### Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2010)

Årsstämman 2010 beslutade om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2010) för BillerudKorsnäs och i samband med det överlåtelse av innehav av egna aktier.

Styrelsens huvudsakliga mål med förslaget till LTIP 2010 är att stärka BillerudKorsnäs förmåga att behålla de bästa talangerna för centrala ledarskapspositioner. Målet är vidare att ledande befattningshavare och nyckelpersoner vilkas insatser har en direkt inverkan på BillerudKorsnäs resultat, lönsamhet och värdetillväxt, ska stimuleras till ökade insatser genom att sammanlänka deras intressen och perspektiv med aktieägarnas.

LTIP 2010 omfattar upp till totalt högst 90 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom BillerudKorsnäs-koncernen, vilka bedöms vara av väsentlig betydelse för koncernens framtida

utveckling. För att delta i LTIP 2010 erfordras att deltagarna äger BillerudKorsnäsaktier, så kallade Sparaktier. Därefter kommer deltagarna, efter en treårig intjänandeperiod som inleds den dag avtal ingås om LTIP 2010 och slutar i anslutning till offentliggörandet av BillerudKorsnäs delårsrapport avseende första kvartalet 2013, att för varje Sparaktie vederlagsfritt tilldelas en Matchningsaktierätt och tre Prestationsaktierätter. Dessa aktierätter berättigar till BillerudKorsnäsaktier förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. För båda typerna av aktierätter krävs att deltagaren under intjänandeperioden dels förblir anställd inom BillerudKorsnäs-koncernen, dels ej avyttrar sina Sparaktier. För Prestationsaktierätter krävs dessutom att ytterligare finansiella prestationskrav uppnås. Dessa prestationskrav är kopplade till BillerudKorsnäs genomsnittliga rörelsemarginal för perioden 2010-2012 i absoluta termer och relativt en jämförelsegrupp bestående av särskilt utvalda bolag, samt BillerudKorsnäs totalavkastning för perioden 2010-2012 i jämförelse med totalavkastningen för samma period för en jämförelsegrupp bestående av särskilt utvalda börsnoterade nordiska bolag.

LTIP 2010 omfattade per den 31 december 2012 sammanlagt 58 197 Sparaktier, vilka medför tilldelning av sammanlagt högst 290 985 BillerudKorsnäsaktier, efter effekt av utspädning vid avslutad företrädesemission. Därutöver omfattar LTIP 2010 ytterligare 109 000 BillerudKorsnäsaktier som hänför sig till sådana aktier som kan överlätas av BillerudKorsnäs i syfte att täcka vissa kostnader, huvudsakligen sociala avgifter. Det maximala antalet BillerudKorsnäsaktier som omfattas av LTIP 2010 uppgår således till 399 985, vilket motsvarar cirka 0,2% av det totala antalet utestående BillerudKorsnäsaktier.

Baserat på ett teoretiskt antagande om en årlig 10% ökning av aktiekursen från SEK 37,75 (omräknat efter utspädning) när programmet startade och en intjänandeperiod om tre år, beräknas kostnaden för LTIP 2010 inklusive sociala avgifter uppgå till cirka MSEK 8, vilket på årsbasis motsvarar cirka 0,3% av BillerudKorsnäs totala personalkostnader under räkenskapsåret 2012. Den maximala uppskattade kostnaden för LTIP 2010 baserat på ovanstående antaganden beräknas uppgå till cirka MSEK 22, inklusive MSEK 15 i sociala avgifter. För 2012 har rörelseresultatet belastats med MSEK 1.

För ytterligare information om programmets innehåll hänvisas till pressmeddelande daterat 24 mars 2010 samt stämmandhandlingarna för årsstämman 2010 vilka finns tillgängliga på BillerudKorsnäs webbsida.

#### **Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2011)**

Årsstämman 2011 beslutade om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2011) för BillerudKorsnäs och i samband med det överlåtelse av eget innehav av egna aktier. BillerudKorsnäs har sedan tidigare ytterligare ett pågående incitamentsprogram LTIP 2010. LTIP 2011 syftar dels till att stärka BillerudKorsnäs förmåga att behålla de bästa talangerna för centrala ledarskapspositioner, dels till att stimulera deltagarna till ökade insatser genom att sammanlänka deras intressen och perspektiv med aktieägarnas. Programmet omfattar totalt högst 20 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom BillerudKorsnäs-koncernen. LTIP 2011 löper på tre år med start 2011 och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav, vilka bedöms vara av väsentlig betydelse för koncernens framtida utveckling. För att delta i LTIP 2011 erfordras att deltagarna äger BillerudKorsnäsaktier, så kallade Sparaktier. Därefter kommer deltagarna, efter en treårig intjänandeperiod som inleds den dag avtal ingås om LTIP 2011 och slutar vid offentliggörandet av BillerudKorsnäs delårsrapport avseende första kvartalet 2014, att för varje Sparaktie vederlagsfritt tilldelas en Matchningsaktierätt och tre Prestationsaktierätter.

Dessa aktierätter berättigar till BillerudKorsnäsaktier förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. För båda typerna av aktierätter krävs att deltagaren under intjänandeperioden dels förblir anställd inom BillerudKorsnäs-koncernen, dels ej avyttrar sina Sparaktier. Aktierätterna är personliga och kan ej överlätas eller pantsättas. De ger inga aktieägarrättigheter samt ingen justering för utdelning görs. För Prestationsaktierätter krävs dessutom att ytterligare finansiella prestationskrav uppfylls. Kraven baseras på: (a) BillerudKorsnäs genomsnittliga rörelsemarginal i absoluta termer för perioden 2011-2013, (b) BillerudKorsnäs rörelsemarginal i relation till rörelsemarginalen för en jämförelsegrupp av särskilt utvalda börsnoterade nordiska bolag för samma period, (c) BillerudKorsnäs totalavkastning för perioden 2011-2013 i jämförelse med totalavkastningen för en jämförelsegrupp bestående av börsnoterade nordiska bolag. Prestationskraven (a) och (c) utger aktier mellan miniminivå och maximinivå medan prestationskrav (b) har ett digitalt förfarande.

LTIP 2011 omfattade per den 31 december 2012 sammanlagt 22 056 Sparaktier, vilket medför tilldelning av sammanlagt högst 110 280 BillerudKorsnäsaktier, efter effekt av utspädning vid avslutad företrädesemission. Därutöver omfattar LTIP 2011 ytterligare 64 000 BillerudKorsnäsaktier som hänför sig till sådana aktier som kan överlätas av BillerudKorsnäs i syfte att täcka vissa kostnader, huvudsakligen sociala avgifter. Det maximala antalet BillerudKorsnäsaktier som omfattas av LTIP 2011 uppgår således till 174 280, vilket motsvarar cirka 0,1% av det totala antalet utestående BillerudKorsnäsaktier och antal utestående röster.

Baserat på ett teoretiskt antagande om en årlig 2% ökning av aktiekursen från SEK 51,20 (omräknat efter utspädning) när programmet startade och en intjänandeperiod om tre år, beräknas den uppskattade kostnaden för LTIP 2011 uppgå till cirka MSEK 3, inklusive MSEK 1 i sociala avgifter. Den maximala kostnaden för LTIP 2011 baserat på ovanstående antaganden beräknas uppgå till cirka MSEK 10, inklusive MSEK 6 i sociala avgifter. För 2012 har rörelseresultatet belastats med MSEK 0.

För ytterligare information om LTIP 2011 hänvisas till pressmeddelande daterat 30 mars 2011 samt stämmandhandlingarna för årsstämman 2011 vilka finns tillgängliga på BillerudKorsnäs webbsida.

#### **Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2012)**

Årsstämman 2012 beslutade om införandet av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2012) för BillerudKorsnäs och i samband med det överlåtelse av eget innehav av egna aktier. BillerudKorsnäs har sedan tidigare ytterligare två pågående incitamentsprogram LTIP 2010 och LTIP 2011. LTIP 2012 syftar dels till att stärka BillerudKorsnäs förmåga att behålla de bästa talangerna för centrala ledarskapspositioner, dels till att stimulera deltagarna till ökade insatser genom att sammanlänka deras intressen och perspektiv med aktieägarnas. Programmet omfattar totalt högst 20 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom BillerudKorsnäs-koncernen. LTIP 2012 löper på tre år med start 2012 och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav, vilka bedöms vara av väsentlig betydelse för koncernens framtida utveckling. För att delta i LTIP 2012 erfordras att deltagarna äger BillerudKorsnäsaktier, så kallade Sparaktier. Därefter kommer deltagarna, efter en treårig intjänandeperiod som inleds den dag avtal ingås om LTIP 2012 och slutar vid offentliggörandet av BillerudKorsnäs delårsrapport avseende första kvartalet 2015, att för varje Sparaktie vederlagsfritt tilldelas en Matchningsaktierätt och tre Prestationsaktierätter. Dessa aktierätter berättigar till BillerudKorsnäsaktier förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. För båda typerna av aktierätter krävs att deltagaren under intjänandeperioden dels förblir anställd inom BillerudKorsnäs-koncernen, dels ej avyttrar



sina Sparaktier. Aktierätterna är personliga och kan ej överlåtas eller pantsättas. De ger inga aktieägarrättigheter samt ingen justering för utdelning görs. För Prestationsaktier krävs dessutom att ytterligare finansiella prestationskrav uppfylls. Kraven baseras på; (a) BillerudKorsnäs genomsnittliga rörelsemarginal i absoluta termer för perioden 2012-2014, (b) BillerudKorsnäs rörelsemarginal i relation till rörelsemarginalen för en jämförelsegrupp av särskilt utvalda börsnoterade nordiska bolag för samma period, (c) BillerudKorsnäs totalavkastning för perioden 2012-2014 i jämförelse med totalavkastningen för en jämförelsegrupp bestående av börsnoterade nordiska bolag. Prestationskraven (a) och (c) utger aktier linjärt mellan miniminivå och maximinivå medan prestationskrav (b) har ett digitalt förfarande.

LTIP 2012 omfattade per den 31 december 2012 sammanlagt 45 294 Sparaktier, vilket medför tilldelning av sammanlagt högst 224 470 BillerudKorsnäsaktier, efter effekt av utspädning vid avslutad företrädesemission. Därutöver omfattar LTIP 2012 ytterligare 57 000 BillerudKorsnäsaktier som hänför sig till sådana aktier som kan överlåtas av BillerudKorsnäs i syfte att täcka vissa kostnader, huvudsakligen sociala avgifter. Det maximala antalet BillerudKorsnäsaktier som omfattas av LTIP 2012 uppgår således till 281 470, vilket motsvarar cirka 0,1% av det totala antalet utestående BillerudKorsnäsaktier och antal utestående röster.

Baserat på ett teoretiskt antagande om en årlig 2% ökning av aktiekursen från SEK 46,80 (efter effekt av utspädning) när programmet startade och en intjänandeperiod om tre år, beräknas den uppskattade kostnaden för LTIP 2012 uppgå till cirka MSEK 3, inklusive MSEK 1 i sociala avgifter. Den maximala kostnaden för LTIP 2012 baserat på ovanstående antaganden beräknas uppgå till cirka MSEK 9, inklusive MSEK 6 i sociala avgifter. För 2012 har rörelseresultatet belastats med MSEK 1.

För ytterligare information om LTIP 2012 hänvisas till pressmeddelande daterat 2 april 2012 samt stämmohandlingarna för årsstämman 2012 vilka finns tillgängliga på BillerudKorsnäs webbsida.

### Produkt- och processutveckling

Kostnaderna för produkt- och processutveckling, till den del som avser forskningsaktiviteter, belastar resultatet det år de uppkommer och motsvarade under det senaste året cirka 0,2% av BillerudKorsnäs rörelsekostnader.

### Säsongeffekter

BillerudKorsnäs verksamhet uppvisar relativt begränsade säsongsvängningar. Störst påverkan har de periodiska underhållstoppen, då respektive produktionsenhet står stilla under cirka en vecka. Den uteblivna produktionen medför något lägre leveranser under en längre tid både före, under och efter stoppet.

BillerudKorsnäs kostnader är relativt stabila under året. Dock är de fasta kostnaderna något lägre under sommarmånaderna på grund av färre underhållsprojekt och lägre säsongsmässiga personalkostnader. Energikostnaderna är något högre under vintermånaderna, dels genom högre energiförbrukning, dels genom normalt högre energipriser på framförallt elenergi.

### Underhållsstopp

Förutom löpande underhåll under pågående drift, behöver BillerudKorsnäs produktionsenheter normalt också möjlighet till ett mer omfattande underhåll vid något tillfälle under året. För att utföra underhållet stoppas produktionen av massa, papper och kartong – så kallade underhållsstopp. Kostnaden för ett underhållsstopp består huvudsakligen av volymbortfall relaterat till stoppet och fasta kostnader, främst i form av kostnader för underhåll och övertidsarbete,

samt till viss del av rörliga kostnader såsom högre förbrukning av el och ved vid återstarten av produktionen. Stoppens påverkan på resultatet varierar med omfattningen av åtgärder som görs i samband med stoppen, karaktären av dessa åtgärder samt den faktiska längden på stoppet. Uppskattad stoppkostnad är en bedömning av ett normalstopps påverkan på resultatet i förhållande till ett kvartal utan periodiskt underhållsstopp.

Produktionsenhet	Uppskattad stoppkostnad MSEK	Uppskattad fördelning av stoppkostnad per affärsområde			Planerade tidpunkter för underhållsstopp		
		Packaging	Consumer	Container-	2013	2012	2011
		Paper	Board	board			
Gävle	Ca 100	Ca 10 %	Ca 70 %	Ca 20 %	Kv 4	Kv 4	Kv 4
Gruvön	Ca 100	Ca 40 %	Ca 5 %	Ca 55 %	-	Kv 4	Kv 4
Frövi	Ca 55	0 %	100 %	0 %	Kv 2	Kv 2	Kv 2
Skärblacka	Ca 60	Ca 85 %	0 %	Ca 15 %	Kv 3	Kv 3	Kv 2
Karlsborg	Ca 40	100 %	0 %	0 %	Kv 3	Kv 3	Kv 3
Jakobstad	Ca 15	100 %	0 %	0 %	Kv 4	Kv 4	Kv 4

Underhållsstopp i Beetham, Rockhammar och Tervasaari har en obetydlig effekt på BillerudKorsnäs totala resultat.

Till följd av den pågående miljö- och energinvesteringen i Skärblacka kommer underhållsstoppen i tredje kvartalet 2013 att bli mer omfattande. Utöver kostnaden för ett normalstopp om cirka MSEK 60 tillkommer en resultatförsämring om cirka MSEK 120. Vid Gruvön sker ett kortare underhållsstopp i fjärde kvartalet 2013. Kostnaden för detta underhållsstopp beräknas till cirka MSEK 50, till skillnad från ett normalstopp om cirka MSEK 100.

### Finansiering

Räntebärande lån uppgick till MSEK 8 105 den 31 december 2012. Av detta belopp uppgick utnyttjandet av den syndikerade kreditfaciliteten (på maximalt MSEK 5 500) till MSEK 3 110, obligationslån till MSEK 675, utnyttjandet av BillerudKorsnäs certifikatprogram (på maximalt MSEK 1 500) till MSEK 671 och övriga räntebärande skulder till MSEK 3 649.

Under december 2012 erbjöds aktieägarna i BillerudKorsnäs att teckna nya aktier i en företrädesemission. Avsikten var att stärka bolagets kapitalstruktur efter förvärvet av Korsnäs AB. Företrädesemissionen som slutfördes i januari 2013, omfattade 68 833 629 aktier och emissionslikviden uppgick till cirka MSEK 1 996 före avdrag för emissionskostnader.

Under sista kvartalet ersattes MSEK 9 000 av bryggfinansieringen på MSEK 10 500, hänförlig till förvärvet av Korsnäs, med likvid från företrädesemissionen, en ny revolverande kreditfacilitet på MSEK 5 500 som löper på 3 år samt omförhandling av existerande lån i BillerudKorsnäs AB och Korsnäs AB.

## FINANSIERING PER 31 DECEMBER 2012

Lån	Kreditutrymme	Utnyttjat	Förfallodatum
	MSEK	MSEK	
Syndikerad kreditfacilitet	5 500	3 110	november 2015
Revolverande kreditfacilitet		800	juli 2017
Syndikerat lån		1 500	juni 2013
Bilaterala lån		1 200	juni 2017
Företagscertifikat		671	1–12 mån
Obligationslån 4		300	februari 2013
Obligationslån 7		225	juni 2013
Obligationslån 8		150	mars 2016
Övriga räntebärande skulder		149	
<b>Summa</b>		<b>8 105</b>	

## KAPITALSTRUKTUR I SAMMANDRAG

	2012-12-31	2011-12-31
Sysselsatt kapital, MSEK	17 512	4 639
Finansiering:		
Räntebärande nettoskuld, MSEK	8 021	-233
Eget kapital, MSEK	9 492	4 872
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,85	-0,05

### Valutasäkring

Under 2012 säkrades nettoflödet till EUR/SEK 9,14 (9,28), USD/SEK 6,78 (6,92) och GBP/SEK 10,72 (10,71). Valutasäkringen gav sammanlagt en resultat effekt på MSEK 142 (190) för 2012 (jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha ägt rum).

BillerudKorsnäs utestående valutakontrakt per den 31 december 2012 hade ett marknadsvärde på MSEK 41. Av detta har MSEK 18, som är den del av kontrakten som motsvaras av kundfordringar, påverkat resultatet under fjärde kvartalet. Övriga kontrakt hade ett marknadsvärde på MSEK 23.

BillerudKorsnäs säkrar löpande cirka 50% av det prognostiserade nettoflödet den kommande 12-månadersperioden för den svenska verksamheten, men har också i enlighet med finanspolicyn möjlighet att utöka valutasäkringen till 100% av nettoflödet de närmaste 15 månaderna.

Den säkrade andelen av flödet samt de säkrade kurserna för EUR, USD och GBP per den 31 december 2012 anges i tabellen nedan.

Billerud Beetham Ltd säkrar till en viss del nettoflödet av USD och EUR mot GBP.

## SÄKRAD ANDEL AV VALUTAFLÖDET FÖR EUR, USD OCH GBP SAMT VALUTAKURSER MOT SEK

Valuta		Totalt				
		Kv 1 -13	Kv 2 -13	Kv 3 -13	Kv 4 -13	12 mån
EUR	Andel av nettoflödet	89%	60%	36 %	14%	50%
	Kurs	8,72	8,69	8,66	8,71	8,70
USD	Andel av nettoflödet	89%	60%	35%	16%	50%
	Kurs	6,80	6,82	6,68	6,65	6,78
GBP	Andel av nettoflödet	80%	50%	29%	11%	42%
	Kurs	10,59	10,63	10,58	10,58	10,60
<b>Valutakontraktens marknadsvärde<sup>1</sup></b>		<b>24</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>41</b>

<sup>1</sup> Tabellen visar situationen per den 31 december 2012.

## Aktiestruktur

Aktiekapitalet uppgick till SEK 1 029 326 503 fördelat på 139 386 205 aktier per den 31 december 2012. Antalet aktier på marknaden uppgick till 137 667 258. En företrädesemission pågick vid årsskiftet som innebär en ökning av antal aktier med 68 833 629 aktier.

Efter utgången av 2004 har inga återköp av egna aktier skett.

## AKTIEFÖRDELNING

	2012-12-31
Registrerat antal aktier vid årets början	139 386 205
Återköpta aktier i eget förvar	-1 718 947
<b>Aktier på marknaden</b>	<b>137 667 258</b>

Registrerat antal aktier uppgick per 11 januari 2013 till 208 219 834 till följd av företrädesemissionen.

## Finansiella mål

BillerudKorsnäs styrelse fastställde i november 2012 följande långsiktiga finansiella mål:

- Rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska överstiga 10%.
- Avkastning på sysselsatt kapital ska överstiga 13% över en konjunkturcykel.
- Nettoskuldssättningsgraden ska understiga 0,9.
- Utdelningen ska i genomsnitt uppgå till 50% av nettovinsten över en konjunkturcykel.

Målen fokuserar på långsiktig tillväxt. Genom marginalmålet skapas en ökad tydlighet i styrningen och en bättre koppling mellan interna operativa och externt kommunicerade finansiella mål.

## BillerudKorsnäsaktien

Aktiekapitalet i BillerudKorsnäs AB är uppdelat på 139 386 205 stamaktier varav 1 718 947 aktier ägs av BillerudKorsnäs AB. Varje aktie har en röst vid beslut vid bolagsstämma. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet. Årsstämma 2012 har lämnat bemyndigande till styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier som bolaget innehar.

Störste ägaren i bolaget, Investment AB Kinnevik, innehade 34 551 592 aktier motsvarande 25,1% av antalet aktier på marknaden per den 31 december 2012. Näst störste ägaren i bolaget, Frapag Beteiligungsholding AG, innehade 21 621 400 aktier motsvarande 15,7% av antalet aktier på marknaden. Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier per den 31 december 2012. Det finns inga, av bolaget kända, avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Tillsättande och entlediganden av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordning sker vid bolagsstämma. Bolaget har ingått vissa väsentliga låneavtal om kreditfaciliteter som innehåller bestämmelser om att låneavtalen under vissa omständigheter ska omförhandlas eller kan sägas upp i fall av förändringar i ägarförhållandena i BillerudKorsnäs. Utöver dessa avtal finns det inga avtal som bolaget, eller andra bolag i koncernen är part i, och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det finns avtal mellan bolaget, andra bolag i koncernen och ledande befattningshavare som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget. Detta beskrivs i not 24. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.



## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2013 godkänner följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen.

BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera koncernledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningen kan utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Fast och rörlig lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska vara maximerad till en fastställd procentsats av fast årslön och varierar mellan 30% och 50%. Dock ska rörlig ersättning endast utgå under förutsättning av att bolagets rörelseresultat är positivt. Långsiktiga incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara kopplade till vissa förutbestämda finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav. Programmen ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor. Långsiktiga incitamentsprogram ska löpa under minst tre år. För närmare information om de befintliga långsiktiga incitamentsprogrammen som antogs av årsstämman 2010, 2011 och 2012 hänvisas till bolagets webbsida samt till avsnittet "Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2010)", "Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2011)" och "Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2012)". Pensionsförmåner ska vara antingen avgifts- eller förmånsbestämda och normalt ge en rätt till pension från 65 års ålder. I vissa fall kan pensionsaldern sänkas, dock lägst till 62 års ålder. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för VD bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för medlemmar i ledningsgruppen beslutas av VD, efter godkännande av ersättningsutskottet.

Styrelsen i BillerudKorsnäs ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Se not 24 för riktlinjer 2012.

## Riskhantering i moderbolaget

För beskrivningen av koncernens riskhantering hänvisas till avsnittet "Riskhantering och känslighetsanalys". Beskrivningen gäller i tillämpliga delar såväl koncernen som moderbolaget, medan särskilda olikheter avseende moderbolaget kommenteras under denna rubrik.

För förstäelsen av riskexponeringer i moderbolaget bör följande beaktas:

## Kundkrediter

Kundfordringarna för moderbolaget utgör mer än 66% av koncernens kundfordringar, eftersom en stor del av produktionsenheternas kundfordringar övertas av moderbolaget efter faktureringen och inkasseras av moderbolaget. Risken för eventuella kundförluster kvarstår dock hos fakturerande bolag. Av den totala avsättningen i koncernen för osäkra kundfordringar 2012 avsåg MSEK 6 (7) moderbolaget.

## Valutaexponering

Samtliga valutaterminsavtal för den svenska verksamheten tecknas av moderbolaget, medan flödesexponeringen i utländska valutor är hänförlig till samtliga svenska produktionsenheter. Expo-

neringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av tecknade terminsavtal. Detta gäller fram till faktureringsstidpunkten eftersom moderbolaget övertar kundfordringarna för hälften av de svenska produktionsenheterna. Vid slutet av 2012 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats i moderbolaget nominellt till MSEK 2 679 (2 094) och samtliga valutakontrakt kommer att resultatavräknas 2013. Motsvarande nettovalutaflöden under 2013 i moderbolaget beräknas till cirka MSEK 8 500 (7 300).

## Ränterisk

Koncernens upplåning sker i huvudsak i moderbolaget och utgjorde 83% av koncernens totala upplåning per 2012-12-31. Moderbolaget har därför i stort sett samma exponering för ränteförändringar som koncernen. Samtliga räntederivatinstrument är hänförliga till moderbolaget.

## Kostnader

### Energi

Om elsäkringskontrakt tecknas står moderbolaget som avtalspart för dessa, som baseras på elförbrukningen i de tre svenska produktionsenheterna, Gruvön, Skärblacka och Karlsborg. Exponeringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av gjorda säkringar. När kontrakten realiserar sker dock en fördelning av kontraktresultaten i proportion till respektive produktionsenhetens prognos för förbrukningen, vilket innebär att moderbolagets resultat endast påverkas av den andel som motsvaras av moderbolagets (Gruvöns produktionsenhet) elförbrukning. Under 2012 har inga elsäkringskontrakt löpt.

## Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 104 uppgick fritt eget kapital i moderbolaget BillerudKorsnäs AB till MSEK 6 693 per den 31 december 2012.

BillerudKorsnäs finansiella mål anger att utdelning ska uppgå till 50% av nettovinsten per aktie över en konjunkturcykel och att skuldsättningsgraden ska understiga 0,90 gånger. Bolagets skuldsättningsgrad låg vid utgången av 2012 på 0,85 gånger, en ökning med 0,90 jämfört med slutet av 2011. BillerudKorsnäs styrelse föreslår att av årets vinst per aktie om SEK 5,14 utdelas SEK 2,00 per aktie till aktieägarna och resterande del balanseras i ny räkning.

## Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 16 januari meddelade förvaltningsrätten i Linköping dom avseende koncernens överklagan av Statens Energimyndighets beslut om tilldelning av elcertifikat för nya tilldelningsperioder. Förvaltningsrätten avslag BillerudKorsnäs överklagan. BillerudKorsnäs har överklagat förvaltningsrättens dom.

Företrädesemissionen som ägde rum under december 2012 slutfördes i början på 2013. Företrädesemissionen omfattade 68 833 629 aktier och emissionslikviden uppgick till cirka MSEK 1 996 före avdrag för emissionskostnader.

## Utsikter

- Orderläget inom förpackningsmaterialesegmenten bedöms för merparten av produkterna fortsatt vara på normalnivå för säsongen under första kvartalet 2013.
- Priser i lokal valuta för förpackningsmaterial bedöms vara stabila under första kvartalet 2013.
- Vedpriser bedöms under 2013 vara lägre jämfört med 2012.
- Engångskostnader relaterade till minskning av övervärdet i det förvärvade färdigvarulagret beräknas belasta första kvartalet 2013 med cirka MSEK 48.

# RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2012	2011
	1, 23		
Nettoomsättning	2, 34	10 427	9 343
Övriga rörelseintäkter	3	27	18
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>10 454</b>	<b>9 361</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Förändringar av varulager		77	1
Råvaror och förnödenheter		-5 413	-4 480
Övriga externa kostnader	4	-2 268	-1 863
Personalkostnader	5	-1 654	-1 427
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	10, 11	-709	-614
Resultatandel i intresseföretag	14	2	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-9 965</b>	<b>-8 383</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 34	<b>489</b>	<b>978</b>
<b>Finansiella poster</b>	6		
Finansiella intäkter		13	22
Finansiella kostnader		-100	-67
<b>Finansnetto</b>		<b>-87</b>	<b>-45</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>402</b>	<b>933</b>
Skatt	8	275	-250
<b>Periodens resultat</b>		<b>677</b>	<b>683</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		677	683
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Periodens resultat</b>		<b>677</b>	<b>683</b>
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	9	<b>5,14</b>	<b>5,34</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	9	<b>5,12</b>	<b>5,33</b>

Redovisad utdelning per aktie framgår av not 17

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	2012	2011
<b>Periodens resultat</b>	<b>677</b>	<b>683</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-56	3
Periodens förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas	8	-
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-134	-312
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	142	186
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat	-2	33
<b>Periodens övriga totalresultat</b>	<b>-42</b>	<b>-90</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>635</b>	<b>593</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	635	593
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>635</b>	<b>593</b>



## BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 23		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 691	52
Materiella anläggningstillgångar	10	13 854	5 054
Andelar i intresseföretag	14	265	29
Övriga innehav	15	737	30
Uppskjutna skattefordringar	8	1	1
Långfristiga fordringar på intresseföretag	30	95	-
Långfristiga fordringar		2	342
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17 645</b>	<b>5 508</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	3 146	1 135
Skattefordringar		78	17
Kundfordringar		2 244	1 391
Fordringar på intresseföretag	30	19	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		235	76
Övriga fordringar		611	276
Likvida medel	25	745	929
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 078</b>	<b>3 827</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>24 723</b>	<b>9 335</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1, 23		
<b>Eget kapital</b>	17		
Aktiekapital		1 029	774
Övrigt tillskjutet kapital		4 950	903
Reserver		-58	-16
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 527	3 210
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>9 448</b>	<b>4 871</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		44	1
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 492</b>	<b>4 872</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	20	5 405	819
Avsättningar för pensioner	18	757	219
Övriga avsättningar	19	83	36
Uppskjutna skatteskulder	8	2 577	1 467
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>8 822</b>	<b>2 541</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	20	2 700	-
Leverantörsskulder		2 527	1 210
Skulder till intresseföretag	30	22	17
Skatteskulder		27	171
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	940	439
Övriga skulder		192	84
Avsättningar	19	1	1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 409</b>	<b>1 922</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>15 231</b>	<b>4 463</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>24 723</b>	<b>9 335</b>

Information om koncernens ställda panter och eventalförpliktelser, se not 29.



# FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Verkligt värde	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat			
	17									
<b>Ingående eget kapital 2011-01-01</b>		<b>774</b>	<b>903</b>	<b>-19</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>2 886</b>	<b>4 637</b>	<b>-</b>	<b>4 637</b>
Årets totalresultat				3	-	-93	683	593	-	593
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare									1	1
Lämnade utdelningar							-361	-361		-361
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							2	2		2
<b>Utgående eget kapital 2011-12-31</b>		<b>774</b>	<b>903</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 210</b>	<b>4 871</b>	<b>1</b>	<b>4 872</b>

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Verkligt värde	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat			
	17									
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>		<b>774</b>	<b>903</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 210</b>	<b>4 871</b>	<b>1</b>	<b>4 872</b>
Årets totalresultat				-56	8	6	677	635	-	635
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare									43	43
Lämnade utdelningar							-361	-361		-361
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							1	1		1
Apportemission		255	2 112					2 367		2 367
Pågående nyemission			1 935					1 935		1 935
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>		<b>1 029</b>	<b>4 950</b>	<b>-72</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>3 527</b>	<b>9 448</b>	<b>44</b>	<b>9 492</b>



## KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2012	2011
	25		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		402	933
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		821	632
Betald skatt		-353	-180
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>870</b>	<b>1 385</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		88	-64
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-463	-11
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		507	-38
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 002</b>	<b>1 272</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-955	-465
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		13	2
Förvärv av rörelse/företagsförvärv	31	-1 073	-
Förvärv av dotterföretag, nettoeffekt på likvida medel	31	-5 508	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-10	-127
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		339	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-7 194</b>	<b>-591</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>-6 192</b>	<b>681</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av räntebärande fordringar		-46	-
Upptagna lån		6 022	25
Amortering av låneskuld		-1 534	-157
Utdelning		-361	-361
Nyemission		1 954	-
Emissionskostnader		-19	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>6 016</b>	<b>-493</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-176</b>	<b>188</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>929</b>	<b>740</b>
<b>Omräkningsdifferens i likvida medel</b>		<b>-8</b>	<b>1</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>745</b>	<b>929</b>

# RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2012	2011
	1, 23		
Nettoomsättning	2, 30	4 160	4 151
Förändring av varulager		-343	-1
Övriga rörelseintäkter	3	39	35
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>3 856</b>	<b>4 185</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-1 721	-1 797
Övriga externa kostnader	4	-996	-947
Personalkostnader	5	-660	-650
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	10, 11	-276	-262
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-3 653</b>	<b>-3 656</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>203</b>	<b>529</b>
<b>Finansiella poster</b>	6		
Resultat från andelar i koncernföretag		22	10
Ränteintäkter och liknande resultatposter		17	20
Räntekostnader och liknande resultatposter		-57	-30
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-18</b>	<b>-</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>185</b>	<b>529</b>
Bokslutsdispositioner	7	1 438	-1 161
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 623</b>	<b>-632</b>
Skatt	8	-318	168
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 305</b>	<b>-464</b>

2011 års Finansiella poster och Bokslutsdispositioner är omräknade till följd av nya principer för redovisning av koncernbidrag, se not 1.

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2012	2011
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 305</b>	<b>-464</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Periodens övriga totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 305</b>	<b>-464</b>



## BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
	1, 23		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Tecknat men ej inbetalt kapital</b>	17	<b>42</b>	-
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	6	12
Materiella anläggningstillgångar	10	2 464	2 582
Andelar i koncernbolag	12	10 612	1 220
Andelar i intressebolag och joint ventures	14	1	1
Övriga innehav	15	26	25
Långfristiga fordringar koncernbolag	13, 30	1 501	-
Andra långfristiga fordringar		12	358
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>14 622</b>	<b>4 198</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	342	390
Kundfordringar		1 470	1 273
Fordringar på koncernbolag	13, 30	1 115	1 232
Fordringar på intressebolag	30	4	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		52	44
Övriga fordringar		168	150
Kassa och bank	25	553	842
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 704</b>	<b>3 931</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>18 368</b>	<b>8 129</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1, 23		
<b>Eget kapital</b>	17		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (139 386 205 st stamaktier)		1 029	774
Pågående nyemission		508	-
Reservfond		149	149
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 686</b>	<b>923</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		4 408	827
Balanserat resultat		979	1 804
Årets resultat		1 305	-464
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>6 692</b>	<b>2 167</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 378</b>	<b>3 090</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	26	<b>346</b>	<b>2 212</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	210	210
Uppskjutna skatteskulder	8	549	333
Övriga avsättningar	19	-	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>759</b>	<b>543</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Syndikerade lån	21	3 110	58
Obligationslån	21	150	675
Övriga räntebärande långfristiga skulder	21	800	1
Skulder till koncernbolag	13, 30	781	675
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 841</b>	<b>1 409</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	2 698	-
Leverantörsskulder		303	235
Skulder till koncernbolag	30	749	218
Skulder till intressebolag	30	5	5
Skatteskulder		7	165
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	261	235
Övriga skulder		21	17
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 044</b>	<b>875</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>18 368</b>	<b>8 129</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget</b>			
Ställda säkerheter	29	12	18
Eventalförpliktelser	29	43	72

# FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
	17						
<b>Ingående eget kapital 2011-01-01</b>		<b>774</b>	<b>149</b>	<b>827</b>	<b>431</b>	<b>1 734</b>	<b>3 915</b>
Föregående års resultat omföres					1 734	-1 734	-
Årets resultat						-464	-464
Lämnade utdelningar					-361		-361
<b>Utgående eget kapital 2011-12-31</b>		<b>774</b>	<b>149</b>	<b>827</b>	<b>1 804</b>	<b>-464</b>	<b>3 090</b>

MSEK	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Pågående nyemission	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
	17							
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>		<b>774</b>	<b>-</b>	<b>149</b>	<b>827</b>	<b>1 804</b>	<b>-464</b>	<b>3 090</b>
Föregående års resultat omföres						-464	464	-
Årets resultat							1 305	1 305
Apportemission		255			2 112			2 367
Pågående nyemission			508		1 469			1 977
Lämnade utdelningar						-361		-361
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>		<b>1 029</b>	<b>508</b>	<b>149</b>	<b>4 408</b>	<b>979</b>	<b>1 305</b>	<b>8 378</b>



## KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not 25	2012	2011
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster <sup>1</sup>		185	529
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>1</sup>		321	280
Betald skatt		-319	-173
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>187</b>	<b>636</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		48	-14
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar <sup>1</sup>		-259	-24
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder <sup>1</sup>		254	28
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>230</b>	<b>626</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-160	-201
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	1
Förvärv av aktier i dotterbolag		-7 040	-29
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-1	-98
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		340	-
Förändring av finansiella fordringar		-1 500	5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 361</b>	<b>-322</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>-8 131</b>	<b>304</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		6 081	616
Amortering av lån		-864	-151
Utdelning		-361	-361
Nyemission		1 954	-
Emissionskostnader		-19	-
Reglerade koncernbidrag <sup>1</sup>		1 051	-210
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>7 842</b>	<b>-106</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-289</b>	<b>198</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>842</b>	<b>644</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>553</b>	<b>842</b>

1 2011 års kassaflöde är omräknat till följd av nya principer för redovisning av koncernbidrag

# RISKHANTERING OCH KÄNSLIGHETSANALYS

BillerudKorsnäs påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar och andra bolags-specifika omvärldsfaktorer. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste risker som påverkar BillerudKorsnäs förmåga att nå uppställda mål för koncernen samt hanteringen av respektive risk. BillerudKorsnäs försöker aktivt minimera riskerna genom förebyggande arbete. Där så ej är möjligt kan risken säkras eller försäkras. Många av nedanstående risker kan påverka BillerudKorsnäs både positivt och negativt. Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och revisionsutskottet och på en operativ nivå av VD, ledningsgruppen och övriga medarbetare.

## OPERATIVA RISKER

### BESKRIVNING AV RISKER

#### Variationer i marknadspris och volym för BillerudKorsnäs produkter

BillerudKorsnäs produkter är generellt konjunkturberoende, både avseende prisutveckling och möjliga försäljningsvolym. Förhållanden på den globala kapitalmarknaden och för ekonomin i allmänhet i Europa, USA och övriga världen påverkar BillerudKorsnäs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### RISKHANTERING

För förpackningspapper finns olika prissättningsmodeller, där den vanligaste modellen är tillsvidarepris. Försäljningen baseras på ramavtal som specificerar generella leveransvillkor och planerade leveransvolym, förutom för majoriteten av kundavtalen som avser vätskekartong. Inom detta område löper avtalen ofta på flera år och innehåller ofta avtalade volymer, priser och betalningsvillkor.

BillerudKorsnäs arbetar löpande med processeffektivitet i syfte att anpassa kostnadsbilden för att motverka den negativa påverkan som sänkta marknadspriser har på BillerudKorsnäs rörelseresultat. Koncernen arbetar också kontinuerligt med ökad produktdifferentiering utifrån kunders behov samt att öka andelen försäljning till konsumentnära branscher för att bli minskad cyklickaliteten.

### KOMMENTAR 2012

Under 2012 halverades rörelseresultatet främst på grund av lägre priser i lokal valuta och ett försämrat valutaläge. Försämringen kompensades till viss del av volymökningar samt reducerade rörliga kostnader.

#### Kundberoende och kundkreditrisk

BillerudKorsnäs har mer än 1 500 kunder och förpackningspartners i mer än 100 länder, varav de fem största kunderna svarar för cirka en tredjedel av koncernens omsättning. Om BillerudKorsnäs inte kan leva upp till ställda krav från sina största kunder samt om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan det påverka BillerudKorsnäs negativt.

Kunderna utgörs främst av tillverkare av förpackningar där kundrelationen oftast är långvarig. I ökad utsträckning erbjuder BillerudKorsnäs förpackningslösningar direkt till slutkunder och varumärkesägare. Kundbasen är löpande föremål för förändring och genom att utöka kundbasen kan BillerudKorsnäs minska sitt beroende av ett fåtal kunder.

Koncernens enskilt största kund, som är en kund inom vätskekartong, svarar för en betydande del av koncernens omsättning. Avtalet med denna kund löper under en begränsad avtalstid.

Kreditgivningen till kunderna varierar beroende på marknad och produkt. Koncernen har utvecklat riktlinjer som styr hanteringen av kundkrediter där grundprincipen är att försäkra alla kundkrediter som är möjliga att försäkra. Undantag görs för vissa större kunder med långa relationer samt köpare av vedråvara. På vissa marknader där det inte finns möjlighet att försäkra kundkrediter används istället rembursar, förskottsbetalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar.

Kundfordringarna uppgick till MSEK 2 244 i slutet av 2012, vilket motsvarar en genomsnittlig kundkreditid om cirka 55 dagar. Cirka 80% av utestående kundfordringar var försäkrade via en kreditförsäkring per 31 december 2012. Kundförluster uppgick under 2012 till MSEK 0.

### AVSÄTTNING FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

Koncernen, MSEK	2012	2011
Avsättning vid årets början	20	27
Förvärv	15	-
Reservering för befarade kundförluster	6	3
Konstaterade kundförluster	-	-10
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>41</b>	<b>20</b>

### ÅLDERSANALYS, KUNDFORDRINGAR

Koncernen, MSEK	2012			2011			
	Brutto	Förvärv	Ned-skrivning	Netto	Brutto	Ned-skrivning	Netto
Ej förfallna kundfordringar	2 070	-	-6	2 064	1 362	-1	1 361
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	180	-	-	180	30	-	30
Förfallna kundfordringar >30–90 dagar	20	-1	-	19	22	-	22
Förfallna kundfordringar >90–180 dagar	5	-5	-	-	-1	-2	-3
Förfallna kundfordringar >180–360 dagar	-	-1	-1	-2	-2	-1	-3
Förfallna kundfordringar >360 dagar	10	-8	-19	-17	-	-16	-16
<b>Summa</b>	<b>2 285</b>	<b>-15</b>	<b>-26</b>	<b>2 244</b>	<b>1 411</b>	<b>-20</b>	<b>1 391</b>

## OPERATIVA RISKER forts.

### BESKRIVNING AV RISKER

#### Uppfyllande av villkor för samgående mellan Billerud och Korsnäs

Samgåendet mellan Billerud och Korsnäs var bl a villkorat av relevanta konkurrensmyndigheters godkännande. Beslutet att lämna tillstånd till samgåendet från en av konkurrensmyndigheterna, Europeiska kommissionen, förutsätter försäljning av en pappersmaskin vid produktionsenheten i Gävle (PM 2), där koncernen bl a tillverkar vitt kraft- och säckpapper.

Försäljning av vitt kraft- och säckpapper tillverkat vid PM 2 uppgick till cirka 2% av den nya koncernens totala kombinerade försäljningsvolym 2012. Vidare kommer BillerudKorsnäs att erbjuda sig att under viss tid leverera vissa insatsvaror såsom massa, ånga och elektricitet till pappersmaskinen. Om Europeiska kommissionens villkor om försäljning inte genomförs under viss tid till en, enligt Europeiska kommissionens bedömning, lämplig aktör, kan Europeiska kommissionen komma att kräva försäljning av annan produktionskapacitet. Koncernen kan också drabbas av kostnader i form av böter från Europeiska kommissionen. I extraordinära fall, om inga andra konkurrensfrämjande åtgärder skulle vara tillgängliga, kan Europeiska kommissionen i sista hand ifrågasätta transaktionens giltighet. Sanktioner till följd av att villkoren enligt Europeiska kommissionens beslut inte uppfyllts kan komma att inverka negativt på BillerudKorsnäs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### RISKHANTERING

Försäljningen av PM 2 innebär försäljning av en integrerad maskin där BillerudKorsnäs under en period förbinder sig att leverera vissa insatsvaror. Även om försäljningen är komplex liknar metodiken och genomförandet på många sätt koncernens förvärv av UPMs förpackningspappersverksamhet. Upparbetad erfarenhet och lärdomar från den finska transaktionen kan underlätta försäljningen.

### KOMMENTAR 2012

Arbetet med att avyttra PM 2 påbörjades under 2012.

#### Tillgången till vedråvara

Tillgången på färsk vedfiber är central för koncernens produktion av papper och kartong. BillerudKorsnäs äger indirekt skog genom sitt innehav i Bergvik Skog men köper all vedråvara på virkesmarknaden.

Inköpen görs från ett fåtal stora leverantörer samt från ett större antal privata markägare. Cirka 20% av vedbehovet importeras, huvudsakligen från de baltiska länderna. Bolaget har på basis av kommersiella överväganden tecknat leveransavtal avseende vedinköp med bl a Bergvik Skog, Holmen, Mellanskog, Stora Enso och Sveaskog. BillerudKorsnäs bedömning är att samarbetet med de större leverantörerna kommer att bestå under överskådlig tid.

Marknaden för BillerudKorsnäs råvarusortiment har varit i balans under 2012.

#### Vedprisrisk

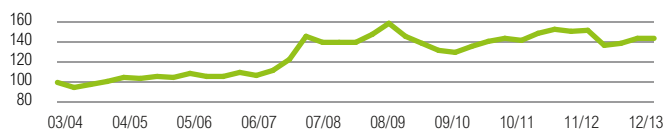
Marknadspriset för ved varierar över tiden vilket kan påverka BillerudKorsnäs resultat. Priserna påverkas av efterfrågan från massaindustrin, vilket betyder att en förändrad produktion för massaindustrin totalt i den nordiska länderna kan leda till förändrade kostnader för vedråvara på sikt. Övrig användning av exempelvis sågade trävaror och ved som förbränningsmaterial, främst i samband med användande av biobränslen för el- och värmeproduktion, kan även komma att påverka massavedpriset indirekt. Förändringar i tullavgifter kan också påverka priset för importved.

Generellt gäller att priser i avtalen med de större leverantörerna fastställs kvartals- eller halvårsvis. Detta kan leda till problem med leveranser för BillerudKorsnäs om parterna inte kan träffa överenskommelse om vilket marknadspris som ska gälla.

Priset för vedråvaran har sjunkit under året tack vare god tillgång på barr- och lövmassaved.

#### VEDPRIS-INDEX

Källa: BillerudKorsnäs.



#### Kostnader för övriga insatsvaror

Förutom ved och energi används även många andra insatsvaror i tillverkningen av BillerudKorsnäs produkter. Marknadspriset för dessa insatsvaror varierar över tiden vilket kan påverka BillerudKorsnäs resultat.

Vissa processkemikalier är restprodukter från kemiska processer och uppvisar därför betydande prissvängningar mellan åren. Andra kemikalier har en mycket stabil prisutveckling. Trendmässigt har dock kemikaliepriserna varit stabila.

Övriga insatsvaror, såsom emballagematerial och maskinbeklädnad, har historiskt varit relativt stabila i pris.

Under 2012 svarade kemikalier för 8% (8) av BillerudKorsnäs totala rörelsekostnader. Övriga insatsvaror svarade för 4% (4).



## OPERATIVA RISKER forts.

### BESKRIVNING AV RISKER

#### Energiprisrisk

Energikostnader utgör en väsentlig del av tillverkningskostnaderna. Merparten av koncernens produktion sker i Sverige. BillerudKorsnäs förbrukar elenergi, biobränslen, olja samt mindre mängder av andra energislag. Ökade energipriser kan resultera i en ökning av koncernens rörelsekostnader och påverka rörelseresultatet negativt.

BillerudKorsnäs var berättigad tilldelning av elcertifikat för den elektricitet som produceras i bolagets biobränsleanläggningar till och med utgången av 2012. De tilldelade elcertifikaten säljer BillerudKorsnäs löpande. Efter att koncernen under åren 2005 och 2006 genomfört energiinvesteringar i biobränsleanläggningarna vid Gruvön, Skärblacka och Karlsborg för att utöka den miljövänliga elproduktionen och därmed öka tilldelningen av elcertifikat ansökte koncernen hos Statens Energimyndighet om tilldelning av elcertifikat för nya tilldelningsperioder om 15 år (att gälla från 2006). Grunden för ansökningarna är att de ifrågasatt biobränsleanläggningarna - investeringarna - enligt koncernens uppfattning är att betrakta som nya anläggningar. Därför ska de enligt lagen (2011:1200) om elcertifikat ge rätt till nya tilldelningsperioder. Sedan Statens Energimyndighet avslagit ansökningarna och förvaltningsrätten i Linköping avslagit koncernens överklagan med motiveringen att de vidtagna ombyggnaderna och investeringarna inte medfört att biobränsleanläggningarna är att betrakta som nya anläggningar har koncernen överklagat beslutet till kammarrätten i Jönköping, vilken nu har att pröva frågan om koncernen är berättigad tilldelning av elcertifikat för nya tilldelningsperioder. Skulle inte koncernen tilldelas elcertifikat för nya tilldelningsperioder kommer BillerudKorsnäs kostnader för energi att öka efter utgången av 2012, vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning negativt.

#### Kostnad för inköpta tjänster

BillerudKorsnäs köper tjänster såsom frakter till kund samt underhållstjänster. Marknadspriset för dessa tjänster varierar över tiden vilket kan påverka BillerudKorsnäs resultat.

Den 29 oktober 2012 godkände EUs ministerråd en ändring av direktiv 1999/32/EC vad gäller svavelhalten i marina bränslen. Ändringen innebär att svavelhalten för marina bränslen inom det så kallade SECA-området (Östersjön, Nordsjön samt Engelska kanalen) begränsas till 0,10% från och med januari 2015. Efterfrågan av lågsvavligt drivmedel, så som diesel, kan komma att stiga relativt högsvavligt bränsle. Konsekvenserna av ändringen av direktivet kan därför komma att påverka BillerudKorsnäs resultat.

#### Risker relaterade till anställda

Tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt ledare är en förutsättning för att uppnå de mål som BillerudKorsnäs satt upp.

Kostnad för personal utgör den näst största kostnadsposten.

### RISKHANTERING

BillerudKorsnäs hade ett behov av inköpt el uppgående till 0,9 TWh under 2012. I och med samgåendet med Korsnäs och förvärvet av de finska anläggningarna ökar behovet och kommer under 2013 uppgå till cirka 1,7 TWh. BillerudKorsnäs självförsörjningsgrad beräknas framöver uppgå till cirka 50% vid full produktion.

Vid förvärvet av Korsnäs ingick 50% ägande av Bomhus Energi AB som till övriga 50% ägs av Gävle Energi AB. Bomhus Energi har uppfört en ny biobränsleeldad kraftvärmeanläggning på BillerudKorsnäs fabriksområde i Gävle. Anläggningen togs i drift hösten 2012 och försörjer BillerudKorsnäs med el och ånga samt levererar fjärrvärme till Gävle stad. I och med drifttagning av den nya anläggningen minskar BillerudKorsnäs Gävle sin oljeanvändning och ökar självförsörjningen av el. Den nya anläggningen har tilldelats elcertifikat i 15 år som minskar kostnaderna för energiförsörjningen.

BillerudKorsnäs tecknade i maj 2007 ett tioårigt försörjningsavtal för elleveranser till fast pris med Vattenfall. Avtalet omfattar grundkraft om cirka 0,4 TWh per år under perioden 2008 till 2017. Genom detta avtal och den egna produktionen har BillerudKorsnäs cirka 60% av elenergibehovet säkrat på ett tillfredsställande sätt med en balanserad kombination av egenproducerad el och långsiktiga försörjningsavtal. Resterande del av det externa energi behovet kommer att köpas på spotmarknaden alternativt minskas genom ytterligare energieffektiveringar. Även handel med eltimer kan förekomma, för att på så sätt säkra upp en fastprisnivå för den rörliga delen av förbrukningen.

Fraktkostnaden bestäms årligen genom avtal. Fraktkostnadernas utveckling styrs dels av konkurrensen mellan fraktbolagen, energiprisutvecklingen, miljöreglering och lönekostnadsutveckling.

Övriga köpta tjänster består främst av underhållstjänster, dels i samband med de årliga underhållsstoppen, dels för löpande underhåll. Prisutvecklingen för tjänsterna styrs främst av lönekostnadsutvecklingen i Sverige.

BillerudKorsnäs arbetar löpande med att hantera kompetensväxling och generationsskifte. För att säkerställa rätt kompetens behöver bolaget attrahera duktiga medarbetare. För att undvika ett kompetensglapp på sikt arbetar BillerudKorsnäs redan idag med att stärka sitt varumärke som arbetsgivare.

Lönekostnaden styrs främst av gällande kollektivavtal samt löneskatter och andra relaterade lagar och regler.

### KOMMENTAR 2012

Under 2012 uppgick den totala elförbrukningen till cirka 1,8 TWh, varav egen produktion svarade för cirka 50%, grundkraft från Vattenfall till fast pris för cirka 23% och inköp på spotmarknaden för cirka 27%.

Elcertifikat påverkade under 2012 rörelseresultatet med MSEK 140 (131).

Under 2012 svarade frakter till kund för 11% (11) av BillerudKorsnäs totala rörelsekostnader. Frakter med järnväg svarade för 28% av fraktkostnaderna för BillerudKorsnäs produktionsenheter, medan frakter med fartyg svarade för 39% och per landsväg för 26%.

Under 2012 svarade övriga köpta tjänster för 6% (5) av BillerudKorsnäs totala rörelsekostnader.

Under 2012 slutfördes koncernens andra traineeprogram med avsikt att kontinuerligt arbeta med långsiktig kompetensförsörjning. BillerudKorsnäs arbetar även med Employer Branding som syftar till att profilera BillerudKorsnäs som arbetsgivare.

De senaste 3 åren ökade lönekostnaderna genom avtal med cirka 3% per år.



## OPERATIVA RISKER forts.

### BESKRIVNING AV RISKER

#### Miljöpåverkan och förnyelse av tillstånd

BillerudKorsnäs produktion av massa, papper och kartong resulterar i utsläpp till vatten och luft. Tillverkningen ger dessutom upphov till buller och betydande mängder avfall.

Koncernens verksamhet regleras av en omfattande miljölagstiftning och kräver tillstånd för att få bedrivas. Tillstånden ger produktionsenheterna rätt att producera en viss mängd massa, papper och/eller kartong men innehåller också tvingande villkor avseende bl a utsläpp till vatten och luft, buller samt avfalls- och kemikaliehantering.

I Sverige krävs tillstånd enligt Miljöbalken. I övriga EU gäller liknande regler. De svenska verksamhetstillstånden beviljas av mark- och miljödomstolar efter en omfattande rättslig prövning där statens intressen bl a bevakas av Naturvårdsverket och Länsstyrelsen. Av lämnad dom framgår vilka investeringar som krävs till skydd för människa och miljö för att få ta tillståndet i anspråk.

Produktionsenheterna måste söka nya tillstånd för att få öka produktionen eller införa stora investeringar. Mindre investeringar/förändringar hanteras genom ett enklare anmälningsförfarande. Myndigheterna kan på eget initiativ begära omprövning av verksamhetstillstånden. Det sker dock mycket sällan.

Överskridande av tillståndsgrenser eller villkor kan medföra straffansvar till exempel i form av miljöstraffavgifter. Allvarligare brott, exempelvis brott mot vissa tillståndsvillkor, lämnas vidare till åklagare. Fällande domar kan medföra personligt straffansvar för berörd personal eller företagsböter på betydande belopp.

I Sverige sker tillsynen genom att länsstyrelsen väljer kvalificerade handläggare som löpande granskar att tillstånd, villkor och att all generellt gällande miljölagstiftning följs.

Utvecklingen inom EU går mot allt strängare och mindre flexibla miljöregler. Industriemissionsdirektivet som införs i svensk lagstiftning under 2013 innebär att gemensamma branschvisa utsläppsgrenser i hela EU kommer att införas. Utsläppsgrenserna sätts utifrån vad som anses möjligt att nå med bästa tillgängliga teknik. Ingen hänsyn tas till lokala förhållanden. För närvarande finns det bara ett förslag till generella utsläppsgrenser för massa- och pappersindustrin och gränserna blir bindande först fyra år efter att de antagits. Det finns en risk att någon eller några av BillerudKorsnäs enheter kommer att tvingas till nyinvesteringar eller andra åtgärder för att uppfylla kommande krav.

Miljölagstiftningen ställer även krav på att den verksamhetsutövare som orsakat en miljöskada har ett strikt och solidariskt ansvar att avhjälpa den skada som uppkommit. För BillerudKorsnäs svenska produktionsenheter är frågan om förorenad mark mest aktuell.

Enheterna är i olika omfattning ålagda att utreda berörda områden där verksamhet bedrivs eller har bedrivits. Beroende på resultatet av genomförda undersökningar kan krav på efterbehandling ställas. En påträffad markförorening måste anmälas till länsstyrelsen som därefter beslutar om avhjälpan åtgärder.

Vid en nedläggning av en verksamhet eller del av verksamhet ska området återställas och kostnader för efterbehandling av området blir då aktuellt. BillerudKorsnäs kan även åläggas att utreda eller sanera markföroreningar på fastigheter som bolaget inte längre äger eller bedriver verksamhet på.

Slutligen påverkas koncernen av olika ekonomiska styrmedel inom miljöområdet såsom energiskatter, handel med växthusgaser, kväveoxidavgifter och avfallsskatter som kan ge både intäkter och kostnader. Framtida regeländringar kan komma att påverka BillerudKorsnäs omsättning och resultat.

### RISKHANTERING

Miljöstandarden i BillerudKorsnäs produktionsenheter är hög till följd av ett kontinuerligt arbete sedan många år. Samtliga produktionsenheter har certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet och energi. På enheterna finns miljöfunktioner som ansvarar för kontakter med tillsynsmyndigheterna. Miljöansvaret i de olika produktionsenheterna ligger i linjeorganisationerna.

De olika produktionsenheterna samverkar i ett miljö nätverk. De anställda inom BillerudKorsnäs har utbildats i grundläggande miljökunskap vilket också utgör en del av utbildningen för nyanställda. Nyckelpersoner får en djupare miljöutbildning för att kunna hantera miljöfrågorna löpande. Vid behov förs tänkbara miljöinvesteringar upp i koncernens investeringsplanering.

BillerudKorsnäs arbetar aktivt med att reducera klimatpåverkan genom minskad användning av fossila bränslen och därigenom minskade utsläpp av växthusgaser dels i produktionen, dels via transporter och genom en effektivare energianvändning. Läs mer om detta arbete i Hållbarhetsredovisningen i denna årsredovisning.

### KOMMENTAR 2012

Miljöarbetet genomfördes under 2012 på ett tillfredsställande sätt. Den fossila oljeförbrukningen minskade ytterligare jämfört med föregående år.

Rockhammar har under 2012 lämnat in en ansökan om att få öka produktionen från 90 000 ton CTMP per år till 110 000 ton per år.

Miljööverdomstolen beslutade i juni 2012 om att ställa krav på ombyggnad eller komplettering av den befintliga vattenreningsanläggningen vid BillerudKorsnäs produktionsenhet i Gävle.

För mer information se Hållbarhetsredovisningen i denna årsredovisning.

## FINANSIELLA RISKER

Nedan beskrivs BillerudKorsnäs policier vad gäller finansiell riskhantering vilka överensstämmer med de policier som före samgåendet gällde för Billerud. Dessa policier gäller till vidare för BillerudKorsnäs men till följd av samgåendet kommer styrelsen i BillerudKorsnäs att göra en översyn av existerande policier under 2013 vilket kan komma att leda till förändringar.

### BESKRIVNING AV RISKER

### RISKHANTERING

### KOMMENTAR 2012

#### Valutarisk – transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter och importkostnader påverkar BillerudKorsnäs rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt. Koncernens nettovalutaexponering är betydande och fördelar sig i huvudsak på valutorna USD, EUR och GBP. Huvuddelen av rörelsekostnaderna är dock i SEK. Undantag utgörs främst av produktionskostnader i Finland, Storbritannien och Baltikum, fraktkostnader och kostnader för importerad vedråvara och kemikalier som huvudsakligen påverkas av EUR och USD.

Nominellt belopp på valutaderivat	2012	2011
MEUR	180	203
MUSD	113	138
MGBP	33	16

#### Marknadsvärdering av

Valutaderivat, MSEK	2012	2011
Valutaterminkontrakt	41	35

För att reducera konsekvenserna av valutaexponeringen säkrar BillerudKorsnäs löpande ett prognostiserat nettoflöde i utländska valutor. I den av styrelsen fastställda finanspolicyen anges riktlinjer för valutasäkring, vilket innebär att cirka 50% av nettoflödet den närmaste 12-månadersperioden alltid ska vara säkrat. Kurssäkring kan dock ökas till 100% av nettoflödet de närmaste 15 månaderna om det bedöms lämpligt med hänsyn till lönsamhet och valutasituation.

Affärsområdena inom BillerudKorsnäs styrs utifrån vid varje tidpunkt gällande valutakurser för att uppnå en kontinuerlig anpassning av de kommersiella villkoren till rådande valutasituation. Affärsområdenas huvudmål är rörelsemarginalen, som mäts exklusive resultat effekter från valutasäkring av valutaflödena. Resultateffekter från valutaförändringar i rörelsekapitalet hanteras från och med 2007 centralt och matchas mot motsvarande resultat för valutasäkring.

Vid slutet av 2012 uppgick valutakontrakt som ännu inte resultatavräknats nominellt till MSEK 1 827 (2 094), varav valutakontrakt motsvarande MSEK 1 827 (2 094) kommer att resultatavräknas 2013. Motsvarande nettovalutaflöden 2013 i koncernen beräknas till cirka MSEK 5 600 (5 200).

Marknadsvärdet på BillerudKorsnäs utestående valutakontrakt per den 31 december 2012 var MSEK 41. Den del av kontrakt som motsvaras av kundfordringar påverkade resultatet. Marknadsvärdet på resterande kontrakt var MSEK 23.

#### Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som BillerudKorsnäs är exponerad för vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

MSEK	Sysselsatt kapital	Nettolåneskuld	Nettotillgångar
GBP	134	-8	142
EUR	760	-399	1 159
LVL	473	169	304
USD	20	-3	23
Övriga valutor	9	-10	19
<b>Totalt</b>	<b>1 396</b>	<b>-251</b>	<b>1 647</b>

BillerudKorsnäs har tillgångar i utländsk valuta främst genom ägandet av tillgångar i Finland, Storbritannien och Lettland. Nettotillgångarna i GBP säkras delvis genom upplåning i samma valuta.

Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick per 31 december 2012 till MSEK 1 396, varav MSEK 1 647 finansierats med eget kapital. Nettotillgångarna i GBP, MSEK 142, säkrades genom upplåna lån i moderbolaget till 43%, medan ingen säkring sker av nettotillgångarna i övriga valutor. Resultatet påverkas när dotterbolagens resultat omräknas till annan kurs än balansdagens kurs. Detta påverkade 2012 års resultat med MSEK -2.

#### Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av att finansiering inte kan erhållas, eller erhållas endast till kraftigt ökade kostnader. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bl a av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt BillerudKorsnäs kreditvärdighet och kreditkapacitet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att kunder, leverantörer och långivare inte får en negativ uppfattning om BillerudKorsnäs lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som krävs för att bedriva verksamheten.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att kreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Högsta kostnadseffektivitet inom givna ramar ska eftersträvas.

Långivarsbasen ska även vara rimligt diversifierad för att inte vara alltför beroende av enskilda finansieringskällor. Återbetalningsstruktur på koncernens lån ska anpassas så att lånefall fördelas jämnt över perioden.

Under 2012 skedde stora förändringar i koncernens låneportfölj till följd av förvärvet av UPMs förpackningspappersverksamhet samt samgåendet med Korsnäs. Det finska förvärvet finansierades till viss del med egen kassa och till viss del med emissioner under certifikatprogrammet. Samgåendet med Korsnäs finansierades med en bryggfinansiering om totalt MSEK 10 500 varav MSEK 9 000 ersattes under fjärde kvartalet med en syndikerad kreditfacilitet om MSEK 5 500, likviditeten från företrädesemissionen samt omförhandling av existerande lån. Per den 31 december 2012 uppgick utestående obligationslån till MSEK 675 och företagscertifikat till MSEK 671. Se not 20 för mer information.

BillerudKorsnäs räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2012 till MSEK 8 021, jämfört med en nettokassa på MSEK 233 den 31 december 2011.

## FINANSIELLA RISKER forts.

### BESKRIVNING AV RISKER

#### Ränterisk

Ränterisken utgörs av den resultateffekt som en ränteförändring medför. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekt på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindingstid.

### RISKHANTERING

För att koncernen ska nå en kostnadseffektiv finansiering och inte utsättas för alltför stora resultatslag vid en större negativ ränteförändring är BillerudKorsnäs norm att lånestocken ska ha en genomsnittlig räntebinding på 18 månader med tillåten avvikelse på +/- 12 månader. För ett enskilt lån eller ränteswap får räntebindingstiden inte överstiga 10 år. För att nå normen används räntederivat, företrädesvis ränteswappar. Prisrisk definieras som den resultateffekt en förändring i pris på utestående kapitalinstrument kan ge. Investeringar görs med minimal räntebinding och ränterisken för investeringar är därmed begränsad.

### KOMMENTAR 2012

Om koncernens hela låneportfölj löper med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring med 1 procentenhet bli MSEK 81 beräknad på skulder MSEK 8 105 vid årsskiftet.

Koncernens genomsnittliga räntebindingstid var cirka 3 månader vid årsskiftet. En ränteförändring med 1 procentenhet ger en resultateffekt på MSEK 65 på årsbasis med nuvarande räntebindingstid.

Nominellt belopp på räntederivatinstrument, MSEK	2012	2011
Ränteswappar:		
Löptid kortare än 1 år	375	-
Löptid 1–2 år	-	375
Löptid längre än 2 år	150	150
<b>Summa</b>	<b>525</b>	<b>525</b>

Marknadsvärdering av räntederivatinstrument, MSEK	2012	2011
Ränteswappar	-13	-16

#### Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses bl a att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Om BillerudKorsnäs åtgärder för att minimera kreditrisk inte är tillräckliga kan detta få en negativ effekt på BillerudKorsnäs finansiella ställning och resultat.

För att undvika detta har BillerudKorsnäs finanspolicy klart definierat hur eventuella likviditetsöverskott kan placeras.

Vid beräkning av kreditrisker inkluderas även positiva resultateffekter på derivatkontrakt med motpart. BillerudKorsnäs maximala kreditriskexponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden enligt not 23.

Vid årsskiftet uppgick den totala kreditexponeringen till MSEK 842 (1 271).

### KÄNSLIGHETSANALYS

Variabel	Ungefärliga effekter på resultat före skatt	
	Förändring	MSEK
Försäljningsvolym	+/- 10 %	+/-750
Växelkurser, SEK <sup>1</sup>	+/- 10 %	+/-600
Vedpris	+/- 10 %	-/+435
Elpris	+/- 10 %	-/+45
Låneränta <sup>2</sup>	+/- 1 procentenhet	-/+65

1 Exklusive effekt av valutasäkringar

2 Exklusive effekt av räntesäkringar

### RÖRELSEKOSTNADERNAS FÖRDELNING



Vedråvara, 36% (35)
Personal, 17% (17)
Frakter till kund, 11 % (11)
Kemikalier, 8% (8)
Köpta tjänster, 6% (5)
Övriga insatsvaror, 4% (4)
Avskrivningar, 7% (7)
Energi, 4% (4)
Övrigt, 7% (9)

# NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER

(Belopp i MSEK om inget annat anges)

## 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Värderingsgrunder vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar

redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av bolagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32.

### Tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterbolag samt intagande av intressebolag i koncernredovisningen.

### Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2012 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår eller senare och har inte för tidigt tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga fr o m räkenskapsår efter 2013 planeras inte att för tidigt tillämpas.

➤ IAS 19 Ersättning till anställda - Ändring i IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013. Ändringarna innebär främst betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner, exempelvis:

– Möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren" eller att redovisa aktuariella vinster och förluster direkt i resultatet kan inte tillämpas, dessa ska löpande redovisas i övrigt totalresultat.

– Omvärderingar som redovisas i övrigt totalresultat (ingen omklassificering) är aktuariella vinster och förluster samt skillnad verklig och beräknad avkastning på pensionstillgångar.

– I resultaträkningen redovisas poster hänförliga till intjänningen av förmåns-

bestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionseskuld samt räntor på nettot av den förmånsbestämda planens tillgångar och skulder.

– Räntesatsen för beräkning av pensionseskuld ska även användas för beräknad avkastning på pensionstillgångar.

– Känslighetsanalyser ska upprättas med avseende på rimliga förändringar i varje väsentligt antagande som gjorts vid beräkningen av pensionseskulden.

– Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjänning av förpliktelsen.

Ändringen inkluderar ytterligare förändringar som inte fokuserar på redovisning av pensioner utan övriga former av ersättningar till anställda. Ersättningar vid uppsägning ska redovisas vid det tidigare av följande tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten. För de svenska enheterna kommer de aktuariella beräkningarna att även omfatta framtida betalningar av särskild löneskatt.

Den 31 december 2012 var de aktuariella ackumulerade förlusterna MSEK 73 inklusive särskild löneskatt och avkastningsskatt. Om ändringen tillämpats från och med 2012 skulle en engångseffekt ha redovisats som en minskning av eget kapital 2012 med MSEK 73.

De förväntade effekterna på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nedanstående nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden har bedömts ha begränsade effekter på de finansiella rapporterna med undantag av IFRS 11. Redovisning av aktieinnehav i Bomhus Energi AB kommer att bedömas med hänsyn till den nya standarden. Bomhus Energi AB ägs till hälften av BillerudKorsnäs och har 2012 redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Enligt den nya standarden kan bedömningen bli att klyvningsmetoden blir tillämplig.

➤ IFRS 10 Consolidated Financial Statements och ändring i IAS 27 Separata finansiella rapporter IFRS 10 och ändring i IAS 27 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014. IFRS 10 ersätter avsnittet i IAS 27 som



behandlar upprättandet av koncernredovisning. Det som kvarstår i IAS 27 fortsättningsvis rör hanteringen av dotterföretag, joint ventures och intresseföretag i separata finansiella rapporter.

Reglerna avseende hur koncernredovisning ska upprättas har inte förändrats. Förändringen avser snarare hur ett företag ska gå tillväga för att avgöra om bestämmande inflytande föreligger och således huruvida ett företag ska konsolideras.

- ❖ IFRS 11 Joint Arrangements och ändring i IAS 28 Intresseföretag och joint ventures IFRS 11 och ändring i IAS 28 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014. IFRS 11 behandlar redovisningen av samarbetsarrangemang (joint arrangements), som definieras som ett samarbetsavtal där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. IFRS 11 ersätter IAS 31 Andelar i Joint ventures och SIC 13 Överföring av icke-monetära tillgångar från en samägare till ett gemensamt styrt företag.
- ❖ IFRS 12 Disclosures of Interest in Other Entities IFRS 12 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014. Företag som äger andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamma arrangemang och strukturerade enheter ska upplysa om dessa i enlighet med IFRS 12.
- ❖ IFRS 13 Fair Value Measurement IFRS 13 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Införandet av IFRS 13 introducerar även ändringar i IAS 34 Delårsrapportering, vilket innebär att nya upplysningar om verkligt värde även behöver lämnas i delårsrapporterna. IFRS 13 beskriver inte när ett verkligt värde ska användas utan hur det ska fastställas när ett sådant ska eller får användas i enlighet med respektive IFRS-standard. Standarden ska tillämpas framåttriktat.
- ❖ IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – ändring: presentation av övrigt totalresultat Ändring i IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare. Förändringen innebär att grupperingen av transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat förändras. Poster som ska återföras till resultatet ska redovisas separat skiljt från de poster som inte ska

återföras till resultatet. Förslaget ändrar inte på det faktiska innehållet i övrigt totalresultat utan enbart uppställningsformen.

- ❖ IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering – ändring Ändring i IAS 32 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Genom ändringen i IAS 32 infogas förtydligande i avsnittet ”Vägledning vid tillämpning” avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Det har förtydligats vad som avses med en ”legal rätt att kvitta” och vad som avses med att ”poster regleras med ett nettobelopp” i olika situationer.
- ❖ UFR 9 Redovisning av avkastningsskatt UFR 9 ska börja tillämpas samtidigt som ändringen i IAS 19, dvs. 1 januari 2013 eller senare. Avkastningsskatt som tas ut på avsättningar i balansräkningen ska redovisas löpande som en kostnad i resultatet för den period skatten avser. Sådant avkastningsskatt ska således inte innefattas i skuldberäkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner

### Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Rörelsesegment

BillerudKorsnäs verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad ”management approach” eller bolagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat och den rörelsemarginal som koncernens olika produkter och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter och tjänster som

koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. BillerudKorsnäs operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och består av affärsområdena Packaging Paper, Consumer Board och Containerboard.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från BillerudKorsnäs AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhalla ekonomiska fördelar. I normalfallet innebär detta att BillerudKorsnäs har mer än 50% av rösterna. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i koncernen. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Intressebolag

Intressebolag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50% av röstetalet. Från och med den

tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolaget enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intressebolagen motsvaras av koncernens andel i intressebolagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Resultatandel i intressebolag" koncernens andel i intressebolagens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intressebolagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intressebolag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarbolagets andel av det verkliga värdet netto av intressebolagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

När koncernens andel av redovisade förluster i intressebolaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarbolagets nettoinvestering i intressebolaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intressebolaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

#### **Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i bolaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

#### **Utländsk valuta**

##### **Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

##### **Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstillfälle. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avvyrning av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

##### **Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet**

Koncernen innefattar verksamheter i flera länder. I koncernbalansräkningen representeras investeringarna i utländska verksamheter av redovisade nettotillgångar i dotterbolag (inklusive monetära poster som utgör en del av nettoinvesteringarna i bolagen). I viss utsträckning har åtgärder vidtagits för att reducera valutarisker som är förknippade med dessa investeringar. Det har skett genom upptagande av lån i samma valuta som nettoinvesteringarna (säkringsinstrument). Vid bokslutstillfället redovisas dessa lån omräknade till balansdagskurs. Den effektiva delen av periodens valutakursförändringar avseende säkringsinstrumenten redovisas direkt mot övrigt totalresultat i

omräkningsreserven, för att möta och helt eller delvis matcha de omräkningsdifferenser som redovisas avseende nettotillgångarna i de utlandsverksamheter som valutasaäkrats. Omräkningsdifferenserna från både nettoinvestering och säkringsinstrument löses upp och redovisas i resultaträkningen, då utlandsverksamhet avyttras. I de fall säkringen inte är effektiv redovisas den ineffektiva delen direkt i resultaträkningen.

#### **Intäkter**

##### **Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag**

BillerudKorsnäs intäkter består till allt väsentligt av försäljning av tillverkade produkter. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

#### **Statliga stöd**

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

#### **Leasing**

##### **Operationella leasingavtal**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla utgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.



## **Finansiella leasingavtal**

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden.

Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

## **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till den erhållna utdelningen fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Låneutgifter redovisas inte i resultatet till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. I dessa fall ingår de i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

## **Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande

transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

## **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

## **Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

## **Klassificering och värdering**

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde inklusive direkta transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i resultaträkningen som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning. Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekuponen som ränta och övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas som övrig finansiell intäkt eller övrig finansiell kostnad.



Verkliga värden har baserats på direkt observerbara marknadspriser eller genom härledning från marknadspriser.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som bolaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat som är fristående liksom inbäddade derivat klassificeras som innehav för handel. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen, med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Fordringar kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

#### *Investeringar som hålles till förfall*

Investeringar som hålles till förfall är finansiella tillgångar och omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som bolaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### *Finansiella tillgångar som kan säljas*

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som bolaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterbolag eller intressebolag redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas

löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade mot eget kapital, dock ej sådana som beror på nedskrivningar (se redovisningsprinciper för nedskrivningar), ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster, vilka redovisas i resultaträkningen. Aktier och andelar med obetydligt värde redovisas till anskaffningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen.

#### *Andra finansiella skulder*

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 23 Finansiella tillgångar och skulder.

#### *Derivat och säkringsredovisning*

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte-, valutakurs-, och massaprisexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värddokumentet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

#### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

#### *Säkring av valuta – kassafödessäkring*

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning och inköp i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven

inom eget kapital tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Då det säkrade framtida kassaflödet avser en transaktion som aktiveras i balansräkningen, upplöses säkringsreserven då den säkrade posten redovisas i balansräkningen. Om den säkrade posten utgör en finansiell tillgång eller en finansiell skuld upplöses säkringsreserven successivt mot resultaträkningen i samma takt som den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller bolaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

#### *Säkring av räntebindning – kassafödessäkring*

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som räntetäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

#### *Säkring av verkligt värde*

När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde bokförs derivatet till verkligt värde i balansräkningen och den säkrade tillgången/skulden bokförs även den till verkligt värde avseende den risk som säkrats. Värdeförändringen på derivatet redovisas i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den säkrade posten.

Säkring av verkliga värden används för säkring av värdet på tillgångar och skulder som finns i balansräkningen men som ej



bokförs till verkligt värde samt av kontrakterade flöden.

**Säkring av räntebindning – verkligtvärdesäkring**

För säkring av risken för förändring i verkligt värde i egen upplåning som löper med fast ränta används ränteswappar som säkringsinstrument. I redovisningen tillämpas då säkring av verkligt värde och den säkrade posten omräknas till verkligt värde avseende den säkrade risken (den riskfria räntan) och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen på samma sätt som säkringsinstrumentet.

**Säkring av nettoinvesteringar**

Se beskrivning i avsnitt om utländsk valuta.

**Elderivat**

BillerudKorsnäs köper el från externa leverantörer. För att löpande säkra elpriserna kan bolaget teckna elderivat. Elderivatet som skyddar det prognostiserade utflödet av elkostnader redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

De realiserade resultaten av dessa elderivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigering till elkostnaderna.

**Massaderivat**

BillerudKorsnäs köper viss del av sitt behov av pappersmassa från externa leverantörer. För att löpande säkra massapriserna kan bolaget teckna massaderivat. Massaderivatet som skyddar det prognostiserade utflödet av kostnader för pappersmassa redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. De realiserade resultaten av dessa derivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigering till råvarukostnaderna.

BillerudKorsnäs kan även säkra viss del av sin externa försäljning av pappersmassa. Dessa säkringar behandlas redovisningsmässigt på liknande sätt som vid köp. De realiserade resultaten av dessa derivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigering av rörelseintäkterna.

**Materiella anläggningstillgångar**

**Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättning till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återstående av plats eller område där dessa finns. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

**Leasade tillgångar**

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas

som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskaps läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande. Vid pappersbruken görs så kallade underhållsstopp med regelbundna intervall. De större underhållsåtgärder som återkommer vid dessa tillfällen behandlas som en separat komponent. Avskrivning görs över tiden fram till nästa underhållsstopp, vilket normalt inträffar efter 12–18 månader.

**Avskrivningsprinciper**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

**Följande avskrivningstider tillämpas:**

Industribyggnader	20–33 år
Bostäder och kontorsbyggnader	30–50 år
Markanläggningar	20–25 år

Maskiner för massa- och papperstillverkning	20–25 år
Övriga maskiner	10 år
Fordon, inventarier och komponenter	1–5 år
Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.	

### **Immateriella anläggningstillgångar Goodwill**

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag och intressebolag). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värdet för andelarna.

### **Forskning och utveckling**

BillerudKorsnäs bedriver produkt- och processutveckling fokuserat främst på att möta kundernas krav på produkternas egenskaper och olika anpassningar. Aktiviteterna delas in i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Exempel på utgifter som ingår i forskningsfasen inkluderar utgifter för att ta fram ny kunskap, utgifter för utvärdering och sökande efter alternativa kvaliteter och processer. Utgifter för forskningsfasen kostnadsförs löpande i resultaträkningen enligt IAS 38.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

### **Övriga immateriella anläggnings- tillgångar**

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av kundkontrakt och varumärken i samband med företagsförvärv samt programvara. Kostnader för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar.

### **Elcertifikat**

Tilldelning av elcertifikat sker mot egenproduktion av förnybar el. Elcertifikat värderas till beräknat marknadsvärde och redovisas som immateriell kortfristig tillgång. Elcertifikatberättigad produktion

per balansdagen för vilka elcertifikat ännu inte tilldelats redovisas som upplupen intäkt värderat initialt till beräknat marknadsvärde. Motsvarande intäkter redovisas i rörelseresultatet som en korrigering av elkostnaderna.

### **Utsläppsätter**

BillerudKorsnäs svenska bruk har blivit tilldelade utsläppsätter för koldioxid inom EU. Tilldelningen för inledande treårsperioden 2005–2007 översteg totalt de faktiska utsläppen. Även tilldelningen 2008–2012 översteg de faktiska utsläppen. Vid erhållandet av utsläppsätter redovisas de till marknadsvärde som immateriell tillgång och skuldföres som erhållet bidrag.

I takt med att utsläpp sker kostnadsförs utsläppen till värdet vid erhållandet samtidigt som denna kostnad reduceras för ianspråktagen del av erhållet bidrag. Vid försäljning av överskott redovisas försäljningsintäkten i rörelseresultatet.

### **Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

### **Avskrivningsprinciper**

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

#### **De beräknade nyttjandeperioderna är:**

Kundkontrakt	8 år
Varumärken	8 år
Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3–7 år
Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.	

### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

### **Nedskrivningar**

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar till försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

### **Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag**

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen eller så snart indikationer uppkommer. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minskat med försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som



beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Vid varje rapporttillfälle utvärderar bolaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar. Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

### **Återföring av nedskrivningar**

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen återförs inte via resultaträkningen.

Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas direkt mot eget kapital.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella

tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

### **Utbetalning av kapital till ägarna Återköp av egna aktier**

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

### **Utdelningar**

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

### **Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2. Utspädning från konvertibla skuldebrev beräknas genom att öka antalet aktier med det totala antal aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt.

### **Ersättningar till anställda Avgiftsbestämda planer**

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Bolagets förpliktelser avseende avgifter till

avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

### **Förmånsbestämda planer**

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method". Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10% av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar och oredovisade aktuariella vinster eller förluster.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Nettot av ränta på pensionskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan

försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har BillerudKorsnäs inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

#### **Övriga långfristiga ersättningar**

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltnings-tillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

#### **Ersättningar vid uppsägning**

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

#### **Aktierelaterade ersättningar**

De under 2010 till 2012 införda aktieincitamentsprogrammen redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas utifrån bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Värdet fördelas över intjänandeperioden. Omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts görs ej utöver de förändringar av antalet aktier som sker på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings

uttalande UFR 7 vilket innebär att kostnaden fördelas på de perioder som tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänandeperiodens slut.

#### **Avsättningar**

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### **Garantier**

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

#### **Omstrukturering**

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

#### **Återställning av förorenad mark**

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

#### **Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är

troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

#### **Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### **Ändrade redovisningsprinciper**

Årsredovisningslagen Kapitel 4 § 14 punkt f och g har upphävts, d v s möjligheten att värdera materiella och immateriella tillgångar till verkligt värde.

Rådet för finansiell rapportering publicerar löpande förändringar/uppdateringar av RFR 1 och 2. Båda rekommendationerna innehåller en bilaga med jämförelser med tidigare standard och beskrivning av de väsentligaste avvikelseerna.

RFR 2 uppdaterad i september 2012 ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2012 eller senare, om inget annat anges vid respektive standard och uttalande. En väsentlig ändring i RFR 2 är att det har införts ny vägledning hur koncernbidrag ska redovisas. Den nya vägledning kring koncernbidrag ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare men får tillämpas i förtid.

Vid redovisning av koncernbidrag kan ett företag tillämpa antingen huvudregeln eller alternativregeln. Den valda regeln ska tillämpas konsekvent på samtliga koncernbidrag.



Huvudregeln innebär att:

- Moderföretaget redovisar erhållna koncernbidrag från dotterföretag som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterföretag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag.
- Dotterföretag redovisar erhållna koncernbidrag från moderföretag i eget kapital och även lämnade koncernbidrag till moderföretag redovisas i eget kapital.
- Koncernbidrag som erhålls från systerföretag redovisas i eget kapital och även lämnade koncernbidrag till systerföretag redovisas i eget kapital.

Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

BillerudKorsnäs har valt att tillämpa alternativregeln från och med 2012. Jämförelseår har justerats.

### **Klassificering och uppställningsformer**

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### **Dotterbolag och intressebolag**

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. All utdelning från dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolagets resultaträkning. Under särskilda omständigheter kan en sådan utdelning utgöra en indikation på att värdet av aktierna har sjunkit och att ett nedskrivningstest därför ska utföras.

### **Finansiella instrument och säkringsredovisning**

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (över- respektive underkurs).

Terminskontrakt som används för säkring av valutakursförändringar på fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till avstakursen den dag då valutaterminen tas upp för värdering av den underliggande fordran eller skulden. Skillnaden mellan termins- och dagskursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid och redovisas i finansnettot.

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes. Eventuell betald premie för swapavtalet periodiseras som ränta över avtalets löptid.

Derivat som ej används för säkring värderas i moderbolaget enligt lägsta värdets princip. Redovisning av derivat som används för säkring styrs av den säkrade posten. Det gör att derivatet behandlas som en off balance post så länge som den säkrade posten ej finns i balansräkningen eller i balansräkningen till anskaffningsvärde.

### **Anteciperade utdelningar**

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

### **Immateriella anläggningstillgångar – goodwill m m**

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

### **Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer**

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker

utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

### **Skatter**

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

### **Aktieägartillskott**

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

## 2 NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD OCH RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

Den externa nettoomsättningen fördelas på olika marknader enligt följande:

MSEK	Packaging Paper	Consumer Board	Container-board	Övriga enheter	Övrigt och eliminerings	Total
<b>2012</b>						
<b>Koncernen</b>						
Sverige	302	47	143	318	95	905
Övriga EU-länder	3 981	255	1 831	74		6 141
Övriga Europa	446	26	137	1		610
<b>Summa Europa</b>	<b>4 729</b>	<b>328</b>	<b>2 111</b>	<b>393</b>	<b>95</b>	<b>7 656</b>
Övriga marknader	2 108	180	483			2 771
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6 837</b>	<b>508</b>	<b>2 594</b>	<b>393</b>	<b>95</b>	<b>10 427</b>

Av nettoomsättningen 10 427 (9 343) utgör MSEK 17 (9) försäljning av tjänster. Intäkter i koncernen i samband med byte av varor och tjänster ingår med MSEK 234 (238).

MSEK	Packaging Paper	Consumer Board	Container-board	Övriga enheter	Övrigt och eliminerings	Total
<b>2012</b>						
<b>Moderbolaget</b>						
Sverige	91	1	115		421	628
Övriga EU-länder	816	6	1 551		-2	2 371
Övriga Europa	136	1	113			250
<b>Summa Europa</b>	<b>1 043</b>	<b>8</b>	<b>1 779</b>	<b>-</b>	<b>419</b>	<b>3 249</b>
Övriga marknader	441	14	456			911
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>1 484</b>	<b>22</b>	<b>2 235</b>	<b>-</b>	<b>419</b>	<b>4 160</b>

Av nettoomsättningen MSEK 4 160 (4 151) utgör MSEK 0 (0) försäljning av tjänster.

MSEK	Packaging Paper	Consumer Board	Container-board	Övriga enheter	Övrigt och eliminerings	Total
<b>2011</b>						
<b>Koncernen</b>						
Sverige	332		176	257	230	995
Övriga EU-länder	3 457		1 920	39		5 416
Övriga Europa	401		149			550
<b>Summa Europa</b>	<b>4 190</b>	<b>-</b>	<b>2 245</b>	<b>296</b>	<b>230</b>	<b>6 961</b>
Övriga marknader	1 855		527			2 382
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6 045</b>	<b>-</b>	<b>2 772</b>	<b>296</b>	<b>230</b>	<b>9 343</b>

MSEK	Packaging Paper	Consumer Board	Container-board	Övriga enheter	Övrigt och eliminerings	Total
<b>2011</b>						
<b>Moderbolaget</b>						
Sverige	91		123		202	416
Övriga EU-länder	925		1 659			2 584
Övriga Europa	142		121			263
<b>Summa Europa</b>	<b>1 158</b>	<b>-</b>	<b>1 903</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>3 263</b>
Övriga marknader	394		494			888
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>1 552</b>	<b>-</b>	<b>2 397</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>4 151</b>

Rörelseresultat per affärsområde	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2012	2011	2012	2011
Packaging Paper	352	514	58	136
Consumer Board	35	-	6	-
Containerboard	219	370	216	331
Övriga enheter	48	35	8	6
<b>Övrigt och eliminerings</b>				
Valutasäkring m m	95	230	60	202
Koncernstab och eliminerings	-260	-171	-145	-146
<b>Koncernen totalt</b>	<b>489</b>	<b>978</b>	<b>203</b>	<b>529</b>

Affärsområdenas resultat redovisas exklusive effekter av valutasäkringar samt från och med 2007 även exklusive resultat-effekter från omvärderingar av kundfordringar i utländsk valuta och valuta-effekter i samband med betalningar. Dessa effekter redovisas separat på raden "Valutasäkring m m". Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår fortsatt i affärsområdesresultaten.

Vad avser anläggningstillgångar och kapitalinvesteringar är en uppdelning på rörelsesegment inte möjlig eftersom affärsområdena är produktionsmässigt starkt integrerade.

## 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2012	2011
<b>Koncernen</b>		
Sålda tjänster	6	4
Övrigt	21	14
<b>Koncernen totalt</b>	<b>27</b>	<b>18</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Sålda tjänster	5	4
Kommissioner	27	24
Övrigt	7	7
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>39</b>	<b>35</b>

## 4 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
Ernst & Young	2012	2011	2012	2011
Revisionsuppdrag <sup>1</sup>	2	2	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	8	1	8	1
<b>Totalt</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>2</b>
MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga revisorer	2012	2011	2012	2011
Revisionsuppdrag <sup>1</sup>	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	1	-	-
Övriga tjänster	1	1	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser främst ersättning för rådgivning i samband med förvärv och redovisningsfrågor.



## 5 PERSONAL OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2012		2011	
		Varav män, %		Varav män, %
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	937	80	933	80
Övriga länder	4	100	4	100
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>941</b>	<b>80</b>	<b>937</b>	<b>80</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	1 253	83	1 118	84
Finland	102	84	-	-
Tyskland	23	43	19	42
Nederländerna	1	-	5	20
Frankrike	12	33	11	36
Italien	10	60	9	44
Spanien	11	36	9	33
Storbritannien	154	90	153	91
Kina	9	33	7	43
Litauen	6	17	5	20
Lettland	25	84	3	67
Estland	1	100	1	100
<b>Dotterbolag totalt</b>	<b>1 607</b>	<b>82</b>	<b>1 340</b>	<b>82</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 548</b>	<b>81</b>	<b>2 277</b>	<b>82</b>

MSEK Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Löner och andra ersättningar				
Styrelse, VD och ledningsgrupper <sup>1</sup>	70	60	31	26
varav bonus	7	7	4	4
Övriga anställda	1 109	955	427	416
varav bonus	29	37	14	19
<b>Summa löner och andra ersättningar</b>	<b>1 179</b>	<b>1 015</b>	<b>458</b>	<b>442</b>

Sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Avtalsenlig pension till VD och ledningsgrupper <sup>1</sup>				
Förmånsbestämda	4	3	2	2
Avgiftsbestämda	8	9	4	4
Avtalsenliga pensioner, övriga				
Förmånsbestämda	15	15	12	23
Avgiftsbestämda	72	55	28	23
Övriga sociala kostnader	376	330	156	156
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>475</b>	<b>412</b>	<b>202</b>	<b>208</b>
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>1 654</b>	<b>1 427</b>	<b>660</b>	<b>650</b>

1 Med VD avseende koncernen avses samtliga personer med VD-befattning i något koncernbolag. Med styrelse avseende koncernen avses samtliga styrelser i koncernbolag. Med ledningsgrupper avses samtliga ledningsgrupper i koncernbolag. Sammantaget omfattar VD:ar, styrelser och ledningsgrupper 121 (95) personer.

Redovisning av andel kvinnor i bolagsledningar, %	2012	2011
<b>Koncernen</b>		
Styrelser	12	11
VD och ledningsgrupper	21	21
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	30	33
VD och ledningsgrupper	18	18

Information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 24.

## 6 FINANSNETTO

MSEK	2012	2011
<b>Koncernen</b>		
Ränteintäkter på kassa och kortfristiga placeringar	13	22
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>13</b>	<b>22</b>
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-85	-37
Räntekostnader på pensionsskuld	-9	-9
Netto valutakursförändringar	13	-
Övriga finansiella kostnader	-19	-21
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-100</b>	<b>-67</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-87</b>	<b>-45</b>

MSEK	2012	2011
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Resultat från andelar i koncernbolag<sup>1</sup></b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Utdelning	37	20
Nedskrivningar	-15	-10
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>22</b>	<b>10</b>

Ränteintäkter och liknande resultatposter	2012	2011
Ränteintäkter, koncernbolag	4	-
Ränteintäkter, övriga	13	20
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>17</b>	<b>20</b>

Räntekostnader och liknande resultatposter	2012	2011
Räntekostnader på pensionsskuld	-7	-8
Räntekostnader, övriga	-83	-33
Räntenetto på derivat i säkringsredovisningen	35	33
Netto valutakursförändringar	17	-1
Övriga finansiella kostnader	-19	-21
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>-57</b>	<b>-30</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-18</b>	<b>-</b>

## 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2012	2011
<b>Moderbolaget</b>		
Erhållna koncernbidrag <sup>1</sup>	-	1 062
Lämnade koncernbidrag <sup>1</sup>	-428	-11
Periodiseringsfond	-131	-215
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
Maskiner och inventarier	1 997	-1 997
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>1 438</b>	<b>-1 161</b>

Moderbolaget har vid utgången av 2012 övergått från räkenskapsenlig metod till restvärde metod vid skattemässig avskrivning av maskiner och inventarier.

1 2011 års uppgifter är omräknade till följd av nya principer för redovisning av koncernbidrag.



## 8 SKATT

Resultat före skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<b>MSEK</b>				
Sverige, koncernbolag	309	890	1 623	-632
Övriga länder, koncernbolag	93	43	-	-
<b>Summa resultat före skatt</b>	<b>402</b>	<b>933</b>	<b>1 623</b>	<b>-632</b>
Skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<b>MSEK</b>				
<b>Aktuell skatt</b>				
Periodens skattekostnad	-128	-183	-102	-172
Skatt hänförlig till tidigare period	-	-	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-128</b>	<b>-183</b>	<b>-102</b>	<b>-172</b>

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteintäkt / skattekostnad				
avseende temporära skillnader	403	-67	-216	340
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>275</b>	<b>-250</b>	<b>-318</b>	<b>168</b>

I moderbolaget redovisas erhållna respektive lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen från och med 2012. Jämförelseåret 2011 har justerats på motsvarande sätt.

Avstämning av effektiv skatt %	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Svensk inkomstskattesats	26,3	26,3	26,3	26,3
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-	0,2	-	-
Skattefri utdelning	-	-	-0,6	0,8
Skatteintäkt hänförlig till tidigare period	0,4	-0,1	-	0,1
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader	7,7	0,5	0,5	-0,6
Skatteeffekt på grund av ej skattepliktiga intäkter	-	-0,1	-	0,1
Skatteeffekt på grund av ändrad skattesats i Sverige från 1 januari 2013	-103,0	-	-6,6	-
<b>Skattesats i resultaträkningen</b>	<b>-68,6</b>	<b>26,8</b>	<b>19,6</b>	<b>26,7</b>

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Ingående balans	Redovisat i resultat-	Redovisat Företags-	Redovisat direkt mot	Utgående balans
	2011-01-01	räkningen	förvärv	eget kapital	2011-12-31
<b>Koncernen</b>					
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>					
Övriga anläggnings-tillgångar	1 448	-	-	-	1 448
Periodiseringsfond	-	57	-	-	57
Säkringsreserv	34	-	-	-33	1
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>1 482</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>-33</b>	<b>1 506</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>					
Mark och byggnader	29	-3	-	-	26
Varulager	1	-	-	-	1
Kundfordringar	8	-2	-	-	6
Avsättningar	11	-5	-	1	7
Underskott	-	-	-	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>49</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>40</b>
<b>Summa netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>1 433</b>	<b>67</b>	<b>-</b>	<b>-34</b>	<b>1 466</b>
Varav redovisas som uppskjuten skattefordran					1
Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld					1 467

Temporära skillnader och/eller underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till MSEK 13. Bedömningen har gjorts utifrån en osäkerhet om denna skattefordran kan återvinnas.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Ingående balans	Redovisat i resultat-	Redovisat Företags-	Redovisat direkt mot	Utgående balans
	2012-01-01	räkningen	förvärv	eget kapital	2012-12-31
<b>Koncernen</b>					
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>					
Övriga anläggnings-tillgångar	1 448	-418	1 536	-	2 566
Periodiseringsfond	57	19	-	-	76
Säkringsreserv	1	-	-	1	2
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>1 506</b>	<b>-399</b>	<b>1 536</b>	<b>1</b>	<b>2 644</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>					
Mark och byggnader	26	-6	10	-	30
Varulager	1	14	-17	-	-2
Kundfordringar	6	1	-	-	7
Avsättningar	7	-5	31	-	33
Underskott	-	-	-	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>40</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>68</b>
<b>Summa netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>1 466</b>	<b>-403</b>	<b>1 512</b>	<b>1</b>	<b>2 576</b>
Varav redovisas som uppskjuten skattefordran					1
Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld					2 577

Temporära skillnader och/eller underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till MSEK 13. Bedömningen har gjorts utifrån en osäkerhet om denna skattefordran kan återvinnas.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Ingående balans	Redovisat i resultat-	Redovisat Företags-	Redovisat direkt mot	Utgående balans
	2011-01-01	räkningen	förvärv	eget kapital	2011-12-31
<b>Moderbolaget</b>					
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>					
Övriga anläggnings-tillgångar			694	-344	350
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>			<b>694</b>	<b>-344</b>	<b>350</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>					
Mark och byggnader			6	-	6
Kundfordringar			4	-2	2
Avsättningar			11	-2	9
Underskott			-	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>			<b>21</b>	<b>-4</b>	<b>17</b>
<b>Summa netto uppskjuten skatteskuld</b>			<b>673</b>	<b>-340</b>	<b>333</b>

Inga väsentliga temporära skillnader på andelar i dotterbolag föreligger.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Ingående balans	Redovisat i resultat-	Redovisat Företags-	Redovisat direkt mot	Utgående balans
	2012-01-01	räkningen	förvärv	eget kapital	2012-12-31
<b>Moderbolaget</b>					
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>					
Övriga anläggnings-tillgångar			350	209	559
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>			<b>350</b>	<b>209</b>	<b>559</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>					
Mark och byggnader			6	-1	5
Kundfordringar			2	-1	1
Avsättningar			9	-5	4
Underskott			-	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>			<b>17</b>	<b>-7</b>	<b>10</b>
<b>Summa netto uppskjuten skatteskuld</b>			<b>333</b>	<b>216</b>	<b>549</b>

Inga väsentliga temporära skillnader på andelar i dotterbolag föreligger.



## 9 RESULTAT PER AKTIE

	2012	2011
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>		
Periodens resultat, MSEK	677	683
Vägt antal utestående stamaktier	131 852 149	127 860 805
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>5,14</b>	<b>5,34</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>		
Periodens resultat, MSEK	677	683
Justerat resultat, MSEK	677	683
Vägt antal utestående stamaktier	131 852 149	127 860 805
Justerat för antagen utspädning via incitamentsprogram	305 054	361 979
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	132 157 203	128 222 784
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>5,12</b>	<b>5,33</b>

## 10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2012 MSEK Koncernen	Bygg- nader och mark	Maskiner och inven- tarier <sup>1</sup>	Leasade anlägg- nings- tillgångar	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående värden 2012-01-01	1 803	12 496	-	49	14 348
Investeringar	18	348	1	588	955
Investeringar via rörelseförvärv	1 972	15 172	13	512	17 669
Omklassificering <sup>4</sup>	4	842	-	-92	754
Avyttringar och utrangeringar	-2	-206	-	-	-208
Omräkningsdifferens	-2	-46	-	-	-48
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>3 793</b>	<b>28 606</b>	<b>14</b>	<b>1 057</b>	<b>33 470</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående värden 2012-01-01	-1 080	-6 298	-	-	-7 378
Rörelseförvärv	-1 169	-7 912	-7	-	-9 088
Avskrivningar	-56	-610	-	-	-666
Omklassificering <sup>4</sup>	-	-762	-	-	-762
Avyttringar och utrangeringar	2	185	-	-	187
Omräkningsdifferens	-	7	-	-	7
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>-2 303</b>	<b>-15 390</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>	<b>-17 700</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>					
Ingående värden 2012-01-01	-111	-1 805	-	-	-1 916
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>-111</b>	<b>-1 805</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 916</b>
<b>Redovisat värde enligt balans- räkning 2012-12-31</b>	<b>1 379 <sup>2</sup></b>	<b>11 411</b>	<b>7</b>	<b>1 057</b>	<b>13 854</b>
<b>2012 Moderbolaget</b>					
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående värden 2012-01-01	803	6 539	-	21	7 363
Investeringar	6	139	-	15	160
Omklassificering <sup>4</sup>	1	776	-	-15	762
Avyttringar och utrangeringar	-	-106	-	-	-106
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>810</b>	<b>7 348</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>8 179</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående värden 2012-01-01	-507	-3 376	-	-	-3 883
Avskrivningar	-26	-244	-	-	-270
Omklassificering <sup>4</sup>	-	-762	-	-	-762
Avyttringar och utrangeringar	-	98	-	-	98
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>-533</b>	<b>-4 284</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4 817</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>					
Ingående värden 2012-01-01	-	-898	-	-	-898
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-898</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-898</b>
<b>Redovisat värde enligt balans- räkning 2012-12-31</b>	<b>277 <sup>3</sup></b>	<b>2 166</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>2 464</b>

2011 MSEK Koncernen	Bygg- nader och mark	Maskiner och inven- tarier <sup>1</sup>	Leasade anlägg- nings- tillgångar	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående värden 2011-01-01	1 744	12 196	-	68	14 008
Investeringar	38	279	-	148	465
Omklassificering	20	147	-	-167	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-132	-	-	-132
Omräkningsdifferens	1	6	-	-	7
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>1 803</b>	<b>12 496</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>14 348</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående värden 2011-01-01	-1 029	-5 886	-	-	-6 915
Avskrivningar	-51	-536	-	-	-587
Avyttringar och utrangeringar	-	129	-	-	129
Omräkningsdifferens	-	-5	-	-	-5
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>-1 080</b>	<b>-6 298</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-7 378</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>					
Ingående värden 2011-01-01	-111	-1 805	-	-	-1 916
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>-111</b>	<b>-1 805</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 916</b>
<b>Redovisat värde enligt balans- räkning 2011-12-31</b>	<b>612 <sup>2</sup></b>	<b>4 393</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>5 054</b>
<b>2011 Moderbolaget</b>					
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående värden 2011-01-01	773	6 381	-	18	7 172
Investeringar	28	159	-	14	201
Omklassificering	2	9	-	-11	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-10	-	-	-10
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>803</b>	<b>6 539</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>7 363</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående värden 2011-01-01	-482	-3 154	-	-	-3 636
Avskrivningar	-25	-232	-	-	-257
Avyttringar och utrangeringar	-	10	-	-	10
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>-507</b>	<b>-3 376</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3 883</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>					
Ingående värden 2011-01-01	-	-898	-	-	-898
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-898</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-898</b>
<b>Redovisat värde enligt balans- räkning 2011-12-31</b>	<b>296 <sup>3</sup></b>	<b>2 265</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>2 582</b>

1 Lättare maskiner och inventarier utgör endast en mindre del av värdet av maskiner och inventarier, varför någon särredovisning inte skett.

2 Varav mark MSEK 38 (39)

3 Varav mark MSEK 15 (15)

4 I omklassificering ingår korrigering av identifierad differens i anläggningsregister med MSEK 762 i BillerudKorsnäs AB

## Hyres- och leasingavtal

Avtalade framtida totala leasingåtaganden i koncernen uppgick till MSEK 242, varav MSEK 73 inom ett år och MSEK 161 inom ett till fem år. Motsvarande för moderbolaget uppgick till MSEK 81, varav MSEK 25 inom ett år och MSEK 53 inom ett till fem år. Leasingkostnader i koncernen uppgick 2012 till MSEK 73. För moderbolaget uppgick motsvarande kostnader till MSEK 26.

## 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2012 MSEK <i>Koncernen</i>	Förvärvade immateriella tillgångar				Totalt
	Goodwill	Kund- kontrakt	Varu- märke	Övriga immate- riella tillgångar	
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående värden 2012-01-01	31	-	-	90	121
Investeringar	-	-	-	-	-
Investering via rörelseförvärv	2 041	567	66	-	2 674
Omklassificering	-	-	-	9	9
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>2 072</b>	<b>567</b>	<b>66</b>	<b>99</b>	<b>2 804</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående värden 2012-01-01	-	-	-	-59	-59
Avskrivningar	-	-5	-1	-17	-23
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1	-1
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>	<b>-1</b>	<b>-77</b>	<b>-83</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>					
Ingående värden 2012-01-01	-10	-	-	-	-10
Nedskrivningar	-20	-	-	-	-20
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>-30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-30</b>
<b>Redovisat värde enligt balansräkningen 2012-12-31</b>	<b>2 042</b>	<b>562</b>	<b>65</b>	<b>22</b>	<b>2 691</b>
<b>2012</b>					
<b>Moderbolaget</b>					
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående värden 2012-01-01	-	-	-	28	28
Investeringar	-	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående värden 2012-01-01	-	-	-	-16	-16
Avskrivningar	-	-	-	-6	-6
<b>Utgående värden 2012-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-22</b>	<b>-22</b>
<b>Redovisat värde enligt balansräkningen 2012-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>2011</b>					
<b>Koncernen</b>					
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående värden 2011-01-01	30	-	-	89	119
Investeringar	1	-	-	1	2
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90</b>	<b>121</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående värden 2011-01-01	-	-	-	-42	-42
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-	-17	-17
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-59</b>	<b>-59</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>					
Ingående värden 2011-01-01	-	-	-	-	-
Nedskrivningar	-10	-	-	-	-10
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>
<b>Redovisat värde enligt balansräkningen 2011-12-31</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31</b>	<b>52</b>
<b>2011</b>					
<b>Moderbolaget</b>					
<b>Anskaffningsvärden</b>					
Ingående värden 2011-01-01	-	-	-	28	28
Investeringar	-	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-	-
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Ingående värden 2011-01-01	-	-	-	-11	-11
Avskrivningar	-	-	-	-5	-5
<b>Utgående värden 2011-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16</b>	<b>-16</b>
<b>Redovisat värde enligt balansräkningen 2011-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

## 12 ANDELAR I KONCERNBOLAG

MSEK	2012	2011
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Ingående värden vid årets början	1 350	1 315
Investeringar <sup>1</sup>	9 407	35
<b>Utgående värden vid årets slut</b>	<b>10 757</b>	<b>1 350</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Ingående värden vid årets början	-130	-120
Nedskrivningar <sup>2</sup>	-15	-10
<b>Utgående värden vid årets slut</b>	<b>-145</b>	<b>-130</b>
<b>Redovisat värde enligt balansräkningen</b>	<b>10 612</b>	<b>1 220</b>

1 Investering avser kapitaltillskott till Billerud Finland Oy med MSEK 1 167 och förvärv av Korsnäs AB MSEK 8 240 inklusive indirekta förvärvskostnader som uppgick till MSEK 41.

2 Nedskrivning avser Tenova Bioplastics AB med MSEK 15.

### Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag/Säte/Org nr	Antal andelar	Andel i % <sup>3</sup>	Bokfört värde
Billerud Karlsborg AB, Kalix			
556310-4198	1 250 000	100	300
Billerud Skärblacka AB, Norrköping			
556190-3179	1 000 000	100	740
Billerud Skog AB, Stockholm			
556724-5641	1 000	100	1
Fresh Services AB, Stockholm			
556459-7572	1 000	100	-
Billerud Holding AB, Stockholm			
556876-2974	2 000	100	-
Nine TPP AB, Stockholm			
556724-5658	1 000	71,6	7
Tenova Bioplastics AB, Åby			
556639-6197	2 500	100	17
Billerud Beetham Ltd, Cumbria	3 500 000	100	81
Billerud Benelux B.V., Amsterdam	200	100	3
Billerud France S.A.S., Paris	4 000	100	1
Billerud Central Europe GmbH, Hamburg	-	100	1
Billerud Iberica S.L., Barcelona	-	100	1
Billerud S.r.l., Milano	-	100	-
Billerud Sales Ltd, Nottingham	5 000	100	7
Billerud Trading Co Ltd, Shanghai	-	100	4
Billerud Mediana UAB, Klaipeda <sup>4</sup>	200	85	14
Billerud Wood Supply SIA, Dreilini	2 000	100	-
Billerud Estonia OÜ, Pärnu	1	100	-
Billerud Incorporated, Delaware	100	100	28
Billerud Finland Oy, Helsingfors	2 500	100	1 167
Korsnäs AB, Gävle			
556023-8338	53 613 270	100	8 240
<b>Redovisat värde 2012-12-31</b>			<b>10 612</b>

3 Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totala antal aktier.

4 Option på resterande 15% finns.

## 13 FORDRINGAR OCH SKULDER PÅ KONCERNBOLAG, RÄNTEBÄRANDE

MSEK	2012	2011
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Fordringar på koncernbolag</b>		
Redovisat värde vid årets början	-	12
Årets förändring	1 545	-12
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 545</b>	<b>-</b>
<b>Skulder mot koncernbolag</b>		
Redovisat värde vid årets början	48	31
Årets förändring	444	17
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>492</b>	<b>48</b>

Räntebärande fordringar och skulder avser koncernkonton samt tidsbundna lån och placeringar mot dotterbolag med internränta.



## 14 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

MSEK	2012	2011
<b>Koncernen</b>		
Redovisat värde vid årets början	29	4
Förvärv av intressebolag	234	27
Omrubricering till dotterbolag <sup>1</sup>	-	-2
Andel i intressebolags resultat efter skatt	2	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>265</b>	<b>29</b>

Nedan specificeras koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

## Intressebolag

MSEK				Till-	Eget	Ägd	
2012	Land	Intäkter	Resultat	gångar	Skulder	kapital	
						andel, %	
ScandFibre Logistics AB	Sverige	1 078	-	161	150	11	40
Paccoss Packaging LLC	USA	263	4	80	70	10	30
Bomhus Energi AB	Sverige	4	-	1 885	1 432	453	50
Trätåg AB	Sverige	196	-	33	33	-	50
Industriskog AB	Sverige	-	-	-	-	-	33
Fastighetsbolaget							
Marma Skog 31	Sverige	-	-	7	-	7	50
<b>Totalt</b>		<b>1 541</b>	<b>4</b>	<b>2 166</b>	<b>1 685</b>	<b>481</b>	
<b>2011</b>							
ScandFibre Logistics AB	Sverige	812	-2	142	134	8	20
Paccoss Packaging LLC	USA	55	-1	22	8	14	30
<b>Totalt</b>		<b>867</b>	<b>-3</b>	<b>164</b>	<b>142</b>	<b>22</b>	

## MSEK

<b>Moderbolaget</b>	2012	2011
<b>Anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1	6
Omrubricering till dotterbolag <sup>1</sup>	-	-5
<b>Utgående värde</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intressebolag

Bolag, org nr och säte	Röst- och kapitalandel, %	Redovisat värde
<b>2012-12-31</b>		
<b>Intressebolag</b>		
ScandFibre Logistics AB, 556253-1474 Örebro	20	1
<b>Moderbolaget totalt</b>		<b>1</b>

## 2011-12-31

## Intressebolag

ScandFibre Logistics AB, 556253-1474 Örebro	20	1
<b>Moderbolaget totalt</b>		<b>1</b>

1 BillerudKorsnäs ägarandel i Nine TPP AB har 2011 ökat från 60% till 71,6% och konsolideras som dotterbolag.

## 15 ÖVRIGA INNEHAV

MSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
<b>Koncernen</b>			
<b>Namn / Org nr, 2012-12-31</b>			
2 bostadsrätter			2
BasEI i Sverige AB, 556672-5858	100	10	1
VindIn AB, 556713-5172	200	10,3	29
Kalix Vindkraft AB, 556686-1729	20 000	10	5
BioBag International AS, 966 534 281	360	10	9
Bergvik Skog AB, 556610-2959	353	5	691
Gävle-Sandviken Flygfält AB, 556160-1625	20	3	-
Radio Skog AB, 556137-8506	400	10	-
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	-
Intressebolaget Nya Norrköping AB, 556364-0480	10	7	-
Marknadsbolaget i fjärde storstadsregionen, 556757-7647	115	5	-
<b>Totalt</b>			<b>737</b>

MSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
<b>Moderbolaget</b>			
<b>Namn / Org nr, 2012-12-31</b>			
1 bostadsrätt			2
BasEI i Sverige AB, 556672-5858	50	5	-
VindIn AB, 556713-5172	100	7	24
<b>Totalt</b>			<b>26</b>

MSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
<b>Koncernen</b>			
<b>Namn / Org nr, 2011-12-31</b>			
1 bostadsrätt			2
BasEI i Sverige AB, 556672-5858	50	5	-
VindIn AB, 556713-5172	100	7	23
Kalix Vindkraft AB, 556686-1729	20 000	10	5
<b>Totalt</b>			<b>30</b>

MSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
<b>Moderbolaget</b>			
<b>Namn / Org nr, 2011-12-31</b>			
1 bostadsrätt			2
BasEI i Sverige AB, 556672-5858	50	5	-
VindIn AB, 556713-5172	100	7	23
<b>Totalt</b>			<b>25</b>

## 16 VARULAGER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Råvaror och förnödenheter	1 149	389	95	111
Färdiga varor	1 751	647	247	279
Pågående arbete	27	37	-	-
Förskott till leverantör	219	62	-	-
<b>Totalt</b>	<b>3 146</b>	<b>1 135</b>	<b>342</b>	<b>390</b>

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med MSEK 42 (46).

Av lagret av färdiga varor motsvarar MSEK 130 (216) värdering till nettoförsäljningsvärde.

## 17 EGET KAPITAL

### Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till BillerudKorsnäs kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ågarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

### Reserver

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

#### Verkligt värde reserv

Verkligt värde reserv inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

#### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassalödessa instrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

#### Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

#### Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2012, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 718 947 (1 720 314).

#### Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 2,00 per stamaktie, totalt MSEK 413. Förslaget blir föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2013.

	2012	2011
Utdelning, MSEK	413	361
Redovisad utdelning per stamaktie, SEK	2,00	3,50

#### Moderbolag

##### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

#### Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 208 219 834 (104 834 613) stamaktier med kvotvärde SEK 7,38 (7,38) med vardera en röst. Under 2012 har dels en apportemission ägt rum som ökat antal stamaktier med 34 551 592 och dels en vid årsskiftet pågående nyemission som ökar antal aktier med 68 833 629. Vid årsskiftet var samtliga aktier i nyemissionen tecknade men obetald del av nyemissionen uppgick till MSEK 42 motsvarande 1 462 413 teckningsrätter.

#### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

#### Fritt eget kapital

##### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

#### Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## 18 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

BillerudKorsnäs har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-planen) och i viss utsträckning för anställda i det tyska dotterbolaget Billerud Central Europe GmbH. Dessa planer är ofonderade. Delar av pensionsåtaganden för tjänstemän i Sverige tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI systemet.

BillerudKorsnäs har även avgiftsbestämda pensionsplaner. Viss del av pensionsåtagandena för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Alecta kan inte tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd varför den redovisas som avgiftsbestämd i enlighet med UFR 3. Årets avgifter för pensionsförsäkring i Alecta uppgick till MSEK 34 (28).

#### Förmånsbestämda förpliktelser

##### MSEK

Koncernen	2012-12-31	2011-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	816	272
Justeringar:		
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-59	-53
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>757</b>	<b>219</b>

Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:

#### Avsättningar för pensioner och liknande

##### förpliktelser

	757	219
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	748	210
Tyskland	9	9
<b>Redovisade förpliktelser i balansräkningen</b>	<b>757</b>	<b>219</b>

#### Pensionskostnad

##### MSEK

Koncernen	2012	2011
Kostnad förmånsbestämda planer intjänade under året	19	18
Räntekostnad	9	9
<b>Kostnad förmånsbestämda planer</b>	<b>28</b>	<b>27</b>

Kostnad avgiftsbestämda planer	80	64
Löneskatt	22	21
<b>Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning</b>	<b>130</b>	<b>112</b>

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

Personalkostnader	121	103
Finansiella kostnader	9	9
<b>Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning</b>	<b>130</b>	<b>112</b>

#### Avstämning av avsättning för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur avsättning pensioner i balansräkningen har förändrats under perioden

	2012	2011
Förpliktelse i balansräkningen vid årets början	219	207
Företagsförvärv	539	-
Kostnad förmånsbestämda planer	9	18
Utbetalning av pensioner	-10	-6
<b>Förpliktelse i balansräkningen vid årets slut</b>	<b>757</b>	<b>219</b>

#### Orealiserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)

	2012	2011
Värde vid årets ingång	53	46
Förändrade antaganden för förpliktelsearna	9	9
Årets amortering	-3	-2
Årets omräkningsdifferens	-	-
<b>Oredovisade aktuariella förluster vid årets slut</b>	<b>59</b>	<b>53</b>

**18 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE (FORTS.)**

<b>Aktuariella antaganden</b>	<b>2012-12-31</b>	<b>2011-12-31</b>
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelse (vägda genomsnittsvärden):		
Diskonteringsränta	3,0%	3,3%
Framtida löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida ökning av pensioner	2,0%	2,0%
Personalomsättning	5,0%	5,0%
Förväntad återstående tjänstgöringstid	10 år	11 år
<b>Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser, MSEK</b>		
<b>Moderbolaget</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i bolagets egen regi vid ingången av året	182	163
Kostnad exklusive räntekostnad som belastat resultatet	8	17
Räntekostnad	7	8
Utbetalning av pensioner	-8	-6
Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i bolagets egen regi vid utgången av året	189	182
Förpliktelser inbetalda till av BillerudKorsnäs ägda pensionsförsäkringar	12	18
Övriga avsättningar	9	10
<b>Redovisningsförpliktelser i balansräkningen</b>	<b>210</b>	<b>210</b>
Härav kreditförsäkrat via FPG/PRI	189	182
<b>Kostnader avseende pensioner, MSEK</b>		
<b>Moderbolaget</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Pensionering i egen regi</b>		
Kostnad exklusive räntekostnad	8	17
Räntekostnad	7	8
<b>Kostnad för pensionering i egen regi</b>	<b>15</b>	<b>25</b>
<b>Pensionering genom försäkring</b>		
Inbetalda försäkringspremier	37	35
Avsättning för framtida premier	-	1
Upplösning av avsättning för framtida premier	-	-
<b>Delsumma</b>	<b>37</b>	<b>36</b>
Avkastningsskatt på pensionsmedel	1	1
Särskild löneskatt på pensionskostnader	12	14
Kostnad för kreditförsäkring	1	-
<b>Årets pensionskostnad</b>	<b>66</b>	<b>76</b>
<b>Koncernen</b>		
<b>2012-12-31</b>	<b>2011-12-31</b>	
<b>Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser</b>		
Kapitalförsäkring	19	25
<b>Koncernen totalt</b>	<b>19</b>	<b>25</b>
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser</b>		
Kapitalförsäkring	12	18
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>12</b>	<b>18</b>
<b>Koncernen</b>		
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas inom tolv månader.	50	9
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader.	707	210
<b>Moderbolaget</b>		
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas inom tolv månader.	22	15
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader.	188	195

**19 AVSÄTTNINGAR**

<b>MSEK</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Koncernen</b>		
<b>Avsättningar som är långfristiga skulder</b>		
Avgångsvederlag, permitteringslön	48	3
Kostnader för miljöåtgärder	34	33
<b>Koncernen totalt</b>	<b>82</b>	<b>36</b>
<b>Avsättningar som är kortfristiga skulder</b>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	1	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	-	-
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Koncernen</b>		
<b>Kostnader för omstruktureringsåtgärder</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	1	1
Avsättningar som gjorts under året	-	-
Outnyttjade belopp som återförts under året	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Avgångsvederlag, permitteringslön</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	3	3
Förvärv	23	-
Avsättningar som gjorts under året	42	-
Outnyttjade belopp som återförts under året	-1	-
Belopp som tagit i anspråk under året	-19	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>48</b>	<b>3</b>
<b>Kostnader för miljöåtgärder</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	33	24
Avsättningar som gjorts under året	1	9
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>34</b>	<b>33</b>
<b>Koncernen</b>		
<b>Koncernens totala avsättningar</b>		
Totalt redovisat värde vid årets ingång	37	28
Förvärv	23	-
Avsättningar som gjorts under året	43	9
Outnyttjat belopp som återförts under året	-1	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-19	-
<b>Totalt redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>83</b>	<b>37</b>
Varav total långfristig del av avsättningarna	53	36
Varav total kortfristig del av avsättningarna	30	1
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Kostnader för omstruktureringsåtgärder</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	-	-
Outnyttjade belopp som återförts under året	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Moderbolagets totala avsättningar</b>		
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	-	-
Outnyttjade belopp som återförts under året	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-
<b>Totalt redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Betalningar, MSEK</b>		
<b>2012-12-31</b>	<b>2011-12-31</b>	
<b>Koncernen</b>		
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än 12 mån.	34	32
<b>Moderbolaget</b>		
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än 12 mån.	-	-

## 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Koncernen</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Syndikerade lån	3 110	117
Bilaterala lån	2 000	-
Obligationslån	150	675
Övriga räntebärande skulder	145	27
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>5 405</b>	<b>819</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Syndikerat lån	1 500	-
Kortfristig del av obligationslån	525	-
Företagscertifikat	671	-
Övriga räntebärande skulder	4	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>2 700</b>	<b>-</b>

### Villkor och återbetalningstider

#### Syndikerat lån 2012

Den 19 juni 2012 undertecknade BillerudKorsnäs ett nytt låneavtal med ett konsortium av banker för att finansiera förvärvet av Korsnäs. Detta lån om MSEK 1 500 löper på 1 år. Lånet var fullt utnyttjat per den 31 december 2012. Villkor för lånelöftet följer villkoren för BillerudKorsnäs syndikerade lånelöfte om MSEK 5 500, se nedan.

#### Syndikerat lån 2012

Den 2 november 2012 undertecknade BillerudKorsnäs ett nytt låneavtal med ett konsortium av banker. Denna revolverande kreditfacilitet om MSEK 5 500 löper på 3 år och ersätter delar av den ursprungliga bryggfaciliteten om MSEK 10 500 från den 19 juni 2012 med förfall 2013. Utnyttjandet av faciliteten uppgick per den 31 december 2012 till MSEK 3 110. Hela det utnyttjade beloppet belöper på moderbolaget. Villkor för lånet är att följande nyckeltal uppfylls:

- Nettoskuldssättningsgraden ska inte överstiga 1,2.
- Räntetäckningsgraden ska inte understiga 3,0.

#### Bilateralt lån 2010

Den 12 juli 2010 ingick BillerudKorsnäs ett låneavtal med en motpart om MSEK 800 som löper på 7 år. Lånet var fullt utnyttjat per den 31 december 2012. Villkor för lånelöftet följer villkoren för BillerudKorsnäs syndikerade lånelöfte om MSEK 5 500, se ovan.

#### Bilaterala lån 2010

Den 3 juni 2010 ingick Korsnäs AB två bilaterala låneavtal med olika motparter om totalt MSEK 1 200. Lånen löper på 7 år och var fullt utnyttjade per den 31 december 2012. Villkor för lånelöftet följer villkoren för BillerudKorsnäs syndikerade lånelöfte om MSEK 5 500, se ovan.

#### Obligationslån 4 (FRN-lån)

Lån 4 löper från den 23 februari 2005 över 8 år, med ränta 0,45 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 300. Utnyttjandet av lånet uppgick 2012-12-31 till MSEK 300.

#### Obligationslån 7 (FRN-lån)

Lån 7 löper från den 27 juni 2005 över 8 år, med ränta 0,58 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 225. Utnyttjandet av lånet uppgick 2012-12-31 till MSEK 225.

#### Obligationslån 8 (FRN-lån)

Lån 8 löper från den 10 mars 2006 över 10 år, med ränta 0,75 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 150. Utnyttjandet av lånet uppgick 2012-12-31 till MSEK 150.

#### Certifikatprogram

Programmet löper från den 18 juni 2003 och innebär möjlighet för BillerudKorsnäs att ge ut företagscertifikat i valörer om nominellt SEK en miljon alternativt EUR etthundratusen upp till rambeloppet MSEK 1 500 eller motsvarande därav i EUR. Företagscertifikaten ska löpa på minst en dag och högst ett år. Per 2012-12-31 var certifikat motsvarande belopp om MSEK 671 utgivna. Några särskilda omförhandlingsvillkor finns ej för ovanstående skulder.

## 21 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

MSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Syndikerade lån	3 110	58
Obligationslån	150	675
Bilateralt lån	800	-
Övriga räntebärande skulder	-	1
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>4 060</b>	<b>734</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Syndikerat lån	1 500	-
Kortfristig del av obligationslån	525	-
Företagscertifikat	671	-
Övriga räntebärande skulder	2	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>2 698</b>	<b>-</b>

Samtliga skulder förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

## 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Personalrelaterade kostnader				
inklusive sociala avgifter	545	264	167	159
Punktskatter	5	3	1	1
Leveranskostnader	130	111	66	61
Vedkostnader	65	16	-	-
Energikostnader	38	4	-	-
Övrigt	157	41	27	14
<b>Totalt</b>	<b>940</b>	<b>439</b>	<b>261</b>	<b>235</b>



## 23 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkning nedan i MSEK:

	Derivat i säkrings- redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Koncernen 2012</b>						
Övriga aktier och andelar			737		737	737
Långfristiga fordringar <sup>1</sup>			97		97	97
Kundfordringar		2 244			2 244	2 244
Övriga fordringar	29	480			509	509
Likvida medel <sup>2</sup>		745			745	745
<b>Summa</b>	<b>29</b>	<b>3 469</b>	<b>834</b>		<b>4 332</b>	<b>4 332</b>
Långfristiga räntebärande skulder				5 405	5 405	5 405
Kortfristiga räntebärande skulder				2 700	2 700	2 700
Leverantörsskulder				2 550	2 550	2 550
Övriga skulder	20			171	191	191
<b>Summa</b>	<b>20</b>			<b>10 826</b>	<b>10 846</b>	<b>10 846</b>
<b>Koncernen 2011</b>						
Övriga aktier och andelar			30		30	30
Långfristiga fordringar <sup>1</sup>			342		342	342
Kundfordringar		1 391			1 391	1 391
Övriga fordringar	34	234			268	268
Likvida medel <sup>2</sup>		929			929	929
<b>Summa</b>	<b>34</b>	<b>2 554</b>	<b>372</b>		<b>2 960</b>	<b>2 960</b>
Långfristiga räntebärande skulder				819	819	819
Kortfristiga räntebärande skulder				-	-	-
Leverantörsskulder				1 227	1 227	1 227
Övriga skulder	33			51	84	84
<b>Summa</b>	<b>33</b>			<b>2 097</b>	<b>2 130</b>	<b>2 130</b>
<b>Moderbolaget 2012</b>						
Övriga aktier och andelar			26		26	26
Andra långfristiga fordringar <sup>3</sup>			12		12	12
Kundfordringar		1 474			1 474	1 474
Övriga fordringar		101			101	130
Kassa och bank <sup>4</sup>		553			553	553
<b>Summa</b>		<b>2 128</b>	<b>38</b>		<b>2 166</b>	<b>2 195</b>
Obligations- och syndikerade lån				3 260	3 260	3 260
Övriga räntebärande långfristiga skulder				800	800	800
Skulder till kreditinstitut				2 698	2 698	2 698
Leverantörsskulder				308	308	308
Övriga skulder				20	20	40
<b>Summa</b>				<b>7 086</b>	<b>7 086</b>	<b>7 106</b>
<b>Moderbolaget 2011</b>						
Övriga aktier och andelar			25		25	25
Andra långfristiga fordringar <sup>3</sup>		18	340		358	358
Kundfordringar		1 273			1 273	1 273
Övriga fordringar		147			147	181
Kassa och bank <sup>4</sup>		842			842	842
<b>Summa</b>		<b>2 280</b>	<b>365</b>		<b>2 645</b>	<b>2 679</b>
Obligations- och syndikerat lån				733	733	733
Skulder till kreditinstitut				-	-	-
Övriga räntebärande skulder				1	1	1
Leverantörsskulder				240	240	240
Övriga skulder				17	17	50
<b>Summa</b>				<b>991</b>	<b>991</b>	<b>1 024</b>

Netto värdeförändring av kassaflödessäkring som redovisas i rörelseresultatet uppgår för 2012 till MSEK 142 (186), varav MSEK 142 (190) redovisas i posten "Nettoomsättning", MSEK 0 (-4) i posten "Råvaror och förnödenheter".

1 BillerudKorsnäs hade vid ingången av 2012 placeringar i 8 olika obligationer på totalt MSEK 341 som såldes i maj 2012.

2 Kortfristiga placeringar klassificeras som "Likvida medel" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktationer.

3 BillerudKorsnäs hade vid ingången av 2012 placeringar i 8 olika obligationer på totalt MSEK 341 som såldes i maj 2012.

4 Kortfristiga placeringar klassificeras som "Kassa och bank" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktationer.



## 24 ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Särskilt arvode utgår även för utskottsarbete. Den tidigare styrelsens ordförandes arvode under 2012 uppgick till kSEK 570, varav ytterligare kSEK 90 avsåg utskottsarbete. Övriga styrelseledamöters arvode uppgick till sammanlagt kSEK 2 490, varav kSEK 170 avsåg ersättning för utskottsarbete. Nuvarande styrelsens ordförandes arvode under 2012/2013 uppgår till kSEK 1 000, varav ytterligare kSEK 100 avser utskottsarbete. Övriga styrelseledamöters arvode uppgår till sammanlagt kSEK 3 175, varav kSEK 375 avser ersättning för utskottsarbete.

### Styrelsearvoden

kSEK

Namn	Årsarvode		Arvode revisionsutskottet		Arvode ersättningsutskottet		Arvode integrationsutskottet		Utbetalt arvode 2012
	2011-2012	2012-2013 <sup>1</sup>	2011-2012	2012-2013	2011-2012	2012-2013	2011-2012	2012-2013	
Ingvar Petersson (tom 2012-11-29)	525	570	40	40	50		50		576
Michael M.F. Kaufmann	400	430/400			25		25		442
Gunilla Jönson	250	270/400	40	40					313
Ewald Nageler (tom 2012-11-29)	250	270							235
Yngve Stade (tom 2012-11-29)	250	270				25	25		258
Mikael Hellberg (tom 2012-11-29)	250	270	80	80					307
Helena Andreas (tom 2012-11-29)	250	270							235
Hannu Ryöppönen (from 2012-11-29)		1 000					50	50	115
Lennart Holm		270/400		75				50	207
Jan Homan		270/400		75					201
Wilhelm Klingspor (from 2012-11-29)		400							42
Mikael Larsson (from 2012-11-29)		400		150					57
Mia Brunell Livfors (from 2012-11-29)		400					25		44

1 Arvoden som beslutats på årsstämma 2011 resp. 2012 samt extra stämma 2012 omfattar både avgående och tillträdde medlemmar under 2012.

### Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Årsstämman 2012 godkände följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen. BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmissiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera koncernledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningen kan utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Fast och rörlig lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska vara maximerad till en fastställd procentsats av fast årslön och varierar mellan 30 och 45%. Dock ska rörlig ersättning endast utgå under förutsättning att bolagets resultat är positivt. Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara kopplade till finansiella prestationskrav och ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmissiga villkor. För närmare information om det befintliga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2010, 2011 respektive 2012 hänvisas till bolagets webbsida. Pensionsförmåner ska vara antingen avgifts- eller förmånsbestämda och normalt ge en rätt till pension från 65 års ålder. I vissa fall kan pensionsåldern sänkas, dock lägst till 62 års ålder. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för VD bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för medlemmar i ledningsgruppen beslutas av VD, efter godkännande av ersättningsutskottet.

Styrelsen i BillerudKorsnäs ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Under 2012 har ersättningsutskottet beslutat att avvika från dessa riktlinjer i ett fall avseende avgångsvederlag om 24 månader.

För 2012 blev utfallet av den rörliga lönen 36% för verkställande direktören och 18% i genomsnitt för ledningsgruppen.

### Ersättningar och förmåner för VD

kSEK	År	Bruttolön	Bonus	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Per Lindberg	2012	5 631 <sup>1</sup>	1 987	246	1 325	9 189
Per Lindberg	2011	5 169 <sup>2</sup>	1 012	244	1 153	7 578

### Ersättningar och förmåner för övriga ledningsgruppen under året

kSEK	År	Bruttolön	Bonus	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Ledningsgruppen <sup>3</sup>	2012	14 528	3 177	799	2 686	21 190
Ledningsgruppen <sup>4</sup>	2011	11 554	1 225	703	3 965	17 447

1 I beloppet ingår semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 111 utöver fast lön.

2 I beloppet ingår semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 125 utöver fast lön.

3 I beloppen ingår ersättningar och övriga förmåner för en ledande befattningshavare som lämnat ledningsgruppen under 2012 samt fem nya i o m bildandet av BillerudKorsnäs. De ingående beloppen avser den tid personen ingått i ledningsgruppen.

4 I beloppen ingår ersättningar och övriga förmåner för två ledande befattningshavare som lämnat ledningsgruppen under 2011. De ingående beloppen avser den tid personen ingått i ledningsgruppen.

### Kommentarer till tabellerna

- Den rörliga lönen för 2012 avser den ersättning som utbetalas under 2013 och som belastat resultatet 2012, medan den rörliga lönen för 2011 avser den ersättning som utbetalats 2012 och belastat resultatet 2011. Utfallet baseras på finansiella och individuella mål som är kopplade till verksamhetens utveckling och är baserat på resultatet år 2011 respektive 2012.
- Övriga förmåner avser bilförmån, bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.
- Pensionsplanerna är både förmåns- och avgiftsbestämda. Pensionskostnad avser den kostnad som belastat årets resultat.
- BillerudKorsnäs långsiktiga incitamentsprogram (LTIP 2010, LTIP 2011 samt 2012) tilldelas deltagarna ett visst antal BillerudKorsnäsaktier vederlagsfritt, efter en treårig intjänandeperiod, givet att vissa villkor är uppfyllda. Inom ramen för LTIP 2012 deltar VD med 8 000 BillerudKorsnäsaktier, s k Sparaktier. Övriga medlemmar i ledningsgruppen deltar med 37 294 Sparaktier. Alla deltagare har en utväxling på 4x. Varje Sparaktie ger rätt till:

1 Matchningsaktierätt

3 Prestationsaktierätter (1 på rörelsemarginalen, 1 på relativa marginalen och 1 på totalavkastningen)



## 25 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<b>Betalda räntor och erhållen ränta samt utdelning</b>				
Erhållen ränta och utdelning	15	20	56	39
Erlagd ränta	-76	-59	-52	-27
<b>Summa</b>	<b>-61</b>	<b>-39</b>	<b>4</b>	<b>12</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>				
Av- och nedskrivningar av tillgångar	709	614	276	262
Justering räntor	27	7	24	2
Nedskrivning av dotterbolagsaktier			15	10
Pensioner och övriga avsättningar	10	11	-1	6
Realiserat övervärde varulager	35	-	-	-
Justering för värvskostnader koncern	34	-	-	-
Resultatandel i intressebolag	-2	-	-	-
Realisationsvinst	8	-	7	-
<b>Summa</b>	<b>821</b>	<b>632</b>	<b>321</b>	<b>280</b>
Likvida medel <sup>1</sup>				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kortfristiga placeringar	-	250	-	250
Kassa och bank	745	679	553	592
<b>Summa</b>	<b>745</b>	<b>929</b>	<b>553</b>	<b>842</b>

<sup>1</sup> Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

## 26 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2012	2011
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Periodiseringsfond</b>		
Redovisat värde vid årets ingång	215	-
Årets förändring utöver plan	131	215
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>346</b>	<b>215</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</b>		
Maskiner och inventarier		
Redovisat värde vid årets ingång	1 997	-
Årets förändring utöver plan	-1 997	1 997
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-</b>	<b>1 997</b>
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>346</b>	<b>2 212</b>

## 27 HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN

Den 16 januari meddelade förvaltningsrätten i Linköping dom avseende koncernens överklagan av Statens Energimyndighets beslut om tilldelning av elcertifikat för nya tilldelningsperioder. Förvaltningsrätten avslog BillerudKorsnäs överklagan. BillerudKorsnäs har överklagat förvaltningsrättens dom.

Företrädesemissionen som ägde rum under december 2012 slutfördes i början på 2013. Företrädesemissionen omfattade 68 833 629 aktier och emissionslikviden uppgick till cirka MSEK 1 996 före avdrag för emissionskostnader.

## 28 INVESTERINGSÅTAGANDEN

### Koncernen

Under 2012 har koncernen slutit avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar för MSEK 438 (128). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 437 (85) bli reglerade under 2013.

### Moderbolaget

Under 2012 har moderbolaget slutit avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar för MSEK 33 (117). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 33 (75) bli reglerade under 2013.

## 29 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE R OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<b>Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</b>				
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	19	25	12	18
Pantsatta aktier, intressebolag	227	-	-	-
<b>Ställda säkerheter, totalt</b>	<b>246</b>	<b>25</b>	<b>12</b>	<b>18</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	13	4	4	4
Borgensförbindelser, övriga	10	10	10	10
Borgensåtagande för intressebolag	5	-	-	-
Borgensåtagande för koncernbolag	-	-	29	58
<b>Eventualförpliktelser, totalt</b>	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>43</b>	<b>72</b>

## 30 NÄRSTÄENDE

### Närstående relationer

Moderbolaget har en närstående relation till sina dotterbolag, se not 12.

### Sammanställning över närståendetransaktioner

MSEK	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
<b>Koncernen</b>					
<b>Närstående relation</b>					
Intressebolag	2012	5	342	22	114
Intressebolag	2011	-	386	17	3
<b>Moderbolaget</b>					
<b>Närstående relation</b>					
Dotterbolag	2012	8	1 233	1 530	2 616
Dotterbolag	2011	9	1 297	893	1 232
Intressebolag	2012	2	131	5	4
Intressebolag	2011	-	143	5	-

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och 24.

## 31 RÖRELSEFÖRVARV

Den 1 juni 2012 förvärvade Billerud Finland Oy, ett helägt dotterbolag till BillerudKorsnäs AB, två pappersmaskiner från UPM samt viss del av tillhörande rörelsekapital. Förvärvet uppgick totalt till MSEK 1 039 (MEUR 116), varav MSEK 877 har hänförs till maskiner och inventarier och MSEK 162 till rörelsekapital. Därutöver tillkommer kostnader för indirekta förvärvskostnader uppgående till MSEK 34 (MEUR 4).

Affären minskar kraftigt BillerudKorsnäs massaexponering samt stärker erbjudandet inom förpackningspappersområdet. Vidare reduceras även valutaexponeringen.

Den förvärvade verksamheten konsoliderades från och med 1 juni 2012 och ingår i affärsområde Packaging Paper. Från och med 1 juli 2012 redovisas inte försäljningen av avsalumassa separat utan ingår i affärsområde Packaging Paper.

BillerudKorsnäs AB förvärvade den 29 november 2012 samtliga aktier i Korsnäs AB från Kinnevik för MSEK 8 199 och övertog den operativa kontrollen och det bestämmande inflytandet över Korsnäs AB. Vederlaget för Korsnäs utgörs av nyemitterade aktier i BillerudKorsnäs (apportemission) och preliminär kontant betalning. Den kontanta betalningen ska justeras beroende på verkliga nivåer på extern nettoskuld, rörelsekapital och investeringsgrad per tillträdesdagen, och den 29 november erlades en preliminär kontant betalning om MSEK 5 332 baserat på uppskattningar av ovannämnda poster på tillträdesdagen (inklusive kompensation till Kinnevik för reglering av Korsnäs fordran på Kinnevik om MSEK 2 579). Utöver detta utfärdades en säljarvers om MSEK 500. Av köpeskillingen avser MSEK 324 förvärvade likvida medel och räntebärande skulder om MSEK 3 264 övertogs.

På tillträdesdagen värderades apportemissionen till MSEK 2 367. Korsnäs ingår i koncernen Billerud-Korsnäs från och med 29 november 2012.

Verksamheterna inom Billerud och Korsnäs kompletterar varandra mycket väl. Samgåendet skapar en stark och fokuserad aktör inom förpackningsmaterial och -lösningar. BillerudKorsnäs får en stark plattform för ytterligare expansion på nya marknader med konkurrenskraftiga produkter och lösningar.

En förutsättning för Europeiska kommissionens godkännande av Billeruds förvärv av Korsnäs var att den pappersmaskin som tillverkar vitt kraft- och säckpapper vid produktionsenheten i Gävle (PM2) avyttras. Då denna verksamhet utgör en begränsad del i förhållande till den nya koncernens totala kombinerade resultat- och balansräkning särredovisas inte verksamheten som anläggningsgrupp till försäljning. Nettoomsättning och rörelseresultat från PM2 vid produktionsenheten i Gävle har redovisats bland Övriga enheter.

Vid förvärvet av Korsnäs har skillnader identifierats mellan verkligt värde och redovisat värde på materiella anläggningstillgångar, varulager och förmånsbestämd pensionsskuld. Därutöver har vid förvärvet kundkontrakt och varumärke värderats till verkligt värde och redovisats som separata immateriella tillgångar. Då den sammanlagda köpeskillingen överstiger nettovärdet av samtliga förvärvade tillgångar och skulder redovisas goodwill. Denna goodwill uppgår preliminärt till MSEK 1 162 och består av tillgångar och framtida kassaflöden (till exempel synergier genom samordning av råvaruför-  
sörjning och övriga inköp samt genom att optimera utveckling, produktion, logistik och försäljning), se tabellen Preliminär Förvärvsbalansräkning. Effekten 2012 på extern nettoomsättning av förvärvet uppgick till MSEK 657 och effekten på rörelseresultatet blev MSEK 40, varav operativt resultat MSEK 88, avskrivningar på övervärden MSEK -12 och realiserat övervärde i förvärvat varulager MSEK -36. Därutöver har resultatet 2012 belastats med indirekta förvärvskostnader MSEK -42. För helåret 2012 uppgick Korsnäs nettoomsättning till MSEK 8 980 och rörelseresultatet till MSEK 920.

### 32 VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Revisionsutskottet har diskuterat tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt gjorda överväganden och uppskattningar i samband med tillämpningen av dessa principer. Härvid förtjänar följande viktiga uppskattningar och bedömningar att omnämnas.

#### Pensionsskuld

Diskonteringsräntan vid beräkningen av förpliktelsen avseende BillerudKorsnäs förmånsbestämda planer har sänkts från 3,3% 2011 till 3,0% 2012 vilket överensstämmer med den statliga nominella räntan på den 10-åriga säkerställda bostadsobligationen. Övriga aktuariella antaganden, se not 18 sidorna 97-98.

#### Värdering av dotterbolag

BillerudKorsnäs verksamhet i Tenova Bioplastics AB har under året givit ett negativt resultat. En nedskrivningsprövning har gjorts av det sysselsatta kapitalet i bolaget. Enligt bolagets beräkningar understiger värdet av framtida betalningar det redovisade värdet, varför en nedskrivning skett av goodwill i koncernen med MSEK 20.

I moderbolaget har aktieposten i dotterbolaget Tenova Bioplastics AB efter nedskrivningsprövning skrivits ned med MSEK 15.

### 34 RÖRELSESEGMENT

MSEK	Packaging Paper		Consumer Board		Containerboard		Valutasäkring m m		Övrigt		Totalt koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning	6 837	6 045	508	-	2 594	2 772	95	230	393	296	10 427	9 343
Övriga intäkter	7	-	2	-	8	-	-	-	10	18	27	18
Rörelsens kostnader, övriga	-6 043	-5 099	-416	-	-2 208	-2 238	-	-	-591	-432	-9 258	-7 769
Av- och nedskrivningar	-449	-432	-59	-	-175	-164	-	-	-26	-18	-709	-614
Resultatandelar i intressebolag	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>352</b>	<b>514</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>219</b>	<b>370</b>	<b>95</b>	<b>230</b>	<b>-212</b>	<b>-136</b>	<b>489</b>	<b>978</b>
Rörelsemarginal	5%	9%	7%	-	8%	13%	-	-	-	-	5%	10%
Finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-87	-45
Skatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275	-250
<b>Periodens resultat</b>											<b>677</b>	<b>683</b>

BillerudKorsnäs-koncernens verksamhet styrs och rapporteras i tre affärsområden – Packaging Paper, Consumer Board och Containerboard. Vad avser anläggningstillgångar och kapitalinvesteringar är en uppdelning på affärsområde inte möjlig eftersom affärsområdena är produktionsmässigt starkt integrerade.

Valutasäkring m m omfattar resultat av valutasäkring av koncernens nettoflöden av valutor samt omvärdering av kundfordringar och kundbetalningar. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i affärsområdesresultatet.

### PRELIMINÄR FÖRVÄRVSBALANSRÄKNING

MSEK	Redovisat värde i Korsnäs-koncern	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncern
Goodwill	879	1 162	2 041
Kundkontrakt	-	567	567
Varumärke	-	66	66
Materiella tillgångar	6 339	1 417	7 756
Finansiella anläggningstillgångar	972	-	972
Varulager	1 842	84	1 926
Kundfordringar och övriga fordringar	920	-	920
Likvida medel	324	-	324
Innehav utan bestämmande inflytande	-44	-	-44
Räntebärande skulder	-2 802	-	-2 802
Pensioner	-482	-73	-555
Leverantörsskulder och övriga skulder	-1 416	-	-1 416
Övriga avsättningar	-44	-	-44
Uppskjutet skatteskuld	-1 059	-453	-1 512
Netto identifierbara tillgångar och skulder	5 429	2 770	8 199
<b>Köpeskillning exklusive indirekta förvärvskostnader</b>			<b>8 199</b>
Avgår apportemission			-2 367
Likvida medel (förvärvad)			-324
<b>Netto effekt på likvida medel</b>			<b>5 508</b>

### 32 VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR (FORTS.)

Vid förvärvet av Korsnäs har redovisats ett övervärde i form av goodwill som uppgår till MSEK 2 041. Värdet kommer att prövas årligen eller oftare om indikationer på nedskrivningsbehov uppkommer. På motsvarande sätt kommer aktieposten i moderbolagets balansräkning att prövas för eventuell nedskrivning. Analys av fördelningen av goodwill på kassagenererande enheter avseende förvärvet av Korsnäs är inte avslutad.

### 33 UPSGIFTER OM MODERBOLAGET

BillerudKorsnäs AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Box 703, 169 27 Solna. Koncernredovisningen för år 2012 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intressebolag.

Övrig verksamhet omfattar Övriga enheter och Koncernstab och eliminerings. Övriga enheter omfattar virkesförsörjning, försäljningsorganisationer, Tenova Bioplastics AB, Nine TPP AB, Billerud Inc., Diacell AB, Latgran koncernen, vitt kraft- och säckpapper vid produktionsenheten i Gävle (PM2) samt vilande bolag. Koncernstab och eliminerings omfattar koncerngemensamma funktioner och koncernelimineringar. I koncernelimineringar redovisas även resultatandelar i intressebolagen.



## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

**Fritt eget kapital i moderbolaget är:****SEK**

Fria medel vid årets början	2 167 519 060
Apportemission	2 111 630 614
Pågående nyemission	1 469 067 806
Utdelning för 2011	-360 900 046
Årets resultat	1 305 403 433
<b>Summa</b>	<b>6 692 720 867</b>

Styrelsen föreslår:

**SEK**

Att till aktieägarna utdelas 2,00 per aktie	413 001 774
samt att återstående belopp balanseras	6 279 719 093
<b>Summa</b>	<b>6 692 720 867</b>

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2013. Koncernens rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 7 maj 2013.

Solna den 12 mars 2013

Hannu Ryöppönen,  
OrdförandeMia Brunell Livfors,  
LedamotLennart Holm,  
LedamotJan Homan,  
LedamotGunilla Jönson,  
LedamotMichael M. F. Kaufmann,  
LedamotWilhelm Klingspor,  
LedamotMikael Larsson,  
LedamotHelén Gustafsson,  
LedamotKjell Olsson,  
LedamotPer Lindberg,  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2013

Ernst Young AB

Lars Träff,  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i BillerudKorsnäs AB  
(publ), org.nr 556025-5001

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BillerudKorsnäs AB för räkenskapsåret 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 59-104.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn

till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BillerudKorsnäs AB för år 2012.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 mars 2013

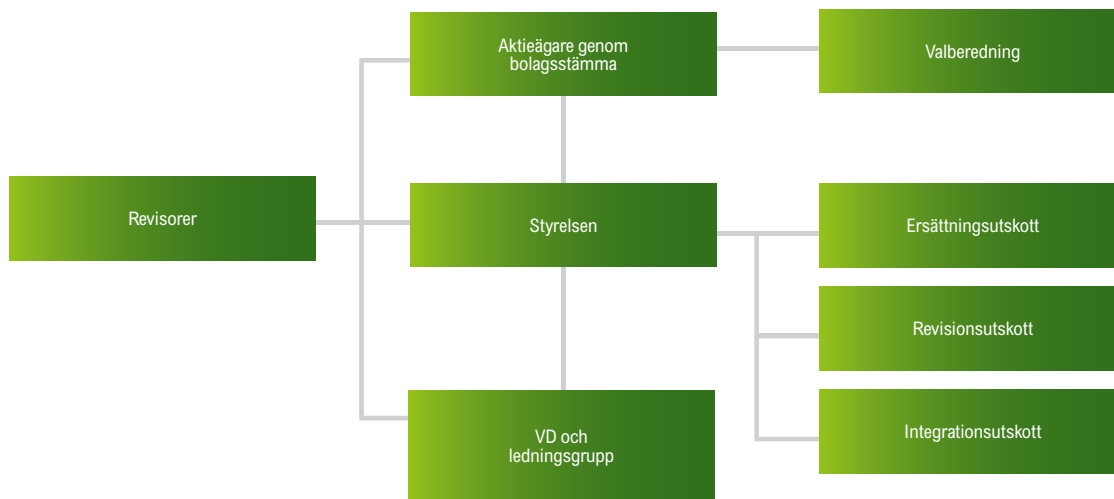
Ernst & Young AB

Lars Träff

Auktoriserad revisor

# BOLAGSSTYRNING INOM BILLERUDKORSNÄS 2012

Denna rapport om BillerudKorsnäs-koncernens bolagsstyrning 2012 är utformad enligt reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. BillerudKorsnäs tillämpar koden sedan 2005. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer.



## Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs

Viktiga externa regelverk som påverkar styrningen av BillerudKorsnäs:

- Svensk aktiebolagslag
- NASDAQ OMX Stockholm ABs regelverk för Emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i BillerudKorsnäs utgår från lag, bolagsordningen, NASDAQ OMXs Regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), andra tillämpliga lagar och regler samt interna policies och riktlinjer. Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaring där skäl till avvikelserna redovisas. Under 2012 har BillerudKorsnäs följt Koden i alla avseenden med undantag för följande avvikelser. Styrelseledamoten Michael M.F. Kaufmann var inför årsstämman 2012 ordförande i valberedningen och inför årsstämman 2013 har Mia Brunell Livfors utsetts till ordförande i valberedningen. Detta avviker från vad Koden föreskriver om att styrelseledamöter inte ska vara valberedningens ordförande. Avvikelserna sker i enlighet med beslut från årsstämmorna 2011 och 2012 om regler

för tillsättande av valberedning enligt vilka valberedningens ordförande ska vara den ledamot i valberedningen som representerar den största ägaren. Besluten är i bolagets och alla aktieägares intresse och en naturlig följd av Michael M.F. Kaufmanns respektive Mia Brunell Livfors anknäpning till bolagets största aktieägare vid tidpunkten.

### ÄGARSTRUKTUR OCH AKTIE

BillerudKorsnäs aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Vid slutet av 2012 uppgick det totala antalet aktieägare till 104 625 mot 107 795 vid föregående årsskifte. Varje aktie berättigar till en röst. Andelen utländskt ägande uppgick till 34,4% (48,6) av antalet aktier på marknaden. Övriga ägargrupper utgjordes av svenska privatpersoners innehav 25,9% (34,5) samt svenska juridiska personers innehav 39,7% (16,9). Ytterligare uppgifter angående bolagets aktie, aktieägare med

mera presenteras i avsnittet "BillerudKorsnäsaktien" i Årsredovisning 2012 samt på bolagets webbsida.

### BOLAGSSTÄMMOR MED MERA Tillämpliga regler för bolagsstämman

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman företagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta vid stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Kallelse till bolagsstämma sker genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats samt annonseras i Post- och Inrikes Tidningar. Samtidigt som kallelse sker annonseras en upplysning om att kallelse har skett i Svenska Dagbladet. Årsstämman ska hållas i Stockholm inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Vanligen äger årsstämman rum i april eller maj

månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av bolagets årsredovisning, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören. Årsstämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om inrättande av valberedning, styrelsens och revisorernas arvoden samt riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och koncernledning. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet utom i de fall där aktiebolagslagen uppställer krav på en högre andel av de på stämman företrädda aktierna och avgivna rösterna. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbsida.

#### Årsstämma 2012

Årsstämma 2012 ägde rum den 9 maj 2012 på Hotel Rival i Stockholm och behandlade sedvanliga ärenden för årsstämman. Stämman beslutade bland annat om omval av styrelseledamöterna Ingvar Petersson, Helena Andreas, Mikael Hellberg, Gunilla Jönson, Michael M.F. Kaufmann, Ewald Nageler och Yngve Stade. Till nya ordinarie styrelseledamöter valdes Lennart Holm och Jan Homan. Därutöver beslutades också om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2012) samt om bemyndigande till styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier.

#### Extra bolagsstämma 2012

Den 14 september 2012 hölls en extra bolagsstämma med anledning av samgåendet med Korsnäs. Stämman beslutade bland annat om godkännande av förvärvet av Korsnäs samt bemyndigande styrelsen att genomföra därmed sammanhängande nyemissioner av aktier. Stämman beslutade också att till nya ordinarie styrelseledamöter välja Hannu Ryöppönen (ordförande), Mia Brunell Livfors, Wilhelm Klingspor och Mikael Larsson. Sälunda nyvalda styrelseledamöter tillträdde sina styrelsepositioner i samband med att sam-

gåendet med Korsnäs slutligt genomfördes den 29 november 2012. Ingvar Petersson, Helena Andreas, Mikael Hellberg, Ewald Nageler och Yngve Stade lämnade sina uppdrag i samband med detta. Därutöver beslutades inte om några förändringar av styrelsens sammansättning. Stämman beslutade även om ändrade styrelsearvoden.

#### Årsstämma 2013

Årsstämma 2013 äger rum klockan 14.00 den 7 maj 2013 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm. Fullständig kallelse till årsstämman 2013, med information om anmälan för deltagande i stämman, finns tillgänglig på bolagets webbplats.

#### Valberedning

Enligt Kodens ska bolaget ha en valberedning med den huvudsakliga uppgiften att bereda stämmans beslut i val- och arvo- desfrågor. Bolagets årsstämma fattar beslut om förfarande för hur valberedningens ledamöter utses samt riktlinjer för valberedningens arbete med att ta fram förslag till nästa årsstämma. Enligt dessa riktlinjer har styrelsens ordförande kontaktat de största aktieägarna och efter dessa kontakter har en valberedning tillsatts. Valberedningen inför årsstämma 2013 utgörs av, se tabellen nedan.

Valberedningen har i uppgift att ta fram ett förslag till styrelse och revisor, för det fall revisor ska utses, och arvode för dessa samt förslag till stämмоordförande inför årsstämman 2013. Valberedningen har inför årsstämman 2013 haft såväl fysiska sammanträden som kontakt per telefon och e-post. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valbered-

ningen per e-post eller post. På bolagets webbsida finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" inom ramen för avsnittet "Bolagsstyrning", där information finns för hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen. Ingen särskild ersättning har utgått till ordföranden eller till någon av de övriga ledamöterna i valberedningen.

#### STYRELSEN

##### Sammansättning

Styrelsen i BillerudKorsnäs ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter. Styrelseledamöter utses för ett år i taget. På den extra bolagsstämman den 14 september 2012, som hölls i anledning av samgåendet med Korsnäs, fastställdes att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska ha åtta stämмоvalda ledamöter, utan suppleanter. För tiden intill nästa årsstämma består styrelsen av Hannu Ryöppönen (ordförande), Mia Brunell Livfors, Jan Homan, Lennart Holm, Gunilla Jönson, Michael M.F. Kaufmann, Wilhelm Klingspor och Mikael Larsson. Därtill har arbetstagarorganisationerna utsett två stycken arbetstagarledamöter till styrelsen. Dessa är Helén Gustafsson och Kjell Olsson samt, som suppleanter till dessa, Kurt Lindvall och Tobias Söderholm. Förutom arbetstagarledamöterna och deras suppleanter är ingen av styrelseledamöterna anställd i koncernen. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. För information om styrelseledamöternas oberoende, uppdrag utanför koncernen och innehav av

#### VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING OCH RÖSTREPRESENTATION

Representant	Ägare	Röstandel, % <sup>1</sup>
Mia Brunell Livfors, ordförande	Investment AB Kinnevik	25,1
Michael M.F. Kaufmann	Frapag Beteiligungsholding AG	15,7
Björn Franzon	Swedbank Robur fonder	1,6
Frank Larsson	Handelsbanken fonder	1,5

<sup>1</sup> Per den 31 december 2012.



aktier i BillerudKorsnäs, se närmare under avsnittet "Styrelse" på sidorna 112-113. Styrelsen har utsett koncernens bolagsjurist Andreas Mattsson till styrelsens sekreterare.

## Styrelsearbetets organisation

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen ska bland annat svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt, samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Styrelsen ska i första hand ägna sig åt övergripande och långsiktiga frågor samt frågor som är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse för koncernen och bolaget.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av företagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen har också beslutat om ett antal övergripande policier för bolagets verksamhet. Här ingår bland annat finanspolicy, kommunikationspolicy samt policy för kvalitet, miljö och omvärldshänsyn. I den senare policyn beskrivs bland annat bolagets hållning i etiska frågor och i miljöfrågor.

## Styrelsearbetet under 2012

Under 2012 har styrelsen sammanträtt 18 gånger. Styrelsen har löpande behandlat strategiska frågor avseende bolagets verksamhet och inriktning, eventuella förvärv samt uppföljning av de som tidigare genomförts, investeringar över en viss nivå, med mera. I början av året behandlas bokslutsrapporten och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året. Varje kvartal görs en genomgång av koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering. Viktiga frågor som särskilt har behandlats av BillerudKorsnäs styrelse under 2012 omfattar förvärvet av UPM-Kymmene förpackningspappersverksamhet och samgåendet med Korsnäs, och därmed sammanhängande integrationsfrågor. Dessutom har styrelsen behandlat frågor om fortsatt utveckling av nya produkter och kundkoncept i nära samarbete med slutkunder, tillväxt, hållbarhetsfrågor, kostnadsbesparingar och virkesförsörjning samt strategi och varumärkesbyggande. Samtliga sammanträden har följt en godkänd agenda, som tillsammans med under-

lag för respektive punkt på agendan skickats till samtliga styrelseledamöter cirka en vecka före mötet. Samtliga styrelsemöten protokollförs och tillställs ledamöterna i enlighet med Kodens regler.

Av de totalt 18 styrelsemöten som hölls under 2012 ägde 17 styrelsemöten rum innan den nuvarande styrelsen tillträdde den 29 november 2012. Av dessa 17 möten var Gunilla Jönsson, Ewald Nageler, Mikael Hellberg och Fredrik Nordström frånvarande vid ett möte, Yngve Stade och Steve Cato var frånvarande vid två möten och Helena Andreas och Helén Gustafsson var frånvarande vid fyra möten. Jan Homan, som valdes in vid årsstämman 2012, var frånvarande vid ett möte (undantaget styrelsemöten innan årsstämman). Övriga styrelseledamöter var närvarande vid samtliga styrelsemöten.<sup>1</sup> Ett styrelsemöte hölls efter att den nuvarande styrelsen tillträdde den 29 november 2012, och vid det styrelsemötet närvarade samtliga ledamöter utom Mia Brunell Livfors.

## Utvärdering

Inom BillerudKorsnäs finns rutiner för årlig utvärdering av styrelseordföranden och styrelseledamöternas arbete. Utvärderingen tjänar dels som underlag för handlingsplan för förbättringar, dels som underlag för valberedningens arbete med styrelsens sammansättning. Styrelsen utvärderar även fortlöpande verkställande direktörens arbete. En gång per år görs utvärderingen utan dennes närvaro.

## STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har för närvarande tre utskott; ett ersättningsutskott, ett revisionsutskott och ett integrationsutskott av tillfällig karaktär. Styrelsen utser vilka ledamöter som ska ingå i utskotten.

## REVISIONSUTSKOTT

För att bistå i fullgörandet av styrelsens övervakande roll över revisionsfrågorna har styrelsen inrättat ett särskilt revisionsutskott. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, behandla alla viktiga redovisningsfrågor som påverkar kvaliteten på bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen ska särskilt övervakas effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Det åligger revisionsutskottet att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, och att granska

och övervaka revisornas opartiskhet och självständighet. Det ska särskilt uppmärksammas om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet ska även biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och revisorsarvodering.

För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisor vid vissa tillfällen direkt till utskott och styrelse. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen, som fattar eventuella beslut förenledda av revisionsutskottets arbete. Revisionsutskottet består av ledamöterna Mikael Larsson (ordförande), Lennart Holm, Jan Homan och Kurt Lindvall.

## Arbete under 2012

Under 2012 har utskottet haft 5 möten. Samtliga ledamöter var närvarande vid dessa möten. Utskottet behandlade under året olika redovisningsfrågor, revisionsupplägget för 2012, riskanalys samt intern kontroll. Utskottet sammanträdde också inför varje delårsrapport och inför bokslutskommunikén. Vid dessa möten avhandlades redovisnings- och rapporteringsfrågor relaterade till rapporterna. Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelmässigt till styrelsen från utskottets möten. Styrelsens arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen finns sammanfattad i "Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen 2012".

## ERSÄTTNINGSPOLICY

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer och ersättningar till ledande befattningshavare, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Mer specifikt innebär detta att utskottets uppgifter bland annat är att föreslå en övergripande policy beträffande löner, ersättningar och övriga anställningsförmåner generellt i BillerudKorsnäs samt godkänna VD:s förslag till löner och ersättningar för ledningsgruppen inom ramen för denna policy. Utskottet framlägger också förslag till styrelsen som beslutar om lön och ersättningar till VD. Ersättningsutskottet består av ledamöterna

<sup>1</sup> Lennart Holm valdes in vid årsstämman 2012, och närvarade vid samtliga styrelsemöten efter att han valdes in.





Hannu Ryöppönen (ordförande),  
Mia Brunell Livfors och Michael M.F.  
Kaufmann.

#### Arbete under 2012

Under 2012 har utskottet haft 3 möten. Yngve Stade var frånvarande vid ett möte. I övrigt var samtliga ledamöter närvarande vid dessa möten. Utskottet behandlade under 2012 ärenden kring utfall rörlig lön för 2011 samt lönerevision 2012 för ledningsgruppen. Vidare behandlades utvärdering av incitamentsprogrammet LTIP 2012 samt upplägg för incitamentsprogrammet LTIP 2013. Principerna för samt utfallet av ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare framgår av not 24 i Årsredovisning 2012.

#### INTEGRATIONSUTSKOTT

Styrelsen kan även bilda tillfälliga utskott för att behandla specifika frågor och har med anledning av samgåendet mellan Billerud och Korsnäs inrättat ett särskilt Integrationsutskott av tillfällig karaktär.

Integrationsutskottet består av ledamöterna Lennart Holm (ordförande) och Hannu Ryöppönen.

#### REVISORER

Bolagets revisorer är utsedda av bolagsstämman. På 2009 års årsstämma valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB, med huvudansvarig revisor Lars Träff, till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2013. Lars Träff är auktoriserad revisor och har revisorerfarenhet från ett flertal andra börsnoterade bolag. Lars Träff är för närvarande även revisor i Boliden, PostNord, Scania, Lantmännen, ÅF och Intrum Justitia.

Revisorns uppdrag innefattar att hålla styrelsen uppdaterad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll, att granska delårsrapporter samt årsbokslutet för att bedöma deras riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse

med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper samt att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana tjänster och andra omständigheter som är av betydelse för revisorernas oberoende. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov träffade BillerudKorsnäs revisorer revisionsutskottet vid fyra tillfällen och styrelsen vid ett tillfälle under 2012.

#### VD OCH LEDNINGSGRUPPEN

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och föreskrifter. Styrelsen utser VD. Per Lindberg är VD och vid det konstituerande styrelsesammanträdet den 29 november 2012 utsågs Christer Simrén till vice VD. VD fungerar dessutom som koncernledningens ordförande och fattar beslut i samråd med övriga ledningen. Den 29 november 2012, i samband med genomförandet av samgåendet med Korsnäs gjordes omfattande förändringar i sammansättningen av koncernledningen. Koncernledningen består nu förutom av VD och vice VD, av nio personer; ekonomidirektören, skogsdirektören, personaldirektören samt direktörerna för Containerboard, Packaging Paper, Supply Chain Management & IT, Communication & Change Management, Business Support och Technology & Strategic Development. För ytterligare information om koncernledningens medlemmar se sid 110-111. Sedan utgången av 2012 har tidigare produktionsdirektör Per Bjurbom lämnat koncernledningen.

Ledningsgruppen svarar, inom ramen för av styrelsen givna direktiv, för investeringsplanering och uppföljning, förvärv och avyttringar, framtagande och uppföljning av strategier och budgetar, fördelning av

resurser, övervakning av den operativa verksamheten samt förberedelser inför styrelsemöten.

#### PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2012 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen. Av dessa riktlinjer framgår bl.a. att BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att uppnå uppställda mål. Ersättningen kan utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Fast och rörlig lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska vara maximerad till en fastställd procentsats av fast årslön. Den maximala procentsatsen ligger mellan 30% och 45%. Dock ska rörlig ersättning endast utgå under förutsättning av att bolagets rörelseresultat är positivt. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen.

För fullständigt beslut beträffande riktlinjerna för ersättning, se not 24 i Årsredovisning 2012. Styrelsens förslag till riktlinjer 2013 framgår av förvaltningsberättelsen.

## LEDNINGSGRUPP

PER LINDBERG



CHRISTER SIMRÉN



UNO BRINNEN



LENNART EBERLEH



KARIN HÅGFELDT



SUSANNE LITHANDER



JOHAN NELLBECK



PER PERSSON



ULRIKA SPÅLS



MIKAEL WESTERBERG



MAGNUS WIKSTRÖM



#### PER LINDBERG

##### VD och koncernchef

**Utbildning:** Civilingenjör och teknologie doktor, Chalmers tekniska högskola.

**Anställd år:** 2005

**Född:** 1959

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Middlepoint AB.

**Bakgrund:** VD för Korsnäs AB. Vice VD för Investment AB Kinnevik. Management- och strategikonstult, Applied Value Corporation, USA.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 36 273

#### CHRISTER SIMRÉN

##### Vice VD, operativ direktör (COO) samt direktör Consumer Board

**Utbildning:** Civilingenjör och teknologie doktor, Chalmers tekniska högskola. Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

**Anställd år:** 2012

**Född:** 1961

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Bomhus Energi AB och Vireo Energy AB. Styrelseledamot i AB Geveko.

**Bakgrund:** VD och koncernchef för Korsnäs AB samt Wermaland Paper AB. Medlem i ledningsgruppen i Kinnevik. Styrelseordförande i Grycksbo Paper Holding AB.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 12 000

#### UNO BRINNEN

##### Skogsdirektör

**Utbildning:** Jägmästare skogsbruk, SLU, Umeå. Licentiatexamen, Skogsbruk, SLU, Garpenberg

**Anställd år:** 2012

**Född:** 1956

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Future Position X Service AB, Svenska FSC och ACE, Bryssel.

**Bakgrund:** Skogsdirektör för Korsnäs AB.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 3 560

#### LENNART EBERLEH

##### Direktör Containerboard

**Utbildning:** Civilingenjör, Tekniska högskolan Carolo Wilhelmina, Braunschweig. Executive MBA, Mgruppen.

**Anställd år:** 2001

**Född:** 1969

**Nationalitet:** Tysk

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Paccess Packaging LLC.

**Bakgrund:** Försäljningschef Stora Enso Gruvön. Stora Support Team, Stora Kopparberg Bergslags AB. Produktchef Stora Gruvön.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 6 000

#### KARIN HÅGFELDT

##### Personaldirektör

**Utbildning:** Personal och arbetslivsprogrammet, Umeå Universitet. Executive MBA, Handelshögskolan Stockholm.

**Anställd år:** 2011

**Född:** 1970

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** –

**Bakgrund:** HR Lead Global Supply Chain & Strategy, AstraZeneca. Personalchef Sweden Operations, AstraZeneca. HR Manager, Ericsson.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 3 000

#### SUSANNE LITHANDER

##### Ekonomidirektör

**Utbildning:** Civilekonom, Göteborgs Handelshögskola.

**Anställd år:** 2011

**Född:** 1961

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Acando AB.

**Bakgrund:** VD, Mercuri International Group. Vice VD, Head of Product Area Advise, BU Global Services, Ericsson AB. Vice VD Finance & Operational Development, BU Global Services, Ericsson AB. Vice VD, Business Operations, Ericsson Inc., TX, USA. Vice VD & övergripande chef, Head of Business Unit Private Radio Systems, Ericsson Inc., VA, USA.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 975

#### JOHAN NELLBECK

##### Direktör Packaging Paper

**Utbildning:** Civilekonom, Uppsala universitet. Executive MBA, Mgruppen.

**Anställd år:** 2006

**Född:** 1964

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i CEPI

Eurokraft och PaperImpact. **Bakgrund:** Försäljningschef, Tele2 Stockholm. VD, AssiDomän Kraft Products Nordic Sales AB. Försäljningschef, AssiDomän Scandinavia.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 13 000

#### PER PERSSON

##### Direktör Supply Chain Management & IT

**Utbildning:** Civilekonom, Uppsala Universitet.

**Anställd år:** 2012

**Född:** 1951

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Bomhus Energi AB.

**Bakgrund:** Ekonomidirektör för Korsnäs AB. Styrelseledamot i Karskär Energi AB och ScanFibre Logistics.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 4 425

#### ULRIKA SPÅLS

##### Direktör Communication & Change Management

**Utbildning:** Kandidatexamen, planingenjör samt psykologistudier, Högskolan i Gävle. Senior managementprogram, IMD, Lausanne.

**Anställd år:** 2012

**Född:** 1973

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i BRC Utvecklingspartner AB och Föreningen Svenska Re, Centralfonden och Ung Företagsamhet i Gävleborg.

**Bakgrund:** HR-direktör för Korsnäs AB med ansvar för kommunikation och verksamhetsutveckling, HR- och talent-manager för Sandvik Materials Technology.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 3 046

#### MIKAEL WESTERBERG

##### Direktör Business Support

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Uppsala universitet. MBA, University of Warwick.

**Anställd år:** 2012

**Född:** 1964

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** -

**Bakgrund:** Direktör Strategisk Planering samt Försäljningschef för Korsnäs AB.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 5 467

#### MAGNUS WIKSTRÖM

##### Direktör Technology & Strategic Development

**Utbildning:** Civilingenjör kemiteknik samt teknologie doktor och docent i pappersteknik, Kungliga tekniska högskolan, Stockholm. Executive MBA, Mgruppen.

**Anställd år:** 2006

**Född:** 1963

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Innventia AB

**Bakgrund:** R&D Director Korsnäs AB, Forskningschef, Korsnäs Development, Projektområdeschef STFI.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 5 000

<sup>1</sup> Egna och närståendes innehav per den 1 mars 2013.

## STYRELSE

### HANNU RYÖPPÖNEN

Styrelseordförande sedan 2012 samt ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i integrationsutskottet

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Svenska Handelshögskolan, Helsingfors.

**Född:** 1952

**Nationalitet:** Finsk

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Hakon Invest AB och Altors Private Equity-fonder. Styrelseledamot i Novo Nordisk A/S, Amer Sport Corporation Oyj och Value Creation Investments Ltd.

**Bakgrund:** Finansdirektör och vice VD Stora Enso Oyj och Royal Ahold, finansdirektör IK Investment Partners och IKEA-koncernen. Styrelseledamot i Korsnäs AB, Neste Oil Oyj och Rautaruukki Oyj.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 8 960

**Beroende/oberoende:** Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



### MIA BRUNELL LIVFORS

Styrelseledamot sedan 2012 samt ledamot i ersättningsutskottet

**Utbildning:** Ekonomilinjen, Stockholms universitet.

**Född:** 1965

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** VD och koncernchef Investment AB Kinnevik. Styrelseordförande i

Metro International S.A. Styrelseledamot i Tele 2 AB, Millicom International Cellular S.A., Modern Times Group MTG AB, Ewa Atlling Stockholm AB, H&M Hennes & Mauritz AB och CDON Group AB.

**Bakgrund:** Diverse chefsbefattningar inom Modern Times Group MTG AB, styrelseledamot i Korsnäs AB.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: -

**Beroende/oberoende:** Oberoende av bolaget och ledningen, inte oberoende av bolagets större ägare.



### LENNART HOLM

Styrelseledamot sedan 2012 samt ledamot i revisionsutskottet och ordförande i integrationsutskottet

**Utbildning:** Civilingenjör kemiteknik, Chalmers tekniska högskola. Ekonomexamen, Göteborgs universitet.

**Född:** 1960

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Vida AB, Nexam Chemical AB, Vigmed Holding AB och Chamber Tech AB. Styrelseledamot i BioMass C Holding AB, Nattaro Labs AB, Hempel A/S, Lahega Kemi AB och Croviva Invest AB. Vice ordförande i SOS Barnbyar Sverige.

**Bakgrund:** Styrelseordförande och VD i Perstorp-koncernen, verksam inom Stora Enso samt partner i PAI Partners SAS.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: -

**Beroende/oberoende:** Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



### JAN HOMAN

Styrelseledamot sedan 2012 samt ledamot i revisionsutskottet

**Utbildning:** Ekonomistudier, University of Commerce, Wien

**Född:** 1947

**Nationalitet:** Österrikare

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Constantia Flexibles Group. Styrelseledamot i Allianz Elementar Versicherungs AG, Erste Group Bank AG och Slovenska Sporitelna. Chef för European Aluminium Foil Association och Flexible Packaging Europe. Bakgrund: VD för Constantia Flexibles Group samt VD för Constantia Teich Group.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: -

**Beroende/oberoende:** Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



### GUNILLA JÖNSON

Styrelseledamot sedan 2003

**Utbildning:** Civilingenjör och teknologie doktor maskin och transportteknik, Chalmers tekniska högskola.

**Född:** 1943

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Seniorprofessor i förpackningslogistik vid Lunds tekniska högskola. Styrelseordförande i International Institute for Industrial Environmental Economics. Vice styrelseordförande Chalmers. Styrelseledamot i SIK, Invest in Skåne AB, Packbridge AB (svb), CIT och Blekinge Tekniska Högskola.

**Bakgrund:** Rektor vid Lunds Tekniska Högskola. Olika direktörs- och andra befattningar inom SCA Packaging. Forskningsdirektör, Förpackningsforskningsinstitutet.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 3 528

**Beroende/oberoende:** Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



### MICHAEL M.F. KAUFMANN

Styrelseledamot sedan 2005 samt ledamot i ersättningsutskottet

**Utbildning:** MBA-utbildning vid universiteten i Stuttgart och Erlangen-Nürnberg.

**Född:** 1948

**Nationalitet:** Österrikare

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande och VD för Frapag Beteiligungsholding AG.

**Bakgrund:** Har innehaft ett antal ledande befattningar inom Frantschach/Mondi, Wien, Österrike.

**Aktieinnehav**<sup>1</sup>: 9 500

**Beroende/oberoende:** Oberoende av bolaget och ledningen, inte oberoende av bolagets större ägare.



<sup>1</sup> Egna och närståendes aktieinnehav per den 1 mars 2013.

**WILHELM  
KLINGSPOR**

**Styrelseledamot sedan  
2012**

**Utbildning:** Examinerad skogsmästare, Sveriges Lantbruksuniversitet, Skinnskatteberg samt ekonomistudier.

**Född:** 1962

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:**

Styrelseledamot och VD för Hellekis Säteri AB. Styrelseledamot i Investment AB Kinnevik, Handelsbanken i Lidköping, Utvecklingsaktiebolaget Ullersbro och Apotek Vita Hästen AB.

**Bakgrund:** Styrelseledamot i Korsnäs samt uppdrag inom Kinnevik-koncernen

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:** -

**Beroende/oberoende:** Oberoende av bolaget och ledningen, inte oberoende av bolagets större ägare.



**MIKAEL  
LARSSON**

**Styrelseledamot sedan  
2012 samt ordförande i  
revisionsutskottet**

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Uppsala universitet

**Född:** 1968

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Ekonomidirektör för Investment AB Kinnevik. Styrelseledamot

i Transcom WorldWide S.A. och Bergvik Skog samt flertalet uppdrag inom Kinnevik-koncernen.

**Bakgrund:** Flertalet uppdrag inom Kinnevik- och Korsnäs-koncernen.

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:** 3 000

**Beroende/oberoende:** Oberoende av bolaget och ledningen, inte oberoende av bolagets större ägare.



**HELÉN  
GUSTAFSSON**

**Arbetstagarledamot PTK,  
sedan 2010**

**Utbildning:** Högskoleingenjör, kemiteknik, Tekniska högskolan, Linköpings universitet.

**Född:** 1971

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Produktionstekniker/personalledare, BillerudKorsnäs Skärblacka AB.

**Bakgrund:** -

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:** 517

**Beroende/oberoende:** Oberoende av ledningen och bolagets större ägare, inte oberoende av bolaget (anställd).



**KJELL  
OLSSON**

**Arbetstagarledamot  
Pappers, sedan 2012**

**Född:** 1959

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** -

**Bakgrund:** -

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:** 45

**Beroende/oberoende:** Oberoende av ledningen och bolagets större ägare, inte oberoende av bolaget (anställd).



**KURT  
LINDVALL**

**Arbetstagaruppseant  
Pappers, sedan 2001  
samt ledamot i  
revisionsutskottet**

**Född:** 1951

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** -

**Bakgrund:** -

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:** -

**Beroende/oberoende:** Oberoende av ledningen och bolagets större ägare, inte oberoende av bolaget (anställd).



**TOBIAS  
SÖDERHOLM**

**Arbetstagaruppseant  
PTK, sedan 2012**

**Utbildning:** Civilingenjörutbildning kemiteknik, Chalmers tekniska högskola.

**Född:** 1975

**Nationalitet:** Svensk

**Andra uppdrag:** Utvecklingsingenjör, BillerudKorsnäs Frövi

**Bakgrund:** -

**Aktieinnehav<sup>1</sup>:** -

**Beroende/oberoende:** Oberoende av ledningen och bolagets större ägare, inte oberoende av bolaget (anställd).



<sup>1</sup> Egna och närståendes aktieinnehav per den 1 mars 2013.



# INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN 2012

Rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2012 har upprättats och avgivits av styrelsen i enlighet med bolagsstyrningskoden och den vägledning som framtagits av FAR SRS och Svenskt Näringsliv samt med tillämpning av den tillämpningsanvisning för år 2007 som meddelats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Rapporten beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Årets rapport följer här.

## INTERN KONTROLL

BillerudKorsnäs har satt upp följande mål för den interna kontrollen.

### 1. Regelefterlevnad

Den ska tillse att BillerudKorsnäs efterlever tillämpliga lagar och förordningar.

### 2. Finansiell rapportering

Den ska säkra att BillerudKorsnäs finansiella rapportering är tillförlitlig och ger ledning, styrelse samt aktieägare ett fullgott underlag för att bedöma prestation och utveckling.

### 3. Operativ verksamhet

Den ska tillse att bolagets verksamhet är ändamålsenlig, effektivt organiserad och bedrivs på ett sätt så att de risker som finns för att verksamheten inte ska nå sina finansiella och operativa mål kontinuerligt bedöms och hanteras. För att nå dessa mål bedrivs det löpande arbetet i en process, som baseras på ett ramverk för intern kontroll. I processen beaktas speciellt att tillämpningen av den interna kontrollen uppnår en balans mellan kontrollaktiviteter och utvecklingen av en effektiv kontrollmiljö med eget ansvarstagande i hela organisationen.

## PRIORITERADE OMRÅDEN UNDER 2012

Verksamhetsåret 2012 har präglats av integrationsarbete och att hantera risker i den finansiella rapporteringen som uppkommit i samband med förvärvet av de två finska produktionsenheterna samt samgåendet med Korsnäs.

Under juni till december 2012 fanns ett temporärt serviceavtal med UPM för att hantera övergången till BillerudKorsnäs IT-miljö vad gäller orderhantering och drift i de finska produktionsenheterna. Stort fokus har lagts på att säkerställa korrekt hantering av avräkningen mellan bolagen och i fjärde kvartalet skedde en framgångs-

rik migration till BillerudKorsnäs egna IT-miljö. Förberedelser för införlivandet av Korsnäs i den finansiella rapporteringen har också pågått under andra halvåret för att säkerställa att gemensamma redovisningsprinciper efterlevs vid konsolideringen.

Utöver det ständiga förbättringsarbete som pågår på produktionsenheterna har det under året drivits några större projekt som bland annat avser reducera de operativa riskerna. I Skärblacka pågår ett energi- och miljöprojekt som minskar beroendet av extern energi genom effektivare processer. Projektet innebär en investering om cirka MSEK 900. I Karlsborg har ett effektiviseringsarbete drivits som syftar till att minska enhetens sårbarhet och göra det mer konkurrenskraftigt.

## EXTERN FINANSIELL RAPPORTERING

Den redogörelse som nu följer har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar och utgör styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge adekvat säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

### Kontrollmiljö

En god intern kontroll är en av grunderna för ett effektivt styrelsearbete. Styrelsens arbetsordning, arbetsordningarna för styrelsens utskott samt VD-instruktionen syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens identifierade risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal

grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, såsom redovisnings- och rapportinstruktioner, finanspolicy, finansiella mål samt beslutat om en adekvat organisation, inklusive bolagets ledningsgrupp.

Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Härtill kommer en rapportering från revisionsutskottet. Koncernledningen ansvarar för att nödvändiga interna kontroller genomförs som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår riktlinjer för att berörda anställda ska förstå sin roll för upprätthållandet av god intern kontroll.

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har en metod för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen. Bolaget identifierar kontinuerligt poster där risken för väsentliga fel är förhöjd och tillser att fullgoda kontrollaktiviteter finns på plats.

För information kring finansiella risker och viktiga poster föremål för uppskattning och bedömning, se avsnittet för Riskhantering och känslighetsanalys samt not 32 i Årsredovisning 2012.

## Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörda medarbetare. För att erhålla väsentlig information från medarbetarna finns det såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till finansmarknaden.

## KONTROLLMILJÖ

- Styrelsen fastställer**
- Redovisnings- och rapportinstruktioner
  - Finanspolicy
  - Finansiella mål
  - VD och bolagsledning

### Uppföljning

Revisionsutskottet genomför ett beredande arbete inför styrelsens utvärdering av den information som koncernledningen samt bolagets revisorer lämnar. Revisionsutskottets arbete omfattar också att å styrelsens vägnar säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

### Intern revision

Med hänsyn till internkontrollens organisation och de uppföljningar som sker genom ekonomi- och controllerorganisationen har styrelsen bedömt att behovet av en separat intern revision eller granskningsfunktion för närvarande inte föreligger.



## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i BillerudKorsnäs AB (publ), org.nr 556025-5001.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 106-115 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 13 mars 2013  
Ernst & Young AB

Lars Träff  
Auktoriserad revisor



## FEM ÅR I SAMMANDRAG

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	10 427	9 343	8 828	7 760	7 792
Övriga intäkter	27	18	85	32	15
Rörelsens intäkter	10 454	9 361	8 913	7 792	7 807
Rörelsekostnader	-9 256	-7 769	-7 266	-6 931	-7 011
Avskrivningar	-709	-614	-610	-561	-507
Rörelseresultat	489	978	1 037	300	289
Finansiella poster, netto	-87	-45	-77	-114	-165
Resultat före skatt	402	933	960	186	124
Skatt	275	-250	-255	-21	28
<b>Nettoreultat</b>	<b>677</b>	<b>683</b>	<b>705</b>	<b>165</b>	<b>152</b>

## SYSSELSATT KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2009	31 dec 2008
Anläggningstillgångar exklusive räntebärande fordringar	17 549	5 166	5 271	5 555	5 824
Varulager	3 146	1 135	1 070	1 065	1 091
Kundfordringar	2 244	1 391	1 412	1 152	1 294
Övriga omsättningstillgångar	943	372	447	491	270
<b>Summa rörelsetillgångar</b>	<b>23 882</b>	<b>8 064</b>	<b>8 200</b>	<b>8 263</b>	<b>8 479</b>
Avgår:					
Uppskjutna skatteskulder	2 577	1 467	1 434	1 357	1 254
Ej räntebärande avsättningar	84	36	27	27	37
Leverantörsskulder	2 549	1 227	1 157	1 056	1 019
Övriga ej räntebärande skulder	1 160	695	790	676	914
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17 512</b>	<b>4 639</b>	<b>4 792</b>	<b>5 148</b>	<b>5 255</b>

## KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Rörelseöverskott	1 284	1 604	1 625	862	716
Förändring i rörelsekapital	132	-113	-147	116	244
Finansnetto	-61	-39	-73	-128	-141
Betald skatt	-353	-180	-12	4	-28
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>1 002</b>	<b>1 272</b>	<b>1 393</b>	<b>854</b>	<b>791</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7 194	-591	-592	-292	-621
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>-6 192</b>	<b>681</b>	<b>801</b>	<b>562</b>	<b>170</b>



## FINANSIELLA NYCKELTAL

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Marginaler</b>					
Bruttomarginal, %	11	17	19	11	10
Rörelsemarginal, %	5	10	12	4	4
<b>Avkastning (rullande 12 månader)</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	20	21	6	5
Avkastning på totalt kapital, %	4	11	12	3	3
Avkastning på eget kapital, %	13	14	17	5	5
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	13	14	17	5	5
<b>Kapitalstruktur vid periodens utgång</b>					
Sysselsatt kapital, MSEK	17 512	4 639	4 792	5 148	5 255
Eget kapital, MSEK	9 492	4 872	4 637	3 995	2 638
Räntebärande nettoskuld, MSEK	8 021	-233	155	1 152	2 617
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	2,0	1,8	1,4	1,4
Räntetäckningsgrad, ggr	5,1	14,9	12,8	2,6	1,7
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,85	-0,05	0,03	0,29	0,99
Nettoskuldsättningsgrad efter utspädning, ggr	0,84	-0,05	0,03	0,29	0,99
Andel riskbärande kapital, %	49	68	66	59	41
Soliditet, %	38	52	50	44	29
Soliditet efter utspädning, %	39	52	50	44	29
Självfinansieringsgrad, ggr	1,5	2,5	2,5	3,3	1,6
<b>Per aktie<sup>1</sup></b>					
Resultat per aktie, SEK	5,14	5,34	5,52	1,64	1,67
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,12	5,33	5,51	1,64	1,67
<b>Per aktie vid periodens utgång<sup>1</sup></b>					
Eget kapital per aktie, SEK	45,75	38,10	36,27	31,29	28,86
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	45,68	37,99	36,19	31,25	28,86
Utdelning per aktie, SEK	2,00	3,50	3,50	0,50	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	7,60	9,94	10,90	8,50	8,65
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	0,38	5,96	8,31	5,60	1,86
<b>Investeringar</b>					
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	965	512	334	271	613
Förvärv, MSEK	8 938	-	-	35	9
<b>Personal</b>					
Antal anställda i medeltal	2 548	2 277	2 240	2 232	2 322

1 Omräkning har skett av historiska uppgifter med hänsyn till nyemission 2012 och 2009.



## KVARTALSDATA

BillerudKorsnäs nettoomsättning och rörelseresultat per affärsområde redovisas nedan. Affärsområdenas resultat redovisas exklusive effekter av valutasäkringar samt exklusive resultateffekter från omvärdering av kundfordringar i utländsk valuta och valutaeffekter i samband med betalningar. Dessa effekter redovisas separat på raden Valutasäkring m m. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i affärsområdesresultaten.

## NETTOOMSÄTTNING KVARTALSVIS PER AFFÄRSOMRÅDE OCH TOTALT

MSEK	2012					2011				
	Helår	Kv 4 -12	Kv 3 -12	Kv 2 -12	Kv 1 -12	Helår	Kv 4 -11	Kv 3 -11	Kv 2 -11	Kv 1 -11
Packaging Paper	6 837	1 717	1 925	1 668	1 527	6 045	1 357	1 521	1 514	1 653
Consumer Board	508	508	-	-	-	-	-	-	-	-
Containerboard	2 594	623	634	674	663	2 772	644	696	704	728
Övriga enheter	393	183	52	79	79	296	69	64	75	88
Valutasäkring m m	95	37	17	19	22	230	16	46	90	78
Koncernstab och eliminerings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa koncernen</b>	<b>10 427</b>	<b>3 068</b>	<b>2 628</b>	<b>2 440</b>	<b>2 291</b>	<b>9 343</b>	<b>2 086</b>	<b>2 327</b>	<b>2 383</b>	<b>2 547</b>

## RÖRELSERESULTAT KVARTALSVIS PER AFFÄRSOMRÅDE OCH TOTALT

MSEK	2012					2011				
	Helår	Kv 4 -12	Kv 3 -12	Kv 2 -12	Kv 1 -12	Helår	Kv 4 -11	Kv 3 -11	Kv 2 -11	Kv 1 -11
Packaging Paper	352	39	84	145	84	514	41	173	122	178
Consumer Board	35	35	-	-	-	-	-	-	-	-
Containerboard	219	23	73	67	56	370	60	119	94	97
Övriga enheter	48	9	20	9	10	35	4	9	9	13
Valutasäkring m m	95	37	17	19	22	230	16	46	90	78
Koncernstab och eliminerings	-260	-118	-33	-79	-30	-171	-46	-51	-40	-34
<b>Summa koncernen</b>	<b>489</b>	<b>25</b>	<b>161</b>	<b>161</b>	<b>142</b>	<b>978</b>	<b>75</b>	<b>296</b>	<b>275</b>	<b>332</b>

## RÖRELSEMARGINAL KVARTALSVIS PER AFFÄRSOMRÅDE OCH TOTALT

%	2012					2011				
	Helår	Kv 4 -12	Kv 3 -12	Kv 2 -12	Kv 1 -12	Helår	Kv 4 -11	Kv 3 -11	Kv 2 -11	Kv 1 -11
Packaging Paper	5	2	4	9	6	9	3	11	8	11
Consumer Board	7	7	-	-	-	-	-	-	-	-
Containerboard	8	4	12	10	8	13	9	17	13	13
<b>Koncernen</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>13</b>

## FÖRSÄLJNINGSVOLYMER KVARTALSVIS PER AFFÄRSOMRÅDE OCH TOTALT

kton	2012					2011				
	Helår	Kv 4 -12	Kv 3 -12	Kv 2 -12	Kv 1 -12	Helår	Kv 4 -11	Kv 3 -11	Kv 2 -11	Kv 1 -11
Packaging Paper	1 011	254	283	242	232	850	200	210	207	233
Consumer Board	71	71	-	-	-	-	-	-	-	-
Containerboard	510	120	130	132	128	504	115	125	128	136
<b>Totalt</b>	<b>1 592</b>	<b>445</b>	<b>413</b>	<b>374</b>	<b>360</b>	<b>1 354</b>	<b>315</b>	<b>335</b>	<b>335</b>	<b>369</b>

# NYCKELTALSDEFINITIONER

## MARGINALER

### Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) i procent av nettoomsättning.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

## AVKASTNING

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på eget kapital efter utspädning

Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

## KAPITALSTRUKTUR

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder, icke räntebärande avsättningar och räntebärande tillgångar.

### Eget kapital

Eget kapital vid periodens slut.

### Eget kapital efter utspädning

Eget kapital vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

### Räntebärande nettoskuld

Räntebärande avsättningar och skulder minus räntebärande tillgångar.

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

### Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

### Nettoskuldssättningsgrad efter utspädning

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld i procent av balansomslutningen.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Soliditet efter utspädning

Eget kapital ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram, i procent av balansomslutningen ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

### Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive erhållna och betalda finansiella poster samt betald skatt, dividerat med investeringar i anläggningstillgångar.

## DATA PER AKTIE<sup>1</sup>

### Resultat per aktie

Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden efter beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier på marknaden vid periodens slut.

### Eget kapital per aktie efter utspädning / full konvertering

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram, dividerat med antalet aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden under perioden.

### Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringsverksamheten justerat för förvärv/avyttringar av finansiella tillgångar dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden under perioden.

### P/E-tal

Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie.

### EV/EBITDA

Börsvärde plus räntebärande nettoskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

<sup>1</sup> Antal aktier se avsnittet BillerudKorsnäsaktien.

# BILLERUDKORSNÄSAKTIE

## AKTIE

BillerudKorsnäsaaktien är börsnoterad sedan 20 november 2001 och handlas på listan Large Cap på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiens kortnamn är BILL.

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2012 till SEK 1 029 326 503, fördelat på 139 386 205 aktier.

Antalet aktier på marknaden uppgick till 137 667 258. Samtliga aktier på marknaden ger lika rösträtt och lika rätt i bolagets vinst och kapital.

## KURSTUTVECKLING

Stängningskursen för BillerudKorsnäsaaktien per den 28 december 2012 var SEK 61,25, vilket motsvarade ett börsvärde på cirka SEK 12,6 miljarder. BillerudKorsnäs aktiekurs steg under 2012 med 30%. Under samma period steg NASDAQ OMX Stockholmsbörsens skogsindex (Forestry & Paper\_PI) med 6% samtidigt som NASDAQ OMX Stockholmsbörsens All Share Index (OMX Stockholm\_PI) steg med 12%.

Den högsta slutkursen för aktien under 2012 noterades den 20 december med SEK 62,25 och den lägsta slutkursen den 5 juni med SEK 41,45.

## OMSÄTTNING

Under 2012 omsattes på NASDAQ OMX Stockholm 71 miljoner BillerudKorsnäsaaktier, motsvarande ett värde av cirka SEK 3,6 miljarder. Genomsnittligt antal omsatta aktier per handelsdag uppgick

till cirka 283 000, motsvarande ett värde av MSEK 14. I genomsnitt gjordes cirka 425 avslut per handelsdag.

## ÄGARSTRUKTUR

Vid slutet av 2012 uppgick det totala antalet aktieägare till 104 625 (107 795). Andelen utländskt ägande uppgick till 34,4% (48,6) exklusive BillerudKorsnäs egna återköpta aktier (1 718 947). Den största andelen av de utlandsregistrerade ägarna återfinns i Österrike och USA, med en röstandel om 15,7% respektive 7,0%. Övriga ägargrupper utgjordes av svenska privatpersoners innehav 25,9% (34,5) samt svenska juridiska personers innehav 39,7% (16,9).

## UTDELNING

Målet är att utdelningen över en konjunkturcykel i genomsnitt ska uppgå till 50% av nettovinsten. Utdelningen till aktieägarna kommer bl a att vara beroende av BillerudKorsnäs resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.

För verksamhetsåret 2012 har BillerudKorsnäs styrelse föreslagit en utdelning om SEK 2,00 per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 61% av nettovinsten för 2012.

## AKTIEFÖRDELNING 28 DECEMBER 2012

Registrerat antal aktier	139 386 205
Återköpta aktier i eget förvar	-1 718 947
<b>Aktier på marknaden</b>	<b>137 667 258</b>
<b>Aktier på marknaden efter genomförd nyemission (januari 2013)</b>	<b>206 500 887</b>

## ANTAL AKTIER PÅ MARKNADEN

	2012	2011	2010	2009	2008
Genomsnitt	131 852 149	127 860 805	127 795 993	100 475 598	91 401 407
Genomsnitt efter utspädning	132 157 203	128 222 784	128 033 579	100 638 037	91 401 407
Balansdagen	206 500 887 <sup>1</sup>	127 860 805	127 860 805	127 698 169	91 401 407
Balansdagen efter utspädning	206 805 941 <sup>1</sup>	128 222 784	128 098 391	127 891 191	91 401 407

<sup>1</sup> Motsvarar antalet aktier på marknaden efter genomförd nyemission.

## DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA

Aktieägare	Antal aktier, miljoner	Andel av röster, %
Investment AB Kinnevik	34,6	25,1
Frapag Beteiligungsholding AG	21,6	15,7
Swedbank Robur fonder	2,2	1,6
SHB fonder	2,0	1,5
AFA Försäkring	1,9	1,4
Nordea fonder	1,7	1,2
Norges Bank Investment Management	1,6	1,2
SEB fonder	1,5	1,1
Evli fonder	1,1	0,8
Andra AP-fonden	1,0	0,7
<b>Totalt 10 största aktieägarna</b>	<b>69,2</b>	<b>50,3</b>

Källa: SIS Ägarservice, 28 december 2012.

## ÄGARSTRUKTUR<sup>1</sup>

Storleksklasser	Antal aktier	%	Antal ägare	%
1-100	2 350 325	1,7	36 387	34,8
101-500	13 032 100	9,4	58 175	55,6
501-10 000	16 508 470	11,8	9 624	9,2
10 001-50 000	5 553 872	4,0	280	0,3
50 001-	101 941 438	73,1	159	0,1
<b>Totalt</b>	<b>139 386 205</b>	<b>100,0</b>	<b>104 625</b>	<b>100,0</b>

<sup>1</sup> Inklusive BillerudKorsnäs eget innehav. Källa: SIS Ägarservice, 28 december 2012.

## AKTIEÄGARKATEGORIER, RÖSTER



- Utländska ägare, 34,4%
- Svenska institutioner, 32,9%
- Svenska privatpersoner inkl. fåmansbolag, 25,9%
- Svenska aktiefonder, 6,8%

Källa: SIS Ägarservice, 28 december 2012.

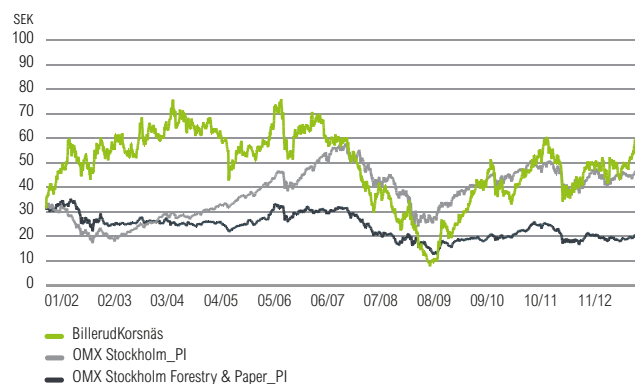
## GEOGRAFISK ÄGARFÖRDELNING, RÖSTER



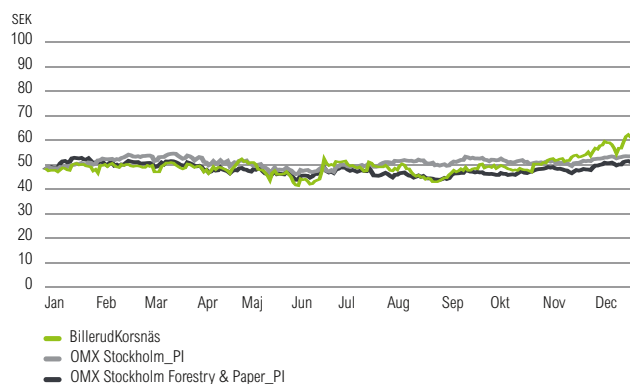
- Sverige, 65,6%
- Österrike, 15,7%
- USA, 7,0%
- Storbritannien, 4,7%
- Norge, 1,6%
- Övriga, 5,4%

Källa: SIS Ägarservice, 28 december 2012.

## KURSTUTVECKLING 20 NOVEMBER 2001 – 28 DECEMBER 2012



## KURSTUTVECKLING 2012



## NYCKELTAL PER AKTIE

SEK per aktie där ej annat anges <sup>2</sup>	2012	2011	2010	2009	2008
Resultat	5,14	5,34	5,52	1,64	1,67
Resultat efter utspädning	5,12	5,33	5,51	1,64	1,67
Utdelning (för resp. verksamhetsår), faktisk	2,00 <sup>1</sup>	3,50	3,50	0,50	–
Utdelning (för resp. verksamhetsår), justerad för effekt av nyemission	2,00 <sup>1</sup>	2,82	2,82	0,41	–
Utdelning i % av					
- börskurs (direktavkastning)	3,3	6,0	6,0	0,9	–
- vinst	61,0	52,8	51,1	31,2	–
- utgående eget kapital	4,4	7,4	7,8	1,3	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,60	9,94	10,90	8,50	8,65
Operativt kassaflöde	0,38	5,96	8,31	5,60	1,86
Eget kapital	45,75	38,10	36,27	31,29	28,86
Eget kapital efter utspädning	45,68	37,99	36,19	31,25	28,86
Börskurs/utgående eget kapital, %	134	124	130	137	41
P/E-tal, ggr	11,9	8,8	8,5	26,1	7,2
EV/EBITDA, ggr	17,26	3,7	3,7	7,7	4,7
Börskurs (slutkurs sista handelsdag)	61,25	47,08	46,88	42,85	12,07

1 Styrelsens förslag.

2 Samtliga uppgifter justerade historiskt för effekt av nyemission 2009 och 2012, där ej annat anges.

## ANALYTIKER SOM FÖLJER BILLERUDKORSNÄS

Företag	Analytiker	Telefon	Företag	Analytiker	Telefon
Carnegie	Johan Sjöberg	+46 8 676 87 55	Nordea	Harri Taittonen	+358 9 16 55 99 24
Cheuvreux	Mikael Jäfs	+46 8 723 51 71	SEB Enskilda	Linus Larsson	+46 8 52 22 97 01
Danske Bank	Oskar Lindström	+46 8 56 88 06 12	Swedbank Markets	Marko Zivkovic	+46 8 58 5937 04
Handelsbanken Capital Markets	Karri Rinta	+46 8 701 36 36			

# ORDLISTA

## Avsalumassa

Massa som säljs till pappersbruk utan egen tillverkning av sådan massa.

## Biobränslen

Förnybara bränslen som kommer från växtriket t ex från ved, inklusive svartlut och bark.

## Carbon Footprint

Den mängd växthusgaser som en produkt släpper ut eller tar upp under sin livstid anger dess Carbon Footprint.

## CO<sub>2</sub>

Koldioxid.

## COD (Chemical Oxygen Demand)

Kemisk syreförbrukning är ett mått på den mängd syre som behövs för fullständig nedbrytning av organiskt material i vatten.

## CTMP

Pappersmassa där fibrerna är kemiskt behandlade.

## Cup Stock

Kartong speciellt anpassad för dryckesmuggar.

## FibreForm®

Papper med hög tøjbarhet som formas för att producera termoformade och djupdragna livsmedels- och konsumentförpackningar som till exempel tråg, blister, etc.

## Energiledningssystem

Standarden ger vägledning för hur man på ett strukturerat sätt i en organisation kan dokumentera energianvändningen och de energisparande åtgärder som genomförs.

## Fastkubikmeter under bark (m<sup>3</sup>ub)

Virkesvolym i kubikmeter fast volym under bark.

## FSC®

FSC® är en oberoende, internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. FSC är en förkortning av Forest Stewardship Council.

## Fluting

Det vågformade mellanskiktet i wellpapp. Tillverkas av ny- eller returfiber.

## Fosfor (P)

Ett grundämne som ingår i veden. För mycket fosfor i avloppsvattnet kan orsaka övergödning (eutrofiering) i sjöar, som i sin tur kan ge upphov till syrebrist vid nedbrytning av döda växter.

## Fossila bränslen

Bränslen baserade på organiska kol- och väte föreningar från sediment eller sedimenterad berggrund - främst kol, olja och naturgas.

## Heavy-duty

Mycket slitstarka förpackningar med flera lager papper. Används ofta till tungt gods som t ex bildelar.

## Hållbar utveckling

Att bygga beslutsprocessen på tre förenade faktorer – ekonomisk tillväxt samt social och miljömässig omsorg – så att samhället kan möta dagens behov utan att det sker på bekostnad av kommande generationer.

## ISO 14001

Internationella standardiseringsorganisationens standard för uppbyggnad av miljöledningssystem.

## Klimatförändring

Kallas även växthuseffekten. Människors verksamhet bidrar till den pågående globala uppvärmningen, som bl a leder till förhöjda temperaturer, oväntade vädermönster och att polarisarna smälter.

## Kväve (N)

Ett grundämne som ingår i veden. För mycket kväve i vattnet kan orsaka övergödning (eutrofiering), som i sin tur kan ge upphov till syrebrist vid nedbrytning av döda växter.

## Kväveoxider (NOx)

En grupp gaser bestående av kväve och syre som bildas vid förbränning. I fuktig luft omvandlas kväveoxider till saltpetersyra, som faller ner som surt regn. Har även en gödande effekt.

## Massaved

I Sverige främst ved från barrträd (gran och tall) samt björkved som används för tillverkning av pappersmassa.

## Mikrowell

En mycket tunn wellpapp.

## Miljöledningssystem

Den del av ett övergripande ledningssystem som beskriver struktur, principer, procedurer och resurser för systematiskt genomförande av företagets egen miljöpolicy.

## Returfiber

Fibermaterial som tidigare har ingått i en pappers- eller kartongprodukt.

## Shelf Ready Packaging/ Retail Ready Packaging

Säljande förpackningar färdiga att sätta upp direkt på hyllan för att effektivisera butiksdriften.

## Skogskubikmeter (m<sup>3</sup>sk)

Volym i kubikmeter för trädstam ovan stubbskär inklusive bark och topp.

## Skog på rot

Skogen säljs stående på rot och köparen förutsätts stå för kostnaderna för avverkning och utdrivning av timmer och massaved.

## Sulfatmassa

Kemisk massa som tillverkas genom att ved kokas under högt tryck vid hög temperatur med sk vitlut (natriumhydroxid och natriumsulfid). Sulfatmassa kallas även kraftmassa.

## Suspenderade ämnen (SÅ)

Suspenderade ämnen i vatten, bestående av fibrer och andra partiklar som till stor del kan avlägsnas genom filtrering.

## Svartlut

Namn på den förbrukade kokvatskan vid sulfatmassetillverkning. Svartluten förbränns i sodapannan varvid de utlösta vedämnena (främst lignin) ger energi till ång- och elproduktion. De förbrukade kemikalierna i svartluten återskapas i sulfatfabriken till nya kokkemikalier vilket är en förutsättning för både miljö och ekonomi.

## Svaveldioxid (SO<sub>2</sub>)

En gas bestående av svavel och syre som bildas vid förbränning av svavelhaltiga bränslen som svartlut och olja. I kontakt med fuktig luft omvandlas svaveldioxid till svavelsyra och faller ner som surt regn.

## Säckpapper

Papper med hög hållfasthet för säcktillverkning, framställs av barrvedssulfatmassa.

## Vätskekartong

Kartong som används för att tillverka förpackningar till drycker och andra flytande livsmedel.

## Wellpapp

Wellpapp tillverkas genom hoplimning av vanligtvis två plana skikt (liner) med ett vågformigt skikt (fluting) emellan.



# AKTIEÄGARINFORMATION OCH KALENDARIUM

## ÅRSSTÄMMA

BillerudKorsnäs ABs årsstämma äger rum tisdagen den 7 maj 2013, kl 14.00 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm.

Kallelse till årsstämma 2013 finns tillgänglig på [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se).

## ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear förda aktieägarboken tisdagen den 30 april 2013, dels anmäla sig hos bolaget senast tisdagen den 30 april 2013 kl 16.00.

Anmälan görs på telefon 08-402 90 62, på [www.billerudkorsnas.se/anmalan](http://www.billerudkorsnas.se/anmalan) eller per post till BillerudKorsnäs AB, Årsstämman, Box 7841, 103 98 Stockholm.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan

registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd tisdagen den 30 april 2013, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

## UTDELNING

För verksamhetsåret 2012 har BillerudKorsnäs styrelse föreslagit en utdelning om SEK 2,00 per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 61% av nettovinsten för 2012.

## FINANSIELL INFORMATION

All finansiell information finns tillgänglig på såväl svenska som engelska och publiceras på BillerudKorsnäs webbsida, [www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se). Årsredovisningen och övriga finansiella rapporter distribueras till aktieägare och andra intressenter som anmält sitt intresse, antingen via bolagets

webbsida eller med den blankett som varje ny aktieägare erhåller. Årsredovisning finns även tillgänglig på webbsidan i en html-version med bl a nedladdningsbara filer till Excel.

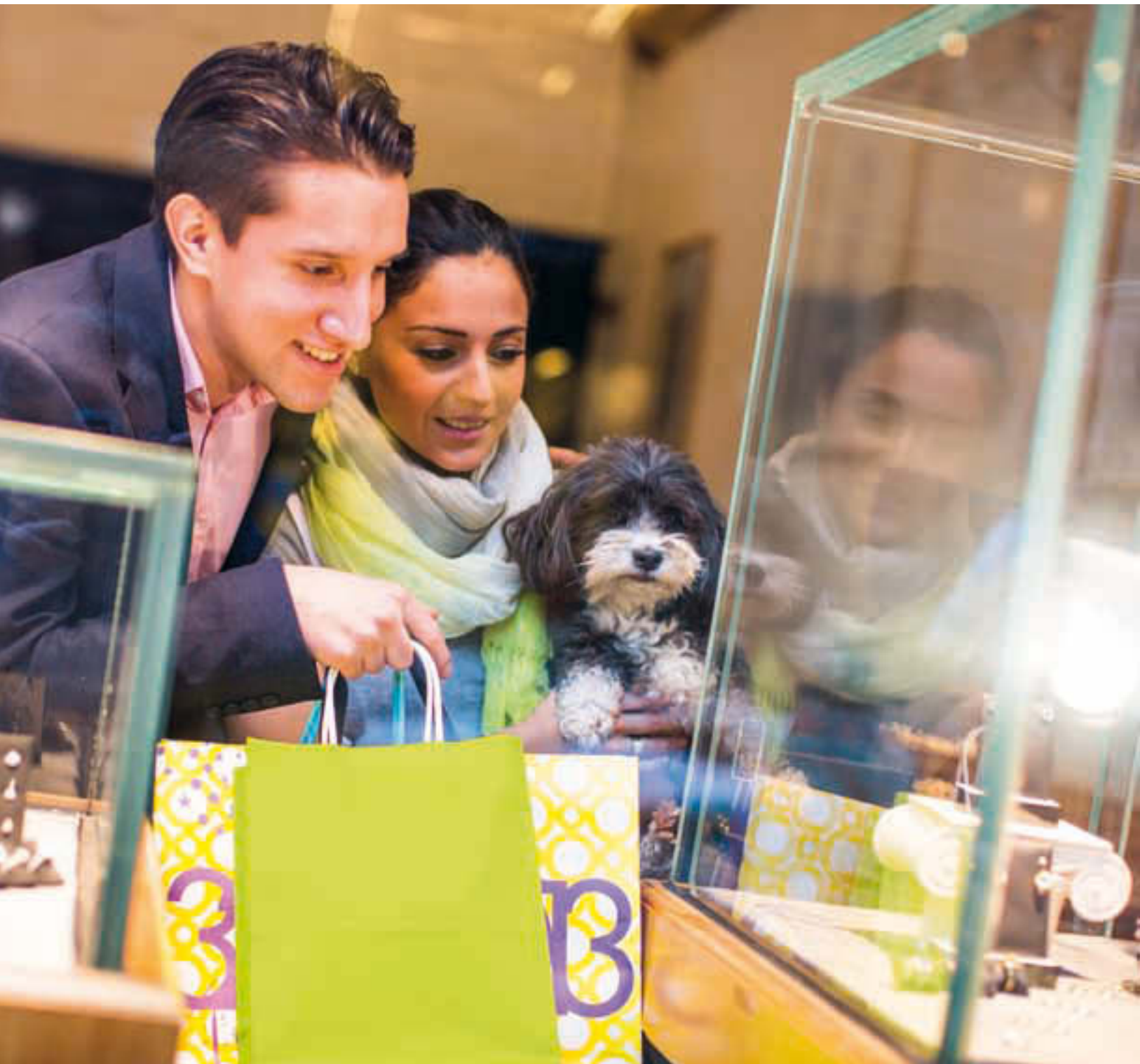
## ÖVRIGT

ISIN-kod SE0000862997  
Aktiens kortnamn är BILL

## DELÅRSRAPPORTER 2013

Januari – mars 2013	23 april
Januari – juni 2013	18 juli
Januari – september 2013	30 oktober









## ADRESSER

### **BillerudKorsnäs AB**

Postadress: Box 703, SE-169 27 Solna, Sverige  
Besöksadress: Frösundaleden 2 B, Solna  
Tel: 08-553 335 00  
[www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se)

---

### **BillerudKorsnäs Beetham**

Milnthorpe  
Cumbria LA7 7AR  
England  
Tel: +44 15395 650 00

### **BillerudKorsnäs Finland (Tervasaari)**

PL 4  
FI-37601 Valkeakoski  
Finland  
Tel: +358 3 339 266 00

### **BillerudKorsnäs Frövi/ Rockhammar**

718 80 Frövi  
Sverige  
Tel: 026-15 10 00

### **BillerudKorsnäs Gruvön**

Storjohanns väg 4  
664 28 Grums  
Sverige  
Tel: 0555-410 00

### **BillerudKorsnäs Gävle**

801 81 Gävle  
Sverige  
Tel: 026-15 10 00

### **BillerudKorsnäs Jakobstad**

PL 13  
FI-68601 Jakobstad  
Finland  
Tel: +358 6 241 380 00

### **BillerudKorsnäs Karlsborg**

952 83 Karlsborgsverken  
Sverige  
Tel: 0923-660 00

### **BillerudKorsnäs Skog**

Box 703  
169 27 Solna  
Sverige  
Tel: 08-553 335 00

### **BillerudKorsnäs Skärblacksa**

617 10 Skärblacksa  
Sverige  
Tel: 011-24 53 00



[www.billerudkorsnas.se](http://www.billerudkorsnas.se)



BILLERUDKORSNÄS

**BillerudKorsnäs material och tjänster används i förpackningar som alla har en sak gemensamt, de baseras på**

# **förnybara fibrer**

**från skogen och medverkar till en grönare värld.**

**Tillsammans med sina kunder arbetar BillerudKorsnäs med**

# **dagens och framtidens material**

**och konstruktioner för att skapa den optimala förpackningslösningen för just de varor och den logistikkedja som kunderna behöver i sin verksamhet.**