



Årsredovisning 2009



NULLA DIES SINE LINEA
– Inte en dag utan framsteg!



INNEHÅLL

Billerud i korthet	2
Per Lindberg har ordet.....	4
Affärsidé, strategier och mål	6
Marknadsöversikt.....	10
Affärsområden	16
» Hållbarhetsredovisning.....	28
Miljöansvar	35
Socialt ansvar	40
Ekonomiskt ansvar	50
GRI-index.....	52
» Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse.....	54
» Finansiella rapporter	
Rapport över totalresultat för koncernen	60
Rapport över finansiell ställning för koncernen	61
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	62
Rapport över kassaflöden för koncernen	63
Resultaträkning för moderbolaget.....	64
Balansräkning för moderbolaget	65
Förändringar i moderbolagets eget kapital ..	66
Kassaflödesanalys för moderbolaget	67
Riskhantering och känslighetsanalys	68
Noter med redovisningsprinciper.....	73
Förslag till vinstdisposition	98
Revisionsberättelse.....	99
» Bolagsstyrningsrapport	
Bolagsstyrning i Billerud 2009	100
Ledamöter i styrelsen.....	104
Medlemmar i ledningsgruppen	106
Rapport över internkontroll.....	107
Aktieägarinformation och kalendarium	109
Kvartalsdata.....	110
Fem år i sammandrag.....	111
Analytiker	112
Billerudaktien.....	113
Nyckeltalsdefinitioner	115
Ordlista.....	116
Billeruds enheter	118

Årsredovisningen omfattar sidorna 54–98.

Året i korthet

- » Nettoomsättningen uppgick till MSEK 7 760 (MSEK 7 792)
- » Rörelseresultatet uppgick till MSEK 300, en ökning med 4 %
- » Marknadsandelarna ökade inom de flesta segment
- » Nyemission genomfördes som tillförde Billerud MSEK 978 före emissionskostnader
- » Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 0,50 per aktie

VIKTIGA HÄNDELSER PER KVARTAL 2009

Q1

- » Prispress och stor osäkerhet kring efterfrågan.
- » Strategiskt förvärv av Tenova Bioplastics AB.
- » Refinansiering av kreditfacilitet på MSEK 1 800.

Q2

- » Förbättrat orderläge och vänder till vinst.
- » Offentliggör nyemission om cirka MSEK 1 000.
- » Sluter avtal med Rigesa i Brasilien om leveranser och samarbete.

Q3

- » Bra orderläge och leveranser.
- » Nya tøj- och formbara papperskvaliteten FibreForm® lanseras.
- » Miljödomstolen ålägger Billerud att betala MSEK 19 i sanktionsavgift. Billerud överklagar.

Q4

- » Återställd rörelsemarginal på 11 %.
- » Affärsområde Market Pulp vänder till vinst
- » Årliga kostnadsbesparingar om MSEK 250 uppnås.

RESULTAT- OCH NYCKELTALSTABELL

	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	7 760	7 792
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), MSEK	861	796
Rörelseresultat, MSEK	300	289
Rörelsemarginal, %	4	4
Resultat före skatt, MSEK	186	124
Årets resultat, MSEK	165	152
Resultat per aktie, SEK	2,04	2,07
Utdelning, SEK	0,50 ¹⁾	–
Operativt kassaflöde, MSEK	562	170
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,29	0,99

¹⁾ Styrelsens förslag

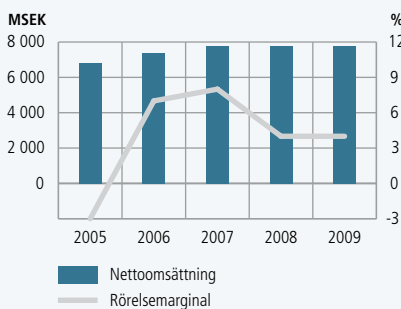


Del av en växande marknad

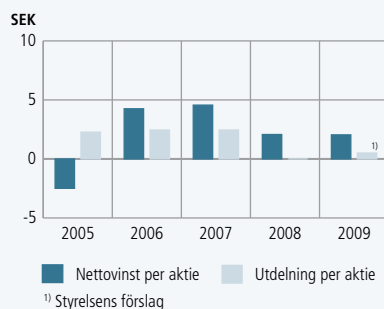


Den globala förpackningsmarknaden växer normalt med drygt 4 procent per år och uppskattas idag till ett värde av cirka 600 miljarder USD. Billerud är en ledande leverantör av förnyelsebara förpackningsmaterial till specifika segment av marknaden. Kunderna finns främst i Europa, men också till stor del i Mellanöstern och i Asien.

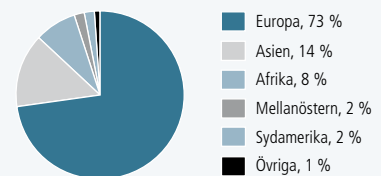
NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL



RESULTAT PER AKTIE OCH UTDELNING



LEVERANSER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



2009 - Återuppståndelsen

Att kortfattat beskriva 2009 är nästan en omöjlig uppgift. Vi kastades in i en finanskris och en lågkonjunktur med fallande efterfrågan, dalande priser och en finansmarknad som i princip slutade fungera. Men, vi hanterade situationen och kom tillbaka mycket starkt under slutet av året. Jag tycker att vi under 2009 verkligen visade på Billeruds inneboende kraft.

Hur beskriver man bäst det som hände under 2009? Antagligen som att i storm navigera i en skärgård full med grynnor, där lågkonjunktur och finanskris samtidigt sänkt vattennivån.

Vi valde att ligga kvar på inslagen navigationskurs och i efterhand kan vi konstatera att det var rätt väg. Vi fick marknadens och våra ägares förtroende i sommarens nyemission, vilket stärkte vår balansräkning och position. Kunderna fortsatte visa oss förtroende och från den svaga inledningen har orderböckerna stadigt förbättrats och marknadsandelarna ökat. Trots fallande priser förbättrades resultatet kvartal för kvartal. Vi levererade nya produkter som möttes av ett översvallande positivt gensvar. Ett större intresse för Billerud som bolag var det länge sedan vi upplevde. Vi har bevisat att vi har besättning och utrustning för att klara de tuffaste utmaningarna och att vår utstakade väg är rätt.

Stora delar av årets resultatförbättring skapades internt, genom kostnadsbesparingar och en allmän återhållsamhet. Tack vare att alla medarbetare bidragit till att hålla igen på kostnaderna ledde detta till ett kraftigt förbättrat resultat. Det visar att Billerud kan navigera i svåra vatten och att vår besättning blir alltmer samtrimmad och effektiv.

Resultatutveckling

Vår rörelsemarginal nådde 4 procent, att jämföras med 4 procent under 2008. Trots att resultaten därmed ligger på ungefär samma nivå så nåddes de på helt olika sätt. Där 2008 avslutades med ett kraftigt negativt resultat, så avslutades 2009 med ett kraftigt positivt resultat. Resultatutvecklingen under 2009 visar att vårt mål om en rörelsemarginal på 10 procent är inom räckhåll. Omsättningen under året uppgick till MSEK 7 760, vilket är i nivå med 2008. Det visar att kostnadsbesparingarna gett resultat under året.

Kunder och marknad

I slutet av 2008 och i början av 2009 försvagades konjunkturen kraftigt inom våra industriella segment. Kunderna avvecklade sina lager och efterfrågan vek kraftigt. Samtidigt var efterfrågan relativt stabil på de konsumentrelaterade produkterna. Det bidrog till att vi såg en nedgång i efterfrågan och leveranser från affärsområdet Packaging and Speciality Paper under första kvartalet, medan

efterfrågan inom Packaging Boards var betydligt bättre. Under andra kvartalet var situationen den omvända för att i slutet av året vara gott för bägge.

En anledning till det förbättrade orderläget kan tillskrivas att en del av försäljningen av de industriella produkterna styrts från Europa till Asien och Mellanöstern. Det har bidragit till en generell mixförsämring, vilket tillsammans med fallande priser i Europa lett till en pridförsämring för Billeruds produkter med 14 procent i lokal valuta och cirka 7 procent i svenska kronor. I slutet av tredje kvartalet såg vi botten på priskurvan, som sedan vände upp under fjärde kvartalet. Dock måste vi få fler prisökningar framöver för att kompensera de kraftiga fallen under 2009.

Utvecklingen för avsalumassa vände också under året. Marknadsbalansen var inledningsvis svag, med växande världslager som följd, men utvecklingen vände under andra kvartalet. Vi såg därmed slutet på priset som nådde botten i april på USD 580, för att i slutet av året vara USD 800. Balansen stärktes successivt och det ser fortsatt bra ut inför 2010.

Vi ska fortsätta utveckla nya produkter och tjänster, hålla i kostnaderna och bli ledande i branschen när det gäller nytänkande. Målet är att Billerud ska vara en av de mest innovativa och starka aktörerna när det gäller material- och förpackningsutveckling till specifika kundsegment. Under 2009 har vi lanserat flera nya produkter, men det är FibreForm® som fått ett stort medialt genomslag och som bland annat belönades med Packaging Innovation Award.

Kostnadseffektivisering

Trenden med kraftiga kostnadsökningar som industrin upplevt under flera år bröts under 2009. Flera insatsvaror föll i pris, men befinner sig historiskt sett fortfarande på mycket höga nivåer. Det gäller främst ved. Till detta kommer tendenser till prisökning under senare delen av 2009, vilket är alldeles för tidigt. Industrin har inte möjlighet att absorbera ytterligare kostnadsökningar.

Billerud ska fortsätta besparingarna. Programmet för sänkta rörliga kostnader, med målet att spara minst MSEK 150 per år genom reducerad förbrukning av insatsvaror som kemikalier, energi och ved har förts i hamn. Det finns ytterligare potential, och



ansträngningarna att systematiskt angripa förbrukningstal, recept och energibehov kommer att fortsätta under 2010.

Under 2008 beslutades att spara minst MSEK 100 på fasta kostnader, bland annat genom att minska antalet anställda med 125 personer. Även detta har uppnåtts under året. Återhållsamheten kommer att fortsätta under 2010, även om det kan vara svårt att ha samma låga kostnadsnivå som under 2009.

Hållbar utveckling

Under året har vi tagit ett samlat grepp om koncernens hållbarhetsfrågor. En koncernövergripande organisation för arbetet har tillsatts, en affärskod utformats och hållbarhetsmål antagits. Vi har också utökat informationen inom området och tagit fram vår första hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer. Det här är bara början. Ambitionen är att vårt hållbarhetsarbete ska vara affärsmässigt, effektivt och långsiktigt. Därför är det också helt avgörande att det integreras i den löpande verksamheten och att vi i ledningen fortsätter att ge vårt helhjärtade stöd.

Finansiering och nyemission

Under finanskrisen slutade delar av finansieringsmarknaden att fungera. Marknaden för kort finansiering genom företagscertifikat upphörde och även marknaden för den mer långsiktiga finansieringen försvårades. Vi fann det motiverat att stärka balansräkningen och beslutade att genomföra en nyemission, till villkoret 1:1 och teckningskurs 19 kronor. Jag kan konstatera att den mottogs mycket väl av marknaden och befintliga ägare. Vi tog in MSEK 978 före nyemissionskostnader och har nu en stark balansräkning inför framtiden som gör att vi kan delta i en strukturomvandling om vi så önskar.

Framtidstro och utveckling

Vår långsiktiga tro på Billeruds produkter är fortsatt hög.

Förpackningsmarknaden har en grundläggande god utveckling och papper är en miljövänlig produkt som erbjuder stora affärsmöjligheter. Fresh Services fortsätter att expandera och tillsammans med Billerud BoxLab erbjuds kunder inom frukt och grönt helhetslösningar. Billerud har också etablerat Pack Lab och Sack Lab.

Jag tycker att vi under 2009 bevisat att vi är på rätt väg och att vi gör rätt saker. Billerud har etablerats som ett i högsta grad innovativt företag med svar på flera av framtidens och kundernas behov. Det ska vi fortsätta med. Vi är inte på långa vägar klara.

Värdeutvecklingen

Vår ambition är att skapa värdeutveckling genom att fortsätta utveckla Billerud till ett starkt och framgångsrikt material- och förpackningsbolag som klarar tuffa utmaningar. Dock kommer vi även under 2010 att undvika att ge detaljerade prognoser för bolagets resultatutveckling, eftersom historien visat att denna

resultatutveckling varit svår att förutsäga på grund av kraftiga svängningar i kostnadsläge och konjunktur. Aktiekursen var under stark press i början av året men hämtade sig mycket kraftigt under andra halvåret. Det visar att Billerud har marknadens förtroende och att vi navigerar rätt under svåra förhållanden. Min uppfattning är att vi kommer fortsätta skapa värde i framtiden.



Per Lindberg

Verkställande direktör och koncernchef

Strategi med fokus på hållbar utveckling

Förpackningspapper och energieffektiva förpackningslösningar av förnyelsebara material har en framträdande plats i ett samhälle där miljömedvetenheten står högt upp på agendan.

HÅLLBART FÖRETAGANDE

Under året har arbetet med hållbar utveckling fått en tydligare och formaliserad roll. Billerud har anslutit sig till FN:s Global Compact, infört GRI-rapportering samt upprättat en ny affärskod som speglar företagets etiska värderingar.

Billeruds processer domineras av en hållbar produktion från träd till färdig förpackningslösning. Genom att arbeta med en naturlig och förnyelsebar råvara bidrar Billerud till att skapa en hållbar utveckling av jordens resurser. Smarta energilösningar och sund hushållning med resurser är viktiga faktorer för såväl företagets lönsamhet som den globala klimatutvecklingen. Ett av Billeruds långsiktiga mål är att helt sluta använda fossil olja i tillverkningsprocesserna.

Ett viktigt delmål inom den marknadsdrivna produktutvecklingen är att de förpackningslösningar som erbjuds kunderna ska vara miljövänliga och resurssnåla. Bland framgångarna kan nämnas Fresh Services-koncept som erbjuder fruktlådor med lägre pappersvikt men som trots det är starkare och ger mindre transportskador. Fler frukter som når slutkonsument är ett bra bidrag till ett resurssnålare samhälle.

Inom den sociala dimensionen har arbetet under året huvudsakligen inriktats på interna åtgärder. För framtiden kommer ökade externa insatser att ingå i den sociala dimensionen. Arbetet med att öka säkerheten på arbetsplatserna har lett till en stor minskning av antalet arbetsrelaterade olyckor. Kompetensutveckling och kompetensförsörjning kommer att vara nyckelfrågor inom den närmaste framtiden.

TRE BÄRANDE KOMPONENTER

PROCESSEFFEKTIVITET I VÄRLDSKLASS

Genom ett systematiskt arbete med förbättrad process- och kostnadseffektivitet ska Billeruds långsiktiga konkurrenskraft och förmåga att generera ett starkt kassaflöde säkras. Kvaliteten på anläggningar och produkter ska vara hög, produktutveckling säkerställas och volymen papper ökas. Fokus på kvalitet i alla led och på utveckling av leverantörer för insatsvaror och logistik ska bidra till kostnadseffektivitet.

KUNDFOKUSERAD UTVECKLING

Billerud arbetar ständigt med att utveckla produkter, produktmix och kundstruktur. Genom att fånga upp och analysera kunders och slutkunders behov av lönsamma förpackningslösningar kan Billerud bättre försörja marknader som efterfrågar olika förpackningslösningar och papperskvaliteter. Dessutom utvärderas ständigt samarbeten med kunder, leverantörer och konkurrenter samt tänkbara förvärv för att komma in på nya attraktiva marknader.

TILLVÄXT

Flera av de marknader och värdekedjor Billerud verkar inom är fragmenterade, vilket ger utrymme för nya angreppssätt och helhetslösningar. Genom att utnyttja sin starka position inom vissa segment kan Billerud utveckla affärsmöjligheter och erbjuda nya mer heltäckande lösningar. Detta kräver dock en vidare definition av marknaden. Billeruds ambition är att ständigt öka samarbetet med kunder, formgivare, tryckare och maskintillverkare.

Billerud arbetar med tre fokusområden för tillväxt; Fresh Foods, Food and Consumer Packaging och Sack Solutions.



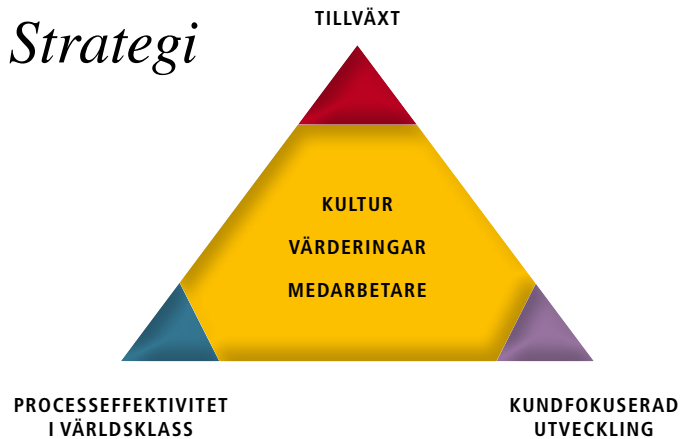
Vision

Vi sätter högsta globala standard för förnyelsebara, skyddande och säljande förpackningslösningar.

Affärsidé

Billerud erbjuder krävande kunder förpackningsmaterial och förpackningslösningar som främjar och skyddar deras produkter – förpackningar som är attraktiva, starka och tillverkade av förnyelsebara material.

Strategi



GENOMFÖRT

Effektiviseringar 2005-2009

- » Minskning av antal anställda (MSEK -350)
- » Reducerad förbrukning av insatsvaror (kemikalier, energi och ved) (MSEK -150)
- » Ökad självförsörjningsgrad av el från 30 till 60 % (MSEK -250)
- » Energieffektiviseringar med en besparing på 63 000 MWh/år
- » Nettoomsättning per anställd har ökat med 32 %

- » Förvärv av Tenova Bioplastics för att driva utvecklingen av bioplastbarriärer till pappersbaserade förpackningar
- » FibreForm® kommersiellt tillgänglig under 2009, utsedd till mest innovativa produkt i branschen 2009 och bästa miljönyhet i oktober 2009
- » Framgångsrik lansering av Billerud Pure Board® för Cupstock-marknaden
- » Lansering av flera nya produkter, till exempel; QuickFill® Xcel, QuickFill® Single och kuvert till tepåsar

Fresh Foods

- » Lansering av Fresh Services, Billerud BoxLab med mera
- » Samarbete med Rigesa i Brasilien för utveckling av förpackningar och leverans av Billerud Flute®

Food and Consumer Packaging

- » Bildat dotterföretaget Nine TPP, ett förpackningsutvecklings- och designföretag
- » Förvärv av Tenova Bioplastics
- » Lansering av flertalet nya produkter, inkl. FibreForm® och Billerud PureBoard®

Sack Solutions

- » Fortsatt utveckling av konceptet TCV – Total Customer Value
- » Fortsatt produktutveckling – QuickFill® Single, QuickFill® XRun mfl

FRAMÅTBlick

- » Nytt logistikupplägg från 2011 beslutas under 2010
- » Fortsatt kostnadsfokus
- » Selektiva investeringar och investeringsnivå 2010 i nivå med 2009, vilket nästan är en halvering i förhållande till 2008
- » Mer effektivt utnyttjande av kapaciteten ska på sikt öka volymen papper i förhållande till avsalumassa
- » Beslut om eventuella investeringar i biobaserad energi- och polymerframställning

- » Fortsatt fokusering på nya innovativa produkter och lösningar för förpackningsmarknaden
- » Fortsatt optimering av kund-, marknads-, och produktmix
- » Ökad fokusering på konsumentprodukter i Europa och på industriprodukter i Asien och Mellanöstern

- » Fortsatt fokusering på tre fokusområden
- » Fortsatt fokus på samarbeten och potentiella förvärv

Hållbarhetsmål 2013

Miljörelaterade mål

Utsläpp av fossilt CO₂ bedöms ha en stor påverkan på klimatförändringarna. Vår strävan är att på sikt sluta använda fossil olja i våra tillverkningsprocesser. Vi ska utveckla effektivast möjliga transportlösningar för såväl råvaror och material in till fabrikena som produkter ut ur fabrikena.

- » Utsläpp av fossil CO₂ från tillverkningsprocessen per ton produkt ska minska med 15 %
- » För att minska transporterens utsläpp av fossil CO₂, ska 90 % av upphandlade inrikes lastbiltransporter 2013 genomföras av förare med utbildning i Eco-Driving

Utöver koncernens gemensamma miljömål finns ett antal bruksspecifika miljö- och energimål.

Affärspartner

Affärspartner ska, utöver affärsmässiga mål, utvärderas ur ett miljömässigt och socialt perspektiv.

- » Målet är att minst fem affärspartner årligen ska följas upp ur ett hållbarhetsperspektiv

Sociala mål

Arbetsmiljö och Säkerhet

En säker och välfungerande arbetsmiljö är alltid högsta fokus och vår strävan är att på sikt undvika alla arbetsrelaterade olyckor.

- » Målet är att ha en kontinuerlig sänkning av antalet arbetsrelaterade olyckor genom fokuserat säkerhetsarbete och löpande systematisk incident rapportering

Mångfald och Jämställdhet

Att skapa en organisation som använder den fulla potentialen av medarbetare oavsett kön, ålder, etnisk bakgrund är viktigt för oss. Mångfalden ska finnas på alla nivåer i organisationen.

- » Under 2013 ska 50 % av antalet tillsatta chefer med personalledande befattning vara kvinnor

Kompetens

Vi ser kompetenshöjning som ett ständigt pågående arbete.

- » Målet är att varje medarbetare ska få löpande kompetensutveckling och personlig återkoppling på utveckling och prestation
- » 60 % av de medarbetare som rekryteras 2013 ska ha en eftergymnasial utbildning

Ledarskap

En omvärld i konstant förändring ställer krav på ett modernt och situationsanpassat ledarskap. Därför är ledarskapsutveckling en prioriterad och strategisk fråga som ska bidra till företagets framgångar och lönsamhet.

- » Vid chefsrekrytering ska alltid tre kandidater vara interna för att öka utvecklingsmöjligheter och intern rörlighet
- » Målet är att varje ledare ska få personlig återkoppling på sitt ledarskap och tillgång till verktyg för att utvecklas

För uppföljning av målen. Se sidorna 35, 40 och 48.

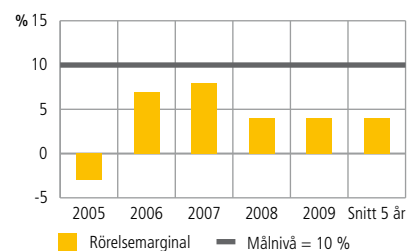




Finansiella mål

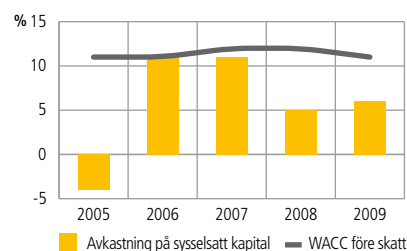
Rörelsemarginal

Pappers- och massaindustrins utveckling har historiskt följt ett cykliskt mönster med åtföljande svängningar i industrins intjäningsförmåga. Vid formuleringen av Billeruds mål för rörelsemarginalen beaktade styrelsen företagets lönsamhet historiskt sett, genomsnittliga valutakurser samt utvecklingen för pappers- och massapriser under senare år. Målet är att rörelsemarginalen över en konjunkturcykel i genomsnitt ska motsvara minst 10 procent.



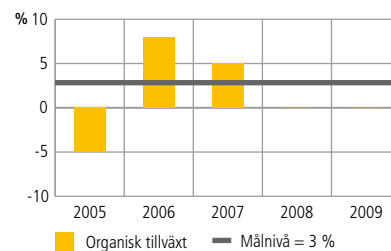
Avkastningar på investeringar

De investeringar som Billerud genomför ska ge en avkastning som väl överstiger den vägda kostnaden för företagets kapital (WACC). Detta innebär att företaget säkerställer en avkastning på investeringar som motsvarar aktieägarnas avkastningskrav samtidigt som kostnaden för företagets skulder väl täcks. I praktiken kommer företaget att tillämpa olika avkastningskrav beroende på investeringarnas risknivå, där grundkravet är att varje investering väl överstiger WACC.



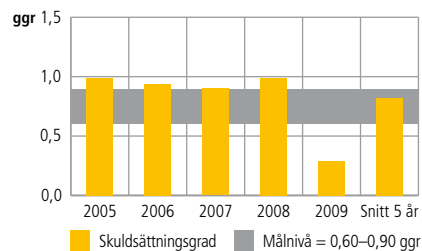
Organisk tillväxt

Företagets målsättning är att etablera en långsiktig organisk tillväxt i storleksordningen tre procent per år från 2008 och framåt. Tillväxten ska genereras från en ökad andel papper i förhållande till avsalumassa, från förbättringar i produktmix och kundstruktur samt slutligen från nya tillväxtprojekt i värdekedjan.



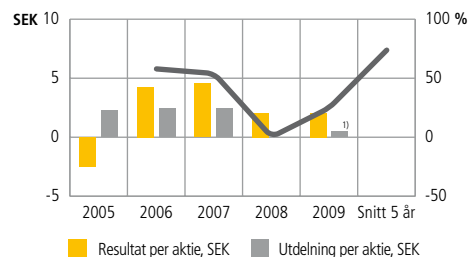
Skuldsättningsgrad

Billeruds verksamhet påverkas i betydande utsträckning av rådande konjunktur och har därmed en betydande rörelserisk. Det är därför viktigt att den finansiella ställningen stärks under goda år för att ge koncernen uthållighet under svagare perioder. Mot bakgrund av detta har Billerud som mål att nettoskuldsättningsgraden över en konjunkturcykel ska vara mellan 0,6 och 0,9.



Utdelningspolitik

Målet är att utdelningen över en konjunkturcykel i genomsnitt ska uppgå till 50 procent av nettovinsten. Utdelningen till aktieägarna kommer bland annat att vara beroende av Billeruds resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.



¹⁾ Styrelsens förslag

Billerud gynnas när marknadens förpackningskunskap växer

Förpackningen ska vara ren. Den ska vara stark. Den ska sälja produkten. Och framför allt ska den vara miljömässig. I takt med att allt fler ser förpackningens roll som varumärkesbärare och betonar dess betydelse för miljön, vinner Billerud andelar på en priskänslig och krävande marknad.

Den globala förpackningsmarknaden har länge haft en stabil tillväxt om drygt fyra procent årligen. 2009 uppnådde den totala omsättningen cirka 600 miljarder USD. Billerud levererar förpackningspapper inom valda produktområden av förpackningsmarknaden. Försäljningen är direkt kopplad till en ökad produktion av varor, som i stort beror på ett ökat globalt välbefinnande.

Billeruds största marknad finns i Västeuropa, men efterfrågan är växande på i huvudsak den asiatiska marknaden samt i Mellanöstern. Inom utvalda produktsegment är Billerud en betydande leverantör i Sydafrika och Nordafrika och möter en växande marknad i Sydamerika.

Ökade krav från marknaden

Förpackningsproducenter, distributörer, varumärkesägare och detaljister ställer allt högre krav på goda förpackningslösningar.

Förpackningen måste ha en låg vikt, ska vara stark nog för att skydda varorna samtidigt som den ska exponera produkten mot konsument.

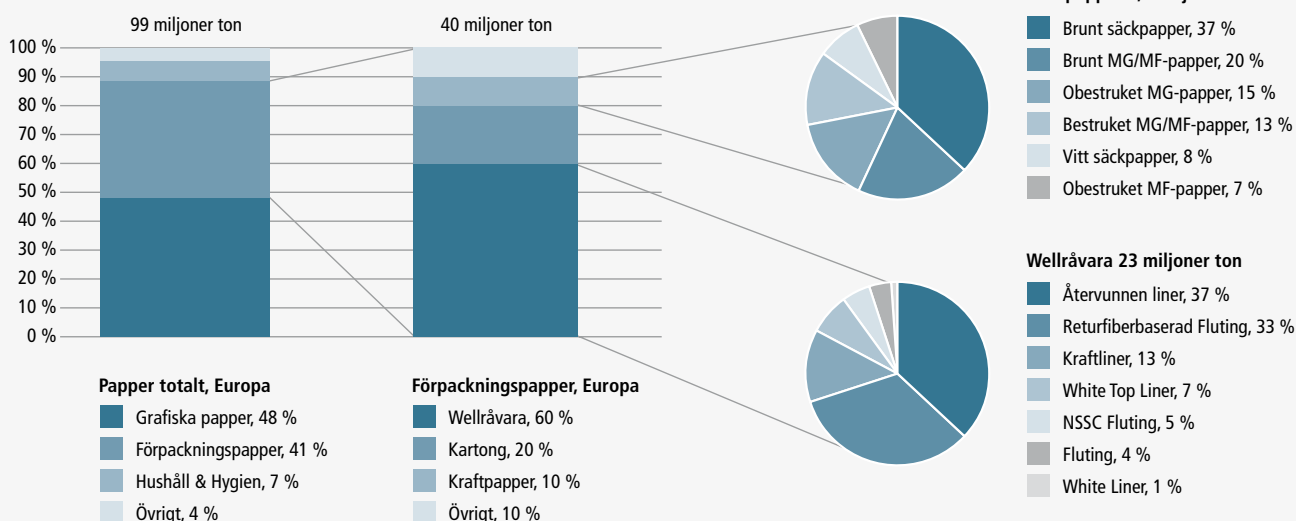
Förpackningar ska attrahera

Design och produktprofilering via förpackningen blir allt viktigare i en tid när allt fler inköpsbeslut fattas i butik. För att locka till köp kräver allt fler varumärkesägare och detaljister unika förpackningslösningar med spännande design och god tryckbarhet. Här spelar materialvalet och förpackningskunskande samt innovationsförmågan en mycket stor roll.

Fler väljer papper

Förpackningspapper vinner marknadsandelar. Påtryckningar från miljöorganisationer och konsumentkrav driver fram politiska beslut

PAPPERSMARKNADEN I EUROPA



Källa: European Pulp and Paper Industry, CEPI 2008; Eurokraft 2008; Billerud.



inom vissa förpackningsområden, till exempel för bärkassar där allt fler länder inför restriktioner mot plastkassar. För marknaden för pappersbärkassar innebär detta att pappersalternativen väntas vinna ytterligare marknadsandelar. Inom vissa produktsegment som säckar, fruktlådor, livsmedel som mjöl, gryn och socker, är papper i dag störst i Europa. I Asiens stora tillväxtmotor finns en enorm potential för pappersförpackningar i takt med att produktionen ökar ytterligare.

Växande omsorg om miljön

Var papperet kommer ifrån har stor betydelse för Billeruds kunder. Tack vare den långsiktighet som finns i svenskt skogsbruk sedan 1900-talets början och den miljöhänsyn som är inorporerad i brukens verksamhet sedan decennier, lever Billerud upp till konsumenternas och miljöorganisationernas krav på hållbart företagande och miljöanpassade produkter. Miljödebatten och hotet om klimatförändringarna berör allt fler, så även förpackningsmarknaden, som ställer ökade krav på att papperet kommer från certifierade skogsbruk.

Trender som gynnar Billerud

Allt sammantaget gynnas Billeruds affärer av marknadens ökade behov av förpackningsoptimering, ökade kvalitetskrav, unik design och god kostnadseffektivitet. Allt fler kunder i värdekedjan har under året optimerat sina förpackningskonstruktioner med hjälp av Billeruds laboratorieverksamheter, där de uppnår lägre vikter, högre styrka och förbättrad attraktionskraft. Värdekedjans krav på att papperet härstammar från ett välskött och hållbart skogsbruk, ger särskilt stöd åt förhoppningen att marknadens efterfrågan av Billeruds produkter kommer vara fortsatt stark under 2010.

STYRKOR OCH SVAGHETER

Europa

- + Geografisk närhet till kunderna ger kostnadsfördelar och transportsäkerhet
- + Mångåriga kundrelationer med hög kvalitetsmedvetenhet
- + Ökad konsumtion av lyxvaror
- Avmattad tillväxt inom byggsektorn

Asien och Mellanöstern

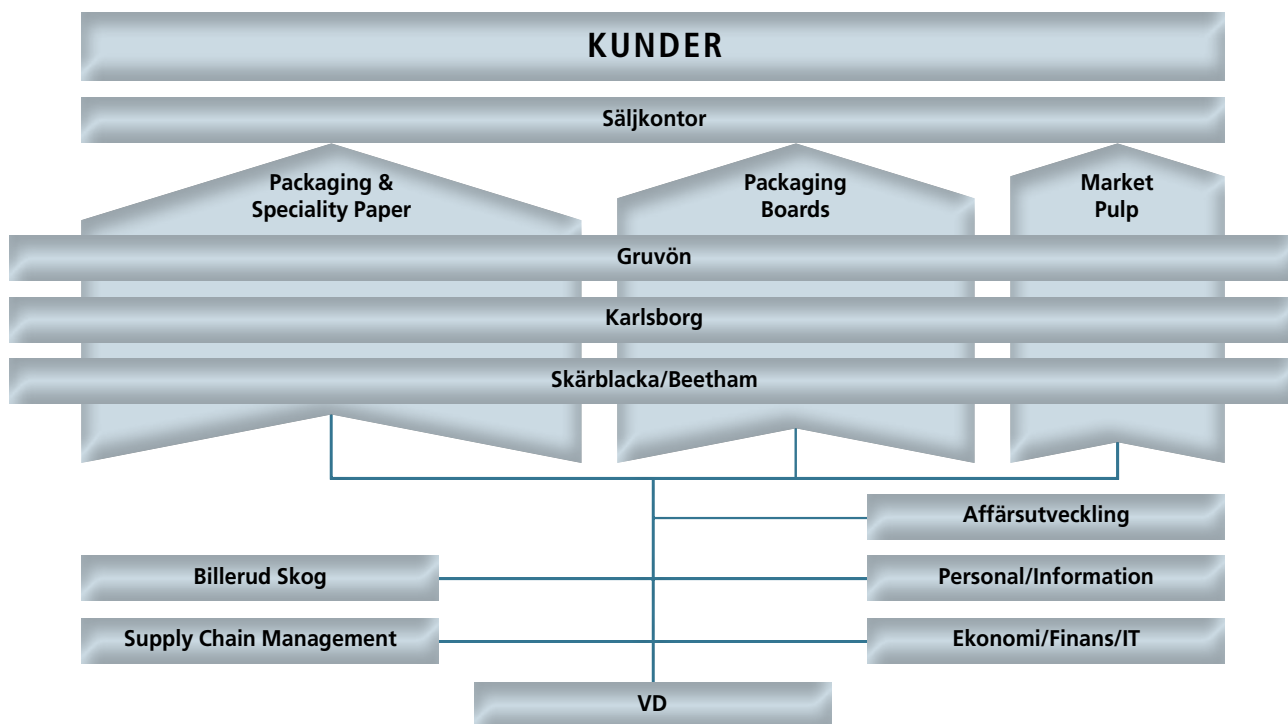
- + Stor folkmängd med god köpkraft
- + Stort flöde av returtransporter tack vare den asiatiska exporten
- + Stark tillväxt i många länder
- + Ökat välstånd och en växande medelklass skapar nya konsumtionsmönster
- Geografiskt avstånd som ställer ökade krav på leveranssäkerhet

Kundfokuserad organisation

För att samla spetskompetens och för att skapa en närhet till kunder och marknaden är verksamheten organiserad i tre affärsområden. Produktionen sker vid koncernens fyra bruk.

Verksamheten är organiserad i tre affärsområden med produktion vid fyra bruk. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningen som består av affärsområdeschefer, produktionsdirektör, teknisk direktör, ekonomi- och finansdirektör samt personaldirektör. Till organisationens stödfunktioner hör affärsutveckling, personal/information, ekonomi, finans, IT och supply chain management. Inom koncernen finns också Billerud Skog som står för koncernens vedförsörjning.

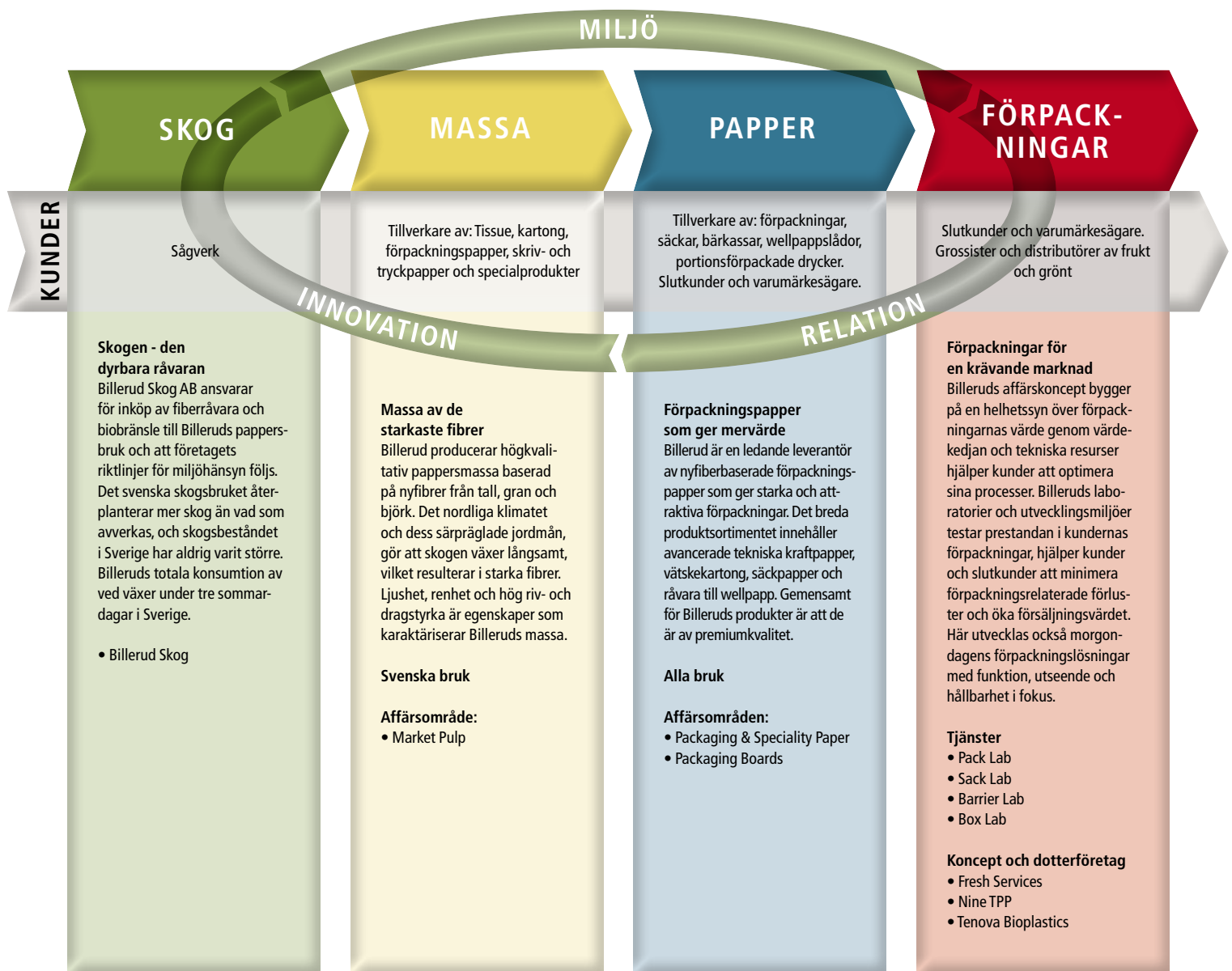
Billeruds affärsområden är i sin tur uppdelade i segment med direkt ansvar för utveckling av produkter och tjänster, teknisk service, säljplanering och prissättning. Affärsområdena ansvarar för att utveckla säljkulturen i Billerud och därmed skapa ett tydligare kund- och lönsamhetsfokus. Segmentsteamerna ansvarar för att utveckla kunskapen om kunders och slutanvändares behov inom hela värdekedjan för att på sikt kunna förse dem med mer heltäckande och hållbara förpackningslösningar.





Billerud stödjer hela värdekedjan

Med engagemang, erfarenhet och kvalitetsmedvetenhet förser Billerud en krävande marknad med högkvalitativa produkter och tjänster där basen i verksamheten utgörs av en förnyelsebar råvara.



INNOVATIONSARBETE, GODA RELATIONER OCH OMTANKE OM MILJÖN

Billeruds nära affärsrelationer med kunder och slutkunder har gett en bred insyn i marknadens önskemål, krav och behov. För att ligga i framkant utvecklar Billerud kontinuerligt erbjudandet med nya produkter, koncept och tjänster som kommer marknaden till gagn - ett utvecklingsarbete som ofta bedrivs tillsammans med kunder och affärspartner. Drivkraften bakom nya innovationer är att samtliga aktörer ska gynnas av nya lösningar som skyddar produkterna och som baseras på en förnyelsebar och hållbar råvara. Som leverantör har Billerud ett ansvar att agera klimatsmart och minimera miljöbelastningen - därför är hållbarhetsarbetet en naturlig och självklar del i samtliga led av Billeruds verksamhet.

Översikt Billeruds produktmarknader

PRODUKT OCH VARUMÄRKE	KUNDER	DRIVKRAFTER
KRAFTPAPPER (19 % av volymerna) FibreForm® Medikraft® Sterikraft®	Tillverkare av förpackningar till Livsmedelsindustrin – 59 % av volymen <ul style="list-style-type: none"> Mjöl, socker, gryn, müslipåsar Kryddpåsar, pulvermat Pappersbärkassar Tillverkare av industriella applikationer – 41 % av volymen <ul style="list-style-type: none"> Mellanläggspapper för stål Medicinska förpackningar Release liner 	Stabil efterfrågan på kraftpapper <ul style="list-style-type: none"> Miljömedvetenhet och politiska beslut mot plast ökar intresset för papperslösningar och förnyelsebara råvaror Investeringar i egen maskinell utrustning och mångåriga kundrelationer stärker Billerud Välfärden ökar och med den även efterfrågan av hygienprodukter och medicinska artiklar Den ekonomiska tillväxten i Asien styrs av industrin, där Kina nu är världens största stålproducent Ökade krav på tilltalande förpackningar
SÄCKPAPPER (19 % av volymerna) QuickFill®	Tillverkare av förpackningar för pulveriserat gods som <ul style="list-style-type: none"> Byggmaterial Mineraler och kemikalier Livsmedel Cementindustrin med egen säckproduktion och integrerade fyllningsprocesser	Säckens betydelse stor <ul style="list-style-type: none"> Ökat byggande i tillväxtregionerna ökar försäljningen Krav på kostnadsreducering, förbättrad funktionalitet med snabbare avluftning ökar efterfrågan på högporöst säckpapper Ökad butiksförsäljning ställer högre krav på säckens utseende vilket gynnar försäljningen av Billeruds vita säckpapper
FLUTING (24 % av volymerna) Billerud Flute®	Frukt och grönt sektorn Odlare, distributörer, fruktimportörer och grossister av frukt och grönt Tunga gods Tillverkare av förpackningar till komponenter till bilindustrin och vitvaror Direktförpackad snabbmat Grossister och dagligvaruhandlare	Starka konstruktioner minskar svinnet <ul style="list-style-type: none"> Ökade krav på starkare förpackningslösningar som minskar dyrbara förluster i logistikkedjorna Ökad medvetenhet om förpackningens betydelse för miljön Behov av tillsatser av nyfiber i återvinningscykeln då returfiber ej kan återvinnas mer än 5-7 gånger
LINER (11 % av volymerna)	Tillverkare av säljande förpackningar av wellpapp som <ul style="list-style-type: none"> Lyx- och presentvaror Snabbmat Shelf Ready Packaging 	Ökat fokus på förpackningens försäljningsvärde <ul style="list-style-type: none"> Konsumentens flyktiga inköpsval kräver förpackningar med utmärkt tryckbarhet som särskiljer sig på butikshyllan Detaljhandeln kräver hållbara förpackningslösningar Nyfiberbaserad liner sänker materialåtgången
VÄTSKEKARTONG (2 % av volymerna)	Tillverkare av portionsförpackade drycker <ul style="list-style-type: none"> Mjölk Juice 	Stark efterfrågan på hög kvalitet <ul style="list-style-type: none"> Ren, hög och jämn produktkvalitet Hygiencertifierad produktionsprocess
CUP STOCK (Nylansering) Billerud Pure Board®	Tillverkare av engångsmuggar för främst drycker	Fler tar med sig kaffet hem <ul style="list-style-type: none"> Förändrade konsumtionsvanor med ökad efterfrågan av engångsmuggar för drycker
NORDISK LÅNGFIBRIG BLEKT SULFATMASSA (25 % av volymerna)	Tillverkare av <ul style="list-style-type: none"> Skriv- och tryckpapper Hygienprodukter (tissue) Kartong och förpackningspapper Specialprodukter som t ex luftfilter till bilar 	Långa fibrer gynnar en hög kvalitet <ul style="list-style-type: none"> Långfibrig sulfatmassa ger ett starkt papper med hög riv- och dragstyrka samt god körbarhet både vid framställning av papper samt vid konvertering av färdiga produkter Långa slanka fibrer som bidrar till goda styrkeegenskaper vid låg energiförbrukning Den nordiska fibern bidrar även till bra formation och opacitet Förändrade kommunikationsmönster slår negativt mot tryck- och skrivpapper men kompenseras av en ökad efterfrågan på hygienprodukter i Asien



MARKNAD OCH KAPACITET

Kort sikt: Stabil position på prispressad marknad

- Marknaden för produkter relaterade till detaljhandeln är relativt konsoliderad (MF-papper), medan marknaden för förpackad mat och industriella applikationer är mer fragmenterad
- Överkapacitet slog ut mindre kostnadseffektiva producenter under lågkonjunkturen
- Lågkonjunkturen har medfört prispress som utmanar marknaden
- Vändande trend med en stadig uppgång under andra halvåret

Lång sikt: Gynnsamma förutsättningar för Billerud

- Allt fler efterfrågar förnyelsebara material
- Fortsatta krav på reducerade förpackningsmängder och förpackningsvikter
- Allt fler länder inför restriktioner mot plastkassar
- Ökat globalt välstånd höjer konsumtionen och efterfrågan inom samtliga applikationer och segment

Kort sikt: Efterfrågan ökande efter nedgång i byggbranschen

- Europas byggmarknad fortsatt svag men ökande efterfrågan
- Tillväxtregionerna möter fortsatt kraftigt växande byggmarknad

Lång sikt: Fortsatt efterfrågeökning globalt

- Fortsatt stark marknad i tillväxtregionerna
- En fortsatt konsolidering av både säck- och säckpappersindustrin väntas i Europa
- Ökad butiksförsäljning ställer högre krav på säckens utseende och tryckbarhet

Kort sikt: Stark efterfrågan och stabil marknad

- Ökade marknadsandelar
- Försäljningen av frukt och grönt mindre konjunkturskänslig med bibehållen försäljning

Lång sikt: Stor potential för tillväxt

- Ökande befolkning och striktare miljökrav ökar kraven på att odlade livsmedel når konsument
- Inga kapacitetstillskott av nyfiberbaserade wellråvaror på marknaden
- Nya marknader i Sydamerika ger stor tillväxtpotential

Kort sikt: Ökad efterfrågan trots priskänslig marknad

- Slaget om konsumenterna ökar under lågkonjunktur – håller efterfrågan på premiumprodukter uppe
- Stabilare kundrelationer, mindre prispress och en stabilare efterfrågan

Lång sikt: Fortsatt stabil utveckling

- Ökat fokus på materialbesparingar, förpackningsutseende och god kvalitet ger en fortsatt stabil utveckling

Kort och lång sikt: Ökat globalt välstånd stärker efterfrågan

- Ökat välstånd i Asien medför ökad konsumtion av engångsförpackningar
- Paper vinner marknadsandelar från fossila förpackningsmaterial

Kort och lång sikt: Framgångsrik satsning mot fortsatt stark marknad

- Omfattande efterfrågan och få leverantörer
- Lovande framtidssegment, marknaden spås öka stabilt

Kort och lång sikt: Stabilisering av marknaden

- Mycket fragmenterad marknad
- Icke lönsamma pappersproducenter har försvunnit vilket lett till en förbättrad prisbild
- Begränsat utbud av råvara medför ringa nyinvesteringar i ny produktion av långfibrig massa

VÅR POSITION

Ledande tillverkare av starka och högkvalitativa kraftpapper.

Marknadsandelar:

54 procent av vitt MG-papper och 28 procent av vitt MF-papper i Europa ¹⁾.

Huvudleverantör av brunt säckpapper till den ickeintegrerade säckindustrin i Europa. Ledande leverantör av vitt säckpapper

Marknadsandel:

46 % av Europamarknaden för vitt säckpapper.
10 % för brunt säckpapper ¹⁾.

Kvalitets- och marknadsledande tillverkare inom toppsegmentet med en stark position inom frukt och grönt.

Marknadsandel:

42 % av nyfiberbaserad fluting ²⁾.

Ledande leverantör av helvit liner av låg vikt. Ett fåtal specialiserade aktörer på marknaden

Marknadsandel:

Cirka 70 % ³⁾.

Ledande leverantör av råvaror till portionsförpackningar för dryck i det nedre ytviksområdet.

Nylanserad produkt på en marknad med kraftigt ökad efterfrågan spås ge goda utsikter på sikt.

Strategisk leverantör till stora delar av den europeiska pappersindustrin. Mångåriga affärsrelationer och geografisk närhet till kunder som ställer höga kvalitetskrav.

STÖRSTA KONKURRENTER

Förpackad mat:

Mycket fragmenterad marknad, största konkurrenter Mondi och UPM

Pappersbärkassar:

UPM, Korsnäs

Industriella applikationer:

Ahlstrom, Arjo Wiggins, Mondi, Nordic Paper, Paper Ararar, UPM

Brunt säckpapper:

Mondi, Segezha, Smurfit Kappa

Vitt säckpapper:

UPM, Korsnäs, Canfor

Stora Enso
Powerflute Oy
Mondi Swieci

M-real
Korsnäs
Mondi

Korsnäs

Stora Enso

Södra
Stora Enso
Botnia
Mercer Gruppen

¹⁾ Källa: Eurokraft 2009

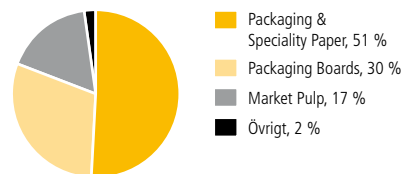
²⁾ Källa: CEPI Containerboard Organisation 2009

³⁾ Källa: Billerud 2009

Överblick affärsområden

Billerud är en ledande materialleverantör med starka marknadspositioner inom flertalet av sina produktsegment på förpackningsmarknaden. Bolaget har elva försäljningskontor i tio länder som serverar 1 100 kunder i 100 länder.

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



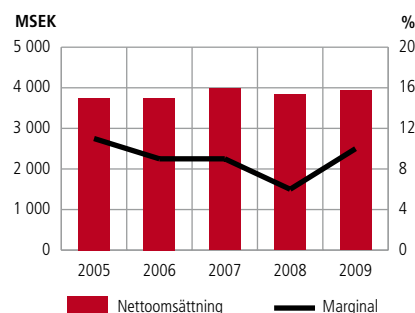
AFFÄRSOMRÅDEN



Packaging and Speciality Paper

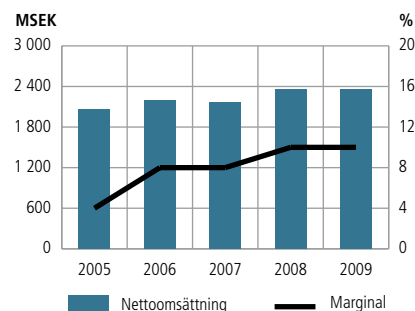
Affärsområdet ansvarar för försäljning av säckpapper och kraftpapper med fokus på förpackad mat, pappersbärkassar, säcklösningar och industriella applikationer. Affärsområdet har direkt ansvar för utveckling av produkter och tjänster, teknisk service, säljplanering och prissättning. De huvudsakliga marknaderna utgörs av Europa och Asien.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL



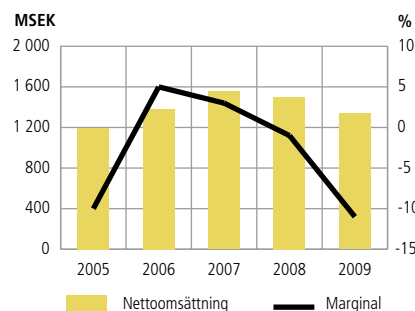
Packaging Boards

Affärsområdet ansvarar för försäljning av fluting, liner och vätskekartong med fokus på frukt & grönt samt konsumentvaror. Affärsområdet har direkt ansvar för utveckling av produkter och tjänster, teknisk service, säljplanering och prissättning. Den huvudsakliga marknaden är Europa.



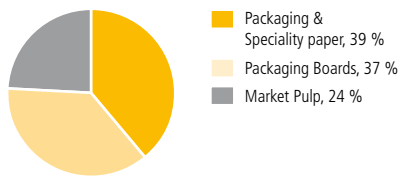
Market Pulp

Affärsområdet ansvarar för försäljning av Billeruds långfibriga avsalumassa. De huvudsakliga marknaderna är Europa och Asien.

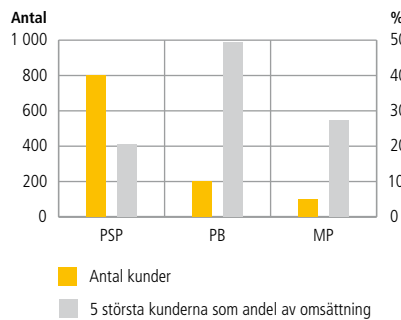




LEVERANSER PER AFFÄRSOMRÅDE

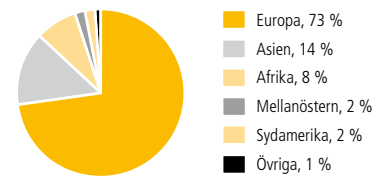


KUNDER PER AFFÄRSOMRÅDE



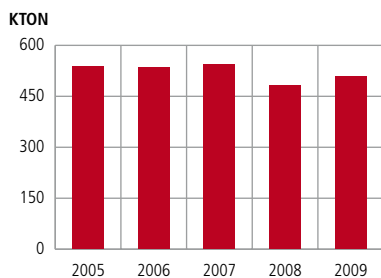
Totalt antal kunder uppgår till ca. 1 100, varav de fem största utgör 22,5 % av koncernens omsättning.

LEVERANSER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

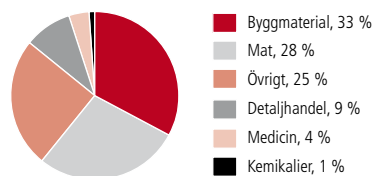


Billerud levererade till totalt ca. 100 länder under 2009.

VOLYMTVECKLING FEM ÅR

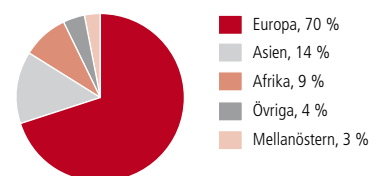


LEVERANSER PER KUNDKATEGORI

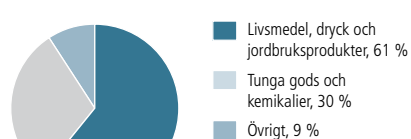
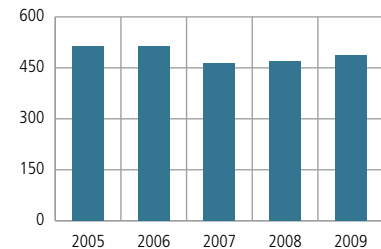


Totalt antal kunder uppgår till ca. 800 st, varav de fem största utgör 20,4 % av omsättningen.

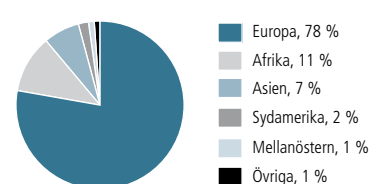
LEVERANSER PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



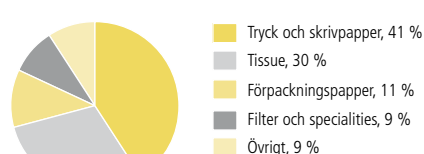
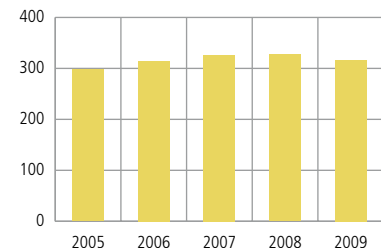
KTON



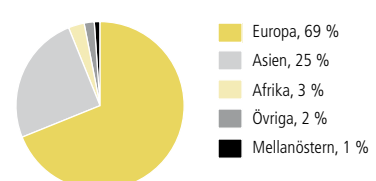
Totalt antal kunder uppgår till ca. 200 st, varav de fem största utgör 49,4 % av omsättningen.



KTON



Totalt antal kunder uppgår till ca. 100 st, varav de fem största utgör 27,3 % av omsättningen.



Ett innovativt år för hållbara förpackningslösningar

Billerud Packaging & Speciality Paper förser marknaden med högkvalitativa säck- och kraftpapper. Trots en svår lågkonjunktur har flera nya förpackningslösningar lanserats under året. Målsättningen är att Billerud ska vara det naturliga valet för hållbara förpackningslösningar.

Aret inleddes turbulent för affärsområdet med minskad efterfrågan på grund av lågkonjunkturen. Ett fortsatt innovationsarbete och en bred marknadsmix stärkte affärsområdet samtidigt som efterfrågan vände uppåt igen efter andra kvartalet.

Omsättningen för helåret ökade med 3 procent jämfört med 2008 och rörelseresultatet uppgick till MSEK 386, en ökning med 58 procent jämfört med föregående år.

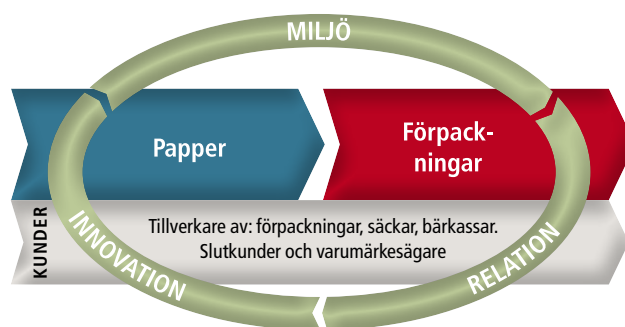
Faktorer som driver försäljningen

Ökat fokus på hållbarhet

Marknadens efterfrågan på förnyelsebara, återvinningsbara och resursnåla förpackningsmaterial ökar. Flera länder tillämpar en striktare lagstiftning för att reglera och minska produktionen och användandet av plast. Samtidigt ökar varumärkesägarnas medvetenhet om förpackningens säljande värde och man väljer material med goda tryckegenskaper som stöttar försäljning och varumärkesbyggande. Detta gynnar Billeruds konsumentnära försäljningsområden.

Fortsatt byggande på fokuserade tillväxtmarknader

I de prioriterade tillväxtregionerna i Asien, Mellanöstern och Afrika växer byggandet stadigt och produktionen av pulverbaserade



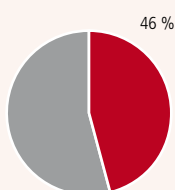
byggnadsmaterial som cement, murbruk och mineraler ökar, vilket stärker efterfrågan på säckpapper. I Väst- och Centraleuropa har efterfrågan på säckpapper mattats av under senare år, främst som en följd av fortsatt kvalitetsutveckling och lägre pappersåtgång per säck i kombination med en svagare byggkonjunktur. I Östeuropa förväntas en återgång till fortsatt stark tillväxt efter det senaste årets konjunkturedgång.

Ökat krav på hållbara och tilltalande förpackningar

Slaget om konsumenterna i butik gör att kravet på förpackningarnas

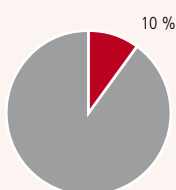
MARKNADSANDELAR I EUROPA

VITT SÄCKPAPPER
– MARKNADSLEDANDE



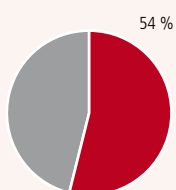
Källa: Eurokraft, 2009

BRUNT SÄCKPAPPER



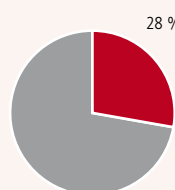
Källa: Eurokraft, 2009

OBESTRUKET MG
– MARKNADSLEDANDE



Källa: Eurokraft, 2009

OBESTRUKET MF – NÄST
STÖRST MARKNADSANDEL



Källa: Eurokraft, 2009



attraktivitet ökar. Fler produkter trängs i hyllan inom samma kategori och allt kortare livs cykler kräver snabbare införsäljning. Marknaden söker nya hållbara förpackningsmaterial och lösningar som stärker produkternas image. Förpackningen är en naturlig del av produktens form och design. Billeruds satsning i affärs- och produktutveckling ligger rätt i tiden för att möta kundernas behov av innovativa och hållbara förpackningslösningar.

Betydande händelser och strukturförändringar i branschen

Prispress gav färre leverantörer

Årets svåra inledning med minskade försäljningsvolymerna i Europa skapade en orolig marknad med pressade priser som följd. Ett antal papperstillverkare fick svåra bekymmer, vilket ledde till en fortsatt strukturomvandling och de mindre konkurrenskraftiga leverantörerna slogs ut. Samtidigt pågick en konsolidering i kundledet.

Kraftig nedgång på säckpapper initialt

Som följd av att finanskrisen slog hårt mot den europeiska byggbranschen, drabbades affärsområdet kraftigt av en sjunkande efterfrågan på säckpapper i början av året. Den redan höga överkapaciteten på säckmarknaden i Europa pressade säck- och papperspriserna. Som positiv motvikt är byggandet i Asien och andra tillväxtregioner alltjämt starkt och ökade under året. Efterfrågan på starka säckpapper i tillväxtregioner kommer att fortsätta öka.

Konsumentvaror mindre konjunkturkänsliga

Marknaden för konsumentnära förpackningar är mycket fragmenterad med många små och lokala producenter. Efterfrågan har varit stabilare för konsumentvaror jämfört med industriella produkter. Billerud har vunnit marknadsandelar.

Framgång

FibreForm® – Årets Innovation

Vid förpackningsmässan Scanpack i oktober i Göteborg, lanserades Billerud FibreForm® på den skandinaviska marknaden. FibreForm® är papperet, som med sin revolutionerande höga tøjbarhet, kan bland annat formas till tråg i konventionella termoformningslinjer. Då FibreForm® även kan barriärbeläggas öppnas stora möjligheter för Billerud att kunna erbjuda en lösning där traditionellt papper tidigare haft sina begränsningar. Lanseringen av FibreForm® föregicks av en tids marknadsstudie för att bedöma intresset för denna nya produkt. Marknaden visade ett mycket stort intresse för produkten och lanseringen förde blickarna till Billerud som tillsammans med Flextrus vann utmärkelsen Årets Innovation av Packmarknaden.

PRODUKTER OCH SERVICEKONCEPT

Packaging & Speciality Paper erbjuder säckpapper och MF/MG kraftpapper i ett brett spektrum av ytvikter och kvaliteter, anpassade för olika slags applikationsområden. Säckar, bärkassar, livsmedelsförpackningar, medicinska förpackningar, stålmellanlägg och skyddande omslag med flera. Produkterna ger mycket god körbarhet och tryckbarhet i moderna konverterings- och tryckmaskiner, samtidigt som styrkan möjliggör för Billeruds kunder att reducera förpackningsvikten, med bibehållen eller ökad funktionalitet.

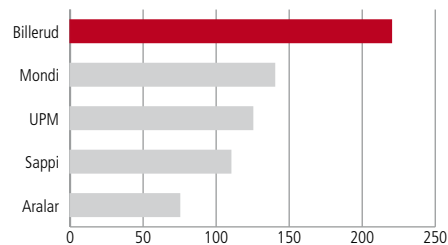
Produkter

MF Kraftpapper, MG Kraftpapper, Bestruket MF och MG, Säckpapper

Servicekoncept

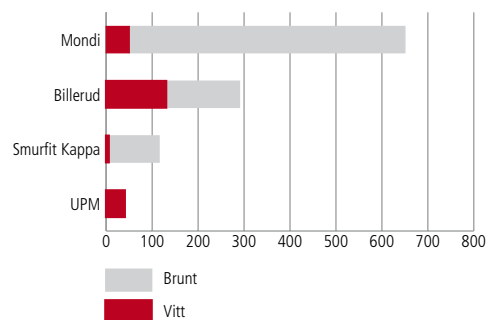
Pack Lab, Barrier Lab, Sack Lab, Nine Total Packaging Partner, Tenova Bioplastics

VITT KRAFTPAPPER FÖR FÖRPACKNINGAR – STÖRSTA TILLVERKARNA I EUROPA, KTON



Källa: Jaakko Pöyry och Billerud 2009

SÄCKPAPPER – STÖRSTA TILLVERKARNA I EUROPA, KTON



Källa: Jaakko Pöyry och Billerud 2009

PAPPER KONTRA PLAST

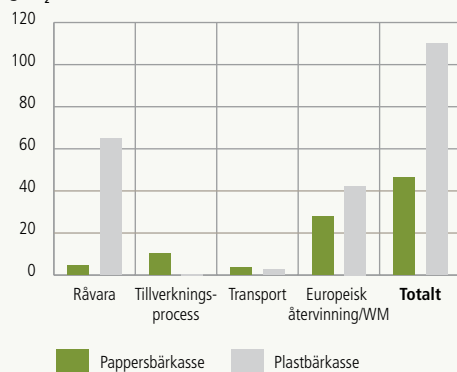
Billerud har låtit IVL Svenska Miljöinstitutet genomföra två fallstudier där det har jämförts:

- » Två funktionellt lika pappers- respektive plastbärkassar utifrån en fullständig carbon footprint-analys
- » Två funktionellt lika pappers- respektive plastsäckar utifrån en fullständig carbon footprint-analys

Resultat: Papper bättre än plast för klimatet!

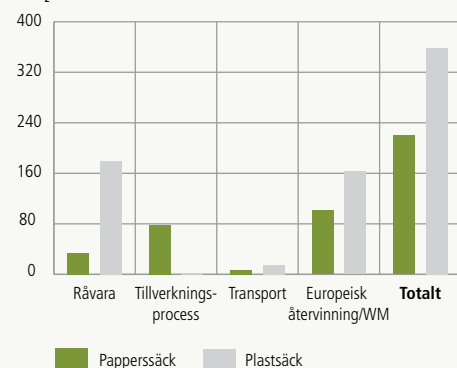
Från ett klimatperspektiv har pappersalternativet mycket lägre klimatpåverkan än plastalternativet oberoende av slutscenarier (förbränning, materialåtervinning eller deponi). Den främsta orsaken är att papper tillverkas av en förnyelsebar råvara.

PAPPERSBÄRKASSE KONTRA PLASTBÄRKASSE

 g CO₂-EQ./KASSE


Utsläpp av växthusgaser från papper och plastpåsar, ur ett europeiskt genomsnittligt avfallshanterings scenario som omfattar återvinning, förbränning och deponering.

PAPPERSSÄCK KONTRA PLASTSÄCK

 g CO₂-EQ./SÄCK


Utsläpp av växthusgaser från papper och plastpåsar, ur ett europeiskt genomsnittligt avfallshanterings scenario som omfattar återvinning, förbränning och deponering.

Långsiktig affärsutveckling
Stor potential för mer papper

Inom den konsumentnära förpackningsmarknaden för livsmedel och bärkassar består endast 15 procent av förpackningarna av papper. En global miljömedvetenhet stärker argumenten för papper som ett miljövänligt och hållbart förpackningsmaterial. Potentialen att få fler att gå över till mer hållbara lösningar bedöms vara mycket stor. Billeruds försäljning av kraftpapper till pappersbärkassar har ökat och det går att bryta ytterligare mark inom försäljningsområdet. Förutom de miljömässiga aspekterna upptäcker allt fler varumärkesägare att pappersbärkassen är en utmärkt reklambärande.

Fler ser värdet av starka säckar

Sack Solutions fortsätter att profilera sitt koncept mot kvalitetskrävande producenter av pulverformigt byggmaterial, mineraler och kemikalier. Allt fler aktörer har fått förståelse för säckkonstruktionens och materialvalets betydelse för total kostnadseffektivitet. Billeruds koncept av vita och bruna QuickFill® papper har en perfekt kombination av hög styrka och mycket hög porositet. Den globala organisationen för murbruksprodukter, Global Mortars tilldelade i mars säckkonceptet sitt prestigefulla pris Mest Mervärde till Industrin. Målsättningen är att fler kunder ska ta del av Sack Solutions unika erbjudande, Total Customer Value, som syftar till att optimera kundernas kostnadseffektivitet i alla led där förpackningen är involverad. Som stöd för detta används Billerud Sack Lab, som under året hjälpt allt fler kunder och slutkunder att optimera sina processer med bättre pappersval och säckkonstruktion.

Ökad försäljning mot den medicinska industrin

Billeruds försäljning mot den medicinska förpackningsmarknaden har ökat de senaste åren. Den moderna hälsovården är mindre konjunkturkänslig än många andra försäljningsområden och Billeruds kvaliteter inom det medicinska segmentet har stadigt uppgräderas och nya innovationer har lanserats. Billeruds produktfamiljer MediKraft® och SteriKraft® ger ett heltäckande erbjudande till den krävande medicinska industrin. Det senaste året har nyinnovationer inom SteriKraft familjen uppmärksammas av marknaden – papperet visar en mycket god och jämn porositet för samtliga moderna steriliseringsprocesser, samtidigt som dess bakteriebarriärer på ett utmärkt sätt hindrar bakterier från att tränga genom papperet och kontaminera produkterna. Utveckling pågår också med specialpapper för andra nischområden.

Ny organisation för hållbara förpackningslösningar

Sustainable Packaging Solutions är en nyskapad organisation inom affärsområdet Packaging & Specialty Paper. Uppdraget är att arbeta med slutkundsbearbetning samt erbjuda och marknadsföra hållbara produkter och förpackningslösningar, som ger varumärkesägare mervärde i form av ökad miljöprofilering.



Sustainable Packaging Solutions kommer att erbjuda segmenten för industriella produkter och konsumentförpackningar specialiserad kunskap om värdekedjan och stöd i försäljningsprocesserna.

Kunskaper som gynnar hela värdekedjan

Som ytterligare stöd för slutkunders val av papper finns Nine Total Packaging Partner som en viktig resurs. Nine TPP är ett joint venture bolag som Billerud äger tillsammans med designföretaget No Picnic. Bolaget bistår med förpackningskunskap, konsultationer och värdehöjande innovationer som gynnar varumärkesägarnas affärer, genom att fokusera på förpackningens säljande funktioner. Billeruds laboratorieverksamhet Pack Lab förser konverterare och varumärkesägare med förpackningskunskaper och påvisar hur rätt design, konstruktion och materialval höjer prestandan i olika förpackningslösningar och bärkassar.

Bioplaster för miljömässiga barriärer

Många livsmedel, som kryddor, chokladkakor och pulversoppor, förpackas ofta i papper tillsammans med en barriär av främst plast eller aluminium som ska skydda produkterna från bakterier, syre och fukt. Samtidigt finns en stor vilja hos marknaden att minimera användandet av fossila barriärmaterial när möjligheten finns. Förvärvet av Tenova Bioplastics syftar till att förstärka Billeruds erbjudande med plaster som är biologiskt nedbrytbara. I dag levererar Tenova ett sortiment av produkter till en marknad med hög efterfrågan och ett intensivt utvecklingsarbete för framtidens produkter pågår.



AFFÄRSOMRÅDETS HÅLLBARHETSARBETE UNDER 2009

Vilka hållbarhetsfrågor är särskilt viktiga för just detta affärsområde?

Påverka livsmedelsindustrin att ersätta plast och aluminium med Billeruds papper som är baserat på en förnyelsebar råvara.

Vilka är de viktigaste hållbarhetsåtgärderna som har genomförts inom affärsområdet under året?

Förvärvet av Tenova Bioplastics som erbjuder plaster baserade på förnelsebara material som exempelvis stärkelse. Framsteg inom produktutveckling där samtliga produkter som lanserats under året möjliggör materialbesparingar, minskade transportkostnader och en förbättrad effektivitet genom värdekedjan.

Vilka är affärsområdets största framgångar inom hållbarhetsområdet under året?

FibreForm® – bästa miljönyhet i oktober och en stark ersättare till

oljebaserade plaster, som med sin unika tøjbarhet kan ersätta fossila material. Genom att erbjuda FSC certifierad FibreForm® förstärks dess miljövärde ytterligare.

Vilka är affärsområdets största misslyckanden inom hållbarhetsområdet under året?

Prispresen under lågkonjunkturen har försvårat marknadsföringen av papper som miljövänligt material i konverteringsleden.

Vilka tydliga hållbarhetstrender kopplas specifikt till affärsområdet?

Tack vare den rådande klimatdebatten ökar intresset för förnyelsebara material. Flera länder har förbjudit plastpåsar vilket gynnar pappersbärkassar och bioplastpåsar.

En växande marknad för hållbara premiumprodukter

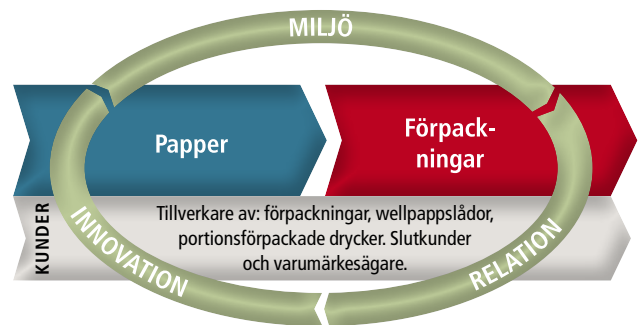
Trots en kraftig försvagad konjunktur under början av året har Billerud Packaging Boards vunnit marknadsandelar och ökat omsättningen jämfört med 2008. Där många pappersleverantörer till wellpappsindustrin tappat fart, har Billerud stärkt sin position.

Aret inleddes med en tuff marknad i lågkonjunktrens spår. Billeruds position med hög kvalitet och god service, i kombination med en strategisk profilering gentemot varumärkesägare, gav dock en positiv utveckling totalt under året och affärsområdets marknadsandelar ökade. Efter årets sista kvartal visade de totala leveranserna för året på en ökning om 4 procent jämfört med 2008. Prisnivån var dock fortsatt pressad och resulterade i ett rörelseresultat om MSEK 230, 7 procent lägre än 2008.

Faktorer som driver försäljningen

Minskad vikt – ökad lönsamhet

Detaljhandeln och leverantörer av frukt och grönt kräver förpackningar som skyddar deras produkter och som minskar dyrbara förluster. Det ger kraft åt Billeruds försäljning av nyfiberbaserade råvaror som ger starka wellådor. Med Billerud Flute® kan förpackningsvikten minska med mellan 10 och 20 procent, och ändå är förpackningen starkare. Kvaliteten på returfiberbaserade material har försämrats och är inte en garanti för att leveranserna når slutkonsument i intakt skick. Dessutom går fibrer bara att återvinna fem till sju gånger – därefter faller de sönder. För att driva kretsloppet krävs nyfiber.



Nyfiber för renhet och styrka

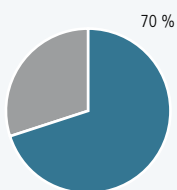
Billeruds produkter är baserade på ren nyfiber och det stora flertalet är certifierade för direktkontakt med livsmedel. I vissa länder är returfiberbaserade material förbjudna vid direktkontakt med mat, då returfibrer inte kan garantera en tillräckligt hygienisk förpackning. Billerud ser en kraftfull ökning av efterfrågan, när medvetenheten stiger och fler marknader tillämpar en striktare lagstiftning.

Förpackningar som säljer

Att wellådan inte bara är en transportförpackning utan också har ett säljande värde blir allt tydligare. Hyllfärdiga förpackningslösningar

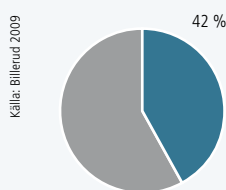
MARKNADSANDELAR OCH STÖRSTA TILLVERKARNA I EUROPA

VIT LINER* – MARKNADSLEDANDE



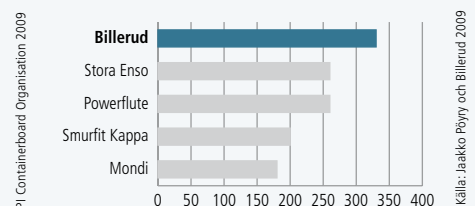
* Låg ytvtikt

NSSC FLUTING** – MARKNADSLEDANDE



** 100% nyfiber

HALVKEMISK FLUTING – STÖRSTA TILLVERKARNA EUROPA, KTON



Smurfit Kappa lägger ner sin produktion av halvkemisk fluting mars 2010.



ökar och tilltalande material väljs som stöttar produkterna i försäljnings-situationen. Billeruds rena och vita liners används som ytskikt till wellförpackningar, gärna i exklusiva förpackningar. Med sin goda kör- och tryckbarhet hjälper produkten kvalitetsmedvetna slutanvändare att bättre marknadsföra sina varumärken gentemot konsumenten.

Ökad konsumtion av portionsdrycker

Efterfrågan av förnyelsebara förpackningslösningar för drycker stiger i takt med en ökad välfärd. Konsumtionen av portionsförpackningar driver upp efterfrågan på vätskekartong i Asien. I Europa ökar försäljningen av heta drycker för avhämtning. Det gynnar Billeruds försäljning inom Cup Stock (kartong speciellt anpassad för dryckesmuggar).

Investeringar som stödjer försäljningen

De investeringar som gjorts i förpackningsrelaterade kunskaper, servicetjänster och teknik har fått en ökad betydelse för att stärka Billeruds position på fler marknader.

Betydande händelser och strukturförändringar i branschen

Marknaden har frammanat till prispress under året. Orsaken är en minskad efterfrågan och att wellpappstillverkare valt att minska lagerhållningen vilket drabbade Packaging Boards under årets två inledande kvartal. Många av Billeruds närmaste kunder hade före finanskrisen flera leverantörer, och när de skar ned sina inköps-volymer, valde många att reducera antalet leverantörer. De flesta tillverkare valde dock att inte stå utan premiumprodukter i sitt sortiment, vilket ledde till att Billerud vann marknadsandelar.

Framgång

Billerud Pure Board®

Marknaden efterfrågar fler leverantörer av Cup Stock. Billeruds produktion av vätskekartong har förfinats under året, vilket resulterade i lanseringen av en ny produkt, Billerud Pure Board. Tillväxtmarknaden för konsumentnära engångsförpackningar är kraftfullt växande och ger goda framtidsutsikter. Under året har Billerud haft provleveranser till över 20 destinationer fördelat på 13 länder.

Unikt avtal med Rigesa

Under året har ett samarbetsavtal signerats med den brasilianske wellpapp- och wellådorstillverkaren Rigesa. Avtalet innebär att Rigesa minskar sin egen flutingproduktion och ersätter den med Billerud Flute®. Samtidigt får Rigesa tillgång till Billerud Box Lab och Fresh Services. Kontraktet stärker Billeruds affärer på den sydamerikanska marknaden och öppnar dörrarna till många betydelsefulla frukt- och gröntproducenter. Rigesa har under året investerat i en anläggning i Indien som bedöms vara en god framtidsmarknad. Rigesa är dotterföretag till multinationella Mead Vest Waco med säte i USA.

PRODUKTER OCH SERVICEKONCEPT

Packaging Boards förser marknaden med högkvalitativa råvaror till wellådor och kartongmaterial till dryckesförpackningar. Med stor insikt i marknadens förutsättningar och krav, bistår Billerud förpackningstillverkare och slutkunder med tekniska konsultationer och kunskap om förpackningens roll genom hela värdekedjan.

Produkter

Fluting, Liner, Vätskekartong, Cup Stock.

Servicekoncept

BoxLab, Fresh Services.



HÅLLBARHETSARBETE UNDER 2009

Vilka hållbarhetsfrågor är särskilt viktiga för just detta affärsområde?

Packaging Boards kunder finns till stor del inom en industri där produkter förstörs under transport till ett värde av 100 miljarder kronor årligen. Eftersom Billeruds kunskap och material bidrar till att sänka svinnet avsevärt är detta den enskilt viktigaste hållbarhetsfrågan inom affärsområdet.

Vilka är de viktigaste hållbarhetsåtgärderna som har genomförts inom affärsområdet under året?

Investeringar i ökad kunskap kring hela värdekedjan för frukt och grönt där Billerud Box Lab och Fresh Services hjälper kunder och varumärkesägare att minimera svinnet genom bättre förpackningskonstruktioner.

Vilka är affärsområdets största framgångar inom hållbarhetsområdet under året?

Genombrottet för Fresh Services som stödjer allt fler aktörer i arbetet med att minimera förlusterna, som ledde till samarbetsavtalet med den brasilianske wellpapps- och wellådetillverkaren Rigesa.

Vilka är affärsområdets största misslyckanden inom hållbarhetsområdet under året?

Att det inte går fortare att få till förändringar av transporter av frukt och grönt i Europa. Att förändra och optimera logistikkedjor tar längre tid än förväntat.

Vilka tydliga hållbarhetstrender kopplas specifikt till affärsområdet?

Ansedda framtids- och trendbevakare har påtalat att det i dagens klimatdebatt inte finns något mer otrendigt än att slänga mat. Konsumenterna har fått en ökad medvetenhet.

Långsiktig affärsutveckling***Fortsatt stabil marknad***

Den totala förpackningsmarknaden har en stabil tillväxt, och förpackade livsmedel och andra snabbbrörliga konsumentprodukter följer utvecklingen av BNP. Billeruds kunder prioriterar minskad förpackningsvikt och kostnadseffektivitet, och allt fler betonar värdet av en hållbar råvara. Samtidigt uppmanar forskare och miljöorganisationer till att minska svinn och överförbrukning. Med detta som grund kommer Billeruds produkter att spela en betydande roll för att säkra leveranserna och skona miljön.

Uppdraget är att minimera svinnet

Ungefär tio procent av mängden frukt och grönt som transporteras i Europa, når aldrig slutkonsument och en betydande andel av detta onödiga svinn beror på undermåliga förpackningar. I tillväxtländer är svinnet upp till 40 %. Genom att arbeta strategiskt med lösningar och tjänster som hjälper aktörerna i hela värdekedjan av frukt och grönt att minimera sitt svinn ska Billerud öka sina andelar av råvara till wellförpackningar ytterligare.

Arbetet mot slutkunder fortsätter

Fresh Services tar ett helhetsgrepp på leveranskedjan frukt och grönt och utför bland annat på kundernas uppdrag kvalitetsmätningar av de odlade produkternas resa mot slutkonsument i syfte att minimera det förpackningsrelaterade svinnet och skona miljön. Under året har Fresh Services utbildat och hjälpt allt fler slutkunder med att optimera transportkedjor och få bort undermåliga förpackningar och därmed dyrbara förluster. Fresh Services arbetar dessutom med att utveckla nya teknologier för att säkerställa kvaliteten på produkterna som transporteras.

BoxLab stödjer hela värdekedjan

Med Billerud BoxLab görs vetenskapliga jämförelser mellan olika konstruktioner och kunderna guidas till kloka förpackningsval. BoxLab analyserar långtidsprestanda hos wellådor i hög luftfuktighet i kombination med hård belastning och tuff hantering. Billerud BoxLab blir allt mer betydelsefullt i Billeruds hållbarhetsarbete och dess rön hjälper slutkunder att optimera sina konstruktioner och öka lönsamheten. Billerud arbetar för att införa en ny global standard – ett mått på hur wellpapplådor klarar de påfrestningar som transporterarna innebär.



Massamarknaden stabiliseras

Massamarknaden har drabbats av svåra prisfall under 2009. Läget stabiliserades dock successivt från mitten av året, vilket resulterade i en kraftig prisuppgång under andra halvåret.

Arets två första kvartal kan sammanfattas med oro, turbulens och negativ tillväxt för hela massamarknaden. En kraftfull minskning av efterfrågan under senare delen av 2008 ledde till ett stort överutbud och sänkta priser. Totalt sjönk efterfrågan i Europa och Nordamerika med 10 procent under det första halvåret 2009 och priset på långfibrig avsalumassa nådde i april bottenivån med 580 USD per ton. Efter sommaren stabiliserades marknaden och en successiv återhämtning skedde under hösten. I december låg massapriserna på nästan samma nivå som före finanskrisens utbrott, 800 USD per ton för långfibrig massa. Rörelseresultatet för 2009 uppgick till MSEK -148. Orsaken till det fortsatt negativa resultatet är den obalans som rådit på massamarknaden under en stor del av 2009.

Faktorer som driver försäljningen

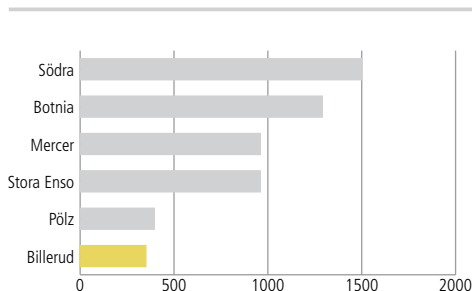
Massa av lång, nordisk nyfiber

Billeruds avsalumassa baseras på nyfiber från skandinavisk gran och tall. Det nordliga klimatet gör att skogen växer långsamt, vilket ger starka och slanka fibrer med unika egenskaper. Dessa fibrer bidrar till att Billeruds massa har höga styrkeegenskaper, vilket är en viktig komponent vid tillverkning av papper av hög kvalitet.

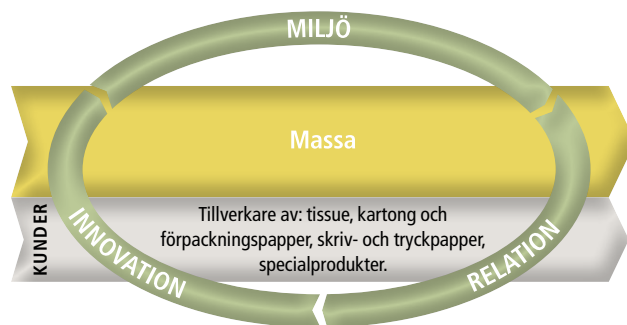
Strategisk placering på fragmenterad marknad

Marknaden är mycket fragmenterad med många leverantörer. Detta ökar konkurrensen, samtidigt som Billeruds mångåriga och goda kundrelationer samt den strategiska placeringen nära den europeiska pappersindustrin stärker positionen.

STÖRSTA VÄSTEUROPEISKA TILLVERKARNA AV NORDISKT BLEKT LÅNGFIBRIG SULFATMASSA, KTON



Källa: Hawkins Wright, 2009



Tryck- och skrivpapper minskar – tissue ökar

I dag används cirka 45 procent av all avsalumassa till tryck- och skrivpapper. Detta försäljningsområde har dock minskat under året, framför allt i Europa och Nordamerika där efterfrågan fallit med mellan 15 och 20 procent. Minskningen beror på nedgången i den globala ekonomin, förändrade kommunikationsmönster och ny teknik. Den minskade efterfrågan av tryck- och skrivpapper kompenseras delvis av en ökad användning av tissueprodukter. Med ökad välfärd ökar användningen av toalettpapper, hushållspapper och dylikt.

Betydande händelser och strukturförändringar i branschen

Struktururomvandling dämpade prisfallet

Under en period av sju månader stängde 15 konkurrerande massabruk på grund av minskad efterfrågan. Några av dessa bruk lades dock i malpåse för att invänta en ljusning på världsmarknaden. Denna strukturförändring ledde till en minskning av utbudet om 2,6 miljoner ton avsalumassa och en stabilisering av prisnivåerna. Mot slutet av året öppnade ett par massabruk upp sin produktion igen och kapaciteten ökade motsvarande 700 000 ton under det fjärde kvartalet. Detta absorberades dock väl av marknaden, som fortsatt var i god balans vid årsskiftet.

Långsiktig affärsutveckling

Hygienprodukter ökar

Affärsområdets långsiktiga affärsutvecklingsstrategi – att styra över försäljningen från tryck- och skrivpapper till tissueprodukter – har varit gynnsam och försäljningssegmentet spås fortsätta öka i takt med att det globala välståndet stiger. Framför allt ökar efterfrågan i Asien. Den globala efterfrågan av tissue har ökat med tre till fyra procent årligen.



Billeruds långfibriga sulfatmassa har rätt egenskaper för styrka, renhet och mjukhet som efterfrågas för hygieniska papper.

Omflyttning mot Asien fortsätter

Den europeiska marknaden har fortsatt svag tillväxt varför Billerud arbetar mer mot den asiatiska tillväxtmarknaden. Indien spås en lovande utveckling och framför allt är efterfrågan fortsatt stark i Kina, som i dag är den största importören av avsalumassa med cirka 11 miljoner ton. Orsaken till att Indien och Kina köper långfibrig massa från Skandinavien och Nordamerika beror på att denna typ av massaved inte finns tillgänglig i dessa regioner. Den ökade köpkraften på tillväxtmarknaderna leder även till en ökad försäljning av konsumentprodukter, varför Billerud ser en stor potential med en viss omfördelning av volymerna.

Miljöcertifierad massa toppar efterfrågan

Som ett naturligt led i en ökad miljömedvetenhet hos konsumenter och kunder, ställs allt hårdare krav på att papper ska härstamma från ett hållbart skogsbruk med strikta krav på återplantering. Denna miljömedvetenhet gynnar Billerud som använder spårbar eller certifierad vedråvara i sin produktion. I dag är cirka 35 procent av Billeruds massa certifierad enligt FSC/ PEFC, vilket är en ökning men ändå långt ifrån tillräckligt. Ambitionen är att successivt öka andelen certifierade produkter och Billerud arbetar aktivt för att påverka skogsägare att ansöka om miljöcertifieringar som FSC och PEFC.

Integrerade bruk ger fördelar

Billeruds pappersbruk är integrerade, det vill säga att bruken har både massa- och pappersproduktion. Detta ger Billerud kontroll över hela produktionskedjan från träd till färdigt papper. Under tillverkningen av massa produceras restprodukter, biobränslen som försör Billerud med stora mängder energi. Detta sänker behovet av inköpt el.



HÅLLBARHETSARBETE UNDER 2009

Vilka hållbarhetsfrågor är särskilt viktiga för just detta affärsområde?

Att skogarna sköts på ett hållbart sätt, utsläppsfrågor, Carbon footprint och etiska frågor kopplat till företagets affärskod.

Vilka är de viktigaste hållbarhetsåtgärderna som har genomförts inom affärsområdet under året?

Den kontinuerliga ökningen av FSC- och PEFC certifierad massa. Under de senaste fem åren har utbudet ökat från 20 till 35 procent.

Vilka är affärsområdets största framgångar inom hållbarhetsområdet under året?

Den av IVL genomförda livscykelanalysen som visar att kombinationen av en förnyelsebar råvara och effektiva tillverkningsprocesser ger produkter som binder mer koldioxid än tillverkningsprocessen släpper ut.

Vilka är affärsområdets största misslyckanden inom hållbarhetsområdet under året?

Att Billerud tvingats importera ved på grund av bristande utbud.

Vilka tydliga hållbarhetstrender kopplas specifikt till affärsområdet?

Den snabba utvecklingen i relativt fattiga delar av världen har gett nya konsumentgrupper möjlighet att använda tissueprodukter. Det är ett bevis på ökat globalt välstånd och som på sikt gynnar Billeruds affär.

PRODUKT

Market Pulp ansvarar för försäljningen av Billeruds avsalumassa. Massan efterfrågas av producenter av tryck- och skrivpapper, tissueprodukter, förpackningspapper och kartong, samt filter & specialpapper.

Produkt: Långfibrig nyfiberbaserad sulfatmassa

Om hållbarhetsredovisningen

Det här är Billeruds första hållbarhetsredovisning. Den beskriver hur företaget strategiskt och operativt arbetar ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv, samt vilka resultat som uppnåtts. Innehållet avser verksamhetsåret 2009 och täcker hela koncernens verksamhet om inget annat anges.

INNEHÅLL HÅLLBARHETSREDOVISNING

Om hållbarhetsredovisningen	28
Vår största påverkan	29
Trender, risker och möjligheter	30
Våra intressenter	31
Styrning av hållbarhetsarbetet	32
Utmärkelser och priser	32
Kontakt och material	33
Affärskod och andra riktlinjer	34
Miljöansvar	35
Socialt ansvar - medarbetare	40
Socialt ansvar - samhället	44
Socialt ansvar - produkter	46
Socialt ansvar - mänskliga rättigheter	48
Ekonomiskt ansvar	50
GRI-index	52

Redovisningen följer Global Reporting Initiatives, GRI:s, riktlinjer för hållbarhetsredovisning (version 3.0) och motsvarar rapporteringsnivå B, vilket KPMG:s revisorer också bekräftar. Billeruds ambition är att årligen redovisa hållbarhetsarbetet enligt GRI som en integrerad del i den vanliga årsredovisningen.

Arbetet med att bestämma redovisningens innehåll bygger på en sammanvägd bild av det som är väsentligt för Billeruds affärer, företagets ansvar för medarbetarnas rättigheter, samhällspåverkan samt det miljöansvar som följer en tillverkande industri av massa och papper. Billeruds tillverkning och merparten av försäljningen sker inom Europa där lagar reglerar mänskliga rättigheter. Denna dimension av koncernens hållbarhetsarbete har huvudsakligen fokuserats på att säkerställa att alla krav kring arbetstagarättigheter uppfylls med god marginal.

Den tryckta hållbarhetsredovisningen riktas huvudsakligen till företagets många aktieägare, investerare och de analytiker som följer bolaget. På Billeruds hemsida finns även lättillgänglig hållbarhetsinformation som riktar sig till kunder, medarbetare, närboende, leverantörer och andra intressentgrupper.

Underlagen till redovisningen bygger framför allt på dokumenterad och/eller muntlig information från nyckelpersoner inom koncernen, centrala interna dokument, artiklar i personaltidningen, texter på koncernens hemsida och externa trycksaker.

Specifika mätmetoder och beräkningsunderlag kommenteras i förekommande fall i anslutning till respektive resultatindikator i avsnitt "Prestanda – miljö". Under åren 2007–2009, som mätdata presenteras för, har inga större förändringar skett som väsentligt påverkar jämförbarheten.





Vår största påverkan

Här redogörs för de områden där Billerud har en huvudsaklig påverkan, såväl positiv som negativ, ur ett hållbarhetsperspektiv.

Som massa- och papperstillverkande företag är veden den dominerande råvaran. Det är en miljöfördel eftersom det är en förnyelsebar resurs. Den första svenska moderna skogsvårdslagen infördes redan 1903 och är en av de strängaste i världen. Lagen innehåller ett återplanteringskrav som har resulterat i att beståndet av skog i Sverige aldrig har varit större. Genom skogsindustrins löpande behov av ved främjas ett aktivt skogsbruk med plantering och växande skogar som innebär positiva effekter för klimatet, då dessa binder mer koldioxid än icke brukad gammal skog. Billerud stöttar ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk bland annat genom att successivt öka andelen certifierad ved enligt systemen PEFC och FSC som främjar ett hållbart skogsbruk.

Energikrävande industri

Den huvudsakliga verksamheten bygger på att tillverka massa och förpackningspapper, vilket kräver stora mängder energi. Denna energi alstras bland annat genom att förbränna olika bränslen som då frigör koldioxid och därmed bidrar till växthuseffekten. Även transporter av skogsråvara in till bruken och av färdiga produkter ut från bruken innebär utsläpp av bland annat koldioxid. För att minska belastningen arbetar bruken med att dels kontinuerligt energieffektivisera, dels övergå till mer förnyelsebara bränslen. Bruken har idag kommit långt i det arbetet. När det gäller transporternas miljöbelastning minskas dessa genom bytesaffärer av skog och att skifta så mycket som möjligt av lastbilstransporterna till tåg eller båt.

Erbjuder hållbara produkter

Billeruds starka förpackningspapper skyddar produkterna som transporteras till konsumenterna. De förhindrar därmed onödigt spill och slöseri av livsmedel och andra varor. En god förpackning sparar alltid mer än den kostar. Efter att den använts kan förpackningen återvinnas, komposteras eller utnyttjas som energikälla vid förbränning. Billerud arbetar aktivt och innovativt med att minimera miljöpåverkan och resursslöseriet genom att erbjuda starka förpackningsmaterial, kunskap om förpackningsdesign och service som förbättrar effektiviteten i logistikkedjan. Möjligheterna är stora.

Tar ansvar i bruksorterna

På samtliga fyra orter där tillverkning sker är Billeruds bruk den klart största privata arbetsgivaren. Det innebär ett stort ansvar och även ett visst inflytande över samhällets långsiktiga fortlevnad.

Billerud värnar om att ha långsiktiga, stabila och förtroendefulla relationer med närboende, politiker, skolor, lokala media och myndigheter.



Trender, risker och möjligheter

Det finns både risker att ta hänsyn till och möjligheter som är kopplade till trender inom hållbarhetsområdet. Dessa nämns här i prioriteringsordning kopplat till Billeruds långsiktiga strategi, marknadsposition och värdedrivande faktorer.

Förpackningspapper och energieffektiva förpackningslösningar av förnyelsebara material har en framträdande plats i ett samhälle där miljömedvetenhet står högt upp på agendan. En vakenhet för ny teknik och forskning ger också ett försprång till konkurrenterna. Ett exempel är satsningen på mer miljöanpassade alternativ till fossilbaserade plaster, så kallade bioplaster som exempelvis baseras på stärkelse. Billerud erbjuder kunderna alternativ som sparar såväl pengar som miljö tack vare rätt kvalitet, teknik och kunskap.

Ny forskning stödjer fler förpackningar

Själva miljönyttan med förpackningar har kommit i skymundan de senaste 20 åren, då förpackningsavfallet har lyfts fram som en miljöbov. Ny forskning från Karlstads universitet avslöjar att om konsumenten kastar mer än två matskedar mjölk från en literförpackning hade det klimatmässigt lönat sig att köpa 3,33 stycken tredeciliter förpackningar istället, trots att förpackningsmängden per deciliter mjölk är högre. Det är med andra ord bevisat att innehållet är mer värdefullt ur miljösynpunkt än själva förpackningen och att det viktigaste är att förpackningen storlek matchar konsumenternas konsumtionsbehov.

Tuffare konkurrens om vedråvaran

Efterfrågan på biobränslebaserad förnyelsebar värme och el stiger på grund av ökad medvetenhet bland energikonsumenterna och nya ekonomiska styrmedel som utsläppsrätter och gröna

10 MILJARDER EURO TILL SPILLO

I Europa levereras frukt och grönt till ett värde av 100 miljarder Euro varje år. Allt äts inte upp. 10 procent förstörs på vägen, varav 2,5 procent kan kopplas till dåliga förpackningar. Den totala miljöpåverkan av svinnet är omfattande om man inkluderar all energi och resurser som förbrukats och de koldioxidutsläpp som skett längs vägen utan att frukten nått konsument.

Källa: McKinsey & Co, 2006-06-15

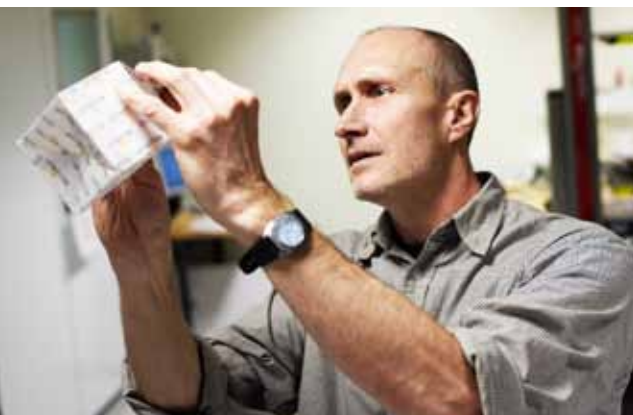
elcertifikat. Billerud följer noga utvecklingen och har bland annat anpassat sin inköpsorganisation därefter. Genom att förädla trä till massa och papper, innan det används till energiråvara, ökas det ekonomiska värdet. Satsningar på bioenergi bör ske i närheten av massaproduktion för att utnyttja skogsråvaran på effektivast möjliga sätt.

Kommande generationsväxling

Billerud har ett stort antal medarbetare som närmar sig pensionsåldern. För att inte riskera att förlora viktig kompetens behöver företaget attrahera unga och duktiga medarbetare. Trots finanskris och till viss del rådande lågkonjunktur börjar företaget skönja en framtida hård konkurrens om högutbildad arbetskraft. För att undvika ett kompetensglapp på sikt arbetar Billerud redan idag med att stärka sitt varumärke som arbetsgivare. Under 2010 startar koncernens första traineeprogram med avsikt att fortlöpande anställa tio traineer årligen.

Hårdare miljökrav kan öka kostnaderna

Tillverkning av massa och papper kräver tillstånd enligt miljöbalken. Bruket i Skärblackså står inför en omprövning, vilket innebär en genomlysning av hela verksamheten. Detta skulle kunna leda till ökade och kostsamma krav gällande utsläpp till vatten och luft, avfallshantering med mera. De andra svenska bruken är i huvudsak klara och har fått hanterbara krav.





Våra intressenter

Billeruds dialog med olika intressenter är en värdefull tillgång för att ständigt förbättra processer och arbetssätt. Den byggs upp långsiktigt genom en konsekvent, korrekt och öppen kommunikation präglad av respekt.

Billeruds fem viktigaste intressentgrupper – medarbetare, kunder, investerare, affärspartner samt samhälle och miljö – är identifierade utifrån det värde som skapas i relationen mellan Billerud och respektive grupp. I förlängningen utgör dessa

en förutsättning för företagets långsiktiga överlevnad. Inom ramen för arbetet med denna hållbarhetsredovisning har en informell dialog skett med ett flertal av intressentgrupperna.

VÅRA INTRESSENTER

INTRESSENTER-GRUPPER	DEFINITION	KOMMUNIKATIONSFORMER	HÅLLBARHETSFRÅGOR	RESULTAT
Medarbetare	Dagens medarbetare	Arbetsplatsträffar, Arbetsmiljögrupper, Medarbetarundersökning (inkl. ledarskapsindex), Incidentuppföljning, Utvecklingssamtal, Intranät & personaltidning.	Kompetensutveckling, Arbetsmiljö & säkerhet, Friskvård, Mångfald.	Modell för kompetensutveckling, Arbetsmiljö- och säkerhetsarbete, Handlingsplan mot kränkande särbehandling, Mångfaldsenkät.
	Framtida medarbetare	Bruksbesök, Arbetsmarknadsdagar på högskolor och universitet, Branschkvällar.	Utvecklingsmöjligheter, Miljöfrågor, Etiska frågor, Anställningsvillkor.	Rekryteringsprocess, Employer branding.
	Fackliga representanter	Lokala samverkansmöten, Arbetsutskottsmöten, European Works Council.	Arbetsmiljö & säkerhet, Kompetensutveckling, Avtalsvillkor.	Öppen och konstruktiv dialog, Ökad respekt och förståelse för varandras villkor.
Kunder	Befintliga kunder Kunders kunder Slutkonsumenter	Personliga möten, Dagliga kontakter, Seminarier & kundträffar, Enkäter Miljöredovisningar.	Krav på hållbart företagande generellt. Specifika frågor exempelvis: certifierade volymer skog, illegala avverkningar, nyckelbiotoper, carbon footprint, REACH, grundvatten.	Miljöbroschyr, Carbon footprint studie, Säljstödsmaterial kring miljöfrågor, Produktutveckling.
Investerare	Aktieägare Analytiker Potentiella investerare	Årsredovisning, Delårsrapporter, Hemsida, Nyemissionsprospekt, Presskonferenser, Analytikerträffar, Enkäter från etik- och miljöfonder.	Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling, Affärs- och produktutvecklingsperspektivet kopplat till miljötrender.	Hållbarhetsredovisning enl. GRI, OMX GES Swedish och Nordic Sustainability Index.
Affärspartner	Befintliga leverantörer	Löpande kontakter, Upphandlingar.	Har diskuterat affärskoder och hållbarhetsfrågor med leverantörer vid upphandling.	Leverantörsutvärderingar ur ett hållbarhetsperspektiv.
	Kreditgivare	Personliga möten, Finansiell kommunikation.	Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling.	Ny kreditfacilitet under 2009 på MSEK 1 800.
	Samarbetspartners	Täta kontakter och utvecklingsprojekt.	Utveckling av hållbara och resursnåla förpackningar, Utveckling av bioplastbarriärer.	Nya produkter och förpackningslösningar som t ex FibreForm.
	Sponsoravtal	Regional sponsring av kultur, sport och samhällsliv.	Vid upphandling av sponsoravtal är miljöpåverkan och ett aktivt stöttande av mänskliga rättigheter viktiga parametrar	Hållbarhetsrelaterad sponsring
Samhälle och miljö	Närboende	Fokusgrupper, Informationsträffar, Miljöredovisningar på bruksnivå, Miljöpaneler.	Utsläpp till luft och vatten, Vad som hänt, Framtidsplaner på bruken.	Ökad respekt och förståelse för varandras villkor och agerande.
	Skolor och universitet	Täta kontakter med utbildningsäten, Studiebesök.	Kompetensdrivande insatser regionalt: utbildningar, praktikplatser.	Byggt en bas för framtida rekryteringar, Ökat utbud av tekniska yrkesutbildningar.
	Myndigheter	Kontakter med länsstyrelser och kommuner i samband med tillsyn, Lagstadgade miljörapporter.	Utsläpp till luft och vatten, Buller, Energi, Markfrågor, Avfall, Kemikalieanvändning.	Bättre förståelse för varandras synpunkter i miljöfrågor.
	Certifieringsorgan	Platsbesök och annan slags dialog i samband med revisioner.	Lagstiftning och krav i aktuell standard.	Extern parts synpunkter på verksamheten och förslag på förbättringsåtgärder.
	SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut	Extern revision av FSC och PEFC certifikat.	Lagstiftning och krav i aktuell standard.	Extern parts synpunkter på verksamheten och förslag på förbättringsåtgärder.
	Opinionsbildare	Stor öppenhet i dialogen med media och miljöorganisationer.		Ökad förståelse för varandras förutsättningar och agerande.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Billeruds styrelse godkänner företagets strategi och organisation. Koncernledningen ansvarar sedan under ledning av VD för utveckling, införande och uppföljning av Billeruds strategier och mål, vilket innefattar finansiella, sociala och miljörelaterade mål.

Under året som gått har Billerud tagit ett helhetsgrepp om hållbarhetsfrågorna. Ett nytt CSR råd har utsetts som har till uppgift att säkerställa att hållbarhetsarbetet är så effektivt, affärsmässigt och integrerat i den vanliga verksamheten som möjligt. Ansvarig för det övergripande arbetet på koncernnivå är Stina Blombäck som rapporterar direkt till koncernchefen. Under sig har hon sedan en kärntrupp på tre personer som består av miljö- och energiansvarig chef, personaldirektör och informationschef. Arbetet kanaliseras ut från koncernledningen och ner i affärsområdena samt bruken via deras representanter i koncernledningen. Ett etiskt råd kopplat till den nya affärskoden har också bildats inom Billerud.

Ansvarstagande affärskod

En central byggsten i hållbarhetsarbetet är affärskoden som utgör ett styrdokument för alla medarbetares inbördes relationer samt

relationer till företagets intressenter. Koderna har upprättats under 2009 och omfattar samtliga medarbetare. Ledare inom Billerud har ett ansvar för att koden övervakas och följs. Handlingar som strider mot koden kan antingen rapporteras till Billeruds etiska råd, som består av koncernens personaldirektör och brukens personalchefer, eller direkt till revisionsutskottet. Båda instanserna har till uppgift att dokumentera incidenter och se till att lämpliga åtgärder vidtas.

Billeruds styrelse har fastställt ett antal policyer som är vägledande dokument för medarbetarna. Till varje policy hör sedan ett varierande antal praktiskt inriktade riktlinjer som antas av koncernledningen. På lokal nivå kompletteras dessa med regler eller föreskrifter. Alla policydokument finns tillgängliga på intranätet och revideras med jämna mellanrum.

Utifrån styrdokumentet har företagsledningen formulerat övergripande hållbarhetsmål på koncernnivå som ska vara uppnådda

Utmärkelser och priser

Under 2009 har Billerud mottagit följande utmärkelser och priser för arbetet med produktutveckling, ledarskap och kommunikation.

UTMÄRKELSER OCH PRISER

UTMÄRKELSE	MOTTAGARE	FRÅN	MOTTAGIT
Most Innovative Product 2009	The QuickFill Concept, Sack Solutions	International Mortar Association	2009
Årets Chef i Kalix	Stina Blombäck	Företagarna i Kalix	2009
Årets Börsbolag 2008	Bästa finansiella kommunikation	Aktiespararna/Kanton	2009
Packaging Innovation Award	Billerud & Flextrus	Packaging Industry Award	2009
Bästa miljönyhet i oktober	Billerud FibreForm	Bloggen Miljöinnovation	2009
4:e Bästa Svenska Webbplats	www.billerud.com	Halvarsson & Halvarsson	2009
Högst miljöbetyg på Mid Cap listan (4:e högsta miljöbetyg bland noterade bolag)	Billerud	Folksam's index för ansvarsfullt företagande 2008	2009
Delad topplacering med inga rapporterade arbetsskador under 12 månader	Billerud Beetham	Confederation of Paper Industries' injury league table	2009



2013. Det pågående arbetet kommer att mätas och rapporteras årligen i hållbarhetsredovisningen. Rapportering och uppföljning av hållbarhetsarbetet sker primärt i koncernledningen.

Integrerade verksamhetssystem

För att genomföra det operativa arbetet på bruken finns olika verksamhetssystem som säkerställer att arbetet blir systematiskt och effektivt genomfört. I möjligaste mån ska systemen vara så integrerade med varandra som möjligt.

Samtliga bruk har certifierade verksamhetssystem för såväl kvalitet som miljö (ISO 9001 och ISO 14001). De svenska bruken

är spårbarhetscertifierade enligt PEFC och FSC samt har certifierade energiledningssystem. Inköpsbolaget Billerud Skog är certifierade enligt FSC och PEFC.

När det gäller arbetsmiljön har Billerud Beetham ett certifierat ledningssystem enligt OHSAS 18001.

Verksamhetssystemen revideras regelbundet. Eventuella avvikelser som upptäcks måste korrigeras inom avtalad tid för att det aktuella certifikatet inte ska dras in. Det säkerställer att Billerud lever upp till standardernas krav och att företaget utvecklas – eftersom ständiga förbättringar finns med som ett krav i flera av systemen.

SYSTEM	BILLERUD SKOG	BEETHAM	GRUVÖN	KARLSBORG	SKÄRBLACKA
ISO 9001 (kvalitet)		x	x	x	x
ISO 14001 (miljö)		x	x	x	x
PEFC (spårbar råvara)	x		x	x	x
FSC (spårbar råvara)	x		x	x	x
SS 62 77 50 (energi)			x	x	x
BRC/IOP (hygien)			x		
OHSAS 18001 (arbetsmiljö)		x			

Kontakt och material

På hemsidan publiceras mer information om Billeruds hållbarhetsarbete. Där finns också brukens miljöredovisningar och informationsbroschyren "Billerud och miljön".

KONTAKTINFORMATION

FRÅGOR	NAMN	E-POST	TELEFON
Om koncernens hållbarhetsarbete	Stina Blombäck	stina.blomback@billerud.com	+46 923-662 60
Om hållbarhetsredovisningen	Elisabet Olin	elisabet.olin@billerud.com	+46 8-553 335 18
Specifikt om miljö/energi	Anders Snell	anders.snell@billerud.com	+46 8-553 335 13
Specifikt om sociala frågor	Cecilia Lundin	cecilia.lundin@billerud.com	+46 8-553 335 06
Specifikt om ekonomiska frågor	Bertil Carlsén	bertil.carlsen@billerud.com	+46 8-553 335 07

Affärskod och andra riktlinjer

Den koncernövergripande affärskoden utarbetades under 2009 med syfte att vägleda medarbetarna att alltid agera ansvarsfullt och i linje med företagets övergripande vision om hållbart företagande. Affärskoden ska genomsyra hela verksamheten. Den är antagen av Billeruds styrelse och finns tillgänglig på www.billerud.se/codeofconduct.

Externa initiativ

Billerud är ansluten till FN Global Compact och stödjer därmed innehållet i de tio internationella principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Det innebär också att Billerud formellt ställer sig bakom de internationellt vedertagna dokument som principerna bygger på:

- » FN:s Global Compact om hållbart företagande, www.unglobalcompact.org
- » OECD:s riktlinjer för multinationella företag, www.oecd.org
- » ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, www.ilo.org

Billerud efterlever också artikel 15 i Riodeklarationen om Försiktighetsprincipen som innebär att arbeta förebyggande och riskminimerande i hela verksamheten.

Från och med i år följer Billerud också den internationella organisationen Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsredovisning som tagits fram i en ”multistakeholder process”, www.globalreporting.org.



Samverkan med andra

Billerud deltar aktivt i olika typer av samarbeten och är medlem i ett stort antal organisationer för kunskaps- och erfarenhetsutbyten samt har tillgång till viktiga nätverk.

EXEMPEL PÅ MEDLEMSKAP

- » Confederation of European Paper Industries (Paper Impact, Eurokraft)
- » European Federation of Corrugated Board Manufacturers (Fefco)
- » Glans vattenråd
- » Innventia (Forskningsinstitut massa & papper)
- » Miljöpack (svensk grupp av företag som arbetar tillsammans för miljöeffektiva förpackningar)
- » Motalaströms vattenvårdsförbund
- » Normpack (system för egenkontroll av material och artiklar avsedda att komma i kontakt med livsmedel)
- » Norra Vänerns intressenter
- » Norrköpings miljö nätverk
- » Paper Province (medlemskluster näringliv, offentlighet & universitet)
- » Skogsindustrierna (branschorganisation)
- » Sterile Barrier Association
- » Swedish Standard Institute
- » Vänerns Vattenvårdsförbund
- » Värmeforsk (Värmeteknisk forskning & utveckling)
- » Värmlands luftvårdsförbund
- » Ytkemiska institutet
- » Östergötlands Luftvårdsförbund



Miljöansvar

Ur affärskoden: "Billeruds strävan efter ekonomisk framgång får aldrig ske på bekostnad av kommande generationer. Vid tillverkningen av våra produkter använder vi naturens resurser: skog, energi och vatten. Därför bär vi också ansvaret för att minimera påverkan på miljön i varje steg av processen."

Styrdokument

- » Policy för kvalitet, miljö och omvärldshänsyn
- » Riktlinjer för energianvändning och för miljöhänsyn vid virkesinköp

Mål och resultat

Utsläpp av fossil koldioxid

Utsläpp av fossil koldioxid, CO₂, bedöms ha en stor påverkan på de globala klimatförändringarna. Billeruds strävan är att på sikt sluta använda fossil olja i tillverkningsprocesserna:

Mål: Utsläpp av fossil CO₂ från tillverkningsprocessen per ton produkt ska minska med 15 % till år 2013, med 2008 som basår

Delresultat mot uppsatt mål: Utsläpp av fossil CO₂ per ton produkt var 12 % lägre än basåret 2008.

Transporter

Billerud ska utveckla effektivast möjliga transportlösningar för såväl råvaror och material in till fabriken som produkter ut ur fabriken:

Mål: För att minska transporterens utsläpp av fossil CO₂, ska 90 % av upphandlade inrikes lastbiltransporter 2013 genomföras av förare med utbildning i Eco-Driving.

Delresultat mot uppsatt mål: Under 2009 kördes 65 % av leveranserna av massa och papper inom Sverige av förare med utbildning i Eco-Driving. Vad gäller leveranser av ved in till fabriken pågår en kartläggning av nuläget.

Affärspartner

Affärspartner ska utöver affärsmässiga mål också utvärderas ur ett miljömässigt och socialt perspektiv:

Mål: Minst fem affärspartner ska årligen följas upp ur ett hållbarhetsperspektiv.

Delresultat mot uppsatt mål: Planering av vilka affärspartner som ska följas upp under 2010 har påbörjats.

Utöver koncernens gemensamma miljömål finns ett antal bruksspecifika miljö- och energimål.

Organisation, utbildning och styrning

Det huvudsakliga miljöarbetet bedrivs ute på bruken och det är brukschefen som är ytterst ansvarig. Billeruds verksamhet kräver tillstånd från miljömyndigheterna, vilket innebär reglering av verksamheten med tillhörande villkor för utsläpp till vatten, luft, buller samt avfalls- och kemikaliehantering. Utöver lagstadgade krav är bruken även miljöcertifierade enligt ISO 14001. Det ställer krav på ett strukturerat och målstyrt arbetssätt för att successivt minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet blir därmed regelbundet externt granskat.

Samtliga anställda informeras löpande om miljöarbetet och har utbildats i grundläggande miljöfrågor. Nyckelpersoner för miljöarbetet som chefer inom produktion, underhåll och skiftgång får extra utbildning.

Inom ramen för miljöledningssystemet ISO 14001-systemet genomförs också verksamhetsbedömningar av leverantörer på bruksnivå, framför allt vid större avvikelser eller då leverantören är ny. För att strama upp denna del och effektivisera ytterligare pågår ett projekt sedan en tid som syftar till att Billerud ska övergå till ett koncerngemensamt arbetssätt för leverantörsbedömningar. Via FSC/PEFC-systemen kontrolleras också råvaruleverantörens efterlevnad av satta miljökrav.

Arbetssätt

Ved

Den huvudsakliga råvaran utgörs av ved som köps in av Billerud Skog. Den totala inköpsvolymen per år ligger runt 5 300 000 m³ub och avverkas huvudsakligen i Sverige, Norge och Finland. Cirka 600 000 m³ub importeras från Baltikum. Idag består Sveriges yta av cirka 57 procent skogsmark, tack vare den stränga svenska skogsvårdslagen från 1903, med krav på återplantering. Växande skog binder koldioxid vilket innebär stora klimatmässiga fördelar för alla de produkter som tillverkas av trä.

Billerud tillämpar strikta riktlinjer för miljöhänsyn vid inköp av virke för att säkerställa att veden inte kommer från kontroversiella källor. Av den totala inköpsvolymen kommer cirka 35 procent från FSC- och/eller PEFC-certifierade leverantörer. Övriga volymer uppfyller kravet för FSC Controlled Wood. Det borgar för att

CERTIFIERAT SKOGSBRUK

FSC

Forest Stewardship Council, FSC, är en oberoende och internationell organisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. De utvecklar regler och rekommendationer för ett hållbart skogsbruk och den som vill följa reglerna kan certifiera sitt skogsbruk. www.fsc.org

PEFC

Programme for the Endorsement of Forest Certification, PEFC, är en global och fristående paraplyorganisation för utvärdering och ömsesidigt erkännande av nationella skogsstandarder som verkar för uthålligt skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifieringar. Svenska PEFC standarden omfattar: skogsbruksstandard, social standard och miljöstandard som syftar till att utveckla ekonomiskt uthållig och värdefull skogsproduktion samtidigt som den biologiska mångfalden bevaras och kulturmiljö, sociala och estetiska värden värnas. www.pefc.se

skogarna där veden avverkats sköts på ett miljömässigt, ekonomiskt och socialt uthålligt sätt. Billerud Skog arbetar aktivt med att successivt öka inköpen av spårbarhetscertifierad råvara. Beethams bruk har ingen massatillverkning och köper därför ingen ved.

Vid dagens tillverkning av massa och papper är processerna så effektiva att så gott som 100 procent av vedråvaran används, antingen till att framställa massa eller som bränsle till den interna energiförsörjningen.

Kemikalier

I tillverkningen används framför allt processkemikalier i kok- och blekprocesserna (till exempel natriumhydroxid, natriumklorat och väteperoxid) samt olika tillsats- och hjälpkemikalier.

Kokkemikalierna som används i massatillverkningen kan genom avancerad kemikalie-återvinning återanvändas mer än tio gånger.

Alla kemikalier granskas före användning med avseende på miljörisiker, arbetsmiljö och produktsäkerhet. Byte till mer miljöanpassade kemikalier görs när så är möjligt. En rad åtgärder har vidtagits för att minimera skada vid olycka såsom invallning och förbättrat brandskydd.

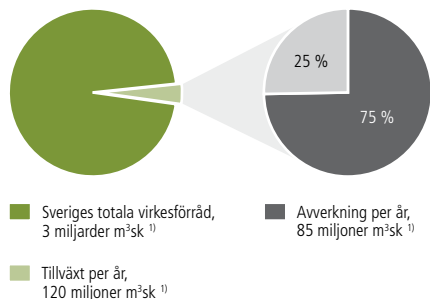
Inom Billerud AB pågår ett intensivt arbete för att införa kraven från EU:s nya miljölagstiftning REACH, som ska skydda miljö och människor. EU har definierat tre olika roller inom systemet: tillverkare av ämnen, importörer av kemikalier till EU samt nedströmsanvändare (det vill säga de som köper och brukar kemikalier). Billerud är till största delen nedströmsanvändare, vilket innebär att kemikalieleverantörerna är ansvariga för registreringen av Billeruds inköpta kemikalier. Cellulosamassa och pappersprodukter är undantagna från registreringskraven i REACH.

Energi

Billerud arbetar aktivt med att energieffektivisera och kraftfullt minska beroendet av fossila bränslen. Brukens värmeenergi kommer idag framförallt från förbränning av svartlut och bark som blir över vid massatillverkningen samt grenar och toppar från avverkningen. Runt 95 procent av värmeenergin och den interna elproduktionen baseras på biobränsle. Målet är att helt slopa fossila bränslen. Överskottsvärmen från processerna från Gruvön och Skärblacka leds till kringliggande bebyggelse och industri via fjärrvärmenätet.

De svenska bruken har mellan 2004 och 2009 ingått i Programmet för Energieffektivisering (PFE), som drivits av Energimyndigheten. PFE vänder sig till processindustrin och har för Billeruds del inneburit att bruken infört energiledningssystem och åtagit sig att investera i elbesparande åtgärder med en återbetalningstid på max tre år. Ett stort antal aktiviteter har genomförts och Billerud har överträffat det satta besparingsmålet på 30 940 MWh per år med över 100 %. Den årliga besparingen på 63 000 MWh motsvarar en årlig förbrukning i 3 150 eluppvärmda villor. Exempelvis har energikrävande pumpsystem, fläktar och omrörare

TILLVÄXT & AVVERKNING



Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen

¹⁾ Skogskubikmeter (stamvolym ovan stubbskäret inklusive topp och bark)



ersatts med mer energieffektiva. I Karlsborg har ny barkriv och barkpress installerats i rensriet. Beetham har av naturliga skäl inte ingått i projektet, men arbetar intensivt med att energieffektivisera bland annat genom att införa förbättrad ångstyrning på de båda pappersmaskinerna. De svenska bruken deltar även i fortsättningen av programmet, PFE2, som pågår från 2009 till 2014.

Billerud samäger tillsammans med ett antal elintensiva företag bolaget BasEl i Sverige AB, med syfte att öka basindustrins tillgång på el till konkurrenskraftiga priser.

Vatten

Produktion av massa och papper kräver mycket vatten. Tack vare god tillgång till stora vattenkällor i anslutning till bruken använder Billerud endast så kallat ytvatten. När ytvattnet använts renas det i biologiska reningsanläggningar och släpps sedan ut i vattendragen igen. Förbrukning av grundvatten är ett stort problem i många länder och miljödebatten kring detta är intensiv. Det är därför viktigt att poängtera att Billerud inte använder något grundvatten i tillverkningsprocesserna och att det inte finns vattenkällor, skyddade vatten eller våtmarker som väsentligt påverkas av verksamheten.

Biologisk mångfald

Billerud äger ingen egen skogsmark. Det helägda dotterföretaget, Billerud Skog, utför avverkning och terrängtransport på privatägd skogsmark i Norrbotten och delar av Västerbotten. Avverkning sker i enlighet med företagets riktlinjer för miljöhänsyn vid virkesinköp. Merparten av vedråvaran köps från leverantörer som i sin tur ansvarar för avverkning och transport. Även dessa inköp sker i enlighet med gällande riktlinjer.

Billerud har ett gemensamt spårbarhetscertifikat enligt PEFC som omfattar Gruvön, Skärblacka, Karlsborg och Billerud Skog. Arbetet pågår också internt för att erhålla ett så kallat paraplycertifikat för FSC, så att Billerud Skogs inköpsorganisation i norra Sverige även kan hjälpa privata markägare att FSC-certifiera sina skogsinnehav.

Utsläpp och avfall

Produktionen ger upphov till olika slags utsläpp och de viktigaste regleras i villkor i brukens tillstånd från miljödomstolarna. Utsläppen till vatten består främst av syreförbrukande ämnen, kväve, fosfor och metaller som kommer från veden. Utsläppen till luft från bruken utgörs framför allt av svaveldioxid och kväveoxider, som bildas vid förbränning i pannor och mesaugnar. Dessa två gaser är försurande i miljön, där kväveoxider även är gödande. Utsläpp av illaluktande gaser som svavelväte och organiska svavelföreningar sker också från bruken. Omfattande åtgärder har gjorts för att minska utsläppen bland annat genom förbättrade processer och reningsmetoder. Utöver utsläppen från tillverkningsprocessen leder

INTERVJU

Johan Sakari, vd Billerud Skog

Hur tycker du att året har gått affärsmässigt för Billerud Skog?

– Det har gått affärsmässigt bra under de förutsättningar som varit. Successivt har vi minskat våra kostnader för veden vi köper in. Vi har fått många nya leverantörer, såväl större centrala leverantörer som mindre privata markägare. Vi har under året etablerat flera nya logistikupplägg som har inneburit kostnadsbesparingar och positiva miljöeffekter. Men det finns alltid mer att göra. Fortfarande behöver vi minska vårt allt för höga virkeslager vid Karlsborg.

Hur säkerställer du att veden som Billerud använder i sina produkter kommer från ett uthålligt skogsbruk?

– Vi köper in all ved enligt våra ”Riktlinjer för miljöhänsyn vid virkesinköp”. Det innebär att alla inköp sker enligt lokala lagar och föreskrifter i respektive ursprungsland. I Sverige reglerar Skogsvårdslagen det här och håller man sig till den är det ett uthålligt och ansvarsfullt skogsbruk. Idag är cirka 35 procent av den ved som vi köper in spårbarhetscertifierad enligt FSC och/eller PEFC. Vi jobbar med att öka den andelen och vår målsättning på lång sikt är att all ved ska vara certifierad.

Hur ser du på den tilltagande konkurrensen om skogsråvaran från biobränslebaserad energiproduktion?

– Helt klart blir konkurrensen tuffare i takt med att den biobränslebaserade energisektorn byggs ut och att deras behov ökar. Men det finns också en stor potential att få fram mer bränsle genom att dels öka uttaget av grenar och toppar, dels använda alternativa biobränslen som exempelvis stubbar. Teknikutvecklingen gör att det går att plocka fram mer bränsle ur våra skogar.

transporterna till och från bruken till utsläpp av framför allt växthusgasen koldioxid.

Avfallet från de svenska massaproducerande bruken domineras av olika ask- och kalkfraktioner. Den största delen är grönlutsslamm som härrör från förbränningen av svartlut i sodapannan. Idag finns inga sätt att nyttiggöra det, varför det mesta läggs på de egna deponierna. Aska från förbränning av bark används till olika konstruktionsändamål. De rena kalkfraktionerna nyttjas för olika jordförbättringsändamål. Organiskt processavfall upparbetas och blir energi i bruket. Icke-farligt avfall källsorteras, där huvuddelen

PRODUKTERNAS KLIMATAVTRYCK

Billerud har låtit IVL Svenska Miljöinstitutet göra en så kallad carbon footprint-analys av bassortimentet av olika papperskvaliteter från de svenska bruken. Resultatet av studien publicerades i april 2009 och har rönt stor uppmärksamhet.

Ett carbon footprint, eller på svenska klimatavtryck, anger mängden växthusgaser som en produkt släpper ut eller tar upp under sin livstid. Det är en slags livscykelanalys, LCA, där man endast tar hänsyn till växthusgaser. Allt från odling och tillverkning till förädling och transport ingår i måttet. Avdrag görs för koldioxidupptag i produkterna. Det är ett internationellt etablerat mått för klimatpåverkan genom utsläpp av främst koldioxid.

Resultat: Klimatanalysen positiv för Billeruds papper!

Utsläppen av växthusgaser med fossilt ursprung är mycket låga tack vare energieffektiva bruk där biobränsle dominerar.

Utsläppen av växthusgaser i samband med varje produkts livscykel är lägre än motsvarande upptag av koldioxid i växande och välskött skog som råvaran kommer ifrån.

material- eller energiutvinns. Farligt avfall lämnas till externa återvinningsföretag som har kompetens och myndighetstillstånd.

Produkter

Billeruds massa och förpackningspapper baseras på förnyelsebart material och är biologiskt nedbrytbara. Billeruds ambition är att vara en föregångare när det gäller miljösmarta och ekonomiskt hållbara förpackningslösningar.

Under året har Billerud förvärvat Tenova Bioplastics som utvecklar och producerar bioplast som är ett miljöanpassat alternativ till den vanliga plasten. Istället för att baseras på fossil olja kommer råvaran till bioplasten huvudsakligen från förnyelsebart material som till exempel stärkelse. Kombinationen av papper och bioplast öppnar upp för nya miljöanpassade förpackningslösningar.

Under året lanserades också förpackningspapperet FibreForm med unik töjbarhet och som därmed utmanar den vanliga plasten inom olika områden. Produkten har bland annat belönats med Packaging Innovation Award och som bästa miljönyhet i oktober av bloggen Miljöinnovation.

Färska studier visar att utsläppen från produktionen av de olika produkterna understiger det samlade upptaget av CO₂ i produkterna. Billeruds papper och förpackningslösningar bidrar även indirekt till att minska miljöbelastningen genom att skydda värdefulla produkter såsom medicinska instrument, livsmedel, industriella produkter och byggmaterial. Innehållet är alltid mer värdefullt ur miljösynpunkt än själva förpackningen, vilket gör att en bra förpacknings miljönytta är stor.

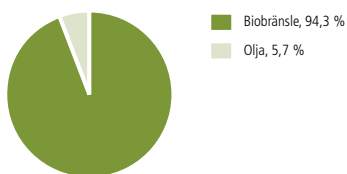
Återvinningsgraden för Billeruds produkter varierar kraftigt beroende på användningsområde och marknad. Specifikt för segmentet wellpapp, med en effektiv återvinningskedja, rör det sig om en så pass hög andel som runt 80 procent i Europa enligt uppgifter från Fefco (www.fefco.org). Andelen för de andra kategorierna ligger under denna siffra.

Transporter

Varje dag transporteras stora mängder ved och andra råvaror in till bruken och ut som färdiga produkter till kunder över hela världen. Utsläppen från transporter står för en betydande del av de totala utsläppen till luft. Möjligheterna till dramatiska förbättringar av transportsystemet är dock begränsade. Cirka 70 procent av uttransporterna sker redan idag med miljöanpassade alternativ som järnväg eller båt. Lastbilstransporter används främst till närliggande kunder, om järnvägstransporten innebär långa omvägar och onödiga omlastningar eller om leveransen är brådskande.

För att minska miljöbelastningen av lastbilstransporter ställer Billerud krav på EURO-klassmotorer och på eco-driving. En stor andel av transportererna är så kallade intermodala, det vill säga en kombination av bil och järnväg, vilket är helt i linje med ambitionerna inom EU.

BRÄNSLEFÖRBRUKNING 2009



Källa: Billerud 2009

FOSSIL KOLDIOXID PER TON PRODUKT (KG/TON)



Källa: Billerud 2009



BILLERUD OCH MILJÖN

Framgångar & misslyckanden

- + Tagit fram nya produkten FibreForm som är ett bra alternativ till plasten
- + Beetham har följt alla direktiv inom EU:s system för utsläppshandel. Vid granskning framkom inga negativa synpunkter eller anmärkningar inom ramen för Beethams miljöledningssystem
- Fortsatta problem med effektiviteten och utsläppen från ångpannor (Beetham)

Framtida utmaningar

Kort sikt:

- » Ansöka om förnyat miljötillstånd (Skärblacka)
- » Genomlysning av villkoren inom ramen för miljötillståndet utan att påtvingas onödiga krav (Beetham)

Lång sikt:

- » Nå ut med det positiva budskapet att pappersförpackningar är förnyelsebara
- » Ytterligare energieffektiviseringar inför steg III i EU:s program för utsläppsrätter 2013 (Beetham)
- » Reducera mängden totalt avfall till deponi
- » Hantera svaga illaluktande gaser på ett kostnadseffektivt sätt (Karlsborg)

Genom goda samarbeten inom branschen uppnås flera miljömässiga vinster. Dels är Billerud tillsammans med fyra andra företags delägare i ScandFibre Logistics som uteslutande handlar med kostnadseffektiva tågtransporter. Dels tillämpas lägesbyten mellan olika skogsägare på nationell nivå för att minimera vedtransporterna.

På grund av den globala ekonomiska lågkonjunkturen har Billerud sedan hösten 2008 tillämpat strikta reserestriktioner för tjänsteresor. Detta har inneburit ett internt genomslag för video- och telefonkonferenser, vilket bidragit till både ekonomiska och miljömässiga besparingar.

Efterlevnad

Billerud har under 2009 hållit sig inom ramen för respektive bruks miljövillkor.

PRESTANDA – SAMMANFATTNING

	2009	2008	2007
Produktion i Kton			
Packaging & Speciality Paper	516	482	548
Packaging Boards	505	465	464
Market Pulp	315	346	325
Totalt	1 336	1 293	1 337
Råvaror			
Vedråvara i milj m ³ fub	5,1	5,1	5,4
Returpapper i kton ¹⁾	24	32	37
Vattenanvändning i milj m ³ ²⁾	116	119	120
Kemikalier i kton	194	193	206
Massa i kton	34	35	39
Värmeenergi i GWh			
<i>Biobränslen:</i>			
Returlutar	5 360	5 220	5 450
Bark, spån	1 650	1 670	1 640
Beckolja/tallolja	340	330	296
<i>Fossila bränslen ³⁾:</i>			
Olja	298	336	384
Gasol	41	38	35
Naturgas	108	104	102
Elenergi i GWh			
Inköpt el till tillverkningsprocessen	777	767	812
Egenproducerad el	800	777	790
Utsläpp till luft			
Svaveldioxid (räknat som S) i ton	275	300	310
Kväveoxider i ton	1 700	1 710	1 910
Stoft i ton	880	820	980
Koldioxid, fossil i kton ³⁾	117	128	140
Koldioxid, biogen i kton	3 200	3 200	3 300
Utsläpp till vatten			
Processavloppsvatten i milj m ³	96	101	99
COD i kton	21	22	22
Suspenderade ämnen i ton	2 600	2 500	2 500
Kväve i ton	270	290	270
Fosfor i ton	34	33	36
Avfall i kton ⁵⁾			
Farligt avfall	1,2	1,4	1,6
Deponerat	54	55	57
Övriga leveranser			
Värmeenergi i GWh ⁴⁾	199	127	131
Tallolja i kton	39	34	37
Terpentin i kton	2,6	2,4	2,0
Miljöinvesteringar i MSEK			
	32	46	47
Nyckeltal			
Andel fossilt bränsle i % ³⁾	5,7	6,2	6,6
Fossil koldioxid per ton produkt i kg/ton ³⁾	87	99	104
Vattenanvändning per ton produkt i m ³ /ton	87	92	90
COD per ton produkt i kg/ton	16	17	17
Kväveoxider per ton produkt i kg/ton	1,3	1,3	1,4

Kommentarer: Uppgifterna avser produktionsenheterna inom Billerud.

¹⁾ Returpapper 1,8 % av totalt fiberbehov

²⁾ Ytvatten

³⁾ Utsläpp från transporter samt fordon är inte inkluderade

⁴⁾ Fjärrvärme till närliggande samhälle och industri.

⁵⁾ Återanvänt avfall ej redovisat

Socialt ansvar – medarbetare

Ur affärskoden: "Genom att stimulera till trivsel och personlig utveckling i en professionell miljö, ska vi vara det företag som välutbildad och kompetent personal väljer."

Styrdokument

» Personalpolicy

» Alkoholpolicy

Utöver dessa policyer har Billerud riktlinjer för arbetsmiljöarbete, mångfaldsarbete, kompetensutveckling, friskvårdsarbete, rehabilitering, föräldralön och rekrytering.

Mål och resultat

Fokus på arbetsmiljö och säkerhet

En säker och välfungerande arbetsmiljö är alltid högsta fokus och vår strävan är att på sikt undvika alla arbetsrelaterade olyckor:

Mål: Antalet arbetsrelaterade olyckor ska kontinuerligt sjunka genom fokuserat säkerhetsarbete och löpande incidentrapportering.

Delresultat mot uppsatt mål: Incidentrapporterna har ökat från 415 (2008) till 487 (2009). Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro har sjunkit till 26, mot 45 olyckor föregående år.

Ökad mångfald och jämställdhet är eftertraktat

Det är viktigt för oss att skapa en organisation som använder den fulla potentialen hos medarbetarna, oavsett exempelvis kön, ålder eller etnisk bakgrund. Denna mångfald ska finnas på alla nivåer i organisationen:

Mål: 50 % av antalet chefer som rekryteras under 2013 ska vara kvinnor (med chefer menas alla som har en personalledande befattning).

Delresultat mot uppsatt mål: Under 2009 rekryterades 50 % kvinnliga chefer, mot 43 % föregående år.

Kompetens – grunden för motiverade medarbetare

Vi ser kompetenshöjning som ett ständigt pågående arbete:

Mål: Varje medarbetare ska få löpande kompetensutveckling och personlig återkoppling på utveckling och prestation.

60 % av de medarbetare som rekryteras år 2013 ska ha en eftergymnasial utbildning.

Delresultat mot uppsatt mål: Under 2009 fick 55 % av medarbetarna personlig återkoppling i form av utvecklingssamtal, mot 51 % 2008. Vad gäller rekrytering av medarbetare med eftergymnasial utbildning steg andelen till 55 %, mot 37 % under 2008.

Ledarskap i tiden

En omvärld i konstant förändring ställer krav på ett modernt och situationsanpassat ledarskap. Därför är ledarutveckling en prioriterad och strategisk fråga som ska bidra till företagets framgångar och lönsamhet:

Mål: Varje ledare ska få personlig återkoppling på sitt ledarskap och tillgång till verktyg för att utvecklas.

Vid chefsrekrytering ska alltid tre kandidater vara interna för att öka utvecklingsmöjligheter och intern rörlighet.

Delresultat mot uppsatt mål: Återkoppling till ledare sker bland annat genom den medarbetarundersökning som genomförs vartannat år. Under 2008 fick 62 % av cheferna återkoppling på sitt ledarskap genom denna. Vid chefsrekryteringarna under 2009 var i snitt 1,8 kandidater per rekrytering interna sökanden, mot 1,6 under 2008.

Organisation, utbildning och styrning

En grundförutsättning för hela Billeruds verksamhet är att känna till och följa konventioner, lagar och förordningar i varje land där företaget har verksamhet. Personaldirektören är den som är ytterst ansvarig för samtliga personalrelaterade frågor och för att regelverk inom medarbetarområdet följs och att strategier för HR-arbetet tas.

Billerud Beetham är certifierade enligt standarden OHSAS 18001. De svenska bruken arbetar enligt Arbetsmiljölagens riktlinjer kring Systematiskt Arbetsmiljöarbete (SAM). Arbetsmiljöarbetet sker genom löpande identifiering av fokusområden för förbättringar, målsättning, uppföljning och kommunikation av uppnådda resultat.

Vartannat år genomförs en medarbetarundersökning för att mäta motivations- och värdeskapande frågor samt utvärdera ledarskapet inom Billerud. Nästa undersökning kommer att genomföras under 2010. Resultatet av undersökningen analyseras och är en viktig del i det löpande förbättringsarbetet.

God kommunikation stärker organisationen

Väl fungerande kommunikationskanaler och ett tydligt ledarskap har stor betydelse för att få alla delaktiga i företagets utveckling. Den viktigaste kommunikationen sker i det dagliga mötet mellan medarbetarna, både formellt på arbetsplatsträffar men även vid informella möten. Den personliga kommunikationen kompletteras med ett koncerngemensamt intranät och personaltidningen BillerudPressen som är en viktig kulturbärare. För att få bred



delaktighet i organisationen består både tidningen och intranätets redaktionsråd av medarbetare från bruk, marknad och stab.

Arbetsätt

Under 2009 infördes Billeruds koncerngemensamma processer för rekrytering, kompetensutveckling, löneadministration, personalstatistik, hälsa och arbetsmiljö. Gemensamma metoder, rutiner och IT-stöd har införts. Arbetet har inneburit att HR-området har fått en tydligare koppling till företagets affärer, vilket på sikt förväntas ge en ökad lönsamhet. Ett gemensamt arbetsätt säkrar att alla medarbetare blir behandlade på lika villkor, oavsett placeringsort, samtidigt som det effektiviserar, förenklar och ökar transparensen i rapportering och uppföljning. Billerud Beetham har ännu inte infört de gemensamma processerna.

Anställning, generationsväxling & belöningsystem

Alla medarbetares bidrag och engagemang behövs för att nå önskat resultat och mäts därför löpande mot uppsatta mål. Syftet är att skapa ett arbetsklimat där varje medarbetare uppmuntras att ta ett

aktivt ansvar för dagliga rutiner genom att tydligt se resultatet av sitt arbete. Koncerngemensamma mål för rörlig lön belönar identifiering och genomförande av förbättringar.

Inom Billerud finns många trogna medarbetare med lång anställningstid och därmed också en relativt hög medelålder. Det innebär att arbetet med att attrahera unga duktiga medarbetare har hög prioritet. Vid kommande generationsväxlingar är ambitionen att öka mångfalden och utbildningsnivån samtidigt som kompetensöverföringen från erfaren personal säkerställs. Under 2009 har inga varsel lagts.

Billerud genomför lönekartläggningar i enlighet med svenska lagkrav i syfte att identifiera osakliga löneskillnader på grund av kön. Endast enskilda fall av väsentliga skillnader har påträffats i kartläggningarna och för dessa har åtgärdsplaner tagits fram.

Arbetstagar-/arbetsgivarrelationer

En god dialog med de fackliga parterna är en nyckel till ett gott arbetsklimat. Inför varje styrelsemöte träffar personaldirektören de fackliga representanterna för att föra en dialog kring viktiga frågor

MEDARBETARSTATISTIK 2009	TOTALT	GRUVÖN	SKÄR- BLACKA	KARLS- BORG	BEETHAM	B.SKOG	HK	SÄLJ- KONTOR	TENOVA	
Anställda										
Medelantal anställda ¹⁾	2 232	885	634	423	136	26	48	66	14	
Antal anställda vid årets slut	2 214	870	640	411	138	25	51	67	12	
varav kvinnor	%	18,4	18,2	17,2	14,1	5,8	16,0	47,1	65,7	8,3
varav kollektivanställda	%	67	72	71	72	70	0	0	0	67
varav tjänstemän	%	33	28	29	28	30	100	100	100	33
Genomsnittsålder		46,9	47,7	45,3	48,8	46,3	40,9	41,3	41,4	39,2
Personalomsättning	%	6	7	4	8	0	12	6	9	40
Lägsta uppsägningstid vid verksamhetsförändringar ²⁾			1 mån	1 mån	1 mån	1 mån	1 mån	1 mån	1 mån	1 mån
Andel heltid/deltid/visstid/tillsvidareanställd redovisas ej.										
Sjukfrånvaro										
Total sjukfrånvaro i % av arbetad tid	%	2,8	3,1	3,2	2,4	3,1	0,1	0,8	1,2	1,6
Arbetsolyckor och tillbud										
Arbets-skador	%	1,3	2,0	2,6	1,2	0	0	0	0	0

¹⁾ Andel av medarbetare i Sverige och Beetham som omfattas av kollektivavtal är 100%. Övriga enheter saknar kollektivavtal vilket representerar 3 % av alla anställda.

²⁾ Varseltiden enligt kollektivavtal i Sverige och Beetham. I övrigt enligt lokal arbetsrätt.

FEMÅRSÖVERSIKT MEDARBETARSTATISTIK	2005	2006	2007	2008	2009
Medelantal anställda	2 600	2 476	2 364	2 322	2 232
Antal anställda vid årets slut	2 642	2 437	2 352	2 281	2 214
Personalomsättning, %	3,5	12,5 ¹⁾	7,0 ¹⁾	5,2	6,0
Genomsnittsålder, år	46,3	44,7	45	46,1	46,9
Arbets-skador ²⁾ , %	1,7	1,7	1,9	2,0	1,3
Total sjukfrånvaro, %	4,9	4,1	3,8	3,5	2,8
Varav långtidsfrånvaro (> 60 dgr) av total sjukfrånvaro, %	55	53	49	48	41

Arbets-skade- och frånvarouppgifter samt genomsnittsåldern avser koncernens svenska bolag

¹⁾ Korrigerat för Billerud 2007 uppgick personalomsättningen 2006 till 2,1 % och 2007 till 2,3 %

²⁾ Antalet skador med frånvaro i procent av antal anställda. Branschgenomsnitt 1,7 %

BILLERUD OCH MEDARBETARNA

Framgångar & misslyckanden

- + Tydligare struktur, uppföljning och jämförbarhet av hela koncernens arbete inom HR-området
- + Gemensam handlingsplan mot kränkande särbehandling

Framtida utmaningar

Kort sikt:

- » Fortsatt fokus på tillbudsrapportering för att ytterligare öka riskmedvetenheten och därmed minska antalet olyckor
- » Fortsätta arbetet med kompetensutveckling
- » Attrahera fler kvinnor till bolaget

Lång sikt:

- » Konkurrens om välutbildad arbetskraft då 40-talisterna lämnar arbetsmarknaden

från både företagets och facket sida. Inom ramen för det europeiska fackliga samarbetet, EWC, sker dialog månadsvis. Utöver dessa möten sker lokala samverkansmöten på bruken varje månad. Dialogen baseras på ömsesidig respekt och öppenhet.

Fokus på en säker arbetsplats

En säker och välfungerande arbetsmiljö är alltid högsta fokus och Billeruds strävan är att på sikt undvika alla arbetsrelaterade

olyckor. Beethams bruk har under året fått en utmärkelse från the Confederation of Paper Industries i Storbritannien för att de under 365 dagar i rad inte haft någon olycka med frånvaro som följd. För Billeruds svenska verksamhet uppgick antalet arbetsskador med sjukfrånvaro i relation till antalet anställda till 1,25 procent. För att kontinuerligt fortsätta minska antalet olyckor ska den individuella riskmedvetenheten öka ytterligare. Det sker genom riktade säkerhetsronder, delad kunskap om säkerhetsfrågor och säkerhetsbeteende, ny teknik och fler automatiseringar.

Under 2009 har gemensamma arbetsprocesser för riskbedömningar och riskanalyser av arbetsmiljön realiserats och tillbudsrapporteringen varit i fokus. Säkerhetsarbetet leds av lokala arbetsmiljögrupper tillsammans med de fackliga representanterna. Inga dödsfall har skett under 2009.

Friskvård minskar sjukfrånvaro

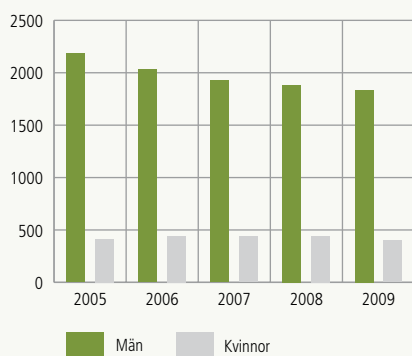
Billerud ska vara en attraktiv arbetsplats där det finns förutsättningar att må bra, känna trivsel och utvecklas som medarbetare. Friskvårdsarbetet inom koncernen bedrivs tillsammans med den lokala företagshälsovården. För att förebygga belastningsskador och motverka ohälsa har alla på olika sätt tillgång till träningslokaler. Under 2009 har även en koncerngemensam friskvårdpeng införts i den svenska verksamheten.

En drogfri arbetsplats

För den gemensamma säkerheten och den enskildes hälsa får alkohol och droger inte förekomma på Billeruds arbetsplatser.

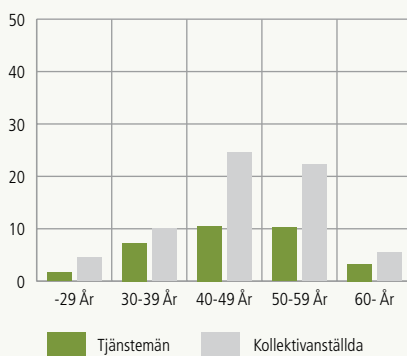
Billerud har även riktlinjer som reglerar både förebyggande arbete och uppföljning inom området.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA



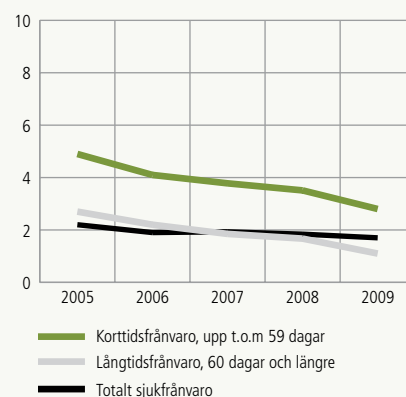
Under 2009 har medelantalet anställda sjunkit med 90 personer.

ÅLDERSFÖRDELNING (%)



Andelen tjänstemän 50 år och äldre uppgick till 41 % (40) och kollektivanställda till 42 % (38). Andelen tjänstemän under 40 år uppgick till 27 % (29) och kollektivanställda till 22 % (26).

SJUKFRÅNVARO I % AV ARBETAD TID



Sjukfrånvaron har fortsatt att minska och är nu 2,8 % av den ordinarie arbetstiden



Legionella

Flera svenska skogsindustrier har reningsanläggningar som innehåller legionellabakterier som kan orsaka legionärssjuka. Billeruds enheter har påbörjat eller genomfört riskanalyser i enlighet med Arbetsmiljöverkets krav och branschens gemensamt framtagna metodik.

Pandemier

Med anledning av svininfluensan upprättade Billerud en beredskapsplan för potentiella pandemier på central nivå och lokala handlingsplaner vid samtliga enheter. I samarbete med den lokala företagshälsovården säkerställer Billerud att planerna effektivt genomförs.

Utbildning och kunskap

Det finns tydliga mål för att öka andelen medarbetare med eftergymnasial utbildning och därmed höja den genomsnittliga utbildningsnivån inom Billerud. Under året har Billeruds första traineeprogram för unga akademiker lanserats. Ambitionen är att rekrytera tio traineer årligen.

Kompetenshöjning är ett ständigt pågående arbete för att företaget ska kunna behålla både sin konkurrenskraft som arbetsgivare och kunna möta de ökande kraven från kunder, samhälle och affärspartner. Målet är att varje medarbetare ska få löpande kompetensutveckling och personlig återkoppling på utveckling och prestation. Genom medarbetarsamtal ska kunskapsmässiga gap kopplat till organisationens mål identifieras och utvecklingsplaner upprättas. Antalet utbildningstimmar per anställd och år redovisas inte, då uppgiften inte finns i befintliga HR-system.

Under året har ett ledarutvecklingsprogram med fokus på "talent management" införts. I övrigt deltar berörda medarbetare i lagstadgade utbildningar inom områden såsom brandskydd,

arbetsmiljö och kemikaliehantering. Utöver detta sker daglig utbildning i arbetet och yrkesrollen.

Mångfald och jämställdhet

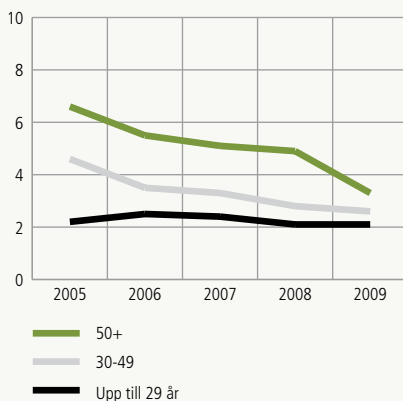
Billerud behöver rekrytera fler yngre medarbetare och kvinnor. Idag är medelåldern 46,9 år och cirka 18 procent av medarbetarna är kvinnor. I styrelsen är andelen kvinnor 30 procent och i ledningen 20 procent. Medelåldern i styrelsen är 64,5 år och i ledningen 48,5 år. Övriga mångfaldsfaktorer redovisas inte med hänvisning till svensk lagstiftning.

För att behålla kvinnliga medarbetare och locka fler kvinnor att söka till företaget bedriver Billerud ett aktivt jämställdhetsarbete. Målsättningen är att skapa förutsättningar som gör det möjligt för företaget att ta tillvara den fulla potentialen av både kvinnliga och manliga medarbetare och deras kompetens. I grunden handlar det om att förändra beteenden och attityder i organisationen. Under 2009 genomfördes en mångfaldsenkät i hela organisationen. Resultatet kommer att ligga till grund för mål och aktiviteter inom området de kommande åren. En gemensam handlingsplan mot kränkande särbehandling har också tagits fram under året.

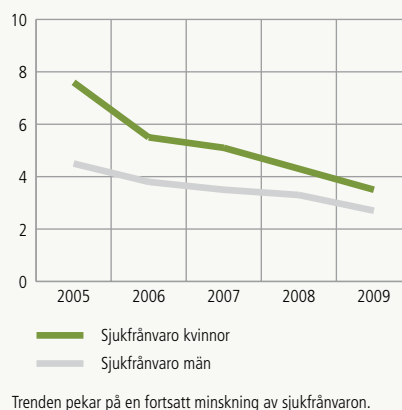
Billerud bedriver ett aktivt samarbete med hög- och gymnasieskolor genom att finnas på plats på utbildningsmässor och arrangera informationskvällar för unga kvinnor. Intresset för branschen ökar, bland annat var 35 procent av de sökande till Billeruds nyinstittade traineeprogram kvinnor.

För att undvika osakliga löneskillnader på grund av kön kartläggs lönerna i de svenska enheterna vart tredje år i enlighet med den svenska lagstiftningen. Arbetet genomförs med stöd av en extern konsult och de fackliga organisationerna går igenom resultatet.

SJUKFRÅNVARO FÖRDELAD PÅ ÅLDERSGRUPPEN I % AV ARBETAD TID



SJUKFRÅNVARO FÖRDELAD PÅ MÄN OCH KVINNOR I % AV ARBETAD TID



Trenden pekar på en fortsatt minskning av sjukfrånvaron.

Socialt ansvar – samhället

Ur affärskoden: "Billerud är ett ansvarstagande företag som följer lagar och regler i de länder där vi bedriver verksamhet. Vi verkar för en långsiktig, hållbar och positiv utveckling av våra produkter och av företaget i stort."

Styrdokument

- » Policy för kvalitet, miljö och omvärldshänsyn
- » Sponsringspolicy

Mål

Målet med Billeruds sponsringsaktiviteter är att stärka relationen till företagets intressenter samt bilden av Billerud som ett hållbart och innovativt företag med ett stort ansvar och samhällsengagemang.

Organisation, utbildning och styrning

Billeruds verksamhet bidrar till bruksorternas välbefinnande på flera nivåer, dels genom skatteintäkter och arbetstillfällen, dels genom ett aktivt deltagande i samhällsutvecklingen genom engagemang och sponsring. Som största privata arbetsgivare på respektive ort har Billerud ett ansvar att föra en aktiv dialog med förtroendevalda, skolor, universitet och myndigheter. Visionen är ett samhälle där framtida generationer ges möjlighet att fortsätta verka och leva genom att säkerställa att det finns ett bra utbud av utbildningsmöjligheter, ett långsiktigt hänsynstagande till miljön i närområdet och att bruket fortsätter att vara ekonomiskt livskraftigt.

Det är brukscheferna som är ytterst ansvariga för miljöhänsynen och de lokala kontakterna med politiker, lokal media, utbildningsäten, föreningar och myndigheter. När det gäller koncernens sponsringsengagemang har Billerud en central sponsringskommitté med representanter från marknad, försäljning, hållbarhetsarbetet, information och personal. Kommittén gör årligen en utvärdering av sponsrade projekt för att säkerställa att uppställda mål för sponsring uppnås. Inom Billerud är det koncernchefen som har det högsta ansvaret för samhällsfrågorna.

Arbetsätt

Samhälle

På de fyra bruksorterna är Billerud den största privata arbetsgivaren. Ett aktivt engagemang i det lokala samhället är viktigt för verksamhetens framtid och goda relationer med politiker, myndigheter, skolor, idrottsföreningar och lokal media prioriteras.

Ett exempel är bruket i Karlsborg som under året initierat samverkansprojektet "Kunskap ger arbete", där företagare i Kalix

ska öka elevernas förståelse mellan kunskap och framtida arbete. Grunden i det hela är en fadderverksamhet med start våren 2010. Ett annat exempel är hämtat från Skärblacka som sedan tio år haft ett samarbete med Blodbussen från Blodcentralen i Linköping. Bruket ställer upp med väl synlig plats, el och utskick på intranätet. Totalt kommer ett 60-tal medarbetare och lämnar blod regelbundet. Flera av bruken samarbetar också med skolor på orten genom föreläsningar i skolorna, studiebesök och praktikplatser på bruken.

Sponsring

Sponsring ska ses som ett effektivt sätt att visa samhällsengagemang. Under 2009 fördelades cirka 1,7 miljoner kronor till olika lokala idrottsföreningar och lokala samhälls- och kulturevenemang. Under 2010 kommer sponsringsbudgeten att utökas och till större del omfatta globala samhälls- och hållbarhetsinriktade projekt.

Korruption

Billerud tar helt avstånd från korruption. Företaget kräver också att affärskoden, med ett formellt avståndstagande till alla former av korruption efterlevs av leverantörer och övriga affärspartner. Utbildning av medarbetare avseende affärskoden, företagets övriga policyer och riktlinjer med koppling till korruption sker i introduktion för nya medarbetare, ledarutveckling samt vid löpande medarbetarmöten lokalt.

Under företagets historia har inget fall av korruption inträffat och därmed har inga juridiska åtgärder vidtagits. Billerud har inte utvärderat leverantörer, affärspartner eller affärsenheter avseende korruption då inga misstankar om oegentligheter har funnits. Inom inköpsverksamheten tillämpas "Vägledande etiska regler för kontakt- och relationsfrämjande förmåner i affärsverksamhet" från Institutet Mot Mutor, som är en ideell näringslivsorganisation som inrättades 1923. IMM:s huvudmän är Stockholms Handelskammare, Föreningen Svensk Handel och Svenskt Näringsliv - www.institutetmotmutor.se.

Politik

Billerud engagerar sig i lokala frågor som är viktiga för industrin som helhet, orten, dess medborgare samt i energi- och miljörelaterade frågor. Företaget samverkar i lokala kluster för regionalt utvecklingsarbete och medverkar i nätverk för företag med energiintensiv basindustri.



Efterlevnad

Under 2007 brast Billerud i hanteringen av utsläppsrätter för 2006 till ett värde av 53 000 kr. Utsläppsrätterna hamnade på grund av ett administrativt misstag på fel konto i Svenskt Utsläppsrättssystem. För detta har Billerud ålagts en fullgörandeavgift på 19 miljoner kronor i en dom från miljödomstolen som tillkännagavs i september 2009. Billerud har överklagat domen eftersom företaget anser att avgiften inte står i proportion till förseelsen och beviljats prövningstillstånd till Miljööverdomstolen. Fullgörandeavgiften utgör den enda betydande sanktionen mot bolaget för brott mot gällande lagar och bestämmelser.

BILLERUD OCH SAMHÄLLET

Framgångar & misslyckanden

- + Samverkansprojektet "Kunskap ger arbete" i Karlsborg
- + Byggandet av vindkraftsverk genom delägarskapen i Kalix Vindkraft AB och VindIn AB
- + Fjärrvärmeleveranser från Skärblacka och Gruvön

Framtida utmaningar

Kort sikt:

- » Lansera ett koncerngemensamt sponsringsalternativ där medarbetarna ges möjlighet att vara med och bidra

Lång sikt:

- » Fortsätta ta ett aktivt ansvar i lokalsamhällets utveckling

Socialt ansvar – produkter

Ur affärskoden: "Våra kunder är grunden för hela vår existens. Vi är ansvariga för att våra produkter och tjänster är utvecklade för att uppfylla högsta krav på kvalitet, funktion, säkerhet och miljö."

Styrdokument

- » Lokala riktlinjer för produktsäkerhet och hygien
- » Följer externa direktiv som till exempel EU:s förpackningsdirektiv från 1994 och den europeiska marknadsföringslagen från 2007
- » Riktlinjer för miljöhänsyn vid virkesinköp

Mål och resultat

Billeruds mål är att ha god kompetens om gällande lagar inom produktansvarsområdet och att produkterna ska uppfylla de krav som kunderna ställer. Kundförfrågningar inom produktansvarsområdet ska hanteras snabbt och korrekt. Under 2009 ökade antalet kundförfrågningar inom detta område med 35 %, men trots detta lyckades Billerud hantera 3 000 förfrågningar inom stipulerad tid.

Organisation, utbildning och styrning

Billerud tillverkar produkter som säljs till tillverkande företag och aldrig direkt till slutkonsument. Det innebär att Billeruds primära ansvar är att se till att produkten inte innehåller farliga kemikalier, att rätt produkt säljs för respektive ändamål och att produktinformationen är korrekt.

Inom Billerud är produktansvaret organisatoriskt delat. Bruken är ansvariga för kemikaliebedömning, ledningssystem, produktsäkerhet, information på transportdokument och att lagar och direktiv för produktion av papper och massa följs. Brukscheferna är ytterst ansvariga men har tydligt delegerat arbetsuppgifterna i organisationen. Affärsområdena bär ansvaret för att rätt produkt säljs för respektive applikation samt att specifika riktlinjer för förpackningar på olika marknader följs.

Billerud har ett antal verksamhetssystem som underlättar arbetet med produktansvarsrelaterade frågor: ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet), BRC/IOP (hygien) och FSC/PEFC (råvaruval).

Det finns ett omfattande regelverk som reglerar produktsäkerhetsarbetet som till exempel EU-lagar, nationella lagar och överenskommelser, amerikanska och tyska standarder. Billerud har tillsatt en produktsäkerhetsgrupp med representanter från alla bruken som hanterar dessa frågor. Då det är ett komplext område samarbetar företaget med andra näringslivsgrupper och branschorganisationer som exempelvis Normpack (säkra livsmedelsförpackningar), Miljöpack (miljöeffektiva förpackningar) och CEPI – Food Safety Group.

Billerud anlitar tredjepartslaboratorier för tredjepartsintyg för relevanta krav inom produktsäkerhet. Det innebär dels en kontroll av interna bedömningar och arbetssätt, dels ett underlag för svar till kunder.

Under 2009 har nyckelbefattningar inom spårbarhetssystemen FSC/PEFC fått utbildning och information med koppling till produktansvaret. Planer finns att utbilda medarbetare inom de olika affärsområdena i produktsäkerhet under 2010.

Arbetssätt

Kunders hälsa och säkerhet

Billeruds produkter ska vara helt säkra att använda ur hälso- och miljösynpunkt och får inte medföra skador. Produkterna ska uppfylla de krav som ställs för respektive användningsområde

BILLERUD OCH PRODUKTERNA

Framgångar & misslyckanden

- + Trots att antalet kundförfrågningar ökat med 35 % har svarshanteringen fungerat effektivt
- + Under året har Billeruds återtagningsförmåga av en produkt ur produktsäkerhetssynpunkt reviderats och godkänts av kund

Framtida utmaningar

Kort sikt:

- » Förtydliga ansvarsgränser kopplat till produktansvaret då företaget närmar sig kundens kund och marknadsför förpackningslösningar inklusive design

Lång sikt:

- » Att öka mängden FSC certifierade produkter och därmed verka för ett än mer hållbart skogsbruk



såsom livsmedelsförpackningar, medicinska applikationer och leksaker. När det gäller förpackningar som kommer i kontakt med livsmedel (står för mer än 50 %) måste bruken ha extra god kontroll över kemikalier och andra insatsvaror som används och produkterna ska testas med avseende på renhet, lukt och smak. Affärsområdena ska inte leverera produkter till applikationer där de inte klarar kraven.

Märkning av produkter

För att möta kunders och myndigheters krav på dokumentation som garanterar att produkterna är säkra för konsumenter och miljö, går produktsäkerhetsgruppen löpande igenom nödvändiga tester och dokumentation.

Under 2009 var cirka 35 procent av vedråvaran FSC- och/eller PEFC-certifierad. Det innebär att Billerud i sin tur kan sälja motsvarande mängd papper och massa med denna märkning. Det är affärsområdenas ansvar att se till att försäljningen av den allokerade volymen FSC-märkta produkter inte överskrider och det är brukens ansvar att transportdokumenten innehåller korrekt information.

Marknadskommunikation

Affärskoden innehåller principer för hur medarbetarna ska förhålla sig till bolagets intressentgrupper, bland andra kunder, leverantörer och affärspartner. Strikta krav ställs på medarbetare i integritetsfrågor. Billerud strävar efter att alltid ha en öppen, ärlig och konstruktiv dialog med intressenterna. Det ska vara enkelt och snabbt att hitta information om verksamheten och produkterna.

Under 2008 utbildades centrala inköpare av marknadskommunikation i den nya europeiska marknadsföringslagen. Under 2010, kommer säljstödsmaterial med hållbarhetsfrågor i centrum att vidareutvecklas och försäljningspersonal utbildas.

Efterlevnad

Billerud har aldrig begått något brott mot gällande lagar och regler avseende tillhandahållande och användning av produkter som inneburit betydande böter.

Socialt ansvar – mänskliga rättigheter

Ur affärskoden: "Med vårt medlemskap i FN:s Global Compact förbinder vi oss att följa de etiska riktlinjer som föreskrivs för globalt verkande företag."



Styrdokument

- » Personalpolicy
- » Riktlinjer för arbetsmiljöarbete, riktlinjer för mångfaldsarbete, riktlinjer för friskvårdsarbete, riktlinjer för rehabilitering, riktlinjer för föräldralön, riktlinjer för kompetensutveckling, riktlinjer för inköp
- » Handlingsplan mot kränkande särbehandling

Under 2009 har Billerud anslutit sig till FN:s allmänna deklaration om mänskliga rättigheter. Billerud stöder också ILO:s trepartsdeklaration om principerna för multinationella företag och socialpolitik, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Mål och resultat

Affärspartner

Affärspartner ska utöver affärsmässiga mål också utvärderas ur ett miljömässigt och socialt perspektiv:

Mål: Minst fem affärspartner ska årligen följas upp ur ett hållbarhetsperspektiv.

Delresultat mot uppsatt mål: Planering av vilka affärspartner som ska följas upp under 2010 har påbörjats.

Organisation, utbildning och styrning

Inom Billerud är personaldirektören ytterst ansvarig för frågor kopplade till mänskliga rättigheter. Arbetet inom området har under året formaliserats genom anslutning till FN:s Global Compact, upprättande och publicerande av Billeruds affärskod samt uppdaterade riktlinjer för inköp med tydligare koppling till koden och därigenom en hög affärsetik.

Affärskoden behandlar mänskliga rättigheter och Billerud kräver att leverantörer och andra affärspartner känner till och respekterar de värderingar som speglas i koden. Under 2010 kommer affärskoden att kommuniceras internt och externt. Den kommer även att ingå i Billeruds introduktionsutbildning för nya medarbetare och i det ledarutvecklingsarbete som sker i bolaget. När det gäller den huvudsakliga råvaran ved följs krav inom området för mänskliga rättigheter upp i samband med externa revisioner enligt FSC och PEFC.



Arbetsätt

Investerings- och upphandlingsrutiner

Billeruds enskilt största inköpspost är ved. Under 2009 var 35 procent av veden FSC- och/eller PEFC-certifierad och resterande del utgjorde så kallat FSC kontrollerat virke. I dagsläget är alla leverantörer från ”högriskområden” certifierade. Billeruds långsiktiga mål är att renodlat köpa från certifierade leverantörer. Inom ramen för spårbarhetssystemen ingår krav på att skogen ska komma från skogsområden som inte kränker mänskliga rättigheter samt krav på granskning av efterlevnaden.

Eftersom de flesta av Billeruds leverantörer har sin verksamhet i Europa och med hänsyn tagen till de produkter företaget upphandlar, har Billerud aldrig upplevt eller misstänkt att brott mot mänskliga rättigheter är ett problem. Inga granskningar av leverantörer med hänsyn till mänskliga rättigheter har därför gjorts. B&B Tools är den enda identifierade stora leverantören som förser företaget med varor som härstammar utanför Europa. Under 2009 har Billerud gjort en bedömning av B&B Tools ur hållbarhetssynpunkt och tagit del av deras uppförandekod som inkluderar mänskliga rättigheter.

Icke-diskriminering

Billerud har nolltolerans för diskriminering. Oberoende av etnisk ursprung, nationalitet, kön, trosbekännelse, sexuell läggning, ålder, handikapp, facklig eller politisk tillhörighet, ska alla lika rättigheter och skyldigheter betonas och förmedlas. Billerud agerar kraftfullt i händelse av diskrimineringsincidenter.

Under 2009 genomfördes en enkätundersökning om jämställdhet och mångfald. Syftet med undersökningen var att fånga upp stämningar och åsikter, samt anställas behov och önskemål om åtgärder för ökad jämställdhet och mångfald. Undersökningen berörde områdena: trakasserier, kompetensutveckling, lönebildning, föräldraskap och arbetsförhållanden. Resultatet användes för att ta fram nya handlingsplaner för jämställdhet och mångfald inom respektive enhet, samt gemensamt för Billerud.

Föreningsfrihet och kollektivavtal

Alla medarbetare har rätt att ansluta sig till och engagera sig i valfri facklig organisation. Inom Billerud råder en öppen attityd mot medarbetarnas politiska engagemang och alla har rätt att delta i föreningar och frivilliga organisationer. Engagemang som kan innebära en intressekonflikt med företaget ska dock meddelas.

Barnarbete, tvångsarbete och obligatoriskt arbete

Tvångsarbete, barnarbete och övrigt utnyttjande av barn får inte förekomma. Billerud anställer ingen under 15 år. Om lokala regler påbjuder en högre minimiålder, följer vi dessa föreskrifter. Billerud förväntar sig att dessa elementära etiska regler för arbetskraft ska följas av företagets underleverantörer och affärspartner. I de länder där Billerud bedömer att det finns risk för barnarbete har Billerud

BILLERUD OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Framgångar & misslyckanden

- + Kraftfullt agerande vid diskrimineringsincidenter
- + Framtagande av handlingsplan mot kränkande särbehandling
- Noll procent av leverantörerna har granskats med hänsyn till mänskliga rättigheter
- Noll procent av investeringsbesluten har genomgått granskning avseende mänskliga rättigheter

Framtida utmaningar

Kort sikt:

- » Säkerställa kunskap inom området
- » Bygga gedigen utvärderingsstruktur för avvikelserapportering
- » Lansera koncerngemensamt sponsringsprojekt kopplat till mänskliga rättigheter

Lång sikt:

- » Få med affärspartner och andra partners i arbetet

krav på eftergymnasial utbildning. Med den personliga säkerheten i fokus anställs ingen under 18 år till Billeruds produktionsenheter. De fåtal tillfälliga medarbetare som är mellan 15 och 18 år utför endast enklare kontorsarbeten på huvud- eller försäljningskontor.

Klagomålshandling

Handlingar som strider mot mänskliga rättigheter kan antingen rapporteras till Billeruds etiska råd, som består av koncernens personaldirektör och brukens personalchefer, eller direkt till revisionsutskottet. Rådet och revisionsutskottet går att nå via Billeruds intranät, och har till uppgift att dokumentera incidenter och se till att lämpliga åtgärder vidtas.

Efterlevnad

Några enstaka diskrimineringsincidenter har förekommit inom koncernen sedan starten 2001. Samtliga av dessa incidenter har lett till ett kraftfullt agerande från företags sida. Under 2009 har inget fall av diskriminering som krävt rättsliga åtgärder inträffat.

Ekonomiskt ansvar

Ur affärskoden: "En god affärsetik som främjar rättvis konkurrens utgör grunden i Billeruds relationer med intressenterna. Vår målsättning är att Billerud ska ge en långsiktig, stadig och hållbar värdeökning."



OMXSUSTAIN
NASDAQ OMX
 OMX GES SUSTAINABILITY NORDIC

INDEX

OMXSUSTAIN
NASDAQ OMX
 OMX GES SUSTAINABILITY SWEDEN

INDEX

OMX GES Swedish and Nordic Sustainability Index etablerades 2008 och omfattar Nordens 50 ledande företag inom områdena miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.
indexes.nasdaqomx.com

Styrdokument

- » Policy för kvalitet, miljö och omvärldshänsyn
- » Finanspolicy
- » Kreditpolicy

Mål och resultat

Billeruds strategi för långsiktigt hållbart värdeskapande understöds till stor del av de finansiella målen som finns uppsatta för verksamheten. Genom värdeskapande gagnar Billerud alla sina intressenter. De finansiella målen och måluppfyllelsen de senaste fem åren finns på sidan 9.

Organisation, utbildning och styrning

Billerud styrs och följs upp operativt ur ett affärsområdesperspektiv och bolagets styrelse ansvarar för organisation och förvaltning. Mer att läsa om bolagets organisation, utbildning och styrning finns i avsnittet för Affärsidé, strategier och mål på sidorna 6-9 samt i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 100.

Arbetsätt

Ekonomiskt resultat

Billeruds mål är att genom en långsiktigt hållbar lönsamhet skapa värde för intressenterna. När företaget uppnår en god lönsamhet gynnas alla intressentgrupper. Genom bolagets försäljning av produkter och tjänster till kunder genereras det ekonomiska värdet som sedan fördelas mellan leverantörer, anställda, samhälle, aktieägare med flera. Billerud bidrar därmed till de ekonomier där företaget verkar.

Under 2009 var bolagets genererade ekonomiska värde MSEK 7 760, i nivå med föregående år. Kostnader för tillverkning minskade med 3 procent jämfört med året innan, främst som ett resultat av lägre råvarukostnader och kostnadsbesparingar. Löner och ersättningar uppgick till MSEK 1 380, vilket är en ökning med 6 procent i jämförelse med föregående år. Billeruds långivare och aktieägare får del av det genererade ekonomiska värdet genom räntebetalningar och utdelning, som gengäld för tillhandahållandet av medel för att finansiera bolagets tillgångar. Detta används i sin tur för att skapa ekonomiskt värde. Räntebetalningarna uppgick till MSEK 120 vilket är en minskning jämfört med föregående år. Ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2008, varför ingen



utbetalning skett under 2009. Utdelningen för 2009 föreslås av styrelsen uppgå till MSEK 51 (SEK 0,50 per aktie), att utbetalas under våren 2010.

Klimatförändringarnas påverkan

Vidare har Billeruds produkter och verksamhet en tydlig roll i det framtida hållbara samhället. Bruken har kommit långt i arbetet med att minska koldioxidutsläppen på olika sätt. Löpande sker produktutveckling och anpassning av processerna för att passa in i ett klimatsnått samhälle där handel med utsläppsrätter, energiledningssystem och elcertifikat är en självklarhet. Billerud studerar också möjligheter att tillverka komplementära produkter till massa och papper. Det kan vara bränslen, kemiska produkter och helt nya material.

Specifikt kopplat till klimatförändringarna ser Billerud följande tre risker för verksamheten på sikt:

- » Ökande andel vedråvara som går direkt till generering av energi
- » Ökande andel avsättningar till skyddade skogsmarker kan få stor betydelse för råvaruförsörjningen
- » Tillgång på säker och billig el kan bli en bristvara och därmed öka energikostnaderna

Marknadsnärvaro

Billerud skapar arbetstillfällen så att möjlighet finns att bo kvar och arbeta regionalt. Företaget arbetar med att påverka högskolor och kvalificerade yrkesutbildningar för att säkerställa lokalt kompetensdrivande insatser.

Billeruds inköpsorganisation strävar efter att göra effektiva logistiska och miljömässigt sunda upphandlingar. För vedråvaran innebär detta att avverkningarna huvudsakligen sker inom en radie av 15 mil från bruken. För kemikalier som inte tillverkas regionalt eftersträvar företaget upphandling inom EU.

BILLERUD OCH EKONOMIN

Framgångar & misslyckanden

- + Kostnadsbesparingar, stärkt balansräkning och ökade leveransvolymerna
- Sanktionsavgift miljödomstolen MSEK 19

Framtida utmaningar

Kort sikt:

- » Skapa snabb tillväxt för nyligen lanserade produktinitiativ
- » Parera eventuella råvaruprisökningar med effektiviseringar

Lång sikt:

- » Öka förädlingen av pappersmassa genom lansering av nya produkter
- » Ökad bioenergienerering

Indirekt ekonomisk påverkan

Billerud har stor betydelse för sysselsättningen på bruksorterna, både i andra och tredje led. Skärblacka och Gruvön levererar överskottsvärme till fjärrvärmenäten. Billerud verkar även för att vindkraftverken ska bli fler i Sverige och är delägare i Kalix Vindkraft AB och VindIn AB.

Statligt stöd

Förutom tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid (se sidan 80) och av elcertifikat (se sidorna 69 och 80) har Billerud inte mottagit några betydande statliga stöd under året.

DIREKT EKONOMISKT VÄRDE GENERERAT OCH FÖRDELAT (MSEK)	INTRESSENTER	2009	2008	2007
Intäkter	Kunder	7 760	7 792	7 758
Genererat ekonomiskt värde		7 760	7 792	7 758
Kostnader för tillverkning	Affärspartner	5 550	5 702	5 428
Löner och ersättningar	Medarbetare	1 380	1 309	1 277
Kapitalkostnader till kreditgivare	Affärspartner	120	181	136
Utdelning till aktieägare	Aktieägare	–	180	180
Skatt	Samhälle	-4	28	15
Fördelat ekonomiskt värde		7 046	7 400	7 036
Kvar i företaget		714	392	722

Kommentarer: Uppgifterna avser hela Billerud.

GRI-index

För 2009 rapporterar Billerud för första gången sitt hållbarhetsarbete enligt Global Reporting Initiatives, GRI:s, riktlinjer (version 3.0). Billerud tillämpar rapporteringsnivå B, vilket KPMG:s revisorer också bekräftar.

Arbetet med att bestämma redovisningens innehåll bygger på en sammanvägd bild av det som är väsentligt för Billeruds affärer, företagets ansvar för medarbetarnas rättigheter, samhällspåverkan samt det miljöansvar som följer en tillverkande industri av massa och papper. Billerud avser att årligen redovisa

hållbarhetsarbetet enligt GRI som en integrerad del i den vanliga årsredovisningen och på företagets hemsida. Billerud utgår från GRI:s resultatindikatorer och rapporterar på alla kärnindikatorer som är relevanta för verksamheten.

		■ ■ ■ ■ Rapporterad	■ ■ ■ ■ Delvis rapporterad	■ ■ ■ ■ Ej relevant	■ ■ ■ ■ ■ Ej rapporterad
1. STRATEGI OCH ANALYS					
1.1 VD:s uttalande	5	■ ■ ■ ■			
1.2 Beskrivning av huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	29-30, 68-72	■ ■ ■ ■			
2. ORGANISATIONSPROFIL					
2.1 Organisationens namn	54	■ ■ ■ ■			
2.2 Viktigaste varumärkena/produkterna	13-15	■ ■ ■ ■			
2.3 Organisationsstruktur, enheter, affärsområden, dotterbolag mm	12-17, 102	■ ■ ■ ■			
2.4 Lokalisering av huvudkontor	118	■ ■ ■ ■			
2.5 Verksamhetsländer	16-17, 118	■ ■ ■ ■			
2.6 Ägarstruktur och företagsform	54, 100, 114	■ ■ ■ ■			
2.7 Marknader	14-27	■ ■ ■ ■			
2.8 Organisationens storlek	2, 16-17, 41	■ ■ ■ ■			
2.9 Väsentliga förändringar under perioden	2, 54-59, 113-114	■ ■ ■ ■			
2.10 Mottagna utmärkelser och priser	32	■ ■ ■ ■			
3. INFORMATION OM REDOVISNINGEN					
3.1 Redovisningsperiod	28	■ ■ ■ ■			
3.2 Datum för föregående redovisning	28	■ ■ ■ ■			
3.3 Redovisningscykel	28	■ ■ ■ ■			
3.4 Kontaktperson för redovisningen	33	■ ■ ■ ■			
3.5 Process för definition av innehållet	28	■ ■ ■ ■			
3.6 Redovisningens avgränsningar	28	■ ■ ■ ■			
3.7 Särskilda begränsningar	28	■ ■ ■ ■			
3.8 Redovisningsprinciper	28	■ ■ ■ ■			
3.9 Mätmetoder och beräkningsunderlag	28	■ ■ ■ ■			
3.10 Förklaring av effekter av eventuella omräkningar av information	1:a redov.	■ ■ ■ ■			
3.11 Väsentliga förändringar GRI, Global Reporting Initiative	1:a redov.	■ ■ ■ ■			
3.12 Innehållsförteckning	52-53	■ ■ ■ ■			
3.13 Policy och praxis avseende externt bestyrkande		■ ■ ■ ■			■
4. STYRNING, ÅTAGANDE OCH INTRESSENTRELATIONER					
Styrning					
4.1 Bolagsstyrning	100-106	■ ■ ■ ■			
4.2 Styrelseordförandens ställning	101, 104-106	■ ■ ■ ■			
4.3 Andel oberoende styrelseledamöter	104-105	■ ■ ■ ■			
4.4 Möjligheter för aktieägare och anställda att komma med rekommendationer	41, 100-103	■ ■ ■ ■			
4.5 Koppling ersättningar och resultat	59, 86, 95, 102-103	■ ■ ■ ■			
4.6 Rutiner och processer för att garantera undvikande av intressekonflikter	100-103, 108	■ ■ ■ ■			
4.7 Rutiner och processer för att bestämma styrelsens hållbarhetskompetens	100-101	■ ■ ■ ■			
4.8 Mission, värderingar samt hållbarhets relaterade policyer och styrdokument	28-51, 103	■ ■ ■ ■			
4.9 Rutiner och processer för styrelsens övervakning av hållbarhetsarbetet	32, 34, 101, 107-108	■ ■ ■ ■			■ ■ ■ ■
4.10 Processer för att utvärdera styrelsen, i synnerhet gällande hållbarhetsarbetet	34, 101	■ ■ ■ ■			■ ■ ■ ■
Åtaganden beträffande externa initiativ					
4.11 Tillämpning av försiktighetsprincipen	34	■ ■ ■ ■			
4.12 Externa deklARATIONER och principer	34	■ ■ ■ ■			
4.13 Medlemskap i industri- och affärsorg.	34	■ ■ ■ ■			
Kommunikation med intressenter					
4.14 Lista över intressentgrupper	31	■ ■ ■ ■			
4.15 Princip för identifiering av intressenter	31	■ ■ ■ ■			
4.16 Kommunikation med intressenter	31	■ ■ ■ ■			
4.17 Viktiga uppmärksammade frågor	31	■ ■ ■ ■			
5. HÅLLBARHETSSTYRNING OCH RESULTATINDIKATORER					
Ekonomisk påverkan					
Upplýsingar om hållbarhetsstyrningen					
Mål och resultat	50-51	■ ■ ■ ■			
Policy	50-51	■ ■ ■ ■			
Övrig information	50-51, 69	■ ■ ■ ■			
Ekonomiska resultatindikatorer					
EC1 Direkt ekonomiskt värde, genererat och fördelat	50-51	■ ■ ■ ■			
EC2 Finansiell påverkan av klimatförändringar	50-51, 68-72	■ ■ ■ ■			
EC3 Omfattning av förmånsbestämda pensionsplaner	86, 91	■ ■ ■ ■			
EC4 Väsentligt finansiellt, statligt stöd	51	■ ■ ■ ■			
EC6 Policy, praxis och andel utgifter till lokala leverantörer	50-51	■ ■ ■ ■			■ ■ ■ ■
EC7 Rutiner för anställning av lokal personal		■ ■ ■ ■			■ ■ ■ ■
EC8 Beskrivning av infrastrukturinv.		■ ■ ■ ■			■ ■ ■ ■
MILJÖPÅVERKAN					
Upplýsingar om hållbarhetsstyrningen					
Mål och resultat	35	■ ■ ■ ■			
Policy	35	■ ■ ■ ■			
Organisatoriskt ansvar	35	■ ■ ■ ■			
Utbildning och kunskap	35	■ ■ ■ ■			
Övervakning och uppföljning	35	■ ■ ■ ■			
Övrig information	56-57, 69-70	■ ■ ■ ■			
Miljömässiga resultatindikatorer					
EN1 Materialanvändning i vikt eller volym	39	■ ■ ■ ■			
EN2 Återvunnet material i % av anv.	39	■ ■ ■ ■			
EN3 Direkt energianv. per primär källa	39	■ ■ ■ ■			■ ■ ■ ■
EN4 Indirekt energianv. per primär källa	39	■ ■ ■ ■			
EN5 Energibesparing genom sparande och effektivitetsförbättringar	7, 36-37, 39	■ ■ ■ ■			
EN6 Initiativ för att tillhandahålla energi-effektiva produkter och tjänster		■ ■ ■ ■			■ ■ ■ ■
EN8 Total vattenanvändning per källa	37, 39	■ ■ ■ ■			
EN9 Vattenkällor som väsentligt påverkas av vattenanvändningen	37	■ ■ ■ ■			



Rapporterad

Delvis rapporterad

Ej relevant

Ej rapporterad

EN11	Lokalisering och storlek av mark som ägs, hyrs eller brukas i områden med hög biologisk mångfald	37	
EN12	Väsentlig påverkan från aktiviteter och produkter på den biologiska mångfalden.	37	
EN14	Strategier, pågående åtgärder och planer för att framgent hantera påverkan.	37	
EN16	Total direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt (EN4 ej inkluderad)	20, 37-39	
EN17	Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, i vikt		
EN18	Initiativ för att minska utsläppen av växthusgaser, samt uppnådd minskning	39	
EN19	Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen	Ej mätbart	
EN20	NOx, SO2 och andra väsentliga luftföroreningar, i vikt per typ	39	
EN21	Totala utsläpp till vatten, i kvalitet och recipient	37, 39	
EN22	Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	37, 39	
EN23	Totalt antal samt volym av spill		
EN24	Vikt av transporterat, importerat, exporterat eller behandlat avfall, som klassas som miljöfarligt.	37, 39	
EN25	Identitet, storlek, skyddsstatus och värde avseende biologisk mångfald för vattenmassor.	37, 39	
EN26	Åtgärder för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster	6, 20, 35, 38, 39	
EN27	Procent av sålda varor och deras förpackningar som återinsamlas, per kategori	38	
EN28	Värdet av betydande böter och antalet icke-monetära sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning	39, 45	
EN29	Väsentlig miljöpåverkan genom transport av produkter, andra varor och material	38-39	
EN30	Sammanlagda kostnader och investeringar för miljöskydd, ange typ	39	

SOCIAL PÅVERKAN

Anställningsförhållanden och arbetsvillkor

Upplysningar om hållbarhetsstyrningen

Mål och resultat	40	
Policy	40	
Organisatoriskt ansvar	40	
Utbildning och kunskap	40-43	
Övervakning och uppföljning	40-43	
Övrig information	40-43	

Anställningsförhållanden och arbetsvillkor

– resultatindikatorer

LA1	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform och region	41	
LA2	Totalt antal anställda och personalomsättning, per åldersgrupp, kön och region	41	
LA4	Procent av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	41	
LA5	Minsta varseltid vid verksamhetsförändringar	41	
LA7	Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor per region	40-42, 86	
LA8	Utbildning och program för att hjälpa anställda och deras familjer i frågor gällande allvarliga sjukdomar	42	
LA10	Genomsnittligt antal tränings- och utbildningstimmar per år och anställd		
LA12	Procent anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling	40	
LA13	Sammansättning av styrelse och ledning nedbruten på kön, åldersgrupp mm	43, 86, 104-106	
LA14	Löneskillnad i procent mellan män och kvinnor per anställningskategori	43	

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Upplysningar om hållbarhetsstyrningen

Mål och resultat	48	
Policy	48	
Organisatoriskt ansvar	48	
Utbildning och kunskap	48	
Övervakning och uppföljning	48-49	
Övrig information	48-49	

Resultatindikatorer för mänskliga rättigheter

HR1	% och antal betydande investeringsbeslut som inkluderar granskning gällande MR	49	
HR2	Procent av betydande leverantörer och underleverantörer som har granskats avseende efterlevnad av MR	49	
HR4	Antal fall av diskriminering och åtgärder	49	
HR5	Verksamheter där föreningsfriheten och friheten att sluta kollektivavtal kan vara väsentligt hotade	48-49	
HR6	Verksamheter där det föreligger väsentlig risk för fall av barnarbete	48-49	
HR7	Verksamheter där det föreligger väsentlig risk för tvångsarbete	48-49	

Organisationens roll i samhället

Upplysningar om hållbarhetsstyrningen

Mål och resultat	44	
Policy	44	
Organisatoriskt ansvar	44	
Utbildning och kunskap	44	
Övervakning och uppföljning	44-45	
Övrig information	44-45	

Indikatorer för resultat avseende samhällsfrågor

SO1	Hantering av verksamhetens samhällspåverkan	44-45, 51	
SO2	Procentandel och totala antalet affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption	44	
SO3	Procentandel av de anställda som genomgått utbildning i policyer och rutiner avseende motverkan mot korruption	44-45	
SO4	Åtgärder som vidtagits på grund av korruptionsincidenter	44-45	
SO5	Politiska ställningstaganden och delaktighet i politiska beslutsprocesser	34, 44-45	
SO7	Totalt antal juridiska åtgärder som vidtagits mot organisationen för konkurrenshämmande aktiviteter mm	45	
SO8	Belopp för betydande böter och totalt antal icke-monetära sanktioner mot org.	45	

Produktansvar

Upplysningar om hållbarhetsstyrningen

Mål och resultat	46	
Policy	46	
Organisatoriskt ansvar	46	
Utbildning och kunskap	46	
Övervakning och uppföljning	46	
Övrig information	46-47	

Resultatindikatorer för produktansvar

PR1	Faser i livscykeln då produkters och tjänsters påverkan på hälsa och säkerhet ska utvärderas.	46-47	
PR3	Krav på produkt- och tjänsteinformation och andel i procent av produkter och tjänster som berörs av dessa krav	47	
PR6	Program för efterlevnad av lagar, och standarder för marknadskommunikation.	47	
PR9	Belopp avseende betydande böter för brott mot gällande lagar och regler	46-47	

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Billerud AB (publ) med organisationsnummer 556025-5001 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2009.

Billeruds rörelseresultat förbättrades under 2009 och ökade till MSEK 300, eller med MSEK 11 jämfört med 2008. Detta skedde trots väsentligt försämrade försäljningspriser i respektive försäljningsvaluta. Prisnedgången uppvägdes av positiva valutaeffekter, lägre kostnader och ökade försäljningsvolymerna.

Marknad

Billeruds verksamhet består av tillverkning och försäljning av nischprodukter inom förpackningspapper samt avsalumassa. Kunderna finns framförallt i Europa men allt fler leveranser går till andra delar av världen.

Verksamheten är indelad i tre affärsområden: Packaging & Speciality Paper, Packaging Boards och Market Pulp.

Orderläget har successivt förbättrats under året från en mycket svag nivå i slutet av 2008. Under de två sista kvartalen har orderläget varit gott för Billeruds produkter och en förbättring av produkt- och kundmix har varit möjlig att genomföra. Billeruds marknadsandelar har generellt sett stärkts under året.

Första halvårets prisfall avstannade i det tredje kvartalet och följdes av annonserade prisökningar på i stort sett alla Billeruds produkter.

På marknaden för nordisk långfibrig sulfatmassa har priserna i USD löpande under året ökat från en mycket låg nivå under andra kvartalet. Världslagernivåerna har samtidigt minskat för både långfibrig och kortfibrig massa från en onormalt hög nivå under andra kvartalet till under normalnivå i slutet av året. Kapacitetstillskott i form av uppstart av massabruk som varit avställda har i det fjärde kvartalet inte lett till någon märkbar förändring i balansen på marknaden.

För 2009 uppgick leveranserna av förpackningspapper till 996 000 ton jämfört med 951 000 ton föregående år, en ökning med 5 procent. Ökningen är hänförlig till merparten av produkterna men främst för säckpapper och liner.

Leveranserna av avsalumassa uppgick till 316 000 ton under 2009 jämfört med 327 000 ton föregående år, en minskning med 3 procent.

Billeruds totala leveranser uppgick till 1 312 000 ton för 2009, vilket är en ökning med 3 procent jämfört med föregående år.

LEVERANSVOLYMER PER AFFÄRSOMRÅDE

kton	2009	2008
Packaging & Speciality Paper	508	482
Packaging Boards	488	469
Market Pulp	316	327
Totalt	1 312	1 278

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	2009	2008
Packaging & Speciality Paper	3 934	3 832
Packaging Boards	2 362	2 364
Market Pulp	1 338	1 499
Valutasäkring med mera	-110	28
Övrigt och elimineringsar ¹⁾	236	69
Totalt	7 760	7 792

¹⁾ Avser extern omsättning från råvaruverksamheten samt för 2009 även Tenova Bioplastics AB.

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

MSEK	2009	2008
Tyskland	1 240	1 155
Italien	1 050	1 078
Sverige	658	745
Frankrike	421	423
Övriga Europa	2 542	2 735
Övriga världen	1 849	1 656
Totalt	7 760	7 792

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen 2009 uppgick till MSEK 7 760, i nivå med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 300, en ökning med MSEK 11 jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen för 2009 uppgick till 4 procent (4). Rörelseresultatet för produktområde förpackningspapper ökade med MSEK 124, motsvarande en rörelsemarginalökning från 8 till 10 procent. Rörelseresultatet för avsalumassa försämrades med MSEK 3 och marginalen uppgick till -11 procent jämfört med -10 procent föregående år.



RESULTATAVVIKELSE PER PRODUKTOMRÅDE

Produktområde ¹⁾ (andel av försäljning)	Rörelsemarginal, %		Rörelseresultat, %		Avvikelse
	2009	2008	2009	2008	
Förpackningspapper (80%)	10%	8%	616	492	124
Avsalumassa (20%)	-11%	-10%	-148	-145	-3
Valutasäkring och övrigt			-168	-58	-110
Totalt	4%	4%	300	289	11

¹⁾ Avsalumassa avser affärsområde Market Pulp, förpackningspapper avser affärsområdena Packaging & Speciality Paper samt Packaging Boards tillsammans, valutasäkring avser raderna Valutasäkring med mera samt Övrigt och eliminerings enligt specifikation på sidan 110.

Avvikelsen i rörelseresultatet uppdelas på följande komponenter:

RESULTATAVVIKELSE

MSEK	2009–2008
Leverans- och produktionsvolym, inklusive produktmix	223
Försäljningspriser (i respektive försäljningsvaluta)	-1 106
Förändring rörliga kostnader	341
Förändring fasta kostnader	54
Förändring avskrivningar	-54
Valutakursförändringseffekt inklusive hedging ¹⁾	553
Total rörelseresultatförändring	11

¹⁾ Valutakursförändringseffekten på totalt MSEK 553 består av följande komponenter: förbättring avistakurer MSEK 688, valutasäkring MSEK 191 och valutaeffekter vid omvärdering av kundfordringar samt kundinbetalningar MSEK -326.

Av de sänkta rörliga kostnaderna om MSEK 341 jämfört med föregående år utgörs cirka 2/3 av prisseffekter för ved, lut och energi och resten huvudsakligen av en effektivisering av rörliga kostnader.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	7 760	7 792
Rörelseresultat, MSEK	300	289
Rörelsemarginal, %	4	4
Resultat efter finansiella poster, MSEK	186	124
Nettoresultat, MSEK	165	152
Vinst per aktie, SEK	2,04	2,07

Finansnettot uppgick till MSEK -1 14 (-165), en förbättring med MSEK 51 som förklaras av en lägre skuldsättning.

Resultat före skatt uppgick till MSEK 186. Beräknad skatt uppgick till MSEK -21. Nettoresultatet uppgick således till MSEK 165.

Avkastningen på eget kapital för perioden uppgick till 5 (5) procent och avkastningen på sysselsatt kapital till 6 (5) procent. Utdelningen föreslås bli SEK 0,50 (0) per aktie.

RÖRELSERESULTAT/MARGINAL PER AFFÄRSOMRÅDE

	2009		2008	
	MSEK	%	MSEK	%
Packaging & Speciality Paper	386	10	244	6
Packaging Boards	230	10	248	10
Market Pulp	-148	-11	-145	-10
Valutasäkring med mera	-110		28	
Övrigt och eliminerings	-58		-86	
Totalt	300	4	289	4

För kvartalsdata se sidan 110.

Resultatutveckling per rörelsesegment

Billerud tillämpar från 2009 IFRS 8 Rörelsesegment, som ersätter IAS 14 Segmentrapportering. Billeruds operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och motsvarar de tre affärsområdena Packaging & Speciality Paper, Packaging Boards och Market Pulp. Se Redovisningsprinciper sidan 73.

Packaging & Speciality Paper

Rörelseresultatet ökade med MSEK 142 eller 58 procent till MSEK 386, främst till följd av lägre rörliga kostnader, ökade volymer och en förbättrad produktmix, vilket dock motverkats av en försämrad prisnivå.

Marknadsutveckling

Marknadsutvecklingen avseende orderläge och leveranser förbättrades successivt under året jämfört med föregående år. Orderläget var fortsatt gott för säck- och kraftpapper i slutet av året. Arbetet med att återställa priserna från den låga nivån under det tredje kvartalet fortsätter under 2010. Genomförda prisökningar väntas ge en positiv resultatseffekt under första kvartalet 2010.

Det tøj- och formbara papperet Billerud FibreForm[®] lanserades kommersiellt under andra halvåret och har rönt ett mycket stort intresse.

Packaging Boards

Rörelseresultatet minskade med MSEK 18 till MSEK 230 jämfört med föregående år, främst på grund av en försämrad prisnivå, vilket dock kompenseras av lägre rörliga kostnader, ökade volymer och förbättrad produktmix.

Marknadsutveckling

Marknadsutvecklingen var under början av året präglad av stor prispress till följd av marknadssituationen inom returbaseade kvaliteter. Marknaden stabiliserades något under tredje kvartalet, dels på grund av ökad efterfrågan, dels på grund av en något förbättrad situation för returbaseade kvaliteter. Orderläget var i slutet av året starkt, med goda leveranser som följd, både vad avser helblekt färskfiberbaserad liner och S/C fluting. Priserna bottnade under tredje kvartalet till följd av en förbättrad balans på marknaden vilket resulterade i annonserade prisökningar.

Market Pulp

Rörelseresultatet minskade med MSEK 3 jämfört med föregående år på grund av en försämrad prisnivå.

Marknadsutveckling

Marknaden för avsalumassa var i början av året svag, men en stabilisering inleddes under andra kvartalet. Förbättringen fortsatte under andra halvåret vilket resulterade i genomförda prisökningar. Priset var i början av året cirka USD 600 och sjönk till lägst USD 580 under första kvartalet. Priset steg sedan till USD 730 i slutet av tredje kvartalet och låg vid utgången av fjärde kvartalet på cirka USD 800. Under fjärde kvartalet återupptogs en årlig produktion om 700 000 ton från tidigare stängd NBSK-kapacitet. Produktions-tillskottet har absorberats väl av marknaden som även fortsatt är i god balans och ytterligare annonsering av prisökning har skett till USD 860 per den 1 februari 2010.

Investeringar och sysselsatt kapital

Bruttoinvesteringarna inklusive företagsförvärv uppgick till MSEK 306 (622). Billerud har förvärvat 100 procent av aktierna i Tenova Bioplastics AB, ett utvecklingsföretag för bioplaster i Norrköping. Bolaget omsatte MSEK 39 från och med förvärvstillfället 2009.

Billeruds sysselsatta kapital uppgick till MSEK 5 148 den 31 december 2009, jämfört med MSEK 5 255 den 31 december 2008.

Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknat på den senaste 12-månadersperioden, uppgick till 6 (5) procent. Om effekten av valutasäkringen räknas bort uppgår avkastningen på sysselsatt kapital till 6 (9) procent. Avkastningen på eget kapital efter skatt var 5 (5) procent.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2009 till MSEK 854 jämfört med MSEK 791 föregående år.

Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK 562 jämfört med MSEK 170 under föregående år.

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK (positivt tecken avser skuldminskning)	Jan-dec 2009	Jan-dec 2008
Rörelseöverskott m.m.	862	716
Rörelsekapitalförändring m.m.	116	249
Finansnetto, skatter m.m.	-124	-174
Kassaflöde från löpande verksamhet	854	791
Löpande nettoinvesteringar	-257	-612
Företagsförvärv	-35	-9
Operativt kassaflöde	562	170
Nyemission	925	-
Utdelning	-	-180
Övrigt, ej kassaflödespåverkande poster	-22	0
Förändring av nettoskuldsättning	1 465	-10

Räntebärande nettoskuld uppgick till MSEK 1 152 den 31 december 2009, jämfört med MSEK 2 617 den 31 december 2008. Koncernens nettoskuldsättningsgrad var vid periodens utgång 0,29 ggr jämfört med 0,99 ggr den 31 december 2008. Billeruds finansiella mål för skuldsättningsgraden är att den över en konjunkturcykel ska vara mellan 0,60 och 0,90 ggr. Likvida medel uppgick vid årsskiftet till MSEK 818.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Billeruds produkter är generellt konjunkturberoende, både avseende prisutveckling och möjliga leveransvolym. Koncernen är exponerad för valutaförändringar genom att huvuddelen av intäkterna faktureras i utländsk valuta medan stor del av rörelsekostnaderna är i SEK.

Billeruds bruk har en högre kapacitet i sulfatmassaproduktionen än vad som används för produktion av förpackningspapper. För att producera på ett kostnadseffektivt sätt är Billerud till stor del beroende av att kunna sälja överskottet av sulfatmassa som avsalumassa.

Billerud har genom dom i Miljödomstolen ålagts att betala MSEK 19 i sanktionsavgift för att Billerud på ett felaktigt sätt redovisat förbrukning av utsläppsrätter för 2006. Avgiften har belastat Billeruds rörelseresultat för 2009. Billeruds uppfattning är att bolaget har fullföljt sina åtaganden och att sanktionsavgift inte skall påföras. Billerud har överklagat domslutet till miljööverdomstolen där prövningstillstånd beviljats.

För närmare beskrivning av risker och känslighetsanalys hänvisas till sidorna 68–72.

Åtgärder för kostnadsreduceringar

Under första kvartalet 2008 beslutades att genomföra kostnadsbesparingar inom verksamheten för att minska Billeruds kostnader. Detta baserades bland annat på en översyn av vedåtgångstal, recept- och produktspecifikationer, produktionsmix, samt identifiering av ytterligare effektiviseringsmöjligheter inom tillverkningen, energi-användningen, liksom effektiviseringar inom de administrativa processerna inom ramen för "Ett Billerud". Dessa åtgärder bedömdes ge en årlig resultateffekt på MSEK 150 jämfört med 2007 års kostnadsnivå och innebar investeringar om cirka MSEK 50.

Inför en kommande svagare konjunktur och minskad efterfrågan fattades i fjärde kvartalet 2008 beslut om ytterligare kostnadsreduceringar om MSEK 100 med fokus på personal och fasta kostnader.

Arbetet med att genomföra kostnadsbesparingarna har gått bra och de målsatta besparingarna på totalt MSEK 250 har tillfullo uppnåtts den 31 december 2009.

Skattesituation

Billeruds effektiva skattesats bedöms normalt uppgå till 26,5–27 procent. Den svenska lagstadgade skattesatsen sänktes från och med 1 januari 2009 från 28 procent till 26,3 procent. Skattesatsen i de utländska dotterföretagen ligger i genomsnitt något högre jämfört



med den svenska skattesatsen. Beräknad skattekostnad för 2009 uppgick till MSEK 21, motsvarande en skattesats på 11 procent. Den låga skattekostnaden för 2009 beror bland annat på en engångseffekt vid sänkningen av den svenska skattesatsen som påverkat uppskjutna skatteskulder / skattefordringar. Sänkningen har påverkat såväl 2008 som 2009 års skattekostnad. Skattekostnaden har också påverkats av skattemässiga avdrag för nyemissionskostnader under 2009, som inte belastat redovisat resultat utan bokförts direkt mot eget kapital.

Moderbolaget

I Billerud AB ingår Gruvöns bruk, försäljningsorganisationen för den nordiska marknaden och marknader utanför Europa samt huvudkontorsfunktionerna.

Nettoomsättningen under 2009 uppgick till MSEK 3 278 (3 448). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 85 (94), en minskning jämfört med föregående år med MSEK 9, huvudsakligen på grund av negativa valutaeffekter som dock kompenseras av ökade volymer och minskade rörliga kostnader. I resultatet ingår erhållna utdelningar från dotterföretag med MSEK 44 (4).

Moderbolaget kurssäkrar såväl moderbolagets som koncernens nettoflöden av valutor. I moderbolagets resultat ingår resultat av dessa säkringsåtgärder. Detta resultat uppgår till MSEK -18 (-208).

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive aktier uppgick under 2009 till MSEK 78 (248). Medelantalet anställda var 933 (1 011). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till MSEK 741 (443).

Miljö- och tillståndsfrågor

Billerud har enligt miljölagstiftning tre tillståndspliktiga verksamheter i Sverige och en i Storbritannien. Tillstånden avser tillverkning av massa och papper. Billerud har alla erforderliga myndighetstillstånd som krävs för att bedriva verksamhet med de volymer som producerats under 2009.

Miljöpåverkan från verksamheterna sker huvudsakligen genom utsläpp till luft och vatten samt genom uppkomst av avfall och buller.

Inga nya tillstånd har meddelats under 2009. Billeruds svenska bruk har tilldelats utsläppsrätter för koldioxid inom EU. Tilldelningen för den andra treårsperioden från och med 2008 har överstigit de faktiska utsläppen.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2007)

Årsstämman 2007 beslutade om införande av långsiktiga incitamentsprogram för Billerud och i samband med det överlåtelse av innehav av egna aktier. Programmet består av dels ett aktiematchningsprogram för samtliga anställda med så kallade matchningsaktier, dels ett incitamentsprogram med så kallade prestationsaktier, omfattande ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Billerudkoncernen. Huvudsyftet med de långsiktiga

incitamentsprogrammen är att stärka Billeruds förmåga att behålla och motivera medarbetarna. Incitamentsprogrammen avser att stödja uppnåendet av Billeruds finansiella mål och tar vid i samband med att Billerudkoncernens tidigare incitamentsprogram löpte ut. Målet med prestationsaktieprogrammet är dessutom att ledande befattningshavare och nyckelpersoner, vilkas insatser har en direkt inverkan på Billeruds resultat, lönsamhet och värdetillväxt, ska stimuleras till ökade insatser genom att sammanlänka deras intressen och perspektiv med aktieägarnas.

Möjligheten att köpa prestationsaktier är förutom fortsatt anställning i Billerud kopplad till finansiella prestationskrav. Under 2007–2008 är dessa relaterade till att Billeruds rörelsemarginal uppgår till mellan 8 och 12 procent samt överstiger vissa jämförbara företag, samt för perioden 2007–2009 i sin helhet att Billeruds totalavkastning till aktieägarna överstiger totalavkastningen för vissa jämförbara nordiska pappersindustriföretag.

Billeruds anställda har som ett led i programmet under maj månad 2007 förvärvat 58 527 aktier från Billerud AB till priset SEK 104,50. Vid maximalt utfall under programmets löptid skulle ytterligare 193 306 aktier kunna komma att förvärfvas. Det beräknade utfallet väntas dock uppgå till 155 663 aktier.

Den beräknade totala kostnaden enligt IFRS uppgår till MSEK 6. För perioden januari–december 2009 har nettoresultatet belastats med MSEK 3.

Billeruds långsiktiga incitamentsprogram ("LTIP 2007"), fick en hög deltagandegrad bland ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner (kategori 1 och 2 i LTIP 2007) i vilka 100 procent respektive 77 procent av de inbjudna deltagarna deltog. För de övriga inbjudna blev deltagandegraden lägre än förväntat och uppgick till 9 procent. Programmet har bedömts som komplext med många olika prestationsvillkor och olika lösenpriser. En förtjänst är att det har varit kopplat till Billeruds finansiella mål vilket har bidragit till en ökad kännedom om dem, samt att de dessutom varit kopplade till hur branschen presterat mot uppsatta mål.

Prestationsuppfyllelsen i programmet var god, i genomsnitt 63 %, men aktiekursutvecklingen under löptiden begränsade incitamentseffekterna och det finansiella utfallet för deltagarna, särskilt för dem i det breda programmet.

Produkt- och processutveckling

Kostnaderna för produkt- och processutveckling, till den del som avser forskningsaktiviteter, belastar resultatet det år de uppkommer och har under det senaste året motsvarat cirka 0,5 procent av Billeruds rörelsekostnader.

Säsongeffekter

Underhållsstopp

Förutom löpande underhåll under pågående drift, behöver Billeruds bruk normalt också möjlighet till ett mer omfattande underhåll vid

något tillfälle under ett år. För att utföra underhållet stoppas produktionen av massa och papper – så kallade underhållsstopp. En uppskattning av planerade underhållsstopp samt redan genomförda framgår nedan. Stoppens påverkan på resultatet varierar med omfattningen av åtgärder som görs i samband stoppen, karaktären av dessa åtgärder samt den faktiska längden på stoppet. Billerud arbetar löpande med att få kostnaden för underhållsstopp mer jämnt fördelade över kvartalen.

Bruk	2010	2009
Gruvön	Kv 2, 10 dagar	Inget stopp 2009
Karlsborg	Kv 3, 10 dagar	Kv 3, 10 dagar
Skärblacka	Kv 3, 8 dagar	Kv 3, 8 dagar

Underhållsstopp i Beetham har en obetydlig effekt på Billeruds totala resultat.

Övriga säsongeffekter

En betydande del av volymerna för Billerud Flute® används till förpackningar för fruktexport från Medelhavsområdet. Efterfrågan från denna kundgrupp varierar med fruktexportsäsongen och är vanligtvis som högst under perioden september till mars varje år. En betydande del av Billeruds säckpapper och QuickFill® säckpapper går till förpackningar för cement och byggmaterial. Efterfrågan på byggmaterial i Europaområdet brukar generellt sett vara högre under perioden maj till oktober.

Finansiering

Billeruds syndikerade kreditfacilitet om MSEK 1 800 med förfall i september 2010, refinansierades under första kvartalet 2009 och ersattes med en ny treårig syndikerad facilitet på samma belopp med förfall i april 2012. I samband med det anpassades ränte- och lånevillkor till rådande marknadssituation.

Det obligationslån på MSEK 350 som förföll i juni 2009 drogs från den nya kreditfaciliteten om MSEK 450 som upptogs under fjärde kvartalet 2008, vilken delvis har återbetalats under det andra halvåret 2009.

Räntebärande lån uppgick till MSEK 1 777 den 31 december 2009. Av detta belopp uppgick utnyttjandet av den syndikerade kreditfaciliteten (på maximalt MSEK 1 800) till MSEK 102, det syndikerade banklånet till MSEK 150, obligationslån till MSEK 1 225, och utnyttjandet av Billeruds certifikatprogram (på maximalt MSEK 1 500) till MSEK 297 och övriga räntebärande skulder till MSEK 3.

Förfallostruktur per 31 december 2009:

Lån	Kreditutrymme (MSEK)	Utnyttjat (MSEK)	Förfalldatum
Syndikerad kreditfacilitet	1 800	102	april 2012
Syndikerat banklån	450	150	december 2011
Företagscertifikat		297	1–6 mån
Obligationslån 5		150	april 2010
Obligationslån 6		250	juni 2010
Obligationslån 2		150	september 2011
Obligationslån 4		300	februari 2013
Obligationslån 7		225	juni 2013
Obligationslån 8		150	mars 2016
Summa		1 774	

KAPITALSTRUKTUR I SAMMANDRAG

	2009-12-31	2008-12-31
Sysselsatt kapital, MSEK	5 148	5 255
Finansiering:		
Räntebärande nettoskuld, MSEK	1 152	2 617
Eget kapital, MSEK	3 995	2 638
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,29	0,99

Valutasäkring

Under 2009 hade nettoflödet säkrats till EUR/SEK 9,95 (9,43), USD/SEK 7,58 (6,43), GBP/SEK 12,12 (12,68) och DKK/SEK 1,36 (1,26). Valutasäkringen gav sammanlagt en negativ resultateffekt på MSEK -18 (-208) (jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha ägt rum).

Billeruds utestående valutakontrakt per den 31 december 2009 hade ett marknadsvärde på MSEK 215. Den del av kontrakten som motsvaras av kundfordringar har påverkat resultatet under fjärde kvartalet. Övriga kontrakt hade ett marknadsvärde på MSEK 145.

Billerud säkrar löpande cirka 50 procent av det prognostiserade nettoflödet den kommande 12-månadersperioden, men har också i enlighet med finanspolicyen möjlighet att utöka valutasäkringen till 100 procent av nettoflödet de närmaste 15 månaderna.

Den säkrade andelen av flödet samt de säkrade kurserna för EUR, USD och GBP anges i tabellen nedan. DKK utgör endast 0,4 procent av det totala säkrade flödet och visas därför inte i tabellen.

SÄKRAD ANDEL AV VALUTAFLÖDET FÖR EUR, USD OCH GBP SAMT VALUTAKURSER MOT SEK

Valuta	Jan-jun 2010	Jul-dec 2010	Totalt 2010
EUR			
Andel av flödet	74 %	61 %	68 %
Kurs	11,05	10,70	10,89
USD			
Andel av flödet	78 %	29 %	53 %
Kurs	8,14	7,26	7,90
GBP			
Andel av flödet	71 %	31 %	51 %
Kurs	12,04	11,53	11,88

Tabellen visar situationen per den 31 december 2009.

Aktiestructur

Nyemission

En extra bolagsstämma den 27 augusti 2009 godkände i enlighet med styrelsens beslut en nyemission om MSEK 978 med företrädesrätt till befintliga aktieägare. Emissionen avslutades i slutet av september 2009. Emissionen genomfördes till relationen 1:1 med en teckningskurs på SEK 19. Emissionen garanterades till 27 procent av befintliga aktieägare och övertecknades till 196 procent och tillförde bolaget MSEK 925 efter avdrag för emissionskostnader.

Aktiekapitalet uppgår till SEK 774 173 065 kr fördelat på 104 834 613 aktier per den 31 december 2009. Antalet aktier på marknaden uppgår till 102 983 140.

Efter utgången av 2004 har inga återköp av egna aktier skett.



AKTIEFÖRDELNING

	2009-12-31
Registrerat antal aktier vid årets början	53 343 043
Återköpta aktier i eget förvar	-1 851 473
Nyemission	51 491 570
Aktier på marknaden	102 983 140

Finansiella mål

Billeruds styrelse fastställde i november 2006 följande långsiktiga finansiella mål:

- » En organisk tillväxt på i genomsnitt minst 3 procent per år.
- » En rörelsemarginal på 10 procent över en konjunkturcykel.
- » Investeringar ska ge en avkastning väl över företagets vägda kapitalkostnad.
- » En skuldsättningsgrad mellan 0,60 och 0,90 över en konjunkturcykel.
- » En utdelningsandel på 50 procent av nettovinsten över en konjunkturcykel.

Målen fokuserar på långsiktig tillväxt. Genom marginalmålet skapas en ökad tydlighet i styrningen och en bättre koppling mellan interna operativa och externt kommunicerade finansiella mål.

Billerud - aktien

Aktiekapitalet i Billerud AB är uppdelat på 104 834 613 stamaktier varav 1 851 473 aktier ägs av Billerud AB. Varje aktie har en röst vid beslut vid bolagsstämma. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet. Störste ägaren i bolaget, Frapag Beteiligungsholding AG, innehade 21 381 400 aktier motsvarande 20,8 procent av antalet aktier på marknaden per den 31 december 2009. Ingen ytterligare ägare innehade 10 procent eller mer av antalet aktier per den 31 december 2009. Det finns inga, av bolaget kända, avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Tillsättande och entlediganden av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordning sker vid bolagsstämma. Inga väsentliga avtal som bolaget, eller andra bolag i koncernen är part i får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbudande. Det finns avtal mellan bolaget, andra bolag i koncernen och ledande befattningshavare som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbudande avseende aktier i bolaget. Detta beskrivs i not 24. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2010 godkänner följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen.

Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål.

Ersättningsformerna ska motivera koncernledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningen kan utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Fast och rörlig lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska vara maximerad till en fastställd procentsats av fast årslön och varierar mellan 30 och 45 procent. Långsiktiga incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara aktiekursrelaterade och ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor. För närmare information om det befintliga långsiktiga incitamentsprogrammet som antogs av årsstämman 2007 hänvisas till bolagets hemsida. Pensionsförmåner ska vara antingen avgifts- eller förmånsbestämda och normalt ge en rätt till pension från 65 års ålder. I vissa fall kan pensionsåldern sänkas, dock lägst till 62 års ålder. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för VD bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för medlemmar i ledningsgruppen beslutas av VD, efter godkännande av ersättningsutskottet.

Styrelsen i Billerud ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Se not 24 för riktlinjer 2009.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 98 uppgick fritt eget kapital i moderbolaget Billerud AB till MSEK 1 305 per den 31 december 2009.

Billeruds finansiella mål anger att utdelning ska uppgå till 50 procent av nettovinsten per aktie och att skuldsättningsgraden ska ligga inom intervallet 0,60–0,90 gånger över en konjunkturcykel. Bolagets skuldsättningsgrad låg vid utgången av 2009 på 0,29 gånger, en minskning med 0,70 jämfört med slutet av 2008, och lägre än målintervallet. Billeruds styrelse föreslår att av årets vinst per aktie om SEK 2,04 utdelas SEK 0,50 per aktie till aktieägarna och resterande del balanseras i ny räkning.

Utsikter

- » 2010 har börjat med fortsatt god efterfrågan inom samtliga segment.
- » Prishöjningar har genomförts inom alla produktområden och arbetet med att återställa priserna från 2009 års låga nivåer fortsätter under 2010.
- » Besparingsarbetet om MSEK 250 är uppnått och fortsatt kostnadsfokus råder under 2010.

Rapport över totalresultat för koncernen

	Not	2009	2008
MSEK	1, 23		
Nettoomsättning	2, 34	7 760	7 792
Övriga rörelseintäkter	3	32	15
Summa rörelsens intäkter		7 792	7 807
Rörelsens kostnader			
Förändringar av varulager		26	-46
Råvaror och förnödenheter		-3 870	-3 929
Övriga externa kostnader	4	-1 706	-1 727
Personalkostnader	5	-1 380	-1 309
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	10, 11	-561	-507
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	14	-1	0
Summa rörelsens kostnader		-7 492	-7 518
Rörelseresultat	2, 34	300	289
Finansiella poster	6		
Finansiella intäkter		4	16
Finansiella kostnader		-118	-181
Finansnetto		-114	-165
Resultat före skatt		186	124
Skatt	8	-21	28
Årets resultat		165	152
Övrigt totalresultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-3	-1
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		0	3
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		366	-131
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		-1	-188
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		-96	84
Årets totalresultat		431	-81
Resultat per aktie, SEK	9	2,04	2,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9	2,03	2,07

Redovisad utdelning per aktie framgår av not 17.



Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK TILLGÅNGAR	Not 1, 23	2009-12-31	2008-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	96	74
Materiella anläggningstillgångar	10	5 443	5 727
Andelar i intresseföretag och joint ventures	14	4	4
Övriga innehav	15	11	18
Uppskjutna skattefordringar	8	1	1
Långfristiga fordringar		0	0
Summa anläggningstillgångar		5 555	5 824
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	1 065	1 091
Skattefordringar		16	26
Kundfordringar		1 152	1 294
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		83	59
Övriga fordringar		392	185
Likvida medel	25	818	542
Summa omsättningstillgångar		3 526	3 197
Summa tillgångar		9 081	9 021
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 23		
Eget kapital	17		
Aktiekapital		774	667
Övrigt tillskjutet kapital		903	85
Reserver		90	-176
Balanserade vinstmedel		2 228	2 062
Summa eget kapital		3 995	2 638
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	20	1 080	2 396
Avsättningar för pensioner	18	193	183
Övriga avsättningar	19	27	25
Uppskjutna skatteskulder	8	1 357	1 254
Summa långfristiga skulder		2 657	3 858
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	20	697	580
Leverantörsskulder		1 049	1 004
Skulder till intresseföretag		7	15
Skatteskulder		3	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	593	431
Övriga skulder		78	483
Avsättningar	19	2	12
Summa kortfristiga skulder		2 429	2 525
Summa skulder		5 086	6 383
Summa eget kapital och skulder		9 081	9 021

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 29.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Not 17	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Totalt eget kapital
MSEK							
Ingående eget kapital 2008-01-01		667	85	-3	60	2 089	2 898
Årets totalresultat				2	-235	152	-81
Lämnade utdelningar						-180	-180
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2						1	1
Utgående eget kapital 2008-12-31		667	85	-1	-175	2 062	2 638

	Not 17	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Totalt eget kapital
MSEK							
Ingående eget kapital 2009-01-01		667	85	-1	-175	2 062	2 638
Årets totalresultat				-3	269	165	431
Lämnade utdelningar						-	-
Nyemission		257	668				925
Sänkning av kvotvärde		-400	400				-
Fondemission		250	-250				-
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2						1	1
Utgående eget kapital 2009-12-31		774	903	-4	94	2 228	3 995



Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not 25	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		186	124
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		548	446
Betald inkomstskatt		4	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		738	542
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		40	-161
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-23	309
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		99	101
Kassaflöde från den löpande verksamheten		854	791
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8	-20
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-262	-587
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2	1
Förvärv av verksamheter, nettoeffekt på likvida medel	31	-35	-9
Förvärv av finansiella tillgångar		-1	-6
Avyttring av finansiella tillgångar		12	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-292	-621
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		562	170
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		978	-
Emissionskostnader		-53	-
Utdelning		-	-180
Upptagna lån		73	1 272
Amortering av låneskuld		-1 280	-1 444
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-282	-352
Årets kassaflöde		280	-182
Likvida medel vid årets början		542	718
Omräkningsdifferens i likvida medel		-4	6
Likvida medel vid årets slut		818	542

Resultaträkning för moderbolaget

	Not	2009	2008
MSEK	1, 23		
Nettoomsättning	2	3 278	3 448
Förändring av varulager		6	-37
Övriga rörelseintäkter	3	38	32
Summa rörelsens intäkter		3 322	3 443
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 527	-1 664
Övriga externa kostnader	4	-851	-861
Personalkostnader	5	-604	-597
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	10, 11	-255	-227
Summa rörelsens kostnader		-3 237	-3 349
Rörelseresultat		85	94
Finansiella poster	6		
Resultat från andelar i koncernföretag		44	4
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2	13
Räntekostnader och liknande resultatposter		-120	-164
Summa finansiella poster		-74	-147
Resultat efter finansiella poster		11	-53
Bokslutsdispositioner	7	-2 098	1 900
Resultat före skatt		-2 087	1 847
Skatt	8	579	-482
Årets resultat		-1 508	1 365



Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR	1, 23		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	21	21
Materiella anläggningstillgångar	10	2 762	2 942
Andelar i koncernföretag	12	1 195	1 153
Andelar i intresseföretag och joint ventures	14	6	6
Övriga innehav	15	7	14
Andra långfristiga fordringar		27	26
Summa anläggningstillgångar		4 018	4 162
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	326	341
Kundfordringar		1 104	1 091
Fordringar på koncernföretag	13	1 069	1 037
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		59	30
Övriga fordringar		69	53
Kassa och bank	25	741	443
Summa omsättningstillgångar		3 368	2 995
Summa tillgångar		7 386	7 157
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 23		
Eget kapital	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (104 834 613 st stamaktier)		774	667
Reservfond		149	149
Summa bundet eget kapital		923	816
Fritt eget kapital			
Överkursfond		827	9
Balanserat resultat		1 986	106
Årets resultat		-1 508	1 365
Summa fritt eget kapital		1 305	1 480
Summa eget kapital		2 228	2 296
Obeskattade reserver	26	2 098	–
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	190	181
Avsättningar för skatter	8	223	618
Övriga avsättningar	19	1	7
Summa avsättningar		414	806
Långfristiga skulder			
Syndikerat lån	21	182	1 082
Obligationslån	21	825	1 225
Övriga räntebärande långfristiga skulder	21	3	3
Skulder till koncernföretag	13	268	72
Summa långfristiga skulder		1 278	2 382
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	697	574
Övriga räntebärande kortfristiga skulder	21	–	3
Leverantörsskulder		203	266
Skulder till koncernföretag		191	558
Skulder till intresseföretag	30	3	6
Skatteskulder		–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	268	193
Övriga skulder		6	73
Summa kortfristiga skulder		1 368	1 673
Summa eget kapital och skulder		7 386	7 157
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget			
Ställda säkerheter	29	27	26
Eventalförpliktelser	29	104	121

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
MSEK						
Ingående eget kapital 2008-01-01	667	149	9	1 541	-1 001	1 365
Föregående års resultat omföres				-1 001	1 001	-
Lämnat/Erhållet koncernbidrag efter skatteeffekt				-254		-254
Årets resultat					1 365	1 365
Lämnade utdelningar				-180		-180
Utgående eget kapital 2008-12-31	667	149	9	106	1 365	2 296

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
MSEK						
Ingående eget kapital 2009-01-01	667	149	9	106	1 365	2 296
Föregående års resultat omföres				1 365	-1 365	-
Erhållet koncernbidrag efter skatteeffekt				515		515
Årets resultat					-1 508	-1 508
Lämnade utdelningar						-
Nyemission	257		668			925
Sänkning av kvotvärde	-400		400			-
Fondemission	250		-250			-
Utgående eget kapital 2009-12-31	774	149	827	1 986	-1 508	2 228



Kassaflödesanalys för moderbolaget

	Not 25	2009	2008
MSEK			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		11	-53
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		239	668
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		250	615
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		15	28
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-61	-502
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-53	-282
Kassaflöde från den löpande verksamheten		151	-141
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5	-
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		-	18
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-73	-264
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	0
Förvärv av aktier i dotterföretag		-46	-8
Förvärv av finansiella tillgångar		-2	-17
Avyttring av finansiella tillgångar		12	-
Förändring av finansiella fordringar		0	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-113	-269
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		38	-410
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		978	-
Emissionskostnader		-53	-
Utdelning		-	-180
Upptagna lån		938	1 269
Amortering av lån		-1 250	-1 838
Reglerade koncernbidrag		-353	950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		260	201
Årets kassaflöde		298	-209
Likvida medel vid årets början		443	652
Likvida medel vid årets slut		741	443

Riskhantering och känslighetsanalys

Billerud påverkas både av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar och andra företagsspecifika omvärldsfaktorer. Billerud försöker aktivt minimera riskerna genom förebyggande arbete. Där så ej är möjligt kan risken säkras eller försäkras. Här beskrivs de faktorer som har betydelse för bedömningen av såväl Billeruds rörelserisk som finansiella risk.

Billeruds produkter är generellt konjunkturberoende, både avseende prisutveckling och möjliga leveransvolym. Avsalumassan, vilken motsvarar cirka 20 procent av Billeruds omsättning, är avsevärt mer konjunkturberoende än förpackningspapper. Förhållanden på den globala kapitalmarknaden och för ekonomin i allmänhet i Europa, USA och övriga världen påverkar Billeruds verksamhet, finansiella ställning och resultat. Beskrivningen nedan gäller i tillämpliga delar såväl koncernen som moderbolaget, medan särskilda olikheter avseende moderbolaget kommenteras under rubriken "Riskhantering i moderbolaget".

Kundstruktur och kundkrediter

Billerud har cirka 1 100 aktiva kunder. Kunderna är främst konverterare som tillverkar påsar, säckar, lådor och andra förpackningar baserat på Billeruds förpackningspapper. Ofta är kundrelationerna långvariga och 75 till 80 procent av försäljningen sker i Europa.

I stort sett all försäljning baseras på ramavtal som specificerar generella leveransvillkor och planerade leveransvolym. Prisnivån på avsalumassa styrs av det aktuella marknadspriset. För förpackningspapper finns olika prissättningsmodeller, till exempel fast pris för helår eller ett tillsvidarepris. En mindre del av försäljningen är spotförsäljning, det vill säga försäljning utan ramavtal. Prisnivån för spotförsäljningen kan vara både lägre och högre än för försäljning baserat på ramavtal. Spotförsäljning förekommer främst inom avsalumassa.

Kreditgivningen till kunderna varierar beroende på marknad och produkt. Kundfordringarna uppgick till MSEK 1 152 i slutet av 2009, vilket motsvarar en genomsnittlig kundkredittid om cirka 61 dagar. Största delen av givna kundkrediter är försäkrade. Koncernen har utvecklat en särskild kreditpolicy som styr hanteringen av kundkrediter. Dessutom finns en kreditförsäkring som under 2009 täckte cirka 80 procent av försäljningen. Verkligt värde för kundfordringar och leverantörskrediter överensstämmer med redovisat värde.

AVSÄTTNING FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

MSEK	2009	2008
Koncernen		
Avsättning vid årets början	15	7
Reservering för befarade kundförluster	3	9
Konstaterade kundförluster	-2	-1
Avsättning vid årets slut	16	15

ÅLDERSANALYS, KUNDFORDRINGAR

MSEK	2009			2008		
	Brutto	Ned-skrivning	Netto	Brutto	Ned-skrivning	Netto
Koncernen						
Ej förfallna kundfordringar	1 087	-1	1 086	1 219	-2	1 217
Förfallna kundfordringar						
0-30 dagar	35	0	35	51	0	51
Förfallna kundfordringar >30-90 dagar	30	-2	28	22	-1	21
Förfallna kundfordringar >90-180 dagar	1	0	1	4	0	4
Förfallna kundfordringar >180-360 dagar	3	-2	1	11	-10	1
Förfallna kundfordringar >360 dagar	12	-11	1	2	-2	0
Summa	1 168	-16	1 152	1 309	-15	1 294

Kostnader

En ungefärlig fördelning av Billeruds kostnadsmassa återfinns i följande tabell.

RÖRELSEKOSTNADERNAS FÖRDELNING

2009	%
Vedråvara	35
Personal	19
Frakter till kund	12
Kemikalier	8
Köpta tjänster	4
Övriga insatsvaror	4
Avskrivningar	7
Energi	3
Övrigt	8
Totalt	100



Vedråvara och vedpriser

Tillgången på färsk vedfiber är central för Billeruds produktion av papper. Billerud äger ingen skog utan köper all vedråvara på virkesmarknaden. Inköpen görs från ett fåtal stora leverantörer samt i norra Sverige dessutom från ett större antal privata markägare. Cirka 25 procent av vedbehovet importeras, huvudsakligen från de baltiska staterna.

Billerud har på basis av kommersiella överväganden tecknat leveransavtal avseende vedinköp med, bland andra, Stora Enso, Holmen och Sveaskog. Billeruds bedömning är att samarbetet med dessa leverantörer ska svara för huvudsakliga leveranser av vedråvara till Billerud under överskådlig tid. Generellt gäller att priser enligt dessa avtal fastställs kvartals- eller halvårsvis. Detta kan leda till problem med leveranser för Billerud om parterna inte kan träffa överenskommelse om vilket pris som ska gälla.

Prisutvecklingen på vedråvara har under perioder gått upp kraftigt, för att under 2009 gå ned. Priserna påverkas av efterfrågan från massaindustrin, vilket betyder att en förändrad produktion för massaindustrin totalt i Norden kan leda till förändrade kostnader för vedråvara på sikt. Övrig användning av exempelvis sågade trävaror och för förbränning, främst i samband med användande av biobränslen för el- och värmeproduktion, kan även komma att påverka massavedspriset indirekt. Förändringar i tullavgifter kan också påverka priset för importved.

Personal

Lönekostnaden styrs främst av gällande kollektivavtal samt löneskatter och andra relaterade lagar och regler. De senaste åren har lönekostnaderna genom avtal ökat med cirka 3 procent per år.

Frakter till kund

33 procent av fraktkostnaderna för Billeruds bruk avser järnvägsfrakter. Övriga frakter sker med fartyg (36 procent) eller per landsväg (31 procent). Fraktkostnaden bestäms årligen genom avtal. Fraktkostnadernas utveckling styrs dels av konkurrensen mellan fraktföretagen, dels av energipriser och lönekostnadsutveckling.

Kemikalier

Vissa processkemikalier är restprodukter från kemiska processer och uppvisar därför betydande prissvängningar mellan åren. Andra kemikalier har en mycket stabil prisutveckling. Trendmässigt har dock kemikaliepriserna varit stabila.

Köpta tjänster

Köpta tjänster består främst av underhållstjänster, dels i samband med de årliga underhållsstoppen, dels för löpande underhåll. Prisutvecklingen för tjänsterna styrs främst av lönekostnadsutvecklingen i Sverige.

Övriga insatsvaror

Reservdelar, underhållsmaterial, emballagematerial och maskinbeklådad är insatsvaror som historiskt varit relativt stabila i pris.

Energi

Energikostnader utgör en väsentlig del av tillverkningskostnaderna för papper och massa. Billerud förbrukar elenergi, olja, biobränslen samt mindre mängder av andra energislager, främst gas. Billerud har under 2005 och 2006 genomfört ett omfattande investeringsprogram inom energiområdet. Som en konsekvens har behovet av inköpt el sjunkit från 1,2 TWh till cirka 0,8 TWh från och med 2007. Det innebär att Billeruds självförsörjningsgrad uppgår till cirka 60 procent. Billerud tecknade i maj 2007 ett tioårigt försörjningsavtal för elleveranser till fast pris med Vattenfall. Avtalet omfattar grundkraft om cirka 0,4 TWh per år under perioden 2008 till 2017. Genom avtalet och den egna produktionen har Billerud från och med 2008 cirka 80 procent av elenergibehovet säkrat på ett tillfredsställande sätt med en balanserad kombination av egengenererad el och långsiktiga försörjningsavtal. Resterande del av det externa energibehovet kommer att köpas på spotmarknaden alternativt minskas genom ytterligare energieffektiviseringar. Tack vare energiinvesteringarna och det långsiktiga försörjningsavtalet har Billeruds exponering mot spotpriset på el avsevärt reducerats. I den mån dessa åtgärder inte är tillräckliga för att kompensera för förändringar i energipriser kan dessa leda till en ökning av koncernens rörelsekostnader och en försämring av Billeruds lönsamhet.

Den biobränslebaserade delen av Billeruds produktion av el berättigar till så kallade elcertifikat. Certifikaten säljs löpande.

Under 2009 köptes cirka 0,8 TWh elenergi från externa leverantörer. Vid utgången av 2009 fanns elsäkringskontrakt med ett marknadsvärde på MSEK 0. Av beräknade inköp av el 2010, motsvarande 0,8 TWh, har endast en obetydlig del av 2010 års elförbrukning säkrats genom derivat.

Säsongsvägningar

Billeruds verksamhet uppvisar relativt begränsade säsongsvägningar. Orderinflödet är normalt högst under vårmånaderna men då tillgänglig kapacitet styr leveranserna är dessa relativt konstanta över året. Störst påverkan har de periodiska underhållsstoppen, då respektive bruk står stilla under cirka en vecka. Den uteblivna produktionen medför något lägre leveranser under en längre tid både före, under och efter stoppet. Billeruds kostnader är relativt stabila under året. Dock är de fasta kostnaderna något lägre under sommarmånaderna på grund av färre underhållsprojekt. Energikostnaderna är något högre under vintermånaderna, dels genom högre energiförbrukning, dels genom normalt högre energipriser på framförallt elenergi.

Produktionsanläggningar

Vid alla Billeruds produktionsanläggningar pågår produktionen dygnet runt och året om. Det enda planerade avbrottet är det periodiska underhållsstoppet vid respektive bruk. Den kontinuerliga driften medför hög effektivitet i kapitalutnyttjandet, men ökar också känsligheten för oplanerade produktionsstörningar. Ett omfattande arbete läggs på förebyggande underhåll och andra åtgärder för att upprätthålla en störningsfri drift. Om störningar inträffar i driften som innebär större produktionsbortfall kan detta leda till minskade intäkter för Billerud. För att skydda Billerud vid eventuella haverier eller andra produktionsproblem har anläggningarna försäkrats mot avbrott.

Miljöansvar

Billeruds verksamheter inom massa- och papperstillverkning har betydande miljöaspekter. Utsläpp av ämnen sker både till vatten och luft. Produktionsprocessen resulterar även i vissa avfallsprodukter. Billeruds verksamhet regleras av en omfattande miljölagstiftning och kräver tillstånd enligt gällande miljölagstiftning. Tillstånden ger bruken rätt att producera en viss mängd massa och papper men innehåller också en lång rad villkor avseende bland annat utsläpp till vatten och luft, buller och avfalls- och kemikaliehantering. Bolaget uppfyller idag villkoren i tillstånden vid normal produktion. En konkret miljörisk är konsekvenserna som skulle uppstå om Billerud vid normal produktion inte skulle leva upp till villkoren i tillstånden. En lösning skulle kunna vara att begränsa produktionen under den tid som det skulle ta att åtgärda problemet. Detta skulle dock resultera i produktionsbortfall under en tid samt utgifter i form av bland annat nyinvesteringar eller utgifter för andra åtgärder som måste vidtas för att komma tillrätta med problemen.

Vid överskridanden av tillstånden kan straffansvar bli aktuellt, både för bolaget och för ansvariga personer anställda hos Billerud. Billerud kan i sådana fall också drabbas av kostnader för sanering och för andra efterbehandlingsåtgärder. I vissa fall kan även miljösanktionsavgifter utdömas, till exempel om Billerud skulle brista i sin egenkontroll.

Erhållna miljötillstånd måste förnyas inom vissa tidsramar. Inom ramen för den normala affärsverksamheten pågår det löpande diskussioner med Länsstyrelsen vid samtliga Billeruds bruk rörande verksamheten som bedrivs, och om det anses finnas behov så förs tänkbara (både frivilliga och ofrivilliga) miljöinvesteringar upp i koncernens investeringsplan. Utvecklingen i Sverige och internationellt går mot allt strängare miljöregler där nya tillstånd normalt har lägre gränser för maximal miljöpåverkan.

Regeländringarna kan leda till krav på betydande nyinvesteringar för att möjliggöra fortsatt produktion. Även om Billeruds verksamhet håller sig inom tillståndens ramar finns risken för negativa reaktioner från omgivningen. Utvecklingen kan även medföra att kraven enligt redan befintlig lagstiftning skärps.

För att minimera negativa miljökonsekvenser har Billerud inrättat ett miljöledningssystem vid varje bruk. Systemen är certifierade enligt olika standards, till exempel ISO, och innebär att miljöaspekterna identifieras, värderas och att mål sätts för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Utbildning och leverantörsbedömning ingår, liksom en omfattande uppföljning av miljöarbetet med dagliga mätningar och analyser, periodiska revisioner samt en årlig utvärdering av miljöledningssystemets effektivitet.

Finansiella risker

Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består av valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk (även kallad motpartsrisk). För att hantera de finansiella riskerna har ett antal övergripande regler etablerats inom Billerud. Arbetet med att reducera de finansiella riskerna sker i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Valutarisk

Billeruds finansiella information redovisas i SEK. Koncernen är strukturellt exponerat för valutaförändringar genom att huvuddelen av intäkterna faktureras i utländska valutor eller, om faktureringen sker i SEK, är nära relaterad till marknadsprissättning i andra valutor. Valutarisk är den resultatteffekt en valutakursförändring orsakar. Koncernens nettovalutaexponering är betydande och fördelar sig i huvudsak på valutorna USD, EUR och GBP. Huvuddelen av rörelsekostnaderna är dock i SEK. Undantag utgörs främst av fraktkostnader och kostnader för importerad vedråvara och kemikalier som huvudsakligen påverkas av EUR och USD.

För att reducera konsekvenserna av valutaexponeringen säkrar Billerud löpande ett prognostiserat nettoflöde i utländska valutor. I den av styrelsen fastställda finanspolicyen anges att cirka 50 procent av nettoflödet den närmaste 12-månadersperioden alltid ska vara säkrat. Kurssäkring kan dock ökas till 100 procent av nettoflödet de närmaste 15 månaderna om det bedöms lämpligt med hänsyn till lönsamhet och valutasituation. Vid slutet av 2009 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats nominellt till MSEK 2 558 (3 439), varav valutakontrakt motsvarande MSEK 2 558 (2 833) kommer att resultatavräknas 2010. Motsvarande nettovalutaflöden 2010 i koncernen beräknas till cirka MSEK 4 500 (5 000).

Billerud har även tillgångar i utländsk valuta främst genom ägandet av Billerud Beetham Ltd.

Nettotillgångarna i GBP säkras delvis genom upplåning i samma valuta. En omräkningseffekt uppstår när dotterföretagens resultat i andra valutor än SEK räknas om till SEK.

Affärsområdena inom Billerud styrs utifrån vid varje tidpunkt gällande valutakurser för att uppnå en kontinuerlig anpassning av de kommersiella villkoren till rådande valutasituation. Affärsområdenas huvudmål är rörelsemarginalen, som mäts exklusive resultat effekter från valutasäkring av valutaflödena. Resultateffekter från



valutaförändringar i rörelsekapitalet hanteras från och med 2007 centralt och matchas mot motsvarande resultat för valutasäkringen.

Valutaterminkontrakt som inte motsvaras av underliggande kundfordringar på balansdagen har ej påverkat resultatet.

Nominellt belopp på valutaderivat	2009	2008
MEUR	214	303
MUSD	104	136
MGBP	11	11
MDKK	10	14
Marknadsvärdering av valutaderivat, MSEK	2009	2008
Valutaterminkontrakt	215	-306

Omräkningsexponering

Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick per 31 december 2009 till MSEK 146, varav MSEK 174 finansierats med eget kapital.

MSEK	Sysselsatt kapital	Nettolåneskuld	Nettotillgångar
GBP	151	22	129
EUR	-8	-43	35
Övriga valutor	3	-7	10
Totalt	146	-28	174

Nettotillgångarna i GBP, MSEK 129, har genom upptagna lån i moderbolaget säkrats till 18 procent, medan ingen säkring sker av nettotillgångarna i övriga valutor. Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat omräknas till annan kurs än balansdagens kurs. Detta har påverkat 2009 års resultat med MSEK 2.

Finansieringsrisk

Billerud har tillgång till långsiktig finansiering för sin verksamhet och genom den nyemission som genomfördes under 2009 stärktes bolagets finansiella ställning. Även om nyemissionen stärker koncernens finansiella ställning kan det inte uteslutas att Billerud i framtiden kan komma att behöva erhålla ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av lån eller genom nyemission. Finansieringsrisken utgörs av risken för att ett stort lånebehov uppstår i ett ansträngt kreditmarknadsläge. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Billeruds kreditvärdighet och kreditkapacitet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att kunder, leverantörer och långivare inte får en negativ uppfattning om Billeruds lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som krävs för att bedriva verksamheten. Marknadsvillkoren på kapital- och kreditmarknaderna kan även komma att begränsa Billeruds förmåga att betala skulder när de förfaller.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att kreditlöften,

korta såväl som långa, finns tillgängliga. Högsta kostnadseffektivitet inom givna ramar ska eftersträvas.

Långivaren ska även vara rimligt diversifierad för att inte vara alltför beroende av enskilda finansieringskällor. Lånens återbetalningsstruktur ska anpassas så att låneförfall ett enskilt år inte överstiger 25 procent av den totala lånestocken. Finansiella placeringar får endast göras i vissa typer av instrument med låg risk varvid räntebindningstiden inte får överstiga sex månader.

Ränterisk/marknadsrisk

Ränterisken utgörs av den resultat effekt som en ränteförändring orsakar. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekt på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid. Om koncernens hela låneportfölj löper med rörlig ränta skulle resultat effekten på ett år av en ränteförändring med 1 procentenhet bli MSEK 18 beräknad på skulder MSEK 1 777 vid årsskiftet. Koncernens genomsnittliga räntebindningstid är cirka 14 månader vid årsskiftet. En ränteförändring med 1 procentenhet ger en resultat effekt på MSEK 7 på årsbasis med nuvarande räntebindningstid.

För att koncernen ska nå en kostnadseffektiv finansiering och inte utsättas för alltför stora resultat slag vid en större negativ ränteförändring är Billeruds norm att lånestocken ska ha en genomsnittlig räntebindning på 18 månader med tillåten avvikelser på +/- 12 månader. För ett enskilt lån eller ränteswapp får räntebindningstiden inte överstiga 10 år. För att nå normen används räntederivat, företrädesvis ränteswappar. Priserisk definieras som den resultat effekt förändring i priser på utestående kapitalinstrument kan ge. Billerud är nettolåntagare och investerar endast undantagsvis i noterade instrument. Marknadsrisk för investeringar är därför oftast inte aktuell.

Även om Billeruds exponeringar för ränteförändringar och övriga ränterisker i viss mån minskas via dessa åtgärder finns det inga garantier för att dessa åtgärder kommer att vara effektiva eller tillräckliga för att Billeruds finansiella ställning och resultat inte ska komma att påverkas negativt.

Nominellt belopp på räntederivatinstrument	2009	2008
MSEK		
Ränteswappar		
Löptid kortare än 1 år	400	350
Löptid 1–2 år	150	400
Löptid längre än 2 år	525	525
Summa	1 075	1 275
Marknadsvärdering av räntederivatinstrument	2009	2008
Ränteswappar	-23	-26

Kreditrisk

Med kreditrisk avses bland annat att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. För att undvika detta har Billeruds finanspolicy klart definierat hur eventuella likviditetsöverskott kan placeras. Om Billeruds åtgärder för att minimera kreditrisk inte är tillräckliga kan detta få en negativ effekt på Billeruds finansiella ställning och resultat.

Vid beräkning av kreditrisker inkluderas även positiva resultat-effekter på derivatkontrakt med motpart. Billeruds maximala kreditriskexponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden enligt not 23.

Känslighetsanalys

Nedan redovisas hur resultat före skatt påverkas vid en isolerad förändring av några av de viktigaste intäcks- och kostnadsfaktorerna 2009.

KÄNSLIGHETSANALYS

Variabel	Ungefärliga effekter på resultat före skatt	
	Förändring	MSEK
Försäljningsvolym	+/- 10 %	300
Massapris	+/- 10 %	140
Växelkurser, SEK ¹⁾	+/- 10 %	450
Vedpris	+/- 10 %	290
Elpris	+/- 10 %	15
Låneränta	+/- 1 procentenhet	7

¹⁾ Exklusive effekt av valutasäkringar

Riskhantering i moderbolaget

För förståelsen av riskexponeringen i moderbolaget bör följande beaktas:

Kundkrediter

Kundfordringarna för moderbolaget utgör mer än 90 procent av koncernens kundfordringar, eftersom de svenska brukens kundfordringar övertas av moderbolaget efter faktureringen och inkasseras av moderbolaget. Risken för eventuella kundförluster kvarstår dock hos fakturerande bolag. Av den totala avsättningen i koncernen för osäkra kundfordringar 2009 avsåg MSEK 11 (13) moderbolaget.

Valutaexponering

Samtliga valutaterminskontrakt tecknas av moderbolaget, medan flödesexponeringen i utländska valutor är hänförlig till samtliga svenska bruk. Exponeringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av tecknade terminskontrakt. Detta gäller fram till faktureringsstidpunkt eftersom moderbolaget övertar kundfordringarna för de svenska bruken. Vid slutet av 2009 uppgick valuta-kontrakten som ännu inte resultatavräknats i moderbolaget nominellt till MSEK 2 558, varav valutakontrakt motsvarande MSEK 2 558 kommer att resultatavräknas 2010. Motsvarande nettovalutaflöden under 2010 i moderbolaget beräknas till cirka MSEK 5 900.

Ränterisk

Koncernens upplåning sker i huvudsak i moderbolaget och utgjorde 97 procent av koncernens totala upplåning per 2009-12-31. Moderbolaget har därför i stort sett samma exponering för ränteförändringar som koncernen. Samtliga räntederivatinstrument är hänförliga till moderbolaget.

Kostnader**Energi**

Moderbolaget står som avtalspart för samtliga elsäkringskontrakt, som baseras på elförbrukningen i de tre svenska bruken. Exponeringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av gjorda säkringar. När kontrakten realiserar sker dock en fördelning av kontraktresultaten i proportion till respektive bruks prognos för förbrukningen, vilket innebär att moderbolagets resultat endast påverkas av den andel som motsvaras av moderbolagets (Gruvöns bruk) elförbrukning.



Noter med redovisningsprinciper

1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Värderingsgrunder vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag samt intagande av intresseföretag och joint ventures i koncernredovisningen.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2009.

Ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (2007). Billerud har valt att använda de nya titlar på rapporterna som införts i IAS 1 (2007) – Rapport över totalresultat, Rapport över finansiell ställning, Rapport över förändringar i eget kapital och Rapport över kassaflöden. Intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital redovisas nu istället i Övrigt totalresultat, som ingår i Rapport över totalresultat.

Jämförelseperioder har genomgående ändrats i årsredovisningen så att de följer den nya utformningen. Då ändringarna endast påverkar utformningen har inga belopp ändrats, varken avseende resultat per aktie eller andra poster i de finansiella rapporterna.

IFRS 8 Rörelsesegment, som ersätter IAS 14 Segmentrapportering. Billerud har identifierat sina rörelsesegment att motsvara de tre affärsområdena i Billerud, Packaging & Speciality Paper, Packaging Boards och Market Pulp. Varje rörelsesegment har en chef som rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen.

Ändring i IAS 23 Låneutgifter

Ändringen medför att i anskaffningsvärdet för kvalificerade tillgångar som har ett påbörjandedatum 1 januari 2009 eller senare aktiverar koncernen låneutgifter. Tidigare har låneutgifter belastat resultatet i den period till vilken de är hänförliga istället för att aktiveras. Ändringen tillämpas, i enlighet med övergångsbestämmelserna i IAS 23, framåtriktat. Ändringen har inte haft någon väsentlig betydelse vid upprättandet av 2009 års bokslut.

Ändring i IFRS 7, Finansiella instrument

Ändringen i IFRS 7 har inneburit att ytterligare upplysningar lämnats om finansiella instrument och utökade kommentarer om likviditetsplaneringen.

Ändring i IAS 27, Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Ändringen i IAS 27 innebär att all utdelning från dotterföretag, gemensamt kontrollerade enheter eller intresseföretag ska redovisas i moderbolagets resultaträkning. Under särskilda omständigheter kan en sådan utdelning utgöra en indikation på att värdet av aktierna har sjunkit och att ett nedskrivningstest därför ska utföras. Ändringen har ej påverkat koncernredovisningen.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2010 planeras inte att förtidstillämpas. De förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nedanstående nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden har bedömts ha begränsade effekter på de finansiella rapporterna.

Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter medför ändringar avseende koncernredovisning och redovisning av förvärv. De omarbetade standarderna tillämpas för Billerud från och med 1 januari 2010.

IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet anger bland annat att det är endast risken i de funktionella valutorna i moderbolaget och respektive utländsk verksamhet som kan säkras.

Följande ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning:

- » Ändringar av IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas med avseende på ytterligare undantag.
- » Ändringar av IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar med avseende på kontantreglerade koncerninterna ersättningar.
- » Ändringar av IAS 24 Upplysningar om närstående främst med avseende på upplysningar för statligt relaterade företag, men även avseende definitionen av närstående.
- » Ändringar av IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering avseende klassificering av nyemissioner.
- » Ändringar av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering med avseende på poster berättigade för säkringsredovisning.
- » IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster.
- » Ändringar av IFRIC 14 IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan med avseende på förskottsbetalningar för att täcka krav på lägsta fondering.
- » IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet.

- » IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare.
- » IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder.
- » IFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments.
- » Annual improvements som inte redan är tillämpliga, främst bland dem som publicerades i april 2009.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegment

Billeruds verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat och den rörelsemarginal som koncernens olika varor genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. Billeruds operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och består av affärsområdena Packaging & Speciality Paper, Packaging Boards och Market Pulp.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Billerud AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. I normalfallet innebär detta att Billerud har mer än 50 procent av rösterna. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, ska potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen



av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Koncernens ägarandel kan överstiga 50 procent. Joint ventures konsolideras i koncernredovisningen i enlighet med kapitalandelsmetoden (se avsnitt under intresseföretag).

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet

Koncernen innefattar verksamheter i flera länder. I koncernbalansräkningen representeras investeringarna i utländska verksamheter av redovisade nettotillgångar i dotterföretag (inklusive monetära poster som utgör en del av nettoinvesteringarna i bolagen). I viss utsträckning har åtgärder vidtagits för att reducera valutarisker som är förknippade med dessa investeringar. Det har skett genom upptagande av lån i samma valuta som nettoinvesteringarna (säkringsinstrument). Vid bokslutstillfället redovisas dessa lån omräknade till balansdagskurs. Den effektiva delen av periodens valutakursförändringar avseende säkringsinstrumenten redovisas direkt mot eget kapital i omräkningsreserven, för att möta och helt eller delvis matcha de omräkningsdifferenser som redovisas avseende nettotillgångarna i de utlandsverksamheter som valuta-säkrats. Omräkningsdifferenserna från både nettoinvestering och säkringsinstrument löses upp och redovisas i resultaträkningen, då utlandsverksamhet avyttras. I de fall säkringen inte är effektiv redovisas den ineffektiva delen direkt i resultaträkningen.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Billersuds intäkter består till allt väsentligt av försäljning av tillverkade produkter. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Avseende redovisningsprinciper för elcertifikat och utsläppsrätter se sidan 80.

Leasing

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en

minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla utgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden.

Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Låneutgifter redovisas inte i resultatet till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. I dessa fall ingår de i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.



Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Billerud har avtalat om fakturafinansiering utan regress som innebär att en mindre del av koncernens kundfordringar och motsvarande kreditrisk överläts till ett finansieringsföretag mot att betalning erhålles tidigare än avtalad kredittid. Billerud ansvarar för administration av kundens inbetalningar som avräknas mot finansieringsföretaget. Överlätna kundfordringar redovisas inte i koncernens balansräkning.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det

föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde inklusive direkta transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i resultaträkningen som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning. Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswapp, redovisas räntekupongen som ränta och övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas som övrig finansiell intäkt eller övrig finansiell kostnad.

Verkliga värden har baserats på direkt observerbara marknadspriser eller genom härledning från marknadspriser.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat som är fristående liksom inbäddade derivat klassificeras som innehav för handel. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med

värdeförändringar redovisade i resultaträkningen, med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Fordringar kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Investeringar som hålles till förfall

Investeringar som hålles till förfall är finansiella tillgångar och omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade mot eget kapital, dock ej sådana som beror på nedskrivningar (se redovisningsprinciper för nedskrivningar), ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster, vilka redovisas i resultaträkningen. Aktier och andelar med obetydligt värde redovisas till anskaffningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 23 Finansiella tillgångar och skulder.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte-, valutakurs-, elpris- och massaprisexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

Säkring av valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning och inköp i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Då det säkrade framtida kassaflödet avser en transaktion som aktiveras i balansräkningen, upplöses säkringsreserven då den säkrade posten redovisas i balansräkningen. Om den säkrade posten utgör en finansiell tillgång eller en finansiell skuld upplöses säkringsreserven successivt mot resultaträkningen i samma takt som den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktion inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

Säkring av räntebindning – kassaflödessäkring

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för



säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

Säkring av verkligt värde

När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde bokförs derivatet till verkligt värde i balansräkningen och den säkrade tillgången/skulden bokförs även den till verkligt värde avseende den risk som säkrats. Värdeförändringen på derivatet redovisas i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den säkrade posten.

Säkring av verkliga värden användas för säkring av värdet på tillgångar och skulder som finns i balansräkningen men som ej bokförs till verkligt värde samt av kontrakterade flöden.

Säkring av räntebindning – verkligt värdesäkring

För säkring av risken för förändring i verkligt värde i egen upplåning som löper med fast ränta används räntesvappar som säkringsinstrument. I redovisningen tillämpas då säkring av verkligt värde och den säkrade posten omräknas till verkligt värde avseende den säkrade risken (den riskfria räntan) och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen på samma sätt som säkringsinstrumentet.

Säkring av nettoinvesteringar

Se beskrivning i avsnitt om utländsk valuta.

Elderivat

Billerud köper el från externa leverantörer. För att löpande säkra elpriserna kan Billerud teckna elderivat. Elderivatet som skyddar det prognostiserade utflödet av elkostnader redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. De realiserade resultaten av dessa elderivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigerig till elkostnaderna.

Massaderivat

Billerud köper viss del av sitt behov av pappersmassa från externa leverantörer. För att löpande säkra massapriserna kan Billerud teckna massaderivat. Massaderivatet som skyddar det prognostiserade utflödet av kostnader för pappersmassa redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. De realiserade resultaten av dessa derivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigerig till råvarukostnaderna.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris och kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras från och med 2009 i enlighet med en ändring i IAS 23. Tidigare har låneutgifter belastat resultatet i den period till vilken de är hänförliga istället för att aktiveras. Ändringen tillämpas framåtriktad i enlighet med övergångsbestämmelserna i IAS 23 och har därför ingen effekt på tidigare år.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Vid pappersbruken görs så kallade underhållsstopp med regelbundna intervall. De större underhållsåtgärder som återkommer vid dessa tillfällen behandlas som en separat komponent. Avskrivning görs över tiden fram till nästa underhållsstopp, vilket normalt inträffar efter 12–18 månader.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnader	20 år
Bostäder och kontorsbyggnader	30–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner för massa- och papperstillverkning	20 år
Övriga maskiner	10 år
Fordon, inventarier och komponenter	1–5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag och joint ventures inkluderas i det redovisade värdet för andelarna.

Forskning och utveckling

Billerud bedriver produkt- och processutveckling fokuserat främst

på att möta kundernas krav på produkternas egenskaper och olika anpassningar. Aktiviteterna delas in i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Exempel på utgifter som ingår i forskningsfasen inkluderar utgifter för att ta fram ny kunskap, utgifter för utvärdering och sökande efter alternativa kvaliteter och processer. Utgifter för forskningsfasen kostnadsföres löpande i resultaträkningen enligt IAS 38.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Programvara

Kostnader för utveckling och underhåll av programvara kostnadsföres när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar.

Elcertifikat

Tilldelning av elcertifikat sker mot egenproduktion av förnybar el. Elcertifikat värderas till beräknat marknadsvärde och redovisas som immateriell tillgång. Elcertifikatberättigad produktion per balansdagen för vilka elcertifikat ännu inte tilldelats redovisas som upplupen intäkt värderat initialt till beräknat marknadspris. Motsvarande intäkter redovisas i rörelseresultatet som en korrigering mot elkostnaderna.

Utsläppsrätter

Billeruds svenska bruk har blivit tilldelade utsläppsrätter för koldioxid inom EU. Tilldelningen för inledande treårsperioden 2005–2007 översteg totalt de faktiska utsläppen. Även tilldelningen 2008–2010 överstiger något de förväntade utsläppen. Vid erhållandet av utsläppsrätter redovisas de till marknadsvärde som immateriell tillgång och skuldföres som erhållet bidrag.

I takt med att utsläpp görs kostnadsföres utsläppen till värdet vid erhållandet samtidigt som denna kostnad reduceras för ianspråktagen del av erhållet bidrag. Vid försäljning av överskott redovisas försäljningsintäkten i rörelseresultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade



med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna för balanserade utvecklingsutgifter och programvaror är 3–7 år. Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar till försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen återförs inte via resultaträkningen.

Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas direkt mot eget kapital. Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2. Utspädning från konvertibla skuldebrev beräknas genom att öka antalet aktier med det totala antal aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method". Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Korridorregeln tillämpas. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar och oredovisade aktuariella vinster eller förluster.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Nettot av ränta på pensionsskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har Billerud inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Övriga långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar



dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Aktierelaterade ersättningar

Det under 2007 införda aktieincitamentsprogrammet redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas utifrån bedömd målpåfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Värdet fördelas över intjänandeperioden. Omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts görs ej utöver de förändringar av antalet aktier som sker på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 7 vilket innebär att kostnaden fördelas på de perioder som tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänandeperiodens slut.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställning av förorenad mark

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. All utdelning från dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolagets resultaträkning. Under särskilda omständigheter kan en sådan utdelning utgöra en indikation på att värdet av aktierna har sjunkit och att ett nedskrivningstest därför skall utföras.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

Terminskontrakt som används för säkring av valutakursförändringar på fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till avistakursen den dag då valutaterminen tas upp för värdering av den underliggande fordran eller skulden. Skillnaden mellan terminskursen och dagskursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid. Periodiserad terminspremie redovisas som ränteutäkt respektive räntekostnad då terminen är längre än tre månader.

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteutäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsräntan när säkringsförhållandet inleddes. Eventuell betald premie för swapavtalet periodiseras som ränta över avtalets löptid.

Derivat som ej används för säkring värderas i moderbolaget enligt lägsta värdes princip. Redovisning av derivat som används för säkring styrs av den säkrade posten. Det gör att derivatet behandlas som en off balance post så länge som den säkrade posten ej finns i balansräkningen eller i balansräkningen till anskaffningsvärde.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Immateriella anläggningstillgångar – Goodwill m.m.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

Ersättningar till anställda – Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskatade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.



2 NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD OCH RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

Den externa nettoomsättningen fördelas på olika marknader enligt följande:

MSEK	Packaging & Speciality Paper	Packaging Boards	Market Pulp	Valuta säkring m.m.	Övrigt och eliminerings	Total
2009						
Koncernen						
Sverige	210	159	196	-110	203	658
Övriga EU-länder	2 460	1 612	706		33	4 811
Övriga Europa	188	126	128			442
Summa Europa	2 858	1 897	1 030	-110	236	5 911
Övriga marknader	1 076	465	308			1 849
Koncernen totalt	3 934	2 362	1 338	-110	236	7 760

Nettoomsättningen MSEK 7 760 (7 792) utgör i sin helhet varuförsäljning. Intäkter i koncernen i samband med byte av varor och tjänster ingår med MSEK 171 (62). Nettoomsättning per affärsområde, se not 34.

MSEK	Packaging & Speciality Paper	Packaging Boards	Market Pulp	Valuta säkring m.m.	Övrigt och eliminerings	Total
2009						
Moderbolaget						
Sverige	62	111	82	-108	1	148
Övriga EU-länder	673	1 417	133			2 223
Övriga Europa	25	100	75			200
Summa Europa	760	1 628	290	-108	1	2 571
Övriga marknader	128	432	147			707
Moderbolaget totalt	888	2 060	437	-108	1	3 278

Av nettoomsättningen MSEK 3 278 (3 448) utgör MSEK 1 (0) försäljning av tjänster.

MSEK	Packaging & Speciality Paper	Packaging Boards	Market Pulp	Valuta säkring m.m.	Övrigt och eliminerings	Total
2008						
Koncernen						
Sverige	193	259	209	28	57	746
Övriga EU-länder	2 402	1 666	925		12	5 005
Övriga Europa	142	122	121			385
Summa Europa	2 737	2 047	1 255	28	69	6 136
Övriga marknader	1 095	317	244			1 656
Koncernen totalt	3 832	2 364	1 499	28	69	7 792

MSEK	Packaging & Speciality Paper	Packaging Boards	Market Pulp	Valutasäkring med mera	Total
2008					
Moderbolaget					
Sverige	85	134	102	29	350
Övriga EU-länder	639	1 511	254		2 404
Övriga Europa	27	88	16		131
Summa Europa	751	1 733	372	29	2 885
Övriga marknader	175	291	97		563
Moderbolaget totalt	926	2 024	469	29	3 448

Rörelseresultat per affärsområde MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Packaging & Speciality Paper	386	244	100	-18
Packaging Boards	230	248	221	205
Market Pulp	-148	-145	-38	-27
Valutasäkring m.m.	-110	28	-110	29
Övrigt och eliminerings	-58	-86	-88	-95
Koncernen totalt	300	289	85	94

Affärsområdenas resultat redovisas exklusive effekter av valutasäkringar samt även exklusive resultat-effekter från omvärderingar av kundfordringar i utländsk valuta och valuta-effekter i samband med betalningar. Dessa effekter redovisas separat på raden "Valutasäkring med mera". Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår fortsatt i affärsområdesresultaten.

3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Sålda tjänster			3	14
Skadestånd			19	-
Övrigt			10	1
Koncernen totalt			32	15

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Sålda tjänster			4	13
Kommissioner			20	19
Skadestånd			6	-
Övrigt			8	0
Moderbolaget totalt			38	32

4 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
KPMG				
Revisionsuppdrag ¹⁾	1	3	0	1
Andra uppdrag	1	2	0	1
Totalt	2	5	0	2

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag ¹⁾	1	-	1	-
Andra uppdrag	0	-	0	-
Totalt	1	-	1	-

¹⁾ Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser främst ersättning för rådgivning i redovisningsfrågor.

5 PERSONAL OCH PERSONALKOSTNADER

	2009	Varav män, %	2008	Varav män, %
Medelantal anställda				
Moderbolaget				
Sverige	930	80	1 008	78
Övriga länder	3	100	3	100
Moderbolaget totalt	933	80	1 011	78

	2009	Varav män, %	2008	Varav män, %
Medelantal anställda				
Dotterföretag				
Sverige	1 097	85	1 110	84
Tyskland	15	33	14	36
Nederländerna	6	17	7	29
Frankrike	9	44	9	44
Italien	9	44	9	33
Spanien	8	38	8	38
Storbritannien	145	91	144	91
Kina	6	50	6	50
Litauen	4	25	4	25
Dotterföretag totalt	1 299	83	1 311	83
Koncernen totalt	2 232	82	2 322	81

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
MSEK				
Löner och andra ersättningar				
Styrelse, VD och ledningsgrupper ¹⁾	67	58	31	27
varav rörlig lön	9	6	6	3
Övriga anställda	922	880	397	392
varav rörlig lön	58	13	26	8
Summa löner och andra ersättningar	989	938	428	419

Sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Avtalsenlig pension till VD och ledningsgrupper ¹⁾				
Förmånsbestämda	2	7	2	2
Avgiftsbestämda	11	7	4	3
Avtalsenliga pensioner, övriga				
Förmånsbestämda	13	14	12	9
Avgiftsbestämda	58	34	18	16
Övriga sociala kostnader	307	309	140	148
Summa sociala kostnader	391	371	176	178
Summa personalkostnader	1 380	1 309	604	597

¹⁾ Med VD avseende koncernen avses samtliga personer med VD-befattning i något koncernföretag. Med styrelse avseende koncernen avses samtliga styrelser i koncernföretag. Med ledningsgrupper avses samtliga ledningsgrupper i koncernföretag. Sammantaget omfattar VD:ar, styrelser och ledningsgrupper 86 (72) personer.

Sjukfrånvaro i moderbolaget, %	2009	2008
Total sjukfrånvaro som andel av ordinarie arbetstid	3,0	3,5
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	40	47

Sjukfrånvaro i moderbolaget som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid, %		
Sjukfrånvaron fördelad efter kön:		
Män	2,6	3,0
Kvinnor	4,4	5,0

Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori:		
29 år eller yngre	2,6	2,1
30-49 år	2,5	2,8
50 år eller äldre	3,7	4,8

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningar, %	2009	2008
Koncernen		
Styrelser	14	10
VD och ledningsgrupper	14	14
Moderbolaget		
Styrelsen	25	20
VD och ledningsgrupper	17	15

Information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 24.

6 FINANSNETTO

MSEK	2009	2008
Koncernen		
Ränteintäkter på kassa och kortfristiga placeringar	4	16
Finansiella intäkter	4	16
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-90	-171
Räntekostnader på pensionsskuld	-6	-8
Netto valutakursförändringar	2	0
Övriga finansiella kostnader	-24	-2
Finansiella kostnader	-118	-181
Finansnetto	-114	-165

MSEK	2009	2008
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	44	4
Moderbolaget totalt	44	4
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	0	1
Ränteintäkter, övriga	2	12
Moderbolaget totalt	2	13

MSEK	2009	2008
Moderbolaget		
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernföretag	0	-1
Räntekostnader på pensionsskuld	-6	-8
Räntekostnader, övriga	-84	-162
Räntekostnader på derivat i säkringsredovisningen	-8	4
Netto valutakursförändringar	1	5
Övriga finansiella kostnader	-23	-2
Moderbolaget totalt	-120	-164
Finansnetto	-74	-147

7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2009	Moderbolaget 2008
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
Maskiner och inventarier	-2 098	1 900
Moderbolaget totalt	-2 098	1 900

Moderbolaget har vid utgången av 2009 övergått från restvärde metod till räkningskapenslig metod vid skattemässig avskrivning av maskiner och inventarier.



8 SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Resultat före skatt				
MSEK				
Sverige, koncernbolag	124	101	-2 087	1 847
Övriga länder, koncernbolag	62	23	-	-
Summa resultat före skatt	186	124	-2 087	1 847
Skattekostnad				
MSEK				
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-14	-3	184	-99
Skatt hänförlig till tidigare period	0	0	-	0
Summa aktuell skatt	-14	-3	184	-99
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatteintäkt / skattekostnad				
avseende temporära skillnader	-7	31	395	-383
Summa skattekostnad	-21	28	579	-482

I moderbolaget 2009 och 2008 har aktuell skatt, MSEK -184 respektive MSEK 99, belöande på erhållna respektive lämnade koncernbidrag, redovisats direkt mot eget kapital.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Avstämning av effektiv skatt				
%				
Svensk inkomstskattesats	26,3	28,0	26,3	28,0
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,1	-0,1		
Skattefri utdelning			0,6	0,0
Skatteintäkt hänförlig till tidigare period		0,4		0,0
Underskott i dotterföretag för vilken uppskjuten skattefordran tidigare ej beaktats	-0,6	-		
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-7,4	4,9	0,9	0,3
Skatteeffekt på grund av ändrad skattesats i Sverige från 1 januari 2009	-6,8	-55,9	-	-2,2
Skattesats i resultaträkningen	11,4	-22,7	27,8	26,1

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i årets övriga totalresultat	Utgående balans
	2009-01-01			2009-12-31
MSEK				
Koncernen				
Uppskjuten skatteskuld				
Övriga anläggningstillgångar	1 387	86		1 473
Säkringsreserv	-62		96	34
Summa uppskjuten skatteskuld	1 325	86	96	1 507
Uppskjuten skattefordran				
Mark och byggnader	36	-3		33
Varulager	0	0		0
Kundfordringar	3	1		4
Avsättningar	21	2		23
Underskott	12	79		91
Summa uppskjuten skattefordran	72	79	-	151
Summa netto uppskjuten skatteskuld	1 253	7	96	1 356
Varav redovisas som uppskjuten skattefordran				1
Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld				1 357

Temporära skillnader och/eller underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisade uppskurna skattefordringar uppgår till MSEK 13. Bedömningen har gjorts utifrån en osäkerhet om denna skattefordran kan återvinnas.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i årets övriga totalresultat	Utgående balans
	2008-01-01			2008-12-31
MSEK				
Koncernen				
Uppskjuten skatteskuld				
Övriga anläggningstillgångar	1 401	-14		1 387
Periodiseringsfond	34	-34		-
Säkringsreserv	23		-85	-62
Summa uppskjuten skatteskuld	1 458	-48	-85	1 325
Uppskjuten skattefordran				
Mark och byggnader	43	-7		36
Varulager	0	0		0
Kundfordringar	1	2		3
Avsättningar	23	-2		21
Underskott	22	-10		12
Summa uppskjuten skattefordran	89	-17	-	72
Summa netto uppskjuten skatteskuld	1 369	-31	-85	1 253
Varav redovisas som uppskjuten skattefordran				1
Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld				1 254

Temporära skillnader och/eller underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisade uppskurna skattefordringar uppgår till MSEK 55. Bedömningen har gjorts utifrån en osäkerhet om denna skattefordran kan återvinnas.

	Ingående balans	Redovisat i resultat-räkningen	Utgående balans
	2009-01-01		2009-12-31
MSEK			
Moderbolaget			
Uppskjuten skatteskuld			
Övriga anläggningstillgångar		638	-299
Summa uppskjuten skatteskuld		638	-299
Uppskjuten skattefordran			
Mark och byggnader		6	0
Kundfordringar		3	0
Avsättningar		11	0
Underskott		-	96
Summa uppskjuten skattefordran		20	96
Summa netto uppskjuten skatteskuld		618	-395

Inga väsentliga temporära skillnader på andelar i dotterföretag föreligger.

	Ingående balans	Redovisat i resultat-räkningen	Utgående balans
	2008-01-01		2008-12-31
MSEK			
Moderbolaget			
Uppskjuten skatteskuld			
Övriga anläggningstillgångar		277	361
Summa uppskjuten skatteskuld		277	638
Uppskjuten skattefordran			
Mark och byggnader		6	0
Kundfordringar		1	2
Avsättningar		14	-3
Underskott		21	-21
Summa uppskjuten skattefordran		42	-22
Summa netto uppskjuten skatteskuld		235	618

Inga väsentliga temporära skillnader på andelar i dotterföretag föreligger.

9 RESULTAT PER AKTIE

	2009	2008
Resultat per aktie före utspädning		
Periodens resultat, MSEK	165	152
Vägt antal utestående stamaktier	81 029 295	73 711 346
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,04	2,07
Resultat per aktie efter utspädning		
Periodens resultat, MSEK	165	152
Justerat resultat, MSEK	165	152
Vägt antal utestående aktier	81 029 295	73 711 346
Justering för antagen utspädning via incitamentsprogram	131 000	–
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	81 160 295	73 711 346
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,03	2,07

10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2009 MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier ¹⁾	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Totalt
Koncernen				
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 2009-01-01	1 744	12 048	11	13 803
Investeringar	12	136	114	262
Investeringar via rörelseförvärv	–	5	–	5
Avyttringar och utrangeringar	-4	-37	–	-41
Omräkningsdifferens	0	4	–	4
Utgående värden 2009-12-31	1 752	12 156	125	14 033
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående värden 2009-01-01	-943	-5 230	–	-6 173
Rörelseförvärv	–	-1	–	-1
Avskrivningar	-55	-490	–	-545
Avyttringar och utrangeringar	3	32	–	35
Omräkningsdifferens	0	-3	–	-3
Utgående värden 2009-12-31	-995	-5 692	–	-6 687
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående värden 2009-01-01	-111	-1 792	–	-1 903
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Utgående värden 2009-12-31	-111	-1 792	–	-1 903
Redovisat värde enligt balansräkning 2009-12-31	646²⁾	4 672	125	5 443
2009 MSEK				
Moderbolaget				
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 2009-01-01	763	6 217	6	6 986
Investeringar	10	42	21	73
Avyttringar och utrangeringar	-3	-11	–	-14
Utgående värden 2009-12-31	770	6 248	27	7 045
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående värden 2009-01-01	-431	-2 715	–	-3 146
Avskrivningar	-27	-223	–	-250
Avyttringar och utrangeringar	2	9	–	11
Utgående värden 2009-12-31	-456	-2 929	–	-3 385
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående värden 2009-01-01	–	-898	–	-898
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Utgående värden 2009-12-31	–	-898	–	-898
Redovisat värde enligt balansräkning 2009-12-31	314³⁾	2 421	27	2 762

¹⁾ Lättare maskiner och inventarier utgör endast en mindre del av värdet av maskiner och inventarier, varför någon särredovisning inte skett.

²⁾ Varav mark MSEK 33 (33).

³⁾ Varav mark MSEK 8 (8).

2008 MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier ¹⁾	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Totalt
Koncernen				
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 2008-01-01	1 681	11 400	203	13 284
Investeringar	65	714	-192	587
Avyttringar och utrangeringar	–	-14	–	-14
Omräkningsdifferens	-2	-52	–	-54
Utgående värden 2008-12-31	1 744	12 048	11	13 803

Akkumulerade avskrivningar				
Ingående värden 2008-01-01	-890	-4 836	–	-5 726
Avskrivningar	-54	-448	–	-502
Avyttringar och utrangeringar	–	11	–	11
Omräkningsdifferens	1	43	–	44
Utgående värden 2008-12-31	-943	-5 230	–	-6 173

Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående värden 2008-01-01	-111	-1 792	–	-1 903
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Utgående värden 2008-12-31	-111	-1 792	–	-1 903

Redovisat värde enligt balansräkning 2008-12-31	690²⁾	5 026	11	5 727
--	-------------------------	--------------	-----------	--------------

2008 MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier ¹⁾	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Totalt
Moderbolaget				
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 2008-01-01	708	5 899	120	6 727
Investeringar	55	323	-114	264
Avyttringar och utrangeringar	–	-5	–	-5
Utgående värden 2008-12-31	763	6 217	6	6 986

Akkumulerade avskrivningar				
Ingående värden 2008-01-01	-405	-2 521	–	-2 926
Avskrivningar	-26	-199	–	-225
Avyttringar och utrangeringar	–	5	–	5
Utgående värden 2008-12-31	-431	-2 715	–	-3 146

Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående värden 2008-01-01	–	-898	–	-898
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Utgående värden 2008-12-31	–	-898	–	-898

Redovisat värde enligt balansräkning 2008-12-31	332³⁾	2 604	6	2 942
--	-------------------------	--------------	----------	--------------

¹⁾ Lättare maskiner och inventarier utgör endast en mindre del av värdet av maskiner och inventarier, varför någon särredovisning inte skett.

²⁾ Varav mark MSEK 33 (33).

³⁾ Varav mark MSEK 8 (8).

Taxeringsvärdet på byggnader och mark i Sverige uppgår till MSEK 1 623 (1 872), varav byggnader utgör MSEK 1 528 (1 769). Taxeringsvärdet inkluderar även tillgångar vilka i balansräkningen redovisats under posten maskiner och inventarier. Taxeringsvärdet för byggnader och mark för moderbolaget uppgår till MSEK 830 (837) varav byggnader utgör MSEK 780 (780).

Hyres- och leasingavtal

Avtalade framtida totala leasingåtaganden i koncernen uppgick till MSEK 130, varav MSEK 43 inom ett år och MSEK 115 inom ett till fem år. Motsvarande för moderbolaget uppgick till MSEK 102, varav MSEK 29 inom ett år och MSEK 88 inom ett till fem år. Leasingkostnader i koncernen uppgick 2009 till MSEK 54. För moderbolaget uppgick motsvarande kostnader till MSEK 35.



11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2009 MSEK Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar			
	Dator- program	Övriga kontraktsbaserade tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 2009-01-01	61	19	–	80
Investeringar	3	5	–	8
Investering via rörelseförvärv	–	3	30	33
Omräkningsdifferenser	–	-1	–	-1
Utgående värden 2009-12-31	64	26	30	120
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående värden 2009-01-01	-4	-2	–	-6
Rörelseförvärv	–	-2	–	-2
Avskrivningar	-14	-2	–	-16
Omräkningsdifferenser	–	0	–	0
Utgående värden 2009-12-31	-18	-6	–	-24
Redovisat värde enligt balansräkningen 2009-12-31	46	20	30	96
2009 Moderbolaget				
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 2009-01-01	23	–	–	23
Investeringar	–	5	–	5
Avyttringar	–	–	–	–
Utgående värden 2009-12-31	23	5	–	28
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående värden 2009-01-01	-2	–	–	-2
Avskrivningar	-5	–	–	-5
Utgående värden 2009-12-31	-7	–	–	-7
Redovisat värde enligt balansräkningen 2009-12-31	16	5	–	21
	Förvärvade immateriella tillgångar			
2008 MSEK Koncernen	Dator- program	Övriga kontraktsbaserade tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 2008-01-01	41	–	–	41
Investeringar	20	17	–	37
Omräkningsdifferenser	–	2	–	2
Utgående värden 2008-12-31	61	19	–	80
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående värden 2008-01-01	–	–	–	–
Avskrivningar	-4	-2	–	-6
Omräkningsdifferenser	–	0	–	0
Utgående värden 2008-12-31	-4	-2	–	-6
Redovisat värde enligt balansräkningen 2008-12-31	57	17	–	74
2008 Moderbolaget				
Anskaffningsvärden				
Ingående värden 2008-01-01	41	–	–	41
Avyttringar	-18	–	–	-18
Utgående värden 2008-12-31	23	–	–	23
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående värden 2008-01-01	–	–	–	–
Avskrivningar	-2	–	–	-2
Utgående värden 2008-12-31	-2	–	–	-2
Redovisat värde enligt balansräkningen 2009-12-31	21	–	–	21

12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2009	2008
Anskaffningsvärden		
Ingående värden vid årets början	1 273	1 245
Investeringar ¹⁾	42	28
Utgående värden vid årets slut	1 315	1 273
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående värden vid årets början	-120	-120
Årets nedskrivningar	–	–
Utgående värden vid årets slut	-120	-120
Redovisat värde enligt balansräkningen	1 195	1 153

¹⁾ Årets investeringar består av förvärv av Tenova Bioplastics AB med MSEK 31 och aktieägartillskott till bolaget med MSEK 11 samt bildande av nytt bolag, Billerud Wood Supply SIA, i Lettland med MSEK 0.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Säte/Org.nr	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Bokfört värde
Billerud Karlsborg AB, Kalix 556310-4198	1 250 000	100	300
Billerud Skärblacka AB, Norrköping 556190-3179	1 000 000	100	740
Billerud Skog AB, Stockholm 556724-4641	1 000	100	1
Scancraft Paper AB, Stockholm 556459-7572	1 000	100	0
Billerud Beetham Ltd, Cumbria 3 500 000	3 500 000	100	81
Billerud Benelux B.V., Amsterdam 200	200	100	3
Billerud France S.A.S., Paris 4 000	4 000	100	1
Billerud GmbH, Hamburg –	–	100	1
Billerud Iberica S.L., Barcelona –	–	100	1
Billerud S.r.l., Milano –	–	100	0
Billerud Sales Ltd, Nottingham 5 000	5 000	100	7
Billerud Trading (Shanghai) Co Ltd –	–	100	4
Billerud Mediena Uab ³⁾ ⁴⁾ 200	200	70	14
Tenova Bioplastics AB 2 500	2 500	100	42
Billerud Wood Supply SIA 2 000	2 000	100	0
Redovisat värde 2009-12-31			1 195

²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

³⁾ Option på resterande 30 procent finns.

⁴⁾ Namnändrat från Cebeco Mediena Uab.

13 FORDRINGAR OCH SKULDER PÅ KONCERNFÖRETAG, RÄNTEBÄRANDE

MSEK Moderbolaget	2009	2008
Fordringar på koncernföretag		
Redovisat värde vid årets början	0	18
Årets förändring	10	-18
Redovisat värde vid årets slut	10	0
MSEK Skulder mot koncernföretag		
Redovisat värde vid årets början	13	10
Årets förändring	2	3
Redovisat värde vid årets slut	15	13

Räntebärande fordringar och skulder avser koncernkonton med internränta

14 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG / JOINT VENTURES

MSEK	2009	2008
Koncernen		
Redovisat värde vid årets början	4	4
Förvärv av joint ventures	–	–
Andel i intresseföretags / joint ventures resultat efter skatt	-1	0
Andra förändringar i intresseföretags / joint ventures egna kapital	1	0
Redovisat värde vid årets slut	4	4

Nedan specificeras koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

Intresseföretag / Joint ventures

MSEK				Till-	Eget	Ägd
2009	Land	Intäkter	Resultat	gångar	kapital	andel i %
ScandFibre						
Logistics AB	Sverige	891	1	84	74	10
Nine Total Packaging						
Partner AB	Sverige	2	-1	1	0	1
Totalt		893	0	85	74	11

2008

ScandFibre						
Logistics AB	Sverige	851	5	92	82	10
Nine Total Packaging						
Partner AB	Sverige	3	-1	2	0	2
Totalt		854	4	94	82	12

MSEK	2009	2008
Moderbolaget		
Anskaffningsvärden		
Vid årets början	6	6
Årets investeringar	–	–
Årets avyttringar	–	–
Utgående balans	6	6

Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag / joint ventures

Företag, org.nr och säte	Röst- och kapitalandel, i %	Redovisat värde
2009-12-31		
Intresseföretag / Joint ventures		
ScandFibre Logistics AB, 556253-1474 Stockholm	20	1
Nine Total Packaging Partner AB, 556727-5658 Stockholm	60	5
Moderbolaget totalt		6

2008-12-31**Intresseföretag / Joint ventures**

ScandFibre Logistics AB, 556253-1474 Stockholm	20	1
Nine Total Packaging Partner AB, 556727-5658 Stockholm	60	5
Moderbolaget totalt		6

15 ÖVRIGA INNEHAV

MSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
Koncernen			
Namn / Org nr			
2009-12-31			
1 bostadsrätt			2
BasEl i Sverige AB, 556672-5858	50	5	0
VindIn AB, 556713-5172	100	7	5
Kalix Vindkraft AB, 556686-1729	20 000	10	4
Totalt			11

MSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
Moderbolaget			
Namn / Org nr			
2009-12-31			
1 bostadsrätt			2
BasEl i Sverige AB, 556672-5858	50	5	0
VindIn AB, 556713-5172	100	7	5
Totalt			7

MSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
Koncernen			
Namn / Org nr			
2008-12-31			
2 bostadsrätter			9
Vänerhamn AB, 556483-5071	800	4	1
BasEl i Sverige AB, 556672-5858	50	5	0
VindIn AB, 556713-5172	100	7	4
Kalix Vindkraft AB, 556686-1729	20 000	10	4
Totalt			18

MSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
Moderbolaget			
Namn / Org nr			
2008-12-31			
2 bostadsrätter			9
Vänerhamn AB, 556483-5071	800	4	1
BasEl i Sverige AB, 556672-5858	50	5	0
VindIn AB, 556713-5172	100	7	4
Totalt			14

16 VARULAGER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Råvaror och förnödenheter	422	491	99	121
Färdiga varor	547	511	227	220
Pågående arbete	46	21	–	–
Förskott från leverantör	50	68	–	–
Totalt	1 065	1 091	326	341

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med MSEK 23 (90). Av lagret av färdiga varor motsvarar MSEK 146 (149) värdering till nettoförsäljningsvärde.

17 EGET KAPITAL

Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Billeruds kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se avsnitt Återköpta aktier) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.



Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2009, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 851 473 (1 851 473).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 0,50 per stamaktie, totalt MSEK 51. Förslaget blir föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2010.

	2009	2008
Utdelning, MSEK	–	180
Redovisad utdelning per stamaktie, SEK	–	3,50

Moderbolag

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Aktiekapital

Aktiekapitalet består vid årets slut av 104 834 613 (53 343 043) stamaktier med kvotvärde SEK 7,38 (12,50) med vardera en röst.

En extra bolagsstämma den 27 augusti 2009 godkände i enlighet med styrelsens beslut en nyemission om MSEK 978 med företrädesrätt till befintliga aktieägare. Emissionen genomfördes till relation 1:1 med en teckningskurs om SEK 19. I samband med nyemissionen beslutades även om en sänkning av kvotvärdet per aktie på antal aktier före nyemission från SEK 12,50 till SEK 5 samt en fondemission på MSEK 250. Fondemissionen genomfördes utan utgivande av nya aktier. Kvotvärdet per aktie ökade därmed från SEK 5 till SEK 7,38. Emissionskostnader uppgick till MSEK 53 och således tillförde nyemissionen bolaget MSEK 925, fördelade på aktiekapital MSEK 107 och överkursfond MSEK 818.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna föras till överkursfonden.

Balanserat resultat

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

18 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Billierud har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-planen) och i viss utsträckning för anställda i utländska dotterföretag, främst Tyskland. Dessa planer är ofonderade. Delar av pensionsåtaganden för tjänstemän i Sverige tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI systemet. Billierud har även avgiftsbestämda pensionsplaner. Viss del av pensionsåtagandena för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Alecta kan inte tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd varför den redovisas som avgiftsbestämd i enlighet med UFR 3. Årets avgifter för pensionsförsäkringar i Alecta uppgick till MSEK 10 (10).

Förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	2009-12-31	2008-12-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	239	218
Justeringar:		
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-46	-35
Redovisat värde vid årets utgång	193	183

Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2009	2008
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	183	172
Tyskland	10	11
Nederländerna	–	0
Redovisade förpliktelser i balansräkningen	193	183

Pensionskostnad

MSEK	2009	2008
Koncernen		
Kostnad förmånsbestämda planer intjänade under året	9	21
Räntekostnad	6	8
Kostnad förmånsbestämda planer	15	29
Kostnad avgiftsbestämda planer	75	41
Löneskatt	19	16
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	109	86

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

Personalkostnader	103	78
Finansiella kostnader	6	8
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	109	86

Avstämning av avsättning för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur avsättning pensioner i balansräkningen har förändrats under perioden

	2009	2008
Förpliktelse i balansräkningen vid årets början	183	173
Kostnad förmånsbestämda planer	15	13
Utbetalning av pensioner	-5	-3
Förpliktelse i balansräkningen vid årets slut	193	183

Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	2009	2008
Redovisat värde vid årets ingång	35	12
Förändrade antaganden för förpliktelseerna	13	24
Årets amortering	-2	-1
Årets omräkningsdifferens	0	0
Oredovisade aktuariella förluster vid årets slut	46	35

18 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE (FORTS.)

Aktuariella antaganden	2009-12-31	2008-12-31
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelse (vägda genomsnittsvärden):		
Diskonteringsränta	3,9%	3,7%
Framtida löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida ökning av pensioner	2,0%	2,0%
Personalomsättning	5,0%	5,0%
Förväntad återstående tjänstgöringstid	11 år	11 år
Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser		
MSEK		
Moderbolaget	2009	2008
Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid ingången av året	145	133
Kostnad exklusive räntekostnad som belastat resultatet	6	7
Räntekostnad	6	8
Utbetalning av pensioner	-4	-3
Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid utgången av året	153	145
Förpliktelser inbetalda till av Billerud ägda pensionsförsäkringar	27	26
Övriga avsättningar	10	10
Redovisningsförpliktelser i balansräkningen	190	181
Härv kreditförsäkrat via FPG/PRI	153	145
Kostnader avseende pensioner		
MSEK		
Moderbolaget	2009	2008
Pensionering i egen regi		
Kostnad exklusive räntekostnad	6	7
Räntekostnad	6	8
Kostnad för pensionering i egen regi	12	15
Pensionering genom försäkring		
Inbetalda försäkringspremier	29	28
Avsättning för framtida premier	1	1
Upplösning av avsättning för framtida premier	-	-6
Delsumma	30	23
Avkastningsskatt på pensionsmedel	1	1
Särskild löneskatt på pensionskostnader	11	9
Kostnad för kreditförsäkring	0	0
Årets pensionskostnad	54	48
Koncernen	2009-12-31	2008-12-31
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser		
Kapitalförsäkring	33	32
Koncernen totalt	33	32
Moderbolaget		
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser		
Kapitalförsäkring	27	26
Moderbolaget totalt	27	26
Koncernen		
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas inom tolv månader.	9	5
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader	184	178
Moderbolaget		
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas inom tolv månader.	14	8
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader.	176	173

19 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2009	2008
Koncernen		
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Avgångsvederlag, permitteringslön	3	2
Kostnader för miljöåtgärder	24	23
Koncernen totalt	27	25
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	2	12
Koncernen totalt	2	12
Moderbolaget		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	1	7
Moderbolaget totalt	1	7
Koncernen		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder		
Redovisat värde vid årets ingång	12	17
Outnyttjade belopp som återförts under året	-7	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-3	-5
Redovisat värde vid årets utgång	2	12
Avgångsvederlag, permitteringslön		
Redovisat värde vid årets ingång	2	2
Avsättningar som gjorts under året	1	0
Belopp som tagits i anspråk under året	0	-
Redovisat värde vid årets utgång	3	2
Kostnader för miljöåtgärder		
Redovisat värde vid årets ingång	23	23
Avsättningar som gjorts under året	1	0
Redovisat värde vid årets utgång	24	23
MSEK		
Koncernen		
Koncernens totala avsättningar		
Totalt redovisat värde vid årets ingång	37	42
Avsättningar som gjorts under året	2	0
Outnyttjat belopp som återförts under året	-7	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-3	-5
Totalt redovisat värde vid årets utgång	29	37
Varav total långfristig del av avsättningarna	27	25
Varav total kortfristig del av avsättningarna	2	12
Moderbolaget		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder		
Redovisat värde vid årets ingång	7	12
Outnyttjade belopp som återförts under året	-4	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-2	-5
Redovisat värde vid årets utgång	1	7
Moderbolagets totala avsättningar		
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	7	12
Outnyttjade belopp som återförts under året	-4	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2	-5
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	1	7
Varav total långfristig del av avsättningarna	-	-
Varav total kortfristig del av avsättningarna	1	7
Betalningar	2009-12-31	2008-12-31
MSEK		
Koncernen		
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	27	25
Moderbolaget		
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	-	-



20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2009-12-31	2008-12-31
Koncernen		
Långfristiga skulder		
Syndikerat lån	252	1 168
Obligationslån	825	1 225
Övriga räntebärande skulder	3	3
Redovisat värde vid årets utgång	1 080	2 396
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av obligationslån	400	350
Företagscertifikat	297	224
Övriga räntebärande skulder	0	6
Redovisat värde vid årets utgång	697	580

Villkor och återbetalningstider

Syndikerat lånelöfte 2009

Den 8 april 2009 undertecknade Billerud ett nytt låneavtal. Detta syndikerade lånelöfte om MSEK 1 800 löper på 3 år. På Billeruds initiativ sänktes limiten till MSEK 1 200 från och med den 22 februari 2010. Utnyttjandet av lånet uppgick per den 31 december 2009 till MGBP 8,8 motsvarande MSEK 102. MGBP 2,8 eller MSEK 32, belöper på moderbolaget och MGBP 6,0 eller MSEK 70, belöper på dotterföretaget Billerud Beetham Ltd. Villkor för lånet är att följande nyckeltal uppfylls:

Nettoskuldssättningsgraden ska inte överstiga 1,2 under perioden till och med 30 juni 2010, inte överstiga 1,1 under perioden från 1 juli 2010 till och med 31 december 2011 och därefter ska den inte överstiga 1,0.

Räntetäckningsgraden ska överstiga 3,0 under perioden till och med 31 mars 2010, den ska överstiga 3,5 under perioden från 1 april till och med 30 juni 2010, den ska överstiga 4,0 under perioden från 1 juli till och med 30 september 2010, den ska överstiga 4,5 under perioden från 1 oktober till och med 31 december 2010, den ska överstiga 5,0 under perioden från 1 januari till och med 31 december 2011, och därefter ska den överstiga 5,5.

Syndikerat lån 2008

Lånet löper från den 3 december 2008 över 3 år med en möjlighet att förlänga två gånger med 1 år. Totala lånebeloppet var MSEK 450, men i november 2009 amorterade Billerud MSEK 300 och nu är lånebeloppet på MSEK 150. Utnyttjandet av lånet uppgick per den 31 december 2009 till MSEK 150. I november 2009 förlängdes lånet 1 år och har nu slutförfall 2012, ytterligare en förlängning med 1 år är möjlig under 2010. För information om vilka nyckeltal som ska uppfyllas se Syndikerat lånelöfte 2009.

Obligationslån 2 (FRN-lån)

Lån 2 löper från den 22 september 2003 över 8 år, med ränta 0,85 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 150. Utnyttjandet av lånet uppgick 2009-12-31 till MSEK 150.

Obligationslån 4 (FRN-lån)

Lån 4 löper från den 23 februari 2005 över 8 år, med ränta 0,45 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 300. Utnyttjandet av lånet uppgick 2009-12-31 till MSEK 300.

Obligationslån 5 (FRN-lån)

Lån 5 löper från den 25 februari 2005 över 5 år, med ränta 0,47 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 150. Utnyttjandet av lånet uppgick 2009-12-31 till MSEK 150.

Obligationslån 6 (FRN-lån)

Lån 6 löper från den 15 juni 2005 över 5 år, med ränta 0,75 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 250. Utnyttjandet av lånet uppgick 2009-12-31 till MSEK 250.

Obligationslån 7 (FRN-lån)

Lån 7 löper från den 27 juni 2005 över 8 år, med ränta 0,58 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 225. Utnyttjandet av lånet uppgick 2009-12-31 till MSEK 225.

Obligationslån 8 (FRN-lån)

Lån 8 löper från den 10 mars 2006 över 10 år, med ränta 0,75 procentenheter över STIBOR. Totala lånebeloppet är MSEK 150. Utnyttjandet av lånet uppgick 2009-12-31 till MSEK 150.

Certifikatprogram

Programmet löper från den 18 juni 2003 och innebär möjlighet för Billerud att ge ut företagscertifikat i valörer om nominellt SEK en miljon alternativt EUR etthundratusen upp till rambeloppet MSEK 1 500 eller motvärdet därav i EUR. Företagscertifikaten ska löpa på minst en dag och högst ett år. Per 2009-12-31 var certifikat motsvarande belopp om MSEK 297 utgivna, med löptid under en halv månad. Några särskilda omförhandlingsvillkor finns ej för ovanstående skulder.

21 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

MSEK	2009-12-31	2008-12-31
Moderbolaget		
Långfristiga skulder		
Syndikerat lån	182	1 082
Obligationslån	825	1 225
Övriga räntebärande skulder	3	3
Redovisat värde vid årets utgång	1 010	2 310
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av obligationslån	400	350
Företagscertifikat	297	224
Övriga räntebärande skulder	–	3
Redovisat värde vid årets utgång	697	577

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

Obligationslån 8, förfall år 2016 150

22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Personalrelaterade kostnader				
inklusive sociala avgifter	247	199	131	125
Punktskatter	7	3	5	0
Leveranskostnader	112	116	53	50
Vedkostnader	44	9	–	–
Energikostnader	9	22	–	–
Övrigt	174	82	79	18
Totalt	593	431	268	193

23 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkning nedan:	Derivat i säkrings-redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Koncernen 2009						
Övriga aktier och andelar			11		11	11
Långfristiga fordringar		0			0	0
Kundfordringar		1 152			1 152	1 152
Övriga fordringar	160	232			392	392
Likvida medel ¹⁾		818			818	818
Summa	160	2 202	11		2 373	2 373
Långfristiga räntebärande skulder				1 080	1 080	1 080
Kortfristiga räntebärande skulder				697	697	697
Leverantörsskulder				1 056	1 056	1 056
Övriga skulder	32			46	78	78
Summa	32			2 879	2 911	2 911
Koncernen 2008						
Övriga aktier och andelar			18		18	18
Långfristiga fordringar		0			0	0
Kundfordringar		1 294			1 294	1 294
Övriga fordringar	30	155			185	185
Likvida medel ¹⁾		542			542	542
Summa	30	1 991	18		2 039	2 039
Långfristiga räntebärande skulder				2 396	2 396	2 396
Kortfristiga räntebärande skulder				580	580	580
Leverantörsskulder				1 019	1 019	1 019
Övriga skulder	267			217	484	484
Summa	267			4 212	4 479	4 479

Netto värdet förändring av kassaflödessäkring som redovisas i rörelseresultatet uppgår för 2009 till MSEK -1 (-188), varav MSEK -18 (-208) redovisas i posten "Nettoomsättning", MSEK 17 (20) i posten "Råvaror och förnödenheter".

¹⁾ Kortfristiga placeringar klassificeras som "Likvida medel" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkning nedan:	Derivat i säkrings-redovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Moderbolaget 2009						
Övriga aktier och andelar			7		7	7
Andra långfristiga fordringar		27			27	27
Kundfordringar		1 104			1 104	1 104
Övriga fordringar		69			69	229
Kassa och bank ²⁾		741			741	741
Summa		1 941	7		1 948	2 108
Obligations- och syndikerat lån				1 007	1 007	1 007
Skulder till kreditinstitut				697	697	697
Övriga räntebärande skulder				3	3	3
Leverantörsskulder				206	206	206
Övriga skulder				6	6	38
Summa				1 919	1 919	1 951
Moderbolaget 2008						
Övriga aktier och andelar			14		14	14
Andra långfristiga fordringar		26			26	26
Kundfordringar		1 091			1 091	1 091
Övriga fordringar		53			53	83
Kassa och bank ²⁾		443			443	443
Summa		1 613	14		1 627	1 657
Obligations- och syndikerat lån				2 307	2 307	2 307
Skulder till kreditinstitut				574	574	574
Övriga räntebärande skulder				6	6	6
Leverantörsskulder				272	272	272
Övriga skulder				73	73	340
Summa				3 232	3 232	3 499

²⁾ Kortfristiga placeringar klassificeras som "Kassa och bank" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.



24 ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår även för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhöll under 2009 kSEK 523 varav 73 avsåg utskottsarbete. Övriga styrelseledamöter erhöll sammanlagt kSEK 1 611, varav kSEK 136 avsåg ersättning för utskottsarbete.

Styrelsearvoden

Namn	Årsarvode		Arvode revisions- utskottet 2008-2009	Arvode revisions- utskottet 2009-2010	Arvode ersättnings- utskottet 2008-2009	Arvode ersättnings- utskottet 2009-2010	Utbetalt arvode 2009 ¹⁾
	2008-2009	2009-2010					
Ingvar Petersson	450	450	35	30	45	40	523
Michael M.F. Kaufmann	350	350	–	–	–	–	350
Gunilla Jönson	225	225	–	–	–	–	225
Per Lundberg	225	225	70	70	23	15	312
Ewald Nageler	225	225	–	–	–	–	225
Yngve Stade	225	225	–	–	23	15	242
Meg Tivéus	225	225	35	30	–	–	257

¹⁾ Arvoden som beslutats på årsstämma 2008 respektive 2009

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Årsstämman 2009 godkände följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera koncernledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningen kan utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Fast och rörlig lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska vara maximerad till en fastställd procentsats av fast årslön och varierar mellan 30 och 45 procent. Dock ska rörlig ersättning endast utgå under förutsättning att bolagets resultat är positivt. Incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara kopplade till finansiella prestationskrav och ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor. För närmare information om det befintliga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2007 hänvisas till bolagets hemsida. Pensionsförmåner ska vara antingen avgifts- eller förmånsbestämda och normalt ge en rätt till pension från 65 års ålder. I vissa fall kan pensionsåldern sänkas, dock lägst till 62 års ålder. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för VD bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för medlemmar i ledningsgruppen beslutas av VD, efter godkännande av ersättningsutskottet.

Styrelsen i Billerud ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

För 2009 blev bonusutfallet 40 procent för verkställande direktören och 28 procent i genomsnitt för ledningsgruppen.

Ersättningar och förmåner för VD

kSEK	År	Bruttolön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Per Lindberg	2008	4 814 ²⁾	705	194	1 121	6 834

Ersättningar och övriga förmåner för övriga ledningsgruppen under året

kSEK	År	Bruttolön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Ledningsgruppen	2008	11 286	1 734	733	3 888	17 641

¹⁾ I beloppet ingår semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 96 utöver fast lön.

²⁾ I beloppet ingår semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 114 utöver fast lön.

³⁾ I beloppen ingår ersättningar och övriga förmåner för en ledande befattningshavare som lämnat ledningsgruppen under 2009. De ingående beloppen avser den tid personen ingått i ledningsgruppen.

Kommentarer till tabellerna

- Den rörliga lönen för 2009 avser den ersättning som utbetalas under 2010 och som belastat resultatet 2009, medan den rörliga lönen för 2008 avser den ersättning som utbetalats 2009 och belastat resultatet 2008. Utfallet baseras på finansiella och individuella mål som är kopplade till verksamhetens utveckling och är baserat på resultatet år 2009 respektive 2008.
- Övriga förmåner avser bilförmån, bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.
- Pensionsplanerna är både förmåns- och avgiftsbestämda. Pensionskostnad avser den kostnad som belastat årets resultat.
- I Billeruds långsiktiga incitamentsprogram äger VD rätt att i aktiematchningsprogrammet förvärva 5 585 aktier vid programmets slut 2010 till ett pris av SEK 28,92 per aktie. Övriga medlemmar i ledningsgruppen äger rätt att sammantaget förvärva 9 132 aktier i motsvarande program till priset SEK 28,92 per aktie. I programmets andra del, som innebär möjlighet att förvärva så kallade prestationsaktier har utfallet för 2009 ännu inte fastställts.

25 TILLÄGGSSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Betalda räntor och erhållen ränta samt utdelning				
Erhållen ränta och utdelning	4	10	46	10
Erlagd ränta	-132	-156	-133	-135
Summa	-128	-146	-87	-125
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera				
Av- och nedskrivningar av tillgångar	561	508	255	227
Justering räntor	-14	18	-13	21
Anteciperad utdelning	–	–	–	425
Pensioner och övriga avsättningar	1	-82	-2	-5
Realisationsresultat	0	2	-1	0
Summa	548	446	239	668

25 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSER, FORTS.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Likvida medel ¹⁾				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kortfristiga placeringar	250	120	250	120
Kassa och bank	568	422	491	323
Summa	818	542	741	443

¹⁾ Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

26 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2009	2008
Moderbolaget		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Maskiner och inventarier		
Redovisat värde vid årets ingång	–	1 900
Årets förändring utöver plan	2 098	-1 900
Redovisat värde vid årets utgång	2 098	–
Summa obeskattade reserver	2 098	–

27 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser som föranleder särskild redogörelse har inträffat efter balansdagen.

28 INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen

Under 2009 har koncernen slutit avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar för MSEK 70 (65). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 66 (42) bli reglerade under 2010.

Moderbolaget

Under 2009 har moderbolaget slutit avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar för MSEK 59 (27). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 55 (0) bli reglerade under 2010.

29 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	33	32	27	26
Ställda säkerheter, totalt	33	32	27	26
Eventualförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	3	3	3	3
Borgensförbindelser, övriga	5	6	5	6
Garantiförbindelse	–	–	26	26
Borgensåtagande för koncernföretag	–	–	70	86
Eventualförpliktelser, totalt	8	9	104	121

30 NÄRSTÄENDE

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 12.

Sammanställning över närståendetransaktioner

MSEK	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
Koncernen				
Närståenderelation	År			
Intresseföretag / joint ventures	2009	1	324	7
Intresseföretag / joint ventures	2008	1	258	15
Moderbolaget				
Närståenderelation	År			
Dotterföretag	2009	2	1 094	459
Dotterföretag	2008	2	1 194	630
Intresseföretag / joint ventures	2009	1	133	3
Intresseföretag / joint ventures	2008	1	108	6

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och 24.

31 RÖRELSEFÖRVÄR

Billerd förvärvade den 1 februari 2009 100 procent av aktierna i Tenova Bioplastics AB, ett utvecklingsbolag för bioplaster i Sverige. Den initiala köpeskillingen har erlagts i sin helhet 2009. Därutöver har avtalats om en tilläggsköpeskillning villkorad av resultatutvecklingen i bolaget under perioden 2009-2011. Tilläggsköpeskillning kan maximalt uppgå till MSEK 60. Förvärvet ingår i Billeruds omsättning och rörelseresultat 2009 med MSEK 39 respektive MSEK 5. Om förvärvet skett vid årets början hade Billeruds omsättning och resultat påverkats med cirka MSEK 46 respektive MSEK 6. Köpeskillning översteg förvärvade nettotillgångar och en koncernmässig goodwill på MSEK 30 är redovisad i koncernen. Därutöver har reglerats för en skuld till tidigare ägare av Billerud Mediena UAB med MSEK 4.

MSEK	Redovisat värde i Tenova Bioplastics AB	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	1	30	31
Materiella tillgångar	4		4
Varulager	13		13
Kundfordringar och övriga fordringar	10		10
Räntebärande skulder	11		11
Leverantörsskulder och övriga skulder	16		16
Uppskjuten skatteskuld	–		–
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1	30	31
Köpeskillning			31
Likvida medel (förvärvad)			0
Kvarstående skuld för köpeskillning			–
Netto effekt på likvida medel			31



32 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Revisionsutskottet har diskuterat tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt gjorda överväganden och uppskattningar i samband med tillämpningen av dessa principer. Härvid förtjänar följande viktiga uppskattningar och bedömningar att omnämnas.

Pensionsskuld

Diskonteringsräntan vid beräkningen av förpliktelsen avseende Billeruds förmånsbestämda planer har höjts från 3,7 procent 2008 till 3,9 procent 2009 vilket överensstämmer med den nominella räntan på den 30-åriga statliga obligationen. Övriga aktuariella antaganden, se not 18 sidorna 91–92.

Värdering av dotterföretag

Billeruds produktion av avsalumassa och papper vid bruket Billerud Karlsborg AB har under året givit ett negativt resultat. En nedskrivningsprövning har gjorts av det samsatta kapitalet i bolaget. Enligt bolagets beräkningar överstiger värdet av framtida betalningar det redovisade värdet, varför bedömningen är att ingen nedskrivning behöver göras i koncernen.

I moderbolaget har aktieposten i dotterföretaget Billerud Karlsborg AB efter nedskrivningsprövning bibehållits till sitt redovisade värde.

33 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Billerud AB är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Box 703, 169 27 Solna. Koncernredovisningen för år 2009 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag och joint ventures.

34 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per affärsområde enligt nedan. Ingen förändring i redovisningen av affärsområdena har skett med anledning av införandet av IFRS 8 per 1 januari 2009. Billerud har identifierat sina rörelsesegment att motsvara de tre affärsområdena i koncernen.

- » Affärsområde Packaging & Speciality Paper ansvarar för försäljning av säckpapper och kraftpapper med fokus på förpackad mat, pappersbärkassar, säcklösningar och industriella applikationer.
- » Affärsområde Packaging Boards ansvarar för försäljning av fluting, liner och vätskekartong med fokus på frukt & grönt och konsumentvaror.
- » Affärsområde Market Pulp ansvarar för försäljning av långfibrig avsalumassa.

- » Utöver affärsområdena omfattas Billeruds verksamhet av koncerngemensamma funktioner som koncernkontor, virkesförsörjning samt försäljningsorganisationer. Detta redovisas som Övrig verksamhet där även resultatandelar i intresseföretag/ joint ventures, Nine TPP AB och ScandFibre Logistics AB samt resultat från det under året förvärvade dotterföretaget Tenova Bioplastics AB. Övrig verksamhet innehåller också resultat av valutasäkring av koncernens nettoflöden av valutor samt eliminerings.

Vad avser anläggningstillgångar och kapitalinvesteringar är en uppdelning på rörelsesegment inte möjlig eftersom affärsområdena är produktionsmässigt starkt integrerade.

	Packaging & Speciality Paper		Packaging Boards		Market Pulp		Övrig verksamhet		Totalt koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Nettoomsättning	3 934	3 832	2 362	2 364	1 338	1 499	126	97	7 760	7 792
Övriga intäkter	–	–	–	–	–	–	32	14	32	14
Rörelsens kostnader, övrigt	-3 265	-3 330	-1 967	-1 978	-1 382	-1 541	-316	-161	-6 930	-7 010
Av- och nedskrivningar	-283	-258	-165	-138	-104	-103	-9	-8	-561	-507
Resultatandelar i intresseföretag/ joint ventures	–	–	–	–	–	–	-1	0	-1	0
Rörelseresultat	386	244	230	248	-148	-145	-168	-58	300	289
Finansiella poster									-114	-165
Skatt									-21	28
Nettoresultat									165	152

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

SEK

Balanserade vinstmedel från föregående år	1 480 342 578
Nyemission	667 735 657
Sänkning av kvotvärde	400 072 822
Fondemission	-250 000 000
Erhållet koncernbidrag efter skatteeffekt	514 426 000
Årets resultat	-1 507 611 940
Summa	1 304 965 117

Styrelsen föreslår:

SEK

Att till aktieägarna utdelas 0,50 per aktie	51 491 570 ¹⁾
samt att återstående belopp balanseras	1 253 473 547
Summa	1 304 965 117

¹⁾ Utdelningen kan ändras något om Billeruds anställda förvärvar aktier som ett led i det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP 2007) som löper ut med början 30 april 2010.

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2010. Koncernens rapport över totalresultat och finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 4 maj 2010.

Solna den 16 mars 2010

Ingvar Petersson, *Ordförande*

Michael M. F. Kaufmann, *Vice Ordförande*

Stewe Cato, *Ledamot*

Gunilla Jönson, *Ledamot*

Per Lundberg, *Ledamot*

Ewald Nageler, *Ledamot*

Yngve Ståde, *Ledamot*

Katarina Stavöstrand, *Ledamot*

Meg Tivéus, *Ledamot*

Per Lindberg, *Verkställande Direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2010

Ernst & Young AB

Lars Träff
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till årsstämman i Billerud AB (publ)
Org nr 556025-5001

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Billerud AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 54–98. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen

i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 mars 2010

Ernst & Young AB

Lars Träff

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning i Billerud 2009

Denna rapport om Billerudkoncernens bolagsstyrning 2009 är utformad enligt reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning, som började gälla den 1 juli 2005. Billerud började tillämpa koden under våren 2005. Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av den formella årsredovisningen och har heller inte granskats av bolagets revisorer.

Under 2009 har Svensk kod för bolagsstyrning sammanfattningsvis tillämpats enligt nedan:

En mer detaljerad tabell återfinns under Bolagsstyrning på bolagets hemsida, www.billerud.se/governance.

Kapitel	Följa/Förklara
1. Bolagsstämma	Koden har följts
2. Valberedning	Koden har följts, men med följande undantag: <i>2.1.2 Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot skall inte vara valberedningens ordförande:</i> Skälen till avvikelserna är att årsstämman 2009 beslutade vad gäller valberedningens sammansättning att valberedningens ordförande ska vara den ledamot som till aktieinnehav representerar störste ägaren. Michael M.F. Kaufmann representerar den störste aktieägare och är således ordförande i valberedningen, och tillika styrelsemedlem och vice ordförande i styrelsen.
3. Styrelsen	Koden har följts
4. Bolagsledning	Koden har följts
5. Bolagsstyrning	Koden har följts

Ägarstruktur och aktie

Vid slutet av 2009 uppgick det totala antalet aktieägare till 1 221 192 mot 1 182 222 vid föregående årsskifte. Andelen utländskt ägande minskade till 43,1 (47,9) procent exklusive Billeruds egna återköpta aktier (1 851 473). Övriga ägargrupper utgjordes av svenska privatpersoners innehav 37,9 (35,4) procent samt svenska juridiska personers 19,0 (16,7) procent.

Ytterligare uppgifter angående bolagets aktie, aktieägare med mera presenteras i avsnittet "Billerudaktien" i Årsredovisning 2009 samt på bolagets hemsida, www.billerud.se.

Bolagsstämmor med mera

Årsstämma 2009

2009 års årsstämma ägde rum den 6 maj 2009 på Nalen, Regeringsgatan 74, Stockholm. Årsstämman fattade bland annat beslut om omval av den sittande

styrelsen; Ingvar Petersson, Gunilla Jönson, Michael M.F. Kaufmann, Per Lundberg, Ewald Nageler, Yngve Stade och Meg Tivéus.

Extrastämma

En extrastämma 2009 ägde rum den 27 augusti 2009 klockan 16.00 på Nalen, Regeringsgatan 74, Stockholm. Stämman fattade då beslut om ändring av bolagsordningen, minskning av aktiekapitalet samt godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier.

Denna nyemission genomfördes under hösten 2009 och har inneburit att antalet aktier och röster i bolaget under oktober 2009 ökat enligt följande:

Före nyemissionen fanns sammanlagt 53 343 043 aktier och röster i Billerud. Antalet aktier och röster ökade genom nyemissionen med 51 491 570. Efter nyemissionen finns per den 30 oktober 2009 sammanlagt 104 834 613 aktier i bolaget och totalt lika många röster.

Årsstämma 2010

2010 års årsstämma äger rum klockan 15.00 den 4 maj 2010 på Nalen, Regeringsgatan 74, Stockholm. På Billeruds hemsida finns information om hur anmälan för deltagande i stämman samt anmälan av fråga för behandling av stämman sker.

Valberedning inför 2010 års stämma

Enligt beslut vid Billerud AB:s årsstämma den 6 maj 2009 har styrelsens ordförande kontaktat de största aktieägarna och efter dessa kontakter har en valberedning tillsatts.

Den 29 oktober 2009 offentliggjordes att valberedningen inför 2010 års årsstämma utgörs av:

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING OCH RÖSTREPRESENTATION

Representant	Ägare	Röstandel (%)
Michael M.F. Kaufmann, ordförande	Frapag Beteiligungsholding AG	21
Hans Ek	SEB Fonder och SEB Trygg Liv	2
Ulf Strömsten	Catella AB	1
Ingvar Petersson, styrelseordförande i Billerud, sammankallande men ej ledamot	Billerud	–

Ingen särskild ersättning har utgått till ordföranden eller till någon av de övriga ledamöterna i valberedningen.



Valberedningen har inför årsstämman 2010 haft 2 protokollförda sammanträden samt däremellan även haft kontakt per telefon och per e-post. På Billeruds hemsida finns och har funnits ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" inom ramen för avsnittet "Bolagsstyrning", där information finns för hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen.

Styrelsen

Sammansättning

Styrelsen i Billerud AB består enligt bolagsordningen av lägst sex och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter. Styrelseledamöter utses för ett år i taget. Bolagets VD är inte ledamot av styrelsen.

Av de stämموvalda ledamöterna är samtliga utom två oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare. Michael M. F. Kaufmann är CEO och Ewald Nageler CFO i moderbolaget till Frapag Beteiligungsholding AG, Billerud AB:s största aktieägare, och är därmed enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning och NASDAQ OMX Stockholm ABs regelverk beroende av bolagets större aktieägare.

I styrelsen ingår även två ledamöter, med två suppleanter, som är utsedda av arbetstagarorganisationer i enlighet med lagen om styrelserepresentation för privatanställda. Dessa ledamöter är, såsom anställda, beroende av bolaget.

Extern sekreterare i styrelsen har under 2009 varit advokaten Wilhelm Lünning från Advokatfirman Cederquist.

Samtliga ledamöter har genomgått NASDAQ OMX Stockholm ABs utbildning för styrelse och ledande befattningshavare i börsnoterade bolag.

Styrelsearbetets organisation

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning inklusive mötesplan, som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av företagets verksamhet tas upp till behandling. Arbetsordningen anger således bland annat vilken information styrelsen ska erhålla och återfinns i sin helhet på bolagets hemsida tillsammans med instruktionen till Billeruds VD.

Styrelsen har också beslutat om ett antal övergripande policys för bolagets verksamhet. Dessa policys revideras vid behov. Här ingår bolagsstyrningspolicy, finanspolicy, kommunikationspolicy samt policy för kvalitet, miljö och omvärldshänsyn. I den senare policyn beskrivs bland annat Billeruds hållning i etiska frågor och i miljöfrågor.

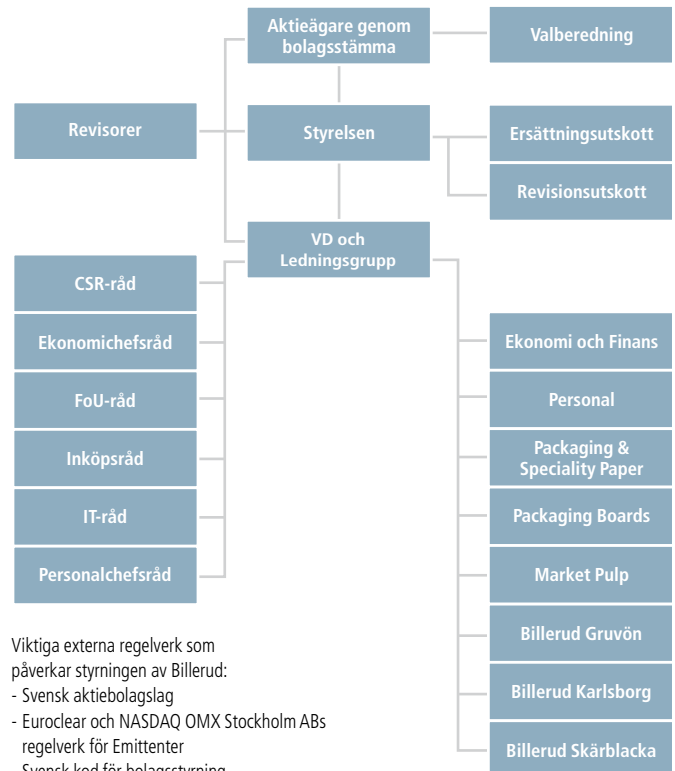
Styrelsearbetet under 2009

Under 2009 har styrelsen sammanträtt 17 gånger, varav 2 per capsulam och varav 6 gånger per telefon. Ett av mötena hölls i samband med ett bruksbesök på Billerud Skärblacka.

Huvudfrågor under 2009 har varit:

- » Januari/februari: årsbokslut, bokslutskommuniké, revisionsfrågor
- » Mars: dagordning bolagsstämma, finansieringsfrågor
- » April/maj: bolagsstämma, kvartalsrapport, investeringar, revisions- och finansieringsfrågor

BOLAGSSTYRNING INOM BILLERUD



- » Juni: bruksbesök, översyn bolagsstyrning, konkurrensrättsliga frågor samt finansieringsfrågor
- » September: strategi, investeringar
- » Oktober: kvartalsrapport
- » December: finansfrågor inklusive finanspolicy, frågor kring årsbokslut, budget 2010, revisionsfrågor samt utvärdering av styrelsens och VDs arbete

Extra i fokus under 2009 har också varit frågor om kostnadsbesparingar inom virkesförsörjningen, energi och övriga kostnader, utveckling av nya produkter och kundkoncept i nära samarbete med slutkunder, hållbarhetsfrågor samt rörelsekapital och finansieringsfrågor.

Utvärdering

Vid ett styrelsemöte i december gör styrelsen en egen utvärdering av sitt arbete under året, inklusive en utvärdering av styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande har redovisat resultatet till valberedningen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. En gång per år görs utvärderingen utan dennes närvaro.

Styrelsens utskott

Styrelsen har för närvarande två utskott; ett revisionsutskott etablerat 2004 och ett ersättningsutskott etablerat 2001. Styrelsen utser ledamöterna inom sig. Utskottens uppgifter, sammansättning och aktiviteter under 2009 framgår på sidan 102.

Revisionsutskott

Styrelsen är ytterst ansvarig för att en tillfredställande kontroll finns för riskhantering, redovisning, finansiell rapportering och liknande frågor. För att bistå i fullgörandet av styrelsens övervakande roll över revisionsfrågorna beslöt styrelsen under 2004 att inrätta ett särskilt revisionsutskott. Utskottet är en del av styrelsen. Revisionsutskottet ska bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Utskottet ska vidare övervaka redovisningsprinciper, riskhantering samt bolagets internkontroll. Utskottet ska slutligen förbereda frågor avseende revisorsval och revisors arvodering. Arbetsordningen för revisionsutskottet återfinns i sin helhet på bolagets hemsida.

Revisionsutskottet består av fyra ledamöter, Per Lundberg (ordförande), Ingvar Petersson, Katarina Stavöstrand och Meg Tivéus. Samtliga ledamöter utom en är oberoende av bolaget. Katarina Stavöstrand är anställd av och därmed beroende av bolaget. Extern sekreterare i revisionsutskottet har under 2009 varit advokaten Wilhelm Lünig från Advokatfirman Cederquist.

Arbete under 2009

Under 2009 har utskottet haft 6 möten, varav 2 hölls per telefon. Utskottsledamöternas mötesnärvaro redovisas i styrelsetabellen på sidorna 104–105. Utskottet behandlade under året olika redovisningsfrågor, revisionsupplägget för 2009, riskanalys, intern kontroll samt policyfrågor. Utskottet sammanträdde också inför varje delårsrapport och inför bokslutskommunikén. Vid dessa möten avhandlades redovisnings- och rapporteringsfrågor relaterade till kommunikén. Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelmässigt till styrelsen från utskottets möten. Styrelsens arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen finns sammanfattad i rapporten.

Ersättningsutskott

Årsstämman 2009 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, se not 24 i Årsredovisning 2009.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att föreslå övergripande policy beträffande löner, ersättningar och övriga anställningsförmåner generellt i Billerud samt godkänna VD:s förslag till löner och ersättningar för ledningsgruppen inom ramen för denna policy. Utskottet framlägger också förslag till styrelsen som beslutar om lön och ersättningar till VD. Arbetsordningen för ersättningsutskottet återfinns i sin helhet på bolagets hemsida.

Utskottet har bestått av Ingvar Petersson (ordförande), Per Lundberg och Yngve Stade. Personaldirektören Cecilia Lundin har varit sekreterare, men ej medlem, i utskottet. Under 2009 har utskottet haft 4 möten. Utskottsledamöternas mötesnärvaro redovisas i styrelsetabellen sidorna 104–105.

Arbete under 2009

2009 behandlades utfall rörlig lön 2008, kriterier för rörlig lön 2009 samt kriterier för rörlig lön 2010 för ledningsgruppen. Det beslutades om upplägg kring talent management. Dessutom godkändes en ny pensions- och försäkringspolicy som därefter beslutades av styrelsen.

Principerna för samt utfallet av ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare framgår av not 24 i Årsredovisning 2009.

Revisorer

På årsstämma 2009 valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Lars Träff, som revisor intill slutet av årsstämman 2013.

Lars Träff

Född 1954. Auktoriserad revisor Ernst & Young AB. Revisor i Billerud 2009 till och med 2012.

Övriga revisionsuppdrag: Boliden, Posten, Lantmännen, ÅF, Scania och Öresund.

För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov rapporterar Billeruds revisorer vid minst tre tillfällen per år direkt till utskott och styrelse.

VD och ledningsgruppen

VD är ansvarig för den dagliga ledningen av bolaget i enlighet med styrelsens instruktioner och föreskrifter. VD fungerar dessutom som ledningsgruppens ordförande.

Ledningsgruppen har, förutom VD, bestått av 7 personer; två brukschefer, ekonomi- och finansdirektören, personaldirektören och de tre affärsområdescheferna.

Ledningsgruppen sammanträder normalt varje vecka; varannan vecka med personlig närvaro och varannan vecka genom telefon- eller videokonferens. Under 2009 har ledningsgruppen behandlat frågor beträffande finansiering, kriskommunikation, kostnadsbesparingar, virkesförsörjning och vedpriser, produktion, energi, marknad och prissättning, miljö- och tillstånd, investeringar, strategi samt personal och traineeprogram.

Deltagarna tar också upp pågående projekt inom respektive ansvarsområde. Vid varje möte diskuteras dessutom en lägesrapport för bolagets olika enheter samt presenteras den aktuella finansiella rapporteringen.

Verksamheten är uppdelad i tre affärsområden; Packaging & Speciality Paper, Packaging Boards och Market Pulp, som vart och ett har ansvar för försäljning, marknadsföring och utveckling av respektive produktområde.

Affärsområdena har ett resultatansvar, baserat på förkalkylerade produktionskostnader. Billeruds bruk är ansvariga för tillverkning och produktionseffektivitet och har ett resultatansvar baserat på detta.

Ledningsgruppen har organiserat ett antal koncerngemensamma nätverk, där en medlem av ledningsgruppen är sammankallande och ordförande.

Under 2009 har följande nätverk, så kallade råd, funnits:

CSR-råd	Stina Blombäck
Ekonomichefsråd	Bertil Carlsén
FoU-råd	Stina Blombäck
Inköpsråd	Per Lindberg
IT-råd	Bertil Carlsén
Personalchefsråd	Cecilia Lundin



Samtliga medlemmar i ledningsgruppen har genomgått NASDAQ OMX Stockholm ABs utbildning för styrelse och ledande befattningshavare i börsnoterade bolag.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämma 2009 antog principerna att ersättning och anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga. Fast lön ska utgöra ersättning för fullgott arbete.

Därutöver kan rörlig ersättning erbjudas som belönar uppnåendet av tydligt uppställda mål. För fullständigt beslut beträffande riktlinjerna för ersättning, se not 24 i Årsredovisning 2009. Styrelsens förslag till riktlinjer 2009 framgår av förvaltningsberättelsen.



INGVAR PETERSSON HAR ORDET

”Året som gick var både turbulent och konjunkturmässigt svagt. Att skapa finansiell stabilitet för Billerud blev en viktig fråga i styrelsearbetet. Resultatmässigt blev 2009 bättre än 2008 men klart under vad som krävs i ett längre perspektiv. Ser man till förutsättningarna visar nivån ändå att Billerud befäst positionen som en ledande leverantör av förpackningspapper.

I Billeruds strategi ingår att vi ska arbeta nära slutkunden. Tillsammans kan vi då skapa förpackningslösningar som ger ett mervärde genom att vårt kunnande kommer till användning. Denna inriktning har visat sig mycket framgångsrik och ökar i omfattning. Ökat miljöintresse skapar dessutom en växande marknad för förpackningslösningar inom helt nya områden, där papper visat sig vara ett bra alternativ och dessutom miljövänligt.

Under andra halvåret fattades beslut om en nyemission som tog in MSEK 978 till bolaget. Beslutet togs mot bakgrund av den rådande osäkerheten beträffande konjunkturutvecklingen och utvecklingen på

finansmarknaderna. Vi ansåg att det var viktigt att skapa handlingsutrymme för Billerud för att kunna ta tillvara affärsmöjligheter och ytterligare stärka vår ställning på marknaden. Med facit i hand vet vi att detta uppskattades av marknaden och jag vill passa på att tacka alla aktieägare för det stöd ni har givit oss i samband med vår nyemission. Med nuvarande starka finansiella ställning är vi väl rustade inför en intressant och spännande framtid.

Sist men inte minst vill jag även rikta ett tack till alla medarbetare om genomfört två omfattande och mycket framgångsrika program för kostnads-sänkningar under året, vilket ger Billerud ett bra utgångsläge när vi går in i 2010. Nu blickar jag framåt och ser med tillförsikt an ett 2010 som för Billerud är fyllt av nya möjligheter och utmaningar, tack vare goda insatser under detta år!”

Ingvar Petersson, *Styrelseordförande Billerud AB*

Ledamöter i styrelsen



INGVAR
PETERSSON



MICHAEL M.F.
KAUFMANN



STEWE CATO



GUNILLA JÖNSON



KURT LINDVALL



PER LUNDBERG

	Ordförande	Vice ordförande	Arbetstagar - representant, ledamot	Ledamot	Arbetstagar - representant	Ledamot
Befattning	--	CEO, Frapag Beteiligungsholding AG, Wien, Österrike.	Ordförande i Pappers avd. 96 Billerud Gruvön.	Professor i förpackningslogistik Lunds Universitet/LTH samt adjungerad professor i förpackningsteknik vid Michigan State University i USA.	Ordförande i Pappers avd. 165 Billerud Karlsborg.	--
Utbildning	Diplomerad företags-ekonom. Studier vid Lunds Universitet.	MBA-utbildning vid universiteten i Stuttgart och Erlangen-Nürnberg.		Civilingenjör och teknologie doktor, maskin- och transportteknik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.		Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm.
Invald år	2001	2005	2001	2003	2001	2001
Född	1941	1948	1953	1943	1951	1943
Nationalitet	Svensk	Österrikare	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Ordförande i Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti, ömsesidigt och i RAM One AB. Ledamot i Econova AB, Munksjö AB med flera.	Ledamot i Hirsch Servo AG, Glanegg, Österrike.		Vice ordförande Chalmers Högskolestyrelse. Ledamot, Vinnova, SIK, Blekinge Tekniska Högskola, Invest in Skåne AB samt Invest in Sweden AB. Ledamot, Ingenjörsvetenskapsakademien.		Ordförande i Sophiahemmet, Ekonomisk Historiska och Företagshistoriska Forskningsinstitutet vid Handelshögskolan i Stockholm, Swedish Warmblood Association. Vice ordförande i Sällskapet Vänner till Pauvres Honteux. Ledamot i Centrum för Business History, Uppsala Universitet m fl.
Bakgrund	SEVP, Stora Enso 1:e vice VD Stora-koncernen. VD, Kopparfors AB.	Har innehaft ett antal ledande befattningar inom Frantschach/Mondi, Wien, Österrike.		Rektor vid Lunds Tekniska Högskola. Olika direktörs- och andra befattningar inom SCA Packaging både i Sverige, Belgien och UK. Forskningsdirektör, Förpackningsforskningsinstitutet, Stockholm.		Stockholms Enskilda Bank/SEB. Stf VD, Investor AB VD/koncernchef, Gota Bank. Koncern-kreditchef, SEB. Ordförande i bl a Bohusbanken, LM Ericsson Finans AB, ÅF m.fl. Ledamot i ett flertal bolag bl a Alfa Laval, Atlas Copco, Haldex, Ericsson, Saab, SPP, Stora Timber, Trygg Hansa m fl.
Ersättning	520 000	350 000	--	225 000	--	310 000
Styrelsemöten närvaro	17/17	14/17	15/17	17/17	17/17	17/17
Revisionsutskott närvaro	6/6	--	--	--	--	6/6
Ersättningsutskott närvaro	4/4	--	--	--	--	4/4
Egna och närståendes aktieinnehav	16 000	--	--	2 000	--	3 000
Beroende/oberoende	Oberoende av ägare och av bolaget.	Ej oberoende av ägare.	Ej oberoende av bolaget (anställd).	Oberoende av ägare och bolaget.	Ej oberoende av bolaget (anställd).	Oberoende av ägare och bolaget.

Innehav i Billerud avser eget och närståendes innehav per den 16 mars 2010.



EWALD NAGELER

STEFAN
RAGNARSSON

YNGVE STADE

KATARINA
STAVÖSTRAND

MEG TIVÉUS

	Ledamot	Arbetsgarepre- sentant fr. o m 1 september 2009	Ledamot	Arbetsgare- representant, ledamot	Ledamot
Befattning	CFO, Frapag Betei- ligungsholding AG, Wien, Österrike	Chef Produktions- ingenjörer Billerud Gruvön	--	Informationschef Billerud Skärblacka	--
Utbildning	Examen i Ekonomi, Innsbrucks Universi- tet, Österrike		Civilingenjör, Tek- nologie doktor, h.c., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm		Civilekonom, Handelshögskolan
Invald år	2006	2009	2005	2007	2001
Född	1950	1975	1947	1946	1943
Nationalitet	Österrikare	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	--		Ordförande i RISE Holding AB. Ledamot, Ingenjör- vetenskapsakademien.		Ordförande, Sprit- och vinleverantörsfören- ingen, Frösunda LSS AB och i Folkvand- vården i Stockholm. Ledamot i Swedish Match AB, Cloetta AB, Nordea Fonder AB, Viktoria Park AB och Apoteket Farmaci AB.
Bakgrund	CFO, Egger Holzindu- strie Beteiligungsges- ellschaft m b H, St. Johann, Österrike. 25 års erfarenhet inom bankväsendet. Ledamot i företags- ledningen i Credit- anstalt AG, Wien, Österrike. Ledamot i styrelser för ett stort antal finansiella insti- tutioner och företag både inom och utom Österrike.		VD, Stora Enso AB och medlem i koncern- ledningen för Stora Enso Oyi. VD, Kamy AB. VD, NLK Celpap Engineering AB. Olika produktions- och tekniska befattningar, Korsnäs AB och STF. Ledamot i MoDo Che- metics, Innventia AB, Skogsindustrierna samt ordförande i IVA och i styrelser för ett flertal forskningsstiftelser med anknytning till skogs- industriella frågor. Leda- mot i styrelsen för Falu Rödfärgs AB/Stora Kop- parbergs Bergslags AB.		VD och Ledamot, AB Svenska Spel. Vice VD, Posten. Divisionschef, Holmen. Divi- sionschef, Åhlens. Produktchef, MoDo. Ordförande, Boss Media AB. Ledamot i Postgirot AB, Postbanken AB, SJ AB, Kommentus AB, Sta- tens provningsanstalt AB, Jordbruksverket, Operan AB, Framfab AB, Cloetta Fazer AB, Danderyds Sjukhus AB med flera.
Ersättning	225 000	--	240 000	--	255 000
Styrelsemöten närvaro	14/17	5/17	16/17	17/17	16/17
Revisionsut- skott närvaro	--	--	--	2/6	6/6
Ersättningsut- skott närvaro	--	--	4/4	--	--
Egna och närståendes aktieinnehav	8 000	500	1 100	1 170	4 000
Beroende/ oberoende	Ej oberoende av ägare	Ej oberoende av bolaget (anställd)	Oberoende av ägare och bolaget.	Ej oberoende av bolaget (anställd)	Oberoende av ägare och bolaget.

Medlemmar i ledningsgruppen



PER LINDBERG



PER BJURBOM



STINA BLOMBÄCK



BERTIL CARLSÉN

Befattning	Vd och koncernchef	Brukschef Billerud Gruvön samt t.f. brukschef Billerud Skärblackså	Brukschef Billerud Karlsborg	Ekonomi- och finansdirektör
Utbildning	Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola. Technologie doktor, Chalmers tekniska högskola.	Civilingenjör Maskin, Kungliga Tekniska högskolan, Stockholm.	Civilingenjör Kemi, Kungliga Tekniska högskolan, Stockholm.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och UC Berkeley Business School, USA.
Anställd år	2005	2007	2001	2006
Född	1959	1961	1951	1960
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseledamot i VindIn AB och Middlepoint AB	--	Styrelseledamot, LKAB. Luleå Energi, Kalix Vindkraft AB.	--
Bakgrund	VD, Korsnäs AB. Vice VD, Investment AB Kinnevik. Management- och strategikonsult, Applied Value Corporation, USA.	Platschef, Holmen Paper Hallsta. Platschef, Stora Enso Skoghalls bruk. Produktionschef, Stora Enso Skoghalls bruk. Produktionschef PM53, Holmen Paper Braviken. Produktchef, Braviken Holmen Paper. Teknisk marknadsföring telefonkatalogpapper, Holmen Paper. Driftingenjör PM52, Holmen Paper Braviken.	Forskningsdirektör, AssiDomän. Forskningschef, AssiDomän Piteå. Konsult, ÄF-IPK. Massabrukschef, ASSI Karlsborg. Processingenjör, Massabrukschef, ASSI Kraftliner. Processchef, Gruvön. Processingenjör, ASSI Karlsborg. Styrelseledamot, Innventia. Styrelseledamot, SPCI.	Vice VD, CFO, Acando AB. Vice VD, kundsegmentschef, Acando AB. Vice VD, Commercial Services & IT, AGA-koncernen. Controllerstabschef, AGA AB, Region Latinamerika. CFO, AGA AB, Division Nord & Sydamerika. CFO, AGA Chile, Santiago. Vice VD, Treasury and Investor Relations, AGA AB. Finansavdelningen, AGA AB.
Egna och närståendes aktieinnehav	9 730	6 000	10 171	6 190



LENNART EBERLEH



CECILIA LUNDIN



JOHAN NELLBECK



NIKLAS SÖDERSTRÖM

Befattning	Affärsområdeschef Packaging Boards	Personaldirektör	Affärsområdeschef Packaging & Speciality Paper	Affärsområdeschef Market Pulp
Utbildning	Civilingenjör, Tekniska högskolan Carolo Wilhelmina, Braunschweig, Tyskland.	Civilekonom, Linköpings universitet.	Civilekonom, Uppsala universitet.	Ekonom
Anställd år	2001	2006	2006	2001
Född	1969	1970	1964	1950
Nationalitet	Tysk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	--	--	Styrelseledamot i CEPI Eurokraft och i PaperImpact.	--
Bakgrund	Produktområdeschef Containerboard, Billerud AB. Försäljningschef Wellråvaror, Stora Enso Gruvön. Stora Support Team, Stora Kopparberg Bergslags AB. Produktchef Wellråvaror, Stora Gruvön.	Personalchef Norden, Novartis Sverige AB. Affärsområdeschef, Adcore Consulting AB. Konsultchef, Connecta AB. Enhetschef, Ericsson. Projektledare, Ericsson. Affärsutvecklare, Ericsson.	Försäljningschef, Tele2 Stockholm. VD, AssiDomän Kraft Products Nordic Sales AB. Försäljningschef, AssiDomän Scandinavia.	Marknadsdirektör, AssiDomän. Marknadsdirektör, Rottneros. Försäljningschef, Utansjö Bruk. Order-/Logistic Manager, Värnamo Gummi. Styrelseledamot, ScandFibre Logistics.
Egna och närståendes aktieinnehav	1 000	1 800	10 000	3 000

Innehav i Billerud avser eget och närståendes innehav per den 16 mars 2010.



Rapport över intern kontroll 2009

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning, som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad. Årets rapport följer här.

Internkontroll

Billerud har satt upp följande mål för den interna kontrollen.

1. Regelefterlevnad

Den ska tillse att Billerud efterlever tillämpliga lagar och förordningar.

2. Finansiell rapportering

Den ska säkra att Billeruds finansiella rapportering är tillförlitlig, och ger ledning, styrelse och aktieägare ett fullgott underlag för att bedöma utvecklingen.

3. Operativ verksamhet

Den ska tillse att bolagets verksamhet är ändamålsenlig, effektivt organiserad, och bedrivs på ett sätt så att de risker som finns för att verksamheten inte ska nå sina finansiella och operativa mål kontinuerligt bedöms och hanteras.

För att nå dessa mål bedrivs det löpande arbetet i en process, som baseras på det ramverk för intern kontroll som finns utgivet av Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Processen omfattar en Kontrollmiljö som skapar disciplin och struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information & Kommunikation och Uppföljning.

Processen styrs på övergripande nivå av styrelsen och revisionsutskottet och på en operativ nivå av VD, ledningsgruppen och övriga medarbetare. I processen beaktas speciellt att tillämpningen av den interna kontrollen uppnår en balans mellan kontrollaktiviteter och utvecklingen av en effektiv kontrollmiljö med eget ansvarstagande i hela organisationen.

Prioriterade områden under 2009

Under verksamhetsåret 2009 har arbetet med intern kontroll speciellt fokuserats på följande områden.

Finansiell rapportering

- » Vidareutveckling av gemensamma metoder inom hela koncernen för tillämpning av uppdaterade redovisningsinstruktioner.
- » Utökning av det nya koncernrapporteringssystemet med operativ- och planeringsinformation.

Operativa risker

- » Översyn av kredithanteringsprocessen avseende ansvarsfördelning, arbetssätt, kreditvillkor och uppföljning.
- » Genomgång och utveckling av processer för genomförande och planläggning av förebyggande underhåll inom produktionen.

Extern finansiell rapportering

Den redogörelse som nu följer har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och gällande tillämpningsanvisningar och utgör styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

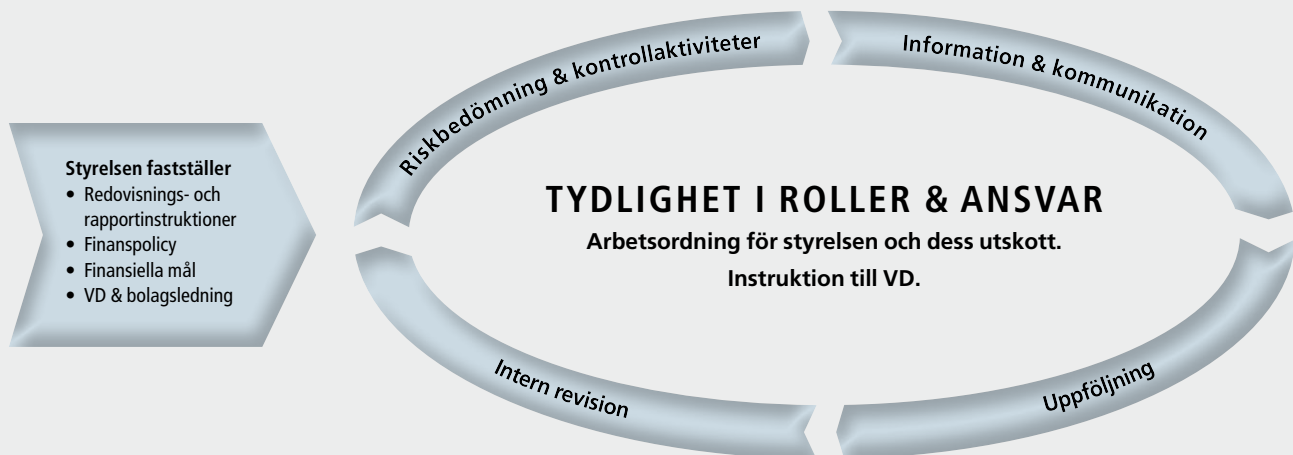
Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge adekvat säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Den följande beskrivningen om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer.

Under året har fokus lagts på att sammanföra legal och operativ rapportering och planering i samma systemstruktur i ett nytt koncernrapporteringssystem. Dessa åtgärder underlättar uppföljning av finansiell rapportering mot plan och mål samt ökar säkerheten i spårbarheten.

Kontrollmiljö

En god intern kontroll är en av grunderna för ett effektivt styrelsearbete. Styrelsens arbetsordning, arbetsordningarna för styrelsens utskott samt VD-instruktionen syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens identifierade risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, såsom redovisnings- och rapportinstruktioner, finanspolicy, finansiella mål samt beslutat om en adekvat organisation, inklusive bolagets ledningsgrupp. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Härtill kommer en rapportering från revisionsutskottet.

Bolagsledningen ansvarar för att nödvändiga interna kontroller genomförs som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår riktlinjer för att berörda anställda ska förstå sin roll för upprätthållandet av god intern kontroll.



Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har en metod för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen. Bolaget identifierar kontinuerligt poster där risken för väsentliga fel är förhöjd. Avstämning har gjorts i slutet av 2009, och kommenteras på sidorna 68–72 och i not 32 i Årsredovisning 2009. Särskild vikt har lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på dessa områden knutna till den externa finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörda medarbetare. För att erhålla väsentlig information från medarbetarna finns det såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till finansmarknaden.

Uppföljning

Revisionsutskottet genomför ett beredande arbete inför styrelsens utvärdering av den information som bolagsledningen samt bolagets revisorer lämnar. Revisionsutskottets arbete omfattar också att å styrelsens vägnar säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Intern revision

Styrelsen har även bedömt behovet av särskild granskningsfunktion (intern revision). Med hänsyn till att internkontrollens organisation fungerar väl har styrelsen bedömt att behovet av en separat intern revision eller granskningsfunktion för närvarande inte föreligger.

Bolagsstyrningsrapporten, inklusive rapporten över internkontroll, är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

Solna den 16 mars 2010.

Ingvar Petersson, *Ordförande*

Michael M.F. Kaufmann, *Vice ordförande*

Stewe Cato, *Ledamot*

Gunilla Jönson, *Ledamot*

Per Lundberg, *Ledamot*

Ewald Nageler, *Ledamot*

Katarina Stavöstrand, *Ledamot*

Yngve Stade, *Ledamot*

Meg Tivéus, *Ledamot*



Aktieägarinformation och kalendarium

Årsstämma

Billerud ABs årsstämma äger rum tisdagen den 4 maj 2010 klockan 15.00. Plats: Nalen, Regeringsgatan 74, Stockholm. Särskild kallelse har införts i dagspressen tisdagen den 30 mars 2010.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear förda aktieägarboken tisdagen den 27 april 2010, dels anmäla sig hos bolaget senast tisdagen den 27 april 2010 klockan 16.00.

Anmälan görs på telefon 08-402 90 62, per e-post arsstamma@billerud.com eller post till Billerud AB, Årsstämman, Box 7841, 103 98 Stockholm. Anmälan kan även ske på www.billerud.se/anmalan.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd tisdagen den 27 april 2010, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Utdelning

Billeruds styrelse föreslår en utdelning med SEK 0,50 (o) SEK per aktie för 2009.

Bokslutsrapporter

Delårsrapport för januari – mars 2010	29 april
Delårsrapport för januari – juni 2010	22 juli
Delårsrapport för januari – september 2010	28 oktober

Finansiell information

All finansiell information finns tillgänglig på såväl svenska som engelska och publiceras även på www.billerud.se för svenska och på www.billerud.com för engelska.

Årsredovisning 2009 trycks på svenska och engelska i sammanlagt 23 000 exemplar och distribueras till dem som anmält sitt intresse, antingen via bolagets hemsida eller med den blankett som varje ny aktieägare erhåller. Samma förfarande gäller beträffande bokslutskommuniké och delårsrapporter.

Årsredovisningen kan också beställas via de största svenska medierna, både i tryckt version och som pdf.

2009 års årsredovisning finns tillgänglig som pdf på hemsidan. Den finns också i en html-version med bland annat nedladdningsbara filer till Excel. Dessa versioner av årsredovisningen hittas på www.billerud.se/rapporter på svenska och på www.billerud.com/reports på engelska.

Övrigt

ISIN-kod SE0000862997

Kod på NASDAQ OMX Stockholm AB BILL

Kvartalsdata

Billeruds nettoomsättning och rörelseresultat per affärsområde redovisas nedan. Affärsområdenas resultat redovisas exklusive effekter av valutasäkringar samt exklusive resultateffekter från omvärdering av kundfordringar i utländsk valuta och valutaeffekter

i samband med betalningar. Dessa effekter redovisas separat på raden Valutasäkring med mera. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i affärsområdesresultaten.

Nettoomsättning kvartalsvis per affärsområde och totalt

	2009					2008				
	Helår	IV	III	II	I	Helår	IV	III	II	I
MSEK										
Packaging & Speciality Paper	3 934	953	965	1 023	993	3 832	815	1 008	976	1 033
Packaging Boards	2 362	557	565	573	667	2 364	556	598	566	644
Market Pulp	1 338	380	325	310	323	1 499	334	385	366	414
Valutasäkring med mera	-110	95	-12	-62	-131	28	-33	38	37	-14
Övrigt och elimineringar	236	75	50	63	48	69	37	9	4	19
Totalt	7 760	2 060	1 893	1 907	1 900	7 792	1 709	2 038	1 949	2 096

Rörelseresultat kvartalsvis per affärsområde och totalt

	2009					2008				
	Helår	IV	III	II	I	Helår	IV	III	II	I
MSEK										
Packaging & Speciality Paper	386	85	74	133	94	244	-23	76	50	141
Packaging Boards	230	37	68	25	100	248	29	83	50	86
Market Pulp	-148	8	-21	-58	-77	-145	-110	-39	-15	19
Valutasäkring med mera	-110	95	-12	-62	-131	28	-33	38	37	-14
Övrigt och elimineringar	-58	6	-45	4	-23	-86	-28	-32	-8	-18
Totalt	300	231	64	42	-37	289	-165	126	114	214

Rörelsemarginal kvartalsvis per affärsområde och totalt

%	2009					2008				
	Helår	IV	III	II	I	Helår	IV	III	II	I
Packaging & Speciality Paper	10	9	8	13	9	6	-3	8	5	14
Packaging Boards	10	7	12	4	15	10	5	14	9	13
Market Pulp	-11	2	-6	-19	-24	-10	-33	-10	-4	5
Koncernen	4	11	3	2	-2	4	-10	6	6	10

Leveransvolym kvartalsvis per affärsområde och totalt

kton	2009					2008				
	Helår	IV	III	II	I	Helår	IV	III	II	I
Packaging & Speciality Paper	508	128	130	132	118	482	103	128	123	128
Packaging Boards	488	126	123	114	125	469	108	121	113	127
Market Pulp	316	82	75	77	82	327	78	85	79	85
Totalt	1 312	336	328	323	325	1 278	289	334	315	340



Fem år i sammandrag

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	7 760	7 792	7 758	7 369	6 823
Övriga intäkter	32	15	12	15	10
Rörelsens intäkter	7 792	7 807	7 770	7 384	6 833
Rörelsekostnader	-6 931	-7 011	-6 707	-6 366	-6 620
Avskrivningar	-561	-507	-473	-466	-413
Rörelseresultat	300	289	590	552	-200
Finansiella poster, netto	-114	-165	-117	-95	-78
Resultat före skatt	186	124	473	457	-278
Skatt	-21	28	-137	-145	95
Nettoresultat	165	152	336	312	-183

SYSSELSATT KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec 2009	31 dec 2008	31 dec 2007	31 dec 2006	31 dec 2005
Anläggningstillgångar	5 555	5 824	5 712	5 539	5 350
Varulager	1 065	1 091	936	727	739
Kundfordringar	1 152	1 294	1 486	1 201	1 204
Övriga omsättningstillgångar	491	270	350	283	282
Summa rörelsetillgångar	8 263	8 479	8 484	7 750	7 575
Avgår:					
Uppskjutna skatteskulder	1 357	1 254	1 369	1 225	1 081
Ej räntebärande avsättningar	27	37	42	148	346
Leverantörsskulder	1 056	1 019	870	591	555
Övriga ej räntebärande skulder	676	914	698	596	564
Sysselsatt kapital	5 148	5 255	5 505	5 190	5 029

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Rörelseöverskott	862	716	960	802	555
Förändring i rörelsekapital	116	244	-102	42	-44
Finansnetto	-128	-141	-113	-79	-89
Betald skatt	4	-28	-15	29	-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	854	791	730	794	413
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-292	-621	-656	-628	-1 069
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	562	170	74	166	-656

FINANSIELLA NYCKELTAL

	2009	2008	2007	2006	2005
Marginaler					
Bruttomarginal, %	11	10	14	14	3
Rörelsemarginal, %	4	4	8	7	-3
Avkastning (rullande 12 månader)					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6	5	11	11	-4
Avkastning på totalt kapital, %	3	3	7	7	-3
Avkastning på eget kapital, %	5	5	12	12	-7
Avkastning på eget kapital, efter full konvertering, %	5	5	12	12	-7
Kapitalstruktur vid periodens utgång					
Sysselsatt kapital, MSEK	5 148	5 255	5 506	5 190	5 029
Eget kapital, MSEK	3 995	2 638	2 898	2 678	2 526
Räntebärande nettoskuld, MSEK	1 152	2 617	2 607	2 513	2 503
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,4	1,5	1,4	1,4
Räntetäckningsgrad, ggr	2,6	1,7	4,5	5,1	neg
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,29	0,99	0,90	0,94	0,99
Nettoskuldsättningsgrad efter full konvertering, ggr	0,29	0,99	0,90	0,92	0,97
Andel riskbärande kapital, %	59	41	46	48	46
Soliditet, %	44	29	31	33	33
Soliditet efter full konvertering, %	44	29	31	33	33
Självfinansieringsgrad, ggr	3,3	1,6	1,3	1,3	0,5
Per aktie¹⁾					
Resultat per aktie, SEK	2,04	2,07	4,56	4,25	-2,49
Resultat per aktie efter utspädning / full konvertering, SEK	2,03	2,07	4,55	4,24	-2,49
Per aktie vid periodens utgång¹⁾					
Eget kapital per aktie, SEK	38,80	35,79	39,32	36,41	34,37
Eget kapital per aktie efter utspädning / full konvertering, SEK	38,79	35,79	39,26	36,61	34,59
Utdelning per aktie, SEK	0,50	-	2,45	2,45	2,27
Kassaflöde per aktie, SEK	6,94	2,31	1,01	2,26	-8,95
Investeringar					
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	271	613	657	643	1 075
Förvärv, MSEK	35	9			
Personal					
Antal anställda i medeltal	2 232	2 322	2 364	2 476	2 600

¹⁾ Omräkning har skett av historiska uppgifter med hänsyn till nyemission 2009.

ANALYTIKER SOM TÄCKER BILLERUD

FÖRETAG	ANALYTIKER	TELEFON
Carnegie	Johan Sjöberg	+46 8 676 87 55
Cheuvreux	Mikael Jåfs	+46 8 723 51 71
Erik Penser	Oskar Lindström	+46 8 463 80 27
Handelsbanken Capital Markets	Pekka Mikkonen	+358 10 444 24 83
HQ Bank	Alexander Vilval	+46 8 696 18 36
Nordea	Harri Taittonen	+358 9 16 55 99 24
SEB Enskilda	Linus Larsson	+46 8 52 22 97 01
Swedbank Markets	Claes Rasmuson	+46 8 58 59 25 71
UBS	Myles Allsop	+44 207 568 16 93



Billerudaktien

Börshandel

Billerudaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholms lista för Mid Cap-bolag från och med den 2 oktober 2006.

Billerudaktien noterades på Stockholmsbörsens O-lista den 20 november 2001.

Antal aktier och aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till SEK 774 173 065, fördelat på 104 834 613 aktier per den 31 december 2009. Antalet aktier på marknaden uppgår till 102 983 140.

Nyemission

En extra bolagsstämma den 27 augusti 2009 godkände i enlighet med styrelsens beslut en nyemission om MSEK 925 efter transaktionskostnader med företrädesrätt till befintliga aktieägare.

Emissionen avslutades i slutet av september 2009 och genomfördes till relation 1:1 med en teckningskurs på SEK 19. Totalt antal aktier i Billerud ökade därmed från 53 343 043 till 104 834 613.

Emissionen garanterades till 27 procent av befintliga aktieägare och övertecknades till 196 procent.

AKTIEFÖRDELNING 2009-12-31

Registrerat antal aktier vid årets början	53 343 043
Återköpta aktier i eget förvar	-1 851 473
Nyemission	51 491 570
Aktier på marknaden	102 983 140

ANTAL AKTIER PÅ MARKNADEN

	2005	2006	2007	2008	2009
Genomsnitt	73 498 662	73 510 781	73 667 182	73 711 346	81 029 295
Genomsnitt efter konvertering	73 882 377	73 882 377	73 737 456	73 711 346	81 160 295
Balansdagen	73 498 662	73 536 629	73 711 346	73 711 346	102 983 140
Balansdagen efter konvertering	73 882 377	73 882 377	73 711 346	73 711 346	103 138 804

Utdelningspolitik

Målet är att utdelningen över en konjunkturcykel i genomsnitt ska uppgå till 50 procent av nettovinsten. Utdelningen till aktieägarna kommer bland annat att vara beroende av Billeruds resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.

Styrelsen föreslår en utdelning med 0,50 (0) SEK per aktie för 2009.

Kursutveckling

Billeruds aktie har från börsnoteringen 2001 till och med 2006 haft en positiv kursutveckling. Under 2007 påverkades dock Billeruds aktiekurs av den allmänna oro som präglade börsnoterade aktier och under 2008 var kursutvecklingen mycket svag till följd av rådande finanskris och lågkonjunktur. Den negativa kursutvecklingen fortsatte i början av 2009, men utvecklingen vände under februari månad.

Senast betalt år 2009 blev SEK 53,25 vilket innebär en uppgång med 255 procent jämfört med sista betalkurs 2008 (SEK 15). Under samma period steg NASDAQ OMX Stockholmsbörsens skogsindex (SX151050PI Paper & Forest Products) med 27 procent samtidigt som NASDAQ OMX Stockholmsbörsens All Share Index (OMXSPI) ökade med 40 procent.

Årshögsta börskurs inträffade den 28 december 2009 med SEK 53,75 och årslägst slutkurs den 12 februari 2009 med SEK 9,51 (justerad kurs).

Billeruds börsvärde var vid utgången av 2009 MSEK 5 484.

Fram till och med den 16 februari 2010 sjönk kursen till SEK 49,20, vilket är en minskning med 8 procent jämfört med sista betalkurs 2009. Under motsvarande period ökade skogsindex med 2 procent och NASDAQ OMX Stockholmsbörsens All Share Index sjönk med 1 procent.

Omsättning

Under 2009 omsattes 101 miljoner aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per handelsdag under 2009 uppgick till 403 375.

Ägarstruktur

Vid slutet av 2009 uppgick det totala antalet aktieägare till 122 192 mot 118 222 vid föregående årsskifte. Andelen utländskt ägande minskade till 43,1 procent (47,9) exklusive Billeruds egna återköpta aktier (1 851 473). Övriga ägargrupper utgjordes av svenska privatpersoners innehav 37,9 procent (35,4) samt svenska juridiska personers innehav 19,0 procent (16,7).

ÄGARKATEGORIER 2009-12-31¹⁾

	Antal aktier	Innehav/Röster (%)
Svenska juridiska personer	19 590 155	19,0
Frapag Beteiligungholding AG	21 381 400	20,8
Övriga utländska juridiska personer	22 538 675	21,9
Summa juridiska personer	63 510 230	61,7
Utländska fysiska personer	462 955	0,4
Svenska fysiska personer	39 009 955	37,9
Summa fysiska personer	39 472 910	38,3
Totalt 31 december 2009	102 983 140	100,0

¹⁾ Exklusive Billeruds eget innehav (1 851 473)

Källa: Euroclear

KATEGORIER 2009-12-31¹⁾

Kategori	Antal aktier	Innehav/Röster (%)
Finansiella företag		
- Banker	179 378	0,17
- Värdepappersbolag och fondkommissionärer	1 654	0,00
- Fondbolag	4 531 111	4,32
- Försäkringsbolag och pensionsinstitut	3 040 719	2,90
- Pensionsstiftelser	1 227 512	1,17
Summa finansiella företag	8 980 374	8,56
Övriga finansiella företag	3 932	0,00
Socialförsäkringsfonder	858 128	0,82
Staten	918 667	0,88
Kommunal sektor	9 845	0,01
Kommuner	9 845	0,01
Intresseorganisationer		
- Hjälp och fackliga org	1 234 621	1,18
- Trossamfund	351 773	0,34
Summa intresseorganisationer	1 586 394	1,52
Övriga svenska juridiska personer	8 156 012	7,78
Ej kategoriserade juridiska personer	928 276	0,89
Utlandsboende ägare	44 383 030	42,34
Svenska fysiska personer	39 009 955	37,21
Totalt 31 december 2009	104 834 613	100

¹⁾ Inklusive Billeruds eget innehav (1 851 473)

Källa: Euroclear

10 STÖRSTA AKTIEÄGARNÄ 2009-12-31

Billeruds tio största ägare per den 31 december 2009 (exklusive Billeruds eget innehav)

Ägare/förvaltare/depåbank	Antal aktier (miljoner)	Andel av aktier på marknaden, % (aktier = röster)
Frapag Beteiligungholding AG	21,4	20,8
Citibank	3,1	3,0
Norska Staten	2,2	2,1
Proad AB	2,0	1,9
Mellon	1,7	1,7
SEB Fonder/SEB Trygg Liv/Securities	1,6	1,5
Handelsbanken Fonder	1,5	1,4
Swedbank inkl Swedbank Robur Fonder ¹⁾	1,3	1,3
Avanza	1,3	1,2
Apoteket AB:s pensionsstiftelse	1,1	1,0
Totalt 10 största aktieägarna	37,0	36,0

¹⁾ Swedbank Robur Fonders innehav uppgår till 1,1 miljoner aktier.

Källa: Euroclear

ÄGARSTRUKTUR 2009-12-31¹⁾

Storleksklasser	Antal aktier	%	Antal ägare	%
1-100	3 063 224	2,9	46 228	37,8
101-500	14 242 673	13,6	64 814	53,0
501-10 000	19 321 496	18,4	10 656	8,7
10 001-50 000	7 518 463	7,2	370	0,3
50 001-	60 688 757	57,9	124	0,1
Totalt	104 834 613	100,0	122 192	100,0

¹⁾ Inklusive Billeruds eget innehav

Källa: Euroclear

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK per aktie där ej annat anges

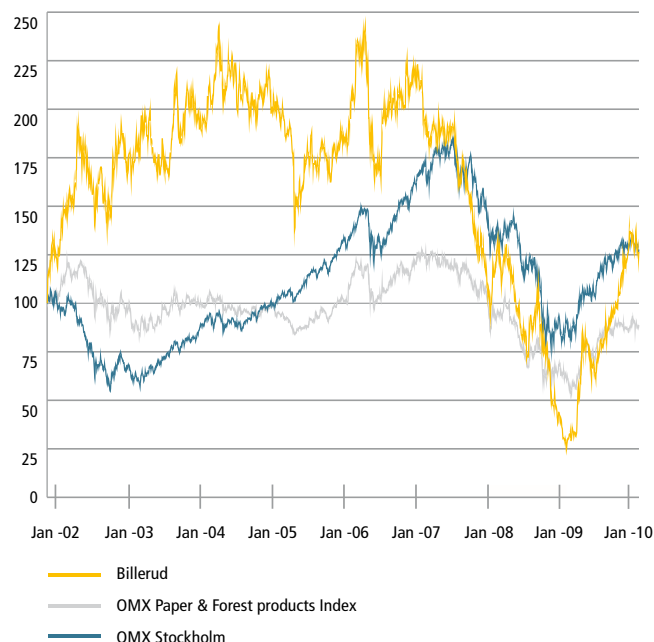
	2005	2006	2007	2008	2009
Resultat	-2,49	4,25	4,56	2,07	2,04
Resultat efter utspädning	-2,49	4,24	4,55	2,07	2,03
Utdelning (för resp. verksamhetsår), faktisk	3,25	3,5	3,5	-	0,5 ¹⁾
Utdelning (för resp. verksamhetsår), justerad för effekt av nyemission	2,27	2,45	2,45	-	0,5 ¹⁾
Utdelning i procent av					
- börskurs (direktavkastning)	3,1	2,9	5,3	-	0,9
- vinst	²⁾	57,6	53,7	-	31,2
- utgående eget kapital	6,6	6,7	6,2	-	1,3
Kassaflöde	-8,95	2,26	1,01	2,31	6,94
Eget kapital	34,37	36,41	39,32	35,79	38,80
Eget kapital efter full konvertering/utspädning	34,59	36,61	39,26	35,79	38,79
Börskurs/utgående eget kapital, %	211	233	118	41	137
P/E-tal, ggr	neg	20,0	10,2	7,2	26,1
EV/EBITDA, ggr	36,8	8,6	5,68	4,66	7,71
Börskurs ³⁾					
- Slutkurs sista handelsdag	73,57	85,95	47,04	15,00	53,25
- Årshögsta slutkurs	81,71	94,44	86,66	52,00	53,75
- Årslägst slutkurs	53,06	64,73	45,28	14,79	9,51
Billerudaktiens omsättningshastighet	1,31	0,88	1,15	0,78	1,25

¹⁾ Styrelsens förslag.

²⁾ Förlust 2005.

³⁾ Samtliga kurser justerade historiskt för effekt av nyemission.

AKTIEUTVECKLING 20 NOVEMBER 2001 – 16 FEBRUARI 2010





Nyckeltalsdefinitioner

Marginaler

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital efter full konvertering

Nettoresultat plus konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital ökat med effekt av full konvertering av konvertibelt lån till eget kapital.

Kapitalstruktur

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder, icke räntebärande avsättningar och räntebärande tillgångar.

Eget kapital

Eget kapital vid periodens slut.

Eget kapital efter full konvertering

Eget kapital vid periodens slut ökat med effekt av full konvertering av konvertibelt lån.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande avsättningar och skulder minus räntebärande tillgångar.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerad med finansiella kostnader.

Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Nettoskulsättningsgrad efter full konvertering

Räntebärande nettoskuld minskad med effekt av full konvertering av

konvertibelt lån till eget kapital dividerad med eget kapital ökat med effekt av full konvertering av konvertibelt lån till eget kapital.

Andel riskbärande kapital

Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld i procent av balansomslutningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Soliditet efter full konvertering

Eget kapital ökat med effekt av full konvertering av konvertibellån till eget kapital i procent av balansomslutningen.

Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive erhållna och betalda finansiella poster samt betald skatt, dividerad med investeringar i anläggningstillgångar.

Data per aktie¹⁾

Resultat per aktie

Nettoresultat dividerad med genomsnittligt antal aktier på marknaden.

Resultat per aktie efter utspädning / full konvertering

Nettoresultat plus konvertibelränta efter skatt dividerad med genomsnittligt antal aktier på marknaden efter full konvertering och beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut dividerad med antalet aktier på marknaden vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning / full konvertering

Eget kapital vid periodens slut ökat med effekt av full konvertering av konvertibelt lån dividerad med antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av full konvertering och beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före finansieringsverksamheten dividerad med genomsnittligt antal aktier på marknaden under perioden.

P/E-tal

Aktiekurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

EV/EBITDA

Börsvärde plus räntebärande nettoskuld dividerad med rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

¹⁾ Antal aktier se sidorna 113–114.

Ordlista

Avsalumassa

Massa som säljs till pappersbruk utan egen tillverkning av sådan massa.

Biobränslen

Förnyelsebara bränslen som kommer från växtriket till exempel från ved, inklusive svartlut och bark.

Carbon Footprint

Den mängd växthusgaser som en produkt släpper ut eller tar upp under sin livstid anger dess Carbon Footprint.

COD (Chemical Oxygen Demand)

Kemisk syreförbrukning är ett mått på den mängd syre som behövs för fullständig nedbrytning av organiskt material i vatten.

Cup Stock

Kartong speciellt anpassad för dryckesmuggar.

Duty-free

Varor som säljs skattefritt på internationella flygplatser eller på passagerarbåtar som trafikerar internationellt vatten.

FibreForm

Papper med hög töjbarhet som formas för att producera termoformade och djupdragna livsmedels- och konsumentförpackningar som till exempel tråg, blister, etc.

Energiledningssystem

Standarden ger vägledning för hur man på ett strukturerat sätt i en organisation kan dokumentera energianvändningen och de energisparande åtgärder som genomförs.

Fastkubikmeter under bark (m³fub)

Virkesvolym i kubikmeter fast volym under bark.

Fluting

Det vågformade mellanskiktet i wellpapp. Tillverkas av ny- eller returfiber.

FMCG-producenter (Fast Moving Consumer Goods)

Producenter av frekvent köpta produkter som exempelvis tvål, kosmetika, tandkräm, batterier och tvättmedel.

Fosfor (P)

Ett grundämne som ingår i veden. För mycket fosfor i avloppsvattnet kan orsaka övergödning (eutrofiering) i sjöar, som i sin tur kan ge upphov till syrebrist vid nedbrytning av döda växter.

Fossila bränslen

Bränslen baserade på organiska kol- och väte föreningar från sediment eller sedimenterad berggrund - främst kol, olja och naturgas.

Heavy-duty

Mycket slitstarka förpackningar med flera lager papper. Används ofta till tungt gods som t ex bildelar.

Hållbar utveckling

Att bygga beslutsprocessen på tre förenade faktorer – ekonomisk tillväxt samt social och miljömässig omsorg – så att samhället kan möta dagens behov utan att det sker på bekostnad av kommande generationer.

ISO 14001

Internationella standardiseringsorganisationens standard för uppbyggnad av miljöledningssystem.

Klimatförändring

Kallas även växthuseffekten. Människors verksamhet bidrar till den pågående globala uppvärmningen, som bland annat leder till förhöjda temperaturer, oväntade vädermönster och att polarisarna smälter.

Kväve (N)

Ett grundämne som ingår i veden. För mycket kväve i vattnet kan orsaka övergödning (eutrofiering), som i sin tur kan ge upphov till syrebrist vid nedbrytning av döda växter.

Kväveoxider (NO_x)

En grupp gaser bestående av kväve och syre som bildas vid förbränning. I fuktig luft omvandlas kväveoxider till saltpetersyra, som faller ner som surt regn. Har även en godande effekt.

Massaved

I Sverige främst ved från barrträd (gran och tall) samt björkved som används för tillverkning av pappersmassa.

Mikrowell

En mycket tunn wellpapp.

Miljöledningssystem

Den del av ett övergripande ledningssystem som beskriver struktur, principer, procedurer och resurser för systematiskt genomförande av företagets egen miljöpolicy.

MF-papper (maskinglättat)

Glättat papper med hög tryckbarhet i kombination med hög styrka. Används bland annat till förpackningar med höga krav på dessa egenskaper.

MG-papper (monoglättat)

Papper som torikas på stor höggångspolerad Yankee-cylinder och blir blankt på ena sidan. Används bland annat till förpackningar med höga renhetskrav.

Returfiber

Fibermaterial som tidigare har ingått i en pappers- eller kartongprodukt.

Shelf Ready Packaging/ Retail Ready Packaging

Säljande förpackningar färdiga att sätta upp direkt på hyllan för att effektivisera butiksdriften.

Skogskubikmeter (m³sk)

Volym i kubikmeter för trädstam ovan stubbskär inklusive bark och topp.

Skog på rot

Skogen säljs stående på rot och köparen förutsätts stå för kostnaderna för avverkning och utdrivning av timmer och massaved.

Sulfatmassa

Kemisk massa som tillverkas genom att ved kokas under högt tryck vid hög temperatur med skvitlut natriumhydroxid och natriumsulfid. Sulfatmassa kallas även kraftmassa.

Svartlut

Namn på den förbrukade kokvätskan vid sulfatmassetillverkning. Svartluten förbränns i sodapannan varvid de utlösta vedämnena (främst lignin) ger energi till ång- och elproduktion. De förbrukade kemikalierna i svartluten återskapas i sulfatfabriken till nya kokkemikalier vilket är en förutsättning för både miljö och ekonomi.

Svaveldioxid (SO₂)

En gas bestående av svavel och syre som bildas vid förbränning av svavelhaltiga bränslen som svartlut och olja. I kontakt med fuktig luft omvandlas svaveldioxid till svavelsyra och faller ner som surt regn.

Säckpapper

Papper med hög hållfasthet för säcktillverkning, framställs av barrvedssulfatmassa.

Wellpapp

Wellpapp tillverkas genom hoplimning av vanligtvis två plana skikt (liner) med ett vågformigt skikt (fluting) emellan.





Billeruds enheter

BRUK

Billerud Beetham

Milnthorpe
Cumbria LA7 7AR
England
Tel: +44 15395 650 00

Billerud Gruvön

Storjohanns väg 4
SE-664 28 Grums
Tel: +46 555 410 00

Billerud Karlsborg

SE-952 83 Karlsborgsverken
Tel: +46 923 660 00

Billerud Skärblacka

SE-617 10 Skärblacka
Tel: +46 11 24 53 00

HUVUDKONTOR

Billerud AB

Box 703
SE-169 27 Solna
Tel: +46 8 553 335 00

Billerud Tenova

Bioplastics AB
Torshagshuset
SE-616 33 Åby
Tel: +46 11 10 52 75

Billerud Skog AB

Box 703, SE-169 27 Solna
Tel: +46 8 553 335 00

Billerud Mediena UAB

Nemuno str. 2a
LT-91193 Klaipeda, Litauen
Tel: +370 846 380 132

Billerud Wood Supply SIA

"Jaunbumani", Dreilini,
Stopinu novads
LV-2130 Riga, Lettland
Tel: +371 67 106 836

FÖRSÄLJNINGSKONTOR, EUROPA

England, Billerud Sales Ltd

Tel: +44 115 975 87 60
salesoffice.nottingham@billerud.com

Frankrike, Billerud France S.A.S.

Tel: +33 1 44 69 94 40
salesoffice.paris@billerud.com

Tyskland, Billerud GmbH

Tel: +49 40 320 160
salesoffice.hamburg@billerud.com

Italien, Billerud S.r.l.

Tel: +39 02 248 390 85
salesoffice.milano@billerud.com

Nederländerna, Billerud Benelux B.V.

Tel: +31 20 520 76 80
salesoffice.amsterdam@billerud.com

Skandinaviska marknader

Tel: +46 8 553 337 00
salesoffice.scandinavia@billerud.com

Spanien, Billerud Ibérica S.L.

Tel: +34 93 470 05 56
salesoffice.barcelona@billerud.com

FÖRSÄLJNINGSKONTOR, UTANFÖR EUROPA

Kina, Billerud Trading (Shanghai) Co Ltd

Tel: +86 21 535 106 22
salesoffice.shanghai@billerud.com

Indonesien, Billerud Asia Pacific

Tel: +62 21 5299 4439
salesoffice.jakarta@billerud.com

Förenade Arab Emiraten, Billerud Gulf

Tel: +971 4 88 14 663
salesoffice.gulf@billerud.com

Övriga marknader utanför Europa

Tel: +46 8 553 336 00
salesoffice.international@billerud.com





BILLERUD AB
Box 703
SE-169 27 Solna, Sweden
Tel: +46 8 553 335 00
www.billerud.com

