



BILLERUDKORSNÄS

Års- och hållbarhetsredovisning 2017



Vi utmanar
konventionella
förpackningar
för en hållbar
framtid

BillerudKorsnäs – med en stark position på en växande marknad

BillerudKorsnäs bildades den 29 november 2012 när Billerud AB och Korsnäs AB gick samman. Koncernen har sedan samgåendet befest sin position som en ledande och innovativ aktör inom den globala förpackningsindustrin. BillerudKorsnäs bedriver sin verksamhet i tre affärsområden som erbjuder innovativa förpackningslösningar och hållbara förpackningsmaterial tillverkade av nyfiber.

Nettoomsättning, SEK Mdr

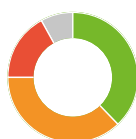
22,3

EBITDA, SEK Mdr

3,8

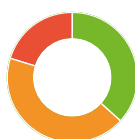
Medelantalet anställda, ca

4 400



Nettoomsättning per affärsområde, %

- Packaging Paper, 38
- Consumer Board, 37
- Corrugated Solutions, 17
- Övrigt, 8



Fördelning EBITDA¹ per affärsområde, %

- Packaging Paper, 40
- Consumer Board, 47
- Corrugated Solutions, 22

¹ EBITDA fördelning för Övriga enheter uppgick till -9.

Packaging Paper

Kraft- och säckpapper för kunder med tuffa krav

Packaging Paper erbjuder kraft- och säckpapper av premiumkvalitet och smarta lösningar för kunder inom industri, medicinsk utrustning och konsument-

sektorn. Affärsområdet säljer även det överskott av pappersmassa som BillerudKorsnäs inte använder i sin egen produktion.

Selektiv tillväxt

Tillväxtnål: 2–4%/år

Nettoomsättning

MSEK 8 529

EBITDA

MSEK 1 499

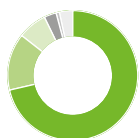
EBITDA-marginal

18%



Nettoomsättning per marknadssegment, %

- Mat & Dryck, 24
- Industri, 54
- Konsument & Lyxvaror, 6
- Läkemedel & Hygien, 16



Nettoomsättning per geografisk fördelning, %

- Europa, 70
- Asien, 15
- Afrika, 7
- Amerika, 6
- Mellanöstern, 1
- Övrigt, 1

Consumer Board

Vätske- och förpackningskartong med unika

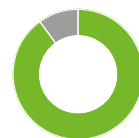
Consumer Board levererar förpackningsmaterial av nyfiberbaserad högkvalitativ kartong för drycker och livsmedel samt

Volymtillväxt

Tillväxtnål: 4–5%/år

Nettoomsättning

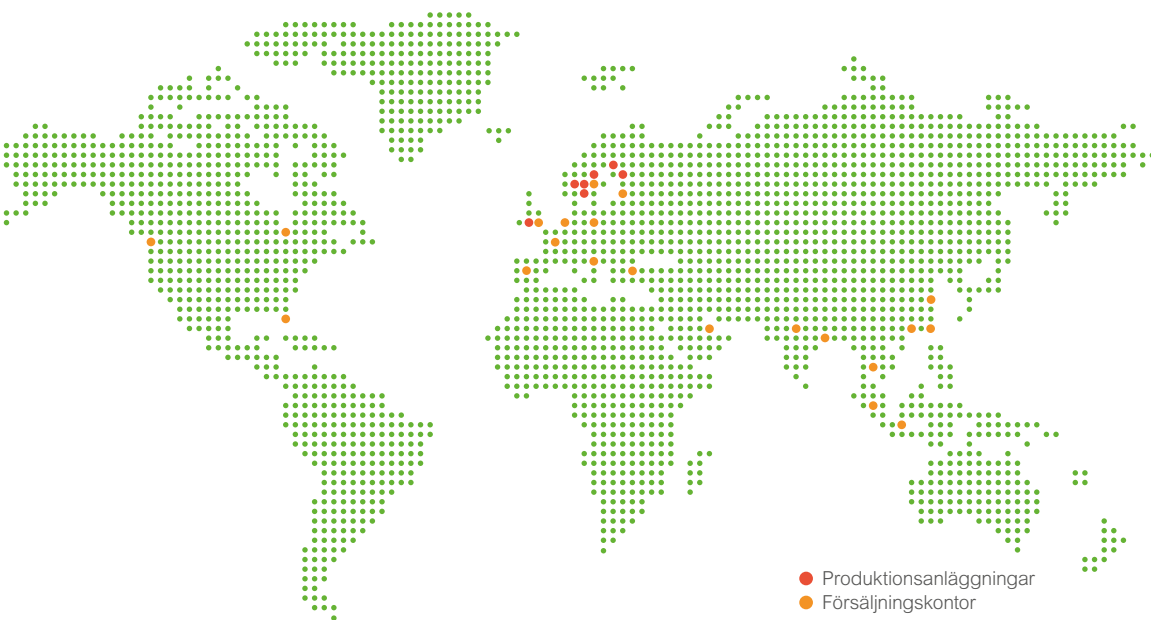
MSEK 8 189



Nettoomsättning per marknadssegment, %

- Mat & Dryck, 90
- Konsument & Lyxvaror, 10



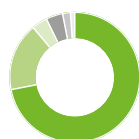


● Produktionsanläggningar
● Försäljningskontor

Global marknad

BillerudKorsnäs försäljningsorganisation löser kunders behov av förpackningslösningar över hela världen. Våra 2 000 kunder är förpackningstillverkare, varumärkesägare och stora detaljhandels- och dagligvarukedjor som finns i över 100 länder. Våra kontor finns i Nederländerna, Frankrike, Italien, Tyskland, Spanien, Indien, Malaysia, Turkiet, Dubai, Bangladesh, Vietnam, Singapore, Storbritannien, Thailand, Baltikum, Kina och USA.

Huvudkontoret ligger i Stockholm och koncernens åtta produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland och Storbritannien.



Nettoomsättning per geografisk marknad, %

● Europa, 71
● Asien, 19
● Afrika, 4
● Amerika, 4
● Mellanöstern, 1
● Övrigt, 1



Nettoomsättning per marknadssegment, %

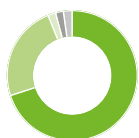
● Mat & Dryck, 59
● Industri, 24
● Konsument & Lyxvaror, 10
● Läkemedel & Hygien, 7

Egenskaper

för konsumentvaror av olika slag. Smarta lösningar för funktion, design och materialval skapar mervärde för kunderna.

EBITDA
MSEK 1 767

EBITDA-marginal
22%



Nettoomsättning per geografisk fördelning, %

● Europa, 69
● Asien, 24
● Afrika, 2
● Amerika, 3
● Mellanöstern, 2

Corrugated Solutions

Fluting och liner skapar mervärde

Corrugated Solutions levererar material till wellpapp-tillverkare och förpackningslösningar till varumärkesägare. Starka och lätta material, fluting och liner, används i wellådor för känsliga varor och krävande

transporter. Smarta förpackningar tillhandahålls via konceptet Managed Packaging, det vill säga supply chain-lösningar och förpackningsoptimering till varumärkesägare som vill utmana konventionella lösningar.

Värdetillväxt
Tillväxtmål: 2–4%/år

Nettoomsättning
MSEK 3 856

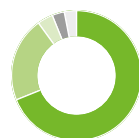
EBITDA
MSEK 834

EBITDA-marginal
22%



Nettoomsättning per marknadssegment, %

● Mat & Dryck, 72
● Konsument & Lyxvaror, 20
● Industri, 8



Nettoomsättning per geografisk fördelning, %

● Europa, 65
● Asien, 25
● Afrika, 3
● Amerika, 4
● Övrigt, 3



Innehåll

Detta är BillerudKorsnäs

Våra styrkor	1
Viktiga händelser 2017	2
Mål och måloppfyllelse	4
VD-ord	6

Våra förutsättningar

Intressentdialog	8
Trender & marknad	10

Affärsområden

Packaging Paper	12
Consumer Board	14
Corrugated Solutions	16

Produktion

18

Strategi

Strategisk plattform	21
Medarbetare	22
Position	23
Innovation	24
Effektivitet	26
Hållbarhet	27

Hållbarhet

Hållbarhetsmål	28
Värdekedjan	30
Åtagande 1	32
Åtagande 2	35
Åtagande 3	38
Åtagande 4	40
Åtagande 5	42
Åtagande 6	45

Innehåll (Förvaltningsberättelse, Finansiella rapporter, Noter)	46
--	----

GRI index www.billerudkorsnas.se/Hallbarhet/

Årets års- och hållbarhetsredovisning

BillerudKorsnäs redovisar koncernens finansiella och icke-finansiella information i en gemensam rapport. Rapporten speglar BillerudKorsnäs mission och integrerar ekonomisk, hållbarhets- och bolagsstyrningsinformation för att ge en övergripande och sammanhängande beskrivning. BillerudKorsnäs legala årsredovisning inkluderar förvaltningsberättelse och finansiella rapporter och omfattar sidorna 47-108.

BillerudKorsnäs hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, version GRI Standards och är externt granskad. Den omfattar sidorna 6-9, 21-45, 68-72, 112-120 samt GRI-index tillgängligt på <http://billerudkorsnas.se/Hallbarhet/>.

Hållbarhetsredovisning omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÄRL 6 kap 11§.



Vi utmanar för en hållbar framtid

BillerudKorsnäs mission "Vi utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid" tydliggör varför vi finns och hur vi ser på vår roll i samhället. Koncernen erbjuder innovativa och hållbara förpackningsmaterial och lösningar samt utmanar existerande affärsmodeller. Det skapar värde för kunder och ägare.

BillerudKorsnäs mission "Vi utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid" tydliggör varför vi finns och hur vi ser på vår roll i samhället. Koncernen erbjuder innovativa och hållbara förpackningsmaterial och lösningar som skapar värde för såväl kunder som ägare.

Att utmana det konventionella och tänka utanför ramarna skapar även värde för samhället i stort och bidrar till en hållbar utveckling för kommande generationer. Särskilt eftersom det också betyder att vi hela tiden utmanar oss själva att utvecklas

och stärka vårt positiva bidrag. Denna tydliga kompass bidrar med mening för oss som jobbar i BillerudKorsnäs.

Vi ser ingen motsättning mellan vår mission, vårt syfte och höga hållbarhetsambitioner, och lönsam tillväxt. Med BillerudKorsnäs innovativa och hållbara förpackningserbjudande för den växande och alltmer medvetna konsumentmarknaden blir lönsam tillväxt såväl en förutsättning för, som ett resultat av, att vi låter vår mission guida oss.



Drivkrafter



Globala megatrender som urbanisering och e-handel driver långsiktig efterfrågan på förpackningsmaterial



Ökad medvetenhet om hållbarhet skapar ökad efterfrågan på nyfiberbaserat förpackningsmaterial

2,9%

per år är den förväntade tillväxten för den globala marknaden för förpackningar

76%

av BillerudKorsnäs försäljning avser den växande konsumentmarknaden

Position

#1

Vi är nummer ett eller två på marknaderna inom våra nischer, såsom kraftpapper, säckpapper, vätskekartong och containerboard



Lång historia av prisbelönta förpackningsinnovationer



MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

Avkastning/Investeringar

22%

är den genomsnittliga årliga totalavkastningen till aktieägarna de senaste fem åren

1,3

mdkr investeras i Skärblacka

7

mdkr investeras i Gruvön

550 000

kton är kapaciteten för den nya kartongmaskinen i Gruvön

Satsningar för lönsam tillväxt och ökad produktionskapacitet



Arbetet med investeringarna i Gruvön och Skärblacka löper på intensivt

Bygget av den nya kartongmaskinen vid produktionsanläggningen i Gruvön är i full gång med planerad produktionsstart till våren 2019. Kartongmaskinen beräknas nå fullt kapacitets-

utnyttjande år 2023. Produktionsstarten för MG-maskinen i Skärblacka sker under våren 2018.

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM

BillrudKorsnäs bland de mest hållbara företagen i världen

Dow Jones lyfte i år upp BillrudKorsnäs från Dow Jones Sustainability Europe Index till Dow Jones Sustainability World Index, vilket är ett av världens mest prestigefyllda index, som inkluderar de 10 procent mest hållbara företagen i världen. Att BillrudKorsnäs lyfts upp i World Index och utses till hållbarhetsledare i sin kategori motiverades av prestationerna inom riskanalys och krishantering, klimatstrategi och indikatorer för arbetsförhållanden. Inom ramen för Dow Jones hållbarhetsindex (DJSI), analyseras 3 900 av världens största företag från utvecklade och framväxande marknader av RobecoSAM i samarbete med Dow Jones.

Petra Einarsson ny VD och koncernchef

Vid årsskiftet tillträdde Petra Einarsson som VD och koncernchef vid BillrudKorsnäs. Petra Einarsson kommer närmast från en position som chef för Sandvik Materials Technology.



Hon efterträder Per Lindberg, som efter tolv framgångsrika år som VD och koncernchef i Billrud respektive i BillrudKorsnäs, valt att lämna koncernen.



Initiativ för att säkerställa tillgänglighet och kvalitet i produktionen

Vikten av produktionsstabilitet och förmågan att snabbt nå full produktionstakt vid uppstart har bland annat aktualiserats av de oplanerade stopp som inträffat under året. I samband med presentationen av bolagets Q3-rapport presenterades tre initiativ för att säkerställa tillgänglighet och kvalitet. I en ny förstärkt organisation samlas resurser som fokuserar på hälsa och säkerhet i arbetet, produktionsstabilitet samt produktkvalitet.

+50%

Stark försäljningstillväxt för Managed Packaging

Managed Packaging, som erbjuder förpackningslösningar och tjänster till varumärkesägare, fortsätter att leverera en stark försäljningstillväxt – upp 50 procent jämfört med 2016.

Undersökning av Europeiska Kommissionen

I mars 2017 genomförde Europeiska kommissionen en inspektion enligt EU:s konkurrensregler av BillerudKorsnäs som en del av en större undersökning på marknaden för blekta och oblekta kraftpapper. BillerudKorsnäs har samarbetat fullt ut med Europeiska kommissionen.



Avsiktsförklaring för att säkerställa ett stabilt vedflöde

BillerudKorsnäs har tecknat en avsiktsförklaring om att förvärva Bergvik Skog Öst AB som ägs av Bergvik Skog AB. Bergvik Skog Öst AB omfattar cirka 350 000 hektar skogsmark i Sverige. Transaktionen kommer att säkra delar av BillerudKorsnäs vedbehov och förbättra möjligheterna att hantera en mix av interna och externa flöden för att öka effektiviteten.



Ytterligare investeringar för BillerudKorsnäs Ventures

BillerudKorsnäs Ventures förvärvade under året en minoritetsandel i det brittiska innovationsbolaget Hanhaa, som levererar lösningar för att i realtid fastställa exakt position för ett visst paket under transport någonstans i världen.

BillerudKorsnäs Venture förvärvade även en minoritetsandel i Vericool Inc., ett amerikanskt bolag som utvecklar hållbara, komposterbara förpackningslösningar för obrutna frys- och kylkedjor inom dagligvaru- och läkemedelsmarknaden.

Målstyrning för långsiktigt värdeskapande

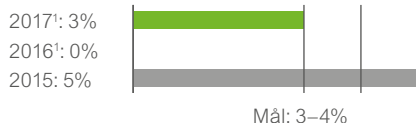
För att stödja BillerudKorsnäs mål om lönsam tillväxt och en god avkastning till aktieägare har bolaget satt upp fem finansiella mål samt ett antal mål kopplade till hållbar utveckling inom respektive åtagande.

Finansiella mål

3%

Tillväxtmål

Långsiktigt mål för tillväxt på 3–4% per år.



Målet uppnåddes till följd av stark efterfrågan, ökad försäljningspriser samt positiv påverkan från valutor.

17%

EBITDA-marginal

EBITDA-marginalen ska överstiga 17%.



Målet uppnåddes för helåret 2017. 2015 års resultat påverkades av realisationsvinster från avyttringen av Latgran.

12%

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) ska överstiga 13%.



Exklusive jämförelsestörande kostnader relaterade till investeringar (not 6) nåddes målet både 2017 och 2016. 2015 års resultat påverkades av realisationsvinster från avyttringen av Latgran.

1,5

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5.

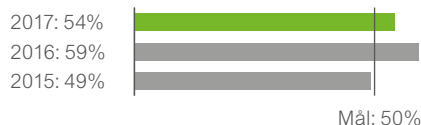


Trots högre räntebärande nettoskuld är utfallet väl under målnivån.

54%

Utdelningspolicy

Utdelningen ska uppgå till 50% av nettovinsten.



Styrelsens förslag om en utdelning på SEK 4,30 per aktie för 2017 innebär att utdelningsmålet uppnås.

¹ För jämförbara enheter

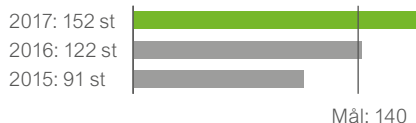
Hållbarhet är en naturlig del av BillerudKorsnäs kärnverksamhet och strategi, vilket är en viktig drivkraft för lönsam tillväxt.

Hållbarhetsmål

152 st

Certifierad vedråvara

Antal gruppcertifierade skogsägare i BillerudKorsnäs gruppcertifikat för FSC® och PEFC™.



Målet uppnåddes. Intern utveckling av arbetssätt vid virkesköp bidrog till resultatet.

1,4

Säkerhet på arbetsplatsen

Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro. Antal/100 anställda.



Målet uppnåddes inte, men antalet arbetsolyckor minskade jämfört med 2016 och närmar sig målet.

22%

Kvinnor som medarbetare

Andelen kvinnliga medarbetare, %



Målet uppnåddes och balansen mellan könen förbättrades jämfört med 2016.

8%

Hög innovationsgrad för produkter

Nya produkters andel av försäljningen. %



Målet uppnåddes inte bl a beroende på uppskjutna produktlanseringar.

5,34

Energieffektivitet

Energiåtgång. MWh/ton produkt, netto

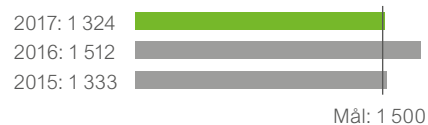


Målet uppnåddes inte riktigt på grund av produktionsstörningar under året.

1 324

Arbetslivserfarenhet genom praktik och yrkesintroduktion

Veckor



Målet uppnåddes inte och andelen praktikplatser för ungdomar och nyanlända minskade jämfört med 2016.

Läs mer på sidorna 27–45

Rätt positionerade för framtiden

Vår starka position på en växande marknad, rekordhöga produktionsvolymerna och stabila resultat gjorde att BillerudKorsnäs nådde samtliga finansiella mål för 2017¹. Framöver gäller fortsatt fokus på att våga utmana och vara offensiva samtidigt som vi ska säkerställa en stabil produktion samt säkra framgången i våra stora investeringar.

Efter en intensiv första tid som vd och koncernchef har jag ytterligare stärkts i min övertygelse om att vi är väl rustade för framtiden. BillerudKorsnäs har på allvar utmanat konventionella förpackningar och på så sätt nått en unik och stark position på en snabbväxande marknad där efterfrågan är större än utbud. Det kommer vi kunna fortsätta att göra i kraft av all den kompetens som bolagets medarbetare besitter, de investeringar som genomförs och, inte minst, det engagemang som sitter i väggarna för att vår mission ska bli verklighet.

Genomgående stabila resultat i affärsområdena

Det är med stor glädje jag kan konstatera att vi justerat för jämförelsestörande poster levererar på samtliga uppsatta finansiella mål. Omsättningen ökade med 3 procent samtidigt som resultatet steg med 4 procent med en marginal på 17 procent. Utdelningen till aktieägarna på SEK 4,30 är på samma nivå som föregående år.

Styrkan i resultatet är att det är över hela linjen. Samtliga affärsområden har fortsatt leverera en stabil försäljning i linje med koncernens övergripande målsättning. Managed Packaging, inom Corrugated Solutions, utmärkte sig genom att uppvisa en försäljningstillväxt på 50 procent jämfört med föregående år. Det lösningsbaserade erbjudandet utgör ett utmärkt exempel på de tillväxtpotentialer som finns genom att satsa på en bredare position i värdekedjan. Därtill är Managed Packaging en del av vår geografiska expansion, som under 2017 bland annat inneburit fortsatt nyrekrytering och etablering av nya kontor på den asiatiska marknaden.

Krafttag för att skapa stabilitet

Att vi kan leverera en rekordhögt produktionsvolym trots återkommande produktionsstörningar och tillgänglighetsproblem under året är ett bevis på verksamhetens underliggande styrka.

Självklart är det oerhört frustrerande att inte kunna möta den efterfrågan som finns, framförallt när vi både har kompetensen och kapaciteten.

För oss finns bara en väg framåt – operational excellence. Detta uppnår vi genom att arbeta hårt med förebyggande arbete avseende säkerhet, produktkvalitet och produktionsstabilitet.

”För oss finns bara en väg framåt – operational excellence.”

Grunden lägger vi genom att i alla delar av verksamheten skapa en kultur som genomsyras av förebyggande säkerhet och riskminimering, vilket i ett nästa steg kommer bidra till högre till-

gänglighet i produktionen och att produkter av hög kvalitet framställs. Dessutom gör vi stora satsningar på att förstärka de koncerngemensamma funktionerna genom att tillföra fler resurser och kompetenser vars huvuduppgift är att vidareutveckla arbetssätt.

Rätt investeringar för framtida tillväxt

Med miljardinvesteringarna i Skärblacka och Gruvön lägger vi en stabil grund för långsiktig tillväxt och stärker såväl produktionskapaciteten som innovationskraften väsentligt. Efter ett intensivt arbete står pappersmaskinen under 2018 redo i Skärblacka för att producera maskinglättat papper, som med hög kvalitet och produktivitet möter såväl kundernas befintliga som framtida behov.

Investeringen i Gruvön kommer att fördras på grund av byggnadstekniska skäl men i övrigt fortgår bygget av världens största kartongmaskin enligt plan med planerad start under första delen av 2019. Investeringen i Gruvön inkluderar också en omställning av hela koncernens produktion. Syftet är att förbättra produktmix och lönsamhet, genom att överföra lämpliga delar av Gruvöns nuvarande produktion till koncernens övriga produktionsanläggningar.

Nyckelroll i omställningen till ett hållbarare samhälle

Under 2017 tecknade vi en avsiktsförklaring om att förvärva Bergvik Skog Öst som omfattar cirka 350 000 hektar svensk skogsmark. Det görs framförallt mot bakgrund av behovet att säkra delar av koncernens vedbehov. En positiv effekt av ett eventuellt förvärv är också att det ger oss ytterligare möjligheter att säkerställa att ett ansvarsfullt skogsbruk bedrivs. Skogen är vår viktigaste resurs och under 2017 utvecklade vi bland annat mål för att följa upp biodiversitet i skogen.

Vi stöder principerna i FN:s Global Compact och har inställningen att vi, tillsammans med den övriga skogsbaserade industrin, har en nyckelroll i övergången till ett biobaserat och hållbart samhälle genom att erbjuda förnyelsebara alternativ till fossilbaserade förpackningsmaterial. Att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid är målet för allt vi gör och vår utgångspunkt när vi skapar nya affärsmodeller och intäktsströmmar. Att bedriva ett hållbart företagande handlar också om att minimera vår negativa påverkan. Redan idag är verksamheten till stor del fossilfri och i den egna verksamheten används 97,2 procent biobränslen. För att ytterligare bidra till att minska klimatförändringarna antog BillerudKorsnäs under året nya vetenskapligt grundade klimatmål för år 2030 respektive 2050, vilka har godkänts av Science Based Targets-initiativet.

Ett tecken på att vi gör rätt saker är att BillerudKorsnäs har inkluderats i Dow Jones Sustainability World Index. Detta innebär att vi går från att tillhöra de 20 procent främsta i Europa, till de 10 procent mest hållbara företagen i världen.

Jag är fast övertygad om att vi kommer lyckas minska vår negativa påverkan och samtidigt öka den positiva påverkan vi har i samhället. För att nå det arbetar vi mot ett antal tuffa hållbarhetsmål. För 2017 nådde vi inte våra klimatmål, bland annat beroende på det tydliga sambandet mellan bristande produktionsstabilitet och utsläpp av koldioxid från fossila bränslen.

Med stabil kurs mot framtiden

Vår strategi och de investeringar som just nu håller på att realiseras tar oss i rätt riktning. Att vi trots en del bekymmer under förra året ändå mötte våra finansiella mål¹, är ett viktigt kvitto på en väl fungerande verksamhet, gedigen kompetens och den starka efterfrågan på våra produkter och lösningar. För att kunna möta efterfrågan framöver måste vi nu i första hand



säkra hög stabilitet och tillgänglighet samt säkertälla framgång i våra investeringar.

Avslutningsvis kan jag bara konstatera att vi har produkterna, kompetensen och positionen för att på alla sätt möta de ljusa marknadsutsikterna och på vägen lämna viktiga bidrag till de omställningar som framtiden kräver.

Solna i mars 2018

Petra Einarsson
VD och koncernchef

¹ Justerat för jämförelsestörande poster.

INTRESSENTDIALOG

Dialoger som hjälper oss att prioritera rätt

BillerudKorsnäs omges av en rad intressenter som i olika omfattning påverkar och påverkas av vår verksamhet. Med en transparent och lyhörd dialog fångar vi upp deras förväntningar och behov, för att på så sätt säkerställa att BillerudKorsnäs utvecklas i önskad riktning.

BillerudKorsnäs viktigaste intressentgrupper är kunder, medarbetare, investerare, affärspartners och samhället. En djup förståelse för vilka frågor som är i fokus för respektive intressentgrupp bidrar till ökade möjligheter att agera i en riktning som tillför värde för såväl bolaget och intressenter som för samhället i stort. En öppen dialog och samverkan med intressenter ger värdefull input för att utveckla framtidens material och lösningar.

BillerudKorsnäs förmåga att analysera drivkrafterna som ligger bakom slutkonsumenternas, varumärkesägarnas och konverte-

rarnas inköpsbeslut utgör en betydande potential för ökad försäljning. BillerudKorsnäs ser dialogen med intressenterna som en viktig del i att ta fram helt nya förpackningslösningar, men också som ett sätt att öka medvetenheten om hur existerande nyfiberbaserade material och lösningar bidrar till en mer hållbar framtid. Under 2017 har BillerudKorsnäs dessutom låtit 3 000 konsumenter i globala storstäder ge sin syn på förpackningars betydelse och möjligheter.



Om konsumenterna får bestämma hur förpackningsindustrin kan bidra till en hållbarare framtid

- #1 Minska matsvinn
- #2 Öka återvinningsgraden
- #3 Minska plastföroreningen i haven

Källa: BillerudKorsnäs Consumer Panel 2017

Kunder

BillerudKorsnäs cirka 2 000 kunder är förpackningstillverkare och varumärkesägare som finns i över 100 länder. Med gedigen kunskap om hållbara förpackningslösningar arbetar koncernen för att förstärka kundernas affärer med fokus på slutkonsumenternas behov och preferenser. Dialog och samverkan är nycklarna till framgång.

Medarbetare

BillerudKorsnäs 4 400 medarbetare är förutsättningen för allt vi gör. En löpande och transparent dialog om utmaningar, möjligheter och förväntningar är viktig för att motivera befintliga medarbetare. För att attrahera framtida medarbetare och möta rekryteringsbehovet intensifieras närvaron och dialogen i fysiska och digitala mötesplatser.

Investerare

Kapitalmarknadens förtroende är viktigt för koncernen. BillerudKorsnäs förser löpande analytiker, långgivare, investerare och nära 100 000 aktieägare med information om verksamheten och den finansiella utvecklingen.

Upplevd kvalitet i alla delar, hållbart företagande, vilket värde "rätt" förpackningar skapar, etik, ekonomi och miljöfrågor, arbetsmiljö och säkerhet.

Arbetsmiljö och säkerhet, kompetensutveckling, avtals- och anställningsvillkor, ledarskap, hållbara produkter, uppförandekod och mångfald.

Strategi, tillväxt, finansiell utveckling, tillgänglig produktionskapacitet och investeringar i denna, riskanalys- och hantering, FNs globala hållbarhetsmål och uppförandekod.

Exempel på frågor i fokus

Utveckling av hållbara förpackningar, affärsmodeller, uppförandekod, minskad negativ miljöpåverkan, maximerad positiv miljöpåverkan och hållbar ekonomisk värdeutveckling.

Utveckling av förpackningar som ökar återvinningsgraden, minskar matsvinn och effektiviserar distribution av varor och livsmedel, investeringar i anläggningarna, arbetstillfällen och praktikplatser samt effekterna av ett uthålligt skogsbruk.

Affärspartners

För att BillerudKorsnäs ska bibehålla och ytterligare stärka positionen på marknaden krävs fokus på innovation, ständiga förbättringar, hållbarhet och samverkan med andra aktörer. Kreditgivare som finansierar viktiga investeringar samt samverkan med leverantörer och samarbetspartners är avgörande för att koncernen ska nå sina mål.

Samhälle

BillerudKorsnäs globala verksamhet berör och påverkar många människor, ibland hela lokalsamhällen men också utvecklingen av hållbara storstäder. Fokus ligger på att bidra till det lokala näringslivet, sociala insatser och utvecklingen av förnybara, biobaserade material för ett långsiktigt hållbart samhälle. Storstadsbor, närboende till BillerudKorsnäs produktionsanläggningar, lokala föreningar, universitet, myndigheter och branschorganisationer är exempel på viktiga intressenter.

För en komplett sammanställning av koncernens löpande intressentdialog med samtliga huvudintressenter, läs mer på sidorna 118-119.

Positiva marknadstrender

De globala megatrenderna, urbanisering, digitalisering, globalisering och hållbarhet, innebär stora möjligheter för förpackningsindustrins fortsatta tillväxt.

BillerudKorsnäs har identifierat ett antal trender som kommer att skapa affärsmöjligheter för förpackningsindustrin och möjliggöra fortsatt lönsam tillväxt för innovativa aktörer.

#1 Problemlösning för megastäder: Sju av tio personer kommer att bo i en mångmiljonstad år 2050. Förpackningsindustrin kan svara mot de växande städernas behov genom att erbjuda säkra, effektiva och hållbara förpackningslösningar som passar i städernas framtida cirkulära system.

Genom att byta till pappersbaserade förpackningar när så är möjligt ökar till exempel återvinningsgraden flerfaldigt på de flesta kontinenter. Ett exempel är att ersätta plasticsäckar med BillerudKorsnäs QuickFill Clean cementsäckar av papper som inte bara innebär minskad plastanvändning utan även stora möjligheter för byggindustrin att förbättra arbetsförhållandena.

#2 Stötta hjälpsamma varumärken: För varumärkesägare som vill bidra till en hållbar framtid kan förpackningar som skyddar, minskar svinn och reducerar miljöpåverkan också bli ett strategiskt verktyg i varumärkesarbetet. De varumärken som tydligt kan differentiera sig med hjälpsamma förpackningar, som ändrar konsumentbeteenden på ett positivt sätt för samhället, blir de verkliga vinnarna.

BillerudKorsnäs jobbar nära varumärkesägare, särskilt inom premiumsegmenten, och kan erbjuda unik design och hållbara förpackningslösningar som stärker kundernas varumärke hos den alltmer medvetna målgruppen konsumenter.

#3 Designa för 100% automation: Förpackningar anpassade för nya logistik- och distributionsnät, exempelvis automatiserade lager, förarlösa fordon och robotar, är en del i att möta efterfrågan på snabba och hållbara leveranser oavsett var konsumenten befinner sig.

BillerudKorsnäs har den kompetens och erfarenhet om förpackningsmaterial och -lösningar som behövs för att vara en strategisk partner i utvecklingen av mer effektiva varuflöden.

#4 Generera, dela och tjäna på data: Intelligent förpackningar kan användas som ett strategiskt kommunikations- och dialogverktyg, från produktion till eftermarknad. Detta skapar stora möjligheter för starkare leverantörs- och kundrelationer, samtidigt som nya intäkter kan uppstå baserat på data som genererats av förpackningar. Inom BillerudKorsnäs Venture finns HanHaa som har en lösning som i realtid visar position och tillstånd för ett paket och Kezzler gör varje förpackning unik och interaktiv.

#5 Erhåll det verkliga värdet: Förändrade affärsmodeller och värdekedjor innebär möjligheter till nya lösningar och samarbeten mellan förpackningsbranschen och kringliggande branscher som nyttjar förpackningar, där förpackningen levererar ett värde till flera parter i värdekedjan.

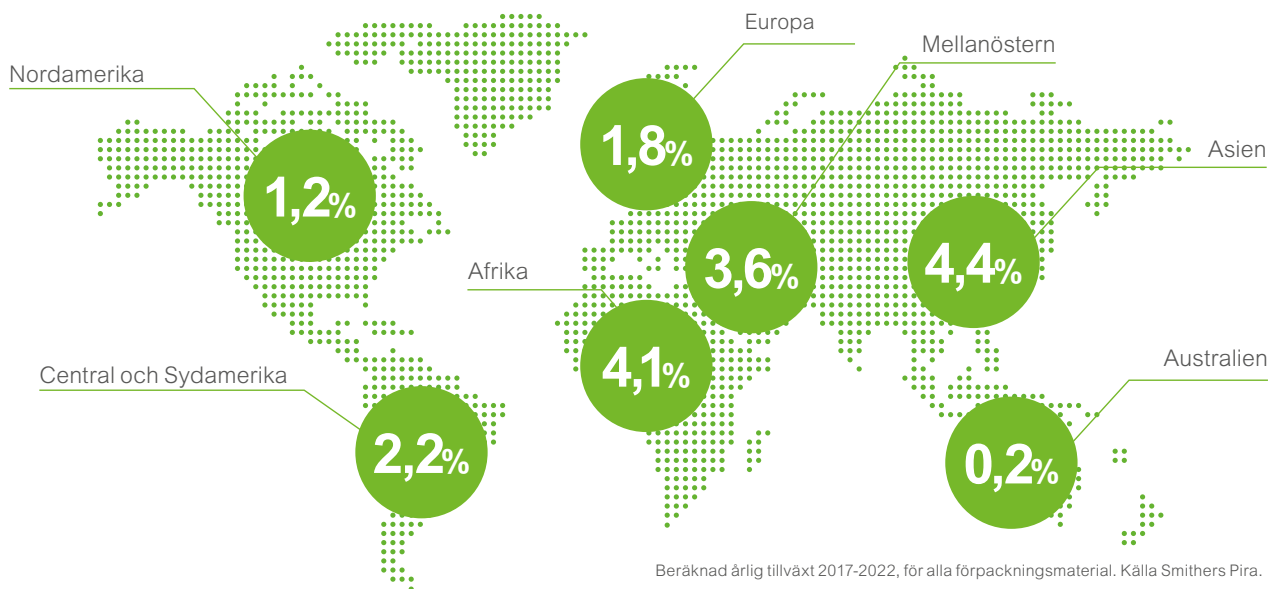
En förpackning utför flera jobb under sin livscykel, där många av dem var för sig överstiger värdet av själva förpackningskostnaden redan idag. Med hållbara och innovativa förpackningsmaterial – och lösningar som bas tillsammans med fortsatt expansion i värdekedjan kan BillerudKorsnäs skapa värde för kunder och samhället i stort.

#6 Gör allt användarfokuserat: När nya konsumtionsätt, exempelvis e-handel, ökar kraftigt kan förpackningen ta en stor roll i att skapa lojalitet för varumärken genom att ge konsumenten en minnesvärd upplevelse även när produkten inte inhandlas i butik.

Marknadsinvesteringar flyttar från reklam och butik till förpackningar. BillerudKorsnäs har helhetslösningar inom förpackningar som kan skapa en positiv mottagarupplevelse även när varan handlas på distans.



Den globala förpackningsmarknaden totalt sett, inklusive andra material som exempelvis plast, växer med 2,9% per år vilket är snabbare än för nyfiberbaserade produkter.



Beräknad årlig tillväxt 2017-2022, för alla förpackningsmaterial. Källa Smithers Pira.

BillerudKorsnäs har en stark marknadsposition

BillerudKorsnäs är en av de ledande vätskekartongstillverkarna i världen och är globalt ledande inom högporöst säckpapper av nyfiber. I Europa, som är BillerudKorsnäs största marknad med omkring 71 procent av försäljningen, har BillerudKorsnäs en ledande position inom kraftpapper, fluting och helvit liner samt är en av de större producenterna av nyfiberbaserad förpackningskartong inom premiumsegmentet.

Förpackningens roll som strategisk konkurrensfördel har potential att stärkas när effektivitet, kvalitet och hållbarhetsaspekter står i fokus. Förnybara råvaror, ökade möjligheter till effektiv återvinning och minskat svinn är några av de aspekter där BillerudKorsnäs material, baserad på nyfiber från ansvarsfullt skogsbruk utgör en bra bas för att vara en del i lösningen av de globala utmaningarna. Vår produktion är nästan fossilfri, det återstår bara enstaka procent vilka vi arbetar strategiskt med att få bort. BillerudKorsnäs har också en bred och djup kunskap om hur en förpackning ska designas och konstrueras för att klara sin uppgift.

Förflyttning i värdekedjan

Med BillerudKorsnäs breda erbjudande av innovativa och hållbara förpackningar och lösningar finns goda förutsättningar att fortsätta att skapa lönsam tillväxt. Det kan ske genom tillväxt inom befintliga segment och geografiska marknader. Men det kommer även att handla om att utveckla nya affärsmodeller och göra förflyttningar framåt i värdekedjan. Fortsatt satsning på helhetslösningar i till exempel Asien, bidrar också i

förlängningen till att mer hållbara material kan introduceras där.



Miljontals människor runt om i världen använder hållbara förpackningar tillverkade av papper och kartong från BillerudKorsnäs varje dag. Läs mer om BillerudKorsnäs breda och hållbara erbjudande inom förpackningsmaterial och -lösningar för global marknad >>

Kraft- och säckpapper för en global tillväxtmarknad

Packaging Paper¹ erbjuder kraft- och säckpapper av premiumkvalitet och smarta lösningar för kunder inom industri, medicinsk utrustning och konsumentsektorn.

2–4%

är tillväxtmålet per år

Tillväxtstrategi:

Selektiv tillväxt

Hållbar och lönsam tillväxt inom utvalda segment, framför allt torra livsmedel, medicinska applikationer och byggindustri på tillväxtmarknader.

Fokus 2018

- Fortsatt tillväxt och ökad närvaro på tillväxtmarknader.
- Optimera totalmixen – kunder, produkter och segment
- Skapa affärsmöjligheter genom att fortsätta att ersätta överflödigt plast
- Ta vara på marknadspotentialen för pappersbaserade cementsäckar



BillerudKorsnäs QuickFill Clean ersätter plastsäckar i Vietnam

Att byta från plastsäckar till BillerudKorsnäs QuickFill Clean papperssäckar innebär stora förbättringar av arbetsförhållandena i byggnadsindustrin. QuickFill Clean släpper igenom luft men cementdammet stannar i säcken. Affärsmodellen i Vietnam innebär att BillerudKorsnäs säljer direkt till varumärkesägarna.

Kraftpapper

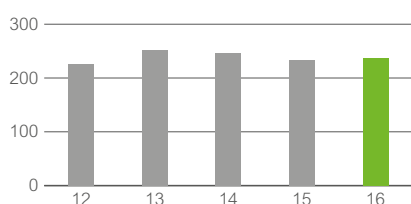
Viktigaste användningsområden

- Mjöl, socker, gryn med mera
- Bärkassar
- Flexibla förpackningar
- Formbara förpackningar
- Medicinska förpackningar
- Skyddspapper för stål

Marknad

Marknaden för matförpackningar har växt med cirka 1% per år sedan 2012.² Tillväxten fram till 2022 beräknas vara cirka 2,7% per år, högst i Mellanöstern, Afrika och Asien.²

Globalt marknadsvärde för matförpackningar
Mdr USD²



Drivkrafter

- Befolkningsstillväxt på tillväxtmarknader och en åldrande befolkning
- Politiska initiativ att minska plastanvändning som till exempel EU:s direktiv om att minska användningen av engångskassar i plast
- Ökad medvetenhet om hållbarhet, inte minst bland konsumenter

BillerudKorsnäs position

Ledande tillverkare av starka och högkvalitativa kraftpapper av nyfiber i Europa.³

Konkurrens

Främsta konkurrensen kommer från förpackningslösningar i plast.

Andra stora tillverkare

Mondi och flera av Europas specialpapperstillverkare.

Kraftpapper står för cirka 40% av Packaging Papers försäljning.



Säckpapper

Viktigaste användningsområden

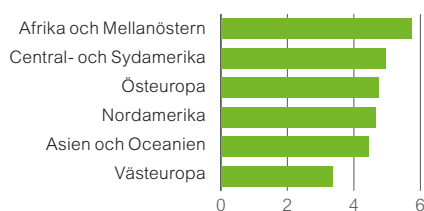
- Byggmaterial
- Industrimineraler
- Kemikalier
- Livsmedel
- Djurfoder

Marknad

Den globala efterfrågan på cement bedöms växa med ca 4,6% per år fram till 2022.⁴ Störst tillväxt förväntas i regioner där cementprodukter levereras primärt i säckar av papper och plast.

Årlig uppskattad tillväxt i efterfrågan på cement

Årlig volymtillväxt 2012–2022⁴, %



Drivkrafter

Brunt säckpapper

- Stora investeringar i infrastruktur och bostäder, främst på tillväxtmarknader utanför Europa.
- Ökad kunskap om säckpapprets fördelar (dammar inte, förnybar produktionskälla) jämfört med plast.

Vitt säckpapper

- Bygg och renovera själv-trenden inom konsumentmarknaden, främst inom Europa.
- Mer utvecklade produktmixer för hemarenovering kräver bra trycktytor för information och bilder, exempelvis för lagstadgad varningstext som behöver framgå av förpackningen.

BillerudKorsnäs position

Globalt ledande inom högporöst säckpapper av nyfiber.⁵

Konkurrens

Främst säcklösningar av plast och bulkdistribution.



Andra stora tillverkare

Mondi, Canfor, Segezha, KapStone och Smurfit Kappa.

Säckpapper står för cirka 30% av Packaging Papers försäljning.

¹ Packaging Paper inkluderar avsalumassa som svarar för cirka 30% av försäljningsvolymen

² Smithers Pira, The future of Global Packaging to 2022

³ Baserat på statistik från Pöyry Management Consulting och Eurokraft

⁴ World cement, The Freedonia Group, 2013

⁵ BillerudKorsnäs bedömning

Vätske- och förpackningskartong med unika egenskaper

Consumer Board levererar förpackningsmaterial av nyfiberbaserad högkvalitativ kartong för drycker och livsmedel och för konsumentvaror av olika slag. Smarta lösningar för funktion, design och materialval skapar mervärde för kunderna.

4–5%

är tillväxtmål per år

Tillväxtstrategi:

Volymtillväxt

Hållbar och lönsam volymtillväxt på de viktigaste marknaderna.

Fokus 2018

- Säkerställa ökad kapacitet från 2019 för att tillgodose kundernas behov och efterfrågan
- Tillgodose kundernas krav på total kvalitet – produkt- och leveranskvalitet
- Tillvarata den starka marknadspositionen
- Snabbt möta ökade regulatoriska krav på förpackningar på prioriterade tillväxtmarknader



Kartonglösningar för premiumvarumärken

Carton Solutions tillhandahåller skräddarsydda strukturella design, materialval och behandlingar för att skapa hållbara förpackningar som skiljer sig från mängden.

Vätskekartong

Viktigaste användningsområden

- Mjölk
- Juice
- Andra drycker och flytande livsmedel
- Konserverad mat

Marknad

Vätskekartongmarknaden har stabil tillväxt på 2–3%.¹ Mest av efterfrågetillväxten beräknas komma från Asien. I Västeuropa är tillväxten beroende av innovationer med fokus på nya förpackningstyper och användningsområden för vätskekartong.

BillerudKorsnäs position

En av världens ledande tillverkare av vätskekartong.²

Drivkrafter

- Ökad efterfrågan i utvecklingsmarknader på grund av demografiska förändringar och etablering av en sammanhållen livsmedelskedja.
- Fokus på produktsäkerhet och behov av förlängd hållbarhet även vid varierande temperaturer.

Konkurrens

Andra förpackningsmaterial, främst plast.



Andra stora tillverkare

Stora Enso, Klabin, Evergreen Packaging, WestRock.

Vätskekartong står för cirka 85% av Consumer Boards försäljning.

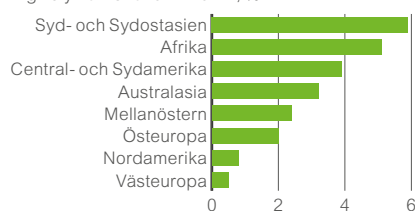
Förpackningskartong

Viktigaste användningsområden

- Exklusiv dryck
- Skönhets- och hälsovårdsprodukter
- Konfektyr
- Hushållsprodukter och industriella varor inom premiumsegmentet
- Modeartiklar
- Mat inom premiumsegmentet

Årlig uppskattad tillväxt i efterfrågan på förpackningskartong

Årlig volymtillväxt 2017–2022³, %



Marknad

Den globala efterfrågan på förpackningskartong bedöms växa med 3,9%, snabbast i Asien och Afrika. Mest växer förpackningar för kosmetika, läkemedel samt förpackningar för torr och fryst mat.

BillerudKorsnäs position

En av de ledande tillverkarna av nyfiberbaserad förpackningskartong inom premiumsegmentet i Europa.²

Drivkrafter

- Ekonomisk tillväxt driver efterfrågan, speciellt inom kosmetik, läkemedel och mat i premiumsegment. Ökat intresse för förpackningens utseende och design inom premiumsegmentet, som önskar differentiera sina produkter och förstärka varumärket.



Konkurrens

Andra förpackningsmaterial, främst plast.

Andra stora tillverkare

Inom premiumsegmentet: Iggesund, Metsä Board, Stora Enso, WestRock och International Paper.

Förpackningskartong står för cirka 13% av Consumer Boards försäljning.

Cup Stock

Viktigaste användningsområden

- Pappersmuggar för varma och kalla drycker

Marknad

Den globala tillväxten på cupstock är 3,4%.¹ De asiatiska marknaderna driver tillväxten. Efterfrågan är dock som störst på den amerikanska marknaden, som står för nära hälften av behovet.

BillerudKorsnäs position

BillerudKorsnäs är en uppstickare som ser goda möjligheter att ta en stark position.

Drivkrafter

- Demografiska förändringar på tillväxtmarknader
- En växande "on-the-go" kultur inom mat och dryck

Konkurrens

Främst plast

Andra stora tillverkare

International Paper, WestRock, Geogra-Pacific, APP och Stora Enso

Cup Stock står för cirka 2% av Consumer Boards försäljning.



¹ Smithers Pira, The future of Liquid Paperboard to 2022

² Statistik från Pöyry Management Consulting

³ Smithers Pira, The Future of Folding Cartons to 2022

CORRUGATED SOLUTIONS

Fluting och liner skapar kundvärde

Corrugated Solutions levererar material till wellpapptillverkare och förpackningslösningar till varumärkesägare. Starka, lätta och rena material, fluting och liner, används i wellådor för känsliga varor och krävande transporter. Smarta förpackningslösningar tillhandahålls via konceptet Managed Packaging, det vill säga förpackningsoptimering till varumärkesägare som vill vara med och utmana konventionella lösningar och ta kontroll över sina förpackningar.

2–4%

är tillväxtmål per år

Tillväxtstrategi: Värdetillväxt

Hållbar och lönsam tillväxt ska nås genom värdetillväxt i den befintliga produktionskapaciteten för papper samt tillväxt inom Managed Packaging

Fokus 2018

- Dra affärsmässiga fördelar av en stark produktportfölj och sätta en ny marknadsstandard
- Fortsätta att skapa kundvärde från fiber till förpackning
- Utökat samarbete med varumärkesägare i attraktiva marknader
- Ytterligare stärka positionen inom de nya marknadssegment som introducerades under 2017

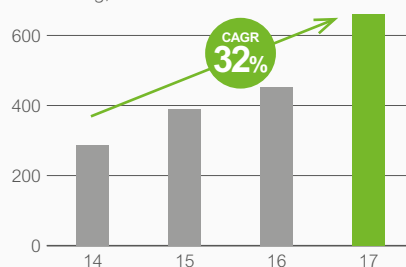


Box Lab

I klimatkammaren i vårt Box Lab simulerar vi verkliga förhållanden i en kontrollerad miljö och utför tester på olika material för att hitta den bästa möjliga lösningen för varje förpackning.

Kraftig tillväxt för Managed Packaging

Omsättning, SEKm



Nyfiberbaserade material med hög hållbarhetsprestanda är koncernens kärnverksamhet. Vid sidan av detta växer efterfrågan på och försäljning av lösningsbaserade erbjudanden snabbt. BillerudKorsnäs har kunnat rapportera en kraftig tillväxt inom Managed Packaging under de senaste åren. Det långsiktiga tillväxtmålet på 25% med en EBITDA-marginal på 5–10 procent ligger fast framöver.

Fluting

Viktigaste användningsområden

Förpackningar för:

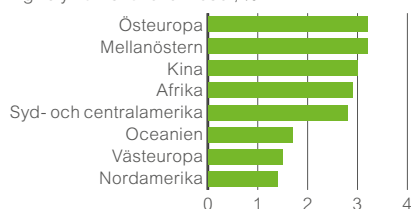
- Frukt och grönsaker
- Heavy duty komponenter till bilindustri, vitvaror och elektronik.
- Transporter

Marknad

Den globala efterfrågan på wellpappmaterial förväntas växa med 2,4% per år fram till 2030.¹ Den största tillväxten förväntas i Kina, Mellanöstern och Asien, på

Årlig uppskattad tillväxt i efterfrågan på wellpappmaterial (fluting och liner)

Årlig volymtillväxt 2016–2030¹, %



grund av koncentrationen av tillverkning till dessa regioner.¹

BillerudKorsnäs position

Kvalitets-² och marknadsledande¹ tillverkare i Europa inom toppsegmentet med stark position inom frukt och grönsaker.

Drivkrafter

- Ökad efterfrågan på förpackningar med låg vikt som minskar transportkostnad i flyg och för komplexa och långa distributionskedjor
- Ökat behov av förpackningar som klarar tuffa transporter och sådana som minskar svinn, även i fuktiga klimat.

Konkurrens

Returfiberbaserad fluting och andra material av plast och trä.



Andra stora tillverkare

Inom nyfiberbaserad fluting: Stora Enso, Mondi och Powerflute.

Fluting står för cirka 45% av Corrugated Solutions försäljning.

Liner

Viktigaste användningsområden

Primärförpackningar för:

- Exklusiv dryck
- Skönhets- och hälsovårdsprodukter
- Konfektyr
- Hemelektronik

Sekundärförpackningar för:

- Konsumentvaror

Butiksfärdiga förpackningar för:

- Konsumentvaror

BillerudKorsnäs position

En av de marknadsledande tillverkarna i Europa av helvit nyfiberbaserad liner² och en av de ledande globalt för bestruken nyfiberbaserad liner.

Drivkrafter

- Ökat intresse för förpackningens utseende, design och känsla som ett medel för att differentiera produkten och stärka varumärket
- Höjda krav på produktsäkerhet i livsmedelskedjan

Konkurrens

Bestruken och obestruken White Top Testliner (baserad på returfiber).

Andra stora tillverkare

Metsä Board, Mondi och Smurfit Kappa.

Liner står för cirka 35% av Corrugated Solutions försäljning.

Managed Packaging

Viktigaste användningsområden

Förpackningslösningar och tjänster till varumärkesägare med internationella förpackningsprogram och transporter. Managed Packaging erbjuder fördelar inom:

- Ökade intäkter
- Operationella besparingar
- Enkel hantering
- Hållbara lösningar

BillerudKorsnäs position

Unikt förpackningskoncept baserat på ett nätverk av produktionspartners för flexibilitet och marknadstäckning, kombinerat med djupgående materialkunskap för maximal förpacknings optimering och effektivisering.

Drivkrafter

- Koncentration av tillverkning till Asien
- Behov att förenkla logistik, säkra kvalitet och öka kostnadseffektivitet

- Behov av standardisering och effektivisering
- Ökat behov av hållbara lösningar

Konkurrens

Oberoende grossister av förpackningar samt större förpackningstillverkare med konvertering i Asien.

Managed Packaging står för cirka 20% av Corrugated Solutions försäljning.

¹ Pöyry, World Paper Market 2017

² BillerudKorsnäs bedömning

Effektiva produktionsansläggningar

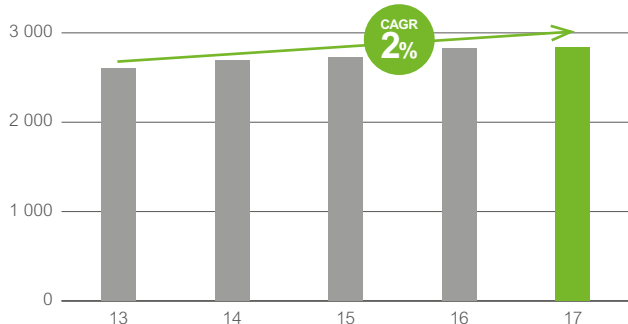
Stabil produktion är en förutsättning för hög kvalitet i kundleveranser. BillerudKorsnäs investerar för att öka och säkra tillgängligheten i koncernens samlade produktionskapacitet.

På BillerudKorsnäs produktionsanläggningar finns gedigen erfarenhet av pappers- och kartongtillverkning. Tvärfunktionella team arbetar kontinuerligt med att förbättra processer och effektivisera genom hela förädlingskedjan. Detta arbete pågår parallellt med att hitta nya möjligheter för pappers- och kartongförpackningar och lösningar för kunderna.

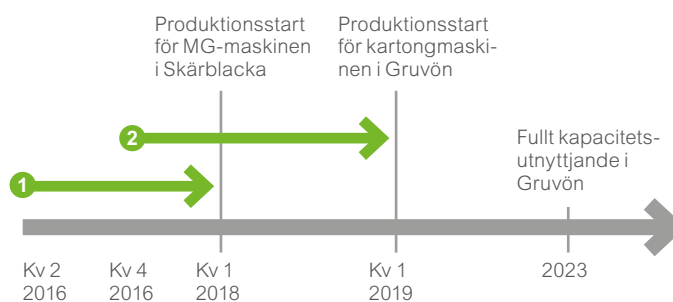
BillerudKorsnäs har sedan 2013, utöver löpande investeringar, investerat SEK 10,3 miljarder i sin produktionskapacitet, och bland annat ökat effektivitet, kvalitet och hållbarhetsprestanda.

Två stora projekt, en ny kartongmaskin i Gruvön och vidareutveckling av MG-pappersproduktionen i Skärblacka, beslutades under 2016. Genomförandet innebär en investering om totalt cirka SEK 8,3 miljarder. Investeringarna ska säkra att BillerudKorsnäs kan förse befintliga och framtida kunder med hållbara förpackningsmaterial och -lösningar av högsta kvalitet. Produktionsstart för de nya maskinerna sker våren 2018 för Skärblacka och våren 2019 för Gruvön.

Produktionsutveckling – fem år



Planerligt genomförande



Produktionsanläggningar

Beetham

Tillverkare av förpackningspapper för medicinsk utrustning och livsmedelsförpackningar avsedda för användare med mycket höga krav på renhet, tryckbarhet, steriliseringsförmåga och styrka.

Frövi och Rockhammar

Tillverkare av förpackningskartong och vätskekartong avsedda för användare med mycket höga krav på effektiva, kreativa och funktionella förpackningslösningar.

Gruvön

Tillverkare av fluting genom Billerud Flute® och en pionjäranläggning inom flera områden. Har bland annat utvecklat BillerudKorsnäs FibreForm®.

Produkt	Beetham	Frövi och Rockhammar	Gruvön
Produkter	Kraftpapper (flexibla förpackningar, medicinska förpackningar, tekniska förpackningar)	Vätskekartong, förpackningskartong	Kraftpapper, säckpapper, wellråvaror, vätskekartong, cupstock, avsalumassa
Marknadssegment:	Industri, Läkemedel & hygien, Mat & dryck	Mat & dryck, Konsument & lyxvaror	Industri, Mat & Dryck, Konsument & lyxvaror
Produktionskapacitet	45 000 ton/år	470 000 ton/år	710 000 ton
Antal anställda	140	640	900



Automatiserad virkesmätning

Den massaved som BillerudKorsnäs köper in har tidigare mätts manuellt vid varje industri. Med ny teknik för fjärrmätning läser en digital kamera av virket när det kommer till produktionsanläggningen eller till en av omlastningsterminalerna. Det effektiviserar mätningen, virkeslogistiken och sänker mätkostnaden. BillerudKorsnäs produktionsanläggningar i Skärblacka, Frövi, Gruvön och Gävle har under 2017 infört fjärrmätning. Karlsborg kommer att införa systemet 2018.

Vår produktionsprocess

- 1. BillerudKorsnäs tillverkar förpackningsmaterial av nyfiber från barrträd eller lövträd.** Koncernen verkar för ett hållbart skogsbruk och köper bara virke från väl-skötta skogar. Under 2017 köptes cirka 10 miljoner kubikmeter ved.
- 2. Massaveden avbarkas.** Barken återanvänds som bränsle.
- 3. Avbarkad ved huggs till flis.**
- 4. Sulfatmassan produceras genom att flisen kokas med kemikalier under högt tryck och vid hög temperatur.** Under kokningen löses ligninet upp och fibrerna friläggs.
- 5. Fibermassan renas och bleks i de fall slutprodukten kräver detta.** Efter kokningen tvättas och silas massan för att bli så ren

som möjligt. Vid integrerade produktionsanläggningar pumpas massan direkt till pappers- eller kartongbruket.

6. Pappersframställningen sker i tre steg: formning, press och tork.

7. De färdiga och skurna pappersrullarna eller massan förpackas för leverans till kund. Under 2017 producerade BillerudKorsnäs 2 930 kton kartong, papper och massa.

8. Leveranserna sker via sjö-, järnvägs- eller vägtransporter.

9. En stor del av omsättningen kommer från kunder som konverterar BillerudKorsnäs förpackningsmaterial i papper och kartong till olika typer av förpack-



ningar för till exempel livsmedel, läkemedel, byggmaterial och hemelektronik.

10. BillerudKorsnäs nyfiberbaserade förpackningsmaterial ger hållbara förpackningar som kan utmana konventionella förpackningar.

Gävle

Tillverkare av vätskekartong till förpackningar för drycker och livsmedel avsedda för användare med mycket höga krav på stabilitet och tryckbarhet.

Jakobstad

Producerar kraft- och säckpapper avsedda för användare med mycket höga krav på styrka, hållbarhet, flexibilitet, renhet och tryckbarhet.

Karlsborg

Tillverkare av säckpapper, formbart papper (FibreForm®) och kraftpapper avsedda för användare med mycket höga krav på effektiva, kreativa och funktionella förpackningslösningar.

Skärblacka

Utvecklar och tillverkar allt från starkt, poröst säckpapper till fluting och vitt maskinglättat kraftpapper med utmärkta tryckegenskaper.

Vätskekartong, liner

Säckpapper, kraftpapper (påsar, flexibla förpackningar, tekniska förpackningar), vätskekartong

Säckpapper, formbart papper, kraftpapper (påsar), avsalumassa

Säckpapper, kraftpapper, well-råvaror, avsalumassa

Mat & dryck

Konsument & lyxvaror, Mat & dryck, Industri

Mat & dryck, Industri

Industri, Läkemedel & hygien

740 000 ton/år

200 000 ton/år

320 000 ton/år

460 000 ton/år

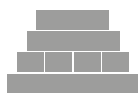
900

120

380

690





STRATEGIPLATTFORM

Strategi för hållbara lösningar och lönsam tillväxt

Missionen – att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid – beskriver syftet med BillerudKorsnäs verksamhet. Lönsam tillväxt är förutsättningen för att steg för steg utmana mindre hållbara förpackningsmaterial och -lösningar. För att leverera lönsam tillväxt om 3–4 procent bedrivs

ett målmedvetet och intensivt arbete inom fyra strategiska områden; position, innovation, hållbarhet och effektivitet. BillerudKorsnäs 4 400 medarbetare är de som, med kunden i centrum, driver den förändring som krävs för att realisera strategin och uppnå det syfte vi strävar mot – en hållbar framtid.



VARFÖR?

Missionen – att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid – beskriver syftet med BillerudKorsnäs verksamhet och styr hur vi tänker, vad vi gör och hur vi kommunicerar. Hållbara förpackningsmaterial och lösningar är en konkurrensfördel och en affärsmöjlighet, idag och imorgon.

HUR?

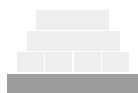
Långsiktig lönsam tillväxt möjliggör fortsatta investeringar för att stärka framtida konkurrenskraft som utmanaren av konventionella förpackningar.

VAD?

Lönsam tillväxt skapas genom att BillerudKorsnäs expanderar i värdekedjorna, omvandlar goda idéer till nya lösningar och material, integrerar hållbarhet i allt vi gör, och jobbar med ständiga förbättringar utifrån ett kundfokuserat arbetssätt.

VEM?

BillerudKorsnäs 4 400 medarbetare driver förändrings- och förbättringsarbetet. En trygg och säker arbetsplats är fundamentet. Ett tydligt syfte och en förankrad värdegrund engagerar. Ett kommunikativt ledarskap och ett bra arbetsgivarvarumärke motiverar. Kund-, aktieägar- och samhällsvärde skapas genom innovativa lösningar och nära samarbeten.



MEDARBETARE

Medarbetare som driver förändring

Varje medarbetare i BillerudKorsnäs är en viktig kraft i det förändringsarbete som bedrivs med det tydliga målet om att nå missionen i en omvärld i ständig förändring.

Det är våra medarbetare som gör BillerudKorsnäs till det bolag det är idag. Deras kompetenser, engagemang och färdigheter utgör förutsättningarna för vår förmåga att nå uppsatta strategiska och operativa mål. Att både behålla medarbetare och förstärka organisationen med ny kompetens är därför en helt avgörande del av vår affärsstrategi och centralt för den tillväxtresa som är utstakad för kommande år. För detta krävs ett starkt arbetsgivarvarumärke med befintliga medarbetare som de viktigaste ambassadörerna, liksom ledare som är duktiga på att driva förändring och att kommunicera.

Förankrad mission

Missionen att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid är mycket väl förankrad bland medarbetarna. Att vara med och bidra till en hållbar framtid stärker engagemanget för BillerudKorsnäs som arbetsgivare. Värderingarna Tänka nytt, Känna ansvar, Samarbeta och Skapa värde signalerar vikten av att vilja vara en del av en innovativ koncern där ansvarstagande och samarbete ska ge kundvärde och starkare kundrelationer. Värderingarna är en del av medarbetarnas vardag och spelar en stor roll både i rekryteringsarbetet och i interna ledarskapsprogram.

Utvecklat ledarskap

För ett tillväxtbolag på en global marknad är det avgörande att kunna behålla, hitta och attrahera medarbetare med rätt kompetens, idag och i morgon. För att anpassa och utveckla ledarskapet till den globala koncern som BillerudKorsnäs är erbjuds olika utvecklingsprogram i flera nivåer, från introduk-



86 studenter besökte BillerudKorsnäs anläggningar inom ramen för initiativet Introduce a girl to engineering day.

tion till seniora program om värdeskapande. Insatserna ger goda resultat med en positiv utveckling för ledarskapsindex.

Kampen om kompetensen

Konkurrensen om talanger och kompetenser är hård. Sedan 2017 bedrivs ett strategiskt och framåtriktat arbete inom rekrytering och employer branding i egen regi. Strategin är att påtagligt öka kännedomen om BillerudKorsnäs i de målgrupper som behövs för att BillerudKorsnäs ska kunna fortsätta att utmana det konventionella och nå missionen. Bland de många aktiviteter som kan nämnas finns närvaro i såväl fysiska som digitala forum, till exempel LinkedIn och ett stort antal arbetsmarknadsdagar på olika platser i landet. Bland de mer riktade initiativen finns Introduce a girl to engineering day, (IGE day), och BillerudKorsnäs Sustainability Challenge. Läs mer på sidorna 35-37.

75

utfall index för Kommunikativt ledarskap 2017 – den positiva utvecklingen fortsätter

13 300

följer BillerudKorsnäs på LinkedIn

700

studenter deltog i BillerudKorsnäs Sustainability Challenge – 7 500 unika besökare tog del av kommunikationen

En trygg och säker arbetsplats är fundamentet för BillerudKorsnäs möjlighet att nå framgång. Läs mer på sid 35.



Rustad för global expansion och avancemang i värdekedjan

BillerudKorsnäs ska nå en tillväxt om 3–4 procent per år. Vår starka position i Europa utgör en stabil bas, tillsammans med de goda tillväxtpotentialer som finns när vi fortsätter expansionen på nya marknader och förflyttningen i värdekedjan.

Expert på hållbara förpackningsmaterial och -lösningar

BillerudKorsnäs är en av de ledande vätskekartongstillverkarna i världen och globalt ledande inom högporöst säckpapper av nyfiber. I Europa har koncernen en ledande position inom nyfiberbaserade kraftpapper, fluting och helvit liner samt är en av de större producenterna av nyfiberbaserad förpackningskartong inom premiumsegmentet.

BillerudKorsnäs har även en gedigen förståelse för hur materialen kan användas för att skapa en hållbar förpackning för varje uppgift. Gedigen kunskap om förpackningsdesign och deras konstruktion finns i alla delar av verksamheten. Allt detta sammantaget gör att koncernen har rätt förutsättningar att stärka sin position ytterligare genom att expandera i värdekedjorna. Andelen av den totala tillväxten som kommer från förpackningslösningar förväntas öka de kommande åren.

Nya marknader och expansion i värdekedjan ger hävstång för tillväxt

Den europeiska marknaden, som är BillerudKorsnäs största, är stabil. Även om tillväxten är relativt låg jämfört med till exempel Asien finns möjligheter att växa både genom att ta marknadsandelar inom material och genom att expandera inom lösningar. På nya marknader är ofta helhetslösningar avgörande för att kunna introducera nya material. På den asiatiska marknaden är efterfrågan på hållbara helhetslösningar stor och förväntas växa med drygt 4 procent årligen. Koncernens erfarenhet och expertkunskap om hållbara förpackningsmaterial – och lösningar innebär således betydande tillväxtpotentialer. Verksamheten inom Managed Packaging är främst inriktad på Asien, där bolaget erbjuder olika typer av förpackningslösningar och tjänster till globala varumärkesägare och detaljhandelskedjor med tillverkning i Asien. Affärsmodellen skapar även möjligheter att erbjuda koncept med globala lösningar till kunder med verksamhet i flera olika länder.

Med kunskap om olika marknadsförutsättningar och vad olika aktörer i värdekedjan efterfrågar kommer tillväxtpotentialerna på den globala marknaden att kunna tillvaratas. Därmed stärker BillerudKorsnäs sin position ytterligare.

Okonventionella teknologier och lösningar

För att säkra en lönsam tillväxt i den längre tidshorisonten investerar BillerudKorsnäs i bolag som utvecklar okonventionella lösningar. BillerudKorsnäs är minoritetsägare i innovations- och varumärkesbyrån Grow, som har specialkompetens inom förpackningsrelaterad innovation för varumärkesägare inom snabbrikliga konsumentprodukter. BillerudKorsnäs Venture investerar i minoritetsandelar i innovativa uppstartsbolag som utvecklar framtidens spjutspetsteknologier för material och lösningar. Venture, äger andelar i fem portföljbolag indelade i tre fokusområden; pappersbaserade flaskor, Cold Chain Solutions och Internet of Packaging. Med ett långsiktigt perspektiv samarbetar BillerudKorsnäs med bolagen för att skapa rätt förutsättningar under de olika utvecklingsstegen, fram till kommersialisering och storskalighet.



Koncept för att realisera innovativa designlösningar

BillerudKorsnäs har i samarbete med design- och varumärkesbyrån Grow, där BillerudKorsnäs är minoritetsägare från och med Q1 2018, utvecklat ett koncept som ska hjälpa varumärkesägare att utveckla förpackningslösningar från idé till marknad inom tre år. Med BillerudKorsnäs FibreForm® kan plast ersättas med spännande förpackningar som framhäver varumärket och produkten.



Innovation för ökat kundvärde och lönsam tillväxt

Ett strukturerat innovationsarbete med tydliga prioriteringar är grunden för BillerudKorsnäs investeringar i forskning och utveckling. Innovationsarbetet är även en katalysator i utvecklingen av koncernens produktionsanläggningar.

Fundament och fokusområden för BillerudKorsnäs utveckling är affärs- och produktinnovation. Affärsinnovation innebär att vara ännu mer utmanande och snabba när det gäller utveckling och kommersialisering av nya erbjudanden och att implementera nya affärsmodeller. Produktinnovation baseras på teknologiska genombrott och att nya och mer attraktiva produkter skapas baserat på avancerad materialutveckling från skogsråvara. Genom vår satsning på gröna materialtekniker siktar vi på att delta i att implementera banbrytande forskningsresultat som omsätts till högteknologiska innovationer. Det handlar om att göra materialen lättare, starkare och styvare och samtidigt förbättra barriär- och tryckeegenskaper, men även att införa nya funktionaliteter i förpackningsmaterialet.

BillerudKorsnäs teknologicenter och produktutvecklingsteam är placerade vid BillerudKorsnäs fyra största produktionsanläggningar men stöttar hela koncernen. Dessa jobbar med olika tidsmässiga horisonter och med ett tydligt fokus på utveckling av teknologier som bedöms vara strategiskt viktiga för koncernens

tillväxtpotentialer. De områden som just nu är i fokus är nya funktionaliteter i förpackningens ytor och i förpackningsmaterialet fiberstruktur.

För att utmana konventionella förpackningar krävs både en kontinuerlig vidareutveckling av materialen och en pågående kartläggning av nya användningsområden för papper. Det bedrivs ett aktivt internt utvecklingsarbete inom barriärområdet för torra och våta livsmedel och inom användningen av tillsatsen mikrofibrillär cellulosa, som bland annat kan möjliggöra tillverkningen av lättare och starkare kartong.

Både affärs- och produktinnovation bygger på en djup förståelse för slutanvändarens behov och önskemål ställer krav på en helhetssyn på förpackningar. Det inkluderar förpackningens roll för slutanvändaren, för affärsverksamheten, för samhället och för hela planeten. När förpackningen tar rollen som värdefull informationsbärare eller som ett stöd för ökad effektivitet, kvalitet och hållbarhet, blir den en strategisk konkurrensfördel och inte bara en skyddande förpackning.

BillerudKorsnäs innovationsprocess

Att bedriva ett löpande forsknings- och utvecklingsarbete och planera för nya material- och produktansättningar inom tre till fem år utgör basen för bolagets innovationsarbete.



Stark, säker och med mikrobiella barriäregenskaper

För att svara upp mot behovet av medicinska förpackningssystem med högre prestanda har BillerudKorsnäs utvecklat ett nytt polymerförstärkt papper, SteriKraft® Protect AR. SteriKraft® visades för första gången på mässan Compamed, "Hightech solutions for medical technology", i november 2017 i Düsseldorf, Tyskland. SteriKraft® är ett medicinskt papper som tål olika steriliseringsmetoder och garanterar sterilitet och renhet ända fram tills dess produkten ska användas. Förpackningen bibehåller sin sterilitet i fem år och finns för alla viktigare steriliseringsmetoder.



En cementsäck som bidrar positivt till klimatet

BillerudKorsnäs har utvecklat D-Sack i samarbete med LafargeHolcim. D-sack kan kastas in i cementblandaren och finfördelas i cementblandningen. En livscykelanalys som genomförts av IVL svenska miljöinstitutet visar att i ett 100-årsperspektiv så binder använda säckar koldioxid. Läs rapporten på billerudkorsnas.se



BillerudKorsnäs förpackningslösning för kinesiskt risvin

BillerudKorsnäs Carton Solutions har utvecklat två förpackningslösningar för det kinesiska e-handelsvarumärket "A Secret Secret" från Hefei Puchi. Den ena förpackningen rymmer en flaska och den andra är en gåvoförpackning innehållande fyra flaskor. Carton Solutions har hjälpt Hefei Puchi med konstruktion och design. Förpackningen tillverkas i BillerudKorsnäs Artisan 380 gsm.



Förpackningskoncept med stor affärspotential

I samarbete med Bosch har BillerudKorsnäs utvecklat Sealed Paper Packaging, som är ett koncept där torra livsmedel förpackas direkt via den nya VFFS-maskinen (Vertical Fill Form and Seal) i BillerudKorsnäs papper Axello® ZAP. Intresset är stort i framför allt mjölindustrin, men även hos pastaproducenter.

En stark och attraktiv förpackning med material från förnybara källor

M&S Curry Kit innehåller tre burkar med krydda, pasta och sås. Förpackningen är designad av BillerudKorsnäs med hållbarhet i åtanke och är en del av arbetet för att minska butikskedjans användning av plast.





Effektivt kapacitetsutnyttjande avgörande för lönsamheten

Hög effektivitet är en förutsättning för lönsam tillväxt och fortsatta investeringar för framtiden. Utgångspunkten är att med kundens upplevelse i centrum fokusera på att göra rätt prioriteringar.

Att effektivt kunna utnyttja kapaciteten vid BillerudKorsnäs åtta produktionsanläggningar är avgörande för att kunna leverera förpackningsmaterial som motsvarar kundernas förväntningar på produkt- och leverans kvalitet. Produktionsstörningar eller uppstartsproblem slår direkt på hur kunderna upplever kvaliteten och på koncernens resultat. För att framöver minimera tillgänglighetsproblem i produktionen, har en koncernenhet inrättats som ska harmonisera arbetet med att öka tillgänglighet och kvalitet i samtliga anläggningar. Utgångspunkten för arbetet är att från ett mer kundorienterat perspektiv fokusera på att alltid göra rätt saker.

Systematiskt avvikelsearbete ger resultat

BillerudKorsnäs har alltid haft höga krav på produktkvalitet. Inom ramen för programmet Secure Quality görs ett löpande och systematiskt arbete för att förebygga avvikelser i produktkvalitet, med kundens upplevelse i centrum. Produktionsanläggningarna Gävle, Frövi och Gruvön samt affärsområdet Consumer Board, har varit piloter och under 2018 ska det nya arbetssättet föras ut till alla produktionsanläggningar och affärsområden.

Optimerad materialåtgång

Produktionsrelaterade förbättringar, som exempelvis optimering av materialåtgång och minskning av spill, är en förutsättning för lönsamhet och minskar miljö- och klimatpåverkan. Produktionen av papper, kartong och massa är det steg i värdekedjan där koncernens direkta påverkan är som allra störst. Läs mer på sidorna 31 samt 42.

Affärskritisk effektivitet

Effektivitet inom försäljning och service är andra exempel på områden som i många fall är affärskritiskt. Inom exempelvis premiumsegmentet för förpackningskartong, där förpackningen är en viktig del som hjälper varumärket och produkten att sticka ut, är kundens behov av snabb och säker leverans en viktig faktor. För BillerudKorsnäs del kan det innebära såväl möjligheter till högre marginaler och ökade volymer som vässad leveransprecision.

Ett systematiskt förbättringsarbete för stabil produktion och hög produktkvalitet



Produktionsstabilitet

- Öka stabiliteten i kärnprocesser, tillverkningen av massa, papper/kartong och underhåll
- Företagsspecialister som stöttar och harmoniserar arbetet genom tvärgående team från olika bruk



Säkerställa produktkvalitet

- Ett systematiskt, kundcentrerat kvalitetsprogram på väg att implementeras
- TPM (Total Productive Maintenance) baserad strategi för att minimera förluster samtidigt som kundengagemanget sätts i centrum



Hållbarhet är en affärsmöjlighet i tiden

Hållbarhet är en naturlig del av BillerudKorsnäs kärnverksamhet och strategi. Hållbarhet är också en konkurrensfördel som växer i betydelse och därmed en viktig drivkraft för lönsam tillväxt.

Påverkan ur två strategiska perspektiv

Nyttan och därmed värdet av BillerudKorsnäs produkter och lösningar skapas i relation till omvärlden, kunderna och deras produkter och verksamheter. Den strategiska inriktningen för hållbarhetsarbetet vilar därför på; att minimera bolagets negativa påverkan respektive maximera bolagets positiva påverkan.

Fokus för BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete

Koncernens hållbarhetsarbete är centrerat kring tre områden med tillhörande åtaganden:

Säkerställa en ansvarsfull värdekedja:

- Främja ansvarstagande från uttaget av råvaror och produktion till återvinning
- Erbjud engagerande arbetsplatser där säkerhet, mångfald och mänskliga rättigheter är prioriterat

Öka kundvärdet:

- Förstärka våra kunders affärer genom vår kunskap om hållbara förpackningslösningar
- Genom innovation få marknaden för förnybara förpackningsmaterial att växa

Bidra till ett biobaserat och hållbart samhälle:

- Motverka klimatförändringar i hela värdekedjan
- Skapa värde genom samverkan både lokalt och globalt

Kunskap bidrar till kundernas affär

Konsumenternas medvetenhet om hållbarhetsfrågor ökar kontinuerligt. För varumärkesägare som vill attrahera medvetna konsumenter är det därför viktigt att visa att såväl produkt som förpackning är framställt på ett hållbart sätt. En allt mer central fråga blir att minska klimatbelastningen för såväl konverterare som deras kunder, varumärkesägarna.

Generellt gäller att när BillerudKorsnäs material och förpackningslösningar ersätter mindre hållbara alternativ på marknaden, bidrar försäljningen till att maximera den positiva påverkan av företagets produkter och tjänster. På samma gång kan bolagets förnybara lösningar bidra till varumärkesägarnas hållbarhetsmål. BillerudKorsnäs kunskap om förnybara förpackningsmaterial och lösningar kan hjälpa dem och hela värdekedjan att prestera bättre ur klimatsynpunkt.

Åtagande 3

Förstärka våra kunders affärer genom vår kunskap om hållbara förpackningslösningar, *se sida 38.*

Åtagande 4

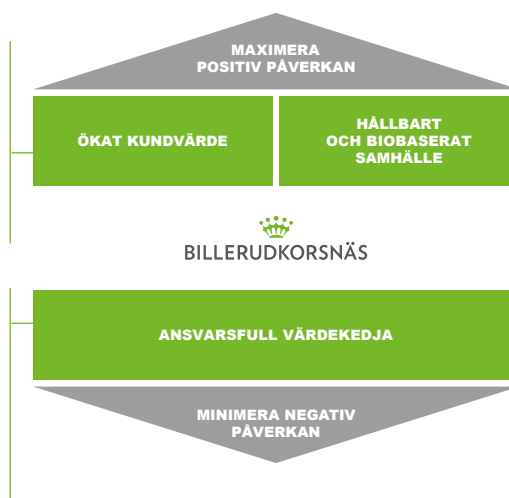
Genom innovation få marknaden för förnybara förpackningsmaterial att växa, *se sida 40.*

Åtagande 1

Främja ansvarstagande från uttaget av råvaror och produktion till återvinning, *se sida 32*

Åtagande 2

Erbjud engagerande arbetsplatser där säkerhet, mångfald och mänskliga rättigheter är prioriterat, *se sida 35.*



Åtagande 5

Motverka klimatförändringar i hela värdekedjan, *se sida 42.*

Åtagande 6

Skapa värde för samhället genom samverkan både lokalt och globalt, *se sida 44.*

Ambitiösa hållbarhetsmål som driver utvecklingen

BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete syftar till att ta ansvar genom hela värdekedjan, skapa ökat kundvärde och bidra i övergången till ett hållbart och biobaserat samhälle. Kopplade till dessa tre områden finns ett antal konkreta och målstyrda åtaganden för ett aktivt hållbarhetsarbete som stöds av ett transparent arbetssätt och en tydlig struktur för styrning.

Transparens kring utmaningar och möjligheter

De mest väsentliga hållbarhetsaspekter som BillerudKorsnäs har att hantera, följa upp och kommunicera kring samlas i de tre fokusområdena. Till varje område finns två åtaganden kopplade, vilka inkluderar mätbara mål på kort och lång sikt och är viktiga verktyg för den kontinuerliga utvecklingen av hållbarhetsarbetet. Det är ett arbetssätt som syftar till att ge en transparent bild av utmaningar och möjligheter på väg mot en hållbar framtid. BillerudKorsnäs prestanda och måluppfyllelse rapporteras enligt etablerade system och standarder. Därtill sker granskning genom extern part.

En summering av 2017 års måluppfyllnad

BillerudKorsnäs nådde ett antal av de målsättningar som satts för 2017. Antalet privata skogsägare som certifierats genom BillerudKorsnäs kom upp i 152 stycken liksom andelen av inköpsvärdet med leverantörsutvärdering som låg på 70 procent. Därtill ökade andelen kvinnliga medarbetare i koncernen i enlighet till målsättningen, och utsläppen från transporter av vedråvara och färdiga produkter fortsatte ner och snuddade vid målet. Mer information om hur BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete utvecklades under året finns att läsa på efterföljande sidor.

Science Based Targets

BillerudKorsnäs beslutade under året om klimatmål i enlighet med Science Based Targets med syftet att bidra till att den globala uppvärmningen inte överstiger 2 grader, i enlighet med klimatavtalet i Paris 2015. Science Based Targets är ett initiativ som bygger på ett partnerskap mellan CDP, UN Global Compact, World Resources Institute och WWF. Syftet är hjälpa företag att avgöra hur mycket deras utsläpp måste minska och att verifiera att satta mål är tillräckligt ambitiösa och långsiktiga för att kunna bidra till att motverka klimatförändringarna.

Mål för scope 1 och 2¹

År 2030 ska utsläppen av växthusgaser från BillerudKorsnäs produktion och köpt energi vara minst 59 procent lägre än år 2016.

År 2050 ska utsläppen av växthusgaser från BillerudKorsnäs produktion och köpt energi vara minst 74 procent lägre än år 2016.

Mål för scope 3²

År 2030 ska utsläppen av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av BillerudKorsnäs vara minst 30 procent lägre än år 2016.

År 2050 ska utsläppen av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av BillerudKorsnäs vara minst 70 procent lägre än år 2016.

¹ Direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från köpt energi.

² Indirekta utsläpp från inköp av varor och tjänster, till exempel transporter och tjänsteresor.

FN:s globala hållbarhetsmål

De 17 globala hållbarhetsmålen är vägledande i ländernas åtagande med att etablera en tydlig plan för det arbete som är nödvändigt att göra fram till 2030, för att utvecklingen ska vara långsiktigt hållbar.

Den snabbt växande medvetenheten om att en omställning till ett hållbarare resursutnyttjande måste ske, kommer att ställa helt nya krav på förpackningsindustrin. De mål som BillerudKorsnäs har störst möjlighet att påverka är målen 8, 12, 13, 14 och 15. Mål som även kan kopplas till redan befintliga aktiviteter och mål inom BillerudKorsnäs.



HÅLLBARHETSMÅL

Typ	Område/ KPI/Nyckeltal	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2017	Mål 2018	Mål 2020	Måluppfyllelse 2017	Koppling till FN:s Hållbarhetsmål
Hållbarhet i leverantörskedja									
	Andel av inköpsvärdet som täcks med leverantörs- utvärdering av Purchase, Supply Chain och Massa (%), basår 2014	53,5% (2 år)	60,7% (3 år)	70,2% (3 år)	70,0% (3 år)	72,0% (3 år)	75,0% (3 år)	✓	8.7, 8.8, 12.4
Ansvarsfull värdekedja	Skogsbruk								
	Biodiversitetsindex ¹ för naturvårdande skogsskötsel (%), basår 2018	-	-	-	-	100%	100%	Nytt mål 2018	-
	Antal gruppcertifierade skogsägare i BillerudKorsnäs gruppcertifikat för FSC® och PEFC™ (n)	91	122	152	140	160	200	✓	12.2, 15.2
	Säkerhet på arbetsplatsen								
	Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (antal/100 anställda)	1,7	1,5	1,4	1,0	1,0	1,0	-	8.8
	Jämställdhet								
	Kvinnor som medarbetare (%)	19,9	21,0	22,1	21,5	22,5	23	✓	8.5
	Kvinnor som chefer (%)	22	21,9	21,1	26,5	24,5	30	-	8.5
Ökat kundvärde	Hållbarhetsarbete som kundvärde								
	Andel kunder som anser att BillerudKorsnäs bidrar till en hållbar framtid, %	-	89	89	92	92	95	Uppföljning 2018	12.2
	Hög innovationsgrad för produkter								
	Nya produkters andel av försäljningen (%)	17	13	8	15	5	20	-	12.2
Hållbart och biobaserat samhälle	Energieffektivitet								
	Energiåtgång (MWh/ton produkt)	5,44	5,35	5,34	5,28	5,20	5,10	-	12.2, 13
	Fossilfri produktion								
	Utsläpp av fossil CO ₂ i tillverkningsprocessen (kg/ton produkt)	28,3	29,2	30,6	25,0	26,0	25,0	-	12.2, 13
	Utsläpp av fossil CO ₂ i tillverkningsprocessen (ton totalt)	82 000	86 500	89 700	75 000	75 000	72 500	-	12.2, 13
	Transport av vedråvara och färdiga produkter (g CO ₂ e/ tonkm) Basår 2016	-	20,1	19,5	19,4	18,6	17,0	✓, nästan	13
	Arbetslivserfarenhet genom praktik och yrkes- introduktion								
	BillerudKorsnäs erbjuder årligen praktikplatser och yrkesinriktad introduktion med syfte att ge arbetslivs- erfarenhet (antal praktikveckor) Basår 2014	1 333	1 512	1 324	1 500	1 500	1 500	-	8.6

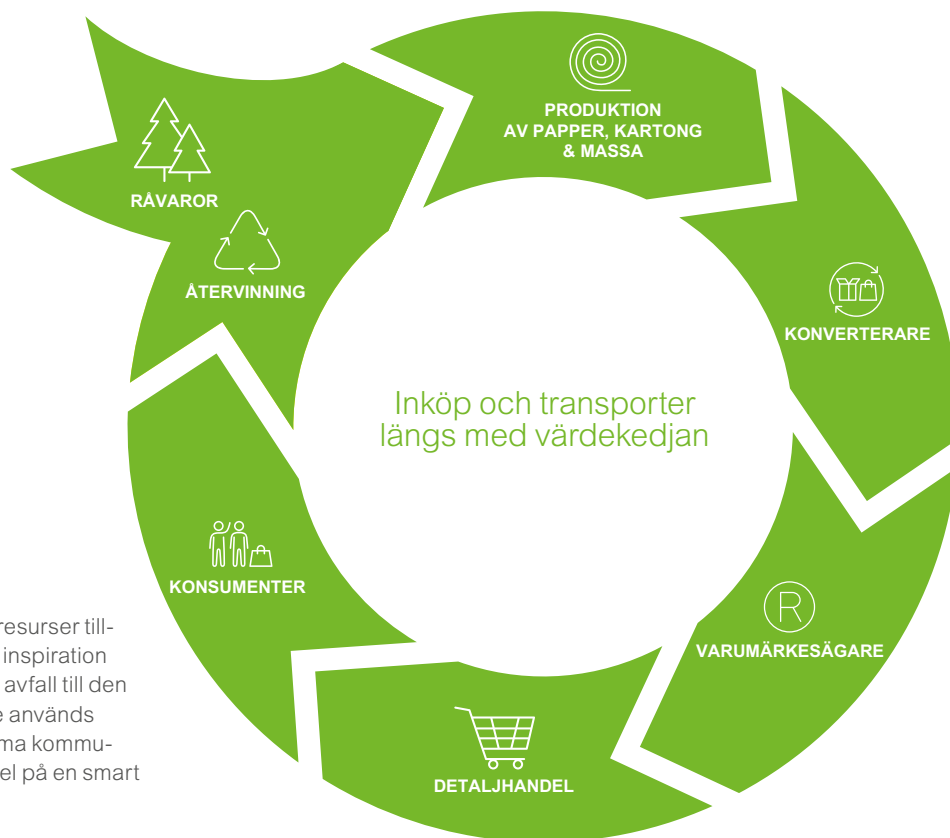
¹⁾ Biodiversitetsindex baseras på hur vi i skogsskötselåtgärderna procentuellt sett når målen för de viktigaste parametrarna naturvårdande skötsel, bränning, lövdominerade skogar, död ved, kantzoner, hänsynskrävande biotoper och ytor. Fördjupad information finns på vår hemsida.

Ansvar och påverkan längs värdekedjan

Med produkter baserade på förnybara material har BillerudKorsnäs möjlighet att påverka utvecklingen längs värdekedjan mot ett minskat fossilberoende och en omställning till ett biobaserat samhälle.

BillerudKorsnäs har möjlighet att påverka längs hela värdekedjan genom att maximera verksamhetens positiva och minimera dess negativa påverkan. BillerudKorsnäs värdekedja börjar med uttag av naturresurser, främst i form av vedråvara. Via transporter och egen produktion av förpackningsmaterial går materialet vidare till kunder för produktion av förpackningar. Efter slutanvändning och återvinning återgår materi-

alet som returfiber i värdekedjan. Påverkan omfattar samtliga hållbarhetsaspekter och bolaget tar sitt ansvar genom ett kontinuerligt arbete med att minimera egna utsläpp, att ställa krav och utvärdera affärspartners, liksom forma nära samarbeten längs värdekedjan för att driva förändringar där de gör störst nytta.



Cirkulär ekonomi

I en perfekt cirkulär ekonomi tas alla resurser tillvara och ingenting går till spillo. Med inspiration från naturens kretslopp blir den enes avfall till den andres råvara. På flera orter i Sverige används BillerudKorsnäs spillvärme till att värma kommunernas fjärrvärmenät, vilket är exempel på en smart cirkulär lösning.

Skogsråvara

BillerudKorsnäs svenska produktionsenheter omvandlar årligen cirka 10,2 miljoner kubikmeter vedråvara till förpackningsmaterial. Vedråvaran utgörs till 80 procent av barrträd och resterande av lövträd.

Den modernt brukade skogens positiva påverkan kan ses ur en mängd perspektiv. I form av förmågan att binda koldioxid och därigenom motverka klimatförändringar samt att utgöra rekreatiomsområden som tillför stora sociala och kulturella värden. Den negativa påverkan sker främst vid brukandet av skogsmark, och vid utsläpp av växthusgaser i samband med skötsel och avverkning.

Ansvar tas genom att ett hållbart skogsbruk bedrivs med hänsyn till naturvärden och för att öka skogens förmåga att binda koldioxid. Bolaget bedriver också ett aktivt arbete för att öka andelen certifierad privatägd skog i Sverige.

Mer om mål och utveckling på sidorna 32-34.

Inköp

För verksamheten i stort krävs inköp av en mängd råvaror, produkter, energi och tjänster. Inköpen görs främst inom Europa. Vedråvaran, som köps från skogsägare, sågverk och andra skogsföretag, utgörs till tre fjärdedelar procent av svensk råvara. Pappersmassa som används för produktionen i Finland och Storbritannien köps in både internt och från externa leverantörer. Den el som köps in omfattas av ursprungsgarantier.

BillerudKorsnäs ansvar och möjlighet att påverka tydliggörs bland annat i den kravställen som görs på leverantörerna, en etablerad process för leverantörsgranskning och en generell omställning mot en fossilfri produktion.

Mer om mål och utveckling på sidorna 32-34.

In- och utgående transporter

BillerudKorsnäs transporter utgörs i huvudsak av transporter in till produktionsenheterna med råvaror och utgående transporter från produktionsenheterna med produkter till kund. Påverkan från in- och utgående transporter utgörs av utsläpp av växthusgaser och andra ämnen till luft.

Vägen framåt är att i samarbete med transportörerna verka för en utfasning av fossila drivmedel, effektiv transportoptimering och logistik som medger aktiva val av transportmedel för att successivt öka andelen transporter med tåg och fartyg.

Mer om mål och utveckling på sidorna 42-43.

Produktion

BillerudKorsnäs produktionsenheter står för bolagets mest väsentliga påverkan med sin produktion av massa, papper och kartong. Direkt påverkan sker genom produktionsenheternas utsläpp till luft och vatten, indirekt sker påverkan genom produktions energiförbrukning och användning av kemikalier.

Samtliga produktionsenheter är kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 90001 och ISO 14001. I bolagets ansvar för produktionen ligger att verka för en utfasning av fossila bränslen och att kontinuerligt arbeta med energibesparande åtgärder.

För att utveckla förpackningslösningar som minskar resursåtgång, minskar utsläpp, möjliggör effektivare logistik och underlättar återvinning, bedrivs ett omfattande produktutveckling- och innovationsarbete i egen regi och i samverkan med externa aktörer.

Mer om mål och utveckling på sidorna 42-43 samt 113.

Kunder

BillerudKorsnäs kunder finns på den internationella förpackningsmarknaden, och utgörs av förpackningstillverkare och varumärkesägare.

Genom att erbjuda produkter och förpackningar med nyfiber som bas för framställan, ges kunden möjlighet att påverka genom att välja bort material baserat på fossil plast, aluminium och glas, och kan på så sätt minska sin klimatbelastning.

BillerudKorsnäs kunder verkar till övervägande del på konsumentnära marknader. Det innebär att den djupa insikt som bolaget har om konsumenternas attityder till förpackningar, kan bidra till stärkta kundrelationer. I ansvaret ligger att verka för en kontinuerlig förädling av material och förpackningslösningar som bidrar till såväl kundens affär som att minska deras klimatbelastning.

Mer om mål och utveckling på sidorna 38-39.

Konsumenter

Konsumenten möter BillerudKorsnäs förpackningsmaterial i stort sett överallt; på butikshyllan, i frysdisk, i kylskåpet och på resan.

Genom att tillhandahålla förpackningsmaterial och -lösningar som bevarar innehållet väl, minskar svinn och möjliggöra effektiv återvinning av materialet, ökar konsumentens bidrag till en mer hållbar utveckling.

Ansvaret handlar om att kontinuerligt bygga en gedigen kompetens och innovationsförmåga som väl möter slutanvändarens behov och önskemål. Centralt är också att bedriva ett aktivt arbete på olika geografiska marknader med att sprida kunskaperna om möjligheterna med produktsäkra förpackningar, baserade på nyfiber, som klarar att hålla innehållet fräscht under såväl lång tid som vid varierande temperaturer.

Återvinning

BillerudKorsnäs produkter är baserade på förnybara material, och blir som återvunnen fiber ett viktigt tillskott för tillverkning av exempelvis liner och fluting.

BillerudKorsnäs påverkan ligger framförallt i omställning till en cirkulär ekonomi baserad på förnybara och återvunnen råvara.

Ansvaret ligger bland annat i att driva utvecklingen av återvinningsbara produkter som kan ingå i ett kostnadseffektivt återvinningsssystem.

Pappersfibrer kan materialåtervinnas fem till sju gånger och där efter energiåtervinnas. Ett tillskott av nyfiber är därför nödvändigt för att hålla återvinningsloopen igång.

ANSVARSFULL VÄRDEKEDJA – ÅTAGANDE 1

Främja ansvarstagande från uttaget av råvaror och produktion till återvinning

Mål 2017

- Andel av inköpsvärdet med leverantörsutvärdering; 70,0 procent per treårscykel.
- Antal privata skogsägare certifierade genom BillerudKorsnäs; 140 stycken.

Utfall 2017

- Andel av inköpsvärdet med leverantörsutvärdering; 70,2 procent.
- Antal privata skogsägare certifierade genom BillerudKorsnäs; 152 stycken.

BillerudKorsnäs tar ett långtgående ansvar längs hela värdekedjan; från uttag av råvaror till produktion och återvinning. Att verka för ett ansvarsfullt skogsbruk, hållbara transportlösningar och processer för leverantörsutvärderingar utgör grundläggande delar i åtagandet.

Skogen är verksamhetens viktigaste resurs

BillerudKorsnäs köper årligen cirka 10,2 miljoner kubikmeter vedråvara för att förse de svenska produktionsanläggningarna. Råvaran har till tre fjärdedelar svenskt ursprung. Resterande vedråvara importeras, främst från Finland, Norge, Baltikum och mindre volymer från Ryssland samt eukalyptus från Brasilien. Inköpsverksamheten av skogsråvara är certifierad enligt standarderna FSC® och PEFC™ Chain of Custody. För att undvika inköp av vedråvara från kontroversiella källor finns rutiner för att kontrollera vedens ursprung enligt standarden FSC® Controlled Wood, klausulerna om Controlled Sources i PEFC™ Chain of Custody och EU:s timmerlagstiftning EUTR.

Hållbarhetsfokus i relationen med de privata skogsägarna

För att öka andelen vedråvara som kommer från certifierad skog arbetar BillerudKorsnäs aktivt för att få fler privata skogsägare att certifiera sin skog genom bolagets FSC® och PEFC™-gruppcertifiering. Den är baserad på ett samarbetsavtal mellan skogsägaren och BillerudKorsnäs där BillerudKorsnäs med ett långsiktigt ekonomiskt, ekologiskt och socialt ansvarsfullt skogsbruk sköter skogsägarens skog.

Uppföljning av förra årets utbildningsinsats om ansvarsfullt skogsbruk för virkesköparna visar att den bidragit till önskad effekt eftersom målet om 140 medlemmar i BillerudKorsnäs gruppcertifiering nu uppnåtts.

Antalet privata skogsägare certifierade genom BillerudKorsnäs uppgick vid 2017 års slut totalt till 152 stycken.

Mål som ger en tydligare bild av biologisk mångfald

Under året utvecklade BillerudKorsnäs mål och metoder för att följa upp biodiversitet i skogen. Biodiversitetsmålet redovisas som ett index och baseras på ett antal parametrar som är centrala för skogens biologiska mångfald; ökad skötsel för att bevara naturvärden, bränning, ökad andel lövträd, korrekt hantering av kantzoner, hänsynskrävande biotoper och hänsynsytor samt skapande av död ved. 2018 utgör basåret för den fortsatta uppföljningen av målet.

Initiativ för att värna en säker arbetsmiljö

Vid tidigare revisioner identifierades brister i skogsentreprenörernas arbetsmiljöarbete. I början av året genomförde Forestry därför ett omfattande utbildningsprojekt för runt 90 entreprenörer för att komma tillrätta med bland annat bristande

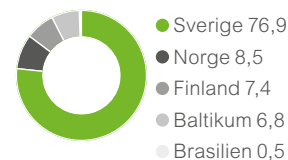
Förvaltd svensk skogsmark med avsatta områden för biologisk mångfald. 2017 (GRI 304-1)

Skogsägare och virkesleverantörer ¹	Förvaltd produktiv areal, ha	Frivilligt avsatt produktiv areal, ha	Andel frivilligt avsatt areal av total produktiv areal, %
Bergvik Skog AB	294 325 ²	25 631	8,1
Privata, certifierade skogsägare	69 007	4 794	6,9

¹ Egna avverkningsaktiviteter skedde genom inköpta avverkningsrätter i Sverige och Lettland, där dock ingen skogsmark förvaltades av BillerudKorsnäs. Alla avverkningsaktiviteter avsåg landanvändning och markbundna ekosystem för utvinning av vedråvara ovan mark. Förekommande skyddsstatus för vissa angränsande områden där bolaget bedriver verksamhet var nationalpark och naturreservat (589 000 ha), naturvårdsavtal (12 972 ha) och biotopskyddsområde (10 457 ha). Vid två svenska produktionsenheter finns drygt 30 ha mark med höga skyddsvärden som inte brukas.

² Tillkommer 68 044 ha lågproduktiv skogsmark, impediment, där inga skogsbruksåtgärder sker.

Vedförsörjning 2017, %





Inköpen sker från skogsbolag, såverk och privata skogsägare. Under 2017 handlade vi virke från drygt 1 200 privata skogsägare vilket ofta har stor betydelse för en levande landsbygd.

säkerhetsrutiner. Efterföljande revisioner visar på en högre regelbundenhet hos entreprenörerna. Fokus framöver är att kontinuerligt följa upp att utvecklingen fortsätter åt rätt håll.

Samråd och allmänna synpunkter

Inom ramen för ett ansvarsfullt skogsbruk ingår att genomföra samråd med rennäringsen. Under 2017 genomförde bolaget totalt 10 samråd med tre samebyar gällande 10 olika trakter, bland annat angående:

- försiktigare markberedning
- återplantering med svenska trädslag
- förstärkning av hänslavsrika kantzoner

Vid samråden diskuteras även vägdragningen vid vägbyggnation eftersom hur och var vägarna dras påverkar renarnas vandringsmönster.

Forestry kontaktas ofta av grannar och andra intressenter som är intresserade av att veta mer eller har åsikter om de åtgärder som ska utföras. Under året inkom tre synpunkter relaterade till miljön respektive nio till sociala aspekter. Det handlade exempelvis om att intressenten tycker att vi har planerat att avverka skogar med höga bevarandevärden och eller att grenar och ris lämnats på stigar så att framkomligheten försämrats.

Fortsatt förfining av leverantörsutvärderingarna

Bland BillerudKorsnäs leverantörer återfinns allt från kemikalie- och råvaruleverantörer till leverantörer av tjänster. Den generella bedömningen är att BillerudKorsnäs riskexponering bedöms vara låg då över 99 procent av den totala inköpsvolymen sker inom Europa. Grundläggande leverantörskrav är att efterleva BillerudKorsnäs uppförandekod respektive internationella standarder, gällande lagar och förordningar. BillerudKorsnäs säkerställer i enlighet med UK Modern Slavery Act (UKMSA) att granskning och uppföljning av leverantörerna inkluderar riskerna med så kallat modernt slaveri i arbetet med mänskliga rättigheter.

För att få en mer nyanserad och rättvisande bild av leverantörernas förmåga, kravefterlevnad och bättre möjligheter att kunna följa utvecklingen över tid utvecklades frågeunderlaget under 2017; från ja/nej-svar till en självskattning där leverantören nu anger implementationsgrad, efterlevnad, trender etc på en skala från 0-100 procent.

Processen för att utvärdera kemikalieleverantörernas transporter till produktionsenheterna förbättrades också, där transportörernas säkerhet- och arbetsmiljö sätts i fokus tillsammans med tillhörande dokumentation och rutiner.

Årets resultat av utvärderingarna

Processen för leverantörsutvärdering görs i treårscykler och omfattar samtliga inköp som bolaget gör, exklusive inköp av vedråvara vilken sker inom ramen för FSCs och PEFCs regelverk samt inköp relaterade till Managed Packaging. Årets granskningar omfattade därmed ett antal leverantörer som nu utvärderades en andra gång. Under 2017 utvärderade BillerudKorsnäs 63 nya leverantörer med ett inköpsvärde över SEK 100 000. Totalt utvärderade BillerudKorsnäs 337 leverantörer vilket motsvarar ett inköpsvärde på 70,2 procent under en treårsperiod, vilket innebär att målet uppnåddes.

I inget fall visade utvärderingarna något som påvisar barnarbete, tvångsarbete eller avsaknad av föreningsfrihet. Inte heller avslutade bolaget några leverantörskontakter som en konsekvens av årets leverantörsutvärderingar.

Förtydligade krav på transportörer av vedråvara

För de 18 transportörer av vedråvara från skog till produktionsenheter används en anpassad variant på utvärdering. I den efterfrågar bolaget sedan tidigare att rutiner för säker lossning, miljö-, drog- och alkoholpolicyer finns implementerade. Under 2017 infördes också en kontroll av ett fullgott försäkringsskydd, samt ett erbjudande om drogtest via BillerudKorsnäs program. Samtliga transportörer av vedråvara var vid 2017 års utgång utvärderade och inga avvikelser noterades.

Ökat antal revisioner på den asiatiska marknaden

Funktionen Regional Compliance Officer med placering vid kontoret i Shenzhen, Kina, ansvarar för revisionerna på plats hos bolagets produktionspartners inom affärssegmentet Managed Packaging. Revisionerna utförs enligt en standardiserad process och inkluderar detaljerade frågor kring sociala aspekter av verksamheten.

Syftet är att få en god uppfattning om hur produktionspartnern hanterar arbetsrätt, föreningsfrihet, arbetstider och ersättningar. Under 2017 genomförde bolaget sammanlagt 35 revisioner runt om i Kina och Sydostasien. Vid dessa revisioner framkom inget som påvisar barnarbete, tvångsarbete eller avsaknad av föreningsfrihet. Däremot identifierades brister inom hälsa och personlig säkerhet, till exempel brandsäkerhet och personlig skyddsutrustning, hos flera produktionspartners, såväl existerande som tilltänkta. Dessa brister hanteras i dialog med berörda produktionspartners och i ett fall har en tilltänkt produktionspartner inte godkänts som leverantör till BillerudKorsnäs.

För att möta en växande affär inom Managed Packaging kommer ytterligare resurser tillsättas i regionen. Vid sidan av revisionerna blir uppgiften även att stärka rutinerna för hantering av eventuella avvikelser samt utveckla dialogen för att uppmärksamma produktionspartnern på viktiga hållbarhetsfrågor.

Summering/slutsats

För att ge en tydligare bild av biologisk mångfald utvecklades mål och metoder för att följa upp biodiversitet i skogen. Därtill genomfördes ett omfattande utbildningsprojekt för entreprenörer i syfte att värna en säker arbetsmiljö. Ett antal samråd med rennäringsenheten och allmänheten genomfördes. Den etablerade modellen för att säkra ansvarsfulla inköp med leverantörsutvärderingar förfinades ytterligare och revisionerna på den asiatiska marknaden ökade. Som summering gäller att insatserna bidrog till att 2017 års mål för åtagandet uppnåddes.

Utblick mot 2018

- Implementering av indikatorer för biodiversitet.
- Implementering av nya rutiner för interna revisioner (Forestry).
- Fortsatt fokus på utvärdering av transportledet.
- Via utvärderingar säkerställa leverantörernas målsättningar och program för minskad miljöpåverkan.
- Tillföra ytterligare resurser på den asiatiska marknaden i takt med en växande affär.

ANSVARSFULL VÄRDEKEDJA – ÅTAGANDE 2

Erbjuda engagerande arbetsplatser där säkerhet, mångfald och mänskliga rättigheter är prioriterat

Mål 2017

- Antal arbetsskador som följs av sjukskrivning: 1,0 per 100 anställda och år.
- Andel kvinnor totalt och av cheferna: 21,5 procent respektive 26,5 procent.

Utfall 2017

- Antal arbetsskador som följs av sjukskrivning: 1,4 per 100 anställda och år.
- Andel kvinnor totalt och av cheferna: 22,1 procent respektive 21,1 procent.

Medarbetarnas kompetenser, erfarenheter och engagemang utgör förutsättningar för BillerudKorsnäs förmåga att nå missionen. Att behålla samt förstärka organisationen med ny kompetens är därför en helt avgörande del av affärsstrategin. Tillsammans bygger vi ett bolag som präglas av goda utvecklingsmöjligheter, mångfald, ett gott ledarskap, en säker arbetsmiljö och ett affäretiskt agerande i allt vi gör.

Omfattande insatser för en bestående säkerhetskultur

BillerudKorsnäs systematiska arbete för ständiga förbättringar omfattar; hälsa och säkerhet, stabil produktion och produktkvalitet. Programmet Tillbud och skadefri (TSF), som inleddes i Gävle under 2016, är nu under implementering vid alla svenska pappers- och kartongbruk. Målet är att nå nollvisionen för arbetsskador. Den säkerhetskultur som TSF bygger, sker i ett antal faser; från ett reaktivt beteende till olyckor, till att låta insikten om det egna ansvaret leda till handlingar som tar ansvar för såväl den egna säkerheten som kollegans. Under året tillsattes även en skydds- och säkerhetsdirektör, som från centralt håll ska stötta enheterna i det operativa säkerhetsarbetet.

Effekter så här långt är en attitydförändring hos medarbetarna som bland annat går att avläsa i väsentligt fler rapporterade riskobservationer. Därtill i utfallet för året vad gäller det

totala antalet arbetsskador med sjukfrånvaro som minskade till 1,4 per 100 anställda.

Förebyggande arbete som omfattar alla medarbetare

Vid årets utgång omfattades totalt 91,4 procent av BillerudKorsnäs medarbetare av någon formell gruppering som samverkansråd, skyddskommitté eller skyddsgrupp.

Vid olycka, andra arbetsrelaterade problem och vid återgång efter en längre tids sjukfrånvaro bedrivs ett aktivt rehabiliteringsprogram för att minimera sjukskrivningstiden. Efter utredning vidtas lämpliga åtgärder, till exempel anpassning av arbetsuppgifter, hjälpmedel, utbildning eller omplacering.

Med ny VD mot framtiden

Efter 12 år som BillerudKorsnäs VD lämnade Per Lindberg vid årsskiftet över rodret till Petra Einarsson. I övrigt gjordes inga större organisationsförändringar utan kraftsamlingen sker runt de nya organisationer som byggs i takt med att investeringarna i Gruvön och Skärblacka realiserar.

Den viktiga dialogen med medarbetarna

Under 2017 genomfördes en pulsmätning bland medarbetarna. Den mäter bland annat index för ett kommunikativt ledarskap och arbetsgivarvarumärket. Svarefrekvensen låg på 76 procent och ur ett koncernperspektiv visade resultatet en positiv uppgång för ledarskapsindex, från 73 till 75. Samtidigt sjönk index för arbetsgivarvarumärket något till 24. Under året har arbete gjorts för att tydliggöra kopplingen mellan prestation och löneläge för löneutveckling, framförallt för medarbetare med individuella löner.

Målet är att samtliga medarbetare ska delta i medarbetarsamtal med sin närmaste chef. Under 2017 deltog 88,6 procent av medarbetarna i medarbetarsamtal.

Mångfald bidrar till nytänkande och innovativa lösningar

Medarbetare med olika bakgrunder och erfarenheter gör BillerudKorsnäs till en mer innovativ, lönsam och effektiv organisation. Den utbildning i mångfald och inkludering som

BillerudKorsnäs mål är att öka andelen kvinnor både totalt och bland chefer. Arbetet är utmanande i en bransch som traditionellt domineras av män.



koncernledning och övriga ledande befattningshavare deltog i under 2016/2017 implementeras nu på olika sätt i organisationen. Dels genom att mångfaldsperspektivet ska inkluderas i exempelvis sammansättning av arbetsgrupper. Dels genom att en fortsatt diskussion bedrivs i respektive organisation med målet att ta fram handlingsplaner som säkerställer att mångfaldsperspektivet ingår vid rekrytering, karriärutveckling, bedömning och kompetensutveckling.

En bättre balans mellan könen

BillerudKorsnäs mål är att öka andelen kvinnor både totalt och bland chefer. Arbetet är utmanande i en bransch som traditionellt domineras av män. BillerudKorsnäs har därför tagit ett flertal initiativ som syftar till att korrigera underrepresen-

tation av kvinnor inom den operativa verksamheten. En koncernövergripande mångfaldsgrupp har i uppdrag att ta fram ett skarpare mål för mångfald och att göra en kartläggning av riskerna för diskriminering och icke-likabehandling. En översyn görs för att säkerställa att platsannonser formuleras könsneutralt och uppmuntra till att vid jämbördiga kandidater välja det underrepresenterade könet.

I ett längre perspektiv tas initiativ för att inspirera flickor och unga kvinnor att söka sig till relevanta utbildningar. Det handlar till exempel om att aktivt arbeta för att 50 procent av de årliga sommarjobbarna utgörs av kvinnor och att göra insatser som kan öka teknikintresset. IGEday (Introduce a Girl to Engineering day) är ett initiativ av och med kvinnliga ingenjörer och ingenjörstudenter. BillerudKorsnäs är numera

huvudsponsor och bjöd under våren in elever i åldern 13–19 år för att under en dag besöka de svenska produktionsenheterna för föreläsningar och rundvandringar. Totalt tog 86 elever chansen att besöka BillerudKorsnäs.

Under 2017 infördes en koncerngemensam process för lönekartläggning. För 2017 visade den inte på några osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män för jämförbara yrkesgrupper, läs mer på sidan 115.

Aktivt arbete för att säkerställa regelefterlevnad

BillerudKorsnäs har en absolut nolltolerans mot korruption och beteenden som strider mot tillämpliga konkurrensrättsliga regler. Utgångspunkten för arbetet ligger i bolagets uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Arbetet under året handlade framförallt om att få ett effektivt policyramverk på plats, om en fortsatt utbildning av medarbetare i antikorruption, samt att göra whistleblower-funktionen tillgänglig för fler målgrupper.

Utvecklingen av ett ramverk för bolagets samtliga policyer syftar till att dels utveckla systemet som sammanställer samtliga styrande dokument, anger ägarskap och ansvar för uppdateringar. Dels göra dem enhetliga till sin utformning och enklare att förstå och tillämpa. Med strukturen på plats fortgår nu arbetet med att säkerställa att policyerna följer samma mall och metod för implementering. Därtill att rutinerna för uppdateringar av policyer samt kvittering finns på plats senast 2019.

När det gäller utbildningsinsatser i antikorruption låg årets fokus på personliga möten med medarbetare inom affärsområdena med fokus på den asiatiska marknaden, i syfte att diskutera utmaningar med bland annat antikorruption och konkurrens efterlevnad på respektive marknad. Syftet var också att skapa direkta kommunikationsvägar vid behov av diskussioner om praktiska tillvägagångssätt när en tveksam situation uppstår i vardagen. Totalt genomfördes utbildning för ungefär 70 anställda under 2017.

Funktion för både interna och externa visseblåsare

Via Whistleblower-funktionen kan BillerudKorsnäs medarbetare sedan tidigare rapportera anonymt om allvarliga oegentligheter. Mottagare av rapporter är BillerudKorsnäs chefsjurist samt BillerudKorsnäs ansvarig för intern kontroll. Rapportering kan också göras direkt till revisionsutskottets ordförande.

Whistleblower-funktionen utvecklades under 2017 och en ny version lanseras under 2018. Funktionen görs då även tillgäng-

lig för externa parter att lämna information om något som inte är i linje med våra värderingar och etiska principer, och som allvarligt kan påverka vår organisation eller en människas liv eller hälsa. Funktionen gör det också möjligt att föra en anonym dialog med utrymme för följdfrågor.

Under året gjordes en (1) anmälan via funktionen, vilken även föranledde vidare utredning. Övriga ärenden hanteras inom ramen för normala åtgärdsrutiner för ledarskaps- och informationsfrågor.

Inga klagomål om överträdelser av mänskliga rättigheter, eller incidenter kopplade till diskriminering eller korruption har rapporterats in till övriga interna system.

Inga betydande böter eller andra sanktioner på grund av lagöverträdelser utdömdes mot bolaget under 2017.

Utöver den undersökning från Europeiska Kommissionen som inleddes 7 mars 2017 och som beskrivs närmare på sidan 3, har inga rättsliga åtgärder vidtagits mot bolaget när det gäller konkurrens hämmande beteende, karteller eller monopol.

Slutsatser/summering

Glädjande för 2017 är att de arbetsrelaterade olyckorna med frånvaro sjönk till 1,4 per 100 anställda och närmar sig målet. Troligen är det delvis en effekt av vårt systematiska säkerhetsarbete med TSF som modell. Antalet kvinnliga medarbetare totalt inom BillerudKorsnäs ökade också medan antalet kvinnliga chefer måste bli fler för att nå målet. Bolagets nolltolerans mot korruption och konkurrens hämmande beteenden fortgår där arbetet fokuserade på att få ett effektivt policyramverk på plats, samt göra whistleblower-funktionen tillgänglig för fler målgrupper. För 2018 gäller ett fortsatt intensivt arbete med åtagandets frågor.

Utblick mot 2018

- Fortsatt fokus på säkerhet och hälsa.
- Fördjupad riskbedömning: generellt för bolaget, specifikt kring riskerna med att etablera affärer i nya länder.
- Arbete med att systematisera hantering och utredning av inkommande rapporter via whistleblower-funktionen.
- Systematisera utbildningsinsatserna i anti-korruption, konkurrensrätt med mera genom e-learning och personliga möten.
- Arbete för att ta fram en aktivitetsplan för bolagets fortsatta mångfaldsarbete.

Förstärka våra kunders affärer genom vår kunskap om hållbara förpackningslösningar

Mål 2017

- Andel kunder som anser att BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete skapar värde; 92 procent.

Utfall 2017

- Andel kunder som anser att BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete skapar värde; 89 procent.

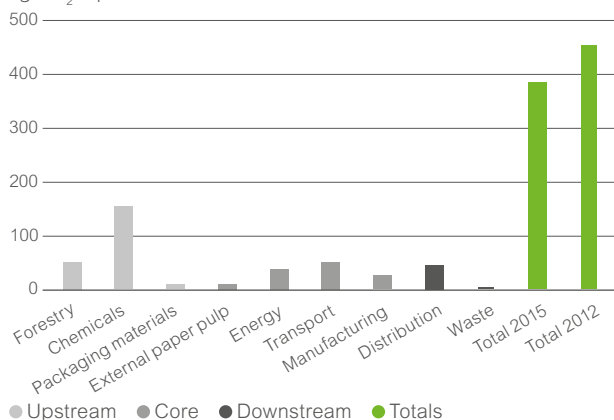
BillerudKorsnäs skapar konkret affärs- och samhällsnytta genom att utmana konventionella förpackningar. Baserade på gedigen kompetens och innovation erbjuds förpackningsmaterial och -lösningar som är resurseffektiva, minskar avfall, effektiviserar logistikkedjor och stärker varumärken.

Investeringar som möter nya behov och bidrar med ökad kapacitet

Möjligheterna att möta kundernas behov av ökade volymer med utökad effektivitet är goda i kraft av de investeringar som nu genomförs. När den nya kartongmaskinen i Gruvön går i produktion under första kvartalet 2019 blir den en av de

Average greenhouse gas emissions liquid FC 2015

kg CO₂ eq/tonne



Miljövarudeklaration (EPD) för BillerudKorsnäs Liquid FC publicerad 2018. Utsläpp av växthusgaser i ett livscykelperspektiv, från uttag av råvara till leverans av produkt till kund och hantering av förpackningsavfall från leveransen, visar på en förbättrad klimatprestanda på 15 procent jämfört med föregående EPD.

största maskinerna i sitt slag i världen. Med sikte på premiумsegmentet och de stora vätskekartongkonverterarna som kunder beräknas den nya kartongmaskinen kunna producera 550 000 ton kartong årligen av vätskekartong, förpackningskartong, food service board och liner.

Under året genomfördes flytten av pappersmaskinen från finska Tervasaari till Skärblacksa, som nu blir ett världslidande centrum för tillverkning av maskinglättat kraftpapper, MG-papper. Pappersmaskinen tas i produktion under våren 2018.

Produktkvalitet och kundservice – starka drivkrafter för kundnöjdhet

I den senaste kundundersökningen, som gjordes under 2016, visade att cNPS (customer Net Promotor Score) för BillerudKorsnäs ökade från 30 till 37. Ingen ny kundundersökning gjordes 2017, varför resultatet för andelen kunder som ansåg att BillerudKorsnäs hållbarhetsarbete skapar värde var det samma som 2016, 89 procent.

För att ytterligare förbättra ett systematiskt arbetssätt kring produktkvalitet har programmet Secure Quality inom Consumer Board införts vid Gävle, Frövi och Gruvön.

Programmet ökar förmågan att definiera problem och den potentiella skada som avvikelserna kan ge upphov till, för att i nästa steg leverera en lösning. Kundens involvering genomgående i processen är central, inte minst för att säkerställa en anpassad lösning utifrån specifika behov och krav. Arbetsättet Secure Quality ska implementeras vid samtliga produktionsanläggningar under 2018. Kunderna ska känna sig säkra på att de får samma höga produkt- och leverans kvalitet oavsett tillverkande produktionsenhet.

Framåt i värdekedjan i kraft av strategiska samarbeten

Ett viktigt sätt för BillerudKorsnäs att positionera sig är att forma strategiska samarbeten med konverterare och varumärkesägare. Samarbeten kan även handla om kunskapsutbyte exempelvis inom konsumenttrender, förpackningsbehov och trendspaningar. Ett exempel är Solution Services som riktar sig till kunder med behov av förbättrade förpackningslösningar. Förbättringar kan röra allt från konstruktion och



Ett sätt för BillerudKorsnäs att förflytta sig framåt i värdekedjan är att forma strategiska samarbeten med konverterare och varumärkesägare.

design till tryck, tillverkning, fyllning, logistik, slutanvändning och miljöprestanda.

Dela kunskap om produktens miljöpåverkan under en livscykel

För att underlätta kundens analys och värdering av en produkts miljöpåverkan, genomförde BillerudKorsnäs under året uppdatering av nio miljövarudeklarationer (EPD) samt utformade en ny för ytterligare en produkt, som transparent visar hur påverkan ser ut för tio av bolagets produkter ur ett livscykelperspektiv.

Resultatet visar att klimatprestandan har förbättrats med mellan 5–19 procent sedan de föregående EPD:erna togs fram som gällde för 2012. Resultaten visar även att den största andelen av klimatpåverkan sker vid produktionen av de kemikalier som köps in. Som beskrivs på sidan 42 har BillerudKorsnäs satt klimatmål som inkluderar denna indirekta påverkan från bland annat kemikalier. Miljövarudeklarationerna kan laddas ner från billerudkorsnas.se/hallbarhet.

Produktansvar i alla led

Kontinuerlig styrning, kontroll och verifiering samt information om produkternas användning utgör grunden för att säkerställa produktsäkerhet. Hela BillerudKorsnäs kedja inkluderas; utvecklingsarbete, tillverkning, marknadsföring, distribution och användning av färdig produkt samt avfallshantering alternativt återvinning. Ansvaret ligger sedan hos varje affärsområde för att rätt produkt säljs för avsett ändamål, medan produktionsenheterna ansvarar för produktsäkerheten i tillverkningen.

Uppföljning av produktansvaret under 2017 visar att inga avvikelser från lagstiftning eller frivilliga koder gjordes inom hälsa och säkerhet, produktinformation och –märkning eller marknadskommunikation. Uppföljningen visar också att inga klagomål om brott mot kundens integritet och sekretess har förekommit samt att inga bötesbelopp relaterade till produktansvar har utdömts.

Slutsatser/summering

Bolagets ambition att skapa konkret affärs- och hållbarhetsnytta för kunderna, understryks bland annat av initiativen för att forma strategiska samarbeten med konverterare och varumärkesägare. Uppföljningen av produktansvar visade heller inga avvikelser. Med bolagets omfattande investeringar i Gruvön och Skärblacka tillförs viktiga långsiktiga pusselbitar som stöd för åtagandet.

Utblick mot 2018

- Kontinuerligt arbeta för att stärka kundernas affärer i kraft av gedigen kunskap om hållbara förpackningslösningar.
- Att fortsätta utöka volymen unika förpackningslösningar innehållande BillerudKorsnäs material till varumärkesägare inom Managed Packaging.
- Implementera Secure Quality som koncernövergripande arbetssätt för produktkvalitet.

Genom innovation få marknaden för förnybara förpackningsmaterial att växa

Mål 2017

- Andel nya produkter av försäljningen; 15 procent.

Utfall 2017

- Andel nya produkter av försäljningen; 8 procent.

Innovation är en förutsättning för att förändra drivkrafterna på marknaden. För BillerudKorsnäs handlar innovation om ett kreativt arbete för att förstärka de förnybara förpackningsmaterialens roll och utveckla förpackningslösningar som effektivt möter framtidens utmaningar.

De koncernövergripande produktutvecklingsteam som finns bl a i Gruvön arbetar med att säkra genomförandena av de pågående investeringsprojekten.



Etablerad R&D-organisation för innovativa förpackningslösningar

BillerudKorsnäs innovationsarbete koncentreras i huvudsak till två delar; innovationer av produkter och material samt innovationer som med starkt lösningsorienterad fokus möjliggör nya affärsmodeller.

Grunden för bolagets R&D-organisation utgörs av två teknologicer, vilka främst koncentrerar sina resurser till att skapa nya funktionaliteter i förpackningens ytor respektive i det fiberbaserade förpackningsmaterialet. De koncernövergripande produktutvecklingsteam som finns i Frövi, Gruvön, Gävle och Skärblacka arbetar parallellt med att säkra genomförandena av de pågående investeringsprojekten.

Innovationer som ger positiva avtryck

För att säkerställa en kontinuerlig utveckling som resulterar i material- och produktansringar inom tre till fem år, mäter BillerudKorsnäs andelen nya produkter av den totala försäljningen inom varje segment. Andel nya produkter av försäljningen 2017 slutade på 8 procent och målet uppnåddes därmed inte. Som främsta orsaker bör nämnas den nödvändiga kraftsamlingen kring att säkra genomförandet av de stora investeringarna i Skärblacka och Gruvön, samt de insatser som krävdes för att komma till rätta med de produktionsstörningar som inträffade under året.

Den långsiktiga målsättningen kvarstår dock med trygghet förvissning om att BillerudKorsnäs är ett innovativt bolag med god förmåga att omsätta idéer till nya produkter och lösningar. Viktigt framöver är dock att ytterligare förbättra förmågan att kommersialisera investeringar och innovationer, och därmed ge snabbare avtryck i försäljningen.

Tydliga inriktningar för utmanarprojekt

För att utmana förpackningar av plast, glas och aluminium krävs en vidareutveckling av material och nya användningsområden för papper. BillerudKorsnäs forskning koncentreras för närvarande på användningen av mikrofibrillär cellulosa för framställning av lättare och starkare kartong. Ytterligare utmanarprojekt är utvecklingen av barriärområdet för torra och våta livsmedel, samt ett projekt som i ett längre perspektiv kan möjliggöra egen produktion av gröna kemikalier.

BillerudKorsnäs Venture investerar i innovativa uppstartsbolag, inom de tre inriktningarna; interaktiva förpackningar, förpackningar i kylkedjor och pappersflaskor tillverkade av nyfiber.

Samverkan är en nyckel till framgång

För mer radikala forskningsresultat är breda samverkansprojekt värdefulla. Ett exempel är BillerudKorsnäs engagemang i Treeseach¹, en nationell plattform för nya material och specialkemikalier från skogsråvara. Det är ett initiativ mellan industri och universitet med finansiellt stöd från Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och svenska statens forskningsfinansiärer, vilket medfört en storsatsning på forskning och samverkan för en biobaserad ekonomi. Samarbetet med forskningsinstitutet Innventia (numera en del av RISE) med att utveckla kartongegenskaperna med hjälp av mikrofibrillär cellulosa (MFC) vid produktionsanläggningen i Frövi har tagits vidare till nästa fas. Under 2017 började BillerudKorsnäs tillsammans med det norska bioraffinaderiet Borregard genomföra fullskaliga tester för att tillsätta MFC i kartongproduktion. Förhoppningen på kort sikt är att med mindre material uppnå samma hållfasthetsegenskaper för kartongprodukter, i ett längre perspektiv att användningen av MFC kan ersätta barriärsikt av plast eller aluminium. BillerudKorsnäs är även engagerade i flera forskningsprojekt inom det svenska samverkansprogrammet Bioinnovation med stöd från bland annat Vinnova. Projekt som exempelvis är kopplade till utvecklingen av fiberbaserade flaskor och extremt tåjbara papper.

Slutsats/summering

Avvikelsen mot målet ska ses mot bakgrund av den nödvändiga kraftsamlingen kring att säkra genomförandet av investeringar samt de insatser som krävs för att komma till rätta med produktionsstörningar. I övrigt fortgår innovationsarbetet av produkter och material, såväl inom R&Ds två teknologicer som i breda samverkansprojekt med industri och universitet.

¹ www.treeseach.se

Utblick 2018

- Fortsatta satsningar inom R&D och nya funktionaliteter i förpackningens ytor liksom i det fiberbaserade förpackningsmaterialet.
- Fortsatta produktionstester i full skala vid Frövi med att använda mikrofibrillär cellulosa i kartongproduktion.
- Intensifiera samverkan inom forskningsplattformen Treeseach.

HÅLLBART OCH BIOBASERAT SAMHÄLLE – ÅTAGANDE 5:

Motverka klimatförändringar i hela värdekedjan

Mål 2017

- Utsläpp av fossil koldioxid från bränslen i produktionen: 25,0 kg per ton produkt.
- Utsläpp av fossil koldioxid från bränslen i produktionen totalt: 75 000 ton.
- Utsläpp av växthusgaser från transporter av vedråvara och färdiga produkter: 19,4 g per ton km.
- Energianvändning: 5,28 MWh per ton produkt.

Utfall 2017

- Utsläpp av fossil koldioxid från bränslen i produktionen: 30,6 kg per ton produkt.
- Utsläpp av fossil koldioxid från bränslen i produktionen totalt: 89 700 ton.
- Utsläpp av växthusgaser från transporter av vedråvara och färdiga produkter: 19,5 g per ton km.
- Energianvändning: 5,34 MWh per ton produkt.

BillerudKorsnäs vill bidra till att motverka klimatförändringar i hela värdekedjan. Arbetet inriktas framförallt mot en utfasning av fossila bränslen ur produktionen tillsammans med satsningar inom energieffektiviseringar och minskning av indirekta utsläpp.

Tuffa klimatmål understryker det offensiva arbetet för minskade utsläpp

BillerudKorsnäs beslutade under året om klimatmål i enlighet med Science Based Targets. Beslutet inkluderar långsiktiga mål för direkta och indirekta utsläpp från den egna verksamheten samt för utsläpp från inköp av varor och tjänster. I BillerudKorsnäs fall handlar det främst om inköp av kemikalier och transporter till och från produktionsenheterna. Målen med sikte på år 2030 är att utsläppen av växthusgaser från

BillerudKorsnäs produktion och köpt energi ska vara minst 59 procent lägre än år 2016, respektive att utsläppen av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av BillerudKorsnäs ska vara minst 30 procent lägre än år 2016. Science Based Targets är ett initiativ som bygger på ett partnerskap mellan CDP, UN Global Compact, WRI och WWF. Syftet är att hjälpa företag att avgöra hur mycket de måste minska sina utsläpp för att bidra till att överenskommelsen från klimatmötet i Paris kan nås.

Steg mot fossilfri produktion

BillerudKorsnäs användning av bränsle i produktionen utgörs till 97,2 procent av förnybar bioenergi. Arbetet koncentreras därför till att fasa ut de återstående 2,8 procenten fossila bränslen som utgörs av naturgas, olja och gasol, till fördel för förnybara bränslealternativ alternativt nya tekniska lösningar. Framsteg görs, till exempel är den fossila oljan ersatt av beckolja i flertalet mesagunnar.

För att driva på arbetet genomfördes under året en förstudie i Skärblacka för att undersöka vad som krävs för att göra anläggningen fossilfri. En förstudie som även ger värdefull vägledning för koncernens övriga anläggningar i deras arbete med att fasa ut det fossila bränslet helt.

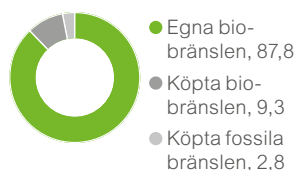
Målet för 2017 var max 25 kilo koldioxid per ton såld produkt eller 75 000 ton koldioxid totalt. Målet överskreds på grund av produktionsstörningar som ökade användningen av olja och gasol.

Internt initiativ för att kartlägga energianvändningen

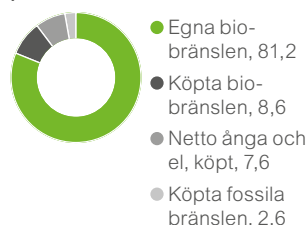
Koncernens energianvändning för året slutade på 5,34 MWh per ton produkt, vilket innebär att målet inte uppnåddes, även det på grund av produktionsstörningar.

Den energikartläggning som påbörjades 2016 i enlighet med ett EU-direktiv, är därför ett viktigt verktyg för att driva på arbetet. Ambitionen är att analysera varje del av verksamheten

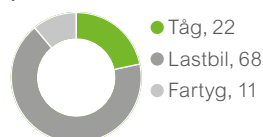
Användning av bränslen 2017, %



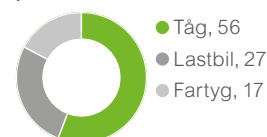
Energianvändning och produktion 2017, %



Transportslag till produktionsenheter 2017, %



Transportslag från produktionsenheter 2017, %





I generellt sätt att minska bolagets utsläpp av växthusgaser utgörs av transportoptimering och att kombinera olika trafikslag så att en så hög andel av godset som möjligt går via järnväg.

för att både upptäcka avvikelser och ta fasta på goda exempel. Kartläggningen blir på så sätt en god hjälp för att styra åtgärder och investeringar åt det håll där de gör störst nytta. Sammantaget under 2017 låg investeringarna i energibesparande åtgärder på runt 20 miljoner kronor.

En hållbar strategi för transporter

Under året formulerade bolaget en hållbarhetsstrategi för transporter och logistik i syfte att tydliggöra ambitioner, nyckeltal för uppföljning samt tillvägagångssätt för att kontinuerligt minska utsläppen och bidra till bolagets nya klimatomål. 2017 års mål för utsläpp av växthusgaser från transporter av vedråvara och färdiga produkter var 19,4 gram per ton km. Målet uppnåddes nästan, bland annat tack vare ökad andel biodrivmedel vid lastbilstransport av vedråvara.

En generell del av förbättringsarbetet utgörs av transportoptimering och att kombinera olika trafikslag så att en så hög andel av godset som möjligt går via järnväg. Bolagets ambitionsnivå är att 75 procent av landtransporterna ut från bruken går via järnväg senast år 2030. Utfallet för 2017 visar att 56 procent av produktleveranserna från bruken skedde med tåg. Transportörernas omställning till biobränslen börjar också sakta ta fart liksom möjligheten att köra tyngre fordon. BillerudKorsnäs har till exempel dispens för att köra tolv avgångar med 730 meter långa tåg per vecka mellan Hallsberg och Malmö. Därtill trädde nya regler för effektivare transporter, med större volymer gods, i kraft i mars 2017, vilket innebär att den maximala bruttovikten för lastbilar höjts till 74 ton. På längre sikt, när vägar och broar i högre grad anpassats, möjliggör detta en god effekt i form av mindre utsläpp per transporterat ton. Redan nu har lastvikterna kunnat ökas tack vare ändrad lagstiftning.

Erkänd hållbarhetsranking för investerare ger BillerudKorsnäs en topplacering

Koncernen inkluderades också i Dow Jones World hållbarhetsindex, där BillerudKorsnäs i årets utvärdering utsågs till hållbarhetsledare i kategorin Containers & Packaging och därmed bland de 10 procent mest hållbara företagen i världen.

Slutsats/summering

De under året beslutade Science Based Targets är ett viktigt initiativ för att visa på BillerudKorsnäs målmedvetenhet med att minska verksamhetens utsläpp längs hela värdekedjan. Årets avvikelse mot målsättningarna är till viss del orsakade av produktionsstörningarna under året. Arbetet med att på alla sätt minimera påverkan fortgår, bland annat med insatser för att fasa ut fossila bränslen ur produktionen, fortsatt kartläggning av energianvändningen och med hjälp av en hållbarhetsstrategi minska utsläppen i samband med transporter och logistik.

Utblick 2018

- Ta fram en koncernövergripande handlingsplan för att realisera de nya klimatomålen.
- Ta tillvara och realisera energikartläggningens resultat.
- Implementera och leverera mot hållbarhetsstrategin för transporter och logistik.
- Fortsatt fokus på transportoptimering med så effektiva rutter och fulla returer som möjligt, framför allt med hjälp av it-lösningar för logistik.

Skapa värde för samhället genom samverkan både lokalt och globalt

Mål 2017

- Ge arbetslivserfarenhet genom att arrangera praktik och yrkesintroduktion: 1 500 praktikveckor per år.

Utfall 2017

- Ge arbetslivserfarenhet genom att arrangera praktik och yrkesintroduktion: 1 324 praktikveckor.

BillerudKorsnäs verksamhet berör och påverkar många människor, ibland hela lokalsamhällen. Bolagets ambition är att bidra till det lokala näringslivet, sociala insatser och utvecklingen av förnybara, biobaserade förpackningsmaterial för ett långsiktigt hållbart samhälle.

Lokal förankring med möjlighet till positiv påverkan

På majoriteten av de orter där verksamhet finns är Billerud-Korsnäs den dominerande privata arbetsgivaren. Det innebär att bolaget har en direkt påverkan på sysselsättningen i närområdet, samt även en viktig indirekt påverkan genom att skapa en marknad för lokala varor och tjänster, liksom för en grundläggande samhällsservice och investeringar i infrastrukturen.

Ett annat perspektiv är att ett antal orter i närheten av produktionsenheterna kan använda överskottsvärme från produktionen vilket sker genom samägda bolag eller leveransavtal. Under 2017 sålde bolaget 967 GWh vilket motsvarar den energimängd som krävs för uppvärmningen av ungefär 48 000 villor.



Skapade arbetstillfällen utöver egna anställda

Under 2017 fick 248 nyanlända och studenter praktik under sammanlagt 1 324 veckor, motsvarande 33 skolår.

Dialogen med lokalsamhället

För intressenter som vill ge synpunkter på BillerudKorsnäs verksamhet erbjuds en rad kanaler, till exempel via webbplatsen, direkta kontakter och samrådsmöten. Bolaget registrerar inkomna synpunkter och frågor i interna system med ambitionen att baserat på underlaget föra en aktiv dialog med målgruppen kring en lösning eller relevant åtgärd. Antalet samhällsrelaterade synpunkter som kom in från närboende under 2017 var totalt 66 stycken och handlade främst om lukt och buller från produktionsenheterna.

Praktik- och yrkesintroduktion

I samarbete med Arbetsförmedlingen och ett antal universitet deltar BillerudKorsnäs i projektet Korta vägen, som syftar till att få nyanlända akademiker att snabbare komma i arbete genom praktikplatser på sex månader.

I olika omfattning erbjuder BillerudKorsnäs produktionsenheterna också praktikplatser inom ramen för Teknik- respektive Jobbsprånget. Tekniksprånget vänder sig till unga under 21 år, med behörighet till en ingenjörutbildning, med erbjudande om några månaders praktikarbete som introduktion till ingenjörrollen. Jobbsprånget är ett nationellt praktikprogram som matchar nyanlända akademikers kompetenser med arbetsgivares behov.

Under 2017 fick totalt 248 ungdomar och nyanlända praktik under sammanlagt 1 324 veckor, vilket motsvarar 33 skolår.

Inspirerande tävlingar för framtidens förpackning

I syfte att utmana kreativiteten hos dagens studenter och väcka intresse för framtidens förpackningsdesign engagerar sig BillerudKorsnäs i utbildningar inom området. Exempelvis:

- Tillsammans med Berghs School of Communication driver BillerudKorsnäs det gemensamma tävlingsinitiativet Pack Challenge.
- Hållbarhetsutmaning i form av en global e-tävling för studenter, som får i uppdrag att med nytänkande och kreativitet skapa hållbara lösningar för förpackningsindustrin.
- Packaging Impact Design Award (PIDA) som BillerudKorsnäs nu för tionde gången arrangerade tillsammans med ledande skolor för förpackningsdesigners i Tyskland, Frankrike och Sverige.

Riktade insatser mot plast i haven och för biologisk mångfald

Sedan tidigare är BillerudKorsnäs aktiv i Håll Havet Rent och i ett partnerskap med Tara Expeditions Foundation, en

fransk havsforskningsplattform som vill uppmärksamma om den oerhörda plastnedskräpning som drabbar världshaven. Som en del av förpackningsindustrin har BillerudKorsnäs här en viktig uppgift att bidra till minskning genom att erbjuda alternativ till plast.

Arbetet för ett hållbart skogsbruk och biologisk mångfald speglas också i BillerudKorsnäs finansiella stöd till Svenska Naturskyddsföreningens Projekt Vitryggig Hackspett. En art som är akut utrotningshotad i Sverige då hackspetten är beroende av skogsmiljöer av lövskog med gott om död ved. Projektet arbetar främst med utsättning, stödutfodring och förbättringsåtgärder av livsmiljöerna i svenska lövskogar.

Viktig röst för att driva förändring

Högst på agendan för BillerudKorsnäs dialog med beslutsfattare på både nationell och europeisk nivå står frågan om cirkulär ekonomi, där biobaserade förpackningsmaterial fyller en viktig roll i omställningen. BillerudKorsnäs arbetar för att understryka vikten av att vid beslut om nya lagkrav ta förpackningsmaterialets hela livscykel i beaktande, och inte endast återvinningsgraden. Därtill att krav ställs på att alla typer av förpackningsmaterial ska samlas in. Ytterligare viktiga frågor på agendan är satsningar på och utveckling av järnväg och hållbarare transporter för att driva utvecklingen i rätt riktning.

Slutsats/summering

Direktdialogen med lokalsamhället via en rad olika kanaler fortgick löpande under året och resulterade i viktiga underlag som hjälper oss vidare i förbättringsarbetet. Engagemanget för att driva på utvecklingen av framtidens förpackningslösningar tydliggörs bland annat i den rad tävlingar inom området som BillerudKorsnäs står bakom och liksom deltagandet i riktade insatser för att minska nedskräpning av plast i haven.

Utblick 2018

- Tillföra beräkningar av de faktiska värden som BillerudKorsnäs verksamhet skapar lokalt.
- Fortsatt intensiv dialog kring branschspecifika frågor med beslutsfattare på nationell och europeisk nivå.
- Fortsätta erbjuda praktikplatser och yrkesintroduktioner enligt etablerade modell.
- Fortsatt samverkan med SNF för urval av skogsområden för vitryggig hackspett.

Innehåll

Förvaltningsberättelse	47	Not 11 Immateriella tillgångar	95	Not 29 Händelser efter balansdagen	106
Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs	54	Not 12 Materiella anläggningstillgångar	96	Not 30 Investeringsåtaganden	106
Ersättningar inom BillerudKorsnäs	59	Not 13 Andelar i koncernbolag	97	Not 31 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	106
Internkontroll och riskhantering	62	Not 14 Fordringar och skulder på koncernföretag, räntebärande	98	Not 32 Närstående	106
Ledningsgrupp	64	Not 15 Andelar i intressebolag	98	Not 33 Rörelseförvärv	106
Styrelse	66	Not 16 Övriga innehav	99	Not 34 Avyttring av dotterbolag	107
Riskhantering och känslighetsanalys	68	Not 17 Varulager	100	Not 35 Viktiga uppskattningar och bedömningar	107
Finansiella rapporter	76	Not 18 Eget kapital	100	Not 36 Uppgifter om moderbolaget	107
Noter	84	Not 19 Förslag till vinstdisposition	100		
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper	84	Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	101	Underskrifter	108
Not 2 Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad	91	Not 21 Avsättningar	102	Revisionsberättelse	109
Not 3 Övriga rörelseintäkter	92	Not 22 Räntebärande skulder	102	Hållbarhetsdata	112
Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	92	Not 23 Skulder till kreditinstitut	102	Fem år i sammandrag	121
Not 5 Personal och personalkostnader	92	Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	102	Kvartalsdata	123
Not 6 Jämförelsestörande poster	93	Not 25 Finansiella tillgångar och skulder	103	BillerudKorsnäs-Aktie	125
Not 7 Finansnetto	93	Not 26 Ersättning till ledande befattningshavare	104	Nyckeltalsdefinitioner	127
Not 8 Bokslutsdispositioner	93	Not 27 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser	105	Ordlista, Aktiägarinformation och kalendarium	128
Not 9 Skatt	93	Not 28 Obeskattade reserver	106	Kontaktpersoner och adresser	129
Not 10 Resultat per aktie	94				



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för BillerudKorsnäs AB (publ) med organisationsnummer 556025-5001 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017. Föregående års siffror inom parentes, 2017 (2016).

BillerudKorsnäs EBITDA (bruttomarginal) och rörelseresultat förbättrades under 2017 med MSEK 154 och MSEK 196 vilket motsvarar en ökning med 4% respektive 10% jämfört med 2016.

Marknad

BillerudKorsnäs erbjuder den globala förpackningsmarknaden innovativa och hållbara produkter och tjänster. Koncernen har en ledande position inom nyfiberbaserat förpackningspapper och -kartong. Förpackningsmarknaden visar en fortsatt positiv långsiktig utveckling främst till följd av ökad globalisering genom ökad världshandel, urbanisering, digitalisering och ökat hållbarhetsmedvetande. Förutom förpackningsmaterial säljer BillerudKorsnäs det överskott av långfibrig massa, Northern Bleached Softwood Kraft (NBSK), som inte används i den egna produktionen. BillerudKorsnäs bas är i Europa, men etableringen på övriga marknader fortsätter, bland annat i Asien och Nordamerika.

Verksamheten var under 2017 indelad i de tre affärsområdena Packaging Paper, Consumer Board och Corrugated Solutions.

Packaging Paper erbjuder kraft- och säckpapper av premiumkvalitet samt smarta lösningar för kunder inom industri, medicinsk utrustning och konsumentsektorn. Affärsområdet säljer även det överskott av pappersmassa som BillerudKorsnäs inte använder i sin egen produktion.

Consumer Board levererar förpackningsmaterial av nyfiberbaserad högkvalitativ kartong för drycker och livsmedel samt konsumentvaror av olika slag. Smarta lösningar för funktion, design och materialval skapar mervärde för kunderna.

Corrugated Solutions levererar material till wellpapptillverkare och förpackningslösningar till varumärkesägare. Starka och lätta material, fluting och liner, används i wellådor för känsliga varor och krävande transporter. Smarta förpackningar tillhandahålls via konceptet Managed Packaging, det vill säga supply chain-lösningar och förpackningsoptimering till varumärkesägare i syfte att utmana konventionella lösningar.

Generellt sett var marknaden god för koncernens produkter under 2017. Försäljningsvolymerna var i linje med föregående år, till viss del begränsade av tillgänglighetsproblem i produktionen. För affärsområde Packaging Paper var marknadsläget stabilt och marknaden för alla typer av säck-, och kraftpapper är fortsatt stark. För Consumer Board var efterfrågan fortsatt god och leveranserna för förpackningskartong var de högsta sedan bildandet av BillerudKorsnäs. För Corrugated Solutions är orderböckerna fortsatt starka. Koncernens försäljning till främst Asien men även Nord- och Sydamerika utvecklades positivt,

medan försäljning till Afrika minskade något under året. Under 2017 såldes cirka 30% av all försäljningsvolym utanför Europa, vilket är en liten ökning jämfört med 2016.

Försäljningsvolym per affärsområde

kton	2017	2016
Packaging Paper	1 152	1 167
Consumer Board	1 081	1 051
Corrugated Solutions	542	554
Totalt	2 775	2 772

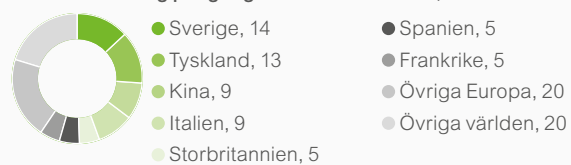
Nettoomsättning 2017, %



Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2017	2016
Packaging Paper	8 529	8 339
Consumer Board	8 189	8 015
Corrugated Solutions	3 856	3 620
Övriga enheter	1 807	1 647
Valutasäkring m m	-36	36
Totalt	22 345	21 657

Nettoomsättning per geografiskt område 2017, %



Nettoomsättning per geografiskt område

MSEK	2017	2016
Sverige	3 128	2 763
Tyskland	2 900	2 918
Kina	1 970	1 375
Italien	1 935	1 923
Storbritannien	1 196	1 170
Spanien	1 174	1 130
Frankrike	1 041	1 049
Övriga Europa	4 568	4 583
Övriga världen	4 433	4 746
Totalt	22 345	21 657

Finansiella mål

För att stödja BillerudKorsnäs mål om lönsam tillväxt och avkastning till aktieägare finns följande finansiella mål:

- Långsiktigt mål för tillväxt på 3–4% per år.
- EBITDA marginalen ska överstiga 17%.
- Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) ska överstiga 13%.
- Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5.
- Utdelningspolicy – utdelningen ska uppgå till 50% av nettovinsten.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret ökade med 3% jämfört med föregående år. Försäljningsvolymerna är i linje med föregående år. Consumer Board bidrog med en ökad försäljningsvolym om 3%, vilket är i linje med koncernens övergripande tillväxtmål om 3-4%, och förpackningskartong hade rekordförsäljning 2017. Packaging Paper var i nivå med föregående år medan Corrugated Solutions minskade med 2%. För Packaging Paper kompenseras delvis den negativa effekten från stängningen av Tervasaari av en fortsatt stark situation i Europa för säck-, och kraftpapper, samtidigt som efterfrågan från Kina och övriga Asien fortsätter vara gynnsam. Managed Packaging hade en tillväxt på 50% jämfört med föregående år. Även fördelaktiga valutakurseffekter och bättre marknadspriser inom Packaging Paper och Corrugated Solutions har påverkat nettoomsättningen positivt.

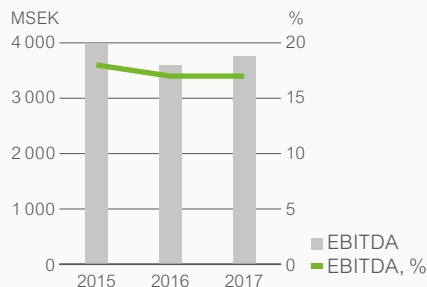
För jämförbara enheter, exklusive Tervasaari, nåddes den högsta årliga produktionsvolymen någonsin.

EBITDA ökade med 4%, från MSEK 3 606 till MSEK 3 760. Fördelaktig pris- och valutautveckling motverkades av högre rörliga kostnader, delvis förklarad av ökade kostnader i början på året för inköp av extern massa till Frövi i samband med ombyggnad av Rockhammar.

De totala kostnaderna för ordinarie underhållsstopp var MSEK 84 högre 2017 jämfört med 2016. Projektkostnader för den nya kartongmaskinen i Gruvön samt att göra Skärblacka till ett världsledande MG-center belastar EBITDA 2017 med MSEK 90 (205).

Finansnettot uppgick till MSEK –138 (–108). Resultat före skatt uppgick till MSEK 2 103 (1 937) och beräknad skatt till MSEK –465 (–419). Nettoresultatet uppgick till MSEK 1 638 (1 518).

Avkastningen på eget kapital för perioden uppgick till 12% (12) och avkastningen på sysselsatt kapital till 12% (12). Avkastning på sysselsatt kapital beräknat med hänsyn taget till jämförelsestörande poster (not 6) som påverkat rörelseresultatet om MSEK 150 (350), uppgick till 13% (14%). Utdelningen föreslås bli SEK 4,30 per aktie (4,30).

EBITDA och EBITDA %**Resultat i sammandrag**

	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	22 345	21 657
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), MSEK	3 760	3 606
Bruttomarginal (EBITDA), %	17	17
Rörelseresultat, MSEK	2 241	2 045
Rörelsemarginal, %	10	9
Avkastning på sysselsatt kapital %	12	12
Resultat före skatt, MSEK	2 103	1 937
Nettoresultat, MSEK	1 638	1 518
Resultat per aktie, SEK	7,91	7,33

Fördelning EBITDA¹ per affärsområde 2017, %

¹ EBITDA fördelning för Övriga enheter uppgick till -9

Bruttomarginal (EBITDA)/marginal per affärsområde

	2017		2016	
	MSEK	%	MSEK	%
Packaging Paper	1 499	18	1 486	18
Consumer Board	1 767	22	1 723	21
Corrugated Solutions	834	22	829	23
Övrigt	–303		–469	
Valutasäkring m m	–37		37	
Totalt	3 760	17	3 606	17

För kvartalsdata se sidorna 123–124.

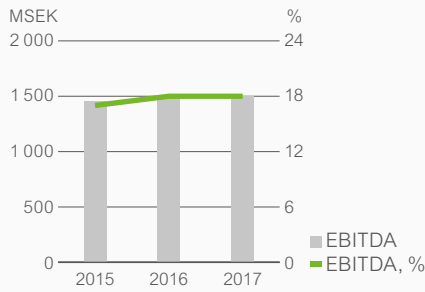
Rörelsesegment

BillerudKorsnäs operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och motsvarar de tre affärsområdena Packaging Paper, Consumer Board och Corrugated Solutions. Se Redovisningsprinciper från sidan 84.

Packaging Paper

Packaging Paper erbjuder kraft- och säckpapper av premiumkvalitet samt smarta lösningar för kunder med tuffa krav inom industri, medicinsk utrustning och konsumentsektorn. Affärsområdet säljer även det överskott av pappersmassa som BillerudKorsnäs inte använder i sin egen produktion. Europa och Asien utgör basen för affärsområdets största marknader.

EBITDA och EBITDA %



Packaging Paper

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	8 529	8 339
Rörelsens kostnader, netto	-7 030	-6 853
EBITDA	1 499	1 486
EBITDA, %	18%	18%
Av- och nedskrivningar	-464	-496
Rörelseresultat	1 035	990
Rörelsemarginal	12%	12%
Försäljningsvolym, kton	1 152	1 167
varav förpackningspapper	740	746

Resultatutveckling

EBITDA ökade med MSEK 13 till MSEK 1 499 och rörelseresultatet ökade med MSEK 45 MSEK jämfört med 2016 till MSEK 1 035 vilket motsvarar en ökning med 1% och 5%. Ökningen berodde framför allt på stark efterfrågan på säck- och kraftpapper. Försäljningsvolymerna var något lägre än föregående år på grund av stängning av Tervasaari i september 2016. Priserna för förpackningspapper i lokal valuta var stabila under året och steg något under årets andra hälft. Priserna i lokal valuta för avsalumassa ökade under året till 1 000 USD per ton vid årets slut.

Marknadsutveckling

Orderläget och efterfrågan för både säck- och kraftpapper var starkt under hela av året.

Marknaden för NBSK-massa var stabil under året. Prisnivån i Europa steg till cirka USD 1 000 per ton vid slutet av året, jämfört med cirka USD 810 per ton vid årets början.

Hänt 2017

Investeringsprogram för effektivitet

Investeringen i Skärblacka i syfte att göra Skärblacka till ett världsledande centrum för tillverkning av vitt maskinglättat kraftpapper, MG-papper, framskred enligt plan. Investeringen innebär bland annat att pappersmaskinen i finska Tervasaari flyttades till Skärblacka under 2017. Tervasaari-maskinen är en av de största MG-pappersmaskinerna i världen. I Skärblacka integreras den helt med massaproduktionen, vilket kommer att ge den en mycket konkurrenskraftig position på marknaden för vitt MG-papper. Ytbehandlingskapaciteten på Skärblacka PM7 möjliggör ytterligare funktionalitet för tillämpningar inom livsmedelsförpackningar, medicinska förpackningar och release liner. Starten av maskinen sker under första kvartalet 2018.

Lansering av Mandrel maskin för förpackning av påsar

BillerudKorsnäs lanserade och sålde de första Mandrel maskinerna under året, ett nytt förpackningskoncept – en förnybar, återvinningsbar, damm- och insektstätt pappersförpackning för torra livsmedel. Konceptet har utvecklats tillsammans med Bosch Packaging Technology (Bosch). Förpackningen tillverkas av ett specialutvecklat papper, Axello ZAP, som är det enda pappret som är anpassat för att köras i Vertical Form, Fill and Seal (VFFS) med Bosch PME ZAP-modul.

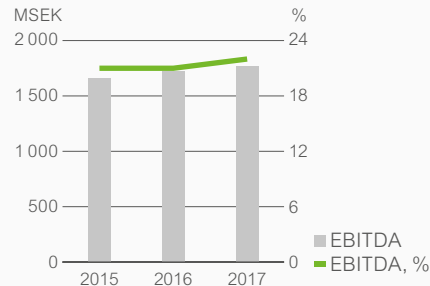
Introduktion av Axello Kraft på den Nord Amerikanska marknaden och QuickFill Clean konceptet i Vietnam

BillerudKorsnäs lanserade Axello Kraft på den Nord Amerikanska marknaden, under året. Axello Kraft används för en smartare förpackning av socker. BillerudKorsnäs introducerade QuickFill clean konceptet i Vietnam som i ett led att minska hälsorisker på grund av damm i samband med fyllning av säckar.

Consumer Board

Consumer Board levererar förpackningsmaterial av nyfiberbaserad högkvalitativ kartong för drycker och livsmedel samt konsumentvaror av olika slag. Smarta lösningar för funktion, design och materialval skapar mervärde för kunderna.

EBITDA och EBITDA %



Consumer Board

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	8 189	8 015
Rörelsens kostnader, netto	-6 422	-6 292
EBITDA	1 767	1 723
EBITDA, %	22%	21%
Av- och nedskrivningar	-784	-759
Rörelseresultat	983	964
Rörelsemarginal	12%	12%
Försäljningsvolym, kton	1 081	1 051

Resultatutveckling

Nettoomsättningen ökade med 2% jämfört med helår 2016. Volymökningen var 3% vilket är i nivå med koncernens tillväxtmål.

EBITDA ökade med 3% jämfört med helår 2016. Det är högre än omsättningsökningen trots att resultatet i början av 2017 drabbades av negativa effekter från år 2016 i form av kvalitetskostnader för material som producerats 2016 och uppstartsproblem i Rockhammar efter ombyggnaden 2016. Den underliggande EBITDA ökningen är då ca 7%. Ökningen beror främst på en förbättrad stabilitet i produktionen jämfört med 2016 samt en mer gynnsam valutakurs.

Marknadsutveckling

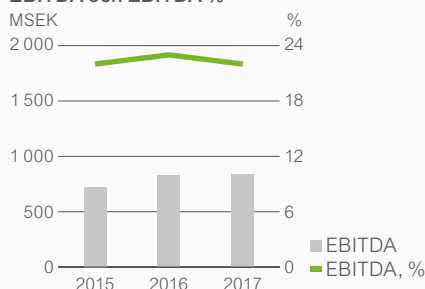
Vi ser en fortsatt god efterfrågan inom affärsområde Consumer Board och det är produktionskapacitet och tillgänglighet som begränsar leveranserna snarare än efterfrågan. Leveranserna av förpackningskartong ökade under året med 13% och leveransvolymen var den största sedan bildandet av Billerud-Korsnäs.

Hänt 2017*Next generation*

I slutet av 2016 beslutades om ett investeringsprogram om SEK 5,7 miljarder för att möta den ökande efterfrågan på vätskekartong och förpackningskartong. Investeringen innebär att en ny kartongmaskin byggs vid produktionsanläggningen i Gruvön samt att ombyggnationer görs i existerande massabruk. Kartongmaskinen får en kapacitet om 550 000 ton kartong årligen och blir därmed en av de största i världen i sitt slag. Maskinen kommer att producera vätskekartong, förpackningskartong, food service board och liner. Arbetet med investeringen har pågått under året och projektet har tyvärr drabbats av fördröningar som beräknas till ca 20% av den tidigare aviserade investeringskostnaden. Maskinen beräknas trots det starta enligt plan under första kvartalet 2019.

Corrugated Solutions

Corrugated Solutions levererar material till wellpappstillverkare och förpackningslösningar till varumärkesägare. Starka och lätta material, fluting och liner, används till wellådor för känsliga varor och krävande transporter. Smarta förpackningar tillhandahålls via konceptet Managed Packaging, det vill säga supply-chain lösningar och förpackningsoptimering i syfte att utmana konventionella lösningar.

EBITDA och EBITDA %**Corrugated Solutions**

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	3 856	3 620
Rörelsens kostnader, netto	-3 022	-2 791
EBITDA	834	829
EBITDA, %	22%	23%
Av- och nedskrivningar	-178	-182
Rörelseresultat	656	647
Rörelsemarginal	17%	18%
Försäljningsvolym, kton	542	554

Resultatutveckling

Nettoomsättningen för helåret 2017 var 7% högre än 2016 som ett resultat av ökad försäljning inom Managed Packaging,

förbättrade priser i lokal valuta för fluting och liner samt gynnsamma valutakurser.

EBITDA ökade med MSEK 5 och rörelseresultatet ökade med MSEK 9 jämfört med föregående år, vilket motsvarar en ökning med 1%. Förbättringen är framför allt en följd av förbättrad prisbild och positiva valutaeffekter samt lägre leveranskostnader. Lägre försäljningsvolym samt ökade fasta kostnader begränsade resultatförbättringen.

Marknadsutveckling

Året började något avvaktande på marknaden för fluting men efterfrågan tog fart under våren, framförallt drivet av en allt starkare europeisk marknad. Året avslutades sedan starkt med gott orderläge och uppåtgående pristrend. Efterfrågan på liner var fortsatt god under hela året med en starkt prisbild. Managed Packaging växte framgångsrikt under året men påverkades negativt av volatila priser på den Kinesiska containerboard-marknaden där en majoritet av förpackningarna upphandlas.

Hänt 2017*Fortsatt arbete med att säkra produktionsvolym*

Under året fortsatte arbetet med att uppnå önskad produktionskapacitet med oförminskad styrka. Detta till trots har vi haft av varandra oberoende händelser under året som har påverkat årskapaciteten negativt. Den enskilt största effekten var haveriet i kokaren för halvkemisk massa i Gruvön som inträffade i maj, men som begränsades i omfattning tack vare ett mycket effektivt arbete med skadan i bruket.

Arbetet med värdebaserad försäljning av material fortsatte under året och bidrog tillsammans med en stark marknad till ökade snittpriser under andra halvan av 2017 vilket dämpade effekten av produktionsstörningarna.

Optimala förpackningslösningar till varumärkesägare

BillerudKorsnäs Managed Packaging, vars affärsmodell är baserad på helhetslösningar, analyserar kontinuerligt möjligheterna till förpackningsoptimering för olika typer av branscher. Ett exempel från 2017 är lanseringen av ett stort förpackningsprogram i Asien åt en europeisk skottillverkare. Managed Packaging skapar värde för kunden genom att optimera förpackningarna avseende både design och val av material samt leverera dessa till fler än 50 skofabriker i sex länder. Ytterligare ett exempel är ett samarbete med en europeisk sportkedja där transportförpackningarna från de asiatiska marknaderna anpassas för att underlätta hanteringen och minimera avbrott i flödet vid ett av kedjans distributionscenter i Europa. Under året expanderade verksamheten kraftigt på såväl existerande som nya marknader i Asien. En stabil leverans av förpackningar till varumärkesägare har nu etablerats på sex kärnmarknader där Kina sedan länge är huvudmarknaden. Tillväxten under året har däremot till största delen skett utanför den kinesiska marknaden.

Säkerhet, stabilitet och produkt kvalitet

Under året har tre nya initiativ lanserats inom BillerudKorsnäs för att förbättra hälsa och säkerhet, produktionsstabilitet och produktkvalitet. Inom hälsa och säkerhet implementeras ett betendebaserat säkerhetsprogram. Inom produktionsstabilitet har ett antal företagsspecialister anställts för att stötta och öka fokuseringen i våra bruksöverskridande team inom massaproduktion, pappers-/kartongproduktion och underhåll. Produktkvaliteten

skall förbättras genom ett systematiskt kundfokuserat TPM-baserat kvalitetsprogram. Initiativen är väsentliga för att säkerställa Consumer Boards tillväxtstrategi och under slutet av året har satsningarna börjat ge effekt.

Tillväxt

Tillväxten, vilken mäts som ökningen i nettoomsättning justerat för tillägg och avdrag med belopp motsvarande förvärvat eller avyttrad verksamhets försäljningsintäkter uppgick till 3% 2017.

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	22 345	21 657
Scandfibre Logistics AB	-380	-264
SIA Freja	-1	-7
Nettoomsättning jämförbara enheter	21 964	21 386

Investeringar och sysselsatt kapital

Bruttoinvesteringarna uppgick under 2017 till MSEK 4 261 (1 645).

De viktigaste investeringshändelserna under 2017 har varit att genomföra de stora investeringsbeslut som fattades av styrelsen under 2016. Beslutet om att bygga en kartongmaskin (KM7) i Gruvön är det största investeringsbeslut i företagets historia. Förutom en ny kartongmaskin (KM7) innefattar det anpassningar av massabruket och Gruvöns infrastruktur till den nya kartongmaskinen. Produktionen förväntas starta första kvartalet 2019.

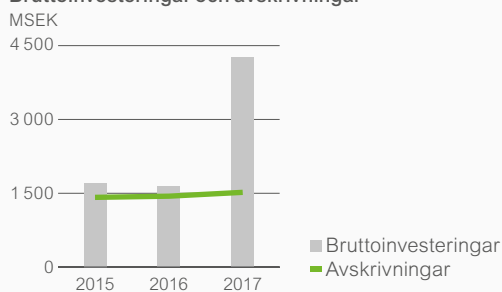
Under året genomfördes också flytten av en MG maskin från Tervasaari i Finland till Skärblackska vilket innebär att den blir integrerad med massaproduktion. Dessutom installerades en ytbehandlingsutrustning på en befintlig MG maskin för att göra mer avancerade produkter. Uppstarten av den flyttade maskinen planeras till första halvåret 2018.

Vid tidpunkten för besluten uppskattades investeringsprogrammen i Gruvön och Skärblackska till SEK 5,7 mdr respektive SEK 1,3 mdr. Under 2017 har det konstaterats att investeringskostnaderna för den nya kartongmaskinen i Gruvön kan komma att öka med cirka 20% jämfört med tidigare aviserad investeringskostnad. Fördyringen beror huvudsakligen på högre kostnader för byggentreprenaden.

BillerudKorsnäs sysselsatta kapital var per den 31 december 2017 MSEK 19 548 (16 906). Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknat på den senaste 12-månadersperioden, uppgick till 12% (12). Avkastningen på eget kapital var 12% (12).

Rörelsekapitalet under fjärde kvartalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 9% (11).

Bruttoinvesteringar och avskrivningar



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2017	2016
Rörelseöverskott m m	3 650	3 781
Rörelsekapitalförändring m m	242	332
Finansnetto, skatter m m	-576	-371
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 316	3 742
Löpande nettoinvesteringar	-4 259	-1 641
Operativt kassaflöde	-943	2 101

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2017 till MSEK 3 316 (3 742) och det operativa kassaflödet till MSEK -943 (2 101). Minskningen berodde främst på att investeringsnivån ökade på grund av investeringarna i Gruvön och Skärblackska.

Räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2017 till MSEK 5 737 (3 884). Koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA var vid periodens utgång 1,53 ggr (1,08). Målet för nettoskulsättningsgraden är att den ska understiga 2,50 ggr.

Finansiering

Räntebärande lån uppgick till MSEK 5 137 (3 829) den 31 december 2017. Av de räntebärande lånen uppgick obligationslån till MSEK 3 500 (1 800) och övriga räntebärande skulder till MSEK 1 637 (2 029). Av obligationslånen löper MSEK 1 500 till 2018, MSEK 300 till 2021 och MSEK 1 700 till 2022. Den 22 december 2017 emitterade BillerudKorsnäs en fastränteobligation under MTN programmet. Likvidemissionen erhöles den 4 januari 2018 och redovisas därmed som en transaktion i första kvartalet 2018.

Den syndikerade kreditfaciliteten med maximal limit MSEK 5 500 som förfaller 2022 var outnyttjad vid årsskiftet.

Kapitalstruktur i sammandrag

31 december	2017	2016
Sysselsatt kapital, MSEK	19 548	16 906
Finansiering:		
Räntebärande nettoskuld, MSEK	5 737	3 884
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,53	1,08
Eget kapital, MSEK	13 811	13 022
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,42	0,30

Valutasäkring

Valutasäkringspolicyn är att valutasäkra 0–80% av nettoflödena under kommande 15 månader. Eventuella avvikelser från policyn måste godkännas av styrelsen.

Valutasäkringen gav sammanlagt en resultateffekt på MSEK 4 (-54) för 2017 (jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha ägt rum).

BillerudKorsnäs utestående valutakontrakt per den 31 december 2017 hade ett marknadsvärde på MSEK -51, varav MSEK 3, är den del som motsvaras av kundfordringar som har påverkat resultatet. Övriga kontrakt hade ett marknadsvärde på MSEK -54.

Den säkrade andelen av flödet samt de säkrade kurserna för EUR, USD och GBP per den 31 december 2017 anges i tabellen nedan.

Säkrad andel av valutaflödet för EUR, USD och GBP samt valutakurser mot SEK¹

Valuta	Kv 1 -18	Kv 2 -18	Kv 3 -18	Kv 4 -18	Kv 1 -19	Totalt 15 mån
Andel av nettoflödet	84%	80%	78%	77%	75%	79%
Kurs	9,62	9,61	9,69	9,57	9,83	9,67
Andel av nettoflödet	87%	60%	34%	13%	–	40%
Kurs	8,77	8,25	8,30	8,24	–	8,49
Andel av nettoflödet	29%	–	–	–	–	6%
Kurs	11,17	–	–	–	–	11,17
Valutakontraktens marknadsvärde ¹	5	-19	-11	-24	-2	-51

¹ Per den 31 december 2017.

Skattesituation

BillerudKorsnäs effektiva skattesats bedöms normalt uppgå till 21–23%. Beräknad skattekostnad för 2017 uppgick till MSEK 465, motsvarande en skattesats på 22,1%. För 2016 uppgick skattekostnaden till MSEK 419, vilket motsvarade 21,6%.

Miljö- och tillståndsfrågor

BillerudKorsnäs har enligt miljölagstiftningen sex tillståndspliktiga verksamheter i Sverige, en i Finland och en i Storbritannien. Tillstånden avser tillverkning av pappersmassa och papper. BillerudKorsnäs har alla erforderliga myndighetstillstånd som krävs för att bedriva verksamhet med de volymer som producerats under 2017. Miljöpåverkan från verksamheterna sker huvudsakligen genom utsläpp till luft och vatten samt genom uppkomst av avfall och buller.

BillerudKorsnäs svenska produktionsenheter har tilldelats utsläppsrätter för koldioxid inom EU. Tilldelningen för den åtta-årsperiod som påbörjades 2013 överstiger totalt de beräknade utsläppen.

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11§ har BillerudKorsnäs AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport på sidorna 6-9, 21-45, 68-72, 112-120 samt GRI-index tillgängligt på <https://www.billerudkorsnas.se/Hallbarhet/>. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI Standards.

Produkt- och processutveckling

Kostnaderna för produkt- och processutveckling, till den del som avser forskningsaktiviteter, belastar resultatet det år de uppkommer och motsvarade under det senaste året cirka 0,6% (0,7) av BillerudKorsnäs rörelsekostnader.

Säsongeffekter

BillerudKorsnäs verksamhet uppvisar relativt begränsade säsongsvängningar. Störst påverkan har de periodiska underhållsstoppen, då respektive produktionsenhet står stilla under cirka en vecka. Den uteblivna produktionen medför något lägre leveranser under en längre tid både före, under och efter stoppet. BillerudKorsnäs kostnader är relativt stabila under året. Dock är de fasta kostnaderna något lägre under sommarmånaderna på grund av färre underhållsprojekt och uttag av semester. Energikostnaderna är något högre under vintermånaderna, dels genom högre energiförbrukning, dels genom normalt högre energipriser på framför allt elenergi.

Underhållsstopp

Förutom löpande underhåll under pågående drift, behöver BillerudKorsnäs produktionsenheter normalt också ett mer omfattande underhåll vid något tillfälle under året. För att utföra underhållet stoppas produktionen av massa och papper. Kostnaden för ett underhållsstopp består huvudsakligen av volymbortfall relaterat till stoppet och fasta kostnader, främst i form av kostnader för underhåll och overtidsarbete, samt till viss del av rörliga kostnader såsom högre förbrukning av el och ved vid återstarten av produktionen. Stoppens påverkan på resultatet varierar med omfattningen av åtgärder som görs i samband med stoppen, karaktären av dessa åtgärder samt den faktiska längden på stoppet. Uppskattad stoppkostnad är en bedömning av ett normalstopps påverkan på resultatet i förhållande till ett kvartal utan periodiskt underhållsstopp.

Övriga säsongeffekter

En betydande del av volymerna för BillerudKorsnäs Flute® används till förpackningar för fruktexport från Medelhavsområdet. Efterfrågan från denna kundgrupp varierar med fruktexportsäsongen och är vanligtvis som högst under perioden september till mars varje år.

En betydande del av BillerudKorsnäs säckpapper och Quick-Fill® säckpapper går till förpackningar för cement och byggmaterial. Efterfrågan på byggmaterial i Europa brukar generellt sett vara högre under perioden maj till oktober.

Underhållsstopp

Produktionsenhet	Stoppkostnad 2017	Uppskattad stoppkostnad	Uppskattad fördelning av stoppkostnad per affärsområde			Planerade tidpunkter för underhållsstopp		
	MSEK	MSEK	Packaging Paper	Consumer Board	Corrugated Solutions	2018	2017	2016
Gävle	155	~ 140	~ 5%	~ 80%	~ 15%	Kv 3	Kv 3	Kv 3
Gruvön	155	~ 140	~ 40%	~ 10%	~ 50%	Kv 2	Kv 2	Kv 2
Frövi	115	~ 90	–	100%	–	Kv 4	Kv 4	Kv 4
Skärblacka	133	~ 120	~ 85%	–	~ 15%	Kv 2	Kv 2	Kv 2
Skärblacka	30	~ 20	100%	–	–	–	Kv 3	–
Karlsborg	55	~ 55	100%	–	–	Kv 3	Kv 3	Kv 3
Jakobstad	14	~ 15	100%	–	–	Kv 4	Kv 2	–
Rockhammar	–	~ 15	–	100%	–	Kv 4	Kv 4	Kv 4

Underhållsstopp i Beetham har en obetydlig effekt på BillerudKorsnäs totala resultat.

Aktiestruktur

Aktiekapitalet uppgick till SEK 1 537 642 792 fördelat på 208 219 834 aktier per den 31 december 2017. Antalet aktier på marknaden uppgick till 206 956 668.

Den 31 december 2017 uppgick BillerudKorsnäs innehav av egna aktier till 1 263 166 vilket är en ökning med 132 668 aktier jämfört med 31 december 2016. Dessa återköpta aktier innehas som säkring av villkorade rättigheter i det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Under 2017 återköptes totalt 314 690 aktier. 2017 tilldelades 182 022 aktier inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Aktiefördelning

31 december	2017
Registrerat antal aktier vid årets början	208 219 834
Återköpta aktier i eget förvar	-1 263 166
Aktier på marknaden	206 956 668

BillerudKorsnäs-aktien

Aktiekapitalet i BillerudKorsnäs AB är uppdelat på 208 219 834 stamaktier varav 1 263 166 aktier ägs av BillerudKorsnäs AB. Varje aktie har en röst vid beslut vid bolagsstämma. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

Störste ägaren i bolaget, Frapag Beteiligungsholding AG, innehade 31 300 000 aktier motsvarande 15,1% av antalet aktier på marknaden. Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier per den 31 december 2017. Det finns inga, av bolaget kända, avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordning sker vid bolagsstämma. Det finns avtal mellan bolaget, andra bolag i koncernen och ledande befattningshavare som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skäl原因 grund eller om deras anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget. Detta beskrivs i not 26. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.

Moderbolaget

I moderbolaget BillerudKorsnäs AB ingår försäljningsorganisationen för den nordiska marknaden och marknader utanför Europa samt huvudkontorsfunktionerna.

Rörelseresultatet för 2017 uppgick till MSEK -121 jämfört med MSEK -27 för 2016. Minskningen berodde främst på negativa effekter av säkringskontrakt och omvärdering av kundfordringar.

Moderbolaget kurssäkrar såväl moderbolagets som koncernens nettoflöden av valutor. I moderbolagets resultat ingår resultat av dessa säkringsåtgärder. Detta resultat uppgick för 2017 till MSEK 4 (-54).

Moderbolaget ansvarar för koncernens finansieringsfrågor och huvuddelen av koncernens räntebärande externa skulder är upptagna i moderbolaget.

Medelantalet anställda var 107 (100). Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till MSEK 18 (516).

Riskhantering i moderbolaget

För beskrivningen av koncernens riskhantering hänvisas till avsnittet "Riskhantering och känslighetsanalys". Beskrivningen gäller i tillämpliga delar såväl koncernen som moderbolaget, medan särskilda olikheter avseende moderbolaget kommenteras under denna rubrik.

För förståelsen av riskexponeringen i moderbolaget bör följande beaktas:

Kundkrediter

Kundfordringarna för moderbolaget utgör mer än 80% av koncernens kundfordringar, eftersom en stor del av produktionsenheternas kundfordringar övertas av moderbolaget efter faktureringen och inkasseras av moderbolaget. Risken för eventuella kundförluster kvarstår dock hos fakturerande bolag. Av den totala avsättningen i koncernen för osäkra kundfordringar 2017 avsåg MSEK 0 (0) moderbolaget.

Valutaexponering

Samtliga valutaterminskontrakt för den svenska verksamheten tecknas av moderbolaget, medan flödesexponeringen i utländska valutor är hänförlig till samtliga svenska, finska och engelska produktionsenheter. Exponeringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av tecknade terminskontrakt. Detta gäller fram till faktureringsstidpunkten eftersom moderbolaget övertar kundfordringarna för de svenska och finska produktionsenheterna. Vid slutet av 2017 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats i moderbolaget nominellt till MSEK 4 422 (4 562), varav MSEK 3 537 resultatavräknas under 2018 och MSEK 885 under 2019.

Ränterisk

Koncernens upplåning sker i huvudsak i moderbolaget och utgjorde 90% (86%) av koncernens totala upplåning den 31 december 2017. Moderbolaget har därför i stort sett samma exponering för ränteförändringar som koncernen. Räntederivat används för att förändra räntebindningstiden i skuldportföljen. Majoriteten av räntederivatinstrumenten är hänförliga till moderbolaget.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen i not 19 uppgick fritt eget kapital i moderbolaget BillerudKorsnäs AB till MSEK 6 565 per den 31 december 2017.

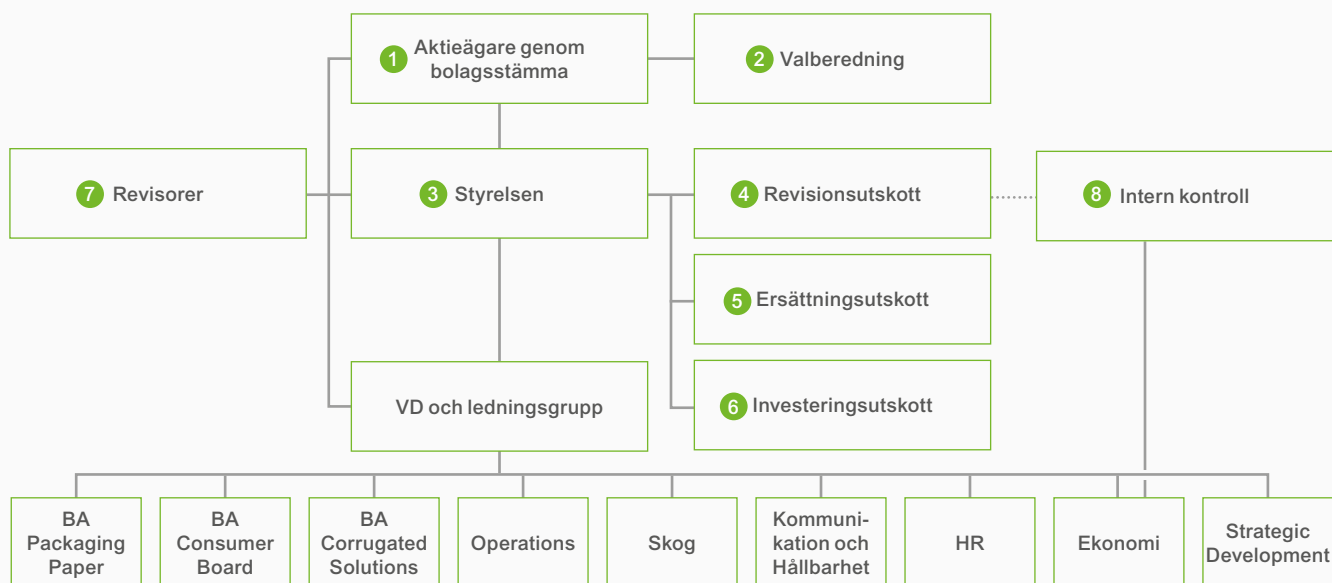
BillerudKorsnäs finansiella mål anger att utdelning ska uppgå till 50% av nettovinsten och att den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5. Koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgår vid utgången av 2017 till 1,53 (1,08) gånger. BillerudKorsnäs styrelse föreslår att av årets vinst per aktie om SEK 7,91 utdelas SEK 4,30 per aktie till aktieägarna och resterande del balanseras i ny räkning.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Händelser efter räkenskapsårets utgång upplyses om i not 29.

Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. I det följande redogörs närmare för bolagsstyrningen inom BillerudKorsnäs. Denna rapport om BillerudKorsnäs bolagsstyrning 2017 avges i enlighet med i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten har granskats av BillerudKorsnäs revisor, se sidorna 109-111.



Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av BillerudKorsnäs:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning bland annat årsredovisningslagen och IFRS
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av BillerudKorsnäs:

- Bolagsordning
- Styrelseinstruktioner och arbetsordningar
- BillerudKorsnäs uppförandekod
- BillerudKorsnäs interna policy-regelverk
- Processbeskrivningar för respektive affärsområde och för respektive koncernfunktion

BillerudKorsnäs, som ett publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaring där skäl till avvikelser redovisas. Under 2017 har BillerudKorsnäs, liksom tidigare år, avvikit från Kodens regel att en styrelseledamot inte ska vara ordförande i valberedningen. Avvikelsen från Koden förklaras närmare i avsnittet "Valberedning" nedan. Ingen annan avvikelse från Koden har förekommit. BillerudKorsnäs har under året följt Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

Ägarstruktur och aktie

BillerudKorsnäs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Vid slutet av 2017 uppgick det totala antalet aktieägare till 97 469 jämfört med 96 098 vid föregående årsskifte. Varje aktie berättigar till en röst. Andelen utländskt ägande uppgick till 39,1% (41,2) av antalet aktier på marknaden. Övriga ägargrupper utgjordes av svenska privatpersoners innehav 20,8% (19,3%) samt svenska juridiska personers innehav 40,1% (39,6). Störste ägaren i bolaget, Frapag Beteiligungsholding AG, innehade 31 300 000 aktier motsvarande 15,1% av antalet aktier på marknaden. Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier vid utgången av 2017. Ytterligare uppgifter angående bolagets aktie, aktieägare med mera presenteras i avsnittet "BillerudKorsnäs-aktien" samt på bolagets hemsida www.billerudkorsnas.se.

1 Bolagsstämma

Bolagsstämman i BillerudKorsnäs är företagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. Kallelse till bolagsstämma sker genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats samt annonseras i Post och Inrikes Tidningar. Samtidigt som kallelse sker annonseras en upplysning om att kallelse har skett i Svenska Dagbladet.

Årsstämman äger vanligen rum i april eller maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av bolagets årsredovisning, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören. Årsstämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om inrättande av valberedning, styrelsens och revisorernas arvoden samt riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och koncernledning. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbsida.

Årsstämma 2017

Årsstämma 2017 ägde rum den 10 maj 2017 på Hotel Rival i Stockholm och behandlade sedvanliga ärenden för årsstämman. Stämman beslutade bland annat att omvälja styrelseledamöterna Andrea Gisle Joosen, Bengt Hammar, Mikael Hellberg, Lennart Holm, Michael M.F. Kaufmann och Kristina Schauman till styrelseledamöter, att välja Victoria Van Camp till ny styrelseledamot samt att välja Lennart Holm till styrelseordförande och Michael M.F. Kaufmann till vice ordförande i styrelsen.

Därutöver beslutades också om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2017). Protokoll och andra handlingar från årsstämman finns tillgängliga på bolagets webbsida.

Årsstämma 2018

BillerudKorsnäs årsstämma 2018 äger rum klockan 15.00 den 15 maj 2018 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm och kallelse till årsstämman utfärdas under första halvan av april 2018. Aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman har i enlighet med instruktioner på bolagets hemsida haft möjlighet att lämna förslag till bolaget senast sju veckor före stämman.

Förutom vad som gäller enligt lag beträffande en aktieägars rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt BillerudKorsnäs bolagsordning föransmälan till bolagsstämman senast fem vardagar innan bolagsstämman, och i förekommande fall ska även anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde.

Fullständig kallelse till årsstämman 2018, med information om anmälan för deltagande i stämman, finns tillgänglig på bolagets hemsida.

2 Valberedning

Valberedningen har i uppgift att ta fram ett förslag till styrelse och revisor och arvode för dessa samt förslag till stämмоordförande inför årsstämman. Enligt nuvarande instruktion för valberedningen ska BillerudKorsnäs ha en valberedning som består av fyra personer som har utsetts av bolagets större aktieägare. Se tabellen nedan för valberedningens sammansättning inför årsstämman 2018. Valberedningens sammansättning baseras på ägarstatistik per den sista handelsdagen i augusti 2017. För vidare information om instruktion för valberedningen, se hemsidan www.billerudkorsnas.se.

Valberedningen har inför årsstämman 2018 haft ett flertal protokollförda möten samt kontakt däremellan per telefon och epost. Aktieägare har i enlighet med instruktioner på bolagets hemsida varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen per epost eller post. Enligt Koden ska valberedningens motiverade yttrande beträffande valberedningens förslag till styrelse bland annat innehålla en kort redogörelse för den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpat vid framtagande av sitt förslag till styrelse. Valberedningen har uppgivit att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy. På bolagets hemsida www.billerudkorsnas.se finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen och dess förslag till årsstämman.

Valberedningens sammansättning och röstrepresentation

Representant	Ägare	Röstandel, % ¹
Michael M.F. Kaufmann	Frapag Beteiligungsholding AG	15,1
Tomas Risbecker	AMF Försäkring & Fonder	9,8
Lennart Francke	Swedbank Robur fonder	4,7
Thomas Wuolikainen	Fjärde AP-fonden	3,9

¹ Per den 31 december 2017.

Styrelseledamoten Michael M.F. Kaufmann har inför årsstämman 2018 utsetts till ordförande i valberedningen. Detta avviker från vad Koden föreskriver om att en styrelseledamot inte ska vara valberedningens ordförande men är i bolagets och alla aktieägars intresse då det är naturligt att den ledamot som utsetts av bolagets största aktieägare är ordförande i valbered-

ningen. Enligt instruktionen till valberedningen som årsstämman 2018 har beslutat om ska valberedningens ordförande vara den ledamot som utsetts av den största ägaren. Michael M.F. Kaufmann har lett valberedningens arbete de senaste åren.

3 Styrelsen

Sammansättning

Styrelsen i BillerudKorsnäs ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter. Styrelsen har från årsstämman 2017 bestått av sju stämvalda ledamöter, utan suppleanter; Lennart Holm (ordförande), Michael M.F. Kaufmann (vice ordförande), Andrea Gisle Josen, Bengt Hammar, Mikael Hellberg, Kristina Schauman och Victoria Van Camp. Därtill har arbetstagarorganisationerna utsett två arbetstagarledamöter till styrelsen. Dessa är Gunnevi Lehtinen Johansson och Nicklas Johansson samt, som suppleanter till dessa, Ulrika Gustafsson och Bo Knöös. Förutom arbetstagarledamöterna och deras suppleanter är ingen av styrelseledamöterna anställd i koncernen. Av de stämvalda styrelseledamöterna är tre kvinnor och fyra män.

Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. För närmare presentation av styrelsen och information om styrelseledamöternas oberoende, uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i BillerudKorsnäs, se närmare under avsnittet "Styrelse" på sidorna 66–67.

Styrelsearbetets organisation

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen ska bland annat svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt, samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av företagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen har också beslutat om ett antal övergripande policyer för bolagets verksamhet. Här ingår bland annat

bolagets uppförandekod som sammanfattar bolagets ansvar, värderingar och mål.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommunikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året. Varje kvartal görs en genomgång av koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering. I samband med årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där ledamöter till styrelsens utskott utses och styrelsen fattar beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma. En gång om året har styrelsen ett extra långt möte som ägnas huvudsakligen åt strategifrågor strategifrågor.

Styrelsearbetet under 2017

Under 2017 har styrelsen haft 14 möten, inklusive det konstituerande mötet. För uppgifter om närvaro vid dessa möten, se tabell nedan. Sekreterare vid styrelsemötena har varit chefsjurist Andreas Mattsson. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit en fastställd agenda för mötet tillsammans med skriftligt material beträffande frågor som ska behandlas vid mötet.

Styrelsen har löpande behandlat strategiska frågor avseende bolagets verksamhet och inriktning, uppföljning av tidigare genomförda förvärv, investeringar över en viss nivå, med mera. En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte. Styrelsen får också löpande rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas rapporter beträffande det löpande arbetet inom affärsområdena och koncernfunktionerna.

Styrelsen har under året lagt stort fokus på produktionsrelaterade frågor, både såvitt avser åtgärder för att uppnå förbättrad stabilitet i den befintliga produktionskapaciteten, men också uppföljning och övervakning av de större nya investeringsprojekt som pågår. Dessa avser investeringen i en ny kartongmaskin vid produktionsanläggningen i Gruvön samt investeringen för utveckling av produktionsanläggningen i Skärblacka till ett världsledande centrum för tillverkning av maskinglättat kraftpapper, MG-papper. Styrelsen har också arbetat med strate-

Närvaro vid styrelsemöten och utskottsmöten

Ledamot	Befattning	Styrelsemöten ¹	Revisionsutskottsmöten ²	Ersättningsutskottsmöten	Investeringsutskottsmöten
Lennart Holm	Ordförande	14/14			8/8
Michael Kaufmann	Vice ordförande	13/14			8/8
Andrea Gisle Joosen	Ledamot	12/14	3/3		
Bengt Hammar	Ledamot	13/14			3/3
Mikael Hellberg	Ledamot	14/14	5/5		8/8
Gunnevi Lehtinen Johansson	Ledamot	14/14			
Nicklas Johansson	Ledamot	14/14 ³			
Kristina Schauman	Ledamot	14/14	5/5		
Victoria Van Camp ⁴	Ledamot	9/10			2/3

¹ Intill årsstämman 2017 var Jan Homan, Gunilla Jönson och Kjell Olsson (arbetstagarledamot) styrelseledamöter. Jan Homan och Kjell Olsson var frånvarande vid ett (1) respektive tre (3) möten under 2017. Gunilla Jönson hade ingen frånvaro.

² Intill årsstämman 2017 var Jan Homan ledamot i revisionsutskottet, men ersattes därefter av Andrea Gisle Joosen som alltså endast har kunnat närvara vid de tre (3) möten som hållits därefter. Jan Homan hade ingen frånvaro.

³ Nicklas Johansson var i inledningen av året suppleant, och ersatte sedermera Kjell Olsson som ledamot.

⁴ Victoria Van Camp valdes till ny styrelseledamot vid årsstämman 2017, och har endast kunnat närvara vid de tio (10) styrelsemöten respektive två (2) investeringsutskottsmöten som hållits därefter.

giskt viktiga frågor, såsom potentiella företagsförvärv, däribland det tilltänkta förvärvet av Bergvik Skog Öst som kommunicerades i slutet av 2017 och som dessförinnan behandlats ingående under flera tillfällen av styrelsen. Därutöver har styrelsen under tredje kvartalet 2017 arbetat med rekrytering av ny VD. Andra återkommande frågor på styrelsens agenda är bolagets hållbarhetsarbete, innovationsfrågor samt hälsa och säkerhet. Presentationer av BillerudKorsnäs affärsområden från affärsområdescheferna har genomförts i samband med det årliga strategimötet.

Utöver deltagande i revisionsutskottets möten har bolagets revisor medverkat vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter från bolagsledningen varit närvarande.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Inom BillerudKorsnäs finns rutiner för årlig utvärdering av styrelseordförandes och styrelseledamöternas arbete. Utvärderingen tjänar dels som underlag för handlingsplan för förbättringar, dels som underlag för valberedningens arbete med styrelsens sammansättning. Med avseende på 2017 har en omfattande utvärdering av styrelsens arbete genomförts av extern konsultfirma, som bland annat har innefattat djupintervjuer med varje styrelseledamot. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen samt redovisats för valberedningen. Styrelsen utvärderar även fortlöpande verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år görs utvärderingen utan dennes närvaro.

Styrelsens utskott

Styrelsen har för närvarande inrättat tre styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor; ett ersättningsutskott, ett revisionsutskott och ett investeringsutskott. Utskottens ledamöter utses för ett år i taget vid det konstituerande styrelsemötet och arbetet samt utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna.

Utskotten har en beredande och handläggande roll. De frågor som har behandlats vid utskottens möten protokollförs och rapporteras vid nästa styrelsemöte.

4 Revisionsutskott

För att bistå i fullgörandet av styrelsens övervakande roll över revisionsfrågorna har styrelsen inrättat ett särskilt revisionsutskott. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, behandla alla viktiga redovisningsfrågor samt övergripande skattefrågor som påverkar kvaliteten på bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen ska särskilt övervakas effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska även biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och revisorsarvodering.

För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisor vid vissa tillfällen direkt till utskott och styrelse. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen, som fattar eventuella beslut föranledda av revisionsutskottets arbete. Revisionsutskottet består av ledamöterna Kristina Schauman (ordförande), Mikael Hellberg samt Andrea Gisle Joosen. En arbetstagarrepresentant närvarar vid revisionsutskottets möten.

Arbete under 2017

Under 2017 har utskottet haft fem möten. För uppgifter om närvaro vid dessa möten, se tabell på sid 56. Utskottet behandlade under året olika redovisningsfrågor, revisionsupplägg för 2017, företagsövergripande riskhantering (Enterprise risk management), intern kontroll, finansieringsfrågor, valutasäkringsfrågor samt skattefrågor. Utskottet sammanträdde inför varje delårsrapport och inför bokslutskommunikén. Vid dessa möten avhandlades redovisnings- och rapporteringsfrågor relaterade till rapporterna. Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelmässigt till styrelsen från utskottets möten. Styrelsens arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen finns sammanfattad i "Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen".

5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, ersättningsstruktur och ersättningsnivåer. Mer specifikt innebär detta att utskottets uppgifter bland annat är att föreslå en övergripande policy beträffande löner, ersättningar och övriga anställningsförmåner generellt i BillerudKorsnäs, riktlinjer för ersättning till bolagsledningen samt godkänna VDs förslag till löner och ersättningar för ledningsgruppen. Utskottet framlägger också förslag till styrelsen som beslutar om lön och ersättningar till VD. Ersättningsutskottet består av ledamöterna Mikael Hellberg (ordförande), Michael M.F. Kaufmann samt Lennart Holm.

Arbete under 2017

Under 2017 har utskottet haft åtta möten. För uppgifter om närvaro vid dessa möten, se tabell på sid 56. Utskottet behandlade under 2017 ärenden kring utfall bonus för 2016 samt lönerevision 2017 för ledningsgruppen. Utskottet behandlade också utfall för LTIP 2014, utvärdering av incitamentsprogrammet LTIP 2017 samt upplägg för incitamentsprogrammet LTIP 2018. Vidare behandlade utskottet också ersättningsfrågor avseende bolagets nyligen tillträdde VD Petra Einarsson. Riktlinjerna för samt utfallet av ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare framgår av not 26.

6 Investeringsutskott

Styrelsen har inrättat ett särskilt investeringsutskott, med huvudsaklig uppgift att till styrelsen granska och förbereda vissa frågor rörande bolagets agenda med avseende på investeringar,

företagsförvärv samt forskning och utveckling, och att bistå bolagets ledning i arbetet med dessa frågor.

Utskottet består av ledamöterna Lennart Holm (ordförande), Bengt Hammar, Michael Kaufmann och Victoria Van Camp.

Arbete under 2017

Under 2017 har utskottet haft tre möten. För uppgifter om närvaro vid dessa möten, se tabell på sid 56. Utskottet behandlade under 2017 främst frågor rörande uppföljning av de två större investeringarna i Gruvön och Skärblacka. Utskottet har även behandlat frågor rörande andra strategiska tillväxtpotentialer såsom företagsförvärv, varvid särskilt fokus har lagts vid det tilltänkta förvärvet av Bergvik Skog Öst.

7 Revisorer

Bolagets revisorer är utsedda av bolagsstämman. På 2017 års årsstämma valdes revisionsbolaget KPMG AB, med huvudansvarig revisor Ingrid Hornberg Román, till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2018. Ingrid Hornberg Román är för närvarande även revisor i Apoteket, BAE Systems Bofors, BAE Systems Hägglunds, EQT Partners samt Linas matkasse.

Revisorns uppdrag innefattar att hålla styrelsen uppdaterad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll, att granska delårsrapporter samt årsbokslutet för att bedöma deras riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper samt att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana tjänster och andra omständigheter som är av betydelse för revisorernas oberoende. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov träffade BillerudKorsnäs revisorer revisionsutskottet vid fem tillfällen och styrelsen, utan närvaro av företagsledningen, vid ett tillfälle under 2017.

VD och ledningsgruppen

Bolagets verkställande direktör (VD) utses av styrelsen. Petra Einarsson är bolagets VD och Christer Simrén är bolagets vice VD. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och föreskrifter. Det innebär bland annat ansvar för ekonomisk rapportering, framtagande av informations- och beslutsunderlag samt att avtal och andra åtgärder inte står i strid med tillämpliga lagar och regler.

VD ansvarar tillsammans med koncernledningen för den dagliga verksamheten. VD har utsett en koncernledning som ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av VD och vice VD (tillika operativ direktör), av cheferna för de tre affärsområdena (Packaging Paper, Consumer Board och Corrugated Solutions), produktionsdirektör samt av cheferna för koncernfunktionerna skog, kommunikation och hållbarhet, HR, ekonomi samt Technology & Strategic Development. I mars 2018

togs ett beslut om att rollen som vice VD försvinner från koncernledningen. För ytterligare information om koncernledningens medlemmar se sidorna 64–65.

Koncernledningens roll är att etablera företagsgemensamma värderingar, en långsiktig vision samt strategier och policys för koncernen utifrån de mål som fastställs av styrelsen. Koncernledningen ska fastställa mål för den operativa verksamheten, fördela resurser och följa upp verksamhetens resultat. Koncernledningen svarar också för investeringsplanering och uppföljning, förvärv och avyttringar av tillgångar och förberedelser inför styrelsemöten. Koncernledningen arbetar aktivt med att engagera medarbetarna i att utveckla företagskulturen och att leva efter dess värderingar.

VD leder koncernledningens möten och fattar beslut i samråd med övriga ledningen. Koncernledningen sammanträder normalt varje månad för att gå igenom föregående månads resultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategiska frågor. Därutöver sammanträder koncernledningen en gång per vecka för kortare telefonmöte, samt vid behov.

8 Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för att BillerudKorsnäs har en god intern kontroll. BillerudKorsnäs intern kontrollfunktion ansvarar för att implementera processer och ramverk som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Funktionen rapporterar till Ekonomidirektör och är föredragande på revisionsutskottets möten rörande intern kontroll. För vidare information om intern kontroll, se avsnittet "Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen" på sidorna 62–63.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2017 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen. Av dessa riktlinjer framgår bl a att BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att uppnå uppställda mål. Ersättningen kan utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Fast och rörlig lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska vara maximerad till en fastställd procentsats av fast årslön. Den maximala procentsatsen ligger mellan 30% och 70%. Dock ska rörlig ersättning endast utgå under förutsättning av att bolagets rörelseresultat är positivt. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen.

För fullständigt beslut beträffande riktlinjerna för ersättning, se not 26. Styrelsens förslag till riktlinjer 2018 framgår av avsnittet "Ersättningar i BillerudKorsnäs".

Ersättningar i BillerudKorsnäs

BillerudKorsnäs strävar efter att attrahera, behålla och utveckla de bästa talangerna genom konkurrenskraftiga ersättningar med tydlig koppling till prestation. BillerudKorsnäs kort- och långsiktiga incitamentsplaner är nära knutna till koncernens strategiska och ekonomiska mål samt utformade för att leverera ett hållbart värde för aktieägarna och därigenom stötta förverkligandet av bolagets strategi.

BillerudKorsnäs har en klar ersättningsfilosofi som grundar sig på principer om en konkurrenskraftig ersättning som bidrar till att attrahera, behålla och utveckla de bästa talangerna. Ersättningsfilosofin ska vara ett stöd för BillerudKorsnäs, koncernens chefer och medarbetare för att förverkliga BillerudKorsnäs vision och affärs mål.

Långa incitamentsprogram och riktlinjer för ersättningar syftar till att stödja BillerudKorsnäs genom att stimulera att medarbetare på nyckelroller känner ett tydligt ägande gällande att koncernens övergripande mål och strategier uppfylls. Ersättningsutskottet strävar efter att ersättningsutfallet inte blir alltför mekaniskt, samtidigt som beslut inte får uppfattas som godtyckliga eller orättvisa.

Ersättningskomponenter inom BillerudKorsnäs

Fast lön

Fast lön baseras på marknadslöner och sätts utifrån en löneskala med hänsyn till erfarenhet, kompetens och ansvarsområde. Översyn av den fasta lönen görs årligen i lönerevisionen där lönen revideras i enlighet med prestation och relativt löneläge för rollen gentemot extern marknad.

Rörlig ersättning

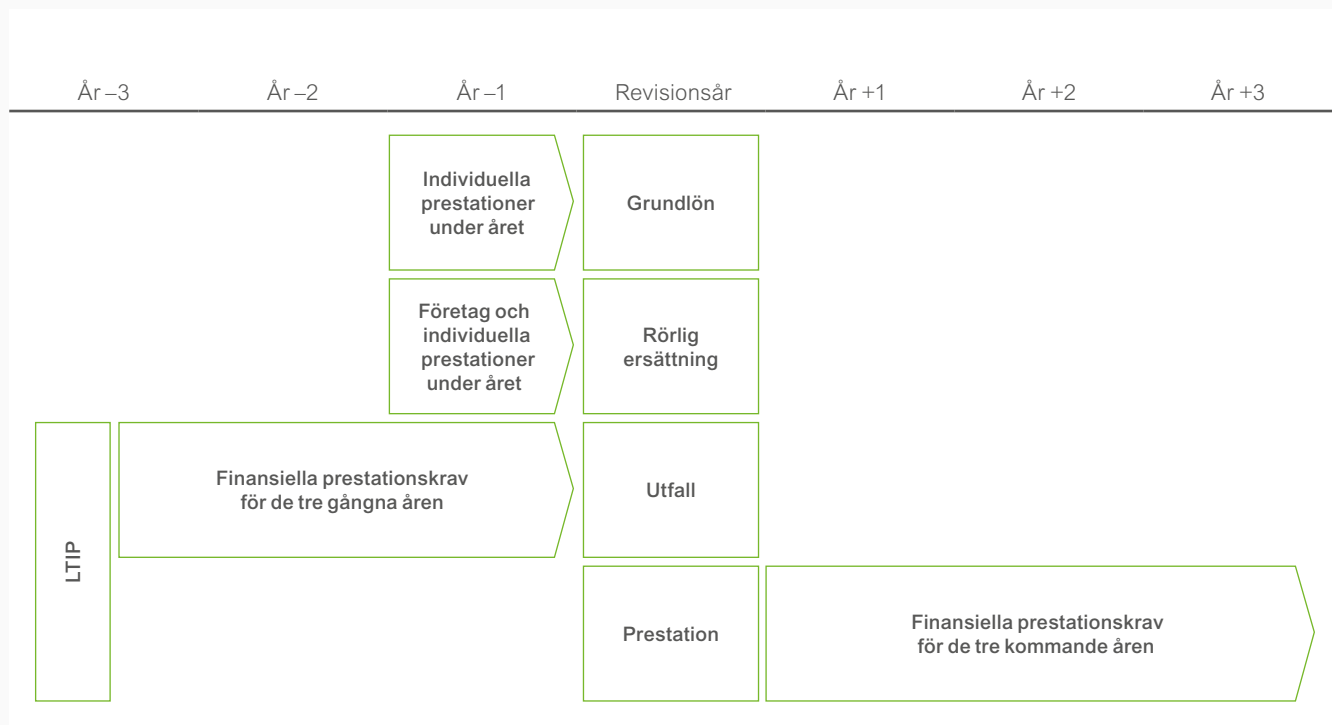
Den rörliga ersättningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och är maximerad till en fastställd procentsats av fast årslön. Genom en allmän rörlig ersättning till samtliga medarbetare tydliggör bolaget kopplingen mellan individuell prestation och företagets resultat. Den rörliga ersättningen utgår endast om bolagets rörelseresultat är positivt.

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram (LTIP)

LTIP syftar dels till att stärka BillerudKorsnäs förmåga att behålla de bästa talangerna för nyckelpositioner, dels till att stimulera deltagarna till ökade insatser genom att sammanlänka medarbetares ekonomiska intressen med aktieägarnas. För att delta i programmet krävs en egen investering av BillerudKorsnäsaktier. LTIP löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav.

Pension

BillerudKorsnäs erbjuder pensionsförmåner enligt kollektivavtal (dvs ITP1, ITP2 och SAF-LO) samt erbjuder en lösning för med-



Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Program	Antal deltagare	Sparaktier	Max tilldelning BillerudKorsnäs-aktier	Aktier för kostnads- täckning ¹	Procent av totala antalet aktier/ röster	Uppskattad kostnad (varav soc avg), MSEK	Maximal kostnad (varav soc avg), MSEK	Rörelseresultat 2017 belastas med, MSEK
2015	58	45 800	189 710	N/A	0,1%	16 (5)	42 (24)	2
2016	77	51 912	212 592	N/A	0,1%	19 (6)	57 (37)	6
2017	84	59 646	249 702	N/A	0,1%	15 (5)	63 (41)	3

¹ Aktier som kan överlätas av BillerudKorsnäs i syfte att täcka vissa utbetalningar, huvudsakligen sociala avgifter.

arbetare med fast lön över 10 inkomstbasbelopp i termer av en särskild rådgivning och eventuell chefspensionsplan.

Övriga förmåner

Fastställs med hänsyn tagen till roll och marknadsmässig ersättning och utgörs i huvudsak av bilförmån och privat sjukvårdsförsäkring.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Årsstämorna 2010 till 2017 beslutade om införandet av långsiktiga incitamentsprogram (LTIP 2010 till 2017) för BillerudKorsnäs och i samband med det överlåtelse av eget innehav av aktier. Programmet omfattar ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom BillerudKorsnäs-koncernen. LTIP löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav, vilka bedöms vara av väsentlig betydelse för koncernens framtida utveckling. För att delta i LTIP erfordras att deltagarna äger BillerudKorsnäsaktier, så kallade Sparaktier. För LTIP gäller som huvudregel att för varje Sparaktie som deltagarna investerar tilldelas deltagarna vederlagsfritt 1 Matchningsaktierätt och 3 Prestationsaktierätter. För LTIP 2013 till 2017 gäller dock att VD har tilldelats 1 Matchningsaktierätt och 5 Prestationsaktierätter för varje Sparaktie samt vice VD och Ekonomidirektören har tilldelats 1 Matchningsaktierätt och 4 Prestationsaktierätter för varje Sparaktie de allokera till programmen.

Under förutsättning att de villkor som satts för respektive program uppfylls berättigar aktierätterna till erhållande av BillerudKorsnäsaktier på sätt som anges i det följande. Tilldelning av BillerudKorsnäsaktier sker vederlagsfritt efter utgången av den treåriga intjänandeperioden för respektive program. För bägge aktierätterna krävs att deltagaren under intjänandeperioden dels förblir anställd inom BillerudKorsnäs-koncernen, dels ej avyttrar sina Sparaktier dedikerade till aktuellt program. Aktierätterna är personliga och kan ej överlätas eller pantsättas. De ger inga aktieägarrättigheter och ingen justering för utdelning görs. För LTIP 2015, LTIP 2016 och LTIP 2017 gäller även att för hälften (50 procent) av de Matchningsaktierätter som deltagaren tilldelas ska totalavkastningen på BillerudKorsnäsaktien (TSR) under mätperioden överstiga 0 procent för att de ska berättiga till tilldelning av BillerudKorsnäsaktier.

Prestationsaktierätter för LTIP 2015 kräver att ytterligare finansiella prestationskrav uppfylls.

Kraven baseras på;

- (a) BillerudKorsnäs genomsnittliga rörelsemarginal,
- (b) BillerudKorsnäs EBITDA-marginal (bruttomarginal) i relation till motsvarande marginaler för en jämförelsegrupp av särskilt utvalda börsnoterade bolag för samma period,
- (c) BillerudKorsnäs totalavkastning i jämförelse med totalavkastningen för en jämförelsegrupp bestående av börsnoterade nordiska bolag.

Prestationskraven (a) och (c) utger aktier linjärt mellan miniminivå och maximinivå medan prestationskrav (b) ger antingen fullt utfall eller inget utfall.

Prestationsaktierätter för LTIP 2016 och 2017 kräver att följande finansiella prestationskrav uppfylls.

Kraven baseras på;

- (a) BillerudKorsnäs årliga organiska tillväxt,
- (b) BillerudKorsnäs genomsnittliga EBITDA-marginal (bruttomarginal).

Prestationskraven (a) och (b) utger aktier linjärt mellan miniminivå och maximinivå. LTIP 2017 är även beroende av totalavkastning (TSR).

Avslutade långsiktiga incitamentsprogram (LTIP 2010, LTIP 2011, LTIP 2012, LTIP 2013 och LTIP 2014)

Årsstämorna 2010, 2011, 2012, 2013 och 2014 beslutade om införandet av långsiktiga incitamentsprogram (LTIP 2010, LTIP 2011, LTIP 2012, LTIP 2013, LTIP 2014) för BillerudKorsnäs för perioden 2010–2012, 2011–2013, 2012–2014, 2013–2015 respektive 2014–2016 och i enlighet med programmen utföll 218 802, 68 472, 162 991, 138 184 respektive 176 099 aktier till deltagarna. Andelen nådda prestationsmål för programmet uppgick till 75 procent, 66 procent, 66 procent, 38 procent respektive 53 procent. Utspädningen vad gäller utestående aktier blev mindre än 0,1 procent per program. Programmens totala kostnad har kostnadsförts löpande 2010–2017.

Historik, avslutade långsiktigt incitamentsprogram

% av fastställda prestationskriterier

**Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2018**

Styrelsen föreslår att årsstämman 2018 godkänner följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen.

BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera koncernledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningen kan utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Fast och rörlig lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska vara maximerad till 33,75% av fast årslön för koncernledningen och maximerad till 70% för VD. Dock ska rörlig ersättning endast utgå under förutsättning av att BillerudKorsnäs koncernens rörelseresultat är positivt. Lång-

siktiga incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara kopplade till vissa förutbestämda finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav. Programmen ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor. Långsiktiga incitamentsprogram ska löpa under minst tre år. För närmare information om de befintliga långsiktiga incitamentsprogrammen hänvisas även till information på bolagets hemsida.

Pensionsförmåner ska vara antingen avgifts- eller förmånsbestämda och normalt ge en rätt till pension från 65 års ålder. I vissa fall kan pensionsåldern sänkas, dock lägst till 62 års ålder. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för VD bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för medlemmar i ledningsgruppen beslutas av VD, efter godkännande av ersättningsutskottet.

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvodas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete i BillerudKorsnäs. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Styrelsen i BillerudKorsnäs ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Se not 26 för 2017 års riktlinjer.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

BillerudKorsnäs intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker och säkerställa en hög tillförlitlighet i processerna kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt för att säkerställa att tillämpliga redovisningskrav och andra krav på BillerudKorsnäs som noterat bolag efterlevs.

Finansiell rapportering

Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till VD, som ansvarar för att det finns en process och en organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Specifikt för den ekonomiska rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott, som bistår styrelsen beträffande relevanta riktlinjer och policyer samt väsentliga redovisningsprinciper.

BillerudKorsnäs arbete med intern kontroll utgår ifrån internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Principerna består av följande fem komponenter:

1. Kontrollmiljö
2. Riskbedömningar
3. Kontrollaktiviteter
4. Information och kommunikation
5. Uppföljningar

För mer information om BillerudKorsnäs bolagsstyrningsarbete, se avsnittet Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs på sidorna 54–58.

1 Kontrollmiljö

Kontrollmiljö omfattar bland annat hur mål sätts, hur värderingar följs upp och hur risker hanteras. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

För styrelsen, VD och alla BillerudKorsnäs affärsområden och koncernfunktioner finns policyer, instruktioner och riktlinjer som syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens identifierade risker. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottets arbete beskrivs mer utförligt på sidan 57.

Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Härtill kommer en rapportering från revisionsutskottet. Koncernledningen ansvarar för att nödvändiga interna kontroller genomförs som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår koncerngemensamma policyer och riktlinjer för att berörda anställda ska förstå sin roll i arbetet med att upprätthålla god intern kontroll. Exempel på dessa är verksamhetspolicy, uppförandekod, finanspolicy, attestinstruktion, redovisnings- och rapporteringsinstruktioner och riktlinjer för kredithantering. BillerudKorsnäs Shared Service Center säkerställer effektiv och enhetlig hantering av de finansiella processerna genom framtagandet av enhetliga rutiner och kontrollsystem. Dokumenten uppdateras årligen eller vid behov för att spegla gällande lagar och regler samt de processförändringar som genomförts.

2 3 Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i bolaget inte uppnås och sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom BillerudKorsnäs. Bolaget har en Group Risk Management funktion med ansvar för Enterprise Risk Management (ERM), skadeförebyggande arbete samt koncerngemensamma



försäkringsprogram. Inom ramen för ERM identifierar bolaget kontinuerligt poster där risken för väsentliga fel är förhöjd och tillser att fullgoda kontrollaktiviteter finns på plats. ERM-aktiviteter rapporteras två gånger per år till styrelsen.

För information kring finansiella risker och viktiga poster som är föremål för uppskattning och bedömning, se avsnittet för Riskhantering och känslighetsanalys samt not 35.

Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle. Bolagets kontrollaktiviteter är en del av dess processer för redovisning och finansiell rapportering och inkluderar bland annat attestrutiner, bank- och kontoavstämningar, resultatanalys, automatiska och manuella kontroller samt uppdelning av administrerande och utförande enheter.

Bolaget har en intern kontrollfunktion med syfte att säkerställa god intern kontroll och kvalitet i den finansiella rapporteringen. Funktionen implementerar processer och ramverk som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollfunktionen arbetar med att tillse att policys, instruktioner, riktlinjer och processbeskrivningar efterföljs vilket är grunden för effektiv kontrollverksamhet inom huvudprocesserna för den finansiella rapporteringen. Som en del i det interna kontrollarbetet görs en självskattning av interna kontroller som innebär att respektive kontrollansvarig identifierar och bedömer sina kontroller. Förbättringsåtgärder införs enligt en plan som tas fram tillsammans med den interna kontrollfunktionen. Åtgärderna följs sedan upp under det kommande räkenskapsåret då en ny självskattning genomförs. Resultatet från arbetet ingår i den interna kontrollfunktionens årliga avrapportering till revisionsutskottet som i sin tur rapporterar till styrelsen, varigenom den interna kontrollfunktionen utgör ett viktigt verktyg i styrelsens uppföljning av den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen.

4 Information och kommunikation

Väsentliga policys, riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga på BillerudKorsnäs intranät och ledningssystem. Förändringar och uppdateringar

av dessa kommuniceras löpande till berörda medarbetare. Under året har ett arbete gjorts för att utveckla koncernens policyramverk i syfte att säkerställa fullständighet samt enhetlighet kring utformning, ägarskap och ansvar för uppdateringar.

För att erhålla väsentlig information från medarbetarna finns det såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen. Exempelvis har BillerudKorsnäs en whistleblower-funktion där anställda kan rapportera misstänkta oegentligheter. Whistleblower-funktionen har utvecklats under 2017 för att vara tillgänglig även för externa målgrupper såsom kunder och leverantörer samt att inkludera möjlighet att rapportera på flera språk. Lansering av den uppdaterade funktionen planeras ske under 2018.

För extern kommunikation finns en Kommunikationspolicy och riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till finansmarknaden.

5 Uppföljning

Revisionsutskottet genomför ett beredande arbete inför styrelsens utvärdering av den information som koncernledningen samt bolagets revisorer lämnar. Revisionsutskottets arbete omfattar också att å styrelsens vägnar säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen och genom intern kontrollfunktion. För ytterligare information om revisionsutskottet och dess arbete, se avsnittet Bolagsstyrning inom BillerudKorsnäs.

Internrevision

I enlighet med punkt 7.3 i Svensk Kod för bolagsstyrning har styrelsen utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion. Med hänsyn till den interna kontrollens organisation och de uppföljningar som sker genom den interna kontrollfunktionen samt genom ekonomi- och controllerorganisationen har styrelsen bedömt att behovet av en separat internrevision eller granskningsfunktion för närvarande inte föreligger. Frågan om en separat internrevisionsfunktion prövas årligen.



Christer Simrén

Paulina Ekvall

Uno Brinnen

Susanne Lithander

Magnus Wikström

Peter Jhaveri

Ledningsgrupp

Petra Einarsson

VD och koncernchef

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Anställd år: 2017

Född: 1967

Andra uppdrag: Styrelseledamot i SSAB och Svenskt Näringsliv.

Bakgrund: VD för Sandvik Materials Technology. Styrelseordförande i Industriarbetsgivarna.

Aktieinnehav: 3 000

Christer Simrén

Vice VD och operativ direktör (COO)

Utbildning: Civ ing och teknologie doktor, Chalmers tekniska högskola, Göteborg. Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Anställd år: 2012

Född: 1961

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Brenderup Group AB.

Bakgrund: VD och koncernchef för Korsnäs AB samt Wermland Paper AB. Medlem i ledningsgruppen i Kinnevik. Styrelseordförande i Grycksbo Paper Holding AB.

Aktieinnehav: 63 269

Christer Simrén lämnar BillerudKorsnäs i början av 2018.

Mikael Andersson

Direktör Corrugated Solutions

Utbildning: Magisterexamen Kemi, Karlstad universitet. Executive MBA, Mgruppen.

Anställd år: 2016

Född: 1968

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Area VP, Nalco Water, Sales Director BillerudKorsnäs AB, VD Bycosin AB.

Aktieinnehav: 5 825

Uno Brinnen

Skogsdirektör

Utbildning: Jägmästare skogsbruk, SLU, Umeå. Licentiatexamen, Skogsbruk, SLU, Garpenberg.

Anställd år: 2012

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Svenska FSC® samt i Skogforsk. Ledamot i KSLA.

Bakgrund: Skogsdirektör för Korsnäs AB.

Aktieinnehav: 9 000

Paulina Ekvall

Personaldirektör

Utbildning: Linjen för Personal- och Arbetslivsfrågor, Lunds Universitet, Ruter Dam Chefsutvecklingsprogram, Ascend Executive Management Leadership Program, Cape Town University, South Africa.

Anställd år: 2017

Född: 1968

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Sr Dir HR Arla Foods AB, VP HR Unilever Nordics, HR Director Nordics Johnson&Johnson Consumer, HR Director Pfizer Health AB, Personalchef Kriminalvården.

Aktieinnehav: 1 000



Ulf Eliasson

Johan Nellbeck

Petra Einarsson

Henrik Essén

Mikael Andersson

Ulf Eliasson*Direktör Produktion**Utbildning:* Civ ing, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.*Anställd år:* 2012*Född:* 1962*Andra uppdrag:**Bakgrund:* Direktör Consumer Board BillerudKorsnäs AB, Fabriksdirektör Korsnäs AB, Vice President och platsdirektör Rolls-Royce AB, Senior Vice President och VD Stora Enso Skoghall AB.*Aktieinnehav¹:* 4 893**Henrik Essén***Kommunikations- och hållbarhetsdirektör**Utbildning:* Civ ing, Kungliga tekniska högskolan, Stockholm.*Anställd år:* 2011*Född:* 1974*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i ACE (Alliance for Beverage Cartons and the Environment), styrelsesuppleant i Kempestiftelserna.*Bakgrund:* Seniorkonsult ÅF AB och Pöyry Forest Industry Consulting AB.*Aktieinnehav¹:* 10 346**Peter Jhaveri***Direktör Consumer Board**Utbildning:* Civ ing, Lunds Tekniska Högskola*Anställd år:* 2017*Född:* 1964*Andra uppdrag:* –*Bakgrund:* VD Tetra Recart AB, VD Tetra Pak Malaysia, Singapore & Phillipines.*Aktieinnehav¹:* 4 200**Susanne Lithander***Ekonomidirektör**Utbildning:* Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.*Anställd år:* 2011*Född:* 1961*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i Svensk Exportkredit AB.*Bakgrund:* VD, Mercuri International Group. Vice VD & Head of Advisory Services, BU Global Services, Ericsson AB. Vice VD Finance & Operational Development, BU Global Services, Ericsson AB. Vice VD & Head of Business Operations, Ericsson Inc., TX, USA.*Aktieinnehav¹:* 2 564**Johan Nellbeck***Direktör Packaging Paper**Utbildning:* Civilekonom, Uppsala universitet. Executive MBA, Mgruppen.*Anställd år:* 2006*Född:* 1964*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i CEPi Eurokraft och FreeForm Packaging AB.*Bakgrund:* Försäljningschef, Tele2 Stockholm. VD, AssiDomän Kraft Products Nordic Sales AB. Försäljningschef, AssiDomän Scandinavia.*Aktieinnehav¹:* 10 000**Magnus Wikström***Teknisk direktör (CTO)**Utbildning:* Civ ing och teknologie doktor, Kungliga tekniska högskolan, Stockholm. Executive MBA, Mgruppen.*Anställd år:* 2006*Född:* 1963*Andra uppdrag:* Styrelseledamot i Wallenberg Wood Science Center och EcoXpac A/S.*Bakgrund:* R&D Director Korsnäs AB, Forskningschef Korsnäs Development, Projektområdeschef STFI.*Aktieinnehav¹:* 6 119¹ Egna och närstående aktier per den 1 mars 2018.

STYRELSE

LENNART HOLM

Styrelseordförande sedan 2014, styrelseledamot sedan 2012, ordförande i investeringsutskottet, ledamot

i ersättningsutskottet

Utbildning: Civ ing kemiteknik, Chalmers tekniska högskola, Göteborg.

Född: 1960

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Axolot Solutions AB, Hamnkrogen i Helsingborg Holding AB, Nexam Chemical Holding AB, Wellbo Fastighetsutveckling AB och Vida AB. Styrelseledamot i Holm och Gross Holding AB, Polygiene AB, Preventic Group AB och Re-Finance Scandinavia AB.

Bakgrund: Styrelseordförande och VD i Perstorpkoncernen, verksam inom Stora Enso samt partner i PAI Partners SAS.

Aktieinnehav¹: 3 000

Beroende/oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

MICHAEL M.F. KAUFMANN

Styrelseledamot sedan 2005, vice styrelseordförande, ledamot i ersättningsutskottet

Utbildning: MBA-utbildning vid universiteten i Stuttgart och Erlangen-Nürnberg.

Född: 1948

Andra uppdrag: VD Frapag Beteiligungsholding AG, Hartmann Liegenschaftsverwaltung GmbH, Kleinsölk Forstwirtschaftsverwaltung GmbH, MIKA Classic Cars GmbH och MIKA Privatstiftung. Styrelseordförande, Frapag America, Inc., HKW Privatstiftung, By Out Europe II, Frapag Slovakia och Grimmig Holding Romania.

Bakgrund: Ett antal ledande befattningar inom Frantschach/Mondi, Wien, Österrike.

Aktieinnehav¹: 17 250

Beroende/oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, inte oberoende av bolagets större ägare.

ANDREA GISLE JOOSEN

Styrelseledamot sedan 2015, ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Civ Ek, MSc International Business, Copenhagen Business School.

Född: 1964

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Dixons Carphone PLC, ICA Gruppen AB, James Hardie Industries PLC, Mr Green & Co AB och Phoodster AB.

Bakgrund: VD, Boxer TV Access AB, VD för Panasonics verksamhet i Norden/Skandinavien, Chantelle och Twentieth Century Fox Home Entertainment. Ledande befattningar på Johnson & Johnson och Procter & Gamble.

Aktieinnehav¹: 1 850

Beroende/oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

BENGT HAMMAR

Styrelseledamot sedan 2014, ledamot i investeringsutskottet

Utbildning: Fil kand och masters inom internationell ekonomi och politik, Princeton University,

New Jersey, USA.

Född: 1951

Andra uppdrag: Director och senior adviser Pöyry Capital Ltd.

Bakgrund: Managing Director, Head of Global Forest Products & Packaging på Barclays De Zoete Wedd Ltd. Executive Director, Head of European Forest Products & Packaging på Morgan Stanley & Co. Int.

Aktieinnehav¹: 2 000

Beroende/oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

MIKAEL HELLBERG

Styrelseledamot sedan 2014 (samt 2010-2012), ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Ekonomexamen från University of Minnesota, USA. Studier vid Handelshögskolan i Stockholm.

Född: 1954

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Delicato Bakverk AB, Berntson Brands AB, Svenska Bryggareföreningen/Sveriges Bryggerier AB, InHouse Group Sweden AB, Humlegårdens Ekolager AB och Stiftelsen Einar Belvén. Styrelseledamot i bl a Fresk Group AB.

Bakgrund: VD på Wasabröd AB, Pripps Bryggerier/Carlsberg Sverige AB, Alcro-Beckers AB och Nordenchef Procter & Gamble HABC. Styrelseordförande i bl a AB Annas Pepparkakor, Björnkälder AB, NCS Colour AB, Wernersson Ost AB, Mobeon AB, Spring Mobile AB och Anticimex AB. Ledamot i bl a Cederroth Intressent AB, A-Com AB och Colorama AB.

Aktieinnehav¹: 20 000

Beroende/oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

KRISTINA SCHAUMAN

Styrelseledamot sedan 2014, ordförande i revisionsutskottet

Utbildning: Civ ek, Handelshögskolan i Stockholm.

Född: 1965

Andra uppdrag: Styrelseledamot i ÅF AB, Livförsäkringsbolaget Skandia ömsesidigt, Orexo AB, Apoteket AB, Coor Service Management AB, BEWi Group AB och Ellos Group Holding AB.

Bakgrund: Diverse finanschefspositioner inom Stora Enso, ABB och Investor samt ledande befattningar inom OMX AB, Carnegie Investment bank och Apoteket AB.

Aktieinnehav¹: 2 000

Beroende/oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

VICTORIA VAN CAMP

Styrelseledamot sedan 2017, ledamot i investeringsutskottet

Utbildning: Civ ing, maskinteknik och dok ex, maskinelement, Luleå tekniska universitet

Född: 1966

Andra uppdrag: CTO och President, Innovation and Business Development på AB SKF.

Bakgrund: Styrelseledamot i VBG Group AB och PREERA. Director of Industrial Market Technology & Solutions, Director of Product Innovation Lubrication BU och flera andra befattningar inom SKF Group.

Aktieinnehav¹: 0

Beroende/oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

ULRIKA GUSTAFSSON

Styrelsesuppleant sedan 2016, arbetstagarrepresentant PTK

Utbildning: Gymnasieingenjör Kemi, diverse högskolekurser

Född: 1967

Andra uppdrag: Ordförande för Unionenklubben BillerudKorsnäs Gävle. Diverse uppdrag för Unionen på regional och central nivå. Styrelseledamot i Stiftelsen Korsnäs Sociala Fond.

Bakgrund: –

Aktieinnehav¹: 0

Beroende/oberoende: Oberoende av ledningen och bolagets större ägare, inte oberoende av bolaget (anställd).

NICKLAS JOHANSSON

Styrelseledamot sedan 2017, arbetstagarrepresentant Pappers

Född: 1968

Andra uppdrag: Ordförande i Pappers avd 165

Bakgrund: –

Aktieinnehav¹: 0

Beroende/oberoende: Oberoende av ledningen och bolagets större ägare, inte oberoende av bolaget (anställd).

GUNNEVI LEHTINEN JOHANSSON

Styrelseledamot sedan 2016, adjungerad i revisionsutskottet, arbetstagarrepresentant PTK

Utbildning: Kemistudier vid Åbo Akademi.

Född: 1969

Andra uppdrag: Produktionscontroller inom BillerudKorsnäs, vice förbundsordförande i Junis.

Bakgrund: –

Aktieinnehav¹: 200

Beroende/oberoende: Oberoende av ledningen och bolagets större ägare, inte oberoende av bolaget (anställd).

BO KNÖÖS

Styrelsesuppleant sedan 2017, arbetstagarrepresentant Pappers

Född: 1964

Andra uppdrag: Ordförande Pappers Avd 96

Bakgrund: –

Aktieinnehav¹: 0

Beroende/oberoende: Oberoende av ledningen och bolagets större ägare, inte oberoende av bolaget (anställd).

¹ Egna och närståendes aktier per den 1 mars 2018.



Lennart Holm



Michael M.F. Kaufmann



Andrea Gisle Joosen



Bengt Hammar



Mikael Hellberg



Kristina Schauman



Victoria van Camp



Ulrika Gustafsson



Nicklas Johansson



Gunnevi Lehtinen Johansson



Bo Knöös

Riskhantering och känslighetsanalys

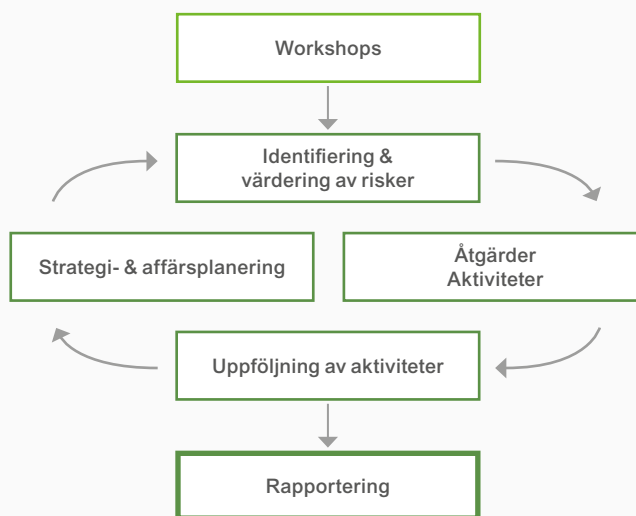
BillerudKorsnäs riskhantering ska vara en integrerad del av bolagets verksamhetsplanering och en viktig strategisk konkurrensfaktor. En effektiv riskhantering bidrar till att bolaget på bästa sätt kan genomföra sina strategier och uppnå sina affärs mål. För att stärka hanteringen har BillerudKorsnäs infört en riskhanteringsmodell som bygger på den internationella standarden för riskhantering, ISO 31 000.

BillerudKorsnäs påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, valutaförändringar och andra bolagsspecifika risker och omvärldsfaktorer. BillerudKorsnäs mål är att på ett systematiskt sätt identifiera, analysera och utvärdera risker som kan ha en inverkan på bolagets uppsatta mål samt att agera för att skydda bolaget mot förlust, osäkerhet och uteblivna möjligheter.

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och revisionsutskottet och på en operativ nivå av VD, ledningsgruppen och övriga medarbetare. Majoriteten av alla riskanalyser utförs i linjeorganisationerna, vilka även har ansvaret att hantera riskerna. Signifikanta risker rapporteras till ledningsgruppen, som fattar beslut om åtgärder.

BillerudKorsnäs Enterprise Risk Management (ERM) process fokuserar i nuläget på de största risker och möjligheter som bolaget har att förhålla sig till samt att göra riskhanteringen till en integrerad del av verksamhetsplaneringen. Inom ramen för detta arbete har ett antal risker identifierats och aktiviteter för att hantera dessa pågår. Väsentliga risker och osäkerheter presenteras nedan tillsammans med kortfattad information om hur de hanteras. Den övergripande riskhanteringsprocessen enligt ERM framgår av illustrationen nedan.

Riskhanteringsprocess



Operativa risker

Risker relaterade till anläggningar

Beskrivning av risker

BillerudKorsnäs har produktionsanläggningar för papper, kartong och massa på åtta platser i tre länder. Plötsliga och oförutsedda störningar kan påverka respektive anläggnings förmåga att producera enligt plan, vilket utöver en direkt finansiell påverkan kan få effekt på kundrelationer och i förlängningen på företagets konkurrenskraft.

Riskhantering

Förebyggande arbete för att undvika plötsliga och oförutsedda produktionsstörningar är prioriterat och bedrivs genom intern planering och kontroll, genom oberoende granskningsorgan samt i samarbete med försäkringsbolag. Investeringar för att förbättra anläggningarnas

status genomförs löpande. BillerudKorsnäs försäkrar anläggningarna till fullt värde avseende egendom och avbrott.

Kommentar 2017

Arbete med att bygga bort risker samt förebygga och minimera konsekvensen av skador har fortsatt enligt plan. Kontinuitetsplanering är en del av detta, arbetet stöds av egendomsförsäkringsbolaget.

Koncerngemensamma arbetsmetoder för att minska risken för oförutsedda händelser i samband med investeringar och projekt har tagits fram.

Kostnad för vedråvara

Beskrivning av risker

Marknadspriset för ved varierar över tiden vilket kan påverka BillerudKorsnäs resultat. Priserna påverkas av efterfrågan från massaindustrin, vilket betyder att en förändrad produktion för massaindustrin totalt i de nordiska länderna kan leda till förändrade kostnader för vedråvara på sikt. Övrig användning av exempelvis sågade trävaror och ved som förbränningsmaterial, främst i samband med användande av biobränslen för el- och värmeproduktion, kan även komma att påverka vedfiberpriset indirekt. Förändringar i tullavgifter kan också påverka priset för importved.

Även förändringar i transportkostnader har effekt på vedpriset liksom på lång sikt politiska beslut om hur skogen som naturresurs bör och får nyttjas.

Riskhantering

Generellt gäller att priser i avtalen med de större leverantörerna fastställs periodvis. Detta kan leda till problem med leveranser för BillerudKorsnäs om parterna inte kan träffa överenskommelse om vilket marknadspris som ska gälla. Kontinuerligt strävas efter att hålla logistiken så effektiv som möjligt.

Kommentar 2017

Fortsatta initiativ till att minska logistikkostnader i frakten av vedråvara har undersökts. För att öka intresset och förståelsen för skogen och alla dess värden samt för vad modernt och hållbart skogsbruk innebär deltog BillerudKorsnäs i ett antal utbildningsinitiativ för skolungdomar i Sverige och även via Skogsindustrierna i informationskampanjen "Svenska Skogen".

BillerudKorsnäs fortsatta ambition är att öka andelen inköp av certifierad vedråvara, vilket även kan innebära en ökad risk.

Vedprisindex



Källa: BillerudKorsnäs

Ny teknologi och ändrade konsumtionsbeteenden

Beskrivning av risker

Nya teknologier och produkter kan leda till en minskad efterfrågan på förpackningspapper. Till dessa risker hör bland annat förändrade eller förbättrade metoder för att framställa plastbaserade förpackningslösningar, att samla in och återvinna plasterna. Det finns också risker kopplade till väsentliga förändringar i hantering av frakt av matvaror samt ändrade beteenden och preferenser hos konsumenterna, till exempel i synen av hållbarhetsprestanda mellan olika förpackningslösningar. I förlängningen kan dessa risker leda till omstrukturering av förpackningsbranschen, minskade intäkter och förlust av nyckelpersoner och visionärer inom företaget.

Riskhantering

Ett av BillerudKorsnäs strategiska områden för att nå lönsam tillväxt är att aktivt söka efter och arbeta med kunskaper längre fram i värdekedjan. Det innebär att BillerudKorsnäs satsar på att interagera med

spelare längre fram i förpackningens värdekedja. Det görs genom samarbetsprojekt med varumärkesägare inom till exempel livsmedel. På detta sätt lär sig BillerudKorsnäs om framtidens krav på förpackningen och kan därefter vidareutveckla sitt erbjudande. BillerudKorsnäs dotterbolag Nine har dessutom hela sin konsultverksamhet inriktad mot förpackningsrelaterad innovation för varumärkesägare inom snabbbrörliga konsumentprodukter. Från och med första kvartalet 2018 sker detta samarbete genom design- och varumärkesbyrån Grow, där BillerudKorsnäs är minoritetsägare. Nine såldes i januari 2018.

Kommentar 2017

Under året har bolaget börjat arbeta strukturerat med konsumentinsikter och bolaget sammanställde en rapport om hur globala makrotrender påverkar verksamheten. Bolaget har fortsatt satsningen på innovation genom att ytterligare utöka antalet anställda och projekt inom forsknings- och utvecklingsorganisationen.

Konkurrens

Beskrivning av risker

En ständigt närvarande risk är ökad konkurrens på BillerudKorsnäs befintliga marknader. Det kan ske genom att befintliga aktörer agerar mer aggressivt än tidigare, till exempel som en följd av kapacitetsutökningar, eller genom att nya aktörer kommer in på marknaden.

Riskhantering

BillerudKorsnäs strategi för att minimera inverkan av ökad konkurrens på sina befintliga marknader är att kontinuerligt förbättra sin egen konkurrenskraft. Detta görs genom effektivitetsarbete samt genom vidareutveckling av produktionsstrukturen. Därtill positionerar bolaget sina

produkter i segment där det krävs en större insats, både ekonomiskt och kunskapsmässigt, för att konkurrera.

Kommentar 2017

Under året har BillerudKorsnäs arbetat med genomförandet av de två större investeringsbeslut som fattades 2016 och som långsiktigt kommer stärka bolagets konkurrenskraft väsentligt, nämligen beslutet om investeringen i en ny kartongmaskin i Gruvön samt beslutet om att investera i Skårblackas MG-pappersproduktion. Bolaget arbetar kontinuerligt med marknadsanalys för att fatta beslut baserade på rätt omvärldsbild.

Politisk och regulatorisk risk

Beskrivning av risker

BillerudKorsnäs verksamhet kan påverkas av olika politiska beslut och lagstiftningsåtgärder till exempel inom områdena skogsbruk, forskningspolitik, miljöpolitik, handelspolitik, transportpolitik, energipolitik och återvinningsfrågor. Politiska beslutfattares förståelse för skogs och förpackningsindustrin är av avgörande betydelse för BillerudKorsnäs utvecklingsmöjligheter. Risken finns att lagstiftarna missförstår branschen eller att de enbart fokuserar på en del av värdekedjan.

Riskhantering

BillerudKorsnäs avdelning för Hållbarhet & Public Affairs har ansvar för bolagets dialog med beslutsfattare inom relevanta områden i nära samarbete med områdesspecialister inom bolaget. Fokus ligger på politiska processer i Sverige och inom EU. Avdelningen bevakar utvecklingen, identifierar frågor av särskild vikt för BillerudKorsnäs

och agerar på lämpligt sätt i dessa enskilda frågor. Ofta sker dialogen med beslutsfattare tillsammans med eller i alla fall koordinerat med andra aktörer med samma intressen som BillerudKorsnäs, till exempel inom svenska Skogsindustrierna eller i de två Brysselbaserade branschföreningarna CEPI och ACE.

Kommentar 2017

2017 har varit ett intensivt år vad gäller lagstiftningsprocesser med påverkan på BillerudKorsnäs verksamhet. Bolaget har fortsatt varit särskilt aktivt i processen runt uppdateringen av den europeiska lagstiftningen runt förpackningar och förpackningsavfall, det så kallade cirkulära-ekonomi-paketet. Andra processer i vilka BillerudKorsnäs varit aktivt i är i frågor runt EU's klimat- och energipolitik, till exempel utsläppsrättshandeln samt det så kallade LULUCF-paketet samt i frågor runt Sveriges forskningspolitik.

Etablering på nya marknader

Beskrivning av risker

Det finns flera typer av risker kopplade till etablering på nya marknader. BillerudKorsnäs kan exempelvis sakna tillräcklig förståelse för den lokala kulturen och/eller ha otillräcklig kunskap om lokal lagstiftning och affärskoder. Hit hör också risken att det kan råda brist på lokal yrkesexpertis samt vara svårt att hitta och rekrytera skickliga medarbetare. Ytterligare risker är den för brist på kunskap om lokala avtal och risken att det tar lång tid för nyanställda att lära sig BillerudKorsnäs företagskultur. Sammantaget kan dessa risker leda till att BillerudKorsnäs inte uppfyller krav och förväntningar från hemmamarknaden, riskerar högre kostnader för etablering, böter, juridiska kostnader, skadat rykte, lägre intäkter än förväntat på den lokala marknaden samt förlust av kunder.

Riskhantering

BillerudKorsnäs har en process för att etablera sig i nya marknader. Processen innehåller en riskbedömning av väsentliga faktorer som

kan påverka affärsläget. BillerudKorsnäs anställer lokal kompetens och använder sig av externa experter för att säkerställa tillräcklig kunskap om de lokala förutsättningarna samt att lagar och regler efterföljs. BillerudKorsnäs har en uppförandekod som omfattar samtliga anställda. För att tydliggöra och förankra uppförandekoden genomför BillerudKorsnäs regelbundna internutbildningar. Kodens beskriver de anställdas skyldigheter och rättigheter. Anställda kan anmäla miss-tänkta oegentligheter och handlingar som bryter mot uppförandekoden via BillerudKorsnäs visselblåsarfunktion. BillerudKorsnäs har utbildningar i Antibribery och Preventing Anti Competitive Practices som medarbetarna på de lokala kontoren skall genomgå.

Kommentar 2017

Utbildningar avseende bland annat Anti-Bribery and corruption och compliance to competition law training har fortlöpt under året för medarbetare på flera lokalkontor.

Produktsäkerhet

Beskrivning av risker

BillerudKorsnäs producerar material för ett stort antal förpackningar på kort tid. Detta gör produktsäkerhetsfrågor och skadeståndskrav för försummelse (till exempel vad gäller förorening av livsmedel eller dryck, skador som orsakats av förpackningsläckage, etc.) till en risk. Det kan leda till reklamationskostnader, skadat rykte, förlorat kundförtroende, lägre intäkter, tillbakadragna konsumentprodukter och juridiska omkostnader.

Riskhantering

Idag finns det ett ramverk för material med livsmedelskontakt inom EU men det finns ingen harmoniserad lagstiftning för papper och kartong i kontakt med livsmedel. Istället betraktas de tyska regelverket (BfR) och de amerikanska FDA-förordningarna som bästa praxis och fungerar som vägledning för våra minimikriterier för produktsäkerhet inom BillerudKorsnäs. Överensstämmelse med andra viktiga regler, såsom de kinesiska standarderna och medicinska föreskrifter är också viktiga i detta sammanhang.

Riskhanteringen omfattar kvalitetskontroller under produktion av förpackningsmaterialet och av färdig vara samt systematisk uppföljning av rapporterade avvikelser både hos kunder och i produktion. BillerudKorsnäs kontrollerar också sin exponering för denna risk med hjälp av försäkring och via avtal med kunder och förpackningspartners.

Kommentar 2017

Vi uppfattar en ökande aktivitet kring produktsäkerhet från kunderna när det gäller analys, frågor och juridiska aspekter. Det finns också en allt större intern efterfrågan på produktsäkerhetsarbete på grund av intensifierad utveckling av nya förpackningsmaterial, nya tillämpningar av vårt material och utveckling av konverterade förpackningsmaterial. Dessutom kommer det att finnas en stor arbetsbelastningstopp under starten av den nya kartongmaskinen i Gruvön under första kvartalet 2019. Under senare delen av året har därför ett projekt startats för att ta reda på om den nuvarande organisationen är utrustad för framtiden när det gäller personal- och analysutrustning och se över BillerudKorsnäs struktur för produktsäkerhetsarbete inklusive processer, styrning och organisation för att möta nuvarande och framtida krav.

Strategigenomförande

Beskrivning av risker

Ett ineffektivt genomförande av strategiska planer, felaktiga investeringsbeslut och misslyckande i att skapa engagemang hos medarbetarna för den strategiska inriktningen kan leda till gradvis minskande intäkter och lönsamhet samt belasta balansräkningen. Felriktade investeringar kan resultera i omedelbara, stora och/eller långvariga förluster, minskat investeringsutrymme, skadat rykte och ökad kapitalkostnad.

Riskhantering

BillerudKorsnäs bedriver en löpande utvecklingsprocess för koncernstrategier där utvecklings- och förbättringsområden definieras, prioriteras och analyseras. Alternativa scenarion utvärderas finansiellt, för

att tydliggöra effekter, möjligheter och risker med olika vägval. Beslut om justerad inriktning utgör i nästa steg ramverk för planering och genomförande i företagets olika organisatoriska enheter. Löpande uppföljning av aktivitetsplaner för viktigare strategiska initiativ görs för att säkra genomförande i enlighet med beslutade målsättningar.

Kommentar 2017

Fokus under 2017 låg på utvärdering av förmåga och resurser för framgångsrikt genomförande av företagets beslutade strategiska initiativ inom såväl material- som lösningsområdet. Se också övriga riskhanteringsområden med koppling till vår operativa verksamhet för löpande utvärdering av andra faktorer med påverkan på våra koncernstrategier.

Energiprisrisk

Beskrivning av risker

BillerudKorsnäs förbrukar el, biobränslen, olja och gasol, dessa energiprodukter utgör en väsentlig del av tillverkningskostnaden. Ökade energipriser resulterar i ökade rörelsekostnader och påverkar rörelseresultatet negativt.

Störst påverkan på energikostnaden har elpriset i elområde STO (SE3) men även i LUL (SE1) och HEL (Fi) finns produktionsenheter med viss elprisrisk. Totalt förbrukar bolaget cirka 3,1 TWh/år varav 1,4 TWh/år är produktion i egna mottrycksanläggningar och 1,7 TWh/år köps in.

Riskhantering

BillerudKorsnäs har en total självförsörjningsgrad av el på knappt 50%. I princip all egen elproduktion är biobränslebaserad och kostnaden för den egna elproduktionen följer biobränsleprisets utveckling.

Bolaget tecknade i maj 2007 ett tioårigt försörjningsavtal för elleveranser till fast pris med Vattenfall. Avtalet omfattar grundkraft om cirka 0,4 TWh per år under perioden 2008 till 2017. Utöver det säkras elkost-

naden genom finansiell elhandel med standardkontrakt på NASDAQ. Handelsstrategin är att köpa finansiella kontrakt motsvarande merparten av den fysiska volym som är exponerad mot spotpriset. Handelstakten är linjär och påbörjas tre år innan leverans.

Bolaget arbetar även aktivt med energieffektiviseringar.

Kommentar 2017

Under 2017 uppgick den totala elförbrukningen till cirka 3,11 (3,10) TWh, varav egen produktion svarade för cirka 46% (47%), grundkraft till fast pris för cirka 14% (14%) och inköp till spotpris för cirka 40% (39%). Vid slutet av året uppgick de finansiella säkringarna för elinköp som exponeras mot spotpriset till:

År 2018 71%

År 2019 52%

År 2020 25%

Risker relaterade till anställda

Beskrivning av risker

Tillgång till medarbetare med rätt kompetens, vår förmåga att få dessa att välja BillerudKorsnäs som arbetsgivare samt inspirerande ledare med förmåga att motivera är en förutsättning för att uppnå de mål som BillerudKorsnäs satt upp.

Kostnad för personal utgör den näst största kostnadsposten.

Riskhantering

BillerudKorsnäs arbetar löpande med att hantera kompetensväxling samt planera för generationsskifte på våra anläggningar. För att säkerställa att vi attraherar talanger och personer med efterfrågad kompetens arbetar bolaget strukturerat och fokuserat med att stärka sitt varumärke som arbetsgivare. För att proaktivt minimera risken avseende missbruk och tvivelaktig bakgrund genomförs bakgrundskontroller för kritiska och relevanta befattningar samt drogtestar för samtliga anställningar.

Lönekostnaden styrs främst av gällande kollektivavtal samt arbetsgivar-kostnader. En arbetsvärdering av olika befattningar inom BillerudKorsnäs är påbörjad. Marknadslönestatistik används för att säkerställa att lönesättning sker på adekvat nivå.

Kommentar 2017

Bemanningsplaner pågår kontinuerligt. Ett förnyat traineeprogram startas september 2018.

BillerudKorsnäs arbetar strategiskt med Employer Branding som syftar till att profilera företaget som en attraktiv arbetsgivare. Företaget har under året inlett samarbete med fler partners för att öka synligheten och även tagit fram ett nytt Employer Value Proposition. Bolaget har förstärkt kompetensen inom området People Development (attract, recruit, retain and develop).

Miljöpåverkan och förnyelse av tillstånd

Beskrivning av risker

BillerudKorsnäs produktion regleras av en omfattande miljölagstiftning och kräver tillstånd för att få bedrivas. Tillstånden ger produktionsenheterna rätt att producera en viss mängd massa, papper och/eller kartong men innehåller också tvingande villkor avseende bland annat utsläpp till vatten och luft, buller samt avfalls- och kemikaliehantering. De svenska verksamhetstillstånden beviljas av mark- och miljödomstolar efter en omfattande rättslig prövning där statens intressen bland annat bevakas av Naturvårdsverket och Länsstyrelsen.

I Sverige sker tillsynen genom att länsstyrelsen avdelar kvalificerade handläggare som löpande granskar att tillstånd, villkor och generellt gällande miljölagstiftning följs. Överskridande av villkor lämnas normalt vidare till åklagare och utreds som misstänkt miljöbrott. Fällande domar kan medföra företagsboter på betydande belopp. Avvikelse från annan miljölagstiftning kan medföra miljöstraffsavgifter. I allvarliga fall med betydande negativ miljöpåverkan kan ärendet även lämnas vidare till åklagare för att utredas som misstänkt miljöbrott. Fällande domar kan medföra personligt straffansvar för berörd personal eller företagsboter på betydande belopp.

Produktionsenheterna måste söka nya tillstånd för att få öka produktionen eller införa stora investeringar. Mindre investeringar/förändringar hanteras genom ett enklare anmälningsförfarande. Myndigheterna kan på eget initiativ begära omprövning av verksamhetstillstånden. Det sker dock mycket sällan. Miljölagstiftningen ställer även krav på att den verksamhetsutövare som orsakat en miljöskada har ett strikt och solidariskt ansvar att avhjälpa den skada som uppkommit. För BillerudKorsnäs svenska produktionsenheter är frågan om förorenad mark mest aktuell.

EUs industriemissionsdirektiv som infördes i svensk lagstiftning under 2013 innebär att gemensamma branschvisa utsläppsgränser i hela EU etablerats. Utsläppsgrensarna sätts utifrån vad som anses möjligt att nå med bästa tillgängliga teknik utan hänsyn till lokala förhållanden. Under 2014 antogs ett branschspecifikt referensdokument (BREF) under Industriemissionsdirektivet (IED). Referensdokumentet innehåller sameuropeiska värden på begränsningar av emissioner (BAT-AELs) som blir juridiskt bindande i oktober 2018. BillerudKorsnäs har vidtagit åtgärder för att leva upp till kommande krav.

Slutligen påverkas koncernen av olika ekonomiska styrmedel inom miljöområdet såsom energiskatter, handel med utsläppsrätter för växthusgaser, kväveoxidavgifter och avfallsskatter. Framtida regeländringar kan komma att påverka BillerudKorsnäs resultat.

Riskhantering

Miljöstandarderna i BillerudKorsnäs produktionsenheter är hög till följd av ett kontinuerligt arbete sedan många år. Samtliga produktionsenheter har certifierade ledningssystem för miljö och kvalitet samt i Sverige även för energi. På enheterna finns miljöfunktioner som ansvarar för kontakter med tillsynsmyndigheterna. De olika produktionsenheterna samverkar i ett miljö nätverk.

De anställda inom BillerudKorsnäs har utbildats i grundläggande miljökunskap vilket också utgör en del av utbildningen för nyanställda. Nyckelpersoner får en djupare miljöutbildning för att kunna hantera miljöfrågorna löpande.

BillerudKorsnäs arbetar aktivt i värdekedjan med att reducera klimatpåverkan från utsläpp av växthusgaser. Detta sker genom minskad användning av fossila bränslen i produktion och transporter, energi-effektivisering, påverkan på leverantörer samt genom att tillverka produkter som är baserade på förnybart material och kan ersätta material som orsakar större utsläpp.

Kommentar 2017

Miljöarbetet på produktionsanläggningarna var fortsatt omfattande, till stor del med koppling till de produktionsökningar och stora investeringar som det beslutats om. Även utbildningsinsatser och samarbeten med externa för byggnationer har varit omfattande under året. Vid Gruvön, där en ny kartongmaskin ska byggas, genomfördes under 2017 markarbeten och pålning, gjutning av fundament och uppföring av byggnad. Byggnadsarbetet slutförs under 2018 och produktionsstart beräknas till första kvartalet 2019. Under året fortsatte även arbetet vid Skärblacka med uppgraderingen av PM7 för ny ytbehandling och flytten av MG-pappersmaskinen från Tervasaari i Finland, vilket slutförs i början av 2018.

Flera av produktionsenheterna lämnade under året in ändringsansökningar för produktionsökningar.

- Gruvön tog den 15/1 ett tillstånd från november 2016 i anspråk. Tillståndet gäller fortsatt drift av anläggningen och hamnen samt ökad produktion till 500 000 ton blekt och oblekt sulfatmassa, 320 000 årston fluting, samt 550 000 årston kraftpapper och kartong samt rätt att uppföra den nya kartongmaskinen.
- Karlsborgs lämnade den 20/4 in ansökan om ändringstillstånd för utökad massaproduktion från 320 kton till 328 kton för år 2017 och 350 kton fr.o.m år 2018. Mark och miljödomstolen meddelade i en deldom den 8/11 tillstånd för utökad massaproduktion för år 2017 till 328 kton med oförändrade miljövillkor. Mark och miljödomstolen har ännu inte tagit ställning till ansökan om ändringstillstånd fr.o.m år 2018.
- Gävle lämnade den 3/10 in en prövotidsredovisning med förslag på slutliga villkor för utsläpp till vatten, utfallet kommer att påverka brukets möjligheter att köra full produktion.
- Frövi lämnade i december in en ansökan om fortsatt och utökad produktion. Ansökan är uppdelad i två steg där den första avser utökad kartongproduktion och det andra steget avser utökad massaproduktion. Rockhammar har i oktober tagit in anspråk det tillstånd som lämnades för 150 000 ton massa/år.
- Skärblacka lämnade den 30/12 in en ändringsansökan för att öka produktionen från 200 kton blekt sulfatmassa till 210 ton. Ändringen görs för att öka flexibiliteten i produktionen och kunna utnyttja anläggningen maximalt.

Finansiella risker

Nedan beskrivs BillerudKorsnäs policys vad gäller finansiell riskhantering vilka överensstämmer med de policys som antagits före och under 2017.

Valutarisk – transaktionsexponering

Beskrivning av risker

Transaktionsexponering är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter och importkostnader påverkar BillerudKorsnäs rörelse-resultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt. Koncernens nettovalutaexponering är betydande och fördelar sig i huvudsak på valutorna EUR, USD och GBP. Huvuddelen av rörelse-kostnaderna är dock i SEK. Undantag utgörs främst av produktions-kostnader i Finland och Storbritannien, fraktkostnader och kostnader för importerad vedråvara samt kemikalier som huvudsakligen påverkas av EUR och USD.

Riskhantering

För att reducera konsekvenserna av valutaexponeringen kan koncernen säkra ett prognostiserat nettoflöde i utländska valutor. I den av styrelsen fastställda finanspolicyn anges riktlinjer för valutasäkring, vilket innebär att mellan 0 och 80% av nettoflödet den närmaste 15-månadersperioden kan säkras. Kurssäkring utöver detta ska beslutas av styrelsen.

Affärsområdenas huvudmål är bruttomarginalen (EBITDA, %) och uppföljning av rörelsemarginalen, som mäts exklusive resultateffekter från valutasäkringen av valutaflödena. Resultateffekter från valutaförändringar i rörelsekapitalet hanteras på koncernnivå och matchas mot motsvarande resultat för valutasäkringen.

Kommentar 2017

Vid slutet av 2017 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultat-avräknats nominellt till MSEK 4 422 (4 562). Dessa kommer att resultat-avräknas 2018 och 2019. Nettovalutaflöden, exklusive valutaflöden till följd av investeringen i kartongmaskinen vid Gruvöns produktionsenhet, beräknas under 2018 att uppgå till cirka MSEK 6 800 (6 400).

Av prognostiserade nettoflöden närmaste 15-månadersperioden i EUR, USD och GBP var vid årsskiftet 79%, 40% respektive 6% säkrat.

Marknadsvärdet på BillerudKorsnäs utestående valutakontrakt per den 31 december 2017 var MSEK -51 (-60).

Nominellt belopp på valutaderivat	2017	2016
MEUR	459	377
MUSD	100	201
MGBP	4	4

Marknadsvärdering av valutaderivat, MSEK

Valutaterminkontrakt	-51	-60
----------------------	-----	-----

Valutarisk – omräkningsexponering

Beskrivning av risker

Omräkningsexponering är den risk som BillerudKorsnäs är exponerad för vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Riskhantering

BillerudKorsnäs har tillgångar i utländsk valuta främst genom ägandet av tillgångar i Finland, Storbritannien och USA.

Kommentar 2017

Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick per 31 december 2017 till MSEK 774 (970), varav MSEK 1 429 (1 517) finansierats med eget kapital. Ingen säkring av nettotillgångar sker för närvarande.

MSEK	Sysselsatt kapital	Nettolåneskuld	Nettotillgångar
GBP	171	32	139
EUR	684	-601	1 285
USD	-37	-17	-20
Övriga valutor	-44	-69	25
Summa	774	-655	1 429

Finansieringsrisk

Beskrivning av risker

Finansieringsrisken utgörs av att finansiering inte kan erhållas, eller erhålls endast till kraftigt ökad kostnad. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt BillerudKorsnäs kreditvärdighet och kreditkapacitet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att kunder, leverantörer och långgivare inte får en negativ uppfattning om BillerudKorsnäs lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som krävs för att bedriva verksamheten.

Riskhantering

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att kreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Kostnadseffektivitet inom givna ramar ska eftersträvas. Finansavdelningens agerande regleras i finanspolicy som revideras årsvis.

Långvarbasen ska även vara rimligt diversifierad för att inte vara alltför beroende av enskilda finansieringskällor. Återbetalningsstrukturen på koncernens lån ska anpassas så att låneförfall fördelas jämnt över perioden. Bolaget har även som målsättning att tillgången till likviditet över kommande 12 månader ska överstiga utnyttjandet minst 1,2 gånger.

Kommentar 2017

Finansieringsmöjligheterna för koncernen har under 2017 varit fortsatt mycket goda, med en bra likviditet på både certifikat- och obligationsmarknaden.

BillerudKorsnäs har en syndikerad kreditfacilitet på MSEK 5 500 som förfaller i maj 2022. Kreditfaciliteten var utnyttjad vid årets slut. BillerudKorsnäs räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2017 till MSEK 5 737 (3 884). Under 2017 har den räntebärande skulden ökat med MSEK 1 308. Ökningen berodde framförallt på ökat upplåningsbehov i samband med pågående investeringsprogram vid produktionsenheterna i Skärblacka och Gruvön. Av den räntebärande låneskulden var MSEK 1 551 kortfristig, vilket var en ökning med MSEK 409 under året. Vid årets slut hade företagsobligationer på totalt MSEK 300 och bilaterala lån på totalt MSEK 839 återbetalats jämfört med årets början. Samtidigt hade ytterligare bilaterala lån på totalt MSEK 441 och företagsobligationer på totalt MSEK 2 000 tagits upp under året. Den långfristiga räntebärande låneskulden uppgick vid årets slut till MSEK 3 586, varav MSEK 3 315 har förfall år 2020 eller senare.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 25.

Ränterisk

Beskrivning av risker

Ränterisken utgörs av den resultateffekt som en ränteförändring medför. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekt på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Riskhantering

Koncernen använder derivat för hantering av ränterisken. Den genomsnittliga räntebindningstiden (durationen) ska för hela låneportföljen vara mellan 1 och 36 månader. För ett enskilt lån eller ränteswap får räntebindningstiden inte överstiga 10 år. Styrelsen kan dock besluta om längre räntebindning. För att nå normen används räntederivat, företrädesvis ränteswappar och lån med fast ränta. Prisrisk definieras som den resultateffekt en förändring i pris på utestående kapitalinstrument kan ge. Finansiella investeringar görs med kort räntebindning och ränterisken för investeringar är därmed begränsad.

Kommentar 2017

Om koncernens hela låneportfölj löper med rörlig ränta skulle resultat-effekten på ett år av en ränteförändring med 1 procentenhet bli MSEK 51 (38) beräknad på den totala räntebärande skulden MSEK 5 137 vid årsskiftet.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid var 9 månader (25) vid årsskiftet. Minskningen i räntebindningstid beror framförallt på att ränteswappar löpte ut under året. En ränteförändring med 1 procentenhet ger en resultateffekt på MSEK 39 (28) på årsbasis med nuvarande räntebindningstid.

Nominellt belopp på räntederivatinstrument, MSEK	2017	2016
Ränteswappar:		
Löptid kortare än 1 år	700	1 400
Löptid 1–2 år	–	700
Löptid längre än 2 år	486	535
Summa	1 186	2 635
Marknadsvärdering av räntederivatinstrument, MSEK		
Ränteswappar	–24	–51
Nominellt belopp lån med fast ränta		
Löptid kortare än 1 år	500	–
Löptid 1–2 år	–	500
Löptid längre än 2 år	250	–
Summa	750	500

Finansiell kreditrisk

Beskrivning av risker

Med kreditrisk avses bland annat att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Om BillerudKorsnäs åtgärder för att minimera kredit- och motpartsrisk inte är tillräckliga kan detta få en negativ effekt på BillerudKorsnäs finansiella ställning och resultat.

Riskhantering

För att minska kredit- och motpartsrisken har BillerudKorsnäs finanspolicy definierat hur stor motpartsrisk som accepteras bland annat utifrån motpartens rating. BillerudKorsnäs har också ISDA-avtal med relevanta banker.

Vid beräkning av kreditrisker inkluderas även positiva resultateffekter på derivatkontrakt med motpart. BillerudKorsnäs maximala kreditrisk-exponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden enligt not 25.

Kommentar 2017

Vid årsskiftet uppgick den totala nettokreditexponeringen till MSEK 116 (677).

Kundberoende och kundkreditrisk

Beskrivning av risker

BillerudKorsnäs har cirka 2 000 kunder och förpackningspartner i mer än 100 länder, varav de fem största kunderna svarar för cirka en tredjedel av koncernens omsättning. Om BillerudKorsnäs inte kan leva upp till ställda krav från sina största kunder samt om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan det påverka BillerudKorsnäs negativt.

Riskhantering

Kunderna utgörs främst av tillverkare av förpackningar där kundrelationen oftast är långvarig. I ökad utsträckning erbjuder BillerudKorsnäs förpackningslösningar direkt till slutkunder och varumärkesägare. Genom att utöka kundbasen kan BillerudKorsnäs minska sitt beroende av ett fåtal kunder.

Kreditgivning till kunderna varierar beroende på marknad och produkt. Koncernen har utvecklat riktlinjer som styr hanteringen av kundkrediter där grundprincipen är att försäkra alla kundkrediter som är möjliga att försäkra. Undantag görs för vissa större kunder med långa

relationer samt köpare av vedråvara. På vissa marknader där det inte finns möjlighet att försäkra kundkrediter används istället remburs, förskottsbetalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar.

Kommentar 2017

Kundfordringarna uppgick till MSEK 2 713 (2 612) per 31 december 2017. I snitt uppgick kundfordringar till MSEK 2 634 (2 575) under 2017, vilket motsvarar en genomsnittlig kundkreditid om cirka 42 dagar (43). Kundförluster uppgick under 2017 till MSEK -17 (-7).

Avsättningar för osäkra kundfordringar

Koncernen, MSEK	2017	2016
Avsättning vid årets början	44	50
Reservering för befarade kundförluster	5	1
Konstaterade kundförluster	-17	-7
Avsättning vid årets slut	32	44

Åldersanalys, kundfordringar

Koncernen, MSEK	2017			2016		
	Brutto	Nedskrivning	Netto	Brutto	Nedskrivning	Netto
Ej förfallna kundfordringar	2 372	-	2 372	2 255	-	2 255
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	313	-	313	322	-	322
Förfallna kundfordringar >30–90 dagar	9	-1	9	29	-1	28
Förfallna kundfordringar >90–180 dagar	4	-1	3	5	-3	2
Förfallna kundfordringar >180–360 dagar	-	-1	-1	12	-7	5
Förfallna kundfordringar >360 dagar	46	-29	17	33	-33	-
Summa	2 744	-32	2 713	2 656	-44	2 612

Känslighetsanalys

Påverkan på resultat före skatt

Variabel	Förändring	MSEK
Försäljningsvolym	+/- 10%	+/-950
Växelkurser, SEK ¹	+/- 10%	-/+680
Fiberpris	+/- 10%	-/+670
Elpris ²	+/- 10%	-/+40
Låneränta ³	+/- 1 procentenhet	-/+40

1 Exklusive effekt av valutasäkringar och valutaflöden avseende investeringen i Gruvön.

2 Exklusive effekt av elprissäkringar.

3 Exklusive effekt av räntesäkringar.

Rörelsekostnadernas fördelning, %

- Fiber (ved och extern massa), 33
- Kemikalier, 9
- Leveranskostnader, 11
- Energi, 4
- Övriga rörliga kostnader, 6
- Personalkostnader, 17
- Avskrivningar, 8
- Övriga fasta kostnader, 12

Finansiella rapporter

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	22 345	21 657
Övriga rörelseintäkter	3	220	155
Summa rörelsens intäkter		22 565	21 812
Rörelsens kostnader			
Förändringar av varulager		-182	300
Råvaror och förnödenheter		-10 567	-10 457
Övriga externa kostnader	4	-4 626	-4 574
Personalkostnader	5, 26	-3 423	-3 474
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	11, 12	-1 519	-1 561
Resultatandel i intressebolag	15	-7	-1
Summa rörelsens kostnader		-20 324	-19 767
Rörelseresultat	2, 6	2 241	2 045
Finansiella poster	7		
Finansiella intäkter		16	45
Finansiella kostnader		-154	-153
Finansnetto		-138	-108
Resultat före skatt		2 103	1 937
Skatt	9	-465	-419
Årets resultat		1 638	1 518
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 638	1 518
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat		1 638	1 518
Resultat per aktie, SEK	10	7,91	7,33
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10	7,90	7,31

Redovisad utdelning per aktie framgår av not 18 och 19.

Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2017	2016
Årets resultat		1 638	1 518
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner		-29	-12
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		6	3
Summa poster som inte kan omföras till periodens resultat		-23	-9
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		31	53
Periodens omräkningsdifferenser som har omförts till årets resultat		1	-
Periodens förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas		50	59
Förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas överfört till årets resultat		-7	-43
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		67	23
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		-39	53
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		-6	-17
Summa poster som har eller kan omföras till periodens resultat		97	128
Årets totalresultat		1 712	1 637
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 712	1 637
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets totalresultat		1 712	1 637

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR	1, 25		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 248	2 335
Materiella anläggningstillgångar	12	17 690	14 937
Andelar i intressebolag och joint ventures	15	8	8
Övriga innehav	16	1 429	1 343
Uppskjutna skattefordringar	9	107	67
Långfristiga fordringar på intressebolag	14	16	15
Långfristiga fordringar		6	6
Summa anläggningstillgångar		21 504	18 711
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	2 912	3 142
Skattefordringar		15	16
Kundfordringar		2 713	2 612
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		267	166
Övriga fordringar		617	499
Likvida medel	27	168	708
Summa omsättningstillgångar		6 692	7 143
Summa tillgångar		28 196	25 854
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 25		
Eget kapital	18		
Aktiekapital		1 537	1 537
Övrigt tillskjutet kapital		4 484	4 484
Reserver		742	645
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		7 048	6 355
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		13 811	13 021
Innehav utan bestämmande inflytande		–	1
Summa eget kapital		13 811	13 022
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	22	3 586	2 687
Avsättningar för pensioner	20	784	778
Övriga avsättningar	21	227	252
Uppskjutna skatteskulder	9	3 392	3 410
Summa långfristiga skulder		7 989	7 127
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	22	1 551	1 142
Leverantörsskulder		3 294	3 049
Skulder till intressebolag		–	5
Skatteskulder		72	15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 197	1 091
Övriga skulder		259	317
Avsättningar	21	23	86
Summa kortfristiga skulder		6 396	5 705
Summa skulder		14 385	12 832
Summa eget kapital och skulder		28 196	25 854

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-ningsreserv	Verkligt värde reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat			
Ingående eget kapital 2017-01-01	18	1 537	4 484	101	546	-2	6 355	13 021	1	13 022
Årets totalresultat				32	43	22	1 615	1 712		1 712
Utdelning till moderbolagets aktieägare							-891	-891		-891
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande									-1	-1
Återköp av egna aktier							-41	-41		-41
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							10	10		10
Utgående eget kapital 2017-12-31		1 537	4 484	133	589	20	7 048	13 811	-	13 811

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-ningsreserv	Verkligt värde reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat			
Ingående eget kapital 2016-01-01	18	1 537	4 484	48	530	-61	5 715	12 253	165	12 418
Årets totalresultat				53	16	59	1 509	1 637		1 637
Utdelning till moderbolagets aktieägare							-880	-880		-880
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande									-164	-164
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							11	11		11
Utgående eget kapital 2016-12-31		1 537	4 484	101	546	-2	6 355	13 021	1	13 022

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		2 103	1 937
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1 444	1 754
Betald skatt		-472	-285
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 075	3 406
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		233	330
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-306	-285
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		314	291
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 316	3 742
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2	-42
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 194	-1 565
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2	4
Förvärv av dotterbolag	33	-	-6
Försäljning av dotterbolag	34	15	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar ¹		-65	-38
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 244	-1 647
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-928	2 095
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande fordringar		-	2
Upptagna lån		2 447	800
Amortering av låneskuld		-1 139	-1 364
Återköp av egna aktier		-41	-
Utdelning		-891	-880
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-1	-165
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		375	-1 607
Periodens kassaflöde		-553	488
Likvida medel vid årets början		708	188
Omräkningsdifferens i likvida medel		13	32
Likvida medel vid årets slut		168	708

1 Avser främst aktier i Övriga innehav.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	395	462
Övriga rörelseintäkter	3	7	20
Summa rörelsens intäkter		402	482
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-290	-285
Personalkostnader	5, 26	-232	-223
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	12	-1	-1
Summa rörelsens kostnader		-523	-509
Rörelseresultat	2, 6	-121	-27
Finansiella poster	7		
Resultat från andelar i koncernbolag		81	30
Resultat från andra andelar		14	-1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		8	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-226	-153
Summa finansiella poster		-123	-121
Resultat efter finansiella poster		-244	-148
Bokslutsdispositioner	8	2 635	1 291
Resultat före skatt		2 391	1 143
Skatt	9	-511	-245
Årets resultat		1 880	898

Rapport över totalresultat för moderbolaget

MSEK	Not	2017	2016
Årets resultat		1 880	898
Övrigt totalresultat			
Årets övriga totalresultat		-	-
Summa totalresultat		1 880	898

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR	1, 25		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	12	10
Andelar i koncernbolag	13	10 669	10 681
Andelar i intressebolag och joint ventures	15	–	–
Övriga innehav	16	26	35
Långfristiga fordringar på intressebolag	14	16	15
Uppskjuten skattefordran	9	2	–
Andra långfristiga fordringar		23	13
Summa anläggningstillgångar		10 748	10 754
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		2 188	2 104
Fordringar på koncernbolag	14	8 069	3 074
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		54	15
Skattefordringar		–	16
Övriga fordringar		29	22
Kassa och bank	27	18	516
Summa omsättningstillgångar		10 358	5 747
Summa tillgångar		21 106	16 501
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 25		
Eget kapital	18, 19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 537	1 537
Reservfond		149	149
Summa bundet eget kapital		1 686	1 686
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 408	4 408
Balanserat resultat		277	300
Årets resultat		1 880	898
Summa fritt eget kapital		6 565	5 606
Summa eget kapital		8 251	7 292
Obeskattade reserver	28	1 586	1 031
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	208	198
Avsättningar för skatter	9	–	1
Summa avsättningar		208	199
Långfristiga skulder			
Obligationslån	23	2 000	1 500
Övriga räntebärande långfristiga skulder	23	1 141	700
Skulder till koncernbolag	14	5 417	3 781
Summa långfristiga skulder		8 558	5 981
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	1 506	1 100
Leverantörsskulder		30	26
Skulder till koncernbolag		799	752
Skatteskulder		52	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	91	86
Övriga skulder		25	29
Avsättningar	21	–	5
Summa kortfristiga skulder		2 503	1 998
Summa eget kapital och skulder		21 106	16 501

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	18	1 537	149	4 408	300	898	7 292
Föregående års resultat omföres					898	-898	-
Årets resultat						1 880	1 880
Lämnade utdelningar					-891		-891
Återköp av egna aktier					-41		-41
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					11		11
Utgående eget kapital 2017-12-31		1 537	149	4 408	277	1 880	8 251

MSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2016-01-01	18	1 537	149	4 408	-602	1 771	7 263
Föregående års resultat omföres					1 771	-1 771	-
Årets resultat						898	898
Lämnade utdelningar					-880		-880
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					11		11
Utgående eget kapital 2016-12-31		1 537	149	4 408	300	898	7 292

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten	27		
Resultat efter finansiella poster		-244	-148
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		52	15
Betald skatt		-445	-266
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-637	-399
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-3 597	1 415
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		1 690	-120
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 544	896
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3	-2
Förvärv av aktier samt aktieägartillskott till dotterbolag		-20	-9
Försäljning av aktier i övriga innehav		9	25
Förvärv av aktier i intressebolag samt aktieägartillskott		-6	-
Förändring av finansiella fordringar		-11	-6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-31	8
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-2 575	904
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 447	800
Amortering av lån		-1 100	-1 330
Återköp av egna aktier		-41	-
Utdelning		-891	-880
Reglerade koncernbidrag		1 662	1 012
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 077	-398
Årets kassaflöde		-498	506
Likvida medel vid årets början		516	10
Likvida medel vid årets slut		18	516

(Belopp i MSEK om inget annat anges)

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av bolagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 35.

Tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterbolag samt intagande av intressebolag och joint ventures i koncernredovisningen.

Ändrade redovisningsprinciper

De nya och ändrade standarder och tolkningar som är tillämpliga från och med 2017 har inte haft någon effekt på BillerudKorsnäs redovisning. Inga ändrade standarder eller tolkningar med tillämpningstidpunkt under kommande år har förtidstillämpats.

Nya IFRS och tolkningar som ska tillämpas kommande år

• IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering från och med 2018. IFRS 9 innebär förändringar i hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas. Den nya standarden innebär även att en nedskrivningsmodell införs som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade förluster och förändringar av principer för säkringsredovisning bl.a. med syfte att förenkla och att öka samstämmigheten med företags interna riskhanteringsstrategier.

BillerudKorsnäs använder säkringsredovisning för fyra typer av transaktioner – rörlig ränta på lån swappas till fast med ränteswappar, prognostiserad försäljning och inköp i utländsk valuta säkras med valutaterminer och för att löpande säkra el- och massapriser kan BillerudKorsnäs teckna elderivat och massaderivat. Bedömningen är att införandet av IFRS 9 inte kommer att ha väsentlig påverkan på rapporten över resultat och övrigt totalresultat och rapporten över finansiell ställning med avseende på BillerudKorsnäs säkringsredovisning.

BillerudKorsnäs har under år 2017 arbetat vidare med att kartlägga effekterna av IFRS 9 och kan konstatera att effekterna på redovisningen är marginella. Kreditförlusterna har varit och förväntas vara mycket små och därmed får den nya nedskrivningsmodellen en begränsad effekt på de finansiella rapporterna. Om den nya nedskrivningsmodellen hade varit implementerad per sista december 2017 skulle effekten ha uppgått till 5 MSEK i form av ytterligare kostnader för nedskrivningar av kundfordringar.

IFRS 9 medför följändringar i upplysningskraven enligt IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, vilka kommer att påverka de upplysningar som lämnas. BillerudKorsnäs kommer att behöva ändra klassificeringen av sina finansiella tillgångar samt uppdatera redovisningsprinciperna.

• IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder är en heltäckande standard för att bestämma hur stora intäkter som ska redovisas och när dessa intäkter ska redovisas. Den ersätter nuvarande vägledning IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018 eller senare, tidigare tillämpning är tillåten. BillerudKorsnäs har under år 2017 fortsatt arbetet med att utvärdera de kvalitativa och kvantitativa effekterna av IFRS 15. Den nya redovisningsstandarden bedöms inte ge upphov till några effekter i koncernens eller moderbolagets resultat eller finansiella ställning, därför är val av övergångsmetod ej tillämpligt.

Prestationsåtagandet i ett avtal utgörs främst av leverans av varor. Intäkterna i BillerudKorsnäs består främst av försäljning av varor. Intäkter från försäljning av varor redovisas när prestationsåtagandet uppfylls genom att varan överförs till kunden, och kontrollen övergår i enlighet med leveransvillkoret i avtalet. Intäkterna redovisas till det belopp BillerudKorsnäs förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till en kund.

Intäkterna från tjänsteuppdrag förekommer endast i en begränsad omfattning. BillerudKorsnäs har därför gjort bedömning att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig i dagsläget.

• IFRS 16 Leasingavtal

Standarden kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal med tillämpning och relaterade regler från 2019. Den innebär för leasetagare att alla kontrakt som uppfyller definitionen i standarden på ett leasingkontrakt ska redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen, och redovisning av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen, men några undantag. Avtal om hyra av lokaler, maskiner och liknande som idag utgör operationella leasingavtal (se not 12) redovisas inte i balansräkningen som tillgång och skuld, utöver de interimsposter som uppkommer vid boksluten. Ytterligare bedömning av beloppsmässiga effekter i samband med införandet av denna standard har ännu ej genomförts.

Inga andra utgivna nya eller ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas väsentligt påverka BillerudKorsnäs redovisning. Inga ovan nämnda ändringar planeras att förtidstillämpas.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegment

BillerudKorsnäs verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller bolagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på så sätt att koncernledningen följer upp det resultat och den rörelsemarginal som koncernens olika produkter och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslut om resursfördelning utifrån de produkter och tjänster som koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. BillerudKorsnäs operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och består av affärsområdena Packaging Paper, Consumer Board och Corrugated Solutions.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från BillerudKorsnäs AB. Bestämmande inflytande innebär att BillerudKorsnäs är exponerat för avkastningen från dotterbolaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande. I normalfallet innebär detta att BillerudKorsnäs har mer än 50% av rösterna. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas alla fakta och omständigheter t ex potentiella röstberättigande aktier.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i koncernen. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intressebolag och samarbetsarrangemang

Intressebolag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolaget enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intressebolagen motsvaras av koncernens andel i intressebolagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Resultatandel i intressebolag" koncernens andel i intressebolagens resultat efter skatt. Samarbetsarrangemang är enheter där BillerudKorsnäs och en eller flera andra ägare har gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet (joint operation) och där BillerudKorsnäs redovisar sin andel av den gemensamma verksamhetens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i bolaget. Realiserade förluster

elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet

Nettoinvesteringar har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i samma valuta som nettoinvesteringarna. Valutakursförändringar avseende säkringsinstrumenten redovisas direkt mot övrigt totalresultat i omräkningsreserven, för att möta och helt eller delvis matcha de omräkningsdifferenser som redovisas avseende nettotillgångarna i de utlandsverksamheter som valutasäkrats. Omräkningsdifferenserna från både nettoinvestering och säkringsinstrument löses upp och redovisas i resultaträkningen, då utlandsverksamhet avyttras. Efter halvårsskiftet 2015 finns inte denna typ av säkring.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

BillerudKorsnäs intäkter består till allt väsentligt av försäljning av tillverkade produkter. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalda intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod, eller genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till den erhållna utdelningen fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Låneutgifter redovisas inte i resultatet till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. I dessa fall ingår de i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för temporära skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde inklusive direkta transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i resultaträkningen som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning. Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekuponen som ränta och övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas som övrig finansiell intäkt eller övrig finansiell kostnad.

Verkliga värden har baserats på direkt observerbara marknadspriser eller genom härledning från marknadspriser.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som bolaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat som är fristående liksom inbäddade derivat klassificeras som innehav för handel. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen, med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Fordringar kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som bolaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterbolag eller intressebolag redovisas här. Innehavet av denna typ av aktier och andelar redovisas med utgångspunkt som finansiella, med undantag för innehav som i stor utsträckning är integrerad i vår löpande verksamhet och betraktas därmed som rörelseinnehav. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat och ackumuleras i verkligt värdereserven i eget kapital. Dock ej sådana som beror på nedskrivningar (se redovisningsprinciper för nedskrivningar), ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster, vilka redovisas i resultaträkningen. Aktier och andelar med obetydligt värde redovisas till anskaffningsvärde. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 25 Finansiella tillgångar och skulder.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har främst anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutakurs exponering, som koncernen är utsatt för.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

Säkring av valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning och inköp i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Om det säkrade framtida kassaflödet avser en icke finansiell tillgång eller skuld som aktiveras i balansräkningen, överförs säkringsreserven från det egna kapitalet till den tillgång eller skuld som säkringen avser i samband med att värdet för tillgången eller skulden fastställs för första gången. Om den säkrade posten utgör en finansiell tillgång eller en finansiell skuld upplöses säkringsreserven successivt mot resultaträkningen i samma takt som den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller bolaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

Säkring av räntebindning – kassaflödessäkring

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswappar. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultaträkningen och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

Elderivat

BillerudKorsnäs köper el från externa leverantörer. För att löpande säkra elpriserna kan BillerudKorsnäs teckna elderivat. Elderivatet som skyddar det prognostiserade utflödet av elkostnader redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

De realiserade resultaten av dessa elderivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigering till elkostnaderna.

Massaderivat

BillerudKorsnäs säljer pappersmassa till externa kunder. För att löpande säkra massapriserna kan BillerudKorsnäs teckna massaderivat. Massaderivatet som skyddar det prognostiserade inflödet från massaförsäljningen redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

De realiserade resultaten av dessa massaderivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigering av rörelseintäkterna.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

NOTER

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnader	20–33 år
Bostäder och kontorsbyggnader	30–50 år
Markanläggningar	20–25 år
Maskiner för massa- och papperstillverkning	20–25 år
Övriga maskiner	10 år
Fordon, inventarier och komponenter	1–5 år
Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.	

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenere- rande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotter- och intressebolag). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värdet för andelarna.

Forskning och utveckling

BillerudKorsnäs bedriver produkt- och processutveckling fokuserat främst på att möta kundernas krav på produkternas egenskaper och olika anpassningar. Aktiviteterna delas in i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Exempel på utgifter som ingår i forskningsfasen inkluderar utgifter för att ta fram ny kunskap, utgifter för utvärdering och sökande efter alternativa kvaliteter och processer. Utgifter för forskningsfasen kostnadsförs löpande i resultaträkningen enligt IAS 38.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inklude-

rar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av kundkontrakt och varumärken i samband med företagsförvärv samt programvara. Kostnader för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar.

Elcertifikat

Tilldelning av elcertifikat sker mot egen produktion av förnybar el. Elcertifikat värderas till beräknat marknadsvärde och redovisas som immateriell kortfristig tillgång ingående i övriga fordringar i balansräkningen. Elcertifikatberättigad produktion per balansdagen för vilka elcertifikat ännu inte tilldelats redovisas som upplupen intäkt värderat initialt till beräknat marknadspris. Motsvarande intäkter redovisas i rörelseresultatet som en korrigering av elkostnaderna.

Utsläppsrätter

BillerudKorsnäs svenska bruk har blivit tilldelade utsläppsrätter för koldioxid inom EU. Vid erhållandet av utsläppsrätter redovisas de till marknadsvärde som kortfristig immateriell tillgång ingående i övriga fordringar i balansräkningen, och skuldföres som erhållet bidrag.

Under året intäktsförs tilldelningen successivt samtidigt som gjorda utsläpp kostnadsförs.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas provas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundkontrakt	8 år
Varumärken	8 år
Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3–7 år
Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.	

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar till försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen eller så snart indikationer uppkommer. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minskat med försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar bolaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen återförs inte via resultaträkningen.

Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas direkt mot eget kapital.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnitt-

liga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Bolagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method". Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten. Ränta på pensionskulder redovisas i finansnettot. Ingen nyintjänning sker i planerna. Korrigering av tidigare års intjänning samt vinster och förluster på grund av ändringar av pensionsplaner redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har BillerudKorsnäs inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Aktierelaterade ersättningar

Aktieincitamentsprogram redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas utifrån bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Värdet fördelas över intjänandeperioden. Omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts görs endast avseende prestationsvillkor.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 7 vilket

innebär att kostnaden fördelas på de perioder som tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänande-periodens slut.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

Om avsättning för garantier lämnas redovisas de när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställning av förorenad mark

I enlighet med koncernens offentligt gjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalande gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeprincipen. All utdelning från dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolagets resultaträkning. Under särskilda omständigheter kan en sådan utdelning utgöra en indikation på att värdet av aktierna har sjunkit och att ett nedskrivningstest därför ska utföras.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (över- respektive underkurs).

Terminskontrakt som används för säkring av valutakursförändringar på fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till avistakursen den dag då valutaterminen tas upp för värdering av den underliggande fordran eller skulden. Skillnaden mellan termins- och dagskursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid och redovisas i finansnettot.

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive räntetäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes. Eventuell betald premie för swapavtalet periodiseras som ränta över avtalets löptid.

Derivat som ej används för säkring värderas i moderbolaget enligt lägsta värdets princip. Redovisning av derivat som används för säkring styrs av den säkrade posten. Det gör att derivatet behandlas som en off balance post så länge som den säkrade posten ej finns i balansräkningen eller i balansräkningen till anskaffningsvärde.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensam har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

BillerudKorsnäs har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

2 Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad

BillerudKorsnäs-koncernens verksamhet styrs och rapporteras i tre affärsområden – Packaging Paper, Consumer Board och Corrugated Solutions. Vad avser anläggningstillgångar och kapitalinvesteringar är en uppdelning på affärsområde inte möjlig eftersom affärsområdena är produktionsmässigt starkt integrerade. Affärsområdenas huvudmål är EBITDA, % (bruttomarginalen) och uppföljning av rörelsemarginalen.

Valutasäkring mm omfattar resultat av valutasäkring av koncernens nettoflöden av valutor samt omvärdering av kundfordringar och kundinbetalningar. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i affärsområdesresultaten.

Övriga enheter består av resultat från virkesförsörjning, Nine AB, Scandifibre Logistics AB, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, rea-resultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster (not 6) samt kostnader på grund av större investeringar i produktionsstrukturen. Från och med 2017 ingår även poster som tidigare ingick i Koncernstab och elimineringar i Övriga enheter, jämförelseåret har justerats. Detta avser koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar samt resultatandelar från intressebolag.

Resultat från försäljningsorganisationer och Bomhus Energi AB allokeras till affärsområden.

Resultat per rörelsesegment

MSEK	Packaging Paper		Consumer Board		Corrugated Solutions		Valutasäkring m.m		Övriga enheter		Totalt	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Koncernen												
Nettoomsättning	8 529	8 339	8 189	8 015	3 856	3 620	-36	36	1 807	1 647	22 345	21 657
Övriga intäkter och rörelsens kostnader	-7 030	-6 853	-6 422	-6 292	-3 022	-2 791	-1	1	-2 110	-2 116	-18 585	-18 051
Av- och nedskrivningar	-464	-496	-784	-759	-178	-182			-93	-124	-1 519	-1 561
Rörelseresultat	1 035	990	983	964	656	647	-37	37	-396	-593	2 241	2 045
EBITDA, %	18	18	22	21	22	23			-17	-28	17	17
Rörelsemarginal, %	12	12	12	12	17	18			-22	-36	10	9
Finansiella poster											-138	-108
Skatt											-465	-419
Periodens resultat											1 638	1 518

Av nettoomsättningen 22 345 (21 657) utgör MSEK 640 (590) försäljning av tjänster.

Koncernen har en kund i segmentet Consumer Board som svarar för mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Moderbolaget

Nettoomsättning							-8	61	403	401	395	462
Rörelseresultat							-8	61	-113	-88	-121	-27
Finansiella poster											-123	-121
Bokslutsdispositioner											2 635	1 291
Skatt											-511	-245
Periodens resultat											1 880	898

Av nettoomsättningen 395 (462) utgör MSEK 403 (401) försäljning av tjänster.

Nettoomsättning per marknad

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Sverige	3 128	2 763	395	462
Övriga EU-länder	11 586	11 280		
Övriga Europa	1 228	1 493		
Övriga marknader	6 403	6 121		
Totalt	22 345	21 657	395	462

Anläggningstillgångar per land

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
Sverige	19 254	16 448
Finland	576	688
Lettland	22	37
Storbritannien	58	59
Övriga	28	40
	19 938	17 272

I anläggningstillgångar ingår immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettoomsättning per geografiskt område

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
Sverige	3 128	2 763
Tyskland	2 900	2 918
Kina	1 970	1 375
Italien	1 935	1 923
Storbritannien	1 196	1 170
Spanien	1 174	1 130
Frankrike	1 041	1 049
Övriga Europa	4 568	4 583
Övriga världen	4 433	4 746
Totalt	22 345	21 657

Nettoomsättning per geografiskt område baseras på det land där kunden är lokaliserad.

3 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2017	2016
Koncernen		
Sålda tjänster	33	35
Aktiverat arbete för egen räkning	60	32
Övrigt	127	88
Koncernen totalt	220	155
Moderbolaget		
Kommissioner	–	19
Övrigt	7	1
Moderbolaget totalt	7	20

4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
KPMG				
Revisionsuppdrag	3	3	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1	1	1
Skatterådgivning	–	1	–	1
Övriga tjänster	–	–	–	–
Totalt	4	5	2	3
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	2	–	–
Skatterådgivning	1	1	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Totalt	2	3	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

På bolagsstämman 10 maj 2017 beslutades att KPMG AB skulle väljas som revisor intill slutet av årsstämman 2018.

5 Personal och personalkostnader

Medelantal anställda	2017	Varav män, %	2016	Varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	97	52	94	57
Övriga länder	10	100	6	100
Moderbolaget totalt	107	56	100	60
Dotterbolag				
Sverige	3 637	81	3 501	82
Finland	118	84	170	83
Storbritannien	158	89	154	88
Kina	129	33	118	37
Lettland	69	80	85	80
USA	47	62	37	59
Tyskland	36	56	34	50
Frankrike	17	41	14	43
Italien	14	43	14	43
Spanien	11	36	12	42
Övriga länder	52	67	35	63
Dotterföretag totalt	4 288	79	4 174	80
Koncernen totalt	4 395	78	4 274	79

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Personalkostnader				
Löner och andra ersättningar				
Styrelse, VD och ledningsgruppen ¹	61	63	61	63
varav rörlig ersättning	10	10	10	10
Övriga anställda	2 334	2 425	90	82
varav rörlig ersättning	87	109	10	17
Summa löner och andra ersättningar	2 395	2 488	151	145
Sociala kostnader				
Avtalsenlig pension till VD och ledningsgruppen				
Förmånsbestämda	–	–	–	–
Avgiftsbestämda	10	9	10	9
Avtalsenliga pensioner, övriga				
Förmånsbestämda	–	2	–	–
Avgiftsbestämda	242	241	16	14
Övriga sociala kostnader	776	734	55	55
Summa sociala kostnader	1 028	986	81	78
Summa personalkostnader	3 423	3 474	232	223

¹ Med VD och ledningsgruppen avses för såväl moderbolaget som koncernen, koncernens VD och ledningsgrupp. Med styrelse avses BillerudKorsnäs AB:s styrelse.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningen

%	2017	2016
Koncernens och moderbolagets företagsledning		
Styrelse	44	40
VD och ledningsgrupp	27	20

Information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 26.

6 Jämförelsestörande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Jämförelsestörande kostnader				
MG investering i Skärblacka (Rörelsens kostnader)	-74	-	-	-
Ny kartongmaskin i Gruvön – ytterligare kostnader (Rörelsens kostnader)	-36	-	-	-
Bedrägeri (Rörelsens kostnader)	-	-25	-	-25
Ny kartongmaskin i Gruvön – omstrukturering (Rörelsens kostnader)	20	-205	-	-
Ny kartongmaskin i Gruvön – av- och nedskrivning av befintliga anläggningstillgångar (Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar)	-60	-120	-	-
Jämförelsestörande kostnader	-150	-350	-	-25
Netto	-150	-350	-	-25

Jämförelsestörande poster presenteras för att möjliggöra en justering av resultatet som bättre återspeglar den underliggande verksamheten.

Jämförelsestörande poster är exempelvis extra projektkostnader för större projekt, samt större resultat effekter i samband med förvärv och avyttringar.

7 Finansnetto

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Finansiella intäkter				
Utdelning från koncernföretag	-	-	81	30
Utdelning från andra andelar	8	42	-	-
Netto valutakursförändringar	-	1	-	2
Rearesultat från försäljning av andra andelar	-	-	14	-
Ränteintäkter, koncernbolag	-	-	-	-
Ränteintäkter, övriga	8	2	8	1
Finansiella intäkter	16	45	103	33
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-75	-125	-107	-116
Nedskrivningar, dotterbolag	-	-	-30	-
Nedskrivningar, intressebolag	-	-	-6	-1
Nedskrivning, andra andelar	-14	-	-	-
Räntekostnader på pensions-skuld	-18	-18	-7	-7
Räntenetto på derivat i säkringsredovisningen	-	-	-26	-21
Netto valutakursförändringar	-22	-	-22	-
Övriga finansiella kostnader	-25	-10	-28	-9
Finansiella kostnader	-154	-153	-226	-154
Finansnetto	-138	-108	-123	-121

8 Bokslutsdispositioner

MSEK	Moderbolaget	
	2017	2016
Erhållna koncernbidrag	3 190	1 662
Periodiseringsfond	-555	-371
Moderbolaget totalt	2 635	1 291

9 Skatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Resultat före skatt				
Sverige, koncernbolag	2 127	1 944	2 391	1 143
Övriga länder, koncernbolag	-24	-7	-	-
Summa resultat före skatt	2 103	1 937	2 391	1 143
Skattekostnad				
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-526	-253	-514	-246
Skatt hänförlig till tidigare period	1	1	-	-
Summa aktuell skatt	-525	-252	-514	-246

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteintäkt / skattekostnad avseende temporära skillnader	60	-167	3	1
Summa skattekostnad	-465	-419	-511	-245

%

Avstämning effektiv skatt				
Svensk inkomstkattesats	22,0	22,0	22,0	22,0
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-0,3	0,1	-	-
Skattefri utdelning	-0,1	-0,5	-0,7	-0,6
Skatter hänförlig till tidigare period	0,6	0,1	-	-
Nedskrivning av aktier	0,1	-	0,3	-
Skatteeffekt på grund av ej avdragsgilla kostnader	0,2	0,2	-	0,2
Skatteeffekt på grund av ej skattepliktiga intäkter	-0,2	-	-0,1	-
Utnyttjat skattemässigt underskott som ej beaktats tidigare år	-	-0,2	-	-
Avdrag för aktietilldelning i incitamentsprogram	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2
Övrigt	-0,1	-	-	-
Skattesats i resultaträkningen	22,1	21,6	21,4	21,4

NOTER

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Ingående balans, 1 januari		Redovisat i resultaträkningen		Redovisat direkt mot eget kapital		Utgående balans, 31 december	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
KONCERNEN								
Uppskjuten skatteskuld								
Anläggningstillgångar	3 304	3 103	-190	204	1	-3	3 115	3 304
Periodiseringsfond	227	202	122	25	-	-	349	227
Säkringsreserv	-	-17	-	-	6	17	6	-
Summa uppskjuten skatteskuld	3 531	3 288	-68	229	7	14	3 470	3 531
Uppskjuten skattefordran								
Varulager	4	7	6	-3	-	-	10	4
Kundfordringar	7	9	-6	-2	-	-	1	7
Avsättningar	104	45	-7	56	6	3	103	104
Underskott	73	62	-1	11	-	-	72	73
Summa uppskjuten skattefordran	188	123	-8	62	6	3	186	188
Summa netto uppskjuten skatteskuld	3 343	3 165	-60	167	1	11	3 284	3 343
Varav redovisas som uppskjuten skattefordran	67	21					107	67
Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld	3 410	3 186					3 392	3 410

Temporära skillnader och/eller underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till MSEK 92 (17). Bedömningen har gjorts utifrån en osäkerhet om denna skattefordran kan återvinnas.

MODERBOLAGET

Uppskjuten skatteskuld								
Övriga anläggningstillgångar	5	5					5	5
Summa uppskjuten skatteskuld	5	5	-	-	-	-	5	5
Uppskjuten skattefordran								
Avsättningar	4	3	3	1			7	4
Summa uppskjuten skattefordran	4	3	3	1	-	-	7	4
Summa netto uppskjuten skatteskuld	1	2	-3	-1	-	-	-2	1

Inga väsentliga temporära skillnader på andelar i dotterföretag föreligger.

10 Resultat per aktie

	2017	2016
Resultat per aktie före utspädning		
Periodens resultat, MSEK	1 638	1 518
Vägt antal utestående stamaktier	207 113 788	207 037 234
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,91	7,33
Resultat per aktie efter utspädning		
Periodens resultat, MSEK	1 638	1 518
Vägt antal utestående stamaktier	207 113 788	207 037 234
Justering för antagen utspädning via incitamentsprogram	342 064	472 099
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	207 455 852	207 509 333
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,90	7,31

11 Immateriella tillgångar

MSEK	Förvärvade immateriella tillgångar									
	Goodwill		Kundkontrakt		Varumärke		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
KONCERNEN										
Anskaffningsvärden										
Redovisade värden vid årets början	1 980	1 980	567	567	120	116	157	106	2 824	2 768
Investeringar							2	42	2	42
Förvärv av rörelse								8	–	8
Avyttring							–4	–2	–4	–2
Omklassificering							14		14	–
Omräkningsdifferenser	1				–5	4	–1	3	–5	7
Redovisade värden vid årets slut	1 981	1 980	567	567	115	120	168	157	2 831	2 823
Ackumulerade avskrivningar										
Redovisade värden vid årets början			–289	–218	–64	–43	–104	–92	–457	–353
Avskrivningar			–70	–71	–18	–18	–13	–7	–101	–96
Förvärv av rörelse								–7	–	–7
Avyttringar							4	2	4	2
Omräkningsdifferenser					3	–3	–1		2	–3
Redovisade värden vid årets slut	–	–	–359	–289	–79	–64	–114	–104	–552	–457
Ackumulerade nedskrivningar										
Redovisade värden vid årets början	–31	–31							–31	–31
Redovisade värden vid årets slut	–31	–31	–	–	–	–	–	–	–31	–31
Redovisade värden enligt balansräkning	1 950	1 949	208	278	36	56	54	53	2 248	2 335

Koncernens kvarvarande goodwill på MSEK 1 950 uppkom i samband med förvärvet av Korsnäs 2012, och har allokerats till affärsområdet Consumer Board som är en kassagenererande enhet i linje med BillerudKorsnäs organisationsstruktur.

Återvinningsvärdet har beräknats som nyttjandevärdet. I beräkningarna har kassaflöde baserat på av företagsledningen fastställd flerårsplan för perioden 2018–2022 använts. Antaganden i flerårsplanen baseras på historisk erfarenhet och prognoser beträffande marknadsutveckling med mera. De främsta antagandena avser volymtillväxt, EBITDA marginal, rörelsekapital och investeringsbehov. Prognoser

bygger på företagsledningens bedömningar som baseras på både interna och externa källor.

En årlig tillväxt på 2% (2) har använts för att extrapolera kassaflöden bortom 2022. Den diskonteringsränta före skatt som använts är 10% (10). Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Bolagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar av något av de viktigaste antagandena skulle medfört något nedskrivningsbehov.

12 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ¹		Maskiner och inventarier ²		Leasade anläggningstillgångar		Pågående nyanläggningar ³		Totalt	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
KONCERNEN										
Anskaffningsvärden										
Redovisade värden vid årets början	4 145	4 059	34 091	32 838	7	9	853	687	39 096	37 594
Investeringar	2	6	18	62	–	1	4 174	1 496	4 194	1 565
Förvärv av rörelse			–	1					–	1
Omklassificering	127	82	780	1 249			–923	–1 331	–16	–
Avyttringar och utrangeringar	–29	–2	–49	–58	–1	–2			–79	–62
Avyttring via rörelseavyttring ⁴	–6		–2						–8	–
Omräkningsdifferenser			21	–1	1	–1	1	1	23	–1
Redovisade värden vid årets slut	4 239	4 145	34 859	34 091	7	7	4 105	853	43 210	39 096
Ackumulerade avskrivningar										
Redovisade värden vid årets början	–2 634	–2 520	–19 483	–18 339	–6	–7			–22 123	–20 866
Avskrivningar	–111	–114	–1 306	–1 230	–1	–1			–1 418	–1 345
Avyttringar och utrangeringar	22		39	57	1	2			62	59
Omräkningsdifferenser			–5	29					–5	29
Redovisade värden vid årets slut	–2 723	–2 634	–20 755	–19 483	–6	–6	–	–	–23 484	–22 123
Ackumulerade nedskrivningar										
Redovisade värden vid årets början	–111	–111	–1 925	–1 805					–2 036	–1 916
Nedskrivningar ⁵			–	–120					–	–120
Redovisade värden vid årets slut	–111	–111	–1 925	–1 925	–	–	–	–	–2 036	–2 036
Redovisade värden enligt balansräkning	1 405	1 400	12 179	12 683	1	1	4 105	853	17 690	14 937
MODERBOLAGET										
Anskaffningsvärden										
Redovisade värden vid årets början	7	7	6	4			1	1	14	12
Investeringar			3	–			–	2	3	2
Omklassificering			–	2			–	–2	–	–
Redovisade värden vid årets slut	7	7	9	6	–	–	1	1	17	14
Ackumulerade avskrivningar										
Redovisade värden vid årets början			–4	–3					–4	–3
Avskrivningar			–1	–1					–1	–1
Redovisade värden vid årets slut	–	–	–5	–4	–	–	–	–	–5	–4
Redovisade värden enligt balansräkning	7	7	4	2	–	–	1	1	12	10

1 Varav mark i koncernen MSEK 67 (68) och i moderbolaget MSEK 6 (6).

2 Lättare maskiner och inventarier utgör endast en mindre del av värdet av maskiner och inventarier, varför någon särredovisning inte skett.

3 Aktiverade lånekostnader uppgick till MSEK 45 under 2017.

4 Avser avyttring av Sia Freja.

5 Avser nedskrivning av anläggningstillgångar i Gruvön som kommer att utrangeras i förtid på grund av uppförandet av en ny kartongmaskin.

Hyses- och leasingavtal

Avtalade framtida totala leasingåtaganden i koncernen uppgick till MSEK 296 (283), varav MSEK 99 (99) inom ett år och MSEK 162 (136) inom två till fem år. Motsvarande för moderbolaget uppgick till MSEK 15 (17), varav MSEK 8 (8) inom ett år och MSEK 7 (9) inom två till fem år. Leasingkostnader i koncernen uppgick 2017 till MSEK 95 (105). För moderbolaget uppgick motsvarande kostnader till MSEK 10 (9).

13 Andelar i koncernbolag

MSEK	2017	2016
Anskaffningsvärden		
Ingående värden vid årets början	10 847	10 838
Investeringar ¹	20	9
Försäljning av dotterbolag ²	-2	-
Utgående värden vid årets slut	10 865	10 847
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående värden vid årets början	-166	-166
Nedskrivningar ³	-30	-
Utgående värden vid årets slut	-196	-166
Redovisat värde enligt balansräkningen	10 669	10 681

1 Investering 2017 avser aktieägartillskott till Nine AB med MSEK 6, BillerudKorsnäs Venture AB om MSEK 9, NimblePacc Packaging Private Ltd om MSEK 2 samt det nybildade bolaget BillerudKorsnäs Vietnam LLC om MSEK 3. Investering 2016 avser förvärv av ScandFibre Logistics AB om MSEK 8, aktieägartillskott till NimblePacc Packaging Private Ltd om MSEK 1, samt nybildande av bolagen BillerudKorsnäs Venture AB och BillerudKorsnäs Bangladesh Limited.

2 Försäljning av dotterbolag avsåg Billerud Tenova Bioplastics AB.

3 Nedskrivning 2017 avsåg nedskrivning av innehavet i Nine AB med MSEK 6, Billerud Tenova Bioplastics AB MSEK 15 samt BillerudKorsnäs Venture AB MSEK 9.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag/Säte/Org.nr	Antal andelar	Andel i % ¹	Bokfört värde
BillerudKorsnäs Venture AB, Solna, 559040-3548	50 000	100	-
Paccess AB, Stockholm 556459-7572	1 000	100	-
BillerudKorsnäs Sweden AB, Stockholm 556876-2974	2 000	100	1 040
Nine AB, Stockholm 556724-5658	904	90,4	2
ScandFibre Logistics AB, Örebro, 556253-1474	10 000	100	8
BillerudKorsnäs Asia Holding, Hong Kong	10 000	100	-
BillerudKorsnäs Beetham Ltd, Cumbria	3 500 000	100	81
Billerud Benelux B.V., Amsterdam	200	100	3
BillerudKorsnäs France S.A.S., Paris	25 401	100	-
BillerudKorsnäs Germany GmbH, Hamburg	2	100	1
BillerudKorsnäs Spain S.L, Barcelona	-	100	1
BillerudKorsnäs Italy S.r.l, Milano	-	100	-
BillerudKorsnäs China Limited, Shanghai	-	100	4
BillerudKorsnäs Lithuania UAB, Klaipeda	200	100	14
BillerudKorsnäs Estonia OÜ, Pärnu	1	100	-
BillerudKorsnäs Latvia SIA, Juanjlgava	5 623	100	43
Billerud Incorporated, Delaware	100	100	52
BillerudKorsnäs Finland OY, Jakobstad	2 500	100	1 167
BillerudKorsnäs Skog & Industri AB, Gävle 556023-8338	53 613 270	100	8 240
BillerudKorsnäs Packaging India Private Ltd, New Dehli	8 750	100	3
NimblePacc Packaging Private Ltd, New Dehli	5 999	100	4
BillerudKorsnäs Singapore Private Ltd, Singapore	500 000	100	3
BillerudKorsnäs Vietnam LLC, Ho Chi Minh City		100	3
BillerudKorsnäs Bangladesh Limited, Dhaka	998	99,8	-

10 669

Utöver av moderbolaget direktägda andelar ingår följande bolag i koncernen

Dotterbolag och samarbetsarrangemang/Säte/Org.nr	Andel i % ¹
BillerudKorsnäs Rockhammar AB, Lindesberg 556761-2436	100
Diacell AB, Gävle 556155-2786	100
Korsnäs Sågverks AB, Gävle 556024-8477	100
AB Stjernsunds Bruk, Gävle 556028-6881	100
Trävaru AB Dalarna, Gävle 556044-3920	100
BillerudKorsnäs UK Ltd, Stowe	100
BillerudKorsnäs USA LLC, Delaware	100
BillerudKorsnäs International Trading Ltd, Shenzhen	100
Bomhus Energi AB, Gävle 556793-5217 (samarbetsarrangemang)	50

¹ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totala antal aktier.

14 Fordringar och skulder på koncernföretag, räntebärande

MSEK	2017	2016	MSEK	2017	2016
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET			Kortfristiga fordringar på koncernbolag		
Långfristiga fordringar på intressebolag			Redovisat värde vid årets början	33	35
Redovisat värde vid årets början	15	11	Årets förändring	25	-2
Årets förändring	1	4	Redovisat värde vid årets slut	58	33
Redovisat värde vid årets slut	16	15	Skulder mot koncernbolag		
MODERBOLAGET			Redovisat värde vid årets början	426	537
Långfristiga fordringar på koncernbolag			Årets förändring	173	-111
Redovisat värde vid årets början	-	4	Redovisat värde vid årets slut	599	426
Årets förändring	-	-4	Räntebärande fordringar och skulder avser koncernkonton med internränta samt räntebärande tidsbundna lån och placeringar		
Redovisat värde vid årets slut	-	-			

15 Andelar i intressebolag

MSEK	2017	2016
KONCERNEN		
Redovisat värde vid årets början	8	13
Kapitaltillskott till intressebolag ¹	7	-
Avyttring av intressebolag ²	-	-4
Andel i intressebolags resultat efter skatt	-7	-1
Redovisat värde vid årets slut	8	8

Intressebolag

MSEK	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Redovisat värde
2017								
FreeForm Packaging AB	Sverige	13	-7	22	22	-	37	-
Trätåg AB	Sverige	201	-	43	43	-	50	-
Fastighetsbolaget Marma Skog 31 ³	Sverige	1	-	8	-	8	50	8
SSG Standard Solutions Group AB	Sverige	112	6	69	19	50	28	-
Totalt								8
2016								
FreeForm Packaging AB	Sverige	1	-4	20	20	-	35	-
Trätåg AB	Sverige	199	-	30	30	-	50	-
Fastighetsbolaget Marma Skog 31 ³	Sverige	1	-	9	1	8	50	8
SSG Standard Solutions Group AB	Sverige	100	3	60	18	42	28	-
Totalt								8

MSEK	2017	2016
MODERBOLAGET		
Anskaffningsvärdet		
Vid årets början	-	1
Kapitaltillskott till intressebolag ¹	6	-
Avyttring av intressebolag ²	-	-1
Nedskrivning av intressebolag ⁴	-6	-
Utgående värde	-	-

Specifikation av moderbolagets direkt ägda innehav av andelar i intressebolag

Bolag, org.nr och säte	Röst och kapitalandel, i %	Redovisat värde
2017		
Intressebolag		
FreeForm Packaging AB, 556928-2873 Norrköping	37	-
Moderbolaget totalt		-
2016		
Intressebolag		
FreeForm Packaging AB, 556928-2873 Norrköping	35	-
Moderbolaget totalt		-

1 Kapitaltillskott 2017 avsåg FreeForm Packaging AB.

2 BillerudKorsnäs AB förvärvade samtliga aktier i ScandFibre Logistics AB under 2016, vilket innebär att bolaget redovisas som Andelar i koncernbolag, se not 13.

3 Vid beräkning av kapitalandelen beaktas värdet av biologiska tillgångar enligt IAS 41.

4 Nedskrivning 2017 avser nedskrivning av innehavet i FreeForm Packaging AB.

16 Övriga innehav

MSEK Namn / Org nr	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde
2017			
KONCERNEN			
2 bostadsrätter			2
BasEI i Sverige AB, 556672-5858	100	10	1
VindIn AB, 556713-5172	200	10	32
Kalix Vindkraft AB, 556686-1729	20 000	10	–
BioBag International AS, 966 534 281	360	10	9
Bergvik Skog AB, 556610-2959	353	5	1 273
Radio Skog AB, 556137-8505	400	10	–
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	–
Innventia Fastighets AB, 559099-8711	12	11	–
Ljusfors Kraft AB, 556042-3351	11	1	–
EcoXPac A/S, Danmark	128 580	19,6	32
Kezzler AS, Norge, 983 594 123	474 892	10	42
Hanhaa Ltd, UK	21 336	13	18
Vericool Inc, USA	288 983	9	20
Totalt			1 429
MODERBOLAGET			
1 bostadsrätt			2
BasEI i Sverige AB, 556672-5858	50	5	–
SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523	7 143	14	–
VindIn AB, 556713-5172	100	9	24
Totalt			26
2016			
KONCERNEN			
2 bostadsrätter			2
BasEI i Sverige AB, 556672-5858	100	10	1
VindIn AB, 556713-5172	200	10	34
Kalix Vindkraft AB, 556686-1729	20 000	10	5
BioBag International AS, 966 534 281	360	10	9
Bergvik Skog AB, 556610-2959	353	5	1 230
Radio Skog AB, 556137-8505	400	10	–
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	–
Ljusfors Kraft AB, 556042-3351	11	1	–
EcoXPac A/S, Danmark	58 446	10	25
Kezzler AS, Norge, 983 594 123	324 843	7	28
Hanhaa Ltd, UK	10 742	7	10
Totalt			1 343
MODERBOLAGET			
1 bostadsrätt			2
BioBag International AS, 966 534 281	360	10	9
BasEI i Sverige AB, 556672-5858	50	5	–
SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523	7 143	14	–
VindIn AB, 556713-5172	100	9	24
Totalt			35

Förändringar avseende koncernens övriga innehav framgår av not 25.

Under 2017 sålde moderbolaget innehavet i Biobag International AS till dotterbolaget BillerudKorsnäs Venture AB.

17 Varulager

MSEK	Koncernen	
	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	1 046	1 094
Färdiga varor	1 632	1 778
Pågående arbete	79	90
Förskott till leverantör	155	180
Totalt	2 912	3 142

Av lagret av färdiga varor motsvarar MSEK 217 (8) värdering till nettoförsäljningsvärde.

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med MSEK 52 (36).

18 Eget kapital

Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till BillerudKorsnäs kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som är koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Verkligt värde reserv

Verkligt värde reserv inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2017, uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 263 166 (1 130 498).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 4,30 per stamaktie, totalt MSEK 890. Förslaget blir föremål för fastställande på årsstämman den 15 maj 2018.

	2017	2016
Utdelning, MSEK	891	880
Redovisad utdelning per stamaktie, SEK	4,30	4,25

Finansiell ställning

BillerudKorsnäs finansiella mål avseende finansiell ställning är att den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5. Koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid utgången av 2017 till 1,53 (1,08).

MODERBOLAG

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 208 219 834 (208 219 834) stamaktier med kvotvärde SEK 7,38 (7,38) med vardera en röst.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

19 Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

SEK	
Överkursfond	4 407 645 318
Balanserade vinstmedel	277 337 309
Årets resultat	1 879 521 419
	6 564 504 046

Styrelsen föreslår:

SEK	
Utdelning till aktieägarna, 206 956 668 aktier, 4,30 per aktie	889 913 672
samt att återstående belopp balanseras	5 674 590 374
Summa	6 564 504 046

20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse

BillerudKorsnäs har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-planen). BillerudKorsnäs har även avgiftsbestämda pensionsplaner.

Härutöver finns förmånsbestämda pensioner säkerställda genom kapitalförsäkring, samt en avsättning för antastbara pensioner på MSEK 27 (28) i dotterbolaget BillerudKorsnäs Skog & Industri AB.

Delar av ITP-planens pensionsåtaganden tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI systemet.

Allt nyintjänande inom ITP 2 planen tryggas genom pensionsförsäkring i Alecta. Alecta kan inte tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd varför den redovisas som avgiftsbestämd i enlighet med UFR 10.

ITP planen tryggad i Alecta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alectas kollektiva konsolideringsgrad uppgick vid årsskiftet till 154% (148). Den kollektiva konsolideringsgraden utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. BillerudKorsnäs pensionsåtaganden tryggade i Alecta utgör en marginell andel av totala åtaganden tryggade i Alecta.

Det innebär att ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd.

Den redovisade förmånsbestämda pensionskostnaden är hänförlig till tidigare perioder.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar i Alecta uppgick till MSEK 106 (96).

KONCERNEN

MSEK	2017	2016
Pensionskostnad		
Pensionskostnad i årets resultat		
Personalkostnader		
Avgiftsbestämda planer	252	250
Förmånsbestämda planer	–	2
Särskild löneskatt	59	51
Finansiella kostnader	18	18
Totalt	329	321
Pensionskostnad i övrigt totalresultat		
Aktuariella förändringar	29	12
Avsättningar för pensioner i balansräkning		
Avsättningar vid årets början	778	783
Pensionskostnad	1	6
Finansiella kostnader	18	18
IFRS justering		
Aktuariella förändringar		
Förändring av finansiella antaganden	23	23
Förändring av demografiska antaganden	–	–
Erfarenhetsbaserade justeringar	6	–11
Utbetalningar	–42	–41
Avsättningar vid årets slut	784	778
varav kreditförsäkrat via FPG/PRI	747	741

Av avsättningsposten förväntas MSEK 43 (42) betalas inom tolv månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har koncernen ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 31 (17).

	17-12-31	16-12-31
Aktuariella antaganden		
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden)		
Diskonteringsränta	2,5%	2,5%
Framtida ökning av pensioner	1,9%	1,7%
Livslängd	DUS 14	DUS 14

Känslighetsanalys aktuariella antaganden

Parameter	Förändring	Påverkan på pensionsskuld
Diskonteringsränta	+0,5%	–55
Diskonteringsränta	–0,5%	62
Inflation	+0,5%	62
Inflation	–0,5%	–56
Livslängd	+1 år	38
Livslängd	–1 år	–38

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade. Den genomsnittliga löptiden på pensionsförpliktelserna uppgår till ca 13 år.

MODERBOLAGET

MSEK	2017	2016
Pensionskostnad		
Personalkostnader	26	23
Särskild löneskatt	7	6
Finansiella kostnader	6	6
Kostnad för pensionering i egen regi	39	35
Avsättningar för pensioner i balansräkning		
Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets början	181	185
Pensionskostnad	2	–
Finansiella kostnader	6	6
Utbetalning av pensioner	–10	–10
Kapitalvärdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets slut	179	181
Förpliktelser inbetalda till av BillerudKorsnäs ägda kapitalförsäkringar	23	13
Övriga avsättningar	6	4
Avsättningar för pensioner i balansräkning	208	198
Varav kreditförsäkrat via FPG/PRI	179	181

Av avsättningsposten förväntas MSEK 11 (11) betalas inom tolv månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har moderbolaget ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 23 (13).

21 Avsättningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avgångsvederlag, permittenslösn ¹	150	185	–	5
Kostnader för omstruktureringsåtgärder ¹	60	115	–	–
Kostnader för miljöåtgärder	40	38	–	–
Koncernen totalt	250	338	–	5
varav kortfristig del	23	86	–	5
Årets förändring				
Redovisat värde vid årets början	338	159	5	–
Avsättningar som gjorts under året	8	223	–	5
Outnyttjat som återförts under året	–20	–	–	–
Belopp som tagit i anspråk under året	–76	–44	–5	–
Redovisat värde vid årets slut	250	338	–	5

¹ Innehåller avsättningar för omstruktureringskostnader med anledning av investering i ny kartongmaskin i Gruvön om MSEK 185 (205). MSEK 20 har återförts under 2017.

22 Räntebärande skulder

MSEK	2017		2016	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
KONCERNEN				
Långfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–	–	–
Bilaterala lån	1 141	1 141	700	700
Obligationslån	2 000	2 008	1 500	1 544
Övriga räntebärande skulder	445	445	487	487
Redovisat värde vid årets utgång	3 586	3 594	2 687	2 731
Kortfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–	–	–
Obligationslån	1 500	1 522	300	300
Företagscertifikat	–	–	–	–
Bilaterala lån	–	–	800	800
Övriga räntebärande skulder	51	51	42	42
Redovisat värde vid årets utgång	1 551	1 573	1 142	1 142
Återbetalningstider och framtida räntebetalningar på avtalade lån				
(antal år från 2017-12-31)	0–1	1–2	2–	Total
Bilaterala lån	–	226	915	1 141
Obligationslån	1 500	–	2 000	3 500
Företagscertifikat	–	–	–	–
Övriga räntebärande skulder	51	45	400	496
Koncernen totalt	1 551	271	3 315	5 137
Framtida räntebetalningar	59	33	81	173

Huvuddelen av skulderna förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

Skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde beror på att skulderna ej marknadsvärderas i balansräkningen utan redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga lån som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde för räntebärande skulder har fastställts enligt nivå 2 i värdehierarkin. För definition av värdehierarki se not 25.

Villkor och återbetalningstider

Avtalen avseende de syndikerade lånen och bilaterala lånen innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) som måste uppfyllas för att de skall vara tillgängliga. Dessa åtaganden är främst Nettoskuldssättningsgrad

och Räntetäckningsgrad. Samtliga åtaganden har uppfyllts under hela 2017. De syndikerade lånen som är en revolverande kreditfacilitet om MSEK 5 500 var outnyttjat per 31 december 2017. Kreditfaciliteten förfaller i maj 2022. De bilaterala lånen förfaller från 2019 och framåt. De syndikerade lånen och de bilaterala lånen löper med rörlig ränta.

BillerudKorsnäs hade fyra obligationslån om totalt MSEK 3 500 utestående per 31 december 2017. Av de utestående obligationslånen har MSEK 2 750 rörlig ränta och MSEK 750 fast ränta. Obligationerna är emitterade under det MTN-program som etablerades under 2013. Av de MSEK 3 500 som är utestående förfaller MSEK 1 500 under 2018, MSEK 300 under 2021 och MSEK 1 700 förfaller 2022. Ett obligationslån om totalt MSEK 300 återbetalades under 2017.

Den 22 december 2017 emitterade BillerudKorsnäs en obligation med fast ränta. Likvidemissionen om totalt MSEK 500 erhöles den 4 januari 2018 och redovisas därmed som en transaktion i första kvartalet 2018.

Företagscertifikaten emitteras under det program som ursprungligen etablerades 2003. Certifikatprogrammet har en ram om MSEK 3 000. Företagscertifikaten skall löpa på minst en dag och högst ett år. Per 31 december 2017 var inga certifikat utgivna.

23 Skulder till kreditinstitut

MSEK	17-12-31	16-12-31		
MODERBOLAGET				
Långfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–		
Bilaterala lån	1 141	700		
Obligationslån	2 000	1 500		
Övriga räntebärande skulder	–	–		
Redovisat värde vid årets utgång	3 141	2 200		
Kortfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–		
Bilaterala lån	–	800		
Obligationslån	1 500	300		
Företagscertifikat	–	–		
Övriga räntebärande skulder	6	–		
Redovisat värde vid årets utgång	1 506	1 100		
Återbetalningstider				
(antal år från 2017-12-31)	0–1	1–2	2–	Total
Syndikerade lån	–	–	–	–
Bilaterala lån	–	226	915	1 141
Obligationslån	1 500	–	2 000	3 500
Företagscertifikat	–	–	–	–
Övriga räntebärande skulder	6	–	–	6
Totalt	1 506	226	2 915	4 647

Huvuddelen av skulderna faller till betalning inom fem år efter balansdagen.

24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Personalrelaterade kostnader inklusive sociala avgifter	622	604	51	55
Punktskatter	3	3	–	–
Leveranskostnader	135	165	–	–
Vedkostnader	57	60	–	–
Energikostnader	26	42	–	–
Övrigt	354	217	40	31
Totalt	1 197	1 091	91	86

25 Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Ränteswappar i säkrings- redovisning		Derivat i säkrings- redovisning		Kund- och lånefordringar		Finansiella tillgångar som kan säljas		Fin skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde		Verkligt värde			
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016		
Värderingsklassificering	Nivå 2				Nivå 2				Nivå 3							
KONCERNEN																
Övriga aktier och andelar							1 429	1 343			1 429	1 343	1 429	1 343		
Långfristiga fordringar					22	21					22	21	22	21		
Kundfordringar					2 713	2 612					2 713	2 612	2 713	2 612		
Övriga fordringar			150	107	449	378					599	485	599	485		
Likvida medel ¹					168	708					168	708	168	708		
Summa	-	-	150	107	3 352	3 719	1 429	1 343	-	-	4 931	5 169	4 931	5 169		
Långfristiga räntebärande skulder									3 586	2 687	3 586	2 687	3 594	2 731		
Kortfristiga räntebärande skulder									1 551	1 142	1 551	1 142	1 573	1 142		
Leverantörsskulder									3 294	3 049	3 294	3 049	3 294	3 049		
Övriga skulder	24	51	91	78					144	193	259	322	259	322		
Summa	24	51	91	78	-	-	-	-	8 575	7 071	8 690	7 200	8 720	7 244		
MODERBOLAGET																
Övriga aktier och andelar							26	35			26	35	26	35		
Andra långfristiga fordringar					23	13					23	13	23	13		
Kundfordringar					2 188	2 104					2 188	2 104	2 188	2 104		
Övriga fordringar					29	22					29	22	51	43		
Kassa och bank ²					18	516					18	516	18	516		
Summa	-	-	-	-	2 258	2 655	26	35	-	-	2 284	2 690	2 306	2 711		
Obligations och syndikerat lån									2 000	1 500	2 000	1 500	2 030	1 544		
Övriga räntebärande långfristiga skulder									1 141	700	1 141	700	1 141	700		
Skulder till kreditinstitut									1 506	1 100	1 506	1 100	1 506	1 100		
Leverantörsskulder									30	26	30	26	30	26		
Övriga skulder									25	29	25	29	137	137		
Summa	-	-	-	-	-	-	-	-	4 702	3 355	4 702	3 355	4 844	3 507		

1 Kortfristiga placeringar klassificeras som "Likvida medel" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

2 Kortfristiga placeringar klassificeras som "Kassa och bank" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

Netto värdeförändring av kassaflödessäkring som redovisas i rörelse-resultatet uppgår för 2017 till MSEK 40 (-53), varav MSEK 4(-54) redovisas i posten "Nettoomsättning". I avsnittet Finansiella risker beskrivs risker kopplade till kassaflödessäkringar.

Koncernen ingår derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts

avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning, då kvittning av ISDA avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Det föreligger ingen avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis.

Nettobelopp avseende ränteswappar i säkringsredovisning som omfattas av nettingavtal, motsvarar övriga fordringar om 0 (0), samt övriga skulder om 24 (51).

Nettobelopp avseende övriga derivat i säkringsredovisning som omfattas av nettingavtal, motsvarar övriga fordringar om 115 (85), samt övriga skulder om 57 (57).

NOTER

Verkligt värdehierarki

Nivå 1. Värdering utifrån fullt observerbara data, ojusterade noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2. Värdering utifrån andra observerbara data än noterade priser i nivå 1, som är direkt eller indirekt observerbara.

Nivå 3. Värdering sker till väsentlig del utifrån icke observerbara data för tillgången eller skulden.

Avstämning av verkliga värden i nivå 3	2017	2016
KONCERNEN		
Redovisat värde vid årets början	1 343	1 289
Förvärv, Kezzler AS	14	28
Förvärv, Hanhaa Ltd	8	10
Förvärv, EcoXPac A/S	16	–
Förvärv, Vericoool Inc	20	–
Förändring av värdering av VindIn AB	–2	–
Förändring av värdering av Kalix Vindkraft AB	–5	–
Förändring av värdering av ExoXpac A/S	–8	–
Förändring i verkligt värde redovisat i övrigt totalresultat	50	59
Verkligt värde överfört till årets resultat ¹	–7	–43
	1 429	1 343

1 Avser utdelning från Bergvik Skog

Värdering av övriga aktier och andelar sker i huvudsak till andelen av bolagens egna kapital. I denna post ingående innehav i Bergvik Skog AB MSEK 1 273 (1 230) innehåller det egna kapitalet värdering av biologiska tillgångar utförd av extern part baserad på vedertagna värderingsmetoder.

Förfallostruktur

(antal år från 2017-12-31)	0–1	1–2	2–	Total
Bilaterala lån	–	226	915	1 141
Obligationslån	1 500	–	2 000	3 500
Företagscertifikat	–	–	–	–
Övriga räntebärande skulder	51	45	400	496
Leverantörsskulder	3 294	–	–	3 294
Övriga skulder	144	–	–	144
Ränteswappar i säkringsredovisning	4	–	20	24
Derivat i säkringsredovisning	83	8	–	91
Koncernen totalt	5 076	279	3 335	8 690
Framtida räntebetalningar	59	33	81	173

Förfallostruktur avseende framtida räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amortering samt övriga finansiella skulder.

För mer information om valutasäkring se separat avsnitt i förvaltningsberättelsen, för säkringar av ränteswappar och el se avsnitt om ränterisk respektive energiprisrisk i avsnittet riskhantering och känslighetsanalys.

26 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår även för utskottsarbete. Arvode till styrelsens ordförande 2017 uppgick till kSEK 1 315 (1 275),

varav kSEK 75 för utskottsarbete (75). Övriga styrelseledamöters arvode uppgick sammanlagt till kSEK 3 805 (4 125), varav kSEK 530 (475) avsåg ersättning för utskottsarbete.

Styrelsearvodet, kSEK Namn	Årsarvode		Arvode revisionsutskottet		Arvode ersättningsutskottet		Arvode investeringsutskottet		Arvode	
	2017–2018	2016–2017	2017–2018	2016–2017	2017–2018	2016–2017	2017–2018	2016–2017	2017	2016
Michael M.F Kaufmann	825	800			25	25	50		900	825
Gunilla Jönsson	–	475						50	–	525
Lennart Holm	1 240	1 200			25	25	50	50	1 315	1 275
Jan Homan	–	475		75					–	550
Bengt Hammar	490	475					50	50	540	525
Mikael Hellberg	490	475	75	75	50	50			615	600
Kristina Schauman	490	475	155	150					645	625
Andrea Gisle Joosen	490	475	75						565	475
Victoria Van Camp	490	–					50		540	–

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Årsstämman 2017 godkände följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av ledningsgruppen.

BillerudKorsnäs ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera koncernledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningen kan utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Fast och rörlig lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen utgår baserat på utfall i förhål-

lande till tydligt uppställda mål och ska vara maximerad till en fastställt procentsats av fast årslön och varierar mellan 30 procent och 70 procent. Dock ska rörlig ersättning endast utgå under förutsättning av att bolagets rörelseresultat är positivt. Långsiktiga incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara kopplade till vissa förutbestämda finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav. Programmen ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor. Långsiktiga incitamentsprogram ska löpa under minst tre år. För närmare information om de befintliga långsiktiga incitamentsprogrammen som antogs av årsstämman 2015, 2016 och 2017 hänvisas till bolagets webbsida samt till avsnittet "Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)".

Pensionsförmåner ska vara antingen avgifts- eller förmånsbestämda och normalt ge en rätt till pension från 65 års ålder. I vissa fall kan pensionsåldern sänkas, dock lägst till 62 års ålder. Vid uppsägning gäller normalt sex till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner för det fall bolaget avslutar anställningen.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för VD bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättning och övriga anställningsvillkor för medlemmar i ledningsgruppen beslutas av VD, efter godkännande av ersättningsutskottet.

Stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Styrelsen i BillerudKorsnäs ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

kSEK År	Bruttolön	Rörlig ersättning	LTIP	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Ersättningar och förmåner för VD						
2017	9 242 ¹	2 316	5 123	196	2 601	19 478
2016	8 952 ²	3 962	4 685	172	2 528	20 299
Ersättningar och förmåner för övriga ledningsgruppen						
2017	29 105	6 392	6 825	1 163	7 497	50 982
2016	27 659	6 288	6 907	963	6 448	48 265

1 I beloppet ingår utbetalda semesterdagar, semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 265 utöver fast lön

2 I beloppet ingår utbetalda semesterdagar, semestertillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 204 utöver fast lön

Kommentarer till tabellerna

- Rörlig ersättning för 2017 avser den ersättning som utbetalas 2018 och som belastat resultatet 2017, medan rörlig ersättning för 2016 avser den ersättning som utbetalas 2017 och belastat resultatet 2016. Utfallet baseras på finansiella och individuella mål som är kopplade till verksamhetens utveckling och är baserat på resultatet 2017 respektive 2016.
- LTIP för 2017 avser förmånsvärdet av utfallet för LTIP 2014, LTIP för 2016 avser förmånsvärdet av utfallet för LTIP 2013.
- Övriga förmåner avser bilförmån, bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.
- Pensionskostnad avser den kostnad som belastat årets resultat.
- I BillerudKorsnäs långsiktiga incitamentsprogram tilldelas deltagarna ett visst antal BillerudKorsnäs aktier vederlagsfritt, efter en treårig intjänandeperiod, givet att vissa villkor är uppfyllda. VD och ledningsgruppen har deltagit i samtliga program. Inom ramen för LTIP 2017 deltar VD med 3 000 BillerudKorsnäs aktier, s k Sparaktier. Övriga medlemmar i ledningsgruppen deltar med 16 010 Sparaktier. VD har en utväxling på 6 ggr. Varje Sparaktie ger rätt till:
 - 1 Matchningsaktierätt
 - 5 Prestationsaktierätter
- Vice VD och Ekonomidirektören har en utväxling på 5 ggr. Varje Sparaktie ger rätt till:
 - 1 Matchningsaktierätt
 - 4 Prestationsaktierätter
- Övriga medlemmar i ledningsgruppen har en utväxling på 4 ggr. Varje Sparaktie ger rätt till:
 - 1 Matchningsaktierätt
 - 3 Prestationsaktierätter

27 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Betalda räntor och erhållen ränta samt utdelning				
Erhållen ränta och utdelning	16	45	89	33
Erlagd ränta	-119	-135	-184	-146
Summa	-103	-90	-95	-113
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera				
Av- och nedskrivningar av tillgångar	1 519	1 561	1	1
Justering räntor	22	18	6	7
Nedskrivning av dotterbolagsaktier	-	-	30	-
Pensioner och övriga avsättningar	-131	138	-1	-4
Ej realiserat resultat elcertifikat och utsläppsrätter	-1	25	-	-
Resultat från Sia Freja försäljningen	-5	-	-	-
Resultatandel i intressebolag / nedskrivning av innehav	22	1	6	-
Aktierelaterade ersättningar	10	11	10	11
Realisationsresultat	8	-	-	-
Summa	1 444	1 754	52	15
Likvida medel ¹				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kortfristiga placeringar	13	7	4	-
Kassa och bank	155	701	14	516
Summa	168	708	18	516

1 Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktationer.

MSEK	2016	Kassa- flöden	Ej kassaflödes- påverkande förändringar		2017
			Rörelse- förvärv	Valuta- kursför- ändringar	
KONCERNEN					
Långfristiga räntebärande skulder	2 687	899	-	-	3 586
Kortfristiga räntebärande skulder	1 142	409	-	-	1 551
	3 829	1 308	-	-	5 137
MODERBOLAGET					
Långfristiga räntebärande skulder	2 200	941	-	-	3 141
Kortfristiga räntebärande skulder	1 100	406	-	-	1 506
	3 300	1 347	-	-	4 647

28 Obeskattade reserver

MSEK	2017	2016
MODERBOLAGET		
Periodiseringsfond		
Redovisat värde vid årets ingång	1 031	660
Årets förändring	555	371
Redovisat värde vid årets utgång	1 586	1 031

29 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter årets utgång.

30 Investeringsåtaganden

Koncernen

Under 2017 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för MSEK 2 186 (2 950). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 2 186 (2 178) bli reglerade under 2018.

Moderbolaget

Moderbolaget har inte slutit några avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar.

31 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	31	17	23	13
Pantsatta aktier, samarbetsarrangemang	313	292	–	–
Ställda säkerheter, totalt	344	309	23	13
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	11	11	4	4
Borgensförbindelser, övriga	91	91	85	84
Borgensåtagande för intressebolag	1	1	–	–
Borgensåtagande för koncernbolag	–	–	510	563
Eventalförpliktelser, totalt	103	103	599	651

Aktierna i Bomhus Energi är pantsatta som säkerhet för Bomhus Energis lån.

I moderbolagets borgensåtagande för koncernföretag ingår Billerud-Korsnäs Skog & Industri AB's PRI skuld om 362 (377), från och med 2017. Jämförelseårets siffror har justerats.

Inga indikationer finns på att några säkerheter eller eventalförpliktelser kommer att leda till något utflöde av resurser.

32 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation till sina dotterbolag, se not 14.

Sammanställning över närståendetransaktioner

MSEK	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
KONCERNEN					
Närståenderelation					
Intressebolag och joint ventures	2017	–	46	–	16
Intressebolag och joint ventures	2016	–	66	5	15
MODERBOLAGET					
Närståenderelation					
Dotterbolag	2017	402	69	6 216	8 069
Dotterbolag	2016	418	56	4 533	3 074
Intressebolag och joint ventures	2017	–	–	–	16
Intressebolag och joint ventures	2016	–	–	–	15

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och 26.

33 Rörelseförvärv

MSEK	2016
KONCERNEN	
Förvärvsbalansräkning, ScandFibre Logistics AB	
Anläggningstillgångar	2
Omsättningstillgångar	93
Summa tillgångar	95
Avsättningar	1
Kortfristiga skulder	85
Summa skulder	86
Köpeskilling	
Köpeskilling, reducerat med transaktionskostnader	–6

100% av aktierna i ScandFibre Logistics AB förvärvades den 14 april 2016. Innan förvärvet ägde BillerudKorsnäs-koncernen 40% av aktierna.

34 Avyttring av dotterbolag

MSEK	2017
KONCERNEN	
Avyttrade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	8
Kundfordringar och övriga fordringar	2
Summa tillgångar	10
Leverantörsskulder och övriga skulder	1
Summa skulder	1
Försäljningspris	
Erhållen köpeskilling, reducerat med försäljningskostnader	15
Reavinst	
Erhållen köpeskilling	15
Sålda tillgångar	-10
Sålda skulder	1
Omräkningsdifferens omfört till årets resultat	-1
Reavinst	5

Avyttrade dotterbolag avser hela innehavet av SIA Freja i Riga, vilket ägdes till 100% av BillerudKorsnäs AB. Bolaget avyttrades den 10 februari 2017. Reavinsten redovisas som en övrig rörelseintäkt i resultaträkningen.

BillerudKorsnäs AB avyttrade den 21 december 2017 Billerud Tenova Bioplastics AB, Korsnäs Advanced Systems AB och Latgran Biofuels AB, transaktionerna är dock av oväsentlig karaktär.

35 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Revisionsutskottet har diskuterat tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt gjorda överväganden och uppskattningar i samband med tillämpningen av dessa principer. Härvid förtjänar följande viktiga uppskattningar och bedömningar att omnämnas.

Pensionsskuld

Som diskonteringsränta vid beräkningen av förpliktelsen avseende BillerudKorsnäs förmånsbestämda planer har använts 2,5% (2,5%). Framtida ökning av pensionen har antagits till 1,9% (1,7%) en anpassning mot verklig inflation. BillerudKorsnäs använder sedan 2015 ett nytt demografiskt antagande DUS 14 som innebär ett något längre livslängdsantagande än den tidigare använda standarden FFFS 2007:31. För mer information om pensioner, se not 20.

Värdering av övriga innehav

Bergvik Skog AB upptas till BillerudKorsnäs andel av eget kapital MSEK 1 273 (1 230). I Bergvik Skog ABs egna kapital ingår värdering av biologiska tillgångar som utförts av extern part baserat på vedertagna värderingsmetoder. Förändringar i värdering av Bergvik Skog redovisas i övrigt totalresultat. Bergvik Skog har använt en WACC på 5,1% (4,9%) efter skatt vid värdering av sina biologiska tillgångar. För mer information om övriga innehav, se not 16 och 25.

Materiella anläggningstillgångar

I värdet för materiella anläggningstillgångar ingår identifierat övervärde på anläggningstillgångar vid förvärvet av Korsnäs. Detta övervärde har testats avseende nedskrivningsbehov tillsammans med goodwill. Inget nedskrivningsbehov har identifierats. För mer information om materiella anläggningstillgångar, se not 12.

Goodwill

Nedskrivningsbehov har prövats beträffande goodwill. Inget nedskrivningsbehov har identifierats, se även Not 11.

36 Uppgifter om moderbolaget

BillerudKorsnäs AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Box 703, 169 27 Solna. Koncernredovisningen för år 2017 består av moderbolaget, dess dotterbolag och 50% av samarbetsarrangemang avseende Bomhus Energi AB tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intressebolag.

Underskrifter

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisnings- sed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfär- dande av styrelsen den 22 mars 2018.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat och balansräkning och moderbolagets rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 15 maj 2018.

Solna den 22 mars 2018

Lennart Holm
Ordförande

Bengt Hammar
Ledamot

Mikael Hellberg
Ledamot

Michael M. F. Kaufmann
Ledamot

Kristina Schauman
Ledamot

Andrea Gisle Joosen
Ledamot

Victoria Van Camp
Ledamot

Nicklas Johansson
Ledamot

Gunnevi Lehtinen Johansson
Ledamot

Petra Einarsson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2018
KPMG AB

Ingrid Hornberg Román
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BillerudKorsnäs AB (publ), org. nr 556025-5001

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BillerudKorsnäs AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 11 och redovisningsprinciper på sidorna 84–90 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2017 goodwill om 1 950 MSEK.

Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning. Koncernens goodwill är hänförlig till affärsområdet tillika segmentet Consumer Board.

Prövningen av det redovisade värdet innehåller både komplexitet och koncernens framtidsbedömning om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer.

Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilka bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som verksamheten står inför.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden (såsom volymtillväxt, EBITDA-marginalens utveckling, rörelsekapital och investeringar) samt den använda diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister i revisionsteamet för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området, främst vad gäller använd metodik och diskonteringsräntor.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt gällande regelverk.

Materiella anläggningstillgångar

Se not 12 och redovisningsprinciper på sidorna 84–90 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området..

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2017 pågående nyanläggningar om 4,1 miljarder SEK, varav 2,7 miljarder SEK avser en omfattande investering i en ny kartongmaskin i Gruvön, KM7. Den totala investeringen i KM7 beräknas i nuläget uppgå till ca 7 miljarder SEK och förväntas tas i bruk under våren 2019.

Den pågående investeringen är väsentlig till sitt belopp och komplex till sin natur. I projekt av denna omfattning är det viktigt att det finns väldefinierade processer och kontroller för att löpande säkerställa en korrekt värdering och redovisning, i överensstämmelse med gällande regelverk.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av investeringskalkyl och godkännandeprocess. Vi har besökt anläggningen och haft möten med projektorganisationen och tagit del av projektuppföljningen.

Vi har utvärderat vissa utvalda kontroller i processer kopplade till projektredovisningen, som i förlängningen ger upphov till redovisning av materiella anläggningstillgångar. Vi har därutöver stickprovsvis verifierat redovisade poster mot faktiska leverantörsfakturer. Vi har bedömt om redovisningen är förenlig med gällande regelverk.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–46 samt 112–129. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder

bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BillerudKorsnäs AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till BillerudKorsnäs ABs revisor av bolagsstämman den 10 maj 2017. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 22 mars 2018
KPMG AB

Ingrid Hornberg Román
Auktoriserad revisor

Om hållbarhetsredovisningen

Detta är den femte hållbarhetsredovisningen för BillerudKorsnäs. Vi har valt att följa GRI Standards enligt kriteriet "In-accordance" på nivån "Core".

Omfattning

Hållbarhetsredovisningen ingår i denna Års- och Hållbarhetsredovisning 2017. Redovisningen omfattar alla bolag där BillerudKorsnäs har operationell kontroll, vilket här avser majoritetsägda bolag i enlighet med Års- och Hållbarhetsredovisning 2017.

BillerudKorsnäs hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, version GRI Standards och omfattar sidorna 6-9, 21-45, 68-72, 112-120 samt GRI-index tillgängligt på <http://billerudkorsnas.se/Hallbarhet/>. Hållbarhetsredovisning omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§.

Årlig rapportering

Hållbarhetsredovisning görs årligen. Den senaste, Års- och Hållbarhetsredovisning 2016, publicerades i april 2017. Redovisningen utgör också vår rapportering till FN:s Global Compact, Communication on Progress.

Förändringar i redovisningen

2017 års redovisning är enligt GRI Standards, vilket också är den största förändringen mot 2016 som var enligt GRI G4. För att säkerställa att hållbarhetsredovisningen täcker alla väsentliga områden har bolaget inför årets redovisning gjort en ny väsentlighetsanalys samt genomfört en GAP-analys mellan GRI G4 och GRI Standards. Övergången till GRI Standards och den nya väsentlighetsanalysen har medfört förändringar i antal indikatorer. För att ge en helhetssyn på BillerudKorsnäs påverkan, strategier och arbetssätt inom hållbarhetsområdet har de mest relevanta delarna för bolaget och dess intressenter tagits med i denna redovisning.

Målgrupp

Redovisningens primära målgrupp är investerare. Även övriga intressenter som kunder, leverantörer, anställda och samhället ska kunna få de mest väsentliga frågorna belysta i denna redovisning.

Extern granskning

Hållbarhetsredovisningen har varit föremål för extern granskning av KPMG, se revisors rapport på sida 120.

Transportutsläpp

Transportutsläpp (305-3)

	CO ₂ eq växthusgas		NO _x kväveoxider		CO koloxid		HC kolväten		SO ₂ svaveldioxid		PM partiklar			Energi TJ
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Personal ¹ , flyg, tåg och hyrbilar, ton	1 502	1 734	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Vedråvaror ^{2,3} , tåg, fartyg och bil, ton	50 988	51 933 ⁴	365	413	73	85	54	53	27	23	5	4	920	930
Färdigvaror ³ , tåg, fartyg och bil, ton	182 169	182 126 ⁴	3 104	3 045 ⁴	181	180 ⁴	214	211	1 658	1 629 ⁴	202	213	2 650	2 825

Kommentar

Beräkningarna visar att de totala utsläppen av växthusgaser minskade för personaltransporter och vedtransporter mellan 2016 och 2017, medan de låg kvar på samma nivå för färdigvaror. Detta hänger väl samman med att de totala vedtransporterna minskade något mellan åren, medan de totalt sett förändrades endast marginellt för färdigvarorna. Även övriga typer av utsläpp förändrades marginellt när det gällde färdigvarorna. För vedråvaror så påverkades vissa parametrar, t ex svaveldioxid, negativt av en större andel långväga båttransporter. Däremot förbättrades prestanda när det gällde andra utsläppsparametrar, som t ex koloxid och kväveoxider, tack vare en större andel modernare motorer (Euro 6) i lastbilarna.

1 Möjligheter fanns inte till redovisning för samtliga utsläppsparametrar från de resebyråer som BillerudKorsnäs anlidade.

2 Andel biodiesel hos våra transportleverantörer har sedan den förra redovisningen för 2016 följts upp, så bl a därför har också de då redovisade utsläppen av växthusgaser reviderats. Beräkningarna måste fortfarande approximeras på grund av varierande säkerhet i data och att beräkningsverktyget med emissionsfaktorer ännu inte är färdigutvecklat när det gäller hantering av olika andelar biodrivmedel.

3 Beräkningarna är gjorda i det webbaserade verktyget NTM Calc (<https://www.transportmeasures.org/en/>) och avser utsläppen från källa till och med transportarbete i enlighet med Greenhouse Gas Protocol.

4 Korrigerade siffror för 2016 pga förbättringar i beräkningsmodellen samt bättre indata.

Miljöstatistik

	Enhet	2017	2016	2015
Produktion (102-7)				
Kartong, papper och massa	kton	2 930	2 965	2 908
Materialanvändning (301-1)				
Ved	km ³ sub	10 194	10 042	9 900
Massa extern inköpt	kton	283	339	318
Massa internt inköpt	kton	141	146	125
Kemikalier (förnybara)	kton	68,6	68,7	70,2
Summa förnybart material	kton	10 687	10 595	10 413
Kemikalier (icke-förnybara)	kton	384	411	381
Summa materialanvändning	kton	11 071	11 006	10 794
Utsläpp till luft (305-7)				
Svavel (S)	ton	359	411	411
Varav diffusa källor	ton	232	217	164
Kväveoxider (NOX)	ton	3 043	3 001	3 098
Stoft	ton	612	550	688
Vattenanvändning (303-1)				
Ytvatten	miljoner m ³	186	194	203
Grundvatten	miljoner m ³	0	0	0
Kommunalt vatten	miljoner m ³	0,2	0,2	0,3
Summa vattenanvändning	miljoner m ³	186,2	194,2	203,3
Återanvändning vatten ¹	%	75	73	73
Utsläpp till vatten (306-1)				
Processvatten	miljoner m ³	140	141	148
COD (syreförbrukande organiska ämnen) ²	ton	30 917	28 808	30 132
TSS (Suspenderade ämnen)	ton	3 787	3 651	3 906
Organiskt bundet klor (AOX)	ton	155	145	165
Kväve (N) [t]	ton	444	470	499
Fosfor (P) [t]	ton	43	46	46
Avfall (306-2)				
Processavfall [t]	ton	64 863	61 937	59 802
Farligt avfall [t]	ton	1 106	808	793

Kommentarer

BillerudKorsnäs använde 2,8 procent fossila bränslen 2017, vilket innebar en liten ökning av andelen fossila bränslen. Detta var en konsekvens av vissa produktionsstörningar under året då mer eldningsolja än normalt krävdes och ledde därmed till en ökning av de direkta utsläppen av fossil koldioxid.

De indirekta utsläppen av fossil koldioxid minskade, den främsta orsaken var stängningen av Tervasaari som minskade utsläpp från köpt värme, samt att bolaget under 2017 köpte ursprungsgarantier för elektricitet inhandlad på børsen samt för pappersbruket i England.

Under året förekom inga ekonomiska sanktioner pga överträdelser mot miljölagstiftningen.

	2017	2016	2015
Energianvändning (302-1)			
Fasta biobränslen, egna, GWh	2 188	2 148	1 988
Avlutar, GWh	10 355	10 511	10 371
Råtallolja, GWh	2,81	11,4	117
Övrigt (tex såpa, gas, terpentin, metanol), GWh	157	171	167
Summa egna biobränslen, GWh	12 703	12 842	12 643
Fasta biobränslen, köpta, GWh	498	642	767
Beckolja, GWh	854	815	721
Summa köpta biobränslen, GWh	1 352	1 457	1 488
Summa biobränslen, GWh	14 055	14 299	14 131
Tjockolja och tunnolja, GWh	177	147	142
Gasol (LPG), GWh	121	98	92
Naturgas, GWh	114	122	113
Summa köpta fossila bränslen, GWh	412	366	347
Summa använda bränslen, GWh	14 467	14 665	14 478
Andel använda fossila bränslen, %	2,8	2,5	2,4
Ånga, biobaserad (GWh)	265	265	250
Ånga, fossilbaserad (GWh)	1	45	32
Hetvatten (GWh)	5	15	15
Summa inköpt ånga, hetvatten, GWh	271	326	297
Såld primärenergi, GWh	395	396	376
Såld sekundärenergi (spillvärme), GWh	572	580	576
Summa såld energi, GWh	967	976	952
Inköpt el, GWh	1 700	1 660	1 772
Egenproducerad el, GWh	1 439	1 451	1 366
Såld el, GWh	55	48	48
Summa elektricitet, GWh	3 084	3 063	3 089
Energianvändning totalt, GWh³	15 651	15 852	15 817
Energiintensitet, MWh/t⁴	5,34	5,346	5,440
Utsläpp av växthusgaser, CO₂eq			
Biogena bränslen, kt CO ₂ ⁵	4 237	4 080	5 086
Fossila bränslen, kt CO ₂ ⁶	89,7	87	82,3
Direkta utsläpp (Scope 1), kt CO ₂ eq ⁷	128,6	126,7	121,4
Köpt elektricitet och ånga (Scope 2, market based), kt CO ₂ eq	1,8	30,8	24,0
Köpt elektricitet och ånga (Scope 2, location based), kt CO ₂ eq	131	147	139
Totala utsläpp (Scope 1+2), kt CO ₂ eq	130	158	145
Intensitet fossil CO₂ eq (305-4)			
Från bränslen, kg CO ₂ eq/ton	30,6	29,3	28,3
Från köpt el och energi, kg CO ₂ eq/ton	0,6	10,4	8,2
Summa utsläpp för produkt, kg CO₂eq/ton	31,2	39,7	36,6

1 Vattnet återanvänds vid tvättning av massa i flera steg under tillverkningen. Totalt sett recirkuleras och återanvänds i princip allt processvatten i produktionsenheterna. Hur många gånger processvattnet används innan det biorenas kan variera mellan enheterna, men enligt våra exempel används det 30–50 gånger innan det går till biorening.

2 COD beräknas från TOC. Utsläpp sker till vattendrag invid produktionsenheterna.

3 BillerudKorsnäs omfattas av EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU-ETS).

De utsläpp som redovisas i denna rapport är de faktiska utsläppen från verksamheten och påverkas ej av detta system. Omvandlingsfaktor från GWh till TJ är 3,6.

4 Användning av el och energi med avdrag för bränsle för egen el och såld energi

5 Endast biogen koldioxid

6 Endast CO₂ rapporteras enligt EU-ETS. Emissionsfaktor för fossil CO₂ är 76,2 kg CO₂/TJ.

7 CO₂ från fossila bränslen, samt CO₂e (lustgas och metan) från biobränslen. Biogen koldioxid från biogena bränslen räknas ej in i Scope 1.

Medarbetarstatistik

Medarbetarstatistik 2017 (2016)		Totalt	Sverige	Finland	Storbritannien	Baltikum	Säljkontor
Anställda							
Medelantal anställda ¹ (102-8)	Antal	4 395 (4 274)	3 744 (3 519)	118 (161)	144 (140)	74 (91)	311 (278)
Anställda vid årets slut	Antal	4 472 (4 291)	3 813 (3 648)	119 (128)	152 (143)	74 (91)	311 (281)
varav kvinnor	%	22,1 (21,0)	20,3 (19,3)	17,6 (17,2)	9,2 (9,1)	24,3 (23,1)	52,4 (50,5)
varav kollektivanställda	%	58 (58)	62 (62)	66 (65)	68 (68)	82 (82)	0 (0)
varav tjänstemän	%	42 (42)	38 (38)	34 (35)	32 (32)	18 (18)	100 (100)
Andel kvinnor av chefer ²	%	21,1 (21,9)	21,4 (21,9)	7,1 (11,8)	12,5 (8,7)	100,0 (50,0)	25,0 (35,5)
Genomsnittsålder (405-1)	År	46,2 (46,2)	46,6 (46,7)	47,0 (46,0)	48,0 (48,0)	48,3 (50,8)	39,8 (37,8)
Sjukfrånvaro (403-1)							
Total sjukfrånvaro i % av arbetad tid	%	3,2 (3,7)	3,3 (3,7)	2,9 (4,3)	3,8 (4,8)	5,5 (6,0)	0,7 (1,1)
Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, män %	%	3,1 (3,7)	3,2 (3,6)	3,2 (4,2)	3,5 (4,9)	6,8 (7,4)	0,4 (0,4)
Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, kvinnor %	%	3,4 (3,8)	3,8 (4,2)	1,6 (4,4)	8,4 (4,3)	1,8 (1,5)	1,2 (1,7)
Arbetsolyckor (403-2)							
Arbetssskador ³ med sjukfrånvaro	Antal	60 (64)	53 (63)	4 (0)	3 (1)	0 (0)	0 (0)
Arbetssskador med sjukfrånvaro	Antal/100 anställda	1,4 (1,5)	1,4 (1,7)	3,4 (0)	2,1 (0,7)	0 (0)	0 (0)
Arbetssskador med sjukfrånvaro	Antal/miljon arbetstimmar	7,7 (8,1)	7,6 (9,3)	22,1 (0)	11,9 (4,0)	0 (0)	0 (0)
Arbetssskador utan sjukfrånvaro	Antal	491 (444)	462 (413)	6 (7)	23 (24)	0 (0)	0 (0)

1 Andel av medarbetare i Sverige, Finland, Storbritannien och Baltikum som omfattas av kollektivavtal är 91,4 procent (102-41).

2 I styrelsen är 45,5 procent kvinnor, en ökning från 2016 då andelen var 42 procent. Åldersfördelningen är 36 procent i gruppen 30–50 år och 63 procent över 50 år, vilket är samma som för 2015.

3 Antalet arbetssskador rapporterades månadsvis under 2017 för hela bolaget och jämfördes med det övergripande måttalet.

Kommentarer

Jämfört med 2016 är förändringarna små. Antalet anställda ökade med närmare 4 procent, främst inom de svenska verksamheterna men även på försäljningskontoren i andra länder.

Andelen kvinnor fortsatte att öka något i bolaget men däremot minskade andelen kvinnor i gruppen chefer. Sjukfrånvaron minskade ganska markant inom hela bolaget, totalt från 3,7 procent till 3,2 procent. Som tidigare är det i den äldre gruppen av medarbetare, över 50 år, som sjukfrånvaron är störst.

Det var en fortsatt positiv utveckling med minskat antal arbetsolyckor under 2017, vilket även innebar att antalet arbetsolyckor per 100 anställda och per miljon arbetstimmar minskade. Fortfarande är

skadorna alltför många och omfattande satsningar görs för att minska dessa ytterligare. Läs mer om detta på sid 35.

Åldersfördelningen för tjänstemän och kollektivanställda är i stort ganska lika med minst andel bland de yngsta och äldsta medarbetarna. Men sammanställningen visar ändå att det är en större andel kollektivanställda än tjänstemän i de äldre grupperna, framförallt i gruppen 50–59 år.

Lönekartläggningar gjordes i enlighet med den nya lagstiftningen för alla de aktuella svenska enheterna, dock var alla inte färdiga att inkluderas i denna publikation. De tre kartläggningar som gjordes klara under året visade inte på några osakliga skillnader i lön mellan kvinnor och män med jämförbara arbetsuppgifter.

Lönekartläggningar (405-2)¹

Korrigerad medellön, jämförbara befattningar, kvinnor/män %

	1	2	3
Kartläggning			
Operativa Sektionschefer, operativa chefer	98,0	95,2	99,5
Ingenjörer produktion, utveckling, projekt, el mm	103,8	96,6	99,2
Laboratoriepersonalplanerare, inköpare, utvecklare mm	101,2	104,5	–
Operatörer	98,4	98,5	99,7
Totalt alla anställda	102,8	101,7	102,1

Fördelning ekonomiskt värde per intressent, MSEK (201-1)

	2017	2016	2015
<i>Direkt genererat ekonomiskt värde</i>			
Intäkter	22 583	21 861	22 441
<i>Ekonomiskt värde fördelat på:</i>			
Leverantörer	-15 172	-15 010	-14 998
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 196	-1 607	-1 672
Löner och ersättning till anställda	-3 423	-3 474	-3 167
Räntor till långivare	-154	-153	-199
Utdelning till aktieägare	-891	-880	-727
Inbetalda skatter ²	-493	-306	64
Totalt	-24 329	-21 430	-20 699
Till bolagets förfogande	-1 746	431	1 742

Landfördelning Skatt

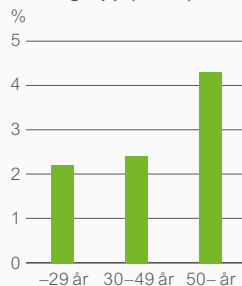
	2017	2016	2015
Sverige	-482	-296	103
Italien	-1	-3	-9
Kina	-1	-1	-4
Lettland	-2	-1	-19
Litauen	-1	–	–
Estland	–	–	-1
USA	-2	-2	-2
Frankrike	–	–	–
Nederländerna	–	–	-1
Tyskland	-5	-1	-2
England	2	-2	-1
Spanien	–	–	–
Finland	-1	–	–
Indien	–	–	–
Singapore	–	–	–
	-493	-306	64

1 Redovisningen här gäller tre produktionsenheter där lönekartläggning genomfördes under 2017. Fler kartläggningar gjordes, men inte slutrapporterades för denna sammanställning. För en mindre produktionsplats var könsfördelningen alltför ojämn för en rättvisande redovisning här. Analyserna baseras på att företag och fackliga organisationer gemensamt identifierar jämförbara arbetsbefattningar och avgör om det finns några osakliga skillnader som ska korrigeras. Bedömningen ska enligt Diskrimineringsombudsmannen (<http://www.do.se>) utgå från arbetets krav när det gäller arbetsuppgifter och arbetsförhållanden. Sakliga skillnader utöver arbetets krav kan enligt vår erfarenhet bero på anställningstid, ålder och historik, men finns osakliga skillnader ska dessa korrigeras.

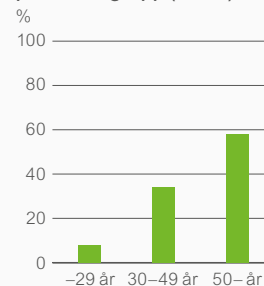
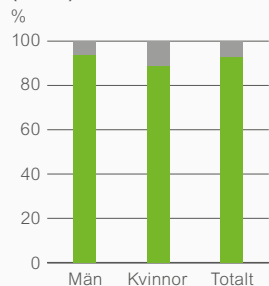
2 I Sverige återbetalade Skatteverket preliminär skatt om ca 300 MSEK under 2015 vilket resulterade i ett återbetalt nettobelopp om 103 MSEK i Sverige för 2015.

3 Avser anställda i Sverige.

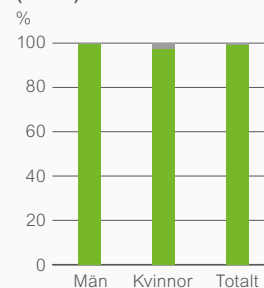
Andel sjukfrånvaro per åldersgrupp (403-2) %



Andel av total sjukfrånvaro per åldersgrupp (403-2) %

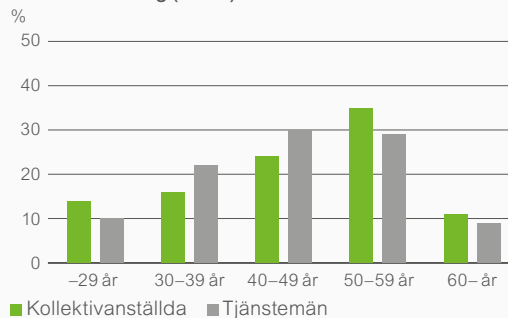
Anställdas³ anställningsform, (102-8) %

■ Tidsbegränsad anställning
■ Tillsvidareanställning

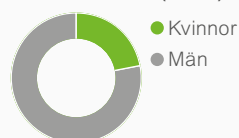
Anställdas³ arbetstid, (102-8) %

■ Deltid
■ Heltid

Åldersfördelning (405-1) %



Andel anställda (102-8), %



FN:s Global Compact

BillerudKorsnäs deltar sedan 2009 i FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. På så sätt får omvärlden veta att vi tagit ställning för initiativet, stödjer dess tio principer och arbetar för dessa tillsammans med många andra större företag världen över.

Mänskliga rättigheter

Princip 1

Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka och

Princip 2

försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsvillkor

Princip 3

Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

Princip 4

avskaffa alla former av tvångsarbete

Princip 5

avskaffa barnarbete och

Princip 6

inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning

Miljö

Princip 7

Företag ombeds att stödja förebyggande åtgärder för att motverka miljöproblem

Princip 8

ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande och

Princip 9

uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik

Korruption

Princip 10

Arbeta mot alla former av korruption inklusive utpressning och bestickning

Del av företagskulturen

Principerna baseras på några centrala dokument inom hållbarhetsområdet:

- FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna
- ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet
- Rio-deklarationen
- FN:s konvention mot korruption

De företag som går med förbinder sig att införa de tio principerna i sina strategier, arbeta för att principerna blir en del av företagskulturen och åta sig att offentligt uttala sitt stöd till FN:s Global Compact. En gång om året ska företagets arbete med principerna rapporteras.

Ramverk för oss

För BillerudKorsnäs del fungerar FN:s Global Compact som ett ramverk för hela verksamheten. Vår uppförandekod bygger på de tio principerna, som i sin tur styr policyer och hur medarbetarna ska agera. Den här Års- och Hållbarhetsredovisningen enligt GRI Standards fungerar också som en del av den årliga rapporteringen – Communication on Progress – till Global Compact. Vår rapportering har kvalificerat sig för nivå Advanced sedan 2014.

FN:s nya utvecklingsmål

Under 2016 såg vi över hur vår verksamhet kan kopplas till FN:s 17 utvecklingsmål för hållbar utveckling i hela världen, sk SDG:er. Vi kom fram till att BillerudKorsnäs har störst möjlighet att påverka och bidra till mål nummer 8, 12, 13, 14 och 15. Se vilka undermål i SDG:erna våra hållbarhetsmål kan kopplas till på sida 28.



Externa nätverk

BillerudKorsnäs ingår i många olika slags nätverk för att lära från, bidra till och påverka utvecklingen inom skogsnäringen, förpackningar och hållbarhet, men också för samhället i stort. Samarbete ger resultat.

I följande nätverk har BillerudKorsnäs representation i styrelser eller bidrar med finansiering:

- Alliance for Beverage Cartons and the Environment (ACE) – europeisk plattform för dryckeskartongtillverkare och deras kartongleverantörer inom branschspecifika miljöfrågor.
- Asian Corrugated Carton Association (ACCA) – internationell organisation för wellpappbranschen.
- CEPI Eurokraft – den europeiska organisationen för producenter av kraftpapper för säckar och förpackningar.
- Confederation of European Paper Industries (CEPI) – europeisk branschorganisation för massa- och pappersbranschen.
- Energiforsk – nätverk för svensk energiforskning.
- European Federation of Corrugated Board Manufacturers (FEFCO) – europeisk branschorganisation för producenter av wellpapp.
- RISE Research Institutes of Sweden AB – statens ägarbolag för svenska industriforskningsinstitut.
- Divisionen Bioekonomi bedriver forskning inom områden såsom papper, förpackningar och bränslen.

- Miljöpack – näringslivsgrupp inom Innventia som arbetar för resurseffektiva förpackningar.
- Normpack – näringslivsgrupp inom Innventia som verkar för säkra livsmedelsförpackningar.
- Paper Province – företagskluster för skoglig bioekonomi.
- Returkartong- materialbolag för pappersförpackningar som omfattas av producentansvar i Sverige.
- Returkartong är en av ägarna till FTI Förpacknings- och tidningsinsamlingen.
- Skogforsk – svensk branschforskningsorganisation för skogsbruk.
- Skogsindustrierna – svenska branschorganisationen för massa-, pappers- och den trämekaniska industrin.
- SSG Standard Solutions Group – kunskapscenter som hjälper industrin bli effektivare och säkrare inom området asset management.
- Svenska FSC – Det nationella initiativet för Forest Stewardship Council®.
- Wallenberg Wood Science Center – forskningscentrum inom området nya material med skogen som råvara.

Ledningssystem och certifiering

Övergripande system

Idag har flertalet produktionsenheter egna certifikat för kvalitet, miljö, vedrårans spårbarhet, energi, livsmedelssäkerhet och arbetsmiljö. Ett arbete pågår för samordning av gemensamma processer inom ledningssystem. Detta gjordes under 2017:

- Kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001). Under året har fokus varit att implementera nya kraven i ISO 9001 och ISO 14001 Energi (ISO 50001). Arbetet för att stärka de gemensamma processerna har fortgått, framförallt har en övergripande gemensam verksamhetsbeskrivningen för energiledning tagits fram.
- Livsmedelssäkerhet (FSSC 22000). Karlsborg har arbetat med att införa processer för certifiering för livsmedelssäkerhet under året och kommer att genomföra revision under Q1 2018.
- Skogsbruk (FSC® FM/PEFC™ FM) och spårbarhet (FSC® CoC/PEFC™ CoC). Under 2017 påbörjades en utvärdering om Billerud-Korsnäs ska ha ett gemensamt multisite-certifikat för att ytterligare rationalisera arbetet.

Informationssäkerhet

Under 2017 fortsatte företaget implementering av informationssäkerhet. Arbetet har bedrivits med ett särskilt fokus på personuppgifter och the General Data Protection Regulation. Roller och ansvar inom Informations- och IT-säkerhet har vidareutvecklats och kompetenskraven förtydligats. Kvarvarande brister i informationssäkerhet har fortsatt att åtgärdas under arbetets gång.

Utvecklingsgrupp

Arbetet med ledningssystem koordineras av utvecklingsgruppen för ledningssystem. Där ingår representanter för varje produktionsenhet, Supply Chain, Forestry och centralt ansvariga vid enheten Operational Excellence. Gruppen följer även upp arbetet med miljö- och kvalitets-

Policyer och riktlinjer

Alkohol- och drogpolicy	Policy för Risk Management
Arbetsmiljöpolicy	Riktlinjer för hälsoarbete
Inköpspolicy och riktlinjer	Riktlinjer för kredit
Klimatstrategi	Riktlinjer för mångfaldsarbete
Kommunikationspolicy	Riktlinjer för resor
Lönepolicy	Riktlinjer för virkesförsörjning
Policy informationssäkerhet	Riktlinjer och åtgärdsplan gällande kränkande särbehandling och trakasserier
Policy för efterlevnad av internationella sanktioner	Skattepolicy
Policy för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen	Treasury Policy
Policy för whistleblowerfunktion	Uppförandekod
Policy mot korruption	Verksamhetspolicy

ledning. Uppföljning av övriga ledningssystem och skogliga certifieringar sker i mer kompetensbaserade grupperingar.

Certifikat inom BillerudKorsnäs, 2017¹

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 50001	FSSC 22000/ ISO 2000	OHSAS 18001	FSC® FM/ PEFC™ FM	FSC® CoC/ PEFC™ CoC
Frövi	X	X	X	X			X
Gruvön	X	X	X	X			X
Gävle	X	X	X	X			X
Karlsborg	X	X	X				X
Skärblacka	X	X	X	X			X
Jakobstad	X	X		X	X		X
Beetham	X	X			X		X
Forestry	X	X				X	X

¹ Idag finns två olikheter i bolagets certifiering. Alla de svenska produktionsenheterna har energiledningssystem, men inte de övriga. De övriga har istället arbetsmiljöcertifiering som de svenska saknar. För de svenska enheterna var motiven till att införa energiledningssystem både ekonomiska och miljömässiga, medan Arbetsmiljöverkets föreskrifter för systematiskt arbetsmiljöarbete har setts som tillräckligt styrande för att uppnå ambitiösa arbetsmiljömål. Alla enheter har inte behov av certifiering för livsmedelssäkerhet, därför varierar det.

Intressentdialog

Vad tyckte intressenterna? BillerudKorsnäs ser årligen över vilka aspekter och indikatorer som är av väsentlig betydelse för verksamheten och intressenternas beslutsfattande. Utgångspunkt tar vi i GRI Standards – internationella riktlinjer inom hållbarhetsredovisning.

Intressentdialog

BillerudKorsnäs viktigaste intressentgrupper är investerare, kunder, leverantörer, anställda och samhälle. För att säkerställa att hållbarhetsredovisningen täcker alla väsentliga områden genomförde Billerud-

Korsnäs inför årets redovisning en ny väsentlighetsanalys. Analysen baserades då på dessa två kriterier för väsentlighet:

- Relevans för BillerudKorsnäs givet den verksamhet bolaget bedriver och den hållbarhetspåverkan bolaget har.
- Relevans för bolagets intressenter i deras beslutsfattande.

Vår löpande intressentdialog

Intressentgrupper	Definition	Dialogforum	Frågor/fokus	Respons/utfall
Investerare	Aktieägare Analytiker Potentiella investerare	Hemsida , Års- och hållbarhetsredovisning, väsentlighetsanalys, kvartalsrapporter, investerarmöten, analytikerträffar, externa rapportssystem, enkäter från analytiker och investerare, enkäter från etik- och miljöfonder.	Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling, strategier, utmaningar, riskhantering, klimaförändringar, miljöpåverkan, arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet, etik, uppförandekod, mänskliga rättigheter i leverantörskedjan.	Hållbarhetsredovisning, redovisning klimatarbete, vatten och skogsbruk i CDP, hållbarhetsrankning av analytiker, uppförandekod baserad på FN:s Global Compact, Science Based Targets, inkluderad i Dow Jones Sustainability World Index.
Kunder	Befintliga kunder Potentiella kunder Varumärkesägare Slutkonsumenter	Möten, dagliga kontakter, nätverkssamarbete för vätskekartong, mässor, seminarier, kundenkät, externa rapporteringssystem, frågeformulär från kunder, väsentlighetsanalys.	Hållbart företagande, uppförandekod, ekonomi, miljöfrågor (till exempel koldioxidutsläpp, biodiversitet, livscykelanalyser, produktmärkning och utsläpp), arbetsförhållanden (till exempel säkerhet på arbetsplatser, mänskliga rättigheter i leverantörskedjan).	Hållbarhetsredovisning, säljstöd och hållbarhetsutbildning, produktutveckling, enkätsvar, livscykelanalyser för produkter, utmärkelse Guld i CSR-ranking EcoVadis, projekt med WWF om biodiversitet, EUTR-rapport.
Medarbetare	Dagens medarbetare	Arbetsplatsmöten, chefsmöten, internutbildningar, medarbetarenkät, samverkansråd, incidentuppföljning, arbetsgrupper, mål- och utvecklingssamtal, väsentlighetsanalys.	Uppförandekod, affärsetiska frågeställningar, kompetensutveckling, hälsa & säkerhet, samverkan, friskvård, mångfald, balans arbete-fritid.	Hållbarhetsredovisning, kompetensutveckling, modell för förbättringsarbete, arbetsgrupp arbetsmiljö och säkerhet, arbetsmiljöpolicy, whistleblower-policy, handlingsplan kränkande särbehandling, enkätsvar, webbutbildning om anti-korruption, samarbete med Action Aid.
	Fackliga representanter	Lokala samverkansmöten, samverkansforum koncernnivå, European Workshop Council, analys lönekartläggning, mångfaldsgrupp.	Arbetsmiljö och säkerhet, kompetensutveckling, ekonomi, avtalsvillkor, mänskliga rättigheter, mångfald.	Öppen och konstruktiv dialog, lönekartläggningar, mångfaldsarbete.
Affärspartners	Samarbetspartners	Täta kontakter och utvecklingsprojekt.	Utveckling av hållbara och resurssnåla förpackningar, affärsmodeller, uppförandekod, minskad miljöpåverkan.	Hållbarhetsredovisning, lansering nya produkter, nya affärsmodeller.
	Befintliga leverantörer	Upphandlingar, leverantörsutvärderingar, väsentlighetsanalys, möten.	Uppförandekod, krav vid internationalisering, ekonomi, minskad miljöpåverkan, säkerhet på arbetsplatsen.	Hållbarhetsredovisning, ny modell och manual för leverantörsutvärdering.
	Kreditgivare	Personliga möten, finansiell kommunikation.	Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling.	Strategisk plattform.
Samhälle	Närboende Lokala föreningar	Inskickade synpunkter, informationsträffar.	Utsläpp till luft och vatten, händelser och framtidsplaner på anläggningarna, skogsbruksplanering, naturvårdsfrågor.	Hållbarhetsredovisning, dialog för förståelse, åtgärder för minskade störningar, sponsring av lokala aktiviteter, samarbetsprojekt.

Intressentgrupper	Definition	Dialogforum	Frågor/fokus	Respons/utfall
Skolor Universitet Framtida medarbetare		Löpande kontakter och samarbeten, arbetsmarknadsdagar på högskolor/universitet, studiebesök, föreläsningar, examensarbeten och uppsatser, tävlingar, nätverk, sociala medier, hemsida, Skogen i Skolan.	Kompetensbehov, utbildningsinnehåll, praktikplatser, bolagets strategier, kompetensförsörjningsaktiviteter, branschfrågor kundkrav, hållbarhetsinriktning, certifiering, miljöpåverkan, energi, etik, arbetsförhållanden, anställningsmöjligheter, hållbara produkter och innovation, mångfald, företagskultur.	Dialog skola-näringsliv, stärkt bas för rekrytering, ökat utbud teknisk utbildning, utformning gymnasieprogram, hållbarhetsredovisning, sponsring, traineeprogram, praktikplatser, sommarjobb, t, examensarbeten, ranking av bolaget, employer branding strategi, medarbetarportage, Tekniksprånget, IGEDay.
Myndigheter Departement		Kontakter länsstyrelser/kommuner, lagstadgade miljörapporter, prövning av produktionstillstånd, remisser, avverkningsanmälningar, beslutsfattare inom EU och regeringskansliet.	Dialog om aktuella politiska frågor som har betydelse för verksamheten, t ex miljö-, närings- och transportpolitik. Lokalt med fokus på utsläpp till luft och vatten, buller, energi, markfrågor, avfall, kemikalieanvändning, natur- och kulturmiljövärd i skogsbruk, gränsdragningar för naturvårdsinsatser.	Ökad förståelse om förutsättningarna för vår verksamhet. Det kan t ex handla om synpunkter i miljöfrågor, förnyade produktionstillstånd, remissvar, klargöranden om nyckelbiotoper från Skogsstyrelsen.
Externa revisorer Certifieringsorgan		Revisioner, sociala frågor i arbetsgrupper för standardrevidering.	Lagstiftning och krav i aktuell standard.	Certifikat för verksamheten, utformning av nya standarder.
Branschorganisationer		Arbetsgrupper, styrelsearbete, utredningar, informationsmöten, utvecklingsarbeten, framtagande av ståndpunkter i aktuella politiska frågor.	Lagstiftning, energi- och klimat, forskningsfrågor, standardisering, cirkulär ekonomi, avfallsdirektiv, biobaserade produkter, branschmål, policyer och strategier.	Branschinformation, gemensamma mål, utvecklingsaktiviteter, representation i EU-arbetsgrupper, remissvar, utformning av nya standarder.

Extern utvärdering

BillerudKorsnäs utvärderas fortlöpande av många kunder och analytiker genom enkäter om prestanda och arbetssätt. Detta är i linje med våra ambitioner att ge underlag till intressenterna för deras utvärdering av vår verksamhet. Här redovisas större, publika granskningar som gjordes under 2017.

Dow Jones Sustainability World index. För första gången inkluderades BillerudKorsnäs i DJSI World och för andra gången i DJSI Europe. Bolaget utsågs till Sustainability Leader inom Containers & Packaging.

EcoVadis. System för årlig utvärdering av hållbarheten hos cirka 20 000 leverantörer till globala företag. För fjärde året i rad fick BillerudKorsnäs betyget Guld.

FN:s Global Compact. I rapporteringen "Communication on Progress" om framsteg i arbetet med FN:s Global Compact klassas BillerudKorsnäs som Advanced.

WWF Environmental Paper Company Index. Environmental Paper Company Index (EPCI) är ett WWF-verktyg för att främja transparens och kontinuerlig förbättring inom den globala massa-, pappers- och förpackningssektorn. BillerudKorsnäs har deltagit i WWF EPCI sedan 2011.

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



Exempel på rapportering för extern utvärdering

Externa system eller initiativ	Rapporteringens fokus
Global Reporting Initiative (GRI)	Hållbarhetsredovisning
FN:s Global Compact	Hållbarhetsredovisning
CDP – Driving Sustainable Economies	Tre rapporteringar: Klimat, Skogsbruk och Vatten
Oekom Research	Miljömässiga och sociala aspekter
Environmental Product Declaration (EPD)	Miljövarudeklarationer på nio produkter
WWF Environmental Paper Company Index	Miljöprestanda för hela bolaget
WWF Check Your Paper	Miljödata tre oblekta säckpapper
EcoVadis	Arbetsförhållanden, miljö, leverantörskedja
Sedex (Supplier Ethical Data Exchange)	Arbetsförhållanden, miljö för enskilda produktionsenheter
EU Ecolabel och Svanen	Massa från Gruvön och Karlsborg
Dow Jones Sustainability Index	Ekonomi, miljö och sociala aspekter

Bestyrkanderapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av BillerudKorsnäs ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till BillerudKorsnäs AB (Publ)

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i BillerudKorsnäs AB (publ) att översiktligt granska BillerudKorsnäs ABs hållbarhetsredovisning för år 2017. Till hållbarhetsredovisningen hör även ett GRI-index på engelska, denna finns på bolagets webbplats <http://billerudkorsnas.se/Hallbarhet/>. BillerudKorsnäs har definierat hållbarhetsredovisningens och den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattningar på sidan 112 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 112 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av BillerudKorsnäs egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inrikt-

ning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till BillerudKorsnäs AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2018

KPMG AB

Ingrid Hornberg Román

Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman

Specialistmedlem i FAR

Fem år i sammandrag och Alternativa nyckeltal

Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, sk alternativa nyckeltal för att återspegla resultatet i den underliggande verksamheten och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Dessa alternativa nyckeltal ersätter inte finansiell data som definieras i IFRS. I not 6 presenteras även jämförelsestörande poster, vilka även de möjliggör en justering av resultatet för att bättre återspegla den underliggande verksamheten.

Från 2014 redovisas Bomhus Energi AB som ett samarbetsarrangemang och Billerud Korsnäs redovisar sin andel av Bomhus Energi AB:s intäkter, kostnader, tillgångar och skulder. Siffror och nyckeltal för jämförelseåren har räknats om.

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	22 345	21 657	21 814	20 853	19 689
Övriga intäkter	220	155	594	118	130
Rörelsens intäkter	22 565	21 812	22 408	20 971	19 819
Rörelsekostnader	-18 805	-18 206	-18 405	-17 692	-17 243
EBITDA	3 760	3 606	4 003	3 279	2 576
Avskrivningar	-1 519	-1 561	-1 417	-1 378	-1 439
Rörelseresultat	2 241	2 045	2 586	1 901	1 137
Finansiella poster, netto	-138	-108	-175	-248	-309
Resultat före skatt	2 103	1 937	2 411	1 653	828
Skatt	-465	-419	-443	-352	-142
Nettoresultat	1 638	1 518	1 968	1 301	686

Sysselsatt kapital

MSEK, 31 december	2017	2016	2015	2014	2013
Balansomslutning	28 196	25 854	25 083	25 709	24 940
Leverantörsskulder	-3 294	-3 049	-2 679	-2 502	-1 742
Övriga skulder och avsättningar	-1 551	-1 514	-1 577	-1 612	-1 662
Övriga avsättningar	-227	-252	-45	-43	-42
Uppskjutna skatteskulder	-3 392	-3 410	-3 186	-2 987	-2 691
Långfristiga räntebärande tillgångar	-16	-15	-11	-	-
Likvida medel	-168	-708	-188	-737	-497
Sysselsatt kapital	19 548	16 906	17 397	17 828	18 306

Rörelsekapital

MSEK, 31 december	2017	2016	2015	2014	2013
Varulager	2 912	3 142	2 842	3 145	3 029
Kundfordringar	2 713	2 612	2 512	2 601	2 394
Övriga omsättningstillgångar	899	681	1 004	925	849
Leverantörsskulder	-3 294	-3 049	-2 679	-2 502	-1 742
Övriga rörelseskulder(exkl avsättningar)	-1 527	-1 428	-1 463	-1 589	-1 595
Skatteskulder, netto	57	-1	27	-294	-187
Rörelsekapital	1 760	1 957	2 243	2 286	2 748

Räntebärande nettoskuld

MSEK, 31 december	2017	2016	2015	2014	2013
Räntebärande avsättningar	784	778	783	772	732
Långfristiga räntebärande skulder	3 586	2 687	3 027	4 672	5 197
Kortfristiga räntebärande skulder	1 551	1 142	1 368	2 417	2 957
Långfristiga räntebärande tillgångar	-16	-15	-11	-	-
Likvida medel	-168	-708	-188	-737	-497
Räntebärande nettoskuld	5 737	3 884	4 979	7 124	8 389

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Kassaflöde i sammandrag

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013
Rörelseöverskott	3 650	3 781	3 622	3 234	2 656
Förändring i rörelsekapital	241	332	120	238	-452
Finansnetto	-103	-86	-168	-233	-265
Betald skatt	-472	-285	84	-124	-160
Kassaflöde från löpande verksamheten	3 316	3 742	3 658	3 115	1 779
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 244	-1 647	-760	-1 376	-1 250
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-928	2 095	2 898	1 739	529

Finansiella nyckeltal

	2017	2016	2015	2014	2013
Marginaler					
Bruttomarginal, %	17	17	18	16	13
Rörelsemarginal, %	10	9	12	9	6
Avkastning (rullande 12 månader)					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	12	15	11	6
Avkastning på eget kapital, %	12	12	16	13	7
Kapitalstruktur vid periodens utgång					
Sysselsatt kapital, MSEK	19 548	16 906	17 397	17 828	18 306
Rörelsekapital, MSEK	1 760	1 957	2 243	2 286	2 748
Eget kapital, MSEK	13 811	13 022	12 418	10 704	9 917
Räntebärande nettoskuld, MSEK	5 737	3 884	4 979	7 124	8 389
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,42	0,30	0,40	0,67	0,85
Räntebärande nettoskuld / rörelseresultat före avskrivningar ggr	1,5	1,1	1,2	2,2	3,3
Investeringar					
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	4 261	1 645	1 710	1 384	1 337
Förvärv, MSEK	-	6	-	-	-9
Övriga nyckeltal					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	1,2	1,2	1,2	1,1
Rörelsekapital som procent av omsättning	9	11	10	11	14
Personal					
Antal anställda i medelantal	4 395	4 274	4 223	4 194	4 272

Kvartalsdata

BillerudKorsnäs nettoomsättning och rörelseresultat per affärsområde redovisas nedan. Affärsområdenas resultat redovisas exklusive effekter av valutasäkringar samt exklusive resultateffekter från omvärdering av kundfordringar i utländsk valuta och valutaeffekter i samband med

betalningar. Dessa effekter redovisas separat på raden Valutasäkring m.m. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i affärsområdesresultaten.

Nettoomsättning kvartalsvis per affärsområde och totalt

MSEK	2017					2016				
	Helår	Kv 4-17	Kv 3-17	Kv 2-17	Kv 1-17	Helår	Kv 4-16	Kv 3-16	Kv 2-16	Kv 1-16
Packaging Paper	8 529	2 147	2 090	2 151	2 141	8 339	2 067	2 100	2 085	2 087
Consumer Board	8 189	1 943	2 019	2 099	2 128	8 015	1 988	1 975	2 028	2 024
Corrugated Solutions	3 856	1 011	1 012	902	931	3 620	989	913	839	879
Övrigt	1 807	437	422	483	465	1 647	463	400	421	363
Valutasäkring m.m.	-36	27	1	-35	-29	36	-39	5	66	4
Summa koncernen	22 345	5 565	5 544	5 600	5 636	21 657	5 468	5 393	5 439	5 357

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) kvartalsvis per affärsområde och totalt

MSEK	2017					2016				
	Helår	Kv 4-17	Kv 3-17	Kv 2-17	Kv 1-17	Helår	Kv 4-16	Kv 3-16	Kv 2-16	Kv 1-16
Packaging Paper	1 499	401	394	312	392	1 486	421	441	266	358
Consumer Board	1 767	363	466	498	440	1 723	336	424	479	484
Corrugated Solutions	834	212	269	163	190	829	241	241	130	217
Övrigt	-303	-78	-80	-75	-70	-469	-267	-74	-82	-46
Valutasäkring m.m.	-37	25	2	-35	-29	37	-38	5	66	4
Summa koncernen	3 760	923	1 051	863	923	3 606	693	1 037	859	1 017

Bruttomarginal (EBITDA, %) kvartalsvis per affärsområde och totalt

%	2017					2016				
	Helår	Kv 4-17	Kv 3-17	Kv 2-17	Kv 1-17	Helår	Kv 4-16	Kv 3-16	Kv 2-16	Kv 1-16
Packaging Paper	18	19	19	15	18	18	20	21	13	17
Consumer Board	22	19	23	24	21	21	17	21	24	24
Corrugated Solutions	22	21	27	18	20	23	24	26	15	25
Koncernen	17	17	19	15	16	17	13	19	16	19

Rörelseresultat kvartalsvis per affärsområde och totalt

MSEK	2017					2016				
	Helår	Kv 4 -17	Kv 3 -17	Kv 2 -17	Kv 1 -17	Helår	Kv 4 -16	Kv 3 -16	Kv 2 -16	Kv 1 -16
Packaging Paper	1 035	285	278	196	276	990	298	316	143	233
Consumer Board	983	168	270	299	246	964	148	234	287	295
Corrugated Solutions	656	168	226	117	145	647	194	197	84	172
Övrigt	-396	-125	-95	-88	-88	-593	-391	-75	-82	-45
Valutasäkring m.m.	-37	25	2	-35	-29	37	-38	5	67	3
Summa koncernen	2 241	521	681	489	550	2 045	211	677	499	658

Rörelsemarginal kvartalsvis per affärsområde och totalt

%	2017					2016				
	Helår	Kv 4 -17	Kv 3 -17	Kv 2 -17	Kv 1 -17	Helår	Kv 4 -16	Kv 3 -16	Kv 2 -16	Kv 1 -16
Packaging Paper	12	13	13	9	13	12	14	15	7	11
Consumer Board	12	9	13	14	12	12	7	12	14	15
Corrugated Solutions	17	17	22	13	16	18	20	22	10	20
Koncernen	10	9	12	9	10	9	4	13	9	12

Försäljningsvolym kvartalsvis per affärsområde och totalt

kton	2017					2016				
	Helår	Kv 4 -17	Kv 3 -17	Kv 2 -17	Kv 1 -17	Helår	Kv 4 -16	Kv 3 -16	Kv 2 -16	Kv 1 -16
Packaging Paper	1 152	282	289	288	293	1 167	285	292	295	295
Consumer Board	1 081	252	265	279	285	1 051	257	261	268	265
Corrugated Solutions	542	132	145	121	144	554	147	140	129	138
Totalt	2 775	666	699	688	722	2 772	689	693	692	698

BillerudKorsnäs-aktien

Aktien

BillerudKorsnäsaktien är börsnoterad sedan 20 november 2001 och handlas på listan Large Cap på Nasdaq Stockholm. Aktiens kortnamn är BILL. Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2017 till SEK 1 537 642 792, fördelat på 208 219 834 aktier. Antalet aktier på marknaden uppgick till 206 956 668. Samtliga aktier på marknaden ger lika rösträtt och lika rätt i bolagets vinst och kapital.

Kursutveckling

Stängningskursen för BillerudKorsnäsaktien per den 29 december 2017 var SEK 140,50, vilket motsvarade ett börsvärde på cirka SEK 29,1 miljarder. BillerudKorsnäs aktiekurs sjönk under 2017 med 8,2%. Under samma period steg Nasdaq Stockholmsbörsens skogsindex

(OMX Stockholm Forestry & Paper PI) med 24% samtidigt som Nasdaq Stockholmsbörsens All Share Index (OMX Stockholm PI) steg med 6,4%. Den högsta slutkursen för aktien under 2017 noterades den 3 januari med SEK 154,90 och den lägsta slutkursen den 18 och 29 augusti med SEK 124,5.

Omsättning

Under 2017 omsattes 157,2 miljoner BillerudKorsnäsaktier, motsvarande ett värde av cirka SEK 22 miljarder. Genomsnittligt antal omsatta aktier per handelsdag uppgick till cirka 624 000, motsvarande ett värde av MSEK 87. I genomsnitt gjordes cirka 2 338 avslut per handelsdag.

Utdelning

Målet är att utdelningen ska uppgå till 50% av nettovinsten. Utdelningen till aktieägarna kommer bland annat att vara beroende av BillerudKorsnäs resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. För verksamhetsåret 2017 har BillerudKorsnäs styrelse föreslagit en utdelning om SEK 4,30 per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 54% av nettovinsten för 2017.

Aktieägarkategorier, röster, %



- Utländska ägare, 39,1
- Svenska aktiefonder, 21,7
- Svenska privatpersoner inkl. fåmansbolag, 20,8
- Svenska institutioner, 18,4

Geografisk ägarfördelning, röster, %



- Sverige, 60,9
- Österrike, 15,1
- USA, 7,5
- Storbritannien, 1,8
- Norge, 1,5
- Övriga, 13,2

Antal aktier på marknaden

	2017	2016	2015	2014	2013
Antal aktier i genomsnitt	207 113 788	207 037 234	206 888 635	206 761 898	206 631 569
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning	207 455 852	207 509 333	207 408 656	207 297 990	207 051 124
Antal aktier bokslutsdagen	206 956 668	207 089 336	206 951 152	206 788 161	206 719 689
Antal aktier bokslutsdagen efter utspädning	207 298 732	207 561 435	207 471 173	207 324 253	207 139 244

De tio största aktieägarna

Aktieägare	Antal aktier, miljoner	Andel av röster, %
FRAPAG Beteiligungsholding AG	31,3	15,1
AMF Försäkring och fonder	20,4	9,8
Swedbank Robur Fonder	9,8	4,7
Fjärde AP Fonden	8,0	3,9
Alecta	7,1	3,5
SEB fonder	4,4	2,1
Vanguard	4,2	2,0
Handelsbanken fonder	3,1	1,5
Dimensional Fund Advisors	3,1	1,5
AFA Insurance	3,0	1,4
Totalt de 10 största aktieägarna	94,4	45,5

Ägarstruktur¹

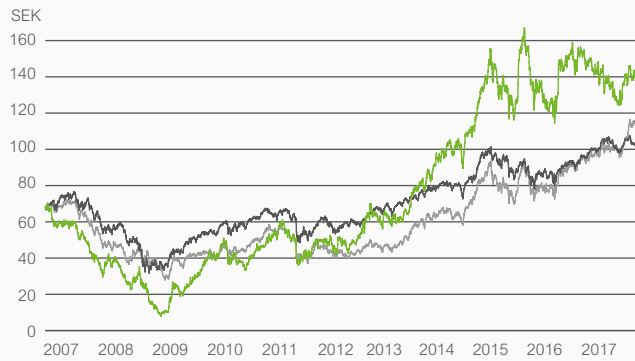
Storleksklasser	Antal aktier	%	Antal ägare	%
1–100	1 414 932	0,7	25 419	26
101–500	14 702 443	7,1	57 080	59
501–10 000	23 873 365	11,5	14 392	15
10 001–100 000	11 598 445	5,6	475	–
100 001–	156 630 649	75,2	103	–
Totalt	208 219 834	100	97 469	100

¹ Inklusive bolagets egna återköpta aktier (1 263 166).

Aktiefördelning 31 december 2017

Registerat antal aktier	208 219 834
Återköpta aktier i eget förvar	–1 263 166
Aktier på marknaden	206 956 668

Kursutveckling 2007–2017



- BillerudKorsnäs
- OMX Stockholm PI
- OMX Stockholm Forestry & Paper PI

Kursutveckling 2017



- BillerudKorsnäs
- OMX Stockholm PI
- OMX Stockholm Forestry & Paper PI

Nyckeltal per aktie

SEK per aktie där annat ej anges	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat	7,91	7,33	8,75	6,18	3,24
Resultat efter utspädning	7,90	7,31	8,73	6,16	3,24
Utdelning (för resp. verksamhetsår), faktisk	4,30 ¹	4,30	4,25	3,15	2,25
Utdelning i % av					
– börskurs (direktavkastning)	3,1	2,8	2,7	2,8	2,8
– vinst	54,3	58,7	48,6	51,0	69,4
– utgående eget kapital	6,4	6,8	7,2	6,1	4,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16,01	18,07	17,68	15,07	8,61
Operativt kassaflöde	-4,55	10,15	9,46	8,41	2,56
Eget kapital	66,74	62,88	59,21	51,34	47,68
Eget kapital efter utspädning	66,63	62,73	59,06	51,20	47,58
Börskurs/utgående eget kapital %	211	243	265	219	170
P/E tal, ggr	17,8	20,9	18,0	18,2	25,1
EV/EBITDA, ggr	10,8	9,9	9,4	9,3	9,8
Börskurs (slutkurs sista handelsdag)	140,5	153,00	157,20	112,50	81,25

¹ Styrelsens förslag.

Analytiker som följer BillerudKorsnäs

Företag	Analytiker	Telefon
ABG Sundal Collier	Martin Melbye	+47 22 01 61 37
Carnegie	Robin Santavirta	+358 9 618 71 239
Citi	Paul Bradley	+44 (0) 20 7986 4798
Danske Bank	Oskar Lindström	+46 (8) 5688 06 12
Goldman Sachs	Kevin Hellegard	+44 (0) 20 7774 6360
Handelsbanken Capital Markets	Mikael Doepel	+358 10 444 2450
Jefferies	Justin Jordan	+44 (0) 20 7029 8976
Kepler Cheuvreux	Mikael Jåfs	+46 (8) 723 5171
Nordea	Harri Taittonen	+358 9 1655 99 24
Pareto Securities	Gustaf Hansson	+46 (8) 402 50 00
SEB Enskilda	Linus Larsson	+46 (8) 5222 9701

Nyckeltalsdefinitioner

Resultat

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation). EBITDA är ett rörelseresultatmått, som ligger nära det operativa kassaflödet.

Marginaler

Bruttomarginal (EBITDA, %)

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen visar den procentuella delen av intäkterna som återstår efter beaktade rörelsekostnader. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

Avkastning

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat beräknat på 12 månader, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat per kvartal, hänförligt till moderbolagets aktieägare. Måttet representerar total lönsamhet jämfört med eget kapital investerat av moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat beräknat på 12 månader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat per kvartal. Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått som anger hur effektivt de totala nettorörelsetillgångarna används för att generera avkastning i rörelsen. Nyckeltalet beaktar investerat kapital i verksamheten och används vid resultatuppföljning och vid jämförelse med jämförbara bolag.

Kapitalstruktur

Eget kapital

Eget kapital vid periodens slut.

Eget kapital efter utspädning

Eget kapital vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital. Måttet visar hur effektivt det sysselsatta kapitalet används i verksamheten.

Nettoskuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital. Relationen visar mixen mellan den räntebärande nettoskulden och finansieringen via eget kapital. Ett högre tal innebär högre finansiell hävstång och kan ha positiv effekt på avkastningen på eget kapital, men innebär samtidigt en högre finansiell risk.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande avsättningar och skulder minus räntebärande tillgångar. Nyckeltalet definierar finansieringen via finansiella skulder med hänsyn tagen till finansiella tillgångar, och används som en komponent vid bedömning av finansiell risk.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerad med rörelseresultat före avskrivningar de senaste tolv månaderna. Nyckeltalet visar relationen mellan den räntebärande nettoskulden och återbetalningsförmågan. Ett högre (lägre) tal indikerar en högre (lägre) risk.

Rörelsekapital

Varulager, kundfordringar och övriga operativa tillgångar minskade med leverantörsskulder och övriga operativa skulder. Beloppet visar nettot av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder som används i verksamheten. Tillsammans med anläggningstillgångarna utgör rörelsekapitalet det kapital som operativt sysselsätts för att generera avkastning.

Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen

Genomsnittligt rörelsekapital för de senaste tre månaderna dividerad med nettoomsättning för helåret eller vid delår, nettoomsättning på årsbasis (kvartalets nettoomsättning multiplicerat med fyra). Nyckeltalet visar hur effektivt rörelsekapitalet används. En lägre procentsats innebär att mindre kapital har bundits upp för att generera en viss intäkt, och en högre förmåga att internt finansiera tillväxt och avkastning till aktieägarna.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder, icke räntebärande avsättningar och räntebärande tillgångar. Sysselsatt kapital används till att kvantifiera totala nettotillgångar som används i den operativa verksamheten, vilket rörelseresultatet kan relateras till.

Data per aktie¹

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier på marknaden vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

EV/EBITDA

Börsvärde plus räntebärande nettoskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA).

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden under perioden.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar och förvärv av finansiella anläggningstillgångar, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden under perioden.

PIE-tal

Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

¹ Antal aktier se avsnittet "BillerudKorsnäs-aktien".

Ordlista

Biobränslen

Förnybara bränslen som kommer från växtriket t ex från ved, inklusive svartlut och bark.

CDP

Carbon Disclosure Project.

Fluting

Det vågformade mellanskiktet i wellpapp. Tillverkas av ny- eller returfiber.

Massaved

I Sverige främst ved från barrträd (gran och tall) samt björkved som används för tillverkning av pappersmassa.

MF kraft paper

Machine Finished kraft paper.

MG kraft paper

Machine Glazed kraft paper.

NBSK

Northern Bleached Softwood Kraft.

Sulfatmassa

Kemisk massa som tillverkas genom att ved kokas under högt tryck vid hög temperatur med sk vitlut (natriumhydroxid och natriumsulfid). Sulfatmassa kallas även kraftmassa.

Säckpapper

Papper med hög hållfasthet för säcktillverkning, framställs av barrvedssulfatmassa.

Vätskekartong

Kartong som används för att tillverka förpackningar till drycker och andra flytande livsmedel.

Wellpapp

Wellpapp tillverkas genom hoplimning av vanligtvis två plana skikt (liner) med ett vågformigt skikt (fluting) emellan.

Aktieägarinformation och kalendarium

Årsstämma

BillerudKorsnäs ABs årsstämma äger rum tisdagen den 15 maj 2018, kl 15.00 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm.

Kallelse till årsstämma 2018 finns tillgänglig på www.billerudkorsnas.se

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear förda aktieägareboken den 8 maj 2018, dels anmäla sig hos bolaget senast tisdagen den 8 maj 2018.

Anmälan görs på telefon 08 402 90 62, på www.billerudkorsnas.se/anmalan eller per post till BillerudKorsnäs AB, Årsstämman, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste för att äga rätt att delta i stäm-

man, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd tisdagen den 8 maj 2018, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Finansiell information

All finansiell information finns tillgänglig på såväl svenska som engelska och publiceras på www.billerudkorsnas.se.

Års- och Hållbarhetsredovisningen distribueras till aktieägare och andra intressenter som har anmält sitt intresse, via bolagets webbplats eller med den blankett som varje ny aktieägare erhåller.

Års- och Hållbarhetsredovisningen och andra finansiella rapporter finns tillgängliga på webbplatsen.

Delårsrapporter

Januari – mars 2018	20 april
Januari – juni 2018	18 juli
Januari – september 2018	16 oktober

Kontaktpersoner



Christopher Casselblad
Head of Investor Relations
Telefon: +46 8 553 335 00
E-post: ir@billerudkorsnas.com



Louise Wohrne
Sustainability Manager
Telefon: +46 8 553 335 00
E-post: sustainability@billerudkorsnas.com

Adresser

BillerudKorsnäs AB

Postadress: Box 703, SE-169 27 Solna, Sverige
Besöksadress: Frösundaleden 2 B, Solna
Tel: 08-553 335 00
www.billerudkorsnas.se

BillerudKorsnäs Beetham

Milnthorpe
Cumbria LA7 7AR
England
Tel: +44 1539 565 000

BillerudKorsnäs Frövi/Rockhammar

718 80 Frövi
Sverige
Tel: 026-15 10 00

BillerudKorsnäs Gruvön

Storjohanns väg 4
664 28 Grums
Sverige
Tel: 0555-410 00

BillerudKorsnäs Gävle

801 81 Gävle
Sverige
Tel: 026-15 10 00

BillerudKorsnäs Finland Jakobstad

PL 13
FI-68601 Jakobstad
Finland
Tel: +358 6 241 380 00

BillerudKorsnäs Karlsborg

952 83 Karlsborgsverken
Sverige
Tel: 0923-660 00

BillerudKorsnäs Skog

Box 703
169 27 Solna
Sverige
Tel: 08-553 335 00

BillerudKorsnäs Skärblacka

617 10 Skärblacka
Sverige
Tel: 011-24 53 00



BillerudKorsnäs Års- och hållbarhetsredovisning 2017 är producerad i samarbete med Intellecta Corporate.

Foto: BillerudKorsnäs bildbank, Martin Andersson, Hans-Erik Nygren, Hefei Puch, Appelberg, Getty images samt Shutterstock.

Tryck: Åtta.45, 2018



Vi utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid

DETTA ÄR BILLERUDKORSNÄS

BillerudKorsnäs är en av världens ledande leverantörer av högkvalitativa förpackningsmaterial baserade på förnybar råvara. Vår vedråvara kommer från hållbart skötta skogar och tillverkningen sker i resurseffektiva, integrerade produktionsanläggningar.

Våra kunder är förpackningstillverkare, varumärkesägare och stora detaljhandels- och dagligvarukedjor. Genom nära samarbete med kunder och partner världen över kan vi erbjuda en kundanpassad och bred produktportfölj med hög innovationsgrad.

Efterfrågan drivs av globala megatrender, främst den ökade urbaniseringen, ökat hållbarhetsfokus och förändrade konsumtionsmönster. Konsumentnära sektorer, främst livsmedel och drycker, svarar för 76% av försäljningen. Med Europa som huvudmarknad stärker BillerudKorsnäs successivt sin närvaro på de stora tillväxtmarknaderna i Asien.

Smarta förpackningslösningar av papper eller kartong från BillerudKorsnäs minskar klimatpåverkan och resursåtgången i hela värdekedjan och bidrar till en hållbar framtid.



BILLERUDKORSNÄS