



BILLERUDKORSNÄS

HÅLLBARHETSREDOVISNING 2014


Vi utmanar
konventionella
förpackningar
för en hållbar
framtid



Detaljer från den externt genomförda granskningen finns i den fullständiga versionen på www.billerudkorsnas.com

Innehåll

- 1 Detta är BillerudKorsnäs
- 2 Affärsområden
- 3 Marknader
- 4 Produktion i fyra länder
- 6 Viktiga händelser 2014
- 7 VD har ordet
- 8 BillerudKorsnäs påverkan
- 10 Strategisk plattform
- 11 Hållbarhetsstrategi
- 12 BillerudKorsnäs åtaganden för en hållbar framtid
- 14 Ansvarsfulla affärer
- 22 Förnybart och hållbart producerat material
- 34 Attraktiva arbetsplatser och socialt välbefinnande
- 44 FN Global Compact
- 45 Ledningssystem och certifikat
- 46 Utmaningar – globalt
- 47 Utmaningar – i den nära verksamheten
- 48 Hållbarhetsmål
- 50 Miljöstatistik
- 51 Medarbetarstatistik
- 52 Intressentdialog
- 53 Vad tyckte intressenterna?
- 54 Externa nätverk för utveckling
- 55 Utmärkelser och erkännanden
- 56 Transparent rapportering
- 57 Om rapporten
- 58 Ordlista
- 60 Bestyrkanderapport



BillerudKorsnäs
vätskekartong används ofta
i förpackningar för livsmedel.
Den tillverkas av förnybar
råvara från skogen.

Hållbara konserver för smarta konsumenter

I många områden är kylförvaring av livsmedel ett stort problem. BillerudKorsnäs och TetraPak har tillsammans utvecklat vätskekartong till en förpackning som utmanar traditionella konserverburkar. Förpackningen Tetra Recart® ställer mycket stora krav på kartongens funktion. Innehållet steriliseras inuti förpackningen och öppnad klarar den ända upp till 24 månader utan kylförvaring. Användningen växer starkt för framför allt grönsaker, soppor och såser.

Detta är **BillerudKorsnäs**



BillerudKorsnäs är en av **världens ledande leverantörer av högkvalitativa förpackningsmaterial** baserade på förnybar råvara. Vår råvara kommer från hållbart skötta skogar och tillverkningen sker i resurseffektiva, integrerade produktionsanläggningar.

Våra kunder är förpackningstillverkare, varumärkesägare och stora detaljhandels- och dagligvarukedjor. Genom nära samarbete med kunder och partners världen över kan vi erbjuda en kundanpassad och bred produktportfölj med hög innovationsgrad.

Efterfrågan drivs av globala megatrender, främst den ökade urbaniseringen, ökat hållbarhetsfokus och ändrade konsumtionsmönster. Konsumentnära sektorer, främst livsmedel, svarar för 75% av försäljningen. Med Europa som huvudmarknad stärker BillerudKorsnäs successivt närvaron på de stora tillväxtmarknaderna i Asien.

Smarta förpackningslösningar av papper eller kartong från BillerudKorsnäs minskar klimatpåverkan och resursåtgången i hela värdekedjan och bidrar till en hållbar framtid.



Vi satsar på **hållbarhet, innovation och service** inom tre affärsområden

Packaging Paper

Affärsområde Packaging Paper erbjuder säck- och kraftpapper av premiumkvalitet samt smarta lösningar för kunder inom industri, läkemedel och konsumentsektorn.

Consumer Board

Affärsområde Consumer Board levererar förpackningslösningar av högkvalitativ kartong för drycker och livsmedel samt konsumentvaror av olika slag.

Containerboard

Starka och lätta material från affärsområde Containerboard används till wellådor för känsliga varor och krävande transporter. Lösningar och förpackningsoptimering är en viktig del i erbjudandet.

NETTOOMSÄTTNING RÖRELSERESULTAT
20,9 **1,9**
MILJARDER SEK MILJARDER SEK

ANTAL ANSTÄLLDA

4 246

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



- Packaging Paper, 39%
- Consumer Board, 36%
- Containerboard, 15%

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT



- Mat & Dryck, 59%
- Industri, 25%
- Konsument- & Lyxvaror, 10%
- Läkemedel & Hygien, 6%

Fyra marknadssegment



Mat & dryck 59% (60%)

– SKYDDA OCH BEVARA SMAK OCH NÄRING

- Vätskeförpackningar • Bröd-, socker- och mjölpåsar • Muggar • Tråg
- Wellådor för frukt och grönt • Hämtmat- och färskmatsförpackningar



Konsument- & Lyxvaror 10% (10%)

– ADDERA VÄRDE OCH STÄRKA VARUMÄRKET

- Bärkassar • Presentpåsar • Kartongglådor och wellådor för kosmetika, klockor, skor och drycker • Exklusiva chokladkartonger



Läkemedel & Hygien 6% (6%)

– MAXIMERA SÄKERHET OCH RENHET

- Medicinska förpackningar • Skyddspapper för självhäftande hygienartiklar • Papper för olika steriliserings- och förpackningsmetoder



Industri 25% (24%)

– OPTIMERA OCH EFFEKTIVISERA

- Säckar för cement och andra pulverformiga material
- Transportförpackningar • Skyddspapper för höglansstål
- Specialpapper



NETTOOMSÄTTNING PER
GEOGRAFISK MARKNAD

Europa 73% (74%)

Asien 16% (14%)

Afrika 5% (5%)

Mellanöstern 3% (3%)

Sydamerika 2% (2%)

Övriga 1% (2%)

BillerudKorsnäs AB verkar på den globala förpackningsmarknaden. Bolaget har försäljningskontor i 13 länder och förser 2 000 kunder i 100 länder med produkter och tjänster. Kontoren finns sedan tidigare i Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indonesien, Italien, Kina, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Thailand och Tyskland. Under 2014 öppnades nya kontor i USA och Singapore.

Produktion i fyra länder

BillerudKorsnäs producerar papper, kartong och massa vid åtta anläggningar.

Fem av dessa finns i Sverige (Gävle, Gruvön, Frövi/Rockhammar, Skärblacka och Karlsborg), två anläggningar i Finland (Jakobstad och Tervasaari) och en anläggning i Storbritannien (Beetham). Dessutom finns fyra produktionsanläggningar för träpellets i Lettland (dotterbolag Latgran). Huvudkontoret för verksamheten är placerat i Stockholm.



Latgrans fjärde pelletsfabrik invigdes under 2014 i Gulbene, Lettland.



Gruvön producerar bland annat Billerud Flute® och har utvecklat BillerudKorsnäs FibreForm®.



Karlsborg producerar säck- och kraftpapper samt massa med hög kvalitet för många användningsområden.

Våra produktionsenheter¹

SVERIGE

1. Stockholm (Huvudkontor)
2. Gävle, 725 kton
3. Gruvön, 685 kton
4. Frövi/Rockhammar, 450 kton
5. Skärblacka, 400 kton
6. Karlsborg, 300 kton

FINLAND

7. Jakobstad, 200 kton
8. Tervasaari, 100 kton

STORBRIANNIEN

9. Beetham, 45 kton

LETTLAND², (Latgran)

10. Gulbene,
Jaunjelgava,
Jekabpils,
Kraslava, 600 kton

¹ Samtliga siffror avser produktionskapacitet 2014
² Pellets





2,7 miljoner ton papper och kartong såldes under 2014

Viktiga händelser 2014

BILLERUD FLUTE® FÖRBÄTTRAS

För Gruvön beslutades om en investering på MSEK 180 i syfte att ytterligare förbättra den världsledande flutingen inom affärsområde Containerboard. Kvalitetshöjningen förstärker de redan unika styrkeegenskaperna och produktionsvolymen ökar.



FRÖVI BLIR STÖRST I SITT SLAG I VÄRLDEN

Det beslutades att investera MSEK 900 för att öka produktionskapaciteten i Frövi till 550 000 ton per år av högkvalitativ förpacknings- och vätskekartong. För Frövis försörjning av CTMP-massa ska också kapaciteten ökas i Rockhammar. Avsikten är att investeringarna ska vara i drift 2017.

ECOVADIS GER TOPPBETYG

BillerudKorsnäs får betyget Guld av analysföretaget EcoVadis i rankingen av alla studerade leverantörer och bland 150 leverantörer i samma bransch. EcoVadis samlar in hållbarhetsprestanda i ett internationellt utvärderingssystem som innefattar miljö, arbetsförhållanden, affärsansvar och leverantörer. EcoVadis analyser stöder globala företag i 150 sektorer och nästan 100 länder.

18% mindre fossil koldioxid per ton produkt

BillerudKorsnäs direkta utsläpp av växthusgaser från användningen av fossila bränslen i produktionen minskade till 31 kg per producerat ton, till följd av investeringar i anläggningarna och effektivare processer.



DEN NYA CEMENTSÄCKEN SOM FÖRSVINNER SPÅRLÖST

BillerudKorsnäs vann årets produktutvecklingspris för den nya säcklösningen på Lafarge Global Supplier Awards 2014. Lafarge och BillerudKorsnäs utvecklade gemensamt en papperssäck för cement som kan lösas upp i vattnet när betong blandas.

Papper slår plast

IVL Svenska Miljöinstitutet jämförde, på BillerudKorsnäs uppdrag, olika former av miljöpåverkan i ett livscykelperspektiv för förpackningar baserade på papper med motsvarande förpackningar av plast. Utsläppen av växthusgaser var 50-70% mindre för pappersprodukterna.



VINNARMATERIAL I PRO CARTON ECMA AWARD

BillerudKorsnäs producerade material till sex olika bidrag som gick till final i förpackningstävlingen Pro Carton ECMA Award. Fyra av bidragen, som presenterades av BillerudKorsnäs kunder, utsågs till vinnare i olika kategorier på den årliga kongressen i Sorrento, Italien. Två av dessa hade använt BillerudKorsnäs White i sitt bidrag.

VD har ordet

Med ett **bra resultat**
och tydliga strategier kan vi nu arbeta fokuserat
för lönsam tillväxt och en hållbar framtid.



Jag är stolt och glad över BillerudKorsnäs starka utveckling under 2014. Vi gjorde det vi sa att vi skulle göra – vi levererade till våra aktieägare, kunder och partners. Vi utformade också en ny strategisk plattform och en mission – att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid.

FYRA STRATEGIER FÖR FRAMTIDEN

Våra fyra strategier för en lönsam tillväxt omfattar position, innovation, hållbarhet och effektivitet. Och vi är i full gång med alla.

Vi öppnade nya försäljningskontor i Miami och Singapore. Vi kraftsamlade innovationsarbetet under Innovation Agenda, där vi satsar på grön materialteknik, nya affärsmodeller samt service och logistik.

När det gäller att nå den hållbara framtiden finns det både utmaningar och möjligheter, som alla kan se i denna rapport. Och en sak är säker, det är en hållbar framtid vi arbetar för. Då blir vi en del av lösningen för hushållning med jordens resurser och säkrar konkurrenskraft för mycket lång tid.

Vi har en stark vilja att arbeta effektivt

och att utveckla våra arbetsätt. Därför är det naturligt att vi också bedriver ett effektivt och strukturerat förbättringsarbete för ”operational excellence”. Och vi möter utmaningarna för en säker arbetsplats med än större satsningar på samarbete och kunskapsutbyte. Jag ser fram emot resultaten av alla utvecklingsaktiviteter.

ÅTAGANDEN FÖR HÅLLBARHET

Under året mejslade vi än mer noggrant ut vad hållbarhet är för BillerudKorsnäs inom de tre områdena ekonomi, miljö och sociala aspekter. Vi har tydliga åtaganden för vårt arbete för en hållbar framtid och de områden vi behöver satsa inom. Därmed får vi också en bättre möjlighet att mer distinkt berätta hur vi lyckas med våra ambitioner, vilket jag anser vara mycket viktigt.

HÅLLBARHETSMÅLEN UTVECKLAR

Mycket glädjande nådde vi de flesta av hållbarhetsmålen för 2014. Jag vill gärna nämna några av dem. Vi införde en ny modell för leverantörsutvärdering inom bolaget. Därmed har vi fått ett bra verktyg för att säkerställa att

våra krav uppfylls och påverka utvecklingen i leverantörskedjan. Vårt relativt nya mål om innovationsgrad överträffades och är centralt för vår produktutveckling och ställning på marknaden.

BillerudKorsnäs har visionen att fasa ut fossila bränslen som en del av arbetet mot klimatförändringar. Mycket positivt var därför att vi så starkt fortsatte att minska utsläppen av växthusgaser. Detta visar att investeringar i produktionsanläggningar uppnår såväl effektiviseringar som miljöförbättringar.

Till slut vill jag också nämna den modell vi använder för att ge ungdomar arbetslivserfarenhet. Detta är inte bara en del av vårt stöd till utveckling i lokalsamhällena, utan även till vår framtida rekrytering.

VI VILL BLI VÄRDERADE

Vi fick väldigt bra ranking av externa organisationer som analyserar företag för investerare eller globala kunders räkning. Vi tar det som ett bevis på att vårt hållbarhetsarbete uppskattas och att vi även kunnat redovisa vår prestanda på ett bra sätt. Även denna gång

har vi därför låtit hållbarhetsredovisningen bli externt granskad före publicering. Under året lät vi dessutom oberoende experter utföra jämförande analyser av miljöpåverkan från pappers- och plastförpackningar. Resultaten var mycket bra för papper och visar att företaget kan göra kloka materialval genom att ersätta konventionella förpackningar med pappersbaserade.

VI TAR VÅRT ANSVAR

Som ett ansvarstagande företag stöder vi de tio principerna i UN Global Compact. Dessa ligger till grund för vår nya uppförandekod, som ska vägleda alla medarbetare i det dagliga arbetet och skapa det BillerudKorsnäs vi vill ha. Ett företag att vara stolt över.

Solna, mars 2015

Per Lindberg,
Verkställande direktör och koncernchef

BillerudKorsnäs påverkan



BillerudKorsnäs påverkan sträcker sig från uttag av naturresurser, via transporter, produktionsprocesser och utvecklingsarbeten till slutanvändning och återvinning.

Med Europa som bas växer bolaget på tillväxtmarknader i världen främst i Asien. BillerudKorsnäs har därmed påverkan inom hela bredden av hållbarhet – ekonomiskt, miljömässigt och socialt på många platser. I verkligheten är värdekedjan ytterst komplex eftersom den inkluderar tusentals företag såväl i leverantörsledet som bland kunderna. Denna omfattning och bolagets expansion ställer ökande krav på väl fungerande processer och rutiner både internt och i samspelet med andra företag.

SKOGSBRUK

BillerudKorsnäs har ägarandelar i Bergvik Skog AB, egna virkesanskaffande dotterbolag i Baltikum, utför tjänster åt skogsägare och köper in massaved till tillverkningen.

Påverkan gäller främst vid brukandet av skogsmark och hur hänsyn till naturvärden tas, men det sker också utsläpp av växthusgaser i samband med avverkning och skogsvård. Sociala aspekter för anställda i företag och för lokalsamhällena måste också beaktas.

INKÖP AV KEMIKALIER

BillerudKorsnäs köper in kemikalier för produktionen av pappersmassa, papper och kartong. Kemikalierna produceras ofta med stor åtgång av fossila bränslen. Detta visar sig i livscykelanalyser där kemikalierna kan stå för stor andel av de totala utsläppen av växthusgaser i en produktkedja.

INKÖP AV VEDRÅVARA

Till helt dominerande del köps vedråvaror in i form av massaved till de svenska anläggningarna, med den påverkan som skogsbruk har. Men vedflis som biprodukt från sågverk är också en viktig del av råvaruförsörjningen. Biprodukten flis ger, förutom i skogsbruket, upphov till energiförbrukning och utsläpp vid sågverkens produktion.

INKÖP AV MASSA

I de svenska anläggningarna används en mycket liten andel extern massa. I Finland och Storbritannien däremot baseras produktionen på extern massa, som ger utsläpp till luft och vatten samt förbrukar insatsvaror.

INKÖP AV ENERGI

Energimixen varierar mellan anläggningarna, men den egna bioenergin från svartluten utgör en mycket stor andel. I takt med energibesparingar och ökning av egenproducerad el minskar påverkan av inköpt energi. Miljöpåverkan genom inköp av el beror på hur elen producerats och inköpsavtalen utformats.

TRANSPORT AV RÅVAROR

BillerudKorsnäs samverkar med leverantörer och transportföretag för att råvaror ska köras korta avstånd och med liten miljöpåverkan. Utvecklingsarbeten pågår, men fortfarande sker stora utsläpp av växthusgaser och andra ämnen i transportkedjorna.

PRODUKTUTVECKLING

Resurserna för utveckling och innovation har stärkts betydligt och bedrivs ofta i samarbete med kunder och varumärkesägare. Med stöd av egna laboratorier bidrar BillerudKorsnäs till utveckling av rätt förpackningslösning för material, form, funktionalitet och logistik. Detta ger positiva effekter för såväl materialutnyttjande som distribution och slutanvändning.

TILLVERKNING

Tillverkningen är det steg i kedjan där påverkan i flera avseenden är störst, med flest anställda och störst materialåtgång. Det handlar dels om miljöpåverkan genom utsläpp till vatten och luft, och dels om ekonomisk och social påverkan för anställda, lokalsamhällena och andra intressenter.

TRANSPORT AV PRODUKTER

Transporten av produkterna kräver en väl fungerande samverkan i logistikkedjan, där bl a delägande i ett tågssystem med terminaler i Europa är en bas för säkra och effektiva transportlösningar. Vid långa transportavstånd och med de drivmedel som idag finns tillgängliga kan transporter ge upphov till tämligen betydande utsläpp till luft. Enligt miljövarudeklarationer för nio av bolagets produkter (www.environdec.com) står dessa transporter för 8-14% av utsläppen av växthusgaser i kedjan från uttag av råvara fram till en kund på utvald plats i Europa.

KUNDER

Kunderna utvärderar BillerudKorsnäs produkter och tjänster löpande. Många efterfrågar specifika uppgifter om hållbarhetsprestanda för att stärka värdekedjan och slutprodukten. Bolaget tillhandahåller därför löpande transparent information till dessa direkt eller via externa analytiker och rapportsystem.

SLUTANVÄNDARE

Konsumenter möter BillerudKorsnäs material i förpackningar överallt i sin vardag – i butiker, hemma och på jobbet, vid frukosten, på lunchen, när de lagar middag eller hämtar färdiglagat från pizzerian. Strävan är att samspelen i värdekedjan ska leda till att konsumenten väljer funktionella pappersbaserade produkter med goda hållbarhetsprestanda, som på ett positivt sätt underlättar för människor, skyddar och sparar det gods som transporteras samt i jämförelse med andra material har en låg miljöpåverkan.

AVFALL OCH ÅTERVINNING

Enligt statistik från den europeiska branschorganisationen CEPI (www.cepi.org) samlades 71,7% av mängden pappersprodukter in för återvinning inom EU, Norge och Schweiz 2013. Det finns potential för mer, men problem med kontaminering och insamlingskostnader måste kunna hanteras. Pappersavfall som går till deponi eller blir nedskräpning minskar resurseffektiviteten och påverkar miljön. BillerudKorsnäs menar att returfiber ska ses som en viktig resurs. Bolaget bidrar genom sitt produktansvar till möjligheterna för produktion med återvunnen råvara. Dessa system behöver ett ständigt tillskott med material från nyfiber för att inte tvingas upphöra, då returfiber efterhand slits ut och inte passar till mer krävande, högkvalitativa pappersprodukter.

BillerudKorsnäs **strategiska plattform**

**VI UTMANAR
KONVENTIONELLA FÖRPACKNINGAR
FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID**

LÖNSAM TILLVÄXT

POSITION

Expandera geografiskt
och i värdekedjan.



INNOVATION

Förbättra företagets
ledande position.



HÅLLBARHET

Driv hållbarheten i
hela värdekedjan.



EFFEKTIVITET

Förbättra
kontinuerligt.



MÄNNISKOR DRIVER FÖRÄNDRING

Tänka nytt – Känna ansvar – Samarbeta – Skapa värde

Under 2014 utvecklade bolaget både den strategiska plattformen och strukturen för hållbarhetsarbetet. Hållbarhet ingår nu tydligt som en av fyra strategier för lönsam tillväxt och uppgiften att **”Utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid”**.

BillerudKorsnäs **hållbarhetsstrategi**

I hållbarhetsstrategin preciseras hur BillerudKorsnäs ska arbeta för en hållbar framtid, i den egna verksamheten och i värdekedjan. Här anges också vad en hållbar framtid är för bolaget och de åtaganden som görs för denna framtid.

HÅLLBARHETSSTRATEGI

- BillerudKorsnäs arbetar för en hållbar framtid och bidrar till ökad hållbarhet, ekonomiskt, miljömässigt och socialt, i den värdekedja där bolaget ingår.
- BillerudKorsnäs har tydliga åtaganden för en hållbar framtid och mätbara mål på både kort och lång sikt, så att det klargörs för alla intressenter vad företaget vill uträtta.
- BillerudKorsnäs prestanda och måluppfyllelse för hållbarhet rapporteras och granskas transparent i enlighet med erkända och trovärdiga system.
- BillerudKorsnäs ska genom sin närvaro på viktiga externa arenor vara känt för ansvarstagande och goda prestanda inom hållbarhetsområdet.

HÅLLBAR FRAMTID

BillerudKorsnäs menar att en hållbar framtid med bolagets perspektiv har nåtts när verksamheten och värdekedjorna helt bygger på ansvarsfulla affärer för produkter som skapar värden för många, en god miljö med livskraftiga ekosystem för hållbar produktion samt säkra, attraktiva arbetsplatser och socialt välbefinnande i samhället. Att helt uppnå dessa önskade tillstånd är en stor utmaning och ett långsiktigt arbete. De åtaganden bolaget gör ska stödja arbetet för denna framtid.

EKONOMI: **Ansvarsfulla affärer för produkter som skapar många värden**

MILJÖ: **Förnybart och hållbart producerat material i en god miljö**

SOCIALT: **Säkra, attraktiva arbetsplatser och socialt välbefinnande**

BillerudKorsnäs åtaganden för en hållbar framtid

EKONOMI

Ansvarsfulla affärer för produkter som skapar många värden

1. Driva utveckling för ansvarsfulla värdekedjor
2. Utveckla innovativa och säkra förpackningslösningar
3. Leverera lönsamhet som skapar mervärden

MILJÖ

Förnybart och hållbart producerat material i en god miljö

1. Bedriva skogsbruk och vedförsörjning hållbart
2. Miljöanpassa och utveckla en resurseffektiv produktion
3. Miljöanpassa transportererna

SOCIALT

Säkra, attraktiva arbetsplatser och socialt välbefinnande

1. Främja engagemang, säkerhet och social standard för attraktiva arbetsplatser
2. Stödja utvecklingsinitiativ för ungdomar och samhälle
3. Arbeta för etiskt ansvar och mänskliga rättigheter

BillerudKorsnäs gör tre konkreta åtaganden för vart och ett av de tre områdena ekonomi, miljö och sociala aspekter för att tydliggöra hållbarhetsarbetet och hur detta leder till utveckling. Detta är bolagets berättelse om resan mot en hållbar framtid och den övergripande uppgiften att utmana konventionella förpackningar.



Driva utveckling av **ansvarsfulla värdekedjor**

EKONOMI 1

BillerudKorsnäs utvecklar sina processer för leverantörsutvärdering och -styrning för att driva utveckling och ytterligare stärka långsiktiga relationer till leverantörer. Arbetet pågår för införande av en gemensam metod för alla upphandlande funktioner i bolaget.

AMBITIONER

- Samverka i värdekedjan för utveckling och lönsamhet
- Utvärdera alla betydande leverantörer
- Initiera värdeskapande förbättringsarbete i leverantörsledet
- Arbeta som ett världsledande bolag på inköp inom skogsindustrin

Hållbarhetsmål: Genomförda leverantörsutvärderingar, sid 49

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Tydliggöra bolagets uppförandekod som grund för utvärderingen
- Implementera gemensam metod för heltäckande leverantörsutvärdering



HÄNT 2014

Ny inköspolicy

I början av 2014 uppdaterades inköspolicyn och kommunicerades via intranät och möten ut i bolaget. Policyn innefattar också riktlinjer och ansvarsfördelning.

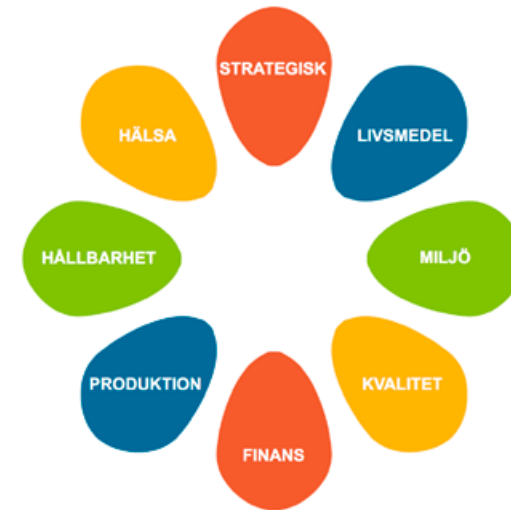
Ny process för leverantörsutvärdering

En ny, gemensam process infördes för utvärdering av leverantörer utifrån åtta perspektiv; strategi, finans, produktion, kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet, livsmedel och hållbarhet.

Bland befintliga leverantörer görs ett urval baserat på inköpsvärde och komplexitet inför fortsatt riskbedömning och utvärdering. För nya leverantörer görs riskbedömning då den enskilda faktureringen överstiger SEK 100 000. Baserat på bedömd risk för de olika perspektiven, då verksamhetens typ och plats ingår, får leverantören göra självutvärdering eller så hålls även ett fysiskt förbättringsmöte.

Vid självutvärdering och förbättringsmöten används en checklista med relevanta frågor inom de åtta perspektiven. Två återkommande frågor för alla perspektiv är om leverantören arbetar proaktivt med ständiga förbättringar och om alla krav förs vidare till nästa leverantörsled. Vidare ställs detaljerade frågor om t ex mutor, arbetsvillkor, rätten att organisera sig, barnarbetskraft och miljö.

Självutvärderingarna analyseras och bedöms av internt utbildade medarbetare. Förbättringsmötena leds av ett team av utbildade inköpare och sakkunniga experter. Samtliga leverantörer som genomgår utvärdering får personlig återkoppling och vanligtvis också förslag till förbättringar.



En ny, gemensam inköpsprocess infördes inom Inköp, Massa och Supply Chain för utvärdering av leverantörer utifrån åtta perspektiv; strategi, finans, produktion, kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet, livsmedel och hållbarhet.

Både självutvärdering och besök mottogs positivt av leverantörerna och ansågs vara värdeskapande. Totalt genomfördes 118 självutvärderingar, varav 23 kompletterades med förbättringsmöten. Detta innebar att ungefär 40% av inköpsvärdet täcktes där modellen införts. Alla nya leverantörer till bolaget, utom två tillfälliga skogsentreprenörer, genomgick en process för utvärdering (HR10, LA14, SO9, EN32).

Implementering på bredden

Inköp av varor och tjänster hanteras inom funktionerna för Inköp, Supply Chain,

Massa och Skog samt till viss del inom dotterföretaget Paccess. Resurser satsades under året för att utbilda medarbetare och implementera den nya processen inom flera funktioner i bolaget. Ansvaret för utveckling ligger övergripande hos Inköp medan respektive funktion ansvarar för implementering. Skog beslutade att under 2015 i relevanta delar anpassa inköpen till den nya modellen. Paccess använder en egen process anpassad till sin affärsmodell för att hjälpa kunder att hitta rätt förpackningslösning, men denna innefattar samma grundläggande krav som för övriga inköp.

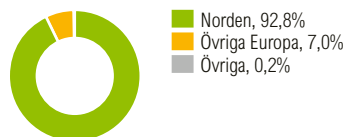
Uppföljning av mänskliga rättigheter

Frågor om mänskliga rättigheter gavs ett ökat fokus bland leverantörerna under året. Med stöd av leverantörsutvärderingarna och övriga bedömningar har BillerudKorsnäs inte funnit att det under 2014 förekommit användning av barnarbete, avsaknad av föreningsfrihet eller tvångsarbete bland leverantörerna (HR4, HR5, HR6).

Slutsatser om bolagets angreppssätt

Leverantörsutvärderingar berör många aspekter, framförallt sju inom GRI-systemet. De fyra aspekter som gäller utvärdering av nya leverantörer avseende Miljö, Arbetsförhållanden, Mänskliga rättigheter och Samhället har bolaget genom den nya modellen för utvärdering under året skaffat sig god kontroll över. Fortfarande återstår att bredda modellen något inom bolaget. De tre aspekter på mänskliga rättigheter som gäller Föreningsfrihet, Barnarbete och Tvångsarbete kan också hanteras genom att de ingår i den utvärderingsmodell bolaget utvecklar.

ANDEL AV INKÖPSVÄRDET I OLIKA REGIONER¹



¹ Övriga avser Asien, Amerika och Afrika.

Leverantörer inom Norden och övriga Europa står för nästan hela inköpsvärdet för BillerudKorsnäs, vilket underlättar utvärdering och kontroll.



FRAMÅTBlick

Leverantörsutvärderingar utökas

Urvalet av leverantörer kommer att utökas i takt med att implementeringen av den nya processen går vidare. Skog kommer att implementera en anpassad modell under 2015. Fler ansvariga för utvärderingar kommer också att utbildas.

Uppförandekod för leverantörer

Processen för leverantörsutvärdering fortsätter att utvärderas och förbättras löpande. Under 2015 planeras både en uppförandekod och en handledning specifikt för leverantörerna att utvecklas. Där kommer hållbarhetskrav, kommersiella krav och praktiska anvisningar att ingå.

Gemensamt inköpssystem

Arbete drivs med inriktningen att under 2017 testa en pilotversion av ett gemensamt inköpssystem, som ska stärka samordningen och ytterligare förbättra inköpsprocesserna.

Större krav vid internationalisering

Den ökade internationaliseringen innebär större krav på leverantörsutvärdering, där frågor som arbetsvillkor och mänskliga rättigheter får mer utrymme.

Utveckla innovativa och säkra förpackningslösningar

EKONOMI 2

BillerudKorsnäs producerar återvinningsbara förpackningsmaterial av förnybar råvara. Bolaget satsar på innovation och produktutveckling för att möta framtida behov och utmana konventionella förpackningar. Det största marknadssegmentet är Mat & Dryck, med särskilda krav för livsmedels-säkerhet.

AMBITIONER

- Hög innovationstakt
- Resurseffektiva, tunna och starka material
- Säkra material som skyddar varan och minskar spillet
- Material som stöder kundens marknadsföring
- Förpackningslösningar som utmanar konventionella förpackningar

Hållbarhetsmål:

- Innovationsgrad, nya produkters andel av försäljningen, sid 49

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Organisering för innovation och produktutveckling
- Start av Innovation Agenda
- Utveckling av ny produktionsteknik
- Lansering av nya produkter
- Samordning av produkt-säkerhetsarbetet
- Uppföljning av produktansvar

HÄNT 2014

Ökade resurser för innovation

Samordningen och resurserna för innovationsarbetet stärktes och utvecklades under 2014. Innovation definierades som en av fyra strategier för lönsam tillväxt. Plattformen breddades genom att medarbetare involverades direkt från Marknad, Produktion, Supply Chain och Strategisk utveckling.

Utvecklat innovationsarbete

Innovationsarbetet sker på flera nivåer med styrning från Strategisk utveckling, vars chef ingår i ledningsgruppen för bolaget. Under året samlade affärsteam in signaler från marknaden och utvecklade ”Product Road Maps” till grund för bolagets produktutveckling, vilken främst utvecklingsfunktionen R&D ansvarar för. Samtidigt arbetar funktionen New Business Lab med att identifiera behov, utveckla lösningar för framtiden och koordinera innovationsarbetet. Det innovationsarbete som drivs på anläggningarna siktar på smartare och starkare förpackningsmaterial genom bättre utnyttjande av ny teknik och infrastruktur.

Innovationsagendan visar vägen

BillerudKorsnäs identifierade under året strategiska områden för tillväxt. Med Innovation Agenda prioriteras tre områden i innovationsarbetet:

- Gröna materialtekniker
- Nya affärsmodeller
- Service och logistik



De gröna materialteknikerna är väl förankrade i BillerudKorsnäs grundläggande erbjudande av förnybara, tunna, starka och återvinningsbara förpackningsmaterial.

Produktportföljen utökas med allt fler alternativ till plastförpackningar. Genom bl a laboratoriearbete optimeras materialet för att klara hela logistikkedjan från butikshylla och hem till kund. Arbetet inom dotterbolaget Paccess är ett exempel på en affärsmodell med integrering framåt i värdekedjan, där BillerudKorsnäs nu kan erbjuda skräddarsydda förpackningslösningar för varumärkesägare med produktion i Asien och kunder över hela världen. När det gäller service och logistik kommer bolaget att undersöka kundernas behov och utveckla erbjudandena.

Innovationsgraden överträffade målet

Andelen av försäljningen som bestod av nya produkter uppgick till 14% under 2014, dvs klart över hållbarhetsmålet 10%.

En ny vätskekartong lanserades med förbättrade tryckeegenskaper. Det nya ytskiktet ger även mindre risk för damm och smakpåverkan.

En ny generation av förpackningskartong lanserades med produkterna BillerudKorsnäs White, Artisan, Light och Carry. Materialet ger så pass mycket förbättrade tryckeegenskaper att en ny kvalitetsnivå har nåtts. De förbättrade tryckeegenskaperna ökar förpackningens finish och därmed också attraktion och förmåga att ”stå ut på hyllan”. Något som starkt bidrar till att kommunicera och stärka varumärket – vilket är allt viktigare för varje konsumentförpackning.

Organisering av säkerhetsarbetet

Produktsäkerhetsgruppen fortsatte att samordnat säkerställa efterlevnad av lagar, regler och andra krav inom området. Bolagets ökande internationalisering måste då beaktas med avseende på lagar och regelverk på nya marknader. Gruppen fortsatte även att

medverka i hantering av kundfrågor och produktutveckling samt i extern dialog med myndigheter, branschorganisationer och andra aktörer.

För att upprätthålla produktsäkerheten krävs både samverkan och medverkan av flera delar av organisationen. Affärsområdena ser till att rätt produkt säljs för avsett användningsområde. Anläggningarna ansvarar för produktionen inom givna ramar för produktsäkerhet. Produktsäkerheten säkerställs för hela kedjan av utvecklingsarbete, tillverkning, marknadsföring, distribution och användning av färdig produkt samt avfalls- eller återvinningsfasen. Detta sker genom kontinuerlig styrning, kontroll och verifiering. Både processparametrar och färdiga produkter är föremål för regelbundna kontroller. BillerudKorsnäs anlitar också utomstående revisorer samt laboratorier för analyser och dokumentgranskning.

Starkt livsmedelssäkerhet

På anläggningarna i Skärblacka och Jakobstad infördes under året det certifierade ledningssystemet FSSC 22000 för livsmedelssäkerhet, vilket ytterligare skärper arbetet med material avsedda för förpackningar i kontakt med livsmedel.

Uppföljning av produktansvar

Under året började en ny modell för uppföljning av produktansvar enligt GRI-systemet att införas. Funktionerna för Technical Sales medverkar, från 2015 med stöd av ett nytt system för kundärendehantering. Ett väl utvecklat produktansvar är ett sätt att stärka värdekedjan mot marknaden. Årets rapporte-

ring uppvisade inga avvikelser från lagstiftning och frivilliga koder för hälsa och säkerhet (PR2). Inga avvikelser från lagstiftning och frivilliga koder för produktinformation och -märkning rapporterades (PR4). Inga avvikelser från lagstiftning och frivilliga koder för marknadskommunikation rapporterades (PR7), inte heller några klagomål avseende brott mot kundens integritet och sekretess (PR8).

Under året genomförde BillerudKorsnäs den första gemensamma kundundersökningen. Detta ska fortsättningsvis ske var 12:e eller 18:e månad för kontinuerlig uppföljning av bolagets utveckling och behov av förbättringsarbete. Kundmätningen gjordes on-line och resultaten hanteras med fortsatta aktiviteter av affärsteamet.

Slutsatser om bolagets angreppssätt

Den övergripande slutsatsen är att de fyra aspekterna Hälsa och säkerhet, Produktinformation, Marknadskommunikation och Kundsekretess kräver väl strukturerade processer för bevakning av regelverkens förändringar, för implementering av dessa och för uppföljning av efterlevnaden. Bolaget har påbörjat en översyn av den interna organisationen och ett arbete med att utveckla en ny modell för övergripande kontroll och uppföljning som beräknas bli implementerad under 2015.



FRAMÅTBlick

Fortsatt satning på innovation

BillerudKorsnäs fortsätter att styra resurser till produktutveckling och innovation. Arbetet med Innovation Agenda kommer att vara prioriterat.

Förnybara produkter rätt i tiden

Redan idag finns förbud mot plastkassar i flera länder och trenden är globalt ökande. BillerudKorsnäs inriktning passar väl på en marknad för förnybara produkter och agerar i innovationsarbete och marknadsföring för att visa detta.

Utveckling av nya cellulosamaterial

BillerudKorsnäs arbetar vidare med utveckling av cellulosamaterialet mikrofibrillär cellulosa (MFC).

Internationalisering

Internationaliseringen ger ökad komplexitet för kraven inom produktsäkerhet. BillerudKorsnäs hanterar detta genom att införa en ny, intern kontrollmodell för lagefterlevnad, driva utbildning och anlita juridisk kompetens lokalt.

EXEMPEL PÅ LAGSTIFTNING OCH FÖRESKRIFTER SOM STYR BILLERUDKORSNÄS ARBETE MED PRODUKTSÄKERHET

EU-direktiv och förordningar

2001/95/EC (generell produktsäkerhet)
Förordning (EG) nr 1935/2004 (ramlag för material i kontakt med livsmedel)
Förordning (EG) nr 2023/2006 (god tillverkningsd GMP)

Tillämpliga paragrafer i

FDA (Food and Drug Administration - lag USA)
BfR (Bundesinstitut für Risikobewertung - rekommendation Tyskland)
GB9685-2008 (Kinesisk standard för tillsatser i material i kontakt med livsmedel)

Nytt material testas i fullskala

Mikrofibrillär cellulosa, som utvinns ur träfiber, är ett spännande material med en fantastisk potential inom många olika områden. Tillsatt i papper och kartong ger det starkare och lättare produkter. Mikrofibrillär cellulosa kan också användas som ett effektivt och hållbart barriärmedel istället för plast eller aluminium i förpackningar för drycker, livsmedel, hygien- och sjukvårdsprodukter.

Sommaren 2014 beslutade BillerudKorsnäs att i samarbete med Innventia och Vinnova bygga en flyttbar demonstrationsfabrik för att kunna testa materialet i fullskalig pappersproduktion.

– Vi har stora förväntningarna på det nya materialet, säger Mikael Ankerfors, som är projektledare på BillerudKorsnäs.

Mikrofibrillär cellulosa ger papper nya förbättrade egenskaper.

I framtiden räknar vi med att kunna erbjuda våra kunder detta nya material även i andra produkter än papper.



Mikrofibrillär
cellulosa har
potential
på många områden.

BillerudKorsnäs lanserar nästa generation förpackningskartong

Förpackningskartong är marknadens viktigaste material för konsumentförpackningar. Det är starkt, mångsidigt, klimatsmart och kostnadseffektivt. Kartongen ger förpackningen en mer betydande roll när det gäller varumärkesbygge och attraktionskraft.

Våra fyra mycket specialiserade kvaliteter uppfyller högt ställda krav inom premiumsegment som till exempel förpackningar för lyxiga drycker, gourmetmat, parfym, kosmetika, choklad, läkemedel och health care-produkter; BillerudKorsnäs White, Artisan, Light och Carry.

- Vår nästa generation kartong hjälper våra kunder i slaget om kundernas uppmärksamhet därute i butikerna, säger Magnus Levinsson, ansvarig affärssegmentet Cartonboard.
- Förpackningens roll blir allt viktigare som kommunikationskanal, varumärkesbyggare och säljkanal. Med den nya kartongen erbjuder vi ett förpackningsmaterial med väsentligt ökad kapacitet att marknadsföra ett varumärke i butiken, att exponera logotyper, förmedla information och sticka ut på hyllan.



Den nya cementsäcken som försvinner spårlöst

Rätt säcklösning sparar både tid och pengar, förenklar hanteringen och förbättrar arbetsmiljön.

I ett samverkansprojekt med Lafarge, en ledande aktör inom cementindustrin, har BillerudKorsnäs utvecklat en helt ny säck för packning av cement. Uppgiften var att ta fram en säck som löses upp och försvinner i cementblandningen – önskedrömmen var att inga tomma säckar längre skulle behöva tas om hand, samtidigt som man sparar pengar och minskar miljöpåverkan.

Efter drygt två års utveckling lanserades säcken våren 2015. Den nya premiumsäcklösningen D-Sack™ består av två lager vitt QuickFill papper och en patenterad fuktbarriär som gör att säcken löses upp när den utsätts för mekaniska påfrestningar och vatten i blandaren.

Målgruppen är framför allt byggnads- och anläggningsindustrin, där stora krav ställs på effektivitet och hållbarhet.

BillerudKorsnäs vann årets produktutvecklingspris för den nya säcklösningen på Lafarge Global Supplier Awards 2014.



Leverera lönsamhet som **skapar mervärden**

EKONOMI 3

Ett väl fungerande och lönsamt BillerudKorsnäs bidrar positivt på många sätt. Genom hela värdekedjan skapas ekonomisk utveckling och andra värden för intressenter såsom ägare, kunder, leverantörer, medarbetare, konsumenter och samhället i stort.

AMBITIONER

- Lönsam tillväxt
- Tillgodose kunders och varumärkesägares behov av förpackningslösningar
- Vara en pålitlig, stabil och utvecklande leverantör och kund
- Vara en attraktiv arbetsgivare
- Bidra till en positiv samhällsutveckling

Mål: Finansiella resultat, sid 8, Årsredovisning 2014

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Implementera strategisk plattform för lönsam tillväxt
- Effektivisera produktion
- Driva innovation och samverkan med kunder och varumärkesägare
- Utveckling för medarbetare
- Utveckling av långsiktiga leverantörsrelationer
- Som stor lokal arbetsgivare bidra till samhällets utveckling
- Stödja viktiga sociala initiativ globalt
- Vidareutveckla produktion till nytta för många intressenter

HÄNT 2014

Stor värdetillväxt

Aktiekursen utvecklades mycket positivt över helåret 2014. De finansiella målen uppnåddes också. Utdelningen till aktieägarna föreslogs bli MSEK 465. Inga nya förvärv gjordes under året.

BillerudKorsnäs övergripande mål är en lönsam tillväxt. På kort sikt ska omsättningen öka organiskt till MSEK 2 400 fram till 2018. Investeringar i anläggningarna sker löpande för ökad kapacitet, resurseffektivitet och miljöförbättringar. Investeringarna bidrar till att rusta företaget långsiktigt och säkerställa stabilitet och lönsamhet. Under året uppgick investeringarna till MSEK 1 382.

Utveckling närmare kunderna

Förvärvet av Paccess är ett exempel på hur bolaget integrerar affären framåt genom att erbjuda service och nära samarbete med internationella kunder i syfte att ta fram de bästa förpackningslösningarna för olika situationer. Innovationsarbetet stärktes för att ännu bättre fånga upp behovet av utveckling inom förpackningsbranschen. En utgångspunkt för BillerudKorsnäs är att förpackningarna gör nytta i hela kedjan till slutanvändning och en dialog startades därför med forskare för att om möjligt kunna kvantifiera denna nytta.

Utvecklande dialog med leverantörer

Ett urval av leverantörerna granskades utifrån åtta olika perspektiv där bl a strategi, finans och kvalitet ingår och där hela leverantörskedjan uppmärksammades. Under 2014 var leverantörskostnaderna MSEK 14 715, vilket är den största kostnadsposten för BillerudKorsnäs, motsvarande 70% av omsättningen. Detta visar betydelsen av fortsatt fokus på samverkan och utveckling i leverantörskedjan.

Värde för anställda

Under året förankrades värdegrunden hos medarbetarna, dvs att tänka nytt, samarbeta, känna ansvar och skapa värde. Bolaget erbjuder marknadsmässig lön, pension och andra förmåner. Utöver detta erbjuds en innovativ arbetsplats och möjlighet till kompetensutveckling inom många områden och delar av världen. Medarbetarundersök-

ningen visade att påtagligt många var beredda att rekommendera BillerudKorsnäs som arbetsgivare. Aktiviteter för att marknadsföra bolaget som en attraktiv arbetsgivare genomfördes mot universitet och andra lärosäten. Både externa undersökningar (sid 35) och rekryteringsarbetet visade ett stort intresse för bolaget bland studenterna, mycket tack vare hållbarhetsambitionerna.

Bidrag till samhällsutvecklingen

BillerudKorsnäs bidrog fortsatt positivt till lokalsamhällets utveckling genom arbetstillfällen, samarbete med näringsliv, sponsring av företrädesvis initiativ för ungdomar, praktikplatser, engagemang inom skolan och föreningslivet samt andra lokala aktiviteter. Till samhället bidrog BillerudKorsnäs också genom skatt, löner och ersättningar till anställda.



BillerudKorsnäs bidrog fortsatt positivt till lokalsamhällets utveckling genom arbetstillfällen, samarbete med näringsliv och sponsring av företrädesvis initiativ för ungdomar.

FRAMÅTBlick

Strategiska plattformen styr arbetet

Strategierna för lönsam tillväxt och uppgiften att utmana konventionella förpackningar styr arbetet. För att tydliggöra vilka mervärden bolagets verksamhet skapar kommer övergripande analyser att göras.

Position

Strategin för bolagets position medför fortsatt internationalisering. Därav följer anpassningar i stora delar av verksamheten, för t ex kundsamverkan, produktutveckling, lagefterlevnad, rekrytering och globala initiativ.

Innovation

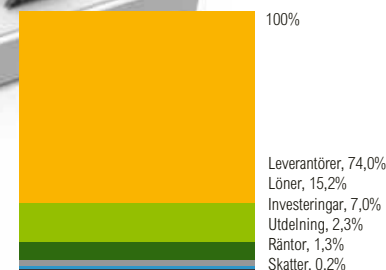
För att tillgodose behoven på en marknad som utvecklas snabbt styrs resurser enligt strategin till innovationsarbetet och drivs genom Innovation Agenda.

Hållbarhet

Leverantörsutvärdering används strategiskt för utveckling av hållbarhet i värdekedjan. Den nya modellen sprids inom bolaget. Samverkan med kunder identifierar behov och driver hållbar utveckling för bolaget.

Effektivitet

Strategin för effektivitet fortsätter att bygga på viktiga investeringar i produktionsanläggningarna och på strukturerat arbetssätt för medarbetarnas kompetensutveckling och förbättringsarbete.



Ekonomisk redovisning

FÖRDELNING EKONOMISKT VÄRDE PER INTRESSENT, MSEK (EC1)	
Direkt genererat ekonomiskt värde	
Intäkter	20 990
Ekonomiskt värde fördelat på:	
Leverantörer	-14 715
Investeringar	-1 382
Löner och ersättning till anställda	-3 020
Räntor till långivare	-259
Utdelning till aktieägare	-465
Inbetalda skatter*	-37
Totalt	-19 878
Till bolagets föfogande	1 112

* LANDSFÖRDELNING SKATT, MSEK	
Sverige	-18
Italien	-6
Kina	0
Lettland	-8
USA	-2
Frankrike	0
Nederländerna	-1
Tyskland	-1
Storbritannien	-1
Totalt	-37

Bedriva skogsbruk och vedförsörjning hållbart

MILJÖ 1

Det hållbara skogsbruket kombinerar ekonomisk nytta med hänsyn till biologisk mångfald, respekt för ursprungsbefolkning och andra sociala värden. All vedråvara som BillerudKorsnäs använder kommer antingen från certifierat skogsbruk eller från kontrollerade ursprung som inte är kontroversiella, t ex från olaglig avverkning eller skogar med höga biologiska värden.

AMBITIONER

- Skogsproduktion som ger högt ekonomiskt värde idag och i framtiden
- Ny skog etableras säkert efter avverkning
- Biodiversitet skyddas och utvecklas
- Hänsyn till sociala aspekter vid planering
- Respekt för ursprungsbefolknings behov
- Avverkning och virkesuttag med goda ekonomiska resultat
- Biobränsle som bidrar till bolagets energiförsörjning och klimatarbete

Hållbarhetsmål: Certifiering av privata skogsägare, sid 49

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Begära spårbarhetscertifiering enligt FSC® och PEFC™ Chain of Custody
- Gruppcertifiera privata skogsägare
- Använda geografiska informationssystem (GIS) och planeringshjälpmedel
- Utbilda om naturvård och metoder för att undvika körskador i skogen
- Föreslå avsättningar till naturvård
- Anlita PEFC-certifierade entreprenörer
- Öka uttag av biobränsle
- Stödja utveckling av europeisk lagstiftning mot illegala skogsprodukter
- Genomföra leverantörsutvärderingar
- Genomföra samråd med intressenter om sociala och miljömässiga aspekter

HÄNT 2014

Vedråvara från Norden och Baltikum

Under 2014 kom 74% av vedråvaran för produktion av kartong, papper och massa från Sverige. Övrig råvara kom nästan uteslutande från Baltikum och nordiska länder. Den totala vedförbrukningen uppgick till drygt 9,6 miljoner m³ fast volym under bark (m³fub), vilket var en liten ökning jämfört med året innan till följd av ökat behov i produktionsanläggningarna.

Fortsatt säker virkesförsörjning

BillerudKorsnäs äger nästan ingen egen skog men förvaltar skogsmark och bedriver skogsbruk på uppdrag av Bergvik Skog AB i enlighet med långsiktiga avtal. Förvaltningen omfattade allt från avverkningsplanering och avtal med skogsentreprenörer till samråd och förslag om avsättningar av skogsmark. På liknande sätt har BillerudKorsnäs skötseluppdrag för ett stort antal små privata skogsägare. Under året var inköpen från denna grupp i Sverige av ungefär samma omfattning som inköpen från Bergvik Skog AB. Avverkningar genomfördes i Sverige och i Lettland, där ett dotterbolag anskaffar råvara.

Privata skogsägare certifierades

BillerudKorsnäs fortsatte att erbjuda stöd till privata skogsägare för att bli certifierade och kunna ingå i bolagets gruppcertifikat för FSC och PEFC. Bolagets virkesinköpare informerade skogsägare om möjligheterna till certifiering och sedan med central expertis erbjöd hjälp. Arbetet med certifiering gick

dock långsammare än planerat pga resursfrågor, varför bolaget under hösten började se över hur detta ska göras.

EU:s timmerlagstiftning (EUTR)

Som en del av engagemanget i Alliance for Beverage Cartons and the Environment (ACE) samarbetade BillerudKorsnäs under året med WWF i utvärderingen av hur timmerlagstiftningen implementerats. Syftet var att stödja EU-kommissionen i arbetet med att uppdatera den nya lagstiftningen. EUTR syftar till att ved eller vedbaserade produkter från illegala källor inte ska hamna på marknaden inom EU.

Import med certifieringskrav

Samtliga inköp av vedråvara följer samma strikta riktlinjer. Inköpen bygger på riskanalyser för att råvaran ska vara förenlig med kraven i EU:s timmerlagstiftning och standarden FSC Controlled Wood, t ex att avverkningar är legala och inte sker där det är höga naturvärden. För dotterbolagen i Baltikum innebar detta att regelbundna leverantörsutvärderingar genomfördes under året. För alla leverantörer utanför Sverige gäller att de måste vara certifierade enligt FSC Chain of Custody/Controlled Wood, så att oberoende revisioner genomförs. Skulle någon leverantör inte uppfylla kraven kan leveranserna avbrytas med omedelbar verkan.

Alla affärer genomfördes t ex utifrån krav på nolltolerans för korruption. Enheten Skog beslutade under året att 2015 anpassa systemet för leverantörsutvärdering till den breda modellen implementerad av Inköp.



Märket för
ansvarfullt
skogsbruk



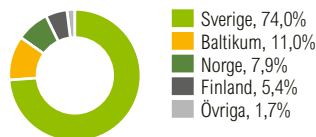
FSC® är en oberoende, internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljönpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. FSC är en förkortning av Forest Stewardship Council®.

(www.fsc-sverige.org)

The Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes, PEFC™, är ett internationellt system för hållligt skogsbruk. Svenska PEFC omfattar standarder för skogsbruk, entreprenörer och virkes spårbarhet.

(www.pefc.se)

VIRKESANSKAFNING 2014



Utbildning av planeringsspecialister

Under 2014 genomfördes förnyad utbildning av de planerare som ansvarar för att upprätta detaljplaner inför avverkning. I utbildningen gällde att identifiera höga naturvärden och att säkerställa gränser för redan avsatta områden vid kommande, närliggande avverkningar. Vid planering genomförs naturvärdesbedömning och föreslås avsättningar där värdena är höga, vilket kräver kunskap också om bl a kulturminnen och fornlämningar. I de fall planeringsentreprenörer användes krävdes att dessa genomgått motsvarande utbildningar som de egna medarbetarna. Bolaget siktar också på att stadigvarande entreprenörer ska bli certifierade enligt PEFC, som ställer specificerade krav på rätt kompetens. Planeringen kontrolleras genom interna uppföljningar och externa revisioner.

Avsättningar för naturvård

Skogsägare som är certifierade enligt FSC eller PEFC avsätter minst fem procent produktiv skogsmark med höga naturvärden. BillerudKorsnäs rekommenderar i sina förvaltningsuppdagar löpande vilka avsättningar som bör göras, arealer som under 2014 utgjorde 7-10% av den totala produktiva skogsmarken (sid 24). Vissa områden lämnas också orörda som generell hänsyn vid avverkning, såsom vid bäckar och vattendrag. Biodiversitet upprätthålls alltså genom både generell naturvård och avsättningar av särskilda naturvärden.

Bevarandet av biodiversitet är en förutsättning för ett långsiktigt och hållbart skogsbruk. Artrikedom krävs för att ekosystemen ska utvecklas på ett naturligt sätt.

Utbildning för att undvika markskador

Skogsentreprenörer som genomförde avverkningar åt BillerudKorsnäs utbildades i metoden ”Risa Rätt”. Den innebär först noga urval av körvägar i skogen och att dessa sedan täcks på rätt sätt med ris från de avverkade träden. Då kan hjulspår undvikas, skogsmaskinens bränsleförbrukning minskas och mer biobränsle tas tillvara. De entreprenörer som vid senare uppföljning fortfarande uppfyller kraven får en ”diplomering”.

Stor skogsbrand drabbade skogsägare

En stor skogsbrand i landskapet Västmanland drabbade under sommaren 2014 många egendomar och skogsägare, även den mark BillerudKorsnäs förvaltar. Ungefär 17 000 ha skogsmark utsattes för branden. BillerudKorsnäs deltog i släckningsarbetet, liksom många andra. Det område som brann på Bergvik Skog ABs mark avsattes senare formellt som naturreservat, för att ge utvecklingsmöjlighet till de arter som behöver brandpåverkad mark för sin överlevnad.

Samråd med rennäringsen

BillerudKorsnäs genomförde under året sju formella samråd med företrädare för rennäringsen. Vid samtliga nåddes samförstånd om handlingsplanerna, så inga konflikter eller andra incidenter uppstod (HR8). Bolaget anser det viktigt att i ett hållbart skogsbruk lämna plats för ursprungsbefolkningens verksamhet, som bedrivits på plats sedan urminnes tider. Bolaget samrådde vid behov även med andra intressenter, t ex med närboende och fastighetsägare samt vid avverkning i tätortsnära skogar.

Externa synpunkter

Av tre miljörelaterade synpunkter gällde en området närmast en nationalpark, där man föreslår en utvidgad skyddszon. En översyn ska därför göras av den ekologiska landskapsplanen. I ett fall hade buskar röjts bort felaktigt på en tomt, där diskuteras ekonomisk ersättning. En synpunkt som utreds gällde skador på en gammal fåbodväg. Mindre incidenter löstes direkt med information. Inga äldre klagomål återstod att lösa (EN34).

Klagomålsfunktionen bygger på en rutin enligt skogscertifieringen, där synpunkter bjuds in på hemsidan och det är väl känt lokalt hur bolaget kontaktas. I en färdig mall beskrivs först ärendet och vad man i dialog kommit fram till ska göras, som registreras av den ansvariga miljöchefen. Efter att åtgärder vidtagits och lett fram till resultat och klagomålet anses löst slutfors rapporten.

Slutsatser om bolagets angreppssätt

Under detta åtagande om skogsbruk och vedförsörjning hanteras aspekterna Biodiversitet, Miljöklagomål och Respekt för ursprungsbefolkningen. En viktig slutsats är att skogsbruk och vedförsörjning är noggrant styrt med hjälp av lagar och certifieringar, så någon anledning till ändrad strategi kan inte ses. Styrningen bygger på instruktioner för skogliga åtgärder, avancerade planeringshjälpmedel, uppföljningar och utbildningar. På samma sätt styrs vedförsörjningen av riktlinjer, riskanalyser, krav på och utvärdering av leverantörer. En modell för omsorgsfull hantering av externa synpunkter finns. Respekt för ursprungsbefolkningen visas bl a av att årliga samråd genomförs.

FRAMÅTBlick

Satsning på utbildning fortgår

För att ytterligare utveckla skogsvårdsarbetet fortgår utbildningsinsatserna under 2015, då även virkesköpare involveras. För planerare som genomgår naturvärdesutbildning under 2015, liksom för utbildningar i metoden ”Risa Rätt”, kommer uppföljning att ske året därefter.

Leverantörsutvärdering utvecklas

BillerudKorsnäs skogsorganisation ska under 2015 utbildas i den nya leverantörsutvärderingen. Därmed breddas kraven på framförallt de större virkes- och transportleverantörerna utöver dagens certifiering.

Standarder uppdateras

Standarderna inom både FSC och PEFC ska uppdateras under 2015, genom arbete samordnat av respektive organisation för de två certifieringssystemen. BillerudKorsnäs deltar aktivt i arbetsgrupper för detta.

Spårbarhetscertifiering

Utvärdering pågår om att samordna bolagets olika certifieringar enligt FSC och PEFC Chain of Custody, som idag är spridda på både Skog och produktionsanläggningarna. Möjligheter att effektivisera arbetet och enklare tillmötesgå kundernas framtida behov av certifierade produkter övervägs.

Naturvårds- bränning

Syftet med aktiv genomförd bränning av skog är att öka den biologiska mångfalden. Skogen är anpassad till att det brinner med jämna mellanrum. I dagsläget är dock bränder ett ovanligt inslag eftersom släckning numera brukar fungera så effektivt. Även om detta är något vi människor strävar efter så får arter som är beroende av brända miljöer då svårt att överleva. Nu hjälper vi naturen på traven genom att starta kontrollerade bränder. Detta främjar exempelvis växten Brandnäva, vars frön behöver hetta för att börja gro. Branden sätter även fart på insektlivet. Redan innan branden helt har slocknat kan man finna de brandberoende insekterna på förkolnad ved.

I ett certifierat skogsbruk på större fastigheter är målet att 5% av den årliga förnyngsarealen bränns om marken passar för det.



Frivilliga avsättningar

Frivilliga avsättningar är skogsområden som markägaren undantar från vanligt skogsbruk utan ekonomisk ersättning. Dessa rymmer höga naturvärden eller har betydelse för rekreation och friluftsliv. Områdena ligger insprängda i den brukade skogsmarken. Deras storlek anpassas efter naturvärdena och varierar från enstaka träd till hundratals hektar. De flesta av dessa områden lämnas för fri utveckling, men vissa sköts för att bevara eller öka naturvärdena.

Generell hänsyn

På den produktiva marken bedrivs skogsbruket också med generell hänsyn. Skogsbestånden avgränsas efter naturliga förutsättningar och mindre områden lämnas utan att registreras som avsatta, t ex bergsbranter, våtmarker och kantzoner mot sjöar och vattendrag. Vid den generella hänsynen är strävan att öka inslagen av det som dagens skogar har brist på, t ex döda träd, högstubbar, naturvärdesträd och lövträd. Vid generell hänsyn i slutavverkning lämnas 5-10% av virkesvolymen kvar.

Formellt skyddade områden

Den svenska staten ger ibland formellt skydd till områden med särskilt stort naturvärde, med uppdrag till myndigheter att övervaka dem. I dessa fall, utom när det gäller Natura 2000, utgår någon typ av ersättning till markägaren. Staten kan köpa marken och bilda nationalpark eller naturreservat. Alternativt ger staten ersättning enligt regler för biotopskydd eller naturvårdsavtal, då markägaren åtar sig att skydda områden under lång tid (ofta 50 år). Natura 2000-områden får brukas så länge inte växters och djurs bevarandestatus försämras.

Även i andra virkesexporterande länder finns liknande system som i Sverige för skydd och övervakning av höga naturvärden. I Lettland, där BillerudKorsnäs organiserar avverkningar, är 24% av skogsmarken formellt skyddad som naturreservat, nationalparker och särskilda landskapstyper. Dessutom har 12% av skogsmarken lagstiftat skydd, som olika typer av zoner invid vattendrag, våtmarker, kustområden och andra mer koncentrerade naturvärden.

FÖRVALTAD SKOGSMARK MED OMRÅDEN AVSATT FÖR BEVARANDE OCH UTVECKLING AV BIOLOGISK MÅNGFALD

Skogsägare och virkesleverantörer ¹	Förvalttad areal, ha	Areal frivilligt avsatta objekt, ha	Andel frivilligt avsatta objekt av total produktiv areal, %
Bergvik Skog AB	386 000	25 800	6,7
Privata, certifierade skogsägare	33 940	3 304	9,7

¹ Egna avverkningsaktiviteter skedde genom inköpta avverkningsrätter i Sverige och Lettland, där dock ingen skogsmark förvaltades av BillerudKorsnäs. Alla avverkningsaktiviteter avsåg landanvändning och markbundna ekosystem för utvinning av vedråvara ovan mark. Förekommande skyddsstatus för vissa angränsande områden där bolaget bedriver verksamhet var Nationalpark och Naturreservat (598 000 ha), Naturvårdsavtal (12 972 ha) och Biotopskyddsområde (10 457 ha). Vid två svenska anläggningar finns drygt 30 ha mark med höga naturvärden, men dessa brukas inte (EN11).



FRIVILLIG AVSÄTTNING
Område med höga naturvärden vid sjö.



GENERELL HÄNSYN
Kantzon kring vattendrag.



FORMELLT SKYDD
Nationalpark med mycket gamla träd och död ved.



FRIVILLIG AVSÄTTNING
Efter en naturvårdsbränning skapas en bra miljö för vissa insekter.



FORMELLT SKYDD
Naturreservat.



GENERELL HÄNSYN
Vid avverkning sparas högstubbar som ny död ved.



PRODUKTIONSSKOG
I produktionsskogen tas vedråvara ut samtidigt som bl a trädgrupper sparas.



GENERELL HÄNSYN
Död ved sparas för arter beroende av detta.



KULTUR- OCH FORNLÄMNINGAR
Spår från förr sparas, t ex gamla husgrunder, kolmilor och fångstgropar.

Skogsbruk sker i landskap där en skogsgeneration kan vara i 60-120 år, eftersom variationen är mycket stor i Sverige, som mellan det nordliga länet Norrbotten och Mellansverige där BillerudKorsnäs utför avverkning. I landskapen finns en mängd olika delområden som gränsar till varandra enligt olika naturgivna förutsättningar, t ex olika markfuktighet, mineraljordstyp, blockighet och lutningar. I denna mosaik av skogsbestånd identifierar BillerudKorsnäs vilka delar som ska betraktas som produktionsskog med generell hänsyn till naturvärden och vilka delar som ska avsättas från avverkning. Genom detaljerat planerings-

arbete inför varje avverkning avgörs hur hänsyn ska säkras i alla gränssytor mellan de olika bestånden. Viktiga gränser markeras med snitslar i terrängen och på digitala kartor som sedan ingår i instruktionerna för dem som avverkar. I avverkningsmaskinerna finns GPS-utrustning och datorskärmar med kartor och annan information, så att förarna vet precis var de är och var gränser mot höga naturvärden finns. På samma sätt som för naturvärden sker planering för skogens kulturmiljövärden.



Miljöanpassa och utveckla **resurseffektiv produktion**

MILJÖ 2

BillerudKorsnäs behov av bränslen för produktionen utgörs till mer än 97% av bioenergi. Den integrerade tillverkningsprocessen för massa, papper och kartong är mycket energieffektiv. Det vatten som bolaget använder i tillverkningen recirkuleras och renas i biorening innan det släpps ut i närliggande vattendrag.

AMBITIONER

- Små utsläpp till luft och vatten, med god marginal till produktionsvillkor
- Hög produktion och kvalitet
- Produktion utan fossila bränslen
- Hög kompetens för utveckling
- Effektiv energianvändning
- Effektiv vattenanvändning
- Effektiv användning av kemikalier
- Minskat behov av extern energi
- Överskottsvärme till fjärrvärme

Hållbarhetsmål:

- Energieffektivitet, sid 49
- Utsläpp av fossil koldioxid, sid 49

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Investeringar i anläggningarna för produktion och miljö
- Energieffektivisering
- Köp av ursprungsgarantier för el
- Minskning av fossila bränslen
- Produktion av egen energi
- Leverans av fjärrvärme till kommuner
- Utbildning om vattenanvändning
- Utvärdering av kemikaliepåverkan
- Samordning av kemikaliregister
- Projekt om biogasproduktion

HÄNT 2014

Investeringar

Under 2014 beslutades, genomfördes och påbörjades flera investeringar i produktionsanläggningarna. De avser utveckling av både produktionskapacitet och miljöanpassad produktion (sid 28-29). De miljörelaterade investeringarna uppgick till cirka MSEK 570 och effekterna gällde främst:

- Ökad energieffektivitet
- Minskade utsläpp av t ex stoft och svavel
- Minskad vattenanvändning
- Biorening för minskade utsläpp till vatten
- Minskad användning av fossila bränslen

Minskade utsläpp av växthusgaser

Under året täcktes bränslebehovet vid tillverkningen i genomsnitt till 97,4% av bioenergi. Vid störningar och start/stopp av anläggningarna används dock eldningsolja som stödbränsle. Vidare krävs även en viss del fossil bränsle i form av gasol för torkning av bestrykningen i pappersmaskinerna.

Investeringar i utrustning och energieffektivisering har gjort att både direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser minskat. Störst effekt under året gav investeringen i Skärblacka (sid 29), som halverade anläggningens utsläpp samtidigt som produktionen ökade. Totalt för bolaget uppgick utsläppen till 31 kg koldioxid per ton produkt, en minskning med 18% jämfört med föregående år (EN19). Bolaget närmar sig alltmåls visionen om att helt fasa ut fossila bränslen.

Energieffektivisering

Efter 10 år med Energimyndighetens program för energieffektivisering (PFE) färdigställdes under året de sista slutrapporterna. Programmet resulterade i att det årliga elbehovet i BillerudKorsnäs svenska anläggningar minskade med 247 GWh per år under den senaste femårsperioden. Arbetet med effektivisering gjordes med stöd av anläggningarnas certifierade energiledningssystem och ledde till att målet för året nåddes. Resultatet under 2014 blev en energianvändning på 5,3 MWh per ton produkt (EN5).

Leverans av fjärrvärme

BillerudKorsnäs levererade överskottsvärme från anläggningarna till lokala kommuners fjärrvärmenät. På flera orter var bolagets leverans en betydande andel av kommunens fjärrvärme. Exempelvis levererade anläggningen i Frövi 89% av Lindesbergs kommuns totala fjärrvärmebehov. Totalt under året levererades, 977 GWh, vilket var en stor ökning mot föregående år och motsvarar uppvärmningen av ungefär 49 000 villor.

EU:s system för utsläppsrätter

BillerudKorsnäs omfattas av EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU-ETS). De aktörer som omfattas av detta system åläggs en mycket noggrann kontroll av utsläppen för att det ska säkerställas att rätt mängd utsläppsrätter tas ut ur systemet. Syftet är att utsläppen därmed efterhand ska minska. Rapporterna revideras av externa revisorer. De utsläpp som redovisas i denna rapport är de faktiska utsläppen från verksamheten och påverkas ej av detta system.

EU-direktiv för emissioner

Ett branschspecifikt referensdokument (BREF) antogs under Industriemissionsdirektivet (IED). Det innehåller europeiska värden på begränsningar av emissioner (BAT-AELs) som blir juridiskt bindande i oktober 2018. BillerudKorsnäs beaktar dessa krav i produktionen och i kommande investeringar.

Minskade utsläpp av svaggaser

Det svaggassystem som installerades i Karlsborg 2013 har visat bra resultat och hittills minskat utsläppen av svavel och illaluktande svaggaser i luften med cirka 50%.

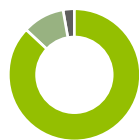
Utbildning om vattenanvändning

Medarbetarna på anläggningen i Gävle utbildades i hållbar utveckling med tonvikt på vattenfrågor. Detta resulterade i tydligt ökat engagemang och ökad förståelse för miljöfrågorna. Syftet var dels att minska den totala vattenanvändningen och dels att separera nedsmutsade och rena flöden för att öka effektiviteten i reningsprocesserna.

Biologiskt försteg för vattenreningen

I Frövi kompletterades vattenreningen med ett biologiskt försteg. Syftet är att biologiskt reducera sk komplexbildare och syreförbrukande ämnen i filtratöverskottet från blekeriet. Tidigare avleddes filtratet i huvudsak till torkning och därefter förbränning och utvinning av energi i sodapannan. Resultatet har hittills varit mycket positivt med en reduktion av komplexbildare med mer än 90% och syreförbrukande ämnen med mer än 80%. Samtidigt beräknas energiförbrukningen för torkning av resterna att minska kraftigt.

BRÄNSLEANVÄNDNING 2014



■ Eget biobränsle, 87,2%
■ Köpt biobränsle, 10,2%
■ Köpt fossilt bränsle, 2,6%

Produktion av biogas från utsläpp

BillerudKorsnäs deltog i ett projekt för att utreda möjligheterna till biogasproduktion, som ersättning för fossilbaserad energi, inom pappers- och massaindustrin. I projektet samarbetar skogsindustriföretag, Linköpings universitet och Energimyndigheten.

I Skärblacka och Frövi gjordes försök i pilotskala med att optimera kvaliteten på de avfalls substrat från vattenrening som ska användas för biogasproduktion. I Rockhammar gjordes det dessutom försök att producera biogas. Resultat ska sammanställas och utvärderas under andra kvartalet 2015.

Utvärdering av kemikaliers påverkan

Livscykelanalyser (sid 30) genomfördes av miljöpåverkan från växthusgaser och andra ämnen. Resultaten visade att produktionen av kemikalier respektive papper, kartong och massa står för de största andelarna utsläpp av växthusgaser i hela kedjan till slutkund, cirka 30%. Detta fick därför ett ökat fokus vid bolagets granskning av kemikalieleverantörerna. BillerudKorsnäs kommer att fördjupa diskussionerna med leverantörerna om hur denna påverkan kan minskas.

Samordning för kemikalieanvändning

Alla kemikalier som används inom BillerudKorsnäs ska riskbedömas avseende arbetsmiljö, yttre miljö och produktsäkerhet. Under 2014 påbörjades arbete med samordning av bolagets system för registerhållning och riskbedömning av kemikalier. Systemet ska tas i drift under 2015 och kommer då att förbättra produktval samt underlätta kommunikation med kemikalieleverantörer.

Det bränsle som under 2014 behövdes för produktionen vid BillerudKorsnäs anläggningar utgjordes till 87% av biobränslen som uppkom i den egna verksamheten, främst svartlut men också fasta biobränslen och tallolja. Fasta biobränslen och becolja, som har biologiskt ursprung, köptes in till 10% av bränslebehovet. Endast 2,6% fossilt bränsle köptes in.

Externa synpunkter

Nästan alla synpunkter gällde lukt och buller från produktionen. Dessa registreras i de interna systemen för miljöfrågor, men kan också ses som sociala (sid 38) eftersom de påverkar invånarna i samhället. Totalt inkom under året 57 synpunkter på verksamheten vid anläggningarna. Tre av dessa gällde mer renodlade miljöaspekter som utsläpp och nedfall av stoft, utsläpp av skum till vattendrag och utblås av vedfiber över närområdet. Alla problem kunde lösas i dialog med dem som kontaktat bolaget och inga klagomål återstod att lösa från året innan. I Skärblacka har man sedan många år en aktiv miljöpanel med ett tjugotal representanter från samhället, vilka har till uppgift att rapportera när det uppstår störningar. Årligen bjuds miljöpanelen in till anläggningen för att diskutera verksamheten och hur anmälda synpunkter kunnat hanteras (EN34).

Slutsatser om bolagets angreppssätt

Under detta åtagande hanteras aspekterna Energianvändning, Vattenanvändning, Utsläpp till luft, Utsläpp till vatten, Påverkan av produkter och tjänster, Material, Klagomål och Lagefterlevnad. En första slutsats är att produktionsorganisationen har att hantera ett mycket stort område av hållbarhetsaspekter. Erfarenheten av att arbeta med utveckling av dessa områden är dock mycket stor i organisationen, som också är väl anpassad. Vissa investeringar görs för att ytterligare förbättra prestanda vid produktion och vattenanvändning. Planer finns för fortsatta investeringar. Ett intressant projekt pågår om att återvinna avfall till produktion av biogas. Bolaget har

FRAMÅTBlick

Investeringar minskar miljöpåverkan

Kommande investeringar innebär fortsatt minskad miljöpåverkan och ökad energieffektivisering.

Utfasning av fossila bränslen

Utmaningen vid utfasningen av de sista tre procenten fossila bränslen är att avgöra när och hur det är möjligt byta ut återstående eldningsolja och gasol.

Fortsatt energieffektivisering

Bolaget avser att ha kvar energiledningssystemet för det kontinuerliga arbetet med energieffektivisering. Samtidigt underlättar detta för bolaget att möta krav i den nya Lagen om energikartläggning i stora företag (2014), som ska introduceras i tre steg och syftar till regelbundna kartläggningar och ökad energieffektivisering.

Potential för ökad fjärrvärme

BillerudKorsnäs fortsätter arbeta tillsammans med lokala fjärrvärmebolag för att öka spillvärmeandelen i fjärrvärmenäten.

ökat ambitionen att med stöd av extern kompetens utvärdera produkternas miljöpåverkan i ett livscykelperspektiv, för att ge kunder och andra intressenter ökade möjlighet att utvärdera bolagets produkter.

Ursprungsgarantier för el

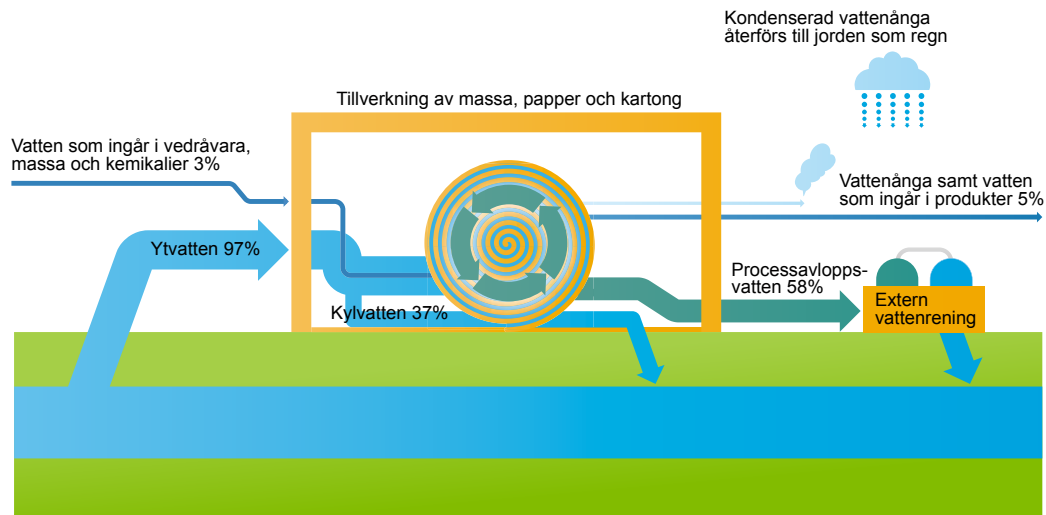
BillerudKorsnäs avser att fortsatt införskaffa ursprungsgarantier för förnybar el vid inköp från borsen, för att säkerställa låga emissioner av växthusgaser i elanvändningen och för att bidra till förstärkta drivkrafter för produktion av mer förnybar el.

Fokus på kemikaliers miljöpåverkan

BillerudKorsnäs kommer i ökande grad att söka dialog med kemikalieleverantörerna i syfte att minska utsläppen av växthusgaser i produktionsprocesserna för kemikalier.

Projekt för produktion av biogas

Bolaget kommer under 2015 att medverka i utvärderingen av branschprojektet om utvinning och produktion av biogas från avfall. Med stöd av resultaten från utvärderingen tas beslut om nästa steg.



Vattenanvändning - Exemplet Frövi

Det vatten som tas in till Frövis produktion är nästan uteslutande ytvatten från närliggande vattendrag, men lite tas också in med veden och kemikalier. Vattnet återanvänds vid tvättning av massa i flera steg under tillverkningen. Pappersmassan förs i en vattenblandning över till kartongmaskinen där den spåds med cirkulerande vatten till en skåld, som består av nästan bara vatten. Vattnet tas sedan bort i kartongmaskinens olika steg. Totalt sett recirkuleras och återanvänds i princip allt processvatten i anläggningarna. Detta innebär att ungefär 152 miljoner m³ vatten (sid 50) eller 70% av allt intaget vatten återanvänds (EN10). Hur många gånger processvattnet används innan det biorenas kan variera mellan anläggningarna, men enligt en analys i Frövi används det i genomsnitt mer än 30 gånger innan det går till biorening. En del vatten används bara för att kyla pumpar mm innan det återförs till vattendraget, men värme i det vattnet återvinns också på vägen. Av allt intaget ytvatten och annat vatten återförs cirka 95% till vattendraget där ytvattnet togs från. Resterande fem procent vatten avgår mest som ånga till omgivande luft, men också lite som fukthalt i produkterna.



Regelbundna vattenprovtagningar görs för att säkerställa låga utsläpp.

Frövi blir störst i sitt slag i världen

BillerudKorsnäs beslutade under 2014 att investera MSEK 900 för att i Frövi öka kapaciteten till 550 000 ton per år av högkvalitativ förpacknings- och vätskekartong. Rockhammar ska öka kapaciteten till 150 000 ton CTMP-massa per år för Frövis produktion. Ansökningsförfarandet har inletts med sikte på att den ökade produktionen ska vara i drift 2017.

Allt processvatten återanvänds och biorenas.





Gävle minskar utsläpp till vatten

Nyinvesteringen i Gävle på MSEK 450 görs för att minska utsläppen till vatten och sänka energianvändningen. Dessutom kommer kvaliteten på slutprodukten att bli bättre. Investeringen omfattar en ny sedimenteringsbassäng, ombyggnationer i massabruket och flera åtgärder som minskar vattenanvändning och spill. De nya åtgärderna ska börja ge effekt under 2015.

Processutveckling ger minskade utsläpp till vatten, minskar energianvändning och förbättrar produktkvalitet.



Skärblacka minskar miljöpåverkan

MSEK 900 har investerats under en tvåårsperiod i miljö- och energiförbättrande åtgärder i Skärblacka. Förbrukningen av externt biobränsle minskade med 80% och eldningsolja med 5 000 ton, vilket gjorde att utsläppen av fossil koldioxid blev 50% lägre än före investeringen. Utsläppen av stoft från sodapannan blev 75% lägre. Dessutom förbättrades arbetsmiljön och produktionskapaciteten ökade.

Nu utökas ambitionerna med en investering på MSEK 260 för förbättrad kvalitet och ökad produktion av säckpapper.

Investeringar i sodapanna, indunstning och stoftavskiljning gav stora miljöförbättringar.



Papper ger **mindre miljöpåverkan** än plast

IVL Svenska miljöinstitutet¹ genomförde livscykelanalyser för produkter från BillerudKorsnäs – cementsäck, pastapåse och flaska. Miljöpåverkan av pappersprodukterna jämfördes, för fyra parametrar, med påverkan av motsvarande plastprodukter. Resultaten visade sammantaget betydligt mindre miljöpåverkan för pappersprodukterna, bland annat 55-72% lägre utsläpp av växthusgaser.

För att en livscykelanalys ska vara trovärdigt genomförd i enlighet med ISO 14044 ska även andra parametrar än växthusgaser ingå, så att inte viktig miljöpåverkan riskerar att missas. Det var framförallt avseende växthusgaser som pappersprodukterna visade sig ha de klart bästa resultaten, men den breda analysen visade att pappersprodukterna även hade lägre utsläpp avseende försurning och marknära ozon, utom i en situation. För cementsäcken var utsläppen av marknära ozon större pga det långa transportavståndet till Indonesien för papperet.

Utsläppen av näringsämnen till vatten var större för pastapåsen av papper. Men för cementsäcken och flaskan av papper var även denna typ av miljöpåverkan mindre. Sammantaget var miljöpåverkan från pappersprodukterna betydligt lägre än för motsvarande av plast (EN27).

MILJÖPÅVERKAN FÖR FÖRPACKNINGAR AV PAPPER JÄMFÖRT MED PLAST¹ Livscykelanalyser, från materialutvinning till slutkund exklusive fasen för återvinning.				
Applikation (Plats för konvertering)	Växthusgaser (CO ₂ ekv.)	Försurande ämnen	Näringsämnen	Marknära ozon
Cementsäck (Jakarta)	55% mindre	12% mindre	12% mindre	59% högre
Pastapåse (München)	65% mindre	69% mindre	31% högre	37% mindre
Fibre Form Packaging flaska (Düsseldorf)	72% mindre	62% mindre	44% mindre	65% mindre

¹ Life cycle assessment, Comparative study of virgin fibre based packaging products with competing plastic materials. IVL, 2015.

PRODUKTER I LIVSCYKELANALYSEN		
Funktion	Pappersförpackning, material och produktvikt per m ²	Plastförpackning, material och produktvikt per m ²
50 kg cementsäck	Oblekt kraftpapper, 130 g	Polypropylen (PP), 65 g
0,5 kg pastapåse	Blekt kraftpapper, 7,2 g	Polypropylen (PP), 5,3 g
330 ml flaska	Blekt kraftpapper, 14,6 g ²	Polyetylentereftalat (PET), 21,3 g ³

² Lock, plastlaminat och ring är inräknade i vikten.

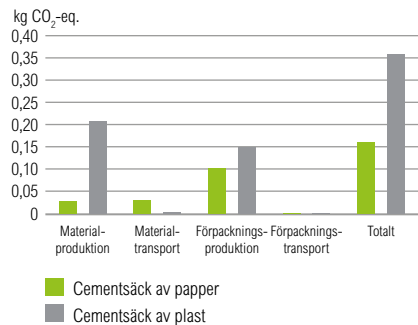
³ Lock är inräknat i vikten.

Pappersprodukterna valdes ut av BillerudKorsnäs som representanter för idag viktiga eller framtida intressanta marknader inom affärsområdet Packaging Paper. Bolaget definierade också vilka plastprodukter jämförelsen skulle ske mot. Data för plastprodukterna inhämtades av IVL under analysarbetet.

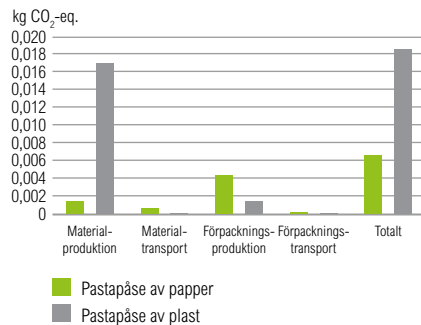




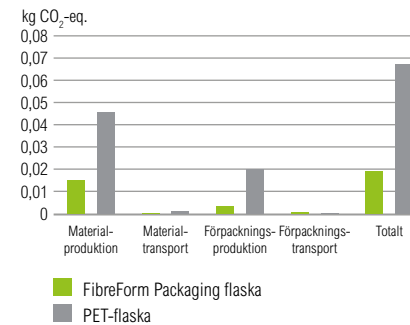
UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER – CEMENTSÄCK



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER – PASTAPÅSE



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER – FLASKA



Plastsäckens påverkan på utsläppen av växthusgaser uppstår främst i materialproduktionen, men också produktionen av den färdiga förpackningen har stor påverkan. För papperssacken står förpackningsproduktionen i Indonesien för störst påverkan i kedjan pga hög andel fossilt bränsle.

För pastapåsen av plast (polypropylen) visar materialproduktionen väldigt mycket större utsläpp av växthusgaser än för papperspåsen. Produktionen av pappersförpackningen kräver i sin tur mer energi än för plast och ger större utsläpp av växthusgaser vid den aktuella energimixen i Tyskland.

Den allra största skillnaden mellan materialslagen uppstår för flaskan, då pappersflaskan har 72% mindre utsläpp av växthusgaser än PET-flaskan. Plastmaterialet polyetylen-tereftylat kräver enligt analysen mycket energi vid förpackningsproduktionen, vilket ger stora utsläpp vid aktuell energimix.

Miljöanpassa transportererna

MILJÖ 3

BillerudKorsnäs transporterar vedråvara till produktionsanläggningarna från framförallt Sverige, men också övriga nordiska länder och Baltikum. Transporter av produkter går från anläggningarna till länder i främst Europa, men också till Asien, Afrika, Mellanöstern och Syd- och Nordamerika. Effektiva transporter med kombinationer av bil, tåg och fartyg ligger till grund för logistikarbetet.

AMBITIONER

- Effektiva och miljöanpassade transporter
- Transporter som tillgodoser kundernas behov

Hållbarhetsmål:

- Utsläpp av fossil koldioxid vid transport av råvara och produkter, sid 49

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Transportoptimering för vedråvara genom styrning och samverkan
- Prioritering av järnväg genom delägande i tågsystem
- Nytt avtal för effektivare vedtransport med fartyg
- Utvecklingsaktiviteter för lastbilar med större nyttolast
- Dialog med transportföretag för minskad miljöpåverkan
- Ökat utnyttjande av returkörningar för effektivare transport av produkter

HÄNT 2014

Transportoptimering

Under året stod som alltid optimering av vedflödena i centrum för logistikarbetet. Till stor del handlar det om att med stöd av lokala leverantörer fylla fartyg, tåg och bilar på ett effektivt sätt. Vedtransporterna organiseras så att leveransen alltid går till den närmaste anläggningen. Inom Sverige gör bolaget virkesaffärer och samverkar med andra skogs-företag för att uppnå kortast möjliga köravstånd. Detta förfaringssätt är helt centralt, då skogsnäringsen med de långa avstånden mellan skog och industri annars skulle drabbas av höga kostnader, stor bränsleförbrukning med miljöpåverkande utsläpp. Alla transporter upphandlas centralt och antalet leverantörer begränsas för bästa möjliga effektivitet.

Ökning för båt- och tågtransporter

Under 2014 utfördes transportarbetet för anläggningarnas vedråvara till 32% med bil, 28% med järnväg och 40% med fartyg. Detta innebar en ökning med sju procentenheter för båt- och tågtransporter jämfört med året innan. Ökningen för tåg kunde ske tack vare att BillerudKorsnäs i Sverige är delägare i tåg- och terminalsystemet Trätåg AB. Via terminalerna kan massaved omdirigeras från lastbil till kostnadseffektiva och miljövänliga tågtransporter. Under året inkluderades ytterligare en produktionsanläggning, Skärblacka, i Trätågssystemet för att ytterligare öka möjligheterna för effektiv tågtransport i bolaget.

Dialog påverkar transportsätt

Tåg ger billigare transporter på långa avstånd, medan bil är billigare på korta avstånd och mer flexibelt. Särskilt i samhällena nära anläggningarna har tåg en fördel, med mindre störningar, buller och avgaser. BillerudKorsnäs hade under året en dialog med myndigheterna för att driva på utvecklingen till långa och elektrifierade tåg, vilket skulle ha mycket positiv effekt för de miljöpåverkande utsläppen.

Därutöver startades en dialog med några transportföretag för att öka andelen bi drivmedel och andra åtgärder som minskar utsläppen av fossil koldioxid vid lastbilstransporter.

Utveckling för lastbilstransporter

BillerudKorsnäs fick en dispens från myndigheterna i norra Sverige för att under tre år på prov öka bruttovikten på en flisbil till 68 ton och därmed öka lastvikten.

Bolaget var även delaktigt i "ETT-projektet", ett branschgemensamt utvecklingsprojekt samordnat av Skogforsk som

handlar om att kunna lasta en trave till på längre och tyngre lastbilar utan att överskrida de maximala kraven för bl a belastning på vägar och broar.

Nytt transportavtal för sjöfrakt

Ett nytt avtal slöts för vedtransporter till sjöss. Detta omfattar bland annat ökad effektivitet med större lastvolym och omarbetade drivmedelsklausuler. BillerudKorsnäs kan därmed genom samarbete med fartygsägarna minimera den ekonomiska påverkan som uppstår av det nya svaveldirektivet från EU, vilket träder i kraft i januari 2015.

Effektivare råvarutransporter

Biltransporterna av vedråvara blev effektivare under 2014, då medeltransportavståndet minskade nästan 5%. Genom att BillerudKorsnäs idag är ett större företag med fler och väl spridda anläggningar har möjligheterna ökat till kortare transporter och optimering av virkesflödet. Eftersom den totala volymen som transporterades ökade jämfört med året innan blev dock utsläppen något större.

Här ses en förlängd lastbil för rundvirke i provdrift, en sk ETT-bil (EnTraveTill).





Andelen biodrivmedel kunde dock inte tas med i beräkningarna, varför de redovisade utsläppsnivåerna för centrala parametrar sannolikt är för höga.

Ökade returtransporter till kund

Leveransen av produkterna till kund är en del av helhetslösningen och måste alltid vara kostnadseffektiv och punktlig. Färdiga produkter transporterades under året till största delen, 56%, med tåg ut från anläggningarna. Detta kunde ske tack vare tågsystemet Rail 11, som går till viktiga terminaler i Europa och ägs av Scandifibre Logistics AB (www.scandifibre.se) med BillerudKorsnäs som delägare. I andra hand användes lastbil, 25%, medan fartyg stod för 19% av transportererna.

Strävan är alltid att se till att returtransporter får nyttolast. De lastbilar som transporterar varor till bolaget har i princip alltid nyttolast med bolagets produkter när de kör tillbaka till den europeiska kontinenten. Under 2014 lyckades bolaget väl med detta också för tåg, så att ca 50% av inkommande tåg kunde utnyttjas returkörningen för nyttolast med bolagets produkter.

Slutsatser om bolagets angreppssätt

Aspekten Transport och logistik hanteras med en mängd olika initiativ för att både effektivisera transportererna och minska miljöbelastningen. Arbetssätt och hjälpmedel är väl utvecklade och driver förbättringar kontinuerligt. Medverkan i teknisk utveckling och en ökad andel biodrivmedel kan ytterligare förbättra prestanda.

FRAMÅTBlick

Mindre svavel i fartygsbränslet

EU:s nya svaveldirektiv kommer med kravet på max 0,1% svavel i bränslet att medföra sänkta svaveldioxidutsläpp och minskad belastning på den utsatta miljön i Östersjön. Direktivet kommer också att innebära högre bränslekostnader, vilket innebär att BillerudKorsnäs eventuellt kan behöva anpassa transportmixen framöver. Det nya avtalet för effektivare sjöfrakt ska följas upp.

Nya bränslen för sjötransport

BillerudKorsnäs bevakar möjligheten att använda sjöfrakt som drivs av naturgas (LNG). Diskussioner förs med potentiella rederier. Tekniken är under utveckling och innebär lägre koldioxidutsläpp.

Längre avtal för effektiva lastbärare

Det råder brist på effektiva fartyg för vedtransporter. Längre avtal kan bli aktuellt för att kunna påverka utvecklingen av fler fartyg som tillmötesgår BillerudKorsnäs behov, både vad gäller effektiv stuvning av ved och nya mer miljöanpassade bränslen.

Lastbilar med större last

BillerudKorsnäs kommer att fortsätta arbetet för att få utnyttja fordon med större lastvikter, vilket bidrar till minskningar av både kostnader och miljöpåverkan.

Mer biodrivmedel i lastbilar

BillerudKorsnäs kommer att på olika sätt driva arbete för ökad andel biodrivmedel för transporter med lastbil.

TRANSPORTSLAG FRÅN/TILL PRODUKTIONSANLÄGGNINGARNA



FRÅN

Tåg, 56%
Lastbil, 25%
Fartyg, 19%

TILL

Tåg, 22%
Lastbil, 68%
Fartyg, 10%

Diagrammen visar hur transportererna direkt från och till produktionsanläggningarna fördelar sig på transportslagen. Räknat på hela transportarbetet, med t ex omlastning av vedrån från lastbil till tåg på terminaler, blir andelen på bil ungefär hälften så stor.

TRANSPORTUTSLÄPP, (EN30)	CO ₂		NO _x		CO		HC		SO ₂		CH ₄		PM	
	fossil	koldioxid	kväveoxider		koloxid		kolväten	svaveldioxid	svaveldioxid	metan	metan	partiklar		
Personal ¹ , flyg och tåg, ton	1 464	1 328	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Vedråvaror ² tåg, båt och bil, ton	56 911	57 646	682	745	23,9	28,3	14,2	16,8	133	157	0,19	0,23	19,2	22,4
Färdigvaror ² , tåg, båt och bil, ton	97 575	104 172	1 055	1 155	88,2	93,2	15,1	15,5	286	322	0,28	0,31	8,8	9,4

1 Möjligheter fanns ej till redovisning för samtliga utsläppparametrar från de resebyråer som BillerudKorsnäs anlidade. 2 Andel biodiesel ej beaktad pga bristande tillgång till emissionsfaktorer för olika inblandningar. För färdigvaror avses transporter inom EU genom att det nationella hållbarhetsmålet gäller detta (sid 49).



Främja **engagemang, säkerhet och social standard** för attraktiva arbetsplatser

SOCIALT 1

Det är medarbetarna som driver förbättringar och skapar resultaten. BillerudKorsnäs erbjuder en attraktiv arbetsplats där innovation, utveckling och ansvar står i första rummet med nolltolerans mot arbetsolyckor.

AMBITIONER

- Tydlig strategi för BillerudKorsnäs internt och externt
- Förankrad värdegrund
- Säkra arbetsförhållanden
- Jämställdhet och mångfald
- Hög kompetens
- Attraktiv arbetsgivare

Hållbarhetsmål, sid 49:

- Minska arbetsolyckor
- Öka mål- och utvecklingssamtal
- Öka andel kvinnor i bolaget och som chefer

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Förmedla innehållet i bolagets strategiska plattform
- Föra ut och diskutera värderingarna i bolaget
- Undersöka intressenters syn på bolaget
- Utveckla säkerhetskulturen
- Utveckla mångfalden
- Driva jämställdhet i arbete och lön
- Driva kompetensutveckling

HÄNT 2014

Organisation

Under året kommunicerades den nya strategiska plattformen ut i bolaget, med början bland ledarna. Målet är att bolagets inriktning ska vara tydlig för både medarbetare och externa intressenter.

Gemensamma processer för stärkt kompetensförsörjning och -utveckling infördes, kallade "Talent Management" och "Performance Management". Inom den sistnämnda genomfördes mål- och utvecklingssamtal till 88% mellan chefer och medarbetare (LA11).

En mångfaldsgrupp arbetade med koordinering och styrning samt samarbetade med lokala forum för utveckling av mångfalden. Trots informationskampanjer och utbildning bröts den positiva trenden för säkerheten under året, varför bolaget beslutade att bilda ett nytt nätverk för säkerhetsutveckling där erfarenheter kan utnyttjas mer i förbättringsarbetet.

Värdegrunden förbättrar

Värdegrunden kommunicerades för att utveckla förmågan att samarbeta effektivt och resultatorienterat, liksom att arbeta innovativt för att skapa värde. Innebörden för medarbetarna diskuterades och varje team arbetade vidare med förbättringar inom prioriterade områden. Goda exempel publicerades på intranätet för andra att lära av.

Kund- och medarbetarundersökning

Kund och medarbetarundersökningen visar att det finns en klar uppfattning om att BillerudKorsnäs har ett bra arbetsklimat, där medarbetare identifierar sig med värderingarna. Jämfört med extern benchmark är det också tydligt att kunder och medarbetare upplever BillerudKorsnäs som en attraktiv arbetsgivare och är ambassadörer för bolaget.

Start av traineeprogram

Ett traineeprogram startade, där 15 personer anställdes. Programmet syftar till att utveckla framtida ledare och specialister. Deltagarna får en helhetsbild av värdekedjan genom

utbildning som varvas med praktik inom bolagets olika verksamheter. I utbildningsavsnitten ingår även 12 befintliga medarbetare som ett led i en kompetensutvecklingsinsats. Trainee-programmet löper under ett år och förväntas skapa viktiga framtida nätverk.

Långsiktig kompetensförsörjning

Många olika aktiviteter genomfördes under året för att sprida BillerudKorsnäs namn som attraktiv arbetsgivare. Allt från skolbesök i mellanstadiet, handledning för praktikplatser och examensarbeten till deltagande på jobbmässor på universiteten. Hållbar utveckling står högt på agendan tillsammans med innovation och internationalisering. Ökat fokus låg på att via sociala media sprida kunskap mer internationellt om BillerudKorsnäs, för att stödja framtida kompetensförsörjning.

Ledarskapsakademin utbyggd

Ledarskap på distans lanserades som utbildning för ledare med geografiskt spridda medarbetare och behov av särskilda kunskaper för att hantera dessa utmaningar. Ett kursprogram för att ge fördjupad förståelse för bolagets strategiska inriktning erbjöds erfarna chefer och därigenom skapades ett internt nätverk för erfarna chefer.

V Å R V Ä R D E G R U N D

Tänka nytt
Känna ansvar
Samarbeta
Skapa värde

Attraktiv arbetsgivare

I Ingenjörbarometern 2014, en undersökning i samarbete mellan Sveriges Ingenjörer och Ny teknik om "Sveriges mest attraktiva arbetsgivare", kom BillerudKorsnäs på första plats inom kategorin Skog och Trä (www.ingenjorskarrivar.se). Enkäten vände sig till yrkesverksamma ingenjörer under 50 år och studenter, totalt svarade nästan 14 000 personer (18% av de yrkesverksamma och 9% av studenterna). Ingenjörerna fick ange vad de önskar sig av en potentiell arbetsgivare och beskriva sin syn på den de ansåg mest attraktiv.

I Universums undersökning "Sveriges bästa arbetsgivare 2014" kom BillerudKorsnäs på plats nr 44 bland 120 stora arbetsgivare (<http://universumglobal.com>). Undersökningen vände sig till mer än 33 000 anställda och gällde bl a hur nöjda, lojala och villiga att rekommendera sin arbetsgivare de anställda var.

Efter utförlig granskning av många nominerade företag utser Jobtip Services AB (www.jobtip.se) årligen Sveriges 100 mest spännande företag att göra karriär inom. BillerudKorsnäs blev utsett till ett Karriärföretag 2014 med motiveringar som gällde bland annat varumärkesplattform, rekryteringsprocesser där medarbetarna spelar en central roll, innovativa investeringar, socialt ansvarstagande och starkt engagemang bland företagets anställda. Bolaget anges också skapa möjligheter och förutsättningar för unga talanger att göra en framgångsrik internationell karriär.



Nya riktlinjer för mångfaldsarbetet

Nya riktlinjer för mångfaldsarbetet utvecklades under 2014. Där fastslås bl a att mångfald berikar verksamheten, att alla ska känna sig trygga i bolaget, att diskriminering och mobbning inte tillåts, att kvinnor och män ska ha samma möjligheter och jämställd lönesättning. Riktlinjerna fungerar som stöd för bl a den övergripande mångfaldsgruppen och lokala forum för mångfaldsfrågor.

Stödjande processer för en positiv utveckling av jämställdheten inom bolaget finns också genom hållbarhetsmålen för andel kvinnor och de regelbundna lönekartläggningarna. Vid årets utgång utgjorde kvinnor 18,3% av de anställda och 21,7% av cheferna (LA12).

Lönekartläggningar

Kartläggningar gjordes av jämställdheten i lönesättningen på anläggningarna i Gävle, Frövi och Rockhammar samt på HK. I det arbetet medverkade representanter från ledning, fackliga organisationer och kommittéer för mångfald och jämställdhet. Resultaten visade att bland de jämförda yrkesgrupperna med likartat arbetsinnehåll fanns inga osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor. På individnivå upptäcktes dock vissa skillnader som analyserades ytterligare och åtgärdades då det var relevant (LA13).





Nytt nätverk för säker arbetsplats

Under 2014 lanserades ett nätverk för erfarenhetsutbyte, identifiering av bra arbetsätt och samarbete mellan produktionsanläggningarna i säkerhetsfrågor. Ett förslag till en ny arbetsmiljöpolicy ska också diskuteras. Arbete startades för att skapa nya rutiner för säkerhet liksom för ordning och reda på arbetsplatsen. En rad förbättringsåtgärder t ex för kemikaliehantering identifierades. Uppföljningen utökades också, med stöd av rapporteringssystemet PIA för arbetsmiljö. Antalet arbetsolyckor och tillbud rapporterades månadsvis på intranätet.

Säkerhets- och arbetsmiljökultur

Stort fokus låg på att kommunicera säkerhet och att agera på rätt sätt. Ett exempel är kampanjen för att respektera avspärningar. Genom informationsspridning och goda exempel försvann överträdelser av avspärningar totalt under året. Dessvärre ökade antalet arbetsolyckor med sjukfrånvaro från 1,5 till 2,1 per 100 anställda (LA6), vilket kräver ytterligare satsningar på säkerhetsarbete och samverkan. Uppföljningar av tillbud och olyckor kommuniceras varje månad på intranätet för att skapa medvetenhet.

Under 2014 omfattades 89% av alla medarbetare av samarbete inom någon formell gruppering såsom samverkansråd, skyddskommitté eller skyddsgrupp (LA5). Möten om samverkan sker med representanter från ledning och anställda. Ett koncerngemensamt arbetsmiljöseminarium genomfördes med syfte att ge arbetstagare och arbetsgivare tillfälle att ingående diskutera aktuella säkerhets- och arbetsmiljöfrågor.

Om olyckor eller andra större arbetsrelaterade problem uppstår drivs ett aktivt rehabiliteringsprogram för att motverka långa sjukskrivningar. Efter utredning tillsammans med alla berörda kan åtgärder gälla t ex anpassning av arbetsuppgifter, hjälpmedel, utbildning eller omplacering (LA6).

Slutsatser om bolagets angreppssätt

De GRI-aspekter som rapporteras för detta åtagande om attraktiva arbetsplatser gäller Hälsa och säkerhet, Kompetensutveckling, Jämställdhet och mångfald samt Lika lön för kvinnor och män.

En övergripande slutsats från 2014 är att stora framsteg skett i arbetet med att skapa ett nytt bolag, med engagerade medarbetare på attraktiva arbetsplatser. Lönekartläggningar kommer att fortgå i samma strukturerade form som idag för att eliminera eventuella osakliga skillnader. Mycket återstår att göra för att uppnå en bättre balans avseende andel kvinnor och mångfald bland medarbetarna. För kommande kompetensbehov och globala utmaningar ska detta beaktas i både informationsarbete och rekrytering. En viktig slutsats är också att arbetet för att eliminera arbetsolyckorna måste ges hög prioritet i det nya interna nätverket för säkerhet.

FRAMÅTBlick

Utökad arbete mot olyckor

Att kunna eliminera arbetsolyckorna är en stor utmaning som kräver en stark och uthållig satsning. BillerudKorsnäs kommer därför att prioritera utvecklingen av ett gemensamt säkerhetsarbete.

Nya behov av rekrytering

I takt med internationaliseringen för BillerudKorsnäs ökar fokus på att sprida kunskap om bolaget internationellt. Detta är viktigt för framtida kompetensförsörjning och mångfald vid rekrytering för verksamhet i ett flertal länder. Under 2015 kommer ett program för yrkestraineer att starta på en produktionsanläggning för att täcka behovet av teknisk kompetens.

Strukturerat förbättringsarbete

För att bolaget även fortsättningsvis ska kunna driva ett framgångsrikt förbättringsarbete kommer fortsatta satsningar att göras på stödjande kompetens och uthållighet när det gäller metodik. Under samlingsnamnet "Operational Excellence" kommer bolaget att leda arbetet med att hela tiden bli bättre.

Attraktiv arbetsplats

BillerudKorsnäs kommer fortsatt att arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare med en stark kultur byggd på värderingar. Med stöd av resultaten från kund- och medarbetarundersökningen kommer handlingsplaner för detta arbete att göras i början av 2015.

Introduktion av förmånsportal

För att få överblick och enklare tillgång till de förmåner man har som anställd kommer en Förmånsportal att introduceras på intranätet under 2015.

Förbättringsarbete i många grupper



BillerudKorsnäs Miljönätverk utgörs av medarbetare ansvariga för miljöarbetet i olika delar av bolaget. Gruppen hanterar och utvecklar bolagets sammanställning av miljöprestanda samt utbyter erfarenheter om viktiga miljöfrågor för vidare förbättringsarbete.

Överallt pågår förbättringsarbeten. Till stor del handlar det om metodik för "Operational excellence", vilken går ut på att de som är närmast de praktiska utvecklingsfrågorna på ett effektivt och strukturerat sätt i team ska lösa viktiga problemställningar. Stöd för dessa processer ges från specialister på metodiken och andra personer i bolaget. Även olika tvärfunktionella nätverk arbetar med utveckling.



Operatörsunderhåll Lim- och vikmaskin i Rockhammar skapade standarder för rengöring och inspektion.



I Rockhammar skapade ett team rutiner för ordning och reda för verktygen, vilket lovordats av användarna.



Två team i Frövi identifierade med hjälp av filmkamera orsaker till störningar vid packningen och förbättrade effektivitet och arbetsmiljö.

Stödja utvecklingsinitiativ för **ungdomar och samhället**

SOCIALT 2

BillerudKorsnäs är en betydande arbetsgivare på mindre orter och bidrar där till samhällsutvecklingen i samspel med kommun, föreningsliv, skolor och invånare. Ungdomar är en utvald grupp som stöds genom sponsring, skolsamverkan och praktikplatser. Bolaget bidrar globalt till social utveckling genom Action Aid.

AMBITIONER

- Delta aktivt i utveckling av näringsliv och andra funktioner i samhället
- Ha en öppen dialog med samhällets invånare
 - Stödja välbefinnandet för anställda, deras familjer och samhället
- Bidra till ungdomars utveckling, utbildning och arbetslivserfarenhet

Hållbarhetsmål, sid 49

– Modell för stöd till ungdomars arbetslivserfarenhet

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Erbjud ungdomar praktikplatser
- Erbjud informativa studiebesök
- Delta i samarbeten för att öka intresset av teknisk och skoglig utbildning
- Lokalt sponsra sociala behov och initiativ samt ideella föreningar
- Arrangera Öppet hus för dialog med invånarna
- Samverka för utveckling av lokalsamhällets näringsliv och energisystem
- Stödja globala hjälporganisationer

HÄNT 2014

Arbetslivserfarenhet för ungdomar

BillerudKorsnäs anslöt sig till Tekniksprånget, ett initiativ där privat och offentlig sektor, regering och arbetsgivarorganisationer samarbetar för att förbättra villkoren för Sveriges framtida kompetensförsörjning. Projektet drivs av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) på uppdrag av skolverket. Ungdomar kan inom projektet få fyra månaders praktik och pröva på ingenjörsvärdet hos några av Sveriges mest intressanta arbetsgivare. Inledningsvis tog anläggningarna i Skärblacks och Gävle emot fyra ungdomar inom projektet. BillerudKorsnäs avser att utveckla och sprida modellen inom bolaget. Utöver detta projekt gör många ungdomar kortare praktik på anläggningarna eller i skogsbruket. Totalt gjorde under året ungefär 200 ungdomar praktik inom bolaget under sammanlagt mer än 1 100 veckor.

Lokal dialog

BillerudKorsnäs höll allmänna informations-träffar med närboende och andra lokala aktörer för att uppmuntra en väl fungerande dialog vid eventuella problem. På hemsidan anges kontakter för synpunkter på bolagets verksamhet. Invånarna i lokalsamhällena är väl bekanta med bolaget och har lätt att få kontakt. De samhällsrelaterade synpunkter som inkom under 2014 gällde i 46 fall lukt och i åtta fall buller från anläggningarna (sid 27). Synpunkterna anknöt också till skogsbruket, i två fall placeringen av skogsbränslevältor samt översvämning av väg vid bostads-hus och oro för att träd skulle falla (SO 11).



Öppet hus för befolkningen i Jakobstad, Finland.

Lokala energisystem

Lokalsamhällen fortsatte under året att använda överskottsvärme från produktion vid BillerudKorsnäs. Genom samägda bolag eller leveransavtal försörjdes lokala fjärrvärmesystem för uppvärmning av bostäder med energisystem baserade på förnybar energi och med minskad klimatpåverkan.

Lokalt näringsliv

BillerudKorsnäs medverkar i utvecklingen av det lokala näringslivet genom inköp av varor och tjänster från leverantörer, affärsmässiga samarbeten avseende t ex energi, projektarbeten, medverkan i handelskammare och rådgivande representation i utvecklingsgrupper.

Vid anläggningen i Beetham upplåts regelbundet plats till den lokala brandkåren att träna beredskap för brand och olyckor. Exempel på arbete för det regionala näringslivets utveckling är medverkan från anläggningen Gruvön i det skogsindustriella företagsklustret Paper Province. I detta beslutade man under 2014 att utöka sina ambitioner för konkurrenskraft inom skogsbaserad bioekonomi. Klustret består av ett hundratal större och mindre företag som arbetar med kompetensutveckling och samspel mellan näringsliv, akademi och samhälle. I regionen kring anläggningen i Skärblacks finns ett samarbete kallat Vision East Sweden, offentligt drivet med ett antal städer men



Sponsring av flickfotboll i Tervasaari, Finland.



Renovering av ett barnhem, Kraslava, Lettland.

i samarbete med näringslivet. Detta inriktas på regional utveckling genom bl a effektivare transporter och internationella relationer för framtida samarbeten.

Tät kontakt med skolor

Utbytet är stort med skolor och studerande i alla olika åldrar. Under året handlade det om allt från praktikplatser och besök av skolklasser till arbetsmarknadsdagar, examensarbeten och undersökningar vid högre studier. Bolaget aktiverade sig även på skolorna med stipendieutdelning, information, rådgivning och föreläsningar. Särskilda satsningar gjordes med sommarkurser och skolkvällar för flickor samt med projekt "Nyktet skolavslutning".

Inom skogsbruket bidrog bolaget med stöd till entreprenörer som låter ungdomar prova på yrket. Inom det nationella initiativet Skogen i Skolan bidrog bolaget med stöd för arrangemang med utomhuspedagogik för yngre elever.

Sociala initiativ och sponsring

BillrudKorsnäs stödjer ideella föreningar och aktiviteter av många olika slag, t ex:

- Idrotts- och sportklubbar
- Projekt "Arbetslivet mot droger"
- Kultur- och musiksponsring
- Hembygdsföreningar
- Friluftsföreningar

BillrudKorsnäs är en av 20 "Rapatac Star Partners". Organisationen Rapatac har som mål att alla barn ska klara skolan och få en bra, trygg fritid. BillrudKorsnäs sponsrade under 2014, liksom tidigare år, ett aktivitets- hus i Gävle där både läsläsning och andra aktiviteter sker. Rapatac arbetar utifrån FN:s barnkonvention, med en humanistisk värdegrund.

BillrudKorsnäs är också officiell partner till ishockeyföreningen Brynäs och UNICEF i projektet "En bra start" för barn och unga i Gävleregionen. Projektet ska stödja eldsjälarna, ledare och lärare samt skapa konstruktiva, roliga och lekfulla aktiviteter för barnen på deras hemmaplan. Mål är att barn ska få

goda förebilder, vara schyssta kompisar och klara sin grundskoleutbildning. Verksamheten ska också arbeta för att få ut ungdomar i arbetslivet.

I Kraslava, Lettland, renoverades ett barnhem, där barnen också fick intressanta fiskar, fåglar och andra djur. I Lettland sponsrades även uppbyggnaden av en bana för skateboard samt familjedagar, årliga "olympiska spel" för personalen samt sport och motoraktiviteter.



En cykelutmaning i Beetham, där anläggningens lag bidrog till 26 ton minskade utsläpp av fossil koldioxid.

Vid anläggningen i Beetham, Storbritannien, tog en anställd initiativ för att samla in pengar till ett sjukhus för svårt sjuka barn. Anläggningen har också etablerat en välgörenhetsfond för lokala behov för invånare och organisationer. Under året gällde detta bl a en sportdag, julfirande, studiebidrag och scouter. I ett evenemang deltog medarbetare i en cykelutmaning för hållbara transporter, med mål att få invånarna att ta cykeln istället för bilen. Anläggningen ställde upp med ett lag som med drygt 4 300 engelska mil bidrog

till de totala 79 000 som tillryggalades under fem veckor. Dessutom har man i Beetham renoverat en kulturhistoriskt intressant kvarn invid anläggningen. Byggnaden har räddats och energi kan nu utvinnas av vattenkraft på ett sätt som tar hänsyn till vandrande fisk. Där kan medarbetare och andra från samhället ha möten och andra arrangemang.

Slutsatser om bolagets angreppssätt

Den GRI-aspekt som rapporteras för detta åtagande om utvecklingsinitiativ för ung-



Heron Corn Mill i Beetham renoverades och ger nu många sociala värden liksom ett energitillskott.

domar och samhället gäller Klagomålsfunktion för påverkan på samhället.

En slutsats är att klagomålsfunktionen redan idag ger invånarna i lokalsamhällena möjlighet att ge synpunkter på bolagets verksamhet. Ingen särskild utbildning förefaller behövas för detta, men bolaget ska ändå överväga om funktionen kan utvecklas ytterligare. Att ta emot synpunkter är i linje med bolagets ambitioner att ha en öppen dialog med samhället för att därmed snabbare kunna se var förbättringar måste ske.

FRAMÅTBlick
Praktik för ungdomar

BillerudKorsnäs strävar efter att fort-löpande erbjuda ungdomar både kortare och längre praktikplatser enligt en gemensam modell. Implementering av modellen för Tekniksprånget, som också ska bidra till framtida kompetensförsörjning ska fortgå, parallellt med övrig praktikverksamhet.

Fortsatt stöd till lokalsamhällena

Intressenter vill gärna veta mer om de sociala initiativ BillerudKorsnäs tar för att stödja lokalsamhällena, särskilt utanför Sverige. De redan omfattande initiativen kommer att fortsätta som en naturlig del av verksamheten, vad gäller såväl sociala behov som utbildning och näringsliv.

Mer internationella insatser

I takt med ökad internationalisering kommer BillerudKorsnäs att söka nya initiativ för att påverka och bidra till positiv utveckling.



Action Aid jobbar globalt

BillerudKorsnäs stödjer sedan flera år Action Aid, som arbetar för att bekämpa fattigdom globalt. Medarbetarna erbjuds möjlighet att skänka "en lunch" i månaden, SEK 60, och bolaget skänker SEK 100 för varje medarbetare som deltar. Deltagarna är sedan med i en årlig utlottning som berättigar till en hjälpresa.

I oktober 2014 deltog fyra personer i en resa som gick till Vinh Long, Vietnam. I en liten by hjälptes 26 personer från olika företag åt för att bygga till byskolan som hade blivit för liten.

Arbetet inkluderade armering och stöd till de 12 pelare som ska bära det nya klassrummet liksom ramar för cementen. Mycket fysiskt arbete krävdes med flytt av byggmaterial och sten eftersom vägen var för smal för motorfordon.

Arbeta för etiskt ansvar och mänskliga rättigheter

SOCIALT 3

BillerudKorsnäs ska vara ledande i etiska frågor och ligga steget före lagstiftningen. Bolaget tillämpar nolltolerans mot diskriminering, korruption, konkurrenshämmande aktiviteter och kränkning av mänskliga rättigheter.

AMBITIONER

- Ligga före lagstiftningen i affärskritiska frågor
- Etiskt förhållningssätt i all verksamhet
- Bidra positivt till hållbar utveckling där bolaget verkar

Mål:

- Alla medarbetare utbildas i uppförandekoden

PÅGÅENDE ÅTGÄRDER

- Driva hållbarhet som en av strategierna för lönsam tillväxt
- Stödja FN Global Compacts 10 principer
- Utbilda om etiskt ansvar och mänskliga rättigheter
- Säkerställa att uppförandekoden är väl känd och styr verksamheten
- Implementera en gemensam modell för lagefterlevnad

HÄNT 2014

Uppdaterad uppförandekod

BillerudKorsnäs uppförandekod, som uppdaterades under året, bygger på FN Global Compact, OECD:s riktlinjer och ILO:s grundläggande konventioner om anständiga arbetsvillkor. Koden omfattar samtliga medarbetare och ska vara vägledande i det dagliga arbetet. Styrelsen är ansvarig för koden medan efterlevnaden ligger på samtliga verksamhetsansvariga i organisationen. Koden finns på svenska, engelska och finska.

Webbutbildning om koden

En webbaserad utbildning om uppförandekoden togs fram under året. För att säkerställa att koden nås och förstås av alla ska utbildningen genomgå av alla medarbetare, vilket då också gäller alla nyanställda. Koden presenteras också som trycksak samt på intranät och hemsida.

I uppförandekoden klargörs t ex att bolagets värderingar ska präglade arbetet, att bolaget ska vara en aktör att lita på. Bolaget ska på många sätt bidra till hållbar utveckling. För alla medarbetare ska det vara tydligt att diskriminering och korruption inte är tillåtet. För medarbetarna gäller föreningsfrihet, dvs att fritt kunna välja facklig organisation och ingå i andra föreningar, som en del av de mänskliga rättigheterna. Det anges också hur man ska agera om det uppstår någon intressekonflikt som rör uppförandekoden.

Anti-korruption och konkurrens

BillerudKorsnäs har nolltolerans mot korruption och konkurrenshämmande beteende och

bedriver ett aktivt arbete för att motverka att detta förekommer i något led av bolagets affärer. Under året fortsatte bolaget att genom workshops och föreläsningar förankra policys inom området. Särskilt fokus lades på sälj- och inköpsfunktionerna, vilka är de som löper störst risk att utsättas för korruption och konkurrenshämmande beteende i den dagliga verksamheten. Anti-korruption hanteras också via webbutbildningen.

Förstärkt Whistleblower-funktion

BillerudKorsnäs medarbetare kan via en så kallad whistleblower-funktion rapportera oegentligheter som observeras i arbetet. Funktionen kompletterades under året med ett förstärkt regelverk för att säkerställa rutinerna för hantering av ärenden och göra systemet tydligare och säkrare för medarbetarna.

Medarbetarna har med denna funktion möjlighet att göra en anonym rapportering till bolagets ansvariga för juridik och intern kontroll. Man kan också välja att rapportera direkt till revisionsutskottets ordförande.

Inga klagomål avseende arbetsförhållanden (LA16) eller överträdelse av mänskliga rättigheter (HR12) rapporterades eller behövde lösas under året. Inte heller rapporterades några incidenter gällande diskriminering (HR3) eller korruption (SO5) i de interna systemen.

Ny modell för lag- och regelefterlevnad

En inventering inleddes av hur tillämplig lagstiftning implementeras och bevakas i verksamheten. Löpande rapportering av lag- och regelefterlevnad ska också säkerställas. En möjlighet till vissa registreringar om

produktansvar infördes därför i ett kundärendesystem. Dessutom togs en modell fram för självdeklaration av hur lagar och regler efterlevts för bolagets enhetschefer. Workshops genomfördes för bl a ledningsgruppen i syfte att introducera den nya, gemensamma modellen.

Baserat på bolagets uppföljning kan det konstateras att inga betydande böter eller andra sanktioner pga lagöverträdelser utdömdes mot bolaget under 2014 (SO8). Det vidtog inte heller några rättsliga åtgärder mot BillerudKorsnäs när det gäller konkurrenshämmande beteende, karteller eller monopol (SO7).

Slutsatser om bolagets angreppssätt

De GRI-aspekter som är väsentliga för detta åtagande om etiskt ansvar och mänskliga rättigheter är Klagomålsfunktion för arbetsförhållanden, Icke-diskriminering, Klagomålsfunktion för mänskliga rättigheter, Anti-korruption och transparens, Konkurrensbegränsande åtgärder och Lagefterlevnad.

Ett viktigt resultat från 2014 är att bolagets interna whistleblower-funktion förstärktes med ett förbättrat regelverk med uttalat integritetsskydd. Det finns också via traditionella kanaler möjligheter för externa parter att ge synpunkter på bolagets verksamhet, vilka välkomnas av bolaget genom inbjudan på hemsida och lokal information i samband med skogsbruk. Projektet för lagefterlevnad stöder på ett bra sätt rapporteringen för GRI-aspekterna. Sammantaget innebär detta att det finns förutsättningar för bolaget att fånga upp oegentligheter och avvikelser.

Uppförandekoden

BillerudKorsnäs riskhantering avseende mänskliga rättigheter beskrivs bland annat avseende leverantörsutvärdering (sid 14-15) och i de globala utmaningarna (sid 46). Riskerna för brott mot dessa rättigheter bedöms vara minimala i den egna verksamheten, där mekanismer för styrning finns. Eftersom bolagets leverantörer nästan uteslutande finns i närområdet bedöms riskerna också i denna kedja vara mycket små. Kontrollmöjligheterna i dessa fall är goda, särskilt genom att det nya systemet för leverantörsutvärdering hanterar dessa frågor. Däremot krävs i takt med bolagets globala expansion en fortsatt intern utbildning och utveckling av rutiner för lag- och regelefterlevnad och inköp.



Uppförandekoden är en handledning för alla medarbetare på BillerudKorsnäs i deras dagliga arbete. Med kunskap om innehållet blir det tydligt hur man som medarbetare kan bidra till att bolaget utvecklas i en positiv riktning. BillerudKorsnäs ska vara ett företag att vara stolt över, ett företag som skapar värden för många olika intressenter.

FRAMÅTBlick

Internationalisering

Bolagets internationalisering breddar hållbarhetsperspektivet då verksamheten växer till nya länder och marknader. Detta ökar behovet av att kunna hantera globala hållbarhetsfrågor. Mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och anti-korruption kommer högre upp på agendan i verksamheten.

Utbildningsinsatser

Mer resurser tillförs kompetenshöjande åtgärder. Utbildningar genomförs på viktiga områden såsom uppförandekod, anti-korruption och att motverka konkurrenshämmande beteende.

Whistleblower

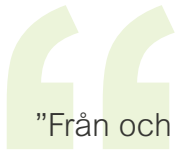
Klagomålsfunktioner är viktiga förbättringsverktyg för bolaget. När den nya policyn och de nya interna rutinerna etablerats ordentligt kan det finnas anledning att se över också externa funktioner.

Modell för lag- och regelefterlevnad

Projektet för lag- och regelefterlevnad ska fortsätta för att vidareutveckla den modell som säkerställer uppföljning och rapportering av efterlevnad av tillämpliga lagar och regler.



FN Global Compacts 10 principer



”Från och med 2009 är vi deltagare i arbetet med FN Global Compact. Genom vårt deltagande visar vi omvärlden att vi tagit ställning till och stödjer de 10 principerna för globalt företagande som utarbetats av Global Compact”

Per Lindberg, VD och koncernchef

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Princip 1

Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka och

Princip 2

försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter

ARBETS-VILLKOR

Princip 3

Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

Princip 4

avskaffa alla former av tvångsarbete

Princip 5

avskaffa barnarbete och

Princip 6

inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning

MILJÖ

Princip 7

Företag ombeds att stödja förebyggande åtgärder för att motverka miljöproblem

Princip 8

ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande och

Princip 9

uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik

KORRUPTION

Princip 10

Arbeta mot alla former av korruption inklusive utpressning och bestickning

Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

Företag som väljer att underteckna FN Global Compacts 10 principer förväntas integrera principerna i verksamheten, liksom i styrelsens och ledningens strategiska beslut. Verksamheten förväntas stödja och bidra till en positiv utveckling för uppfyllandet av de mål FN har.

Företaget förväntas också rapportera hur implementeringen av principerna fortgår och bidraget till uppfyllandet av målen. I engagemanget bör också ingå en ambition att sprida FN Global Compacts budskap till omvärlden.

I BillerudKorsnäs fungerar FN Global Compact som ett ramverk för verksamheten. Uppförandekoden bygger på de tio principerna, som i sin tur styr policys och hur medarbetarna agerar. Denna hållbarhetsredovisning enligt GRI G4 fungerar som en del av den årliga rapporteringen, Communication on Progress, till FN Global Compact.



Ledningssystem och certifikat

UTVECKLING AV LEDNINGSSYSTEM

BillerudKorsnäs förbättringsarbete bygger på den övergripande uppgiften att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid. För att konkretisera detta arbete utvecklas styrningsprocesser med strategier, policys, budget- och verksamhetsplanering samt målformulering med nedbrytning på olika nivåer. Med stöd av ledningssystem stärks och struktureras arbetet.

I nuläget har de flesta anläggningarna olika certifikat för kvalitet, miljö, energi, livsmedelssäkerhet och arbetsmiljö. Men bolaget konstaterar att det finns både samordningsvinster och kunskapsöverföring att vinna

genom att skapa gemensamma ledningssystem. Målsättningen är inledningsvis att få ett gemensamt certifikat, ett sk ”multisite”, för ledningssystemen kvalitet och miljö i hela bolaget. För energiledningssystemen är ambitionen att få ett gemensamt certifikat för de svenska verksamheterna. Även för vissa andra certifikat utvärderas samordningar, men dessa kommer tillsvidare att vara specifika för respektive anläggning.

Arbetet koordineras via utvecklingsgruppen för ledningssystem, där det finns representanter för respektive anläggning samt centralt ansvariga vid enheten Business Support. I denna grupp sker också uppföljning av

arbetet med ledningssystemen för miljö och kvalitet. För övriga ledningssystem och för de skogliga certifieringarna sker uppföljningen i mer kompetensspecifika grupperingar.

År 2014 präglades av arbetet med att skapa gemensamma ledningssystem, vilket kommer att fortsätta under 2015. Ambitionen är att då förbättra kommunikationen av måluppföljningen genom en gemensam process. I övrigt medverkade bolaget i olika arbetsgrupper inom SIS för utveckling av standarder.

CERTIFIKAT INOM BILLERUDKORSNÄS 2014									
	Beetham	Frövi	Gruvön	Gävle	Karlsborg	Skärblackska	Jakobstad	Tervasaari	Latgran
ISO 9001	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ISO 14001	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ISO 50001		X	X	X	X	X			
FSSC 22000/ ISO22000		X	X	X		X	X		
OHSAS 18001	X						X	X	X
FSC CoC och PEFC CoC	X	X	X	X	X	X	X	X	X (FSC CoC)

Förklaringar av standarder:

ISO 9001: internationell standard för kvalitetsledning.
 ISO 14001: internationell standard för miljöstyrning.
 ISO 50001: internationell standard för energiledning.
 ISO 22000: internationell standard för livsmedelssäkerhet.
 FSSC 22000: ISO 22000+specifikation förpackningar, PAS 223.
 OHSAS 18001: standard för arbetsmiljö.
 FSC Chain of Custody och PEFC Chain of Custody: spårbarhetscertifiering för vedråvara.

POLICYS OCH RIKTLINJER

- Riktlinjer för kredit
- Lönepolicy
- Riktlinjer virkesförsörjning
- Uppförandekod
- Finance Policy
- Verksamhetspolicy
- Policy mot korruption
- Policy för efterlevnad av konkurrenslagstiftning
- Handbok för efterlevnad av konkurrenslagstiftning
- Alkohol- och drogpolicy
- Riktlinjer alkohol och droger
- Inköspolicy och riktlinjer
- Kommunikationspolicy
- Riktlinjer för mångfaldsarbete
- Riktlinjer för hälsoarbete
- Whistleblower-policy

CERTIFIKAT

Som framgår av tabellen är bolagets anläggningar väl täckta med certifikat. Ett strukturarbete pågår för att skapa bästa möjliga stöd för ledning, samordning och kunskapsöverföring inom bolaget. Det finns idag två olikheter i bolagets certifiering. Alla de

svenska anläggningarna har energiledningssystem men inte de övriga. De övriga har istället arbetsmiljöcertifiering som i nuläget inte de svenska har.

För de svenska anläggningarna var motiven till införande av energiledningssystem både ekonomiska och miljömässiga, medan

Arbetsmiljöverkets föreskrifter för systematiskt arbetsmiljöarbete hittills har setts som tillräckligt styrande för att uppnå ambitiösa arbetsmiljömål. Alla anläggningar har inte behov av certifiering för livsmedelssäkerhet, men under 2014 erhöll Skärblackska och Jakobstad sina certifikat för livsmedelssäkerhet.

Utmaningar – globalt

BillerudKorsnäs hanterar påverkan, möjligheter och utmaningar längs med hela värdekedjan. Förhållanden som uppstår i den nära verksamheten finns en direkt möjlighet att påverka. För de globala utmaningarna kan bolaget främst göra skillnad genom att bidra i arbetet mot klimatförändringar, erbjuda ett förnybart material till förpackningar och påverka arbetssätt i leverantörskedjan. Bolaget samarbetar med leverantörer och partners samt deltar aktivt i forskning och utveckling för att minska miljöpåverkan och resursförbrukning.

MEGATRENDER

De globala trenderna kan i vissa avseenden utgöra både risker och möjligheter och hanteras genom bolagets strategier. Megatrender som befolkningstillväxt, urbanisering, ekonomisk utveckling, levnadsförhållanden, samhällsstabilitet och konsumtionsmönster påverkar hela affärsmiljön. Bolagets utmaning är att kunna anpassa verksamheten till dessa förändringar på ett hållbart sätt, vilket är formulerat i den strategiska plattformen och uppgiften för en hållbar framtid (sid 10-12). Bolaget menar att en nyckel till framtiden ligger i de förnybara materialen för förpackningsändamål.

Genom att erbjuda ett förnybart och återvinningsbart förpackningsmaterial blir bolaget en del av lösningen för en hållbar framtid. Mycket talar för att rätt typ av förpackningar kommer att vara avgörande i framtida försörjningskedjor för en ökande, åldrande och alltmer urban befolkning.

GLOBAL VERKSAMHET

BillerudKorsnäs har många leverantörer och eftersom de nästan uteslutande finns i närområdet där möjligheterna till kontroll är goda så är riskerna från avvikelser från förväntad standard normalt mycket små. Däremot växer bolaget globalt med ökad närvaro i Asien, vilket kan medföra risker om inte upphandlings- och kontrollprocesserna fungerar väl. Utmaningen är därmed att implementera rutiner i all upphandlande verksamhet som säkerställer att bolagets krav och riktlinjer följs i leverantörsledet. Under 2014 implementerades en ny inköpsprocess, som innefattar riskbedömningar och utvärdering av leverantörer utifrån åtta perspektiv; finansiellt, strategiskt, kvalitet, produktion, hygien, arbetsmiljö, miljö och hållbarhet. Den nya processen användes under året av enheterna koncerninköp, logistik och massa-inköp. Under 2014 granskade dessa enheter sammanlagt 118 företag, vilket motsvarar 40% av deras totala inköpsvärde.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Att klimatförändringar sker är idag klarlagt, framförallt genom arbetet i FN:s klimatpanel IPCC. Svårare att förutse är hur förändringarna kommer att påverka miljö och samhälle, regionalt och lokalt. Vid kraftiga översvämningar, extremt väder och torka kan många människor drabbas, med stora sociala problem och spänningar som följd. All verksamhet kan påverkas av detta. Bolagets produkter kommer dock fortfarande att behövas, kanske ännu mer.

I ett snävare perspektiv förutsägs klimatet på nordliga breddgrader gå mot mildare vintrar. För försörjning med vedråvara innebär detta svårare markförhållanden för virkestransport i terräng och på väg, vilket kräver utveckling av anpassad transportteknik. Enligt forskarna får också nordliga områden räkna med extrema väderslag som stormar, skyfall och torka. I spåren av sådana väderförhållanden ökar risken för skador på skog med åtföljande insektsangrepp. För att motverka detta utvecklas planeringsarbetet och hjälpmedlen i skogsbruket med stöd av modern teknik. De geografiska informationssystemen är idag fullt ut tillgängliga även vid planeringsarbetet i fält och innehåller information om mark- och vattenförhållanden förutom rent skogliga data. Tämmligen nytt är att man idag även kan komma åt uppgifter om vattenförekomst som inte syns direkt på markytan, så att risker för markskador kan minskas. Med god kännedom om alla skogliga förutsättningar ökar möjligheten att agera när väderrelaterade problem uppstår.

Med tanke på att problemet är globalt men också påverkar lokalt måste BillerudKorsnäs agera på flera sätt. Bolaget medverkar i branschens forskningsorgan och samarbetar med andra företag och organisationer för att möta klimatrelaterade utmaningar. Bolaget bidrar också till att mildra klimatförändringarna genom strävan att helt fasa ut fossila bränslen från industriproduktionen, vilka idag utgör mindre än tre procent.



RESURSBRIST

Resurseffektivitet är viktigt av både ekonomiska och miljömässiga skäl. Tillgången till jordens resurser är redan idag hårt ansträngd. Naturreсурter måste i ett hållbart skogsbruk hanteras så att ekosystemtjänster fungerar och den biologiska mångfalden upprätthålls. Världens befolkning ökar och behovet av bättre levnadsvillkor är stora i många delar av världen. BillerudKorsnäs menar att förnybara råvaror och hållbart producerade material måste vara utgångspunkten för bolaget och för framtiden. Bolagets industriella verksamhet är främst koncentrerad till nordliga länder där vedtillgångarna idag är stora, vattentillgångarna rikliga och möjligheterna till förnybar energi är goda. Däremot är bolaget också beroende av andra råvaror för produktionen och av att levnadsvillkoren är bra även i andra delar av världen. Allt detta innebär att bolaget ständigt strävar efter att minska resursförbrukningen, framförallt av energi, genom omfattande investeringar. Även andra insatsvaror så som ved och kemikalier minskas kontinuerligt genom nya förpackningslösningar som medger mindre materialåtgång med vidmakthållna eller förbättrade funktioner hos förpackningarna.

Utmaningar – i den nära verksamheten

MILJÖPÅVERKAN I SKOGSBRUKET

De utmaningar som finns i skogsbruket handlar främst om att i varje åtgärd identifiera och ta särskild hänsyn till biologisk mångfald och höga naturvärden. Risker finns att svåra överväganden inte alltid blir helt korrekta. Utöver att följa aktuell lagstiftning och riktlinjer från markägarna arbetar BillerudKorsnäs därför enligt regelverken utformade av certifieringssystemen FSC och PEFC oavsett om åtgärderna sker på certifierad skogsmark eller inte. Särskilda planeringsspecialister förbereder skogsbruksåtgärderna med naturvärdesbedömningar och ger detaljinstruktioner till skogsentreprenörerna. BillerudKorsnäs kräver att alla skogsentreprenörer är certifierade enligt PEFC, som har ett regelverk specifikt för certifiering av entreprenörer och där naturvärdskompetens hos företagets anställda har en framträdande roll. Både interna och externa revisioner av entreprenörerna används för att säkerställa att alla åtgärder görs korrekt, så att risken för negativ påverkan på höga naturvärden kan minimeras.

INKÖP AV INSATSVAROR

Livscykelanalyser (sid 30) visar hur stor del olika typer av kemikalier står för när det gäller miljöpåverkande utsläpp. Främst uppstår utsläpp av växthusgaser vid produktion med fossila bränslen, men förändringar i materialen som frigör koldioxid vid processerna kan också påverka. Bolaget diskuterar därför med utvalda leverantörer av kemikalier hur förbättringsarbetet kan bedrivas. Även när det gäller inköp av energi finns risk för att BillerudKorsnäs produkter i ett livscykel-

perspektiv belastas med viss del utsläpp från el som är producerad med fossila bränslen. Även om basen av inköpt el härrör från produktion med mycket låga fossila utsläpp, så har det med gällande avtal tillkommit el med sämre emissionsfaktorer vid toppbelastningar. Bolaget ser över avtalsstrukturen för att ytterligare minska påverkan av fossilbaserad el framöver. Utöver detta arbetar bolaget med att öka andelen bioenergi och egengenererad el samt energieffektiviserar för att minska beroendet av inköpt el och annan energi.

UTSLÄPP FRÅN TRANSPORT

Transporternas utsläpp till luft ökar i relativ betydelse när förbättringar sker på andra håll i värdekedjan och det finns starka miljö- och ekonomiska skäl till att BillerudKorsnäs arbetar för att minska dessa utsläpp. För transport av råvara har mycket stora effektiviseringar gjorts genom samverkan med andra företag i transportlösningarna, genom deläggande och utnyttjande av tåg-system samt genom utveckling och krav vid upphandling av båttransporter. Bolaget tar nu bl a också initiativ för ökad användning av biodrivmedel för lastbilstransport och medverkar i utveckling av större bilekipage som ger betydande miljöfördelar. Även för transporter av färdiga produkter har utsläppen sänkts kraftigt och även här utgör deläggande i ett tågssystem en bärande del för att få leveranser som är kostnadseffektiva och med små utsläpp.

MILJÖPÅVERKAN I PRODUKTION

Produktion av massa, papper och kartong är komplicerade processer med avancerad

utrustning och många ingående steg. I produktionen finns risker för både arbetsolyckor och större utsläpp. Bolaget arbetar målmedvetet med kunskapsöverföring mellan anläggningarna för att minska arbetsolyckorna och att förbättra det förebyggande arbetet. Miljöpåverkan är hårt reglerad av myndigheterna och uppföljningen omfattande. Skogsindustrin har de senaste decennierna väsentligt förbättrat sina utsläppsvärden och därigenom kraftigt minskat de reella riskerna. Dock finns det fortfarande risker och anledningar att utveckla ännu bättre prestanda vad gäller såväl miljö som kvalitet och produktivitet. BillerudKorsnäs investerar därför fortgående avsevärda belopp i produktionsanläggningarna (sid 28-29). Under 2014 antogs ett nytt industriemissionsdirektiv (IED) inom Europa, som innebär att skogsindustrin i Europa inom fyra år ska komma ned till de utsläppsnivåer som bästa tillgängliga teknik (BAT = Best Available Technique) medför idag. BillerudKorsnäs har beaktat detta vid investeringsplaneringen.

AVFALL OCH ÅTERVINNING

Det är en viktig utmaning för såväl pappersbranschen som BillerudKorsnäs att bidra till att andelen papper och kartong som återvinns ökar. Därför är också återvinning en av aspekterna när det gäller utveckling av gröna materialtekniker. Återvunnet papper är en viktig resurs, men genom att bolagets produkter är inriktade på nyfiber är den direkta påverkan på återvinningsströmmarna inte möjlig i den praktiska verksamheten.

Bolaget hanterar sitt producentansvar genom medverkan i och delfinansiering av



organisationer som operativt driver insamlingsarbetet, så som insamlingsorganisationen FTI i Sverige. Också genom medlemskap i branschorganisationer är bolaget engagerat i frågor som gäller återvinning och för att insamlingsystem och återvinningsprocesser blir effektiva nog att uppnå mesta möjliga positiva påverkan. Utöver papper hanterar bolaget avfall från produktionen, där arbetet pågår för att hitta avsättning för ökad återanvändning.

Hållbarhetsmål

Det nya basåret för BillerudKorsnäs måltal i hållbarhetsarbetet är 2013, det första hela verksamhetsåret för bolaget. För 2014 visar uppföljningen att arbetet med de flesta målen utvecklades positivt, men också att vissa insatser måste stärkas. Framgångar uppnåddes inom alla de tre områdena ekonomi, miljö och sociala aspekter.

UTFALL 2014

EKONOMISKA MÅL

Utvecklingen var bra för alla de ekonomiska målen. Särskilt glädjande var att implementeringen av den nya modellen för leverantörsutvärdering vid inköp medförde både ett utökat antal fysiska möten med utvärderingar och ett ökat antal självdeklarationer. Genom utvärderingarna stärks kontrollen och genom fysiska förbättringsmöten stärks möjligheten till påverkan i leverantörskedjan. Målet förändras nu så att det visar hur stor andel av inköpsvärdet som ska täckas av leverantörsutvärderingar. Innovationsgraden ökade också kraftigt, vilket är viktigt för bolagets produktutveckling och position på marknaden. Energieffektiviseringen fortsatte och visade tack vare åtgärder på flera av anläggningarna en förbättring från året före på ungefär 2,3%, vilket är mycket eftersom energieffektivisering drivits en lång tid.

MILJÖMÅL

Minskningen av fossila bränslen per producerat ton var stor, trots den försiktiga målsättningen för året att stabilisera utsläppen på 2013 års nivå. Ett skäl till framgången var ett mycket lyckat investeringsprojekt avseende bl a energieffektivisering i Skärblackska. Även på flera andra anläggningar åstadkoms stora förbättringar, t ex genom intrimning av den stora biopannan i Gävle. Utsläppen av växthusgaser från transporter av färdigvaror fortsätter att vara bättre än de branschgemensamma målen för 2020, även om det var en marginell ökning under året. Dessa mål kommer att omprövas och inriktningen är att ha nya mål till nästa år, då även vedrävaror inkluderas. För första gången har bolaget nu kunnat redovisa utsläppen för hela årets transportarbete på både råvaru- och färdigvarusidan, sid 33. Skogscertifiering av privata skogsägare kunde inte genomföras som planerat men målet ligger kvar.

SOCIALA MÅL

Ökningen av andelen kvinnliga chefer fortsatte och översteg målet för året. Även den totala andelen kvinnor ökade, men endast marginellt. Den positiva trenden för minskade arbetsskador bröts dessvärre, vilket bolaget nu kraftsamlar kring genom bl a att skapa mer utbyte mellan anläggningarna för överföring av kunskap och erfarenheter. Projektet med att ge fler ungdomar erfarenhet av arbetslivet startades på anläggningarna i Gävle och Skärblackska, genom att bolaget där nu ingår i det svenska, nationella projektet Tekniksprånget som ska stimulera teknikutbildning i landet. BillerudKorsnäs gör en stor insats för att hjälpa ungdomar att få arbetslivserfarenhet som del av sin utbildning. Under 2014 fick ungefär 200 ungdomar från grundskola, gymnasium och universitet arbetspraktik i sammanlagt 1 123 veckor i bolaget, motsvarande 28 skolår.



	KPI/NYCKELTAL	UTFALL 2013	MÅL 2014	UTFALL 2014	MÅL 2015	MÅL 2020
Ekonomi	1. Hållbarhet i värkedjan Antal och andel reviderade leverantörer, Inköp/Massa/Supply Chain, n	10 fysiska möten	15 fysiska möten	23 förbättringsmöten 95 självdeklarationer 40% av inköpsvärdet	50% av inköpsvärdet på två år	75% av inköpsvärdet på tre år
	2. Hög innovationsgrad Nya produkters andel av försäljningen ¹ , %	-	10	14	15	20
	3. Energieffektiv produktion Energiåtgång i produktionen, MWh/ton produkt för avsalu	5,422	5,322	5,299	5,25	5,00
Miljö	4. Fossilfri produktion Utsläpp av fossil CO ₂ från bränslen i industrin, kg/ton produkt	38	38	31,2	30	25
	5. Miljöanpassade transporter Transport av produkter, kg CO ₂ /ton produkt bas 2007	36,4 (-27%)	-	37,6 (-25%)	-	-20% ²
	6. Certifierad vedråvara Antal gruppcertifierade skogsägare av BillerudKorsnäs enligt FSC® eller PEFC™, n	71	100	77	100	200
Socialt	7. Kompetens och jämställdhet ³ a 1. Andel kvinnliga medarbetare, % a 2. Andel kvinnliga chefer, % b. Andel mål- och utvecklingssamtal, %	18,0 20,4 80,5	19 21 100	18,3 21,7 88	19,5 24 100	23 30 100
	8. Säkra arbetsplatser ³ Antal arbetsolyckor som leder till sjukskrivning, n/år	1,5/100 anställda. (9,4/miljon arbetstimmar ⁴)	<1,5/100 anställda. (<6,2/miljon arbetstimmar ⁴)	2,1/100 anställda. (12,7/miljon arbetstimmar)	<1/100 anställda. (<6,2/miljon arbetstimmar)	<1/100 anställda. (<6,2/miljon arbetstimmar)
	9. Arbetslivserfarenhet för ungdomar Införa modell för praktikplatser som stöder fler ungdomars etablering på arbetsmarknaden	-	Utforma praktikmodell för arbetslivserfarenhet	"Tekniksprånget" på två anläggningar + 1 123 praktikveckor	Ytterligare en anläggning med i "Tekniksprånget"	Praktikmodell införd på alla anläggningar för papper/kartong
<p>1 Nyckeltalet för nya produkter avser omsättningen för papper och kartong, vilket exkluderar massa, energi och pellets. Definition: (Innovationsfaktor * Nyhetsvärde* Omsättning)/Total omsättning. Nyhetsvärde är noll efter fem år.</p> <p>2 Branschgemensamt mål, tillsvidare fast.</p> <p>3 Detta sociala mål avser hela bolaget. Delmål om arbetslivserfarenhet avser anläggningarna för papper, kartong och massa.</p> <p>4 Beräkningen för miljon arbetstimmar efterkorrigerad.</p>						



Miljöstatistik

	Enhet	2014	2013
Produktion (G4-9)			
Kartong, papper och massa	ton	2 881	2 799
Träpellets	ton	498	433
Summa produktion	ton	3 379	3 232
Materialanvändning (EN 1)			
Förnybart			
Ved (inklusive pelletstillverkning)	km ³ fub	11 038	10 611
Massa externt inköpt	kton	340	327
Massa internt inköpt	kton	115	126
Kemikalier	kton	71	79
Summa förnybart material	kton	11 564	11 143
Icke-förnybart			
Kemikalier	kton	428	387
Summa materialanvändning	kton	11 992	11 530
Utsläpp till luft			
Svavel (S) varav diffusa källor	ton	404	464
Kväveoxider (Nox)	ton	3 231	3 151
Stoft	ton	1 168	1 024
Vattenanvändning (EN 8) ¹			
Ytvatten	milj m ³	216	217
Summa vattenanvändning	milj m³	216	217
Utsläpp till vatten (EN 22) ²			
Processvatten	milj m ³	152	145
COD (syreförbrukande organiska ämnen)	ton	31 891	29 681
TSS (Suspenderade ämnen)	ton	3 674	3 953
Organiskt bundet klor (AOX)	ton	160	158
Kväve	ton	447	472
Fosfor	ton	47	47

KOMMENTARER

Bolagets användning av bränslen i tillverkningen av papper, kartong och massa var under 2014 till 97,4% av bioenergi, en fortsatt ökning från 2013.

Både direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser minskade. Direkta utsläpp av fossil CO₂ per ton produkt minskade kraftigt, med 18%, från 38,0 till 31,2 kg. De indirekta utsläppen blev mindre genom att

inköpen av el och annan energi minskade och genom att bolaget köpte ursprungsgarantier för förnybar el från elbörsen. Räknat per ton produkt minskade energi-användningen med 2,3% under året.

Under året förekom inga betydande ekonomiska sanktioner eller juridiska prövningar pga överträdelser mot miljölagstiftningen (EN29).

1 Regn- och avloppsvatten används inte. Grundvatten 0,01 och kommunalt vatten 0,28 miljoner m³ årligen.

2 COD beäknas från TOC. Utsläpp sker till vattendrag invid produktionsanläggningarna.

3 Under året förfinades och kvalitets-säkrades energirapporteringen, så att även några efterkorrigeringar för 2013 kunde göras. Förändringen blev mindre än 1% för energi-användning och 2% för utsläpp av fossil CO₂. Värdena för energi och fossil CO₂ per ton produkt gäller nu produktionen för avsalu, jämfört med 2013 då avdrag för internt levererad massa gjordes (G4-22). Redovisade värden för energi-användning, GWh, multipliceras med faktorn 3,6 till TJ.

4 Användning av el och energi med avdrag för bränsle för egen el och såld energi.

5 Endast CO₂ rapporteras. Emissionsfaktor 76,2 ton CO₂eq/TJ (EU-ETS).

	Produktion Enhet	Kartong, papper och massa		Pellets	
		2014	2013	2014	2013
Energi-användning (EN 3) ³					
Fasta biobränslen	GWh	2 044	2 183		
Avlutar	GWh	9 857	9 415		
Råttalolja	GWh	113	104		
Övrigt (t.ex. såpa, gas, terpentin, metanol)	GWh	154	142		
Summa egna biobränslen	GWh	12 168	11 843		
Fasta biobränslen	GWh	690	639	272	302
Beckolja	GWh	737	722		
Summa köpta biobränslen	GWh	1 426	1 361	272	302
Tjockolja och tunnolja	GWh	167	232		
Gasol (LPG)	GWh	82	71		
Naturgas och flytande naturgas (LNG)	GWh	117	119		
Summa köpta fossila bränslen	GWh	366	421		
Biobränslen	GWh	13 595	13 204		
Fossilt bränsle	GWh	366	421		
Summa använda bränslen	GWh	13 961	13 625	272	302
Andel använda fossila bränslen	%	2,6	3,1	0	0
Inköpt ånga, biobaserad	GWh	261	274		
Inköpt ånga, fossilbaserad	GWh	54	56		
Inköpt hetvatten	GWh	13	14		
Summa inköpt ånga, hetvatten	GWh	328	345		
Såld primärenergi (ex ånga)	GWh	396	249		
Såld sekundär (spillvärme)	GWh	582	673		
Summa såld energi	GWh	977	921		
Inköpt el	GWh	1 739	1 784	62	62
Egenproducerad el	GWh	1 406	1 377		
Såld el	GWh	48	19		
Summa elektricitet	GWh	3 097	3 143	62	80
Summa energi-användning ⁴	GWh	15 268	15 177	334	382
Energiintensitet (EN 5) ⁴	MWh/ton prod.	5,299	5,422	0,671	0,883
Utsläpp av växthusgaser CO₂eq ⁵					
Biogena bränslen (EN 15)	kton CO ₂ eq	4879	5133	94	104
Fossila bränslen (EN 15)	kton CO ₂ eq	90	106	0	0
Summa direkta växthusgaser		4 969	5 239	94	104
Köpt ånga, fossila utsläpp (EN 16)	kton CO ₂ eq	4,1	4,2	0	0
Köpt elektricitet, fossila utsläpp (EN 16)	kton CO ₂ eq	14,2	58,9	7,5	16,0
Summa indirekta växthusgaser		18,3	63,1	7,5	16,0
Intensitet fossil CO₂eq (EN 18)					
Direkta utsläpp, bränslen	kg CO ₂ eq/ton	31,2	38,0	0	0
Indirekta utsläpp, köpt el och energi	kg CO ₂ eq/ton	6,4	22,5	7,5	16,0
Summa utsläpp per ton produkt	kg CO₂eq/ton prod.	37,6	60,5	7,5	16,0

Medarbetarstatistik

MEDARBETARSTATISTIK 2014 (2013)

	TOTALT	SVERIGE	FINLAND	STOR-BRITANNIEN	BALTIKUM	SÄLJ-KONTOR ⁵
Anställda						
Medelantal anställda ¹ (G4-10)	4 195 (4 270)	3 448 (3 621)	178 (185)	140 (142)	237 (235)	192 (87)
Anställda vid årets slut	Antal 4 246 (4 254)	3 488 (3 607)	178 (176)	140 (143)	249 (242)	191 (86)
varav kvinnor	% 18,3 (18,0)	17,0 (17,5)	13,5 (14,2)	7,9 (8,4)	20,2 (20,2)	53,9 (55,2)
varav kollektivanställda	% 62 (65)	64 (64)	67 (68)	68 (67)	76 (84)	1 (0)
varav tjänstemän	% 38 (35)	36 (36)	33 (32)	32 (33)	24 (16)	99 (100)
Andel kvinnor av chefer ²	% 21,7 (20,4)	20,1 (19,2)	22,2 (22,2)	20,0 (20,0)	26,3 (29,4)	32,6 (35,3)
Genomsnittsalder (LA12)	År 46,5 (46,7)	47,1 (47,9)	46,2 (46,3)	48,0 (48,7)	42,9 (43,9)	39,9 (42,2)
Sjukfrånvaro (LA6)						
Total sjukfrånvaro i % av arbetad tid	% 3,4 (3,3)	3,4 (3,2)	6,2 (5,4)	2,9 (3,2)	4,1 (4,1)	0,6 (1,2)
Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, män	% 3,9 (3,2)	3,3 (3,1)	7,0 (6,1)	2,8 (3,1)	4,2 (4,1)	0,3 (1,0)
Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, kvinnor	% 1,9 (3,6)	3,9 (3,7)	1,5 (1,8)	4,0 (4,6)	3,6 (4,0)	0,9 (1,4)
Arbetsolyckor (LA6)						
Arbets-skador ³ med sjukfrånvaro	Antal 86 (64)	80 (59)	2 (3)	2 (2)	1 (0)	1 (0)
Arbets-skador med sjukfrånvaro/100 anställda	Antal 2,1 (1,5)	2,3 (1,7)	1,1 (1,9)	1,4 (1,5)	0,4 (0)	1,1 (0)
Arbets-skador med sjukfrånvaro/miljon tim ⁴	Antal 12,7 (8,2)	13,9 (9,1)	7,9 (10,3)	8,0 (8,0)	2,4 (0)	6,0 (0)
Arbets-skador utan sjukfrånvaro	Antal 417 (426)	375 (400)	18 (11)	24 (15)	0 (0)	0 (0)

- 1 Andel av medarbetare i Sverige, Finland, Storbritannien och Baltikum som omfattas av kollektivavtal är 95% (G4-11).
- 2 I styrelse och ledningsgrupp är 24% kvinnor. Åldersfördelningen är 29% 30-50 år och 71% över 50 år.
- 3 Antal arbets-skador rapporterades månadsvis under 2014 för hela bolaget och jämfördes med det övergripande måttet. Beräkningarna utgår vid årets början från aktuellt antal anställda och korrigeras i slutet av året då det faktiska medelvärdet för antal anställda är känt.
- 4 Antal arbets-skador med sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar.
- 5 Paccess ingår i denna redovisningsgrupp.

KOMMENTARER

Jämfört med föregående år skedde inga större förändringar avseende medarbetarstatistiken. Fler medarbetare tillkom på försäljningskontoren enligt tabellen, men beror mest på omfördelning av medarbetarnas tillhörighet.

Den totala andelen kvinnor i chefspositioner ökade relativt bra, medan andelen kvinnor ökade marginellt. Fortfarande återstår mycket att göra, men trenden är ändå positiv för bolagets långsiktiga mål. Sjukfrånvaron var i genomsnitt på samma nivå som

året för. Antalet arbets-skador med sjukfrånvaro ökade dessvärre, oftast orsakade av kläm-, sår- och muskelskador. Som tidigare redovisats har detta lett till att större satsningar nu görs på bland annat samarbete och kunskapsutbyte mellan anläggningarna för att hitta bästa arbetssätt.

Lönekartläggningarna visade inte på några osakliga skillnader mellan kvinnor och män i jämförbara yrkesgrupper. Några korrigeringar fick göras på individnivå så att en jämlik lönesättning upprätthölls.

LÖNEKARTLÄGGNINGAR (LA13)⁶

Jämförbara befattningar	Genomsnittslöner, kvinnor/män %	
	Kartläggning 1	Kartläggning 2
Arbetsledare	97,0	100,7
Operatör	95,4	98,4
Laborant	102,8	91,4
Planerare/koordinator/utvecklare	107,2	113,1
Totalt alla anställda	102,8	99,5

⁶ Lönekartläggningar under 2014 för två svenska produktionsanläggningar, vilka här i enlighet med GRI-indikatorn LA13 definieras som "signifikanta platser för verksamheten" och därmed har valts ut för redovisning. I denna redovisning valdes de fyra grupper av befattningar ut som bedömdes jämförbara. Lönekartläggningar krävs endast enligt den svenska lagstiftningen. Jämförelserna bygger på modellen Lönevågen. Utöver ovanstående genomfördes kartläggning på en mindre enhet, där andelen kvinnor var så låg (7%) att en jämförande redovisning för yrkesgrupper inte är relevant här. Dessutom påbörjades en kartläggning som redovisades under 2015.

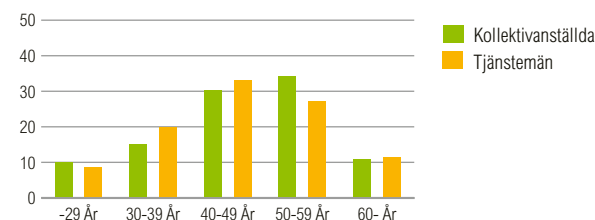
ANDEL ANSTÄLLDA KVINNOR OCH MÄN (G4-10)



SJUKFRÅNVARO FÖRDELAD PÅ ÅLDERSGRUPPER (LA 12)



ÅLDERSFÖRDELNING, % (LA12)



Data ej tillgänglig för indelning på olika yrkeskategorier av anställda.



INTRESSENT-GRUPPER	DEFINITION	DIALOGFORM	FRÅGESTÄLLNINGAR/FOKUS	RESPONS/UTFALL
INVESTERARE	Aktieägare Analytiker Potentiella investerare	Årsredovisning inkl årsöversikt och hållbarhetsredovisning, Delårsrapporter, Externa rapportssystem, Enkäter från analytiker, Websida, Investerarmöten, Analytikerträffar, Presskonferenser, Kapitalmarknadsdag, Enkäter från investerare, Väsentlighetsanalys. Enkäter från etik- och miljöfonder.	Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling, Strategier, Utmaningar, Risker, Miljöpåverkan, Arbetsförhållanden, Mänskliga rättigheter i leverantörskedjan.	Hållbarhetsredovisning, Strategiskt ramverk, Corporate Responsibility rating Oekom Research, Redovisning klimatarbete och skogsbruk i CDP, Uppförandekod baserad på UN Global Compact, Nätverk Save Food.
KUNDER	Befintliga kunder Potentiella kunder Kunders kunder Slutkonsumenter	Personliga möten, Dagliga kontakter, Mässor, Seminarier & kundträffar, Kundenkät, Externa rapporteringssystem, Frågeformulär från kunder, Väsentlighetsanalys.	Hållbart företagande, Uppförandekod, Specifika frågor: ekonomi, miljöfrågor som t ex koldioxidutsläpp, miljöpåverkan av produkter, vattenförsörjning och -utsläpp, arbetsförhållanden som säkerhet på arbetsplatser, mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, EUTR.	Hållbarhetsredovisning, Strategiskt ramverk, Säljstöd, Produktutveckling, Enkät svar, Livscykelanalyser för produkter (IVL), Miljöprestanda EU Ecolabel och Svanen, CSR-ranking Ecovadis, Nätverk Save Food, EUTR-rapport.
MEDARBETARE	Dagens medarbetare	Arbetsplatsmöten, Chefsmöten, Internutbildningar, Medarbetarenkät, Incidentuppföljning, Måi- och utvecklingssamtal, Väsentlighetsanalys.	Uppförandekod, Affäretiska frågeställningar, Kompetensutveckling, Arbetsmiljö & säkerhet, Friskvård, Mångfald.	Hållbarhetsredovisning, Strategiskt ramverk, Kompetensutvecklingsinsatser, Modell för förbättringsarbete, Nätverk för arbetsmiljö- och säkerhetsarbete, Handlingsplan mot kränkande särbehandling, Vidareutvecklat traineeprogram, Enkät svar, Webbutbildning om Uppförandekoden.
	Fackliga representanter	Lokala samverkansmöten, Samverkansforum koncernnivå, European Workshop Council, Väsentlighetsanalys, Analys lönekartläggning.	Arbetsmiljö och säkerhet, Ungdomars arbetslivserfarenhet, Kompetensutveckling, Ekonomi, Avtalsvillkor, Mänskliga rättigheter, Hållbarhet i leverantörskedjan.	Öppen och konstruktiv dialog, Lönekartläggningar.
	Framtida medarbetare	Besök anläggningar /skogsbruk, Arbetsmarknadsdagar på högskolor och universitet, Föreläsningar, Intervjuer/enkäter för examensarbeten/ uppsatser, Artiklar, Skogen i Skolan.	Verksamhetsbeskrivningar, Produkter, Kundkrav, Hållbarhetsinriktning, Certifiering, Miljöpåverkan, Energi, Etik, Attraktiv arbetsgivare, Arbetsförhållanden, Anställningsvillkor.	Hållbarhetsredovisning, Employer Branding-satsning, Sponsring, Stipendier, Traineeprogram, Praktikplatser, "Teknikspränget", Dokumenterade skolarbeten, Kunskapsöverföring om branschen, Ranking av bolaget.
AFFÄRSPARTNERS	Samarbetspartners	Täta kontakter och utvecklingsprojekt.	Utveckling av hållbara och resurssnåla förpackningar, Utveckling av mikrofibribllär cellulosa.	Hållbarhetsredovisning, Strategiskt ramverk, Nya produkter, Nya affärsmodeller.
	Befintliga leverantörer	Upphandlingar, Leverantörsutvärderingar, Förbättringsmöten, Väsentlighetsanalys.	Uppförandekod, Krav vid internationalisering, Ekonomi, Minskad miljöpåverkan, Säkerhet på arbetsplatsen.	Hållbarhetsredovisning, Ny modell för leverantörsutvärdering.
	Kreditgivare	Personliga möten, Finansiell kommunikation.	Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling.	Strategiskt ramverk.
SAMHÄLLE	Närboende och lokala föreningar	Inskickade synpunkter, Informationsträffar, Miljöredovisningar, Väsentlighetsanalys.	Utsläpp till luft och vatten, Händelser och framtidsplaner på anläggningarna.	Hållbarhetsredovisning, Dialog för förståelse, Åtgärder för minskade störningar.
	Skolor och universitet	Löpande kontakt er och samarbeten, Nätverk, Studiebesök.	Kompetensbehov, Utbildningsinnehåll, Praktikplatser, Kompetensförsörjningsaktiviteter, Branschfrågor.	Bas för framtida rekryteringar, Ökat utbud tekniska yrkesutbildningar, Utformning gymnasieutbildning.
	Myndigheter och departement	Kontakter länsstyrelser/kommuner, Lagstadgade miljörapporter, Prövning av produktionstillstånd, Averkningssaneringar, Uppvaktningsrapporter.	Utsläpp till luft och vatten, buller, energi, markfrågor, avfall, kemikalieanvändning, Natur- och kulturmiljövård i skogsbruk, Gränsdragningar för naturvårdsinsatser.	Bättre förståelse för varandras synpunkter i miljöfrågor, Nytt produktionstillstånd Rockhammar, Klargöranden om nyckelbiotoper från Skogsstyrelsen.
	Externa revisorer, Certifieringsorgan	Platsbesök och annan slags dialog i samband med revisioner, Arbetsgrupper för standardrevidering.	Lagstiftning och krav i aktuell standard.	Certifikat för verksamheten, Utformning av nya standarder.
	Branschorganisationer	Informationsmöten, Arbetsgrupper, Styrelsearbete, Utredningar, Utvecklingsarbeten, Lagremisser.	Lagstiftning, Standardisering, Hållbarhet, Bioekonomi, Branschmål, policys och strategier.	Branschinformation, Gemensamma mål, Utvecklingsaktiviteter, Utformning av nya standarder.

Vad tyckte intressenterna?

Väsentlighetsanalysen 2013 visade vad BillerudKorsnäs borde prioritera av olika kategorier inom GRI-systemet, såsom ekonomi, miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter, samhälle och produktansvar. Under 2014 genomförde bolaget en uppföljning av denna väsentlighetsanalys bland de fem viktigaste intressentgrupperna, investerare, kunder, leverantörer, anställda och samhälle.

Svarsfrekvensen vid uppföljningen var inte så hög, ungefär 60%. Men de som svarade var påfallande positiva till att uppföljningen gjordes och till rapportens utformning, saklighet och lättillgänglighet. Med dessa svar som grund har formatet behållits i denna rapport, samtidigt som flera förbättringsförslag tagits tillvara.

FÖRBÄTTRINGAR

Investerare framhöll att de vill veta mer om de risker, trender och stora utmaningar som påverkar bolaget och vilka strategierna är för att möta dem. De vill även veta vad som inte har lyckats och varför samt hur förbättringsarbetet bedrivs. I denna rapport ingår därför mer noggranna beskrivningar av bolagets påverkan och utmaningar. Bland kunder framhölls intresse av vilka sociala aktiviteter BillerudKorsnäs driver också utanför Sverige. Efter en mer noggrann uppföljning av detta visar nu rapporten ett flertal intressanta aktiviteter på både lokal och global nivå. Flera intressenter efterfrågade mer information om hanteringen av mänskliga rättigheter. Några efterlyste en del ytterligare detaljer om



produkters miljöprestanda, samtidigt som särskilt leverantörer och anställda framhöll vikten av att göra redovisningen och språket så enkelt som möjligt.

SLUTSATSER

Uppföljningen av väsentlighetsanalysen gav insikter om hur hållbarhetsarbetet kan breddas och redovisningen utvecklas för att öka värdet för intressenterna. Samtidigt uppskattas tydligt en lättillgänglig redovisning. Detta innebär att upplägget för GRI G4, där väsentlighetsanalysen används för att identi-

fiera det viktigaste, är fortsatt central för BillerudKorsnäs. Årets uppföljning visade att en fortsatt satsning krävs för leverantörsutvärderingar, miljöarbete angående vatten och avfall samt mänskliga rättigheter.

För att möta önskemål om mer detaljer har redovisningen i år utökats med fem GRI-indikatorer, två för miljöområdet och tre för mänskliga rättigheter. Dessa gäller återanvändning av vatten och miljöklagomål samt föreningsfrihet, tvångsarbete och ursprungsbefolkning. Därmed sker nu rapportering för 34 (cirka 75%) av de

sammantaget 45 aspekterna inom GRI-systemet, vilket i sin tur medför att ungefär 44% av de mer detaljerade indikatorerna på nivån under ingår i redovisningen (se bilaga). Dessutom ger redovisningen ytterligare lite mer information i vissa andra delar där det framkommit önskemål, t ex kring risker, strategier och sociala aktiviteter.

Den inriktning bolaget nu har på hållbarhetsarbetet stöds också av den löpande intressentdialogen redovisad på sid 52.

“

Mycket positivt att ni efterfrågar input, verkligen ett stort plus som visar ambitionsnivå och seriositet.

“

Vi vill veta mer om risker och strategi, varför inte mål nåtts.

Externa nätverk för utveckling

BillerudKorsnäs ingår i många nätverk för att lära från, bidra till och påverka utvecklingen inom skogsnäringen och förpackningsområdet. Arbetet kan gälla allt från industriell teknik till de politiska processerna inom EU.

Bolaget tog 2014 över ordförandeskapet i Skogsindustrierna och ingick därmed också i styrelsen för den europeiska samarbetsorganisationen för pappersindustri, CEPI.

Inom vätskekartongssamarbetet ACE drevs projekt med WWF, bl a för utvärdering av EUs timmerlagstiftning (EUTR) och utveckling av verktyget WWF Water Risk Filter, som ska kunna användas för analys av vattenanvändning inom industrin globalt.

BILLERUDKORSNÄS VILL MINSKA MATSVINNET – ÄR MED I SAVE FOOD

Save Food, som är ett världsomspännande FN-stött initiativ mot livsmedelsförluster och matsvinn, startades 2011 och har som mål att minska den mängd mat som förloras eller kasseras. Totalt beräknar man att cirka 1,3 miljarder ton mat gå till spillo varje år, vilket motsvarar 3,3 gigaton i CO₂-utsläpp. Det kan jämföras med utsläppen från all vägtrafik i USA under 2010 som då nådde 1,5 gigaton.

Koldioxidutsläppen från odlade varor som transporteras långt för att aldrig konsumeras är mycket höga. En stor del av svinnet under långa transporter orsakas av svaga förpackningar. Med smarta förpackningslösningar kan BillerudKorsnäs bidra till minskat svinn.

UTVECKLING AV SKOGSINDUSTRIN

De övergripande nätverk bolaget hade mest engagemang i för utveckling av skogsindustrin och dess produkter var de nedanstående. Av dessa tillkom ACCA under året.

- Confederation of European Paper Industries (CEPI)
- European Federation of Corrugated Board Manufacturers (FEFCO)
- Miljöpack
- Normpack
- Skogsindustrierna
- Alliance for Beverage Cartons and the Environment (ACE)
- Bio-based Industries Initiative
- SSG Standard Solutions Group
- Innventia
- Paper Province
- Asian Corrugated Carton Association (ACCA)

Smarter Packaging i Sydafrika

I början av året ordnade BillerudKorsnäs ett gemensamt möte med representanter för förpackningsindustrin i Sydafrika.

Under temat Smarter Packaging samlades omkring 100 nuvarande och potentiella kunder från Sydafrika och omkringliggande länder tillsammans med dotterbolaget Paccess, maskinleverantörer, varumärkesägare och representanter för universitet.

Syftet var att bygga nya nätverk och relationer samt att inspirera varandra. Sydafrikas affärsutveckling, risker och möjligheter stod på agendan liksom BillerudKorsnäs synsätt på vad "rätt" förpackning kan åstadkomma.

Idag handlar slaget om konsumenterna mycket om varumärkesbyggande och i köpsituationen är förpackningarna ofta det som avgör.

Förpackningens olika roller diskuterades och att samarbete ger idéer för produktutveckling och innovation.



Utmärkelser och erkännanden

LAFARGE GLOBAL SUPPLIER AWARDS

Lafarge, världsledande inom byggmaterial, belönade det arbete som gjorts i nära samarbete mellan Lafarge Research Centre i Lyon, Frankrike, och BillerudKorsnäs Sack Lab, Sverige, för att utveckla en ny förpackningslösning för säck.

Carlos Espina, Senior Vice President på Lafarge Research & Development berömdes årets vinnare av produktutvecklingspriset:

”Utvecklingsprojektet är ett spännande och berikande samarbete mellan BillerudKorsnäs och Lafarge. Projektet visar att det går att uppnå stora saker om parterna i värdekedjan samarbetar och har förtroende för varandra.”

PRO CARTON ECMA AWARD

Två bidrag tillverkade med BillerudKorsnäs White blev vinnare i förpackningstävlingen Pro Carton ECMA Award i år.

Alexir Packaging Peppersmith Clipstrip – en användarvänlig hållare för små pepparmintpastiller som syns utmärkt i butiken tack vare den fina färgåtergivningen.

Bayer Kartonagen VIVA Bottle-Hänger – en flaskhållare som håller och visar upp flaskorna effektivt med hjälp av den starka kartongen.



PIDA – BILLERUDKORSNÄS PACKAGING IMPACT DESIGN AWARD

PIDA är en tävling i förpackningsdesign som BillerudKorsnäs arrangerar i samarbete med universitet i Frankrike, Tyskland och Sverige.

Utmaningen i år var ”Breaking the Code”, med nytänkande och förnyelse vid förpackning av champagne. De skulle visa hur den lyxiga traditionstygda drycken kan nå en yngre målgrupp och samt hur BillerudKorsnäs förpackningskartong kan användas för att skapa hållbara och innovativa förpackningslösningar och utmana konventionella idéer.



SPICE:14 – SUSTAINABLE PACKAGING AND INNOVATION COMMUNICATION EVENT

En pop-up-butik i BillerudKorsnäs material anpassad för bensinstationer blev det vinnande konceptet när eleverna på Berghs School of Communication tävlade om hur den digitala musiktjänsten Spotify ska möta människor fysiskt.

Totalt deltog tolv grupper som presenterade 24 olika lösningar för Spotify. Bakom tävlingen står Berghs School of Communication, Spotify och BillerudKorsnäs.

Transparent rapportering

Det är en del av hållbarhetsstrategin och de ansvarsfulla affärerna för BillerudKorsnäs att externt låta granska verksamheten enligt erkända och trovärdiga system samt tillhandahålla korrekt och transparent rapportering. Detta visas av att denna rapport är granskad och verifierad av det externa revisionsbolaget EY.

Under 2014 utökades rapporteringen till FN Global Compact till nivån Avancerad. Rapporteringen till CDP Investors utökades med CDP:s moduler Forests och Supply Chain. Resultaten är tillgängliga på CDP:s hemsida, där det visas att BillerudKorsnäs ökade sin poäng kraftigt för 2013 i modulen för Investors. En förhoppning är att bolaget ska ta sig ytterligare en bit högre vid nästa

rapporteringstillfälle till följd av det arbete som under 2014 bedrevs för minskade utsläpp av växthusgaser. BillerudKorsnäs redovisar sedan tidigare nio miljövarudeklara-tioner i det internationella systemet EPD, tillgängliga på www.environdec.com.

Under året tillkom resultat från analytiker-företaget Oekom Research och det gjordes en uppdatering av rapporteringen till systemet Ecovadis som används av många globala företag vid utvärdering av leverantörer. Oekom Research fann att BillerudKorsnäs skulle rankas som Prime, dvs som ett bolag av intresse för den som vill investera i verk-samhet med goda miljömässiga och sociala prestanda. Ecovadis fann att BillerudKorsnäs skulle rankas på nivån Guld, dvs i topp-gruppen av alla totalt rankade bolag liksom av bolagen i branschen.

Nytt för året var också att avsalumassa från Gruvön och Karlsborg blev godkänd av miljömärkningarna Svanen och EU Ecolabel för användning i papper med motsvarande miljömärkning.

Bolaget rapporterar även i systemet Sedex (Supplier Ethical Data Exchange) och till WWF Environmental Paper Company Index på bolagsnivå och Check Your Paper för vissa produkter.

EXEMPEL PÅ TRANSPARENT RAPPORTERING FÖR ANSVARSFULLA AFFÄRER

Externa system/initiativ	Fokus/rapportering
Global Reporting Initiative (GRI)	Hållbarhetsredovisning
FN Global Compact	Hållbarhetsredovisning
CDP - Driving Sustainable Economies	Växthusgaser, Skogsbruk och Supply Chain
Oekom Research	Miljö och sociala aspekter
Environmental Product Declaration	Miljövarudeklara-tioner på 9 st produkter
WWF Environmental Paper Company Index	Miljöprestanda för hela BillerudKorsnäs
WWF Check Your Paper	Miljödata tre oblekta säckpapper
EcoVadis	Arbetsförhållanden, miljö, leverantörskedja
Sedex (Supplier Ethical Data Exchange)	Arbetsförhållanden, miljö för enskilda anläggningar
EU Ecolabel och Svanen	Massa från Gruvön och Karlsborg



Om rapporten

Årets rapport följer GRI G4-standarden för andra året och är externt granskad. BillerudKorsnäs har valt den sk "Core" nivån för att möta intressenters förväntningar. Hållbarhetsredovisningen publiceras fristående från den ekonomiska redovisningen i tryck och på bolagets webbsida.

ANDRA ÅRETS RAPPORTERING

2014 var det andra året för sammantagen rapportering efter bildandet av BillerudKorsnäs. Årets redovisning bygger på data för två jämförbara år. GRI G4-standarden uppfylls enligt kriteriet "in-accordance" på nivån "core". Denna nivå inbegriper alla väsentliga delar och ger en helhetssyn över BillerudKorsnäs påverkan på relevanta hållbarhetsområden. Väsentlighetsanalysen, som gjordes mycket omfattande inför 2013 års redovisning, följdes upp under 2014 och resulterade i fyra nya aspekter att rapportera om, Miljöklagomål, Föreningsfrihet, Tvångsarbete och Respekt för ursprungsbefolkning. Därmed har intressenterna och bolaget identifierat ungefär 75% av GRI-systemets aspekter som den väsentliga kärnan att rapportera om. Hållbarhetsredovisningen görs årligen, den senaste publicerades i mars 2014. Redovisningen utgör också rapporteringen till FN Global Compact och den så kallade Communication on Progress.

REDOVISADE BOLAG

Inga betydande förändringar har skett jämfört med föregående års rapport vad gäller avgränsningar, nyförvärv, kapitalstruktur, leverantörskedja, mätmetoder eller annat som kan påverka jämförbarheten med föregående år. Som nytt basår gäller nu 2013, det första hela verksamhetsåret för BillerudKorsnäs. Den externa granskningen genomförs av EY (sid 60) och omfattar alla GRI-indikatorer som valts ut i väsentlighetsanalysen. Redovisningen gäller alla bolag där BillerudKorsnäs har operationell kontroll, dvs majoritetsägda bolag i enlighet med Årsredovisning 2014. Rapportens primära målgrupp utgörs av investerare, vilka också bidragit med synpunkter vid avstämningen av innehållet i rapporten från föregående år.

KONTAKTA OSS GÄRNA

BillerudKorsnäs tar gärna emot åsikter och kommentarer om årets hållbarhetsrapport. Personer att kontakta:

Bengt Brunberg
Hållbarhetschef
+46 26 15 10 00

Henrik Essén
Direktör Kommunikation och Hållbarhet
+46 8 553 335 00

Karin Hågfeldt
Direktör HR
+46 8 553 335 00

Ett stort steg framåt



"Jag vill påstå att årets hållbarhetsarbete tagit ett stort steg framåt.

Det har blivit tydligare vad hållbarhet är för bolaget och hur detta hänger ihop med mål och uppgift för oss. I rapporten har vi klargjort vilka åtaganden vi gör för en hållbar framtid. Särskilt nöjd är jag med att våra nya processer för leverantörsutvärdering kommit på plats, då de är viktiga för bolaget på flera sätt. Det är också mycket glädjande att investeringar och internt arbete rejält minskat utsläppen av växthusgaser, från en redan låg nivå. Men mer finns att göra, så jag hoppas att ni vill följa vår utveckling i rapporten och höra av er till oss."

Bengt Brunberg, Hållbarhetschef



Ordlista

PRODUKTER

Avsalumassa är pappersmassa som säljs.

Cartonboard används för att tillverka förpackningar för olika typer av varor, t ex konfektyr, kosmetika och livsmedel.

CTMP är kemitermomekanisk massa som ingår i kartong och bidrar bl a till dess styvhet.

Fibreform® är papper med hög tøjbarhet som formas för att producera termoformade och djupdragna livsmedels- och konsumentförpackningar som till exempel tråg, blister.

NSSC är en halvkemisk massa som är råvara för fluting.

Sulfatmassa är kemisk massa som tillverkas genom kokning av vedflis med natriumhydroxid och natriumsulfid. Sulfatmassa kan blekas med bland annat kloridioxid, syrgas eller väteperoxid.

Säckpapper är papper med hög styrka för säcktillverkning.

Terpentin utvinns ur vedråvaran som en biprodukt i sulfatprocessen och används för framställning av parfym och i färgindustrin.

Vätskekartong används för att tillverka förpackningar till drycker och andra flytande livsmedel.

Wellpapp tillverkas genom hoplimning av två eller flera plana skikt - liner med ett eller flera vågformiga skikt - **fluting** - emellan.

SKOG

FSC® (Forest Stewardship Council) är en oberoende internationell medlemsorganisation för certifiering av skogsråvara som uppfyller kriterierna för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar.

Massaved är främst ved från gran, tall och björk för tillverkning av pappersmassa. Vedvolymen anges vanligen med måttet fastkubikmeter under bark, m³ fub.

PEFC™ (Program For the Endorsement of Forest Certification schemes) är en internationell certifiering av skogsråvara för uthålligt skogsbruk.

ENERGI OCH KLIMAT

Avlut (svartlut) är ett biobränsle och är förbrukad kokvätska från kokning av flis till massa. Lutens förbränns i sodapannan där de utlösta vedämnen (lignin) står för den största andelen av ett massabruks energibehov. Lutens kemikalier återvinns i också i processen.

Beckolja är ett biobränsle som är en restprodukt från raffinering av tallolja.

Biobränslen är förnybara bränslen som kommer från växtriket.

Carbon Footprint är den mängd växthusgaser som en produkt ger upphov till i hela kedjan "from cradle to grave".

Fossila bränslen är eldningsolja, gasol och naturgas. Förbränning av fossila bränslen bidrar till växthuseffekten.

Klimatförändring uppstår av att växthuseffekten förstärks och medför en global uppvärmning, nya vädermönster och smältande polarisar.

Tallolja är en bioolja som härrör från kådämnerna i

veden. Kådämnerna (hartser) bildar en såpa i sulfatprocessen som spjälkas med syra till tallolja. Den säljs som produkt för vidare förädling till bla kemikalier och bränsleadditiv, och kan även användas direkt som bränsle.

Växthusgaser avser vanligtvis **koldioxid (CO₂)** från förbränning av fossila bränslen.

EMISSIONER

COD (Chemical Oxygen Demand) är ett mått på den mängd syre som behövs för att bryta ned det organiska materialet i processavlopp. Analyseras ofta som TOC (Total Organic Carbon) och räknas om med en faktor.

Kväveoxider NO_x bildas vid förbränning i ångpannor och kan liksom svaveldioxid

ge försurning. Reningsutrustning och optimering av förbränningen ger minskade utsläpp till luft.

Närsalter (fosfor och kväve) Utsläpp av närsalter kan ge övergödning. Vilket som är viktigast att kontrollera varierar beroende på tillgång. Närsaltet det finns mest ont om kallas tillväxtbegränsande.

Reducerade svavelföreningar Vid sulfatmassatillverkning bildas svavelväte och andra illaluktande svavelföreningar, främst metylmerkaptan, dimetylsulfid och dimetyldisulfid. Dessa påverkar inte omgivande natur men kan ge problem med lukt för närboende.

Suspenderade ämnen (Total Suspended Solids) är suspenderade partiklar i vårt processavlopp.

Svaveldioxid omvandlas vid kontakt med fuktig luft till svavelsyra och faller ned som surt regn. I våra sulfatprocesser ingår svavel som en kokkemikalie, och vi har därför emissioner av svavel till luft.





HANTERING AV AVFALL OCH RESTPRODUKTER

Barkaska kan som alternativ till att läggas som avfall på deponi användas till gödning av skogsmark och utgöra täckmaterial i avslutade deponier. Askan kan också komposteras tillsammans med fiberslam.

Fiberslam är organiskt material och får därför inte deponeras. Det kan avvattnas och förbrännas i barkpannan eller komposteras. Försök pågår också med produktion av biogas.

Grönlutsslam måste tas ut från processen för sitt innehåll av metaller som kan ge beläggningar i pumpar, värmeväxlare och annan utrustning. Metaller kommer in i processen via vedråvaran. Grönlutsslam innehåller också en stor andel mesa (kalciumkarbonat) som har tillsatts för att kunna filtrera och tvätta det annars svår-

avvattnade slammet. Denna avfallsfraktion läggs normalt på deponi. Forskning pågår och försök har gjorts att använda slam till övertäckning av gruvor.

Mesa är förbrukad kalk, kalciumkarbonat, som normalt bränns om i en mesaugn till aktiv kalk, men som vid störningar mm tas ut från

processen. Mesa läggs normalt inte på deponi utan kan recirkuleras eller användas till annat ändamål. Den kan skickas för ombränning till kalk i extern ugn, användas som utfyllnad vid vägbyggen och strös på åkermark för att justera pH-värdet i marken.



Bestyrkanderapport

Oberoende granskares rapport över översiktlig granskning av upplysningar i BillerudKorsnäs AB:s hållbarhetsredovisning

Till läsarna av BillerudKorsnäs AB:s hållbarhetsredovisning

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i BillerudKorsnäs AB att översiktligt granska och uttala oss om delar av BillerudKorsnäs AB:s hållbarhetsredovisning för år 2014. BillerudKorsnäs AB har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de platser som det hänvisas till i GRI-index för 2014 på sidorna 62-70 i denna rapport. Vår översiktliga granskning har omfattat de GRI-upplysningar som i detta GRI-index anges som externt verifierade.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår i GRI-index under upplysningarna G4-17 - G4-23, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines G4 (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av BillerudKorsnäs AB:s egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper.

Vårt ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om specifika delar av hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med den internationella bestyrkandestandarden ISAE 3000 (Andra bestyrkandeuppdrag än revision eller översiktlig granskning av historisk finansiell information) utfärdad av The International Auditing and Assurance Standards Board.

Standarden förutsätter bland annat att den som utför uppdraget följer den internationella revisorsorganisationens IFAC:s principer för professionell etik för att säkerställa oberoendet.

Vår översiktliga granskning har omfattat

- uppdatering av vår kunskap och förståelse för BillerudKorsnäs AB:s organisation och verksamhet,
- bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov samt resultat av materialitetsanalys,
- intervjuer med ansvariga chefer, på koncernnivå, dotterbolagsnivå och på utvalda enheter i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i GRI-upplysningarna är fullständig, riktig och tillräcklig,
- tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- kartläggning av design för de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- utvärdering av den modell som använts för att beräkna GHG-utsläpp,
- analytisk granskning av rapporterad information,
- avstämning av relevant finansiell information mot företagets årsredovisning för år 2014,
- bedömning av företagets uttalade tillämpning avseende GRIs riktlinjer för G4.

En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionsd i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter

som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G4, utgiven av The Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Dessa framgår i ovan nämnda GRI-index under upplysningarna G4-17 - G4-23. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Med grund i vårt arbete som beskrivs i denna rapport har det inte kommit fram något som gör att vi anser att de delar av hållbarhetsredovisningen som omfattats av vår översiktliga granskning inte i allt väsentligt, är upprättade i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 6 mars 2015

Ernst & Young AB

Martin Brenner
Auktoriserad revisor

Håkan Ulrichs
Partner, Climate Change & Sustainability Services

Details for the GRI G4 review

- 62 G4 Content Index GRI Standard Disclosures
- 71 Index Disclosures on Management Approach
- 77 Aspect-Specific G4-DMA-b
Supplier Assessments

Detaljer från den externt genomförda granskningen finns på sidorna 62-79 i den fullständiga versionen på www.billerudkorsnas.com



BILLERUDKORSNÄS



Konsumenter
uppskattar
miljövänliga
papperskassar.

Starkt, hållbart och attraktivt

Materialet är avgörande för hållbara och attraktiva bärkassar. BillerudKorsnäs tillverkar kvalitetspapper av nyfiber från nordliga skogar vilket ger styrka och renhet och därför attraherar kunder i många olika branscher.

Alla kvaliteter i sortimentet förbättrar funktionen i hela värdekedjan – från tryckarens önskemål om god färgåtergivning, via förpackningstillverkarens krav i produktionsprocessen till varumärkesägarens förväntningar på en stark och snygg bärkasse som förstärker varumärket på bästa sätt.

En stark och hållbar kasse är lönsam på många sätt. Den skyddar varorna, minskar svinn och sparar pengar. Med BillerudKorsnäs kraftpapper kan materialåtgång och vikt minskas väsentligt jämfört med kassar tillverkade av papper med låg styrka som inte är anpassade för denna slutanvändning.

BillerudKorsnäs kraftpapper, Xpression, är extremt starka, de är noggrant testade, utvärderade och gjorda för att passa de mest krävande applikationerna och är därför särskilt lämpliga för tunga livsmedelskassar.

De är väldigt uppskattade av förpackningstillverkare och slutanvändare. I en studie av 8 000 europeiska konsumenter¹ angav 93% att de föredrog bärkassar av papper och att papper är bättre för miljön än andra material.

¹ Consumer survey on packaging, Ipsos, Speciality Paper Manufacturers Association, 2007