

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

20
22


BILLERUD


BILLERUD



SIDAN 22

Hållbarhet

| | |
|------------------------------|----|
| Inledning | 23 |
| Säkerheten först | 24 |
| Klimatpåverkan | 26 |
| Framtidens material | 29 |
| Värdekedja | 31 |
| Hållbar skogsråvara | 32 |
| Ansvarsfull leverantörskedja | 34 |
| Engagerade arbetsplatser | 36 |
| Resurseffektiv produktion | 38 |
| Samhällsengagemang | 40 |
| Ansvarsfullt företagande | 42 |



SIDAN 72

Finansiella rapporter

| | |
|--|-----|
| Finansiella rapporter för koncernen | 72 |
| Koncernens noter | 76 |
| Finansiella rapporter för moderbolaget | 107 |
| Moderbolagets noter | 111 |
| Underskrifter | 119 |
| Revisionsberättelse | 120 |



SIDAN 3

Detta är Billerud

| | |
|------------------------|----|
| 2022 i korthet | 4 |
| Viktiga händelser | 5 |
| VD-ord | 6 |
| Globala trender | 8 |
| Strategi | 10 |
| Mål och måluppfyllelse | 12 |
| Vår verksamhet | 14 |
| Produktområde Board | 16 |
| Produktområde Paper | 19 |



SIDAN 45

Förvaltningsberättelse

| | |
|---|----|
| Förvaltningsberättelse | 46 |
| Bolagsstyrning inom Billerud | 53 |
| Ersättningar i Billerud | 58 |
| Internkontroll över finansiell rapportering | 61 |
| Koncernledning | 63 |
| Styrelse | 65 |
| Risker och riskhantering | 67 |



SIDAN 124

Hållbarhetsnoter och övrig information

| | |
|---|-----|
| Hållbarhetsnoter | 124 |
| Bestyrkanderapport | 153 |
| Fem år i sammandrag och alternativa nyckeltal (APM) | 154 |
| Kvartalsdata | 158 |
| Aktien | 160 |
| Nyckeltal – definitioner och syfte | 162 |
| Aktieägarinformation | 164 |
| Adresser | 165 |

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

Billerud redovisar information om ekonomi, hållbarhet och bolagsstyrning i en gemensam rapport. Den lagstadgade årsredovisningen, som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter, omfattar sidorna 45–119. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 23–44, 67–71 och 124–152 och är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, GRI Standards, och är externt granskad. Hållbarhetsredovisningen omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÄRL 6 kap 11§.

Detta är Billerud

Billerud erbjuder papper och förpackningsmaterial som utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid. Vi är ett världsledande företag inom pappers- och förpackningsprodukter av premiumkvalitet tillverkade av nyfiber. Vi har ett starkt engagemang för hållbarhet, kvalitet och kundvärde.



Nettoomsättning 2022 per region

- Europa, 48%
- Amerika, 34%
- Asien, 14%
- Övriga, 4%



Nettoomsättning 2022 per produktkategori

- Grafiskt papper, 20%
- Vätskekartong, 20%
- Kraft- och specialpapper, 13%
- Containerboard, 13%
- Säckpapper, 9%
- Förpackningskartong, 8%
- Avsalumassa, 8%
- Övrigt, 9%

Finansiellt rekordresultat

Billeruds finansiella resultat för 2022 var utmärkt.

Den organiska och valutaneutrala nettoomsättningen ökade med 16%, med stöd av en stark efterfrågan och högre priser på alla våra produkter. Nettoomsättningen ökade med 63% inklusive den nordamerikanska verksamheten (tidigare Verso), som förvärvades den 31 mars 2022. Den totala försäljningsvolymen av kartong och papper var ungefär 3,6 miljoner ton.

Bolagets resultat under 2022 var det högsta någonsin, främst på grund av förvärvet av Verso. Resultatet stärktes även av

ökade priser och en förbättrad mix, som mer än kompensade för högre kostnader för råvaror, energi och logistik. Mixförbättringen var främst ett resultat av den upprampade produktionen av högkvalitativ, bestruken kartong i Gruvön. EBITDA-marginalen var 19%.

Billerud levererade utefter sin färdplan för att minska CO₂-utsläppen för sina europeiska verksamheter, men bolagets totala CO₂-avtryck ökade med den förvärvade nordamerikanska verksamheten. För den europeiska tillverkningen minskade utsläppen av fossil CO₂ med 9% till 27,7 kg/ton produkt.

Nyckeltal

| | 2022 ¹ | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|-------------------|--------|--------|--------------------|--------|
| Nettoomsättning, MSEK | 42 590 | 26 206 | 23 884 | 24 445 | 23 692 |
| EBITDA, MSEK | 8 167 | 3 901 | 2 712 | 2 830 | 2 943 |
| EBITDA-marginal, % | 19 | 15 | 11 | 12 | 12 |
| Rörelseresultat, MSEK | 5 687 | 1 989 | 774 | 1 086 | 1 430 |
| Rörelsemarginal, % | 13 | 8 | 3 | 4 | 6 |
| Sysselsatt kapital, MSEK | 33 834 | 24 008 | 24 667 | 24 938 | 23 687 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 18 | 8 | 3 | 4 | 7 |
| Resultat före skatt, MSEK | 5 873 | 1 876 | 679 | 1 265 | 1 341 |
| Årets resultat, MSEK | 4 590 | 1 485 | 660 | 6 720 ³ | 1 037 |
| Resultat per aktie, SEK | 20,13 | 7,18 | 3,19 | 32,50 ³ | 5,01 |
| Utdelning per aktie, SEK | 7,50 ² | 4,30 | 4,30 | 8,60 ⁴ | 4,30 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK | 6 829 | 3 892 | 2 331 | 2 319 | 2 502 |
| Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, MSEK | 3 330 | 1 526 | 1 250 | 2 868 | 5 120 |
| Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr | 0,6 | 1,0 | 2,0 | 1,9 | 3,2 |
| Antal anställda, medeltal | 5 525 | 4 370 | 4 468 | 4 596 | 4 502 |
| Fossil CO ₂ i tillverkning, kg/ton produkt | 119 | 30,5 | 30,0 | 37,5 | 38,1 |
| Skadefrekvens för anställda, LTIFR | 5,4 | 5,9 | 6,1 | 7,4 | 7,3 |

¹ Inklusive Billerud North America (tidigare Verso) från den 1 april 2022.

² Styrelsens föreslår en ordinarie utdelning på SEK 5,50 och en extrautdelning på SEK 2,00.

³ Inklusive resultat från avvecklad verksamhet om MSEK 5 709, motsvarande SEK 27,61 per aktie.

⁴ Varav en ordinarie utdelning på SEK 4,30 och en extrautdelning på SEK 4,30.

42,6

Nettoomsättning (SEK mdr)

8,2

EBITDA (SEK mdr)

16%

Organisk och valutaneutral tillväxt

19%

EBITDA-marginal

3,6

Försäljningsvolym (miljoner ton)

27,7

Fossil CO₂ i europeisk tillverkning (kg/ton produkt)

6 100

Antal anställda, cirka per den 31 december 2022

Stora steg framåt i linje med vår strategi

Joint venture med Viken Skog

I mars bildade Billerud och den norska skogsägarkoncernen Viken Skog ett gemensamt bolag (joint venture) för att undersöka möjligheterna att i partnerskap etablera produktion av blekt kemisk-termomekanisk massa (BCTMP) vid Viken Skogs anläggning Follum i Norge.

Vi planerar att etablera en produktionslinje i världsklass för BCTMP med en uppskattad kapacitet om 200 kton per år. Det pågår en förstudie för projektet och den ska slutföras under det tredje kvartalet 2023.

Anläggningen i Follum har mycket av infrastrukturen som krävs för att etablera en sådan produktionslinje och ligger i ett område med kostnadseffektiv vedförsörjning och goda transporter till Billeruds kartongbruk.



Expansion till Nordamerika

Förvärvet av Verso den 31 mars 2022 utgjorde ett startskott för Billeruds lönsamma tillväxtresa i Nordamerika. Billerud North America har en stark närvaro på denna marknad som en kvalitets- och kostnadsledande tillverkare av grafiskt papper och specialpapper. Vår verksamhet är strategiskt placerad nära såväl större förpackningskonverterare som kostnadseffektiv försörjning av nyfiber.

Vårt mål är att ta tillvara marknadspotentialen i den växande efterfrågan på högkvalitativa förpackningsmaterial gjorda av nyfiber, som drivs av den allt större miljömedvetenheten hos nordamerikanska förpackningstillverkare, varumärkesägare och konsumenter.

Vi planerar att skapa en av de mest kostnadseffektiva och hållbara produktionsplattformarna i branschen genom att konvertera bruket i Escanaba till en förstklassig kartongproduktionsanläggning, och samtidigt behålla positionen som en kvalitets- och kostnadsledare inom specialpapper och bestruket papper.

En konceptstudie under våren bekräftade den tekniska genomförbarheten av den planerade konverteringen och inkluderade även en miljöutredning. Under det andra halvåret 2022 påbörjades en förstudie om transformationsprogrammet i USA. Förstudien pågår och beräknas slutföras under det första halvåret 2023.

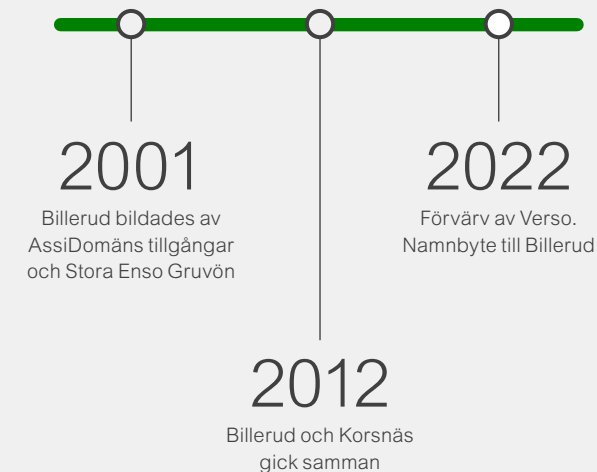


BILLERUD

Namnbyte

I oktober förenklade företaget sitt namn till Billerud för att tillgodose sina internationella kunder. Tidigare och alltsedan sammanslagningen mellan Billerud och Korsnäs för tio år sedan var bolagsnamnet Billerud-Korsnäs. Namnbytet till Billerud markerade företagets accelererade internationella expansion inom hållbara förpackningsmaterial.

Milstolpar i Billeruds historia



Banbrytande år med rekordhögst finansiellt resultat

År 2022 levererade vi ett rekordhögst finansiellt resultat och vi avancerade våra tillväxtplaner inom förpackningskartong. Bland de viktigaste höjdpunkterna för Billerud var vårt inträde i Nordamerika.

Billeruds nettoomsättning ökade till SEK 42,6 miljarder och den organiska och valutaneutrala tillväxten uppgick till 16%. Koncernens EBITDA-marginal förbättrades till 19%. Resultatet per aktie ökade till över SEK 20, till stor del med stöd av vår nyligen förvärvade nordamerikanska verksamhet. Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extrautdelning om SEK 2,00 per aktie.

Marknadsförhållandena var starka under större delen av året, med förbättrade marknadspriser inom alla kategorier och med kunder som byggde upp sina lager i efterdyningarna av covid-19-pandemin. Konsekvenserna av kriget i Ukraina ledde till högre kostnader för ved, energi och kemikalier, särskilt i Europa, som vi kunde motverka genom prishöjningar och mixförbättringar. Under det fjärde kvartalet

började vi se mer normaliserade marknadsförutsättningar. Marknadsvillkoren för de flesta produktkategorier försvagades i slutet av året, drivet av lagerminskningar hos kunderna och utsikter om en försämrad ekonomisk konjunktur.

Framgångsrikt förvärv och integration

Förvärvet av Verso utgjorde startskottet för Billeruds tillväxtresa i Nordamerika. Verso bytte namn till Billerud North America när förvärvet slutfördes i slutet av mars 2022 och har sedan dess framgångsrikt integrerats i koncernen. Billerud har blivit ett större, mer internationellt och diversifierat företag, med cirka 1 700 fler medarbetare, tre ytterligare bruk och en stark kundbas i USA. Vår nordamerikanska verksamhet, som främst utgörs av tre produktionsanläggningar i Michigan och Wisconsin för produktion och arkning av grafiskt papper

och specialpapper, levererade starka resultat och kassaflöden. Vi ändrade också vårt bolagsnamn från Billerud-Korsnäs till det internationellt mer gångbara Billerud.

Långt framskridna planer för kapacitetstillväxt

Billerud har en tydlig tillväxtagenda för förpackningskartong i Nordamerika. Vi har den rätta produktportföljen och kunskaper för att ta en aktiv del i omställningen av den amerikanska förpackningsmarknaden mot starkare och tunnare kartongmaterial med bättre hållbarhetsprestanda. Nordamerika är en växande kartongmarknad med begränsad inhemsk kapacitet för den sorts förpackningskartong som vi tillverkar. Vi intensifierar våra försäljningsaktiviteter i USA och under 2022 med än fördubblades vår försäljning av förpackningskar-

tong i Nordamerika, med leveranser från Europa, jämfört med föregående år.

Vi driver för närvarande två strategiska projekt för att stödja vår internationella tillväxt inom förpackningskartong. Det första projektet syftar till att konvertera minst en pappersmaskin i Escanaba till en kartongmaskin. Det andra projektet är våra planer att börja tillverka blekt kemisk-termomekanisk massa (BCTMP), som är en viktig ingrediens i våra kartongmaterial, i Norge i samarbete med skogsägarföreningen Viken Skog.

I fråga om investeringsbeslut kommer vi att börja med projektet i USA. Vi gör framsteg med att göra verksamheten, produkterna och bruket i Escanaba redo för transformationen och tekniska alternativ analyseras. När vi planerar starta kartongproduktion i Escanaba är vårt mål att ha nått en försäljning av förpack-

ningskartong i USA på över 200 kton, för att säkerställa en snabb kommersiell upprampning. Våra medarbetare stödjer dessa planer och ett betydande investeringsstöd från delstaten Michigan har godkänts för vår planerade transformation av bruket. Det nuvarande CO₂/ton-gapet mellan våra europeiska och amerikanska bruk utgör en stor potential. Med vårt kunnande planerar vi att kraftigt minska Escanabas fossila utsläpp som en del av transformationsprojektet. Detta kommer göra oss till en kostnads- och CO₂-avtrycksledare på den amerikanska marknaden.

Projektet i Norge går också framåt. En del av vårt partnerskap med Viken Skog innefattar ett långsiktigt leveransavtal som kommer att säkerställa tillgång på kostnadseffektiv massa och massaved. Ett potentiellt investeringsbeslut för detta projekts planeras till senare under 2023.



”Över 40% av vår försäljning är förpackningsmaterial för mat och dryck, vilket har visat sig vara ett segment med mycket god motståndskraft.”

Stark finansiell ställning och motståndskraft

Billerud är i en god position för att påbörja kapacitetsinvesteringar de närmaste åren. Vår finansiella ställning är stark. Likviden från företrädesemissionen som genomfördes under 2022 användes till att återbetala lån som togs upp för att finansiera förvärvet av Verso. Vid årets utgång var nettoskuld/EBITDA-multipeln så låg som 0,6.

I termer av verksamhetens känslighet för cykliska konjunkturfluktuationer och inflation är över 40% av koncernens försäljning hänförlig till förpackningsmaterial för mat och dryck, vilket har visat sig vara ett segment med mycket god motståndskraft. Vi har en mer diversifierad geografisk exponering än tidigare, och på den nordamerikanska marknaden för grafiskt papper har vi en kostnadsledande position vilket ger långsiktiga fördelar.

Hållbarhet är drivkraften

Hållbarhet är inte bara en integrerad del av vår affärsmodell, det är drivkraften som ökar efterfrågan på våra förnybara och återvinningsbara material som ersätter fossila alternativ. Vi stödjer FN:s Global Compact och anpassar våra strategier efter samhällliga och miljömässiga trender och regelverk. Vi använder

vedfiber effektivt och köper råvaran från ansvarsfullt skötta och växande skogar. Under 2023 kommer vi att uppdatera koncernens vetenskapligt baserade klimatmål, inklusive vår nyligen förvärvade nordamerikanska verksamhet, med ett åtagande att uppnå nettonollutsläpp senast år 2050. Vi undersöker även möjligheter att fånga in och lagra koldioxid (Bio-CCS).

Vår högsta prioritet är individers hälsa och säkerhet. För att sänka olyckstalen vid våra tillverkningsanläggningar ökar vi antalet riskobservationer, säkerhetsrundor och säkerhetskontroller.

Effektivitetsförbättringar


I slutet av året avslutade vi det kostnads- och effektiviseringsprogram som har löpt under de senaste tre åren och som levererade strukturella besparingar på MSEK 270 under 2022. Nu tar vi nästa steg för att öka effektiviteten genom att lansera ett nytt treårigt effektivitetsförbättringsprogram. Programmet omfattar effektiviseringsinitiativ som spänner över flera funktioner, huvudsakligen i vår europeiska verksamhet. För att vi ska kunna säkra produktivitet och konkurrenskraft måste vi förenkla våra arbets sätt och affärsprocesser. Vi vet att vi har förbättringsmöjligheter inom till exempel mix- och lagerhantering samt kortare

leveranstider. Målet för effektivitetsförbättringsprogrammet är ett EBITDA-lyft på SEK 1,5 miljarder från slutet av 2025. För 2023 uppskattar vi att dessa initiativ kommer ha en positiv påverkan på MSEK 400.

Utsikter

För 2023 ser vi mer utmanande marknadsförutsättningar än under förra året för de flesta produktkategorier samt en fortsatt kostnadsinflation, särskilt i Europa. Den geopolitiska och makroekonomiska miljön är fortsatt osäker. För att mildra de negativa effekterna fortsätter vi att fokusera på pris- och mixhantering. Parallellt med detta ska vi fortsätta genomföra vår strategiska agenda som kommer att skapa lönsamma tillväxtmöjligheter för Billerud under de kommande tio åren och längre än så.

Jag vill tacka våra aktieägare, kunder, medarbetare och alla andra intressenter för ert stöd under 2022, och jag ser fram emot ett framgångsrikt 2023.



Christoph Michalski
VD och koncernchef



Trender som påverkar vår industri

Flera globala trender påverkar pappers- och förpackningsindustrin. Det gäller särskilt demografiska förändringar som ökar efterfrågan på förpackningar och fokuset på hållbarhet som skapar en omställning från plast till fiberbaserade pappersprodukter. Billerud har identifierat fem huvudtrender som påverkar vår bransch och ger tillväxtmöjligheter.

1 Behov av mer hållbarhet och cirkularitet

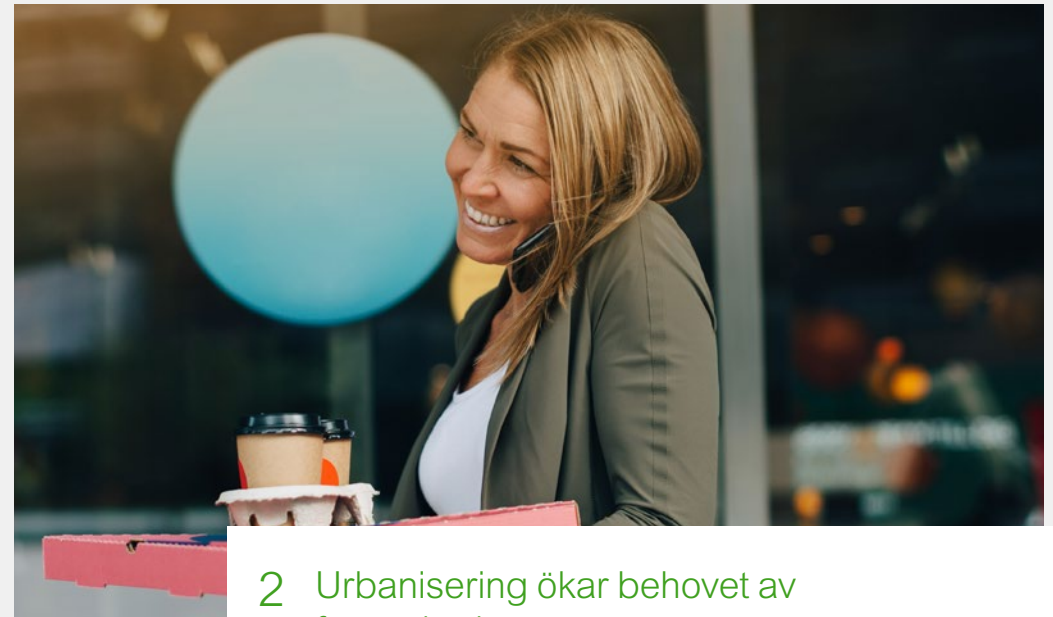
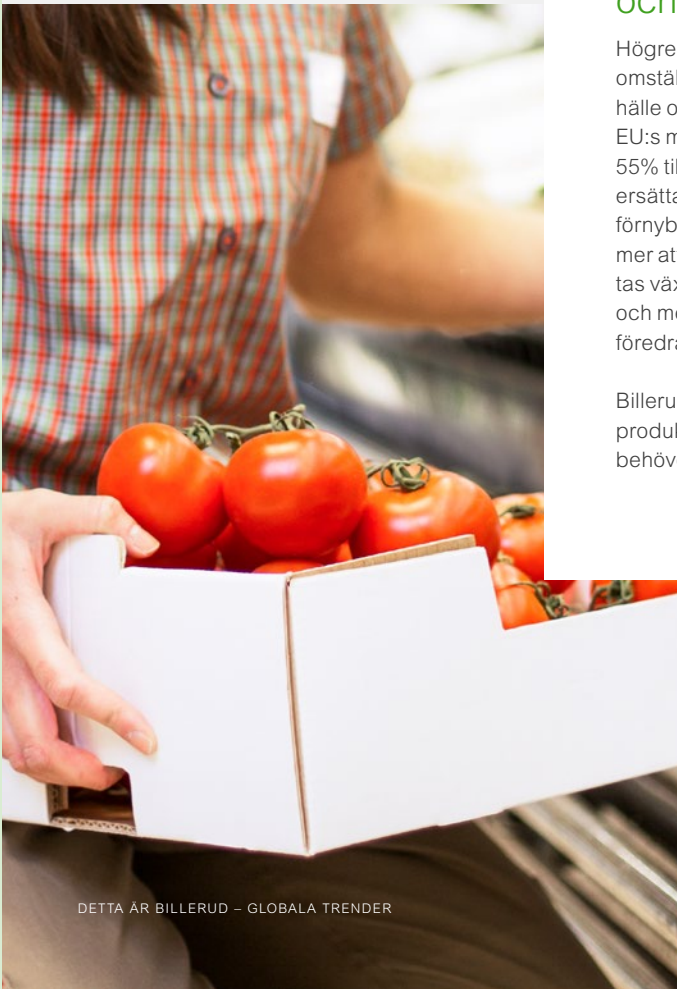
Högre efterfrågan på hållbarhet driver omställningen till ett koldioxidneutralt samhälle och en cirkulär ekonomi. Initiativ som EU:s mål att minska koldioxidutsläppen med 55% till 2030 och ett globalt åtagande att ersätta plast, har gjort våra fiberbaserade, förnybara och återvinningsbara produkter allt mer attraktiva. Kartongförpackningar förväntas växa mer än förpackningar av plast, glas och metall, eftersom många konsumenter föredrar fossilfria alternativ.

Billerud kan förse kunderna med hållbara produkter, certifieringar och den miljödata de behöver för att uppfylla allt strängare miljömål.

2 Urbanisering ökar behovet av förpackade varor

Urbaniseringstrenden fortsätter, där en växande andel av jordens befolkning flyttar från landsbygd till städer. Med urbaniseringen kommer en ökad efterfrågan på förpackningar för att hålla mat och dryck fräscha. En växande medelklass, särskilt på tillväxtmarknader, kan lägga mer pengar på produkter med attraktiva förpackningar.

Billerud har en perfekt position för att ta tillvara möjligheterna med denna trend med vårt utbud av premiumförpackningar, som inte bara är attraktiva och effektiva, utan även förnybara och återvinningsbara, för en minimerad klimatpåverkan.

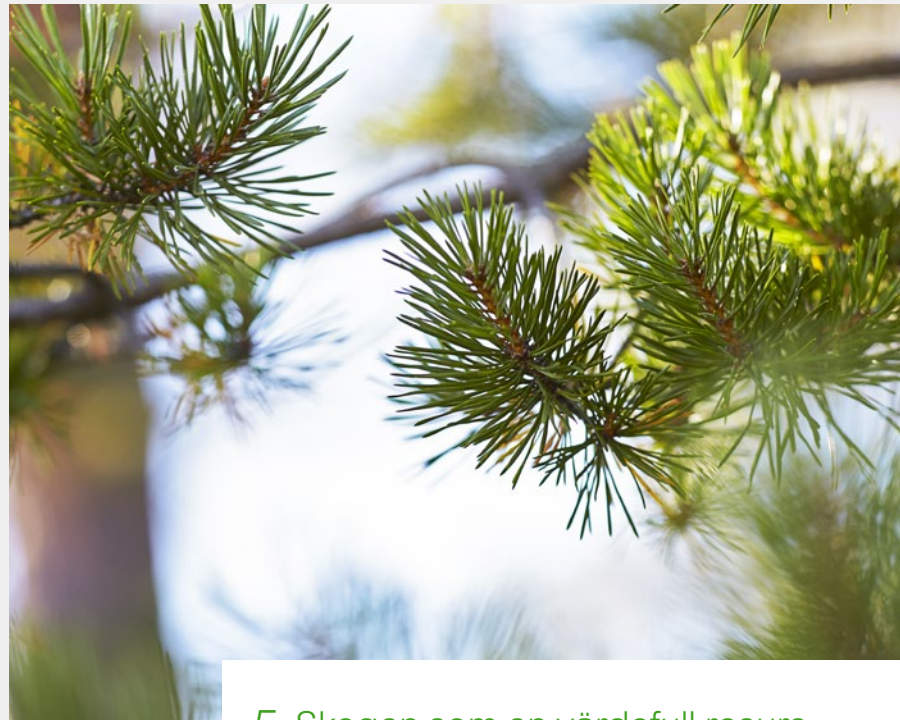




3 Digitalisering och e-handel innebär möjligheter

Digitalisering påverkar vår industri på flera sätt. Nya applikationer ger möjligheter till ökad automatisering av system samt nya arbetssätt och möjligheter till att utveckla kundrelationer.

Billerud harmoniserar och digitaliserar sina processer för att effektivisera kundernas inköp. Den generella e-handelstillväxten har stimulerat efterfrågan på förpackningar som är hållbara, lättanvända och attraktiva. Trenden med unboxing, populär bland influencers, har blivit viktig för många varumärken och kräver förpackningskartong av hög kvalitet. QR-koder och Internet of Things gör det möjligt att designa mer interaktiva och innovativa förpackningar, vilket tillför mervärde till den primära förpackningen.



4 Ökat fokus på hälsa och säkerhet

Det finns ett större fokus på hälsa och säkerhet idag, något som ytterligare stärktes av covid-19-pandemin. Pandemin ledde också till en ökad medvetenhet hos konsumenterna om frågor som en trygg och hållbar livsmedelsförsörjning. Rätt förpackningar uppfyller många viktiga hälso- och säkerhetsfunktioner, till exempel att skydda, ge lång hållbarhet och förebygga matsvinn. Förpackningar till livsmedel, drycker och läkemedel måste vara utformade för en hygienisk hantering och själva förpackningen får inte påverka det förpackade innehållet.

Billerud använder enbart nyfiber, som passar mycket bra till sådana användningsområden.



5 Skogen som en värdefull resurs

Skogen är en värdefull resurs, inte enbart till den nyfiber som används i papper och förpackningar, men också till många andra produkter, som virke till byggnation och möbler. Skogen är också en resurs för biologisk mångfald och absorption av koldioxid. I takt med att behovet av skogsråvara ökar är det viktigt att använda denna värdefulla resurs på ett så klokt och effektivt sätt som möjligt och fortsätta att främja återvinning och återanvändning. Kaskadprincipen som beskrivs i den senaste EU-skogsstrategin för 2030 syftar till att uppnå detta.

Billeruds produkter bidrar till återvinningsprocessen och vi köper vedråvara från hållbart skötta skogar. Detta bidrar till att säkerställa en ständig förnyelse av skogar och försörjning.

Billerud är väl positionerat för tillväxt. Nuvarande megatrender stödjer en växande efterfrågan på hållbara förpackningsmaterial från förnybara nyfiber. Våra produkter håller hög kvalitet, är återvinningsbara, återanvändbara och tillverkade på ett hållbart sätt. Vår mission är att utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid.

En strategi för tillväxt inom förpackningar

Vår strategi ger en tydlig riktning för en lönsam och hållbar försäljningstillväxt. Sedan strategin först presenterades i november 2021 har flera stora framsteg gjorts. Under 2022 ökade Billeruds försäljning avsevärt, både organiskt och via förvärvet av Verso, och lönsamheten förbättrades. Expansionen till Nordamerika och våra strategiska val kommer att möjliggöra ytterligare lönsam tillväxt till 2030 och framåt.

Hälsa och säkerhet för våra anställda är vår högsta prioritet. Säkerhet är en inställning och kultur, och vi arbetar kontinuerligt med hälso- och säkerhetsfrågor för att minska skadefrekvensen bland såväl våra anställda som leverantörer.

Försäljning

Vår strategi fokuserar på attraktiva marknader med goda tillväxtpotentialer samt produktsegment där vi har stark konkurrensförmåga. Vårt fokus

ligger främst på segmenten kartong och vätskekartong där vi ser de största möjligheterna för framtida tillväxt. Inom våra papperssegment, som inkluderar säck- och kraftpapper, kommer vi att sträva efter att förbättra mixen genom värdeskapande användningsområden samt innovation.

Europa är vår hemmamarknad där vi är väletablerade i alla segment. Nordamerika kommer att vara vår främsta tillväxtregion under de kommande tio åren. Vi har där identifierat ett växande marknadsbehov av nyfiberbaserad containerboard och förpackningskartong, där det inhemska utbudet är statiskt. I Asien och andra regioner har vi ambitionen att växa med marknaden inom utvalda användningsområden.

Genom vårt innovationsarbete introducerar vi nya användningsområden som möter den ökande efterfrågan på hållbara alternativ till förpackningar av fossilbaserad plast, aluminium och glas.

Produktion

Vi fortsätter att fokusera på effektiviseringar genom hela verksamheten. Vi optimerar produktionen i våra bruk, vilket leder till högre volymer och en förbättrad produktmix.

Vi har gjort flera investeringar i vårt bruk i Gruvön där vi rampar upp kartongmaskinen KM7 till att producera högre volymer av bestrukna kartongprodukter. Maskinen förväntas vara helt upp-rampad 2025.

Förvärvet av Verso 2022 utgör en betydande möjlighet för tillväxt på marknaden för förpackningskartong. Ett transformationsprojekt pågår för att konvertera minst en pappersmaskin till en förpackningskartongsproduktion i världsklass och kraftigt minska våra fossila koldioxidutsläpp. Dessutom ska vi behålla vår position som kvalitets- och kostnadsledare inom specialpapper och grafiskt papper. Denna transformation

Mission

Vi utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid

Viktigaste mål

Säkerheten först.
Noll skador med frånvaro

Leverera hållbar lönsam tillväxt inom förpackningsmaterial

av verksamheten kommer att resultera i ytterligare kapacitet och en mer lönsam produktmix, och utgör grunden för en framtida lönsam tillväxt i regionen.

Vedförsörjning

Vi köper ved från hållbart skötta skogar. För verksamheterna i Europa kommer över 70% av vedråvaran från privata skogsägare och skogsbolag i Sverige. Det finns visserligen god tillgång på ved i Sverige, men konkurrensen om denna naturresurs ökar till följd av en ökad efterfrågan från olika industrier samt regulatoriska förändringar för skogsbruket.

Vi är medvetna om vikten av att bibehålla och skapa nya långsiktiga samarbeten och att optimera fiberförbrukningen. Vi bygger en konkurrenskraftig fiberförsörjning via våra nuvarande inköpskällor och utvecklar alternativa källor utanför våra nuvarande inköpsregioner. Vi utvecklar även en försörjningskedja som är smidig, grön och flexibel för att säkra tillgången på vedfiber av hög kvalitet.

Vi har initierat ett långsiktigt samarbete med den norska skogsägarkoncernen Viken Skog för att etablera produktion av blekt kemisk-termomekanisk massa i Norge. Den nya produktionslinjen är planerad att inrättas vid Follums bruk, som ligger i ett område med konkurrenskraftig och hållbar vedförsörjning relativt nära våra bruk.

Våra verksamheter i USA är belägna nära riklig och kostnadseffektiv tillgång på vedråvara.

Grunden till framgång

Vår framgång bygger på tre pelare: hållbarhet, våra medarbetare och vår företagskultur.

Hållbarhet

Alla våra aktiviteter bygger på våra ambitioner för hållbarhet. Vi har en färdplan för att minska våra CO₂-utsläpp enligt vetenskapligt baserade mål. Den är genomarbetad och framsteg har gjorts i våra europeiska anläggningar. Nu ska vi även inleda detta arbete i våra nordamerikanska anläggningar. All vår vedråvara är ansvarsfullt inköpt och vi arbetar för att få en fossilfri försörjningskedja.

Medarbetare

Våra medarbetare är centrala för bolagets framgång och fortsatta konkurrenskraft. Att säkerställa att vi har medarbetare med rätt kompetens och en stark successionsplanering kommer vara avgörande för vår förmåga att genomföra vår strategi. Vi lägger stor vikt vid kontinuerlig utbildning, både vad gäller färdigheter och hållbart ledarskap.

Vår företagskultur är anpassad till vår strategi och grundar sig på Billeruds värderingar: Sätt kunden i centrum, Våga förnya, Led förändringen, och Ta hand om varandra.

Ett Billerud

Eftersom Billerud har vuxit fram ur många samgåenden och förvärv är våra system och processer inte alltid enhetliga. Vi håller på att se över våra arbetssätt, system och processer för att skapa "Ett Billerud". Ett enhetligt arbetssätt kommer att göra oss till ett effektivare bolag och en bättre leverantör för våra kunder.

Våra strategiska val

Försäljning



Kartong

Driva motorn i Europa och leverera tillväxtambitionen i Nordamerika



Vätskekartong

Långsiktig lönsam tillväxt med utvalda kunder



Säck- och kraftpapper

Förbättra mixen genom att öka andelen målapplikationer



Innovation

Öka påverkansdriven innovation

Produktion



Höja effektiviteten till bäst i branschen för alla bruk med ett gemensamt ramverk för hela verksamheten



Accelerera KM7:s kapacitet och realisera potentialen över de tre kartongbruket



Utveckla och genomföra transformationen i Nordamerika



Bygga framtidens pilotanläggning i Norge

Vedförsörjning



Optimera fiberförbrukningen



Bygga långsiktiga partnerskap



Säkerställa en konkurrenskraftig fibertillgång



Utveckla en smidig, grön och flexibel vedförsörjningskedja

Mål och måluppfyllelse

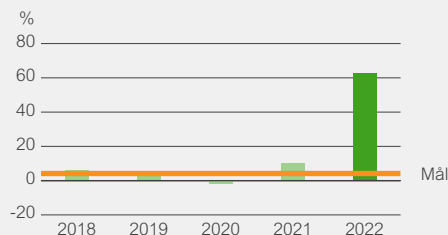
Billerud har finansiella mål för tillväxt och lönsamhet, samt principer som styr bolagets skuldsättning och aktieutdelning. Tre centrala mål kopplade till klimatavtryck, säkerhet och kundupplevelse stödjer vårt proaktiva hållbarhetsarbete.

Finansiella mål

Nettoomsättningstillväxt

MÅL 3-4% UTFALL 63%

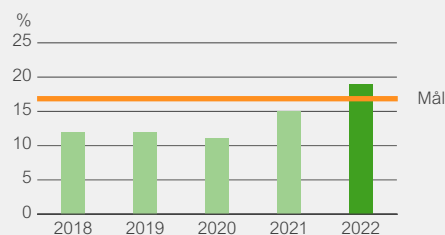
Målet är att nettoomsättningen ska öka med 3–4% per år. Detta mål överskreds med råge 2022 eftersom nettoomsättningen ökade med 63%, främst till följd av förvärvet av Verso. Den organiska och valutaneutrala omsättningstillväxten uppgick till 16%.



EBITDA-marginal

MÅL >17% UTFALL 19%

Målet är en EBITDA-marginal över 17%. Detta mål uppnåddes 2022 eftersom EBITDA-marginalen var 19%. Den förbättrade marginalen var främst ett resultat av högre försäljningspriser och en förbättrad produktmix.

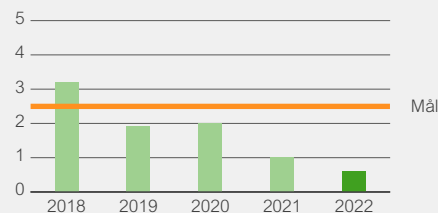


Finansiella principer

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

MÅL <2,5 UTFALL 0,6

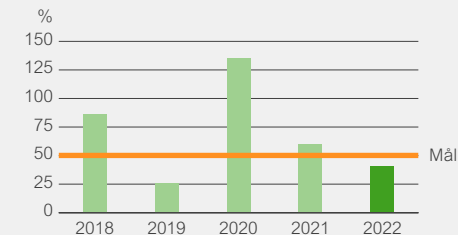
Den räntebärande nettoskulden i relation till EBITDA ska understiga 2,5. Likviden från företrädesemissionen som genomfördes i juni 2022 användes till att återbetala lån, och skulden minskade ytterligare senare under året. I slutet av 2022 var kvoten 0,6, väl under målnivån.



Utdelning

MÅL >50% UTFALL 41%

Principen är en utdelning till aktieägarna på över 50% av årets resultat. Den föreslagna utdelningen för 2022 om SEK 7,50 per aktie, bestående av en ordinarie utdelning på SEK 5,50 och en extrautdelning på SEK 2,00, motsvarar 41% av årets resultat.



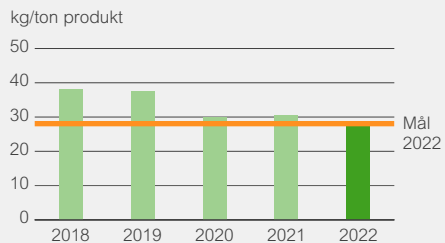


Centrala hållbarhetsmål

Fossil CO₂ i europeisk tillverkning

MÅL 2022 <28
 UTFALL 27,7

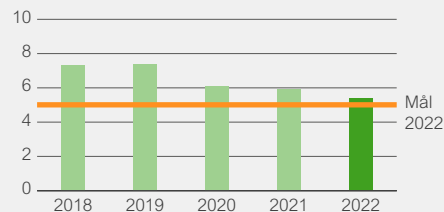
2022 års mål var att utsläppen av fossil CO₂ i tillverkningsprocessen skulle vara mindre än 28 kg/ton produkt. Målet uppnåddes då utfallet var 27,7 kg/ton produkt i Europa. Billeruds totala koldioxidavtryck ökade dock genom förvärvet av verksamheter i Nordamerika.



Säkerhet på arbetsplatsen

MÅL 2022 <5
 UTFALL 5,4

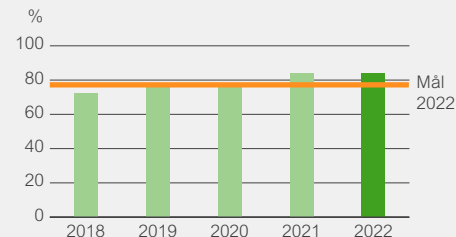
Antalet olyckor per miljon arbetade timmar (LTIFR) för koncernens anställda var 5,4 under 2022. Årsmålet på under 5 nåddes inte. Det kommer att krävas ökade insatser för att förbättra säkerheten och vår vision är noll skador.



Hållbarhetsvärde för kunder

MÅL 2022 >78%
 UTFALL 84%

Målet är att kunderna ska anse att Billeruds hållbarhetsarbete skapar värde. Målet för 2022 uppnåddes, då 84% av kunderna i den senaste undersökningen anser att vårt hållbarhetsarbete skapar värde.



Vår verksamhet

Hållbarhet är kärnan av vår verksamhet. Vår produktion finns i tio orter på två kontinenter där vedråvara från hållbart skötta skogar finns på nära håll. Vi tillverkar material av förnybara nyfiber. Våra produkter används till förpackning av livsmedel och konsumentvaror, industriell användning och tryckt kommunikation. Människor över hela världen är beroende av våra material.



Vår affärsmodell



Hållbarhet som kärnan

Billerud tillverkar högklassigt papper och förpackningsmaterial från nyfiber som stödjer en cirkulär ekonomi. Vår strategi fokuserar på attraktiva marknader och produktsegment där vi har stark konkurrenskraft. Hållbarhet utgör kärnan i vår affärsmodell.

Nya träd planteras

Vid avverkning används hela träden för olika syften, där vissa delar av träden används i vår produktion. Vi köper trädtoppar och träflis från hållbart skötta skogar för att tillverka massa, papper och kartong. Vi tar ansvar för säkerställa att vedråvaran kommer från skogar som brukas med respekt för den betydelse de har för biologisk mångfald och för samhällen. För varje avverkat träd planteras nya träd, och växande skogar absorberar mer koldioxid än stående skogar.

Integrerade bruk och grön energi

Billeruds produktionsanläggningar ligger i Sverige, USA och Finland, nära råvaran. Alla anläggningar utom konverteringsanläggningen i USA är verksamhetsmässigt integrerade bruk som tillverkar såväl papper eller kartong som massa. I vår tillverkningsprocess genereras grön energi som huvudsakligen används i våra egna processer. Vi levererar också fjärrvärme och biprodukter som används för att producera biobränsle.

Global försäljning av förnybara material

Våra kunder är främst tillverkare av förpackningsmaterial, men även grossister, tryckerier och förlag. Varumärkesägare är viktiga intressenter, eftersom de anger kraven på kvalitet, säkerhet, tryckbarhet och hållbarhet. Våra material levereras till kunder i över 100 länder. Bara vår vätskekartong beräknas uppgå till över 100 miljarder vätskeförpackningar per år. Produkterna vi tillhandahåller är biologiskt nedbrytbara och kan ersätta material med större klimatpåverkan. När vi utvecklar och lanserar nya användningsområden kan fler fossilbaserade förpackningar ersättas.

Hållbar värdekedja

När våra material har använts kan de återvinnas många gånger och användas till kartong av återvunnen fiber, innan de slutligen används till energiproduktion. Vårt verksamhetsflöde och våra produkter utgör grunden för en hållbar värdekedja.

Produktområde Board

I Produktområde Board ingår vätskekartong, containerboard och förpackningskartong, som främst används till förpackningar av mat, dryck och konsumentprodukter. Vi expanderar verksamheten för att möta den ökade efterfrågan på hållbara kartongprodukter.

Marknaden och vår position

Marknaden för kartong gjord av nyfiber ökar i takt med att efterfrågan på hållbara förpackningar till konsumentprodukter, livsmedel och e-handel ökar. I Europa har Billerud en väletablerad position från vilken bolaget kan fortsätta att växa i alla segment. Nordamerika kommer dock vara vår främsta tillväxtregion under de kommande tio åren, då vi planerar att expandera inom förpackningskartong på den marknaden.

Billerud är en av de ledande leverantörerna av vätskekartong som används för att paketera drycker och flytande livsmedel. Vi är den globala ledaren när det gäller vätskekartong för paketering av drycker med lång hållbarhet (för förvaring i rumstemperatur). De tio största materialtillverkarna och konverterarna står för cirka 80–90% av den totala kapaciteten i den relativt konsoliderade vätskekartongindustrin.

Vi är en nischleverantör av containerboard, där vi erbjuder halvkemisk fluting och förstklassiga kraftliners. Billerud gör anspråk på att ha världens starkaste fluting som är idealisk för att paketera ömtåliga eller tunga produkter. Vi är en av de ledande europeiska producenterna av bestruken och obestruken vit kraftliner, som ger kunderna utmärkta trycktytor och hög styrka.

Vi har ett mycket konkurrenskraftigt erbjudande av förpackningskartong för de mest högvärdiga segmenten. Många varumärkesägare vill ha starka och lätta förpackningar med goda designegenskaper vad gäller formbarhet, trycktytor och färgåtergivning, vilket är egenskaper våra produkter har. Billeruds försäljning av förpackningskartong har ökat kraftigt under flera år. Vår starkaste marknadsposition, baserat på kapacitet, är i Europa, men de senaste åren har vi lanserat produkter från vår CrownBoard-serie på den nordamerikanska marknaden.



Vätskekartong

Vätskekartong används i livsmedelsförpackningar till drycker och flytande livsmedel, däribland mjölk, juice och konserverade livsmedel. Billeruds vätskekartong skyddar och bevarar innehållet, är stabil och uppfyller höga tryckkrav. Billerud har 60 års erfarenhet av att utveckla vätskekartong.

Billeruds position

#1 Vätskekartong, förpackningar med lång hållbarhetstid i rumstemperatur, globalt

#2 Vätskekartong, alla förpackningstyper, globalt

Användningsområden

- Mjölk
- Juice
- Sportdrycker
- Smoothies
- Konserverade livsmedel som krossade tomater, bönor och såser

Containerboard

Containerboard består av fluting- och linerprodukter. Fluting är det vågiga skiktet i wellpapp som används i förpackningskartong för såväl ömtåliga som tunga industriprodukter och för livsmedelsförpackningar. Liner är det yttre, tryckbara lagret på förpackningskartonger av wellpapp.

Billeruds position

#2 Halvkemisk fluting, Europa

#5 Vit kraftliner, Europa

Användningsområden

- Fukt och grönsaker
- Exklusiva drycker
- Skönhets- och hälsovårdsprodukter
- Konfektyr
- Tung komponenter till bilindustrin
- Vitvaror och elektronik
- Sekundära eller butiksförpackningar för konsumentvaror

Förpackningskartong

Billeruds förpackningskartong möjliggör unik design och grafik, tryckhållfasthet, flexibilitet och fuktresistens. Det används ofta till konsumentprodukter, där förpackningen är en del av varumärkets image, som exempelvis till exklusiva drycker, skönhets- och hälso- produkter.

Billeruds position

#5 Förpackningskartong, Europa

Användningsområden

- Exklusiva drycker
- Kosmetik
- Modeartiklar
- Läkemedel och hälsovård
- Livsmedel
- Övriga drycker

Året 2022

Nettoomsättningen för Produktområde Board ökade med 21% till MSEK 17 912. Den valutaneutrala nettoomsättningen ökade med 15% som ett resultat av högre försäljningspriser och en förbättrad produktmix med en högre andel förpackningskartong och bestrukna produkter. Försäljningsvolymerna minskade något.

EBITDA för Produktområde Board ökade till MSEK 3 262, motsvarande en EBITDA-marginal på 18%. Resultatet påverkades positivt av den ökade försäljningen och negativt av högre kostnader för insatsvaror.

Produktionsökningen för kartongmaskinen KM7 i Gruvön fortsatte under 2022. Dess volymer av bestrukna kartongprodukter, med högre försäljningsvärden, ökade gradvis, medan produktionen av papper till pappersmuggar och obe-

strukna liners fasades ut. Den största produktkategorin för den här maskinen under året var vätskekartong, som har certifierats av alla större kunder. KM7 har en maxkapacitet på 550 000 ton per år och väntas vara helt upprampad 2025.

Projektet med att bygga en ny sodapanna vid bruket i Frövi gick framåt som planerat under året. I april 2022 inleddes monteringsfasen och under det tredje kvartalet hade hälften av alla aktiviteter som måste utföras innan projektet kan slutföras genomförts. I slutet av januari 2023 var färdigställandegraden cirka 70%. Nästa steg blir att installera kraftverksutrustning och testa rördragningen. Den nya sodapannan planeras vara i drift i slutet av 2023. Denna investering kommer att minska utsläppen samt möjliggöra ökad energieffektivitet, förbättrad tillgänglighet och flexibilitet.

Billerud ökade sina marknadsförings- och försäljningsaktiviteter på den nordamerikanska marknaden, med fokus på produktportföljen CrownBoard. Försäljningsvolymerna av förpackningskartong i Nordamerika mer än dubblerades under 2022 och vårt erbjudande tas väl emot av varumärkesägare och förpackningstillverkare.

Vi planerar att öka vår försäljning av förpackningskartong i Nordamerika, till en början med leveranser från bruken Frövi och Gruvön i Sverige. Efter att den planerade konverteringen av minst en pappersmaskin i Escanaba till förstklassig kartongproduktion har genomförts, kommer vi kunna erbjuda den nordamerikanska marknaden inhemsk produktion av dessa material.

Nyckeltal

| MSEK | 2022 | 2021 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 17 912 | 14 852 |
| varav vätskekartong | 8 591 | 7 850 |
| varav containerboard | 5 480 | 4 366 |
| varav förpackningskartong | 3 509 | 2 228 |
| Rörelsens kostnader, netto | -14 650 | -12 104 |
| EBITDA | 3 262 | 2 748 |
| <i>EBITDA-marginal</i> | 18% | 19% |
| Rörelseresultat | 1 973 | 1 451 |
| <i>Rörelsemarginal</i> | 11% | 10% |
| Försäljningsvolym, kton | 1 889 | 1 917 |

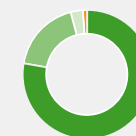


Den nya sodapannan i Frövi kommer att bli 63 meter hög.



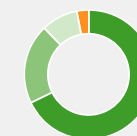
Försäljning per produktkategori, %

- Vätskekartong, 48
- Containerboard, 31
- Förpackningskartong, 19
- Övrigt, 2



Nettoomsättning per marknadssegment, %

- Mat & dryck, 78
- Konsument & lyxvaror, 18
- Industri, 3
- Medicin & hygien, 1



Nettoomsättning per region, %

- Europa, 68
- Asien, 20
- Amerika, 9
- Övrigt, 3

Kartongbruk



Gruvön, Sverige

Bruket i Gruvön producerar huvudsakligen liner, fluting, vätskekartong, förpackningskartong och formbart papper. Sedan den nyaste kartongmaskinen KM7 togs i drift 2019 har den ökat brukets kartongproduktionskapacitet. I bruket i Gruvön finns ett utvecklingscenter med expertkunskap inom förpackningsoptimering.



870 000

ton/år är kapaciteten
Cirka 750 anställda



Gävle, Sverige

Bruket i Gävle producerar vätskekartong och white top kraftliner. Varje dag producerar anläggningen material till omkring 200 miljoner enportionsdryckesförpackningar, vilket betyder att var fjärde portionsdryck i världen använder vätskekartong tillverkad av Billerud i Gävle.



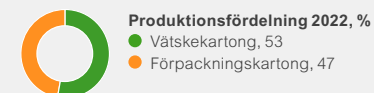
755 000

ton/år är kapaciteten
Cirka 680 anställda



Frövi/Rockhammar, Sverige

Produktionsanläggningen i Frövi producerar vätskekartong och förpackningskartong. I Rockhammars bruk produceras oblekt och blekt CTMP (kemisk-termomekanisk massa) för leverans till Frövi. Vid produktionsenheten i Frövi/Rockhammar finns även ett utvecklingscenter och laboratorium med expertis inom förpackningsoptimering och support för tryck och konvertering.



500 000

ton/år är kapaciteten
Cirka 530 anställda



Var fjärde portionsdryck i världen använder vätskekartong tillverkad av Billerud.

Produktområde Paper

Produktområdet Paper växte under 2022 med förvärvet av Verso i Nordamerika. I dag omfattar produktområdet, utöver säck- och kraftpapper, grafiskt papper och specialpapper samt avsalumassa. Vi kommer fortsätta att fokusera på användningsområden med höga marginaler.

Marknaden och vår position

Med förvärvet av Verso fick vi en ny produktkategori – grafiskt papper, som består av papperskvaliteterna coated freesheet (CFS) and coated groundwood (CGW), även kallat bestruket mekaniskt papper. Billerud är såväl kvalitets- som kostnadsledande inom grafiskt papper i Nordamerika.

Även om vi förväntar oss att efterfrågan på grafiskt papper kommer att minska långsiktigt kommer att vi fortsätta betjäna den marknaden under många år framöver. Vi planerar dock att konvertera en del av produktionskapaciteten av grafiskt papper i Nordamerika till kartongtillverkning.

Billerud North America erbjuder även avsalumassa och specialpapper, som används till konsumentprodukter och inom industrin. Marknaden för specialpapper i Nordamerika kännetecknas av tillväxt och hård konkurrens. Billerud har en ledande ställning inom etiketter i Nordamerika.

På marknaden för kraftpapper är vi en av de tio största aktörerna, med fokus på Europa. Det ökade behovet av hållbara förpackningslösningar driver efterfrågan på kraftpapper, som väntas fortsätta växa på lång sikt. En särskilt stark position har vi i segmentet maskinglättat (MG) papper, som är ett nischsegment på marknaden för kraftpapper.

Billerud är också en stor tillverkare av säckpapper. Medan vi är en av många aktörer på marknaden för brunt säckpapper, som huvudsakligen används till cementsäckar, har vi en mycket stark position på marknaden för vitt säckpapper i Europa. Efterfrågan på säckpapper växer långsiktigt och drivs delvis av urbanisering och fastighetsinvesteringar. Den ökade miljömedvetenheten är en fortsatt drivkraft, där säckpapper har stora fördelar jämfört med icke biologiskt nedbrytbara material.



Grafiskt papper

Grafiskt papper används till alla typer av tryckt kommunikation. Billeruds grafiska papper – coated freesheet (CFS) samt coated groundwood (CGW) – används främst i exklusiva kataloger, broschyrer, tidskrifter och en rad andra marknadsförings- och kommersiella användningsområden.

Billeruds position

#2 Grafiskt papper, Nordamerika

Användningsområden

- Direktreklam
- Kommersiellt tryck
- Exklusiva kataloger
- Tidskrifter och broschyrer
- Böcker

Kraft- och specialpapper

Kraft- och specialpapper används när det ställs höga krav på styrka, tryckbarhet, tryckkänslighet, renhet och/eller flexibilitet. Billeruds kraftpapper används bland annat till förpackning av torra livsmedel, papperskassar och läkemedelsförpackningar. Bland våra specialpapper ingår tryckkänsliga etiketter och andra topplager av etikettkonstruktioner, samt release liner som används på baksidan av lamineringar och till hygienprodukter.

Billeruds position

#6 Kraftpapper, globalt

#2 MG-papper, globalt

#3 Tryckkänsligt specialpapper, Nordamerika

Användningsområden

- Torra livsmedel som till exempel mjöl, socker och gryn
- Papperskassar och brödpåsar
- Medicinska förpackningar
- Flexibla och formbara förpackningar
- Skyddspapper för stål
- Fettresistent papper
- Release liner för baksidan av lamineringar och till hygienprodukter
- Tryckkänsliga etiketter

Säckpapper

Särskilt tåliga och starka papperskvaliteter används till säckar för byggmaterial, industrimineraler, kemikalier, livsmedel och djurfoder. Billeruds säckpapper säkerställer att säckarna är tillräckligt starka för att skydda innehållet och kunna fyllas utan att de spricker eller skapar damm, vilket bidrar till en ren och hälsosam arbetsmiljö.

Billeruds position

#4 Säckpapper, globalt

Användningsområden

- Cement och andra byggmaterial
- Industrimineraler
- Kemikalier
- Djurfoder och torra livsmedel

Året 2022

Nettoomsättningen för Produktområde Paper uppgick till MSEK 21 509, en ökning med 165%, till största del som ett resultat av förvärvet av Verso. Billerud North America hade en försäljningsvolym på 834 kton och en nettoomsättning om MSEK 11 460 under perioden 1 april–31 december 2022. Bruket i Beetham, som avyttrades den 31 oktober 2021, hade en nettoomsättning på MSEK 409 under 2021. Den organiska och valutaneutrala omsättningstillväxten under 2022 var 21%, driven av högre priser för samtliga produkter. Försäljningsvolymerna för jämförbara enheter var stabila.

EBITDA för Produktområde Paper ökade till MSEK 5 325, motsvarande en EBITDA-marginal på 25%. Billerud North America bidrog med ett EBITDA på MSEK 2 342. Det förbättrade resultatet var även ett resultat av högre försälj-

ningspriser, som mer än kompenserade för högre kostnader för insatsvaror.

Under de första två kvartalen kördes pappersproduktionen i Jakobstad med lägre kapacitet på grund av en strejk vid UPM:s massabruk, som förser verksamheten med massa, renat vatten, ånga och tryckluft.

En större uppgradering genomfördes vid bruket i Quinnesec under det tredje kvartalet. Förbättringarna ökar den årliga massacapaciteten och möjliggör produktion av fler högverdiga papperskvaliteter. Dessa förbättringar förväntas få en positiv resultatpåverkan om cirka 70–100 MSEK under 2023.

Försäljningen av Billeruds Xpression E-Com, ett kraftpapper som är särskilt utformat för e-handelspåsar, ökade under året, och materialet Xpression

E-Com Auto-Pack lanserades för att tillgodose kunder med automatiserad e-handelsförpackning.

Billerud introducerade Xpression Wrap, ett nytt användningsområde för starkt kraftpapper som kan ersätta krympfilm för paketering av dryckesburkar. Att byta från krympfilm till pappersinpackning sparar energi och påverkar inte produktionseffektiviteten.

Billerud lanserade också Performance White Barrier, ett nytt bestruket säckpapper, som ersätter plastbarriären som vanligtvis finns i papperssäckar. Det här materialet kan återvinnas som papper, har en tryckbar yta, samma höga kvalitet som vårt tidigare säckpapper, samt ett mer miljövänligt avtryck. Det kan användas för paketering av en mängd olika pulververor, såsom djurfoder, byggmaterial, mineraler och torra livsmedel.



Performance White Barrier möjliggör papperssäckar utan plastfilm.

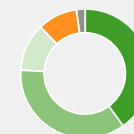
Nyckeltal

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 21 509 | 8 127 |
| varav grafiskt papper | 8 632 | – |
| varav kraft- och specialpapper | 5 580 | 3 511 |
| varav säckpapper | 3 858 | 2 726 |
| varav avsalumassa | 3 394 | 1 855 |
| Rörelsens kostnader, netto | -16 184 | -6 739 |
| EBITDA | 5 325 | 1 388 |
| <i>EBITDA-marginal</i> | 25% | 17% |
| Rörelseresultat | 4 290 | 906 |
| <i>Rörelsemarginal</i> | 20% | 11% |
| Försäljningsvolym, kton | 1 704 | 960 |



Försäljning per produktkategori, %

- Grafiskt papper, 40
- Kraft- och specialpapper, 26
- Säckpapper, 18
- Avsalumassa, 16



Nettoomsättning per marknadssegment, %

- Tryck & publikationer, 40
- Industri, 36
- Konsument & lyxvaror, 12
- Mat & dryck, 10
- Medicin & hygien, 2



Nettoomsättning per region, %

- Amerika, 59
- Europa, 28
- Asien, 8
- Övrigt, 5

Pappersbruk



Escanaba, USA

Bruket i Escanaba producerar grafiskt papper för kommersiellt tryck och marknadsföring, samt specialpapper som används till etiketter och konvertering. Bland annan utrustning finns på anläggningen ett massabruk, en raffinör för mekanisk massa och tre pappersmaskiner.



660 000

ton/år är kapaciteten
Cirka 830 anställda



Quinnesec, USA

Bruket Quinnesec producerar grafiskt papper, avsalumassa och specialpapper. Produktionsanläggningen har en pappersmaskin och en massatorn och är ett helt integrerat bruk. Anläggningen, som grundades 1985, producerade inledningsvis massa och började med papperstillverkning 1990.



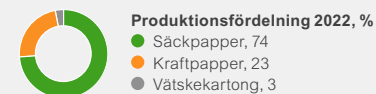
430 000

ton per år papperskapacitet och
210 000 ton per år massakapacitet
Cirka 430 anställda



Jakobstad, Finland

Anläggningen i Jakobstad producerar kraftpapper och säckpapper. Här tillverkas även avancerade och högpresterande papperskvaliteter för en mängd tekniska applikationer som till exempel slippapper samt rull- och reamförpackningar.



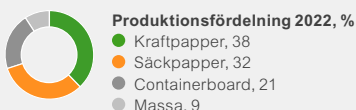
200 000

ton/år är kapaciteten
Cirka 110 anställda



Skärblacks, Sverige

Bruket i Skärblacks producerar högkvalitativt maskinglättat (MG) kraftpapper, brunt säckpapper, fluting och avsalumassa. Anläggningen är ett världsledande MG-center. Här finns två laboratorier med expertis inom barriärer och olika typer av försegling för utveckling av förpackningar för livsmedel och medicinska produkter.



460 000

ton/år är kapaciteten
Cirka 620 anställda



Karlsborg, Sverige

Bruket Karlsborg tillverkar säck- och kraftpapper samt avsalumassa. I Karlsborg finns även ett utvecklingscenter som erbjuder värdeskapande kunskap och tjänster inom optimering av massa samt utveckling av nya förpackningslösningar för påsar och säckpapperskvaliteter.



335 000

ton/år är kapaciteten
Cirka 370 anställda



Wisconsin Rapids, USA

Konverteringsanläggningen i Wisconsin Rapids konverterar egentillverkade pappersrullar till folioblad och blad för digitaltryck. Anläggningen har sju toppmoderna arkmaskiner. Pappersproduktionen vid bruket är vilande.

320 000

ton ark/år är kapaciteten
Cirka 130 anställda

Hållbarhet

Vi på Billerud brinner för hållbarhet, våra kunder och deras verksamhet. Vi är övertygade om att alla aspekter av förpackningar kan förbättras och att vi kan skapa en bättre morgondag genom att agera idag.



Vi på Billerud ökar vår internationella närvaro med hållbarhet som huvudfokus. Vi fortsätter omställningen till en klimatneutral och cirkulär framtid baserad på förnybar och återvunnen råvara.

Unik position för att bidra till en cirkulär och hållbar framtid

Billerud arbetar aktivt för att bygga en framtid där lättare, starkare, mer långlivade och hållbara förpackningar är det naturliga valet. Hållbarhet är kärnan i allt vi gör och löper som en röd tråd genom hela vår värdekedja och vårt sätt att göra affärer på. Det börjar med vår övertygelse om att nyfiber från hållbart skogsbruk ger ett förpackningsmaterial med utmärkta egenskaper. Tillsammans med våra kunder omvandlar vi detta material till förpackningslösningar som inte bara är hållbara utan också skapar värde i form av utmärkta produkttegenskaper, är tilltalande för konsumenterna och har en optimerad total kostnadseffektivitet.

Hållbarhet är kärnan i allt vi gör

Billeruds mångåriga, proaktiva hållbarhetsarbete har gett oss en ledande roll och hållbarhet är centralt för vår långsiktiga etablering i Nordamerika. Vi håller på att utföra en omfattande analys av de nordamerikanska verksamheterna ur ett hållbarhetsperspektiv för att fastställa

gemensamma referensramar och mål under 2023. Till exempel arbetar vi på att ta fram nya vetenskapligt baserade klimatmål för hela bolaget. Genom att lära oss av varandra, hitta gemensamma arbetssätt och integrera verksamheten kommer vi kunna bli ännu mer hållbara. För 2022 redovisar vi måluppfyllelse för vår europeiska verksamhet. Målen framåt presenteras på sidan 134.

Områden där vi kan göra störst skillnad

De tre områden som är strategiskt viktiga för vår framtida konkurrenskraft är säkerhet, som förblir prioritering nummer ett för Billerud, samt klimatpåverkan och framtidens material. Vår ambition är att fortsätta den hållbara omställningen genom att maximera de positiva och minimera de negativa effekterna i hela vår värdekedja, med stöd från ett hållbarhetsfundament som baseras på de aspekter som är grundläggande för vårt hållbarhetsarbete.

Ledande position i DJSI

För sjätte året i rad inkluderades Billerud i Dow Jones Sustainability Index World bland de 10 % mest hållbara företagen inom Containers & Packaging enligt S&P Global Corporate Sustainability Assessment.

Vårt bidrag till Agenda 2030



Vi har valt ut sex av FN:s globala mål, Agenda 2030, inom vilka vår största påverkan finns och där vi har störst möjlighet att bidra. Läs mer på sidan 142.

Vi arbetar för ett hållbart och cirkulärt samhälle med förpackningslösningar som är förnybara, återvinningsbara och klimatsmarta.

Fokusområden



Säkerheten först

- Säker arbetsmiljö
- Stabil och effektiv produktion



Klimatpåverkan

- Minimera CO₂-utsläpp
- Förnybara alternativ istället för fossila resurser



Framtidens material

- Hållbara produkter
- Innovera nya sätt att använda fibrer

Hållbarhetsfundament

- Hållbar skogsråvara
- Ansvarsfull leverantörskedja
- Engagerade arbetsplatser
- Resurseffektiv produktion
- Samhällsengagemang
- Ansvarfullt företagande



Säkerheten är Billeruds högsta prioritering. Målet med vårt systematiska säkerhetsarbete är en olycksfri arbetsplats samt att få en mer stabil produktion och ökad produktkvalitet.

Säkerheten först

Ingen ska gå till arbetet och riskera sin hälsa eller säkerhet. Att sätta säkerheten först är både ett löfte och ett sätt att ta ställning med målet att skapa en skadefri arbetsmiljö. Ett systematiskt arbete med säkerhetsrutiner ger ringar på vattent i form av motiverade medarbetare, en stabil produktion och ökad produktkvalitet. Att skapa säkra arbetsplatser är avgörande för en hållbar och lönsam verksamhet, och därmed en strategisk prioritet för bolaget.

Steg mot en skadefri arbetsmiljö

Vårt systematiska arbete för att utveckla ledarskap, kompetens, beteenden och processer har lett till en långsiktig trend med ett minskande antal skador. Under

2022 skedde emellertid en liten ökning av antal olyckor med frånvaro i den europeiska verksamheten. Vi fortsätter vårt systematiska förbättringsarbete inom säkerhet och är medvetna om att förändringar tar tid.

För 2022 uppgick skadefrekvensen (LTIFR) för anställda och entreprenörer i vår europeiska verksamhet till 7,3 (6,4), vilket betyder att vi inte nådde vårt mål. LTIFR för anställda ökade något jämfört med föregående år, medan skadefrekvensen för entreprenörer har minskat något. I vår nordamerikanska verksamhet var LTIFR för egna anställda 1,1 under 2022.

Vårt mål om inga arbetsskador kvarstår och vår utveckling mot en LTIFR under 1,5 som ett första steg är utmanande, men är möjligt att nå på några års sikt.

Allt börjar med ordning och reda

Vi har alla ett gemensamt ansvar för att utveckla en säkerhetskultur som främjar enskilt ansvar, omsorg, ingripande och att säga sin mening. Grunden till en sådan säkerhetskultur är att förhindra och minimera riskerna, stärka ledarskapsrollen och skapa en inställning hos alla om deras eget ansvar att alltid sätta säkerheten först.

Förebyggande arbete börjar med ordning och reda samt stöd från standarder, rutiner och instruktioner som anger hur arbetsuppgifter ska utföras på ett säkert sätt. Som ett viktigt steg under 2022 inledde vi processen med att utvärdera våra europeiska bruk enligt ISO 45001, vilket kommer att följas av en implementering av standarden. Vår ambition är att alla våra bruk i Europa ska certifieras inom några år.

Målutfall

Definition

Skadefrekvens, egna anställda och entreprenörer, LTIFR¹

Mål 2022

5,0

Utfall

7,3

¹Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.



På rätt spår med hjälp av riskobservationer

Riskobservationer är ett initiativ som kan bidra till en skadefri verksamhet. Det handlar om att ta gemensamt ansvar för att se, agera och rapportera en risk innan det sker ett tillbud eller en olycka. Det kräver ett proaktivt beteende och alla medarbetare och entreprenörer uppmuntras att identifiera och rapportera osäkra situationer eller handlingar. Under 2022 var det genomsnittliga antalet riskobservationer som rapporterats per medarbetare i den europeiska verksamheten 1,8, vilket ger totalt drygt 7 400 observationer. Målet framåt är att öka antalet riskobservationer som rapporterats per person för varje år. För 2023 är vårt mål att få in minst 3,6 riskobservationer per medarbetare i genomsnitt i den europeiska verksamheten.

Nyckeln är ett synligt ledarskap

Ledarskap och engagemang är avgörande för att bygga upp en stark säkerhetskultur. Centralt är att öka chefernas kompetens genom ett systematiskt säkerhetsarbete, men deras närvaro

och synlighet i det dagliga arbetet är också av stor vikt. Därför har vi följt upp antalet säkerhetsvandringar som ledningsgruppen på alla bruk gjort under 2022 för att engagera sig i direkt dialog med anställda och entreprenörer om vikten av säkerhet i deras dagliga arbetet.

Ambitionen för 2022 för vår europeiska verksamhet var att varje ledande befattningshavare skulle genomföra minst 30 säkerhetsvandringar under året, vilket innebar att varje chef i genomsnitt gjorde tre säkerhetsvandringar per månad. Totalt genomfördes 1 619 säkerhetsvandringar under 2022. Vi bibehåller denna ambition under 2023 för att fokusera på de säkerhetsrundor som varje chef genomför.

Cheferna i den nordamerikanska verksamheten ansvarar för att genomföra minst en grundläggande säkerhetskontroll (Key Safety Performance Audit, KSPA) per månad, med utgångspunkt i en arbetsuppgift med hög risk, för att säkerställa att säkra arbetssätt tillämpas. Under 2022 genomfördes totalt 687 säkerhetskontroller.

Fortsatt fokus på att bygga upp en säkerhetskultur hos våra entreprenörer

Alla entreprenörer måste respektera och följa Billeruds rutiner för en säker arbetsplats, och de senaste åren har vi vidtagit viktiga åtgärder när det gäller samordningsrutiner och beteenden för säkra arbetsplatser med entreprenörerna. Det har lett till en sjunkande skadefrekvens. Vi måste emellertid bli ännu tydligare med vilka förväntningar och krav vi har på entreprenörerna samt följa upp och agera när det framkommer brister.

Billerud strävar efter att säkerställa att alla som arbetar i våra anläggningar får en lämplig säkerhetsutbildning. I den europeiska verksamheten är entreprenörerna redan skyldiga att rapportera alla skador, tillbud och riskobservationer och informationen ingår i vår rapportering och uppföljning. I den nordamerikanska verksamheten har vi börjat kartlägga och samla in uppgifter om skadefrekvens för entreprenörerna, och de kommer på samma sätt behöva rapportera riskobservationer och arbets-skador.

Dödsolycka i Lettland

Under 2022 skedde en dödsolycka med en person som arbetade som underentreprenör till en av Billeruds virkesentreprenörer i Lettland. Billerud agerar utifrån de lärdomar som kan dras av händelsen för att förhindra att liknande olyckor händer igen. En åtgärd är att investera i maskiner för mekanisk avverkning för att minska användningen av manuell arbetskraft för att fälla träd.

Billerud har också höjt kvaliteten på sina kontroller av skogsentreprenörer och underentreprenörer ifråga om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Vi har använt yrkeskunniga personer med omfattande erfarenhet av säkerhetsutbildningar och praktisk erfarenhet och har hållit praktiska utbildningar i skogen. Dessa utbildningar omfattade säkerhetskrav och även praktiska demonstrationer av bästa praxis vid utmanande situationer vid avverkning, 29 underentreprenörer (57% av samtliga underentreprenörer) deltog i utbildningarna. Vi planerar att fortsätta med dessa utbildningstillfällen och utveckla dem.

Vi har också ökat antalet fältkontroller av skogsentreprenörer och underentreprenörer, från 12 revisioner under 2021 till 39 revisioner under 2022.

Billerud vill bidra till att minska den globala uppvärmningen. Det gör vi genom att minska vårt klimatavtryck längs hela värdekedjan och genom att erbjuda hållbara förpackningslösningar som gör att även våra kunder kan minska sitt klimatavtryck.

Klimatpåverkan

Våra ambitiösa klimatmål och utvecklingen av högpresterande, återvinningsbara material baserade på förnybara nyfiber hjälper oss att bidra till att minska den globala uppvärmningen. Vårt arbete handlar huvudsakligen om att väsentligt minska utsläppen från den egna verksamheten samt från indirekta utsläpp från köpt energi och från inköp av varor och tjänster. Billeruds Science Based Targets (SBT) vägleder oss i vårt arbete och indikerar att vi rör oss i rätt riktning. Resultatet för 2022 visade på betydande förbättringar inom Scope 1 och 2, delvis på grund av avyttringen av Beetham.

Vi arbetar med nya vetenskapliga baserade mål med vår nordamerikanska

verksamhet inkluderad. Vi kommer sätta ett nytt basår och vårt Scope 3 kommer vara mer omfattande.

Färdplan mot fossilfri verksamhet

Även om Billerud är nära att ha en fossilfri europeisk verksamhet fortsätter vi arbetet för att minska återstående fossila koldioxidutsläpp.

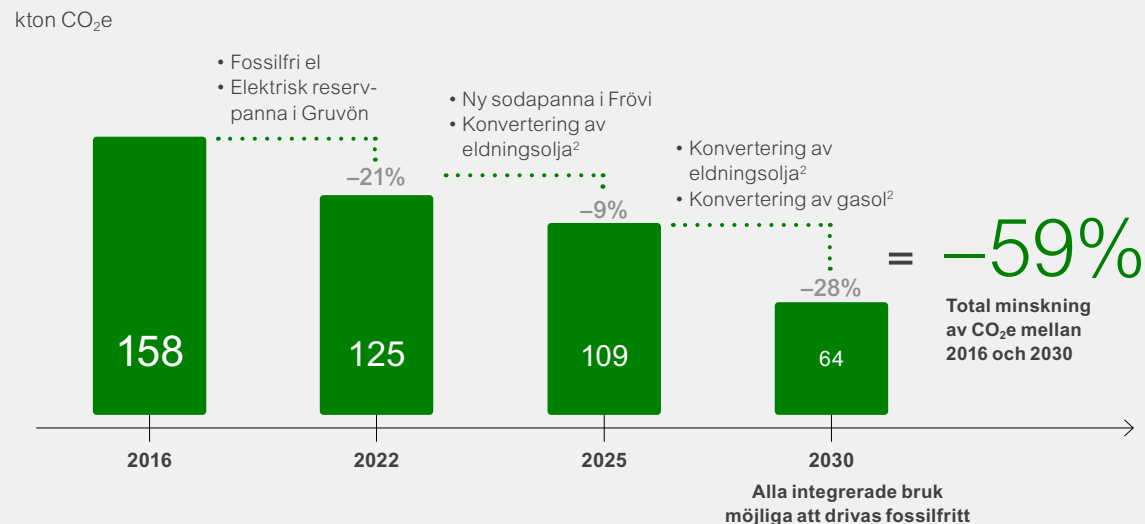
Billeruds färdplan för utsläpp i Scope 1 och 2 från vår europeiska verksamhet ingår i bolagets strategi. Den inkluderar också ett delmål att det första bruket ska ha en fossilfri produktionsprocess senast 2025 och att samtliga integrerade bruk ska kunna nå fossilfri status innan 2030.

Målutfall

| Definition | Utfall 2022 | Mål 2030 |
|--|-------------|----------|
| Science-based targets: Minskning av totala utsläpp i Scope 1 och 2, % ¹ | -21 | -59 |
| Science-based targets: Minskning av totala utsläpp i Scope 3, % ¹ | -12 | -30 |

¹Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.

Färdplan för att nå våra Science based targets Scope 1 & 2¹ till 2030 i Europa



Centralt för vårt arbete är att hitta ersättningar till fossil eldningsolja och gasol och samtidigt investera i processutrustning för att hantera de olika egenskaperna hos biobaserade alternativ.

Ett exempel är investeringen i en ny sodapanna till produktionsenheten i Frövi som är konstruerad för högre ener-

gieffektivitet och drift med fossilfri olja. Ett annat exempel på vårt arbete med att fasa ut fossila bränslen ur produktionen är installationen av en ny elektrisk reservångpanna i Gruvön. Pannan togs i drift 2022 och bidrar till att minska koldioxidutsläppen med 8 000–9 000 ton per år jämfört med 2020 års nivåer.

¹ Scope 1 och 2: Direkta utsläpp från egen verksamhet och indirekta utsläpp från köpt energi.

² Investeringar ej beslutade.

Samarbete i leverantörskedjan avgörande

Under året antogs vår färdplan för utsläpp i Scope 3 från vår europeiska verksamhet med fokus på transporter och kemikalieanvändning. Då dessa utsläpp ligger utanför vår egen kontroll kräver de omfattande samarbete med leverantörer och andra partners. Det kommer att vara viktigt för arbetet framåt att uppmana våra leverantörer att minska sina utsläpp genom att sätta upp ambitiösa utsläppsmål. Det är också nödvändigt att stödja dem med grundläggande kunskaper om klimatförändringar, eftersom även om vissa leverantörer har kommit långt i sitt arbete med att minska koldioxidutsläppen, så har andra bara precis börjat. Läs mer om vår övergång till en fossilfri fordonsflotta på sidan 35.

Plan för den nordamerikanska verksamheten

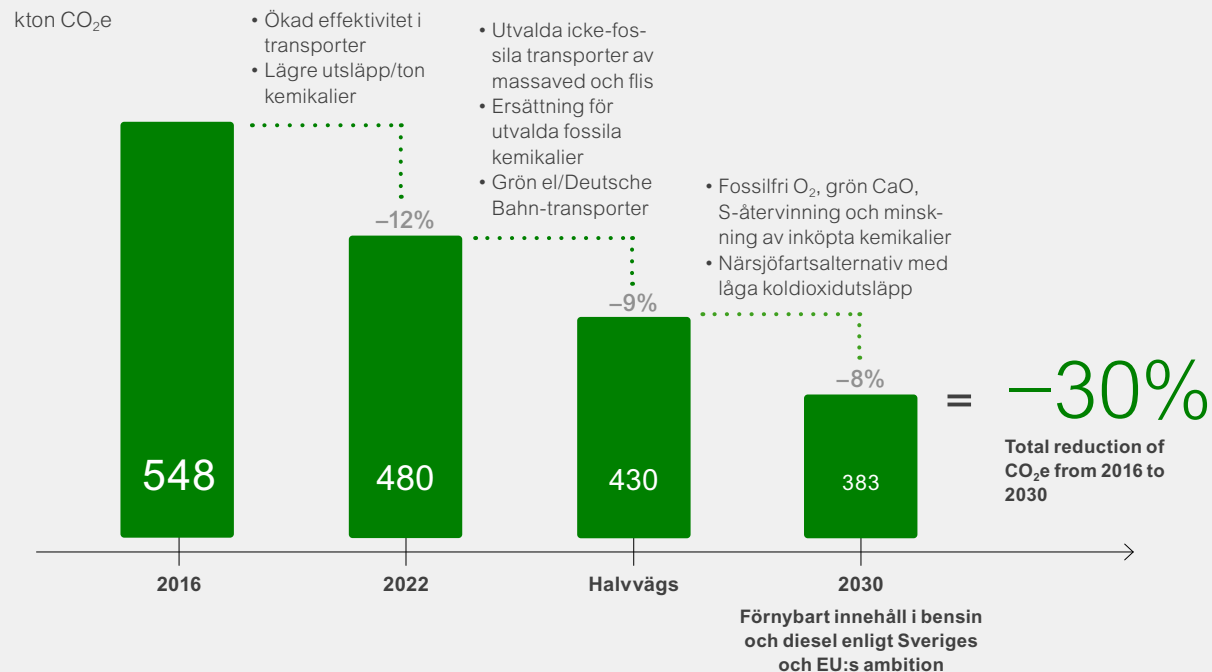
Den nordamerikanska verksamheten är avsevärt mer beroende av fossila bränslen som olja och gas. Vår ambition för dessa verksamheter är emellertid att bli branschledande i Nordamerika och att bruken så småningom ska nå samma låga nivå av användningen av fossila bränslen som i våra europeiska bruk. På så sätt ska vi bidra till våra ambitiösa

klimatmål och göra det möjligt för kunderna att minska sitt klimatavtryck ännu mer.

Under 2022 har vi påbörjat förberedelserna för konverteringen till produktion av kartong i bruket i Escanaba. Vi tog också fram en ambitiös färdplan med det långsiktiga målet att bruket ska begränsa sina koldioxidutsläpp till samma nivå som i europeiska bruk. Färdplanen kommer att implementeras stegvis. Det kommer innebära förändringar av bränslemixen, projekt för energieffektivisering och ett flertal andra åtgärder. Som en första åtgärd för kraftigt minskade koldioxidutsläpp med koppling till köpt energi började vi genast öka köpen av EFEC (CO₂ Emission Free Energy Credits) med målet att dessa ska täcka in 100 procent av vår köpta el till 2024.

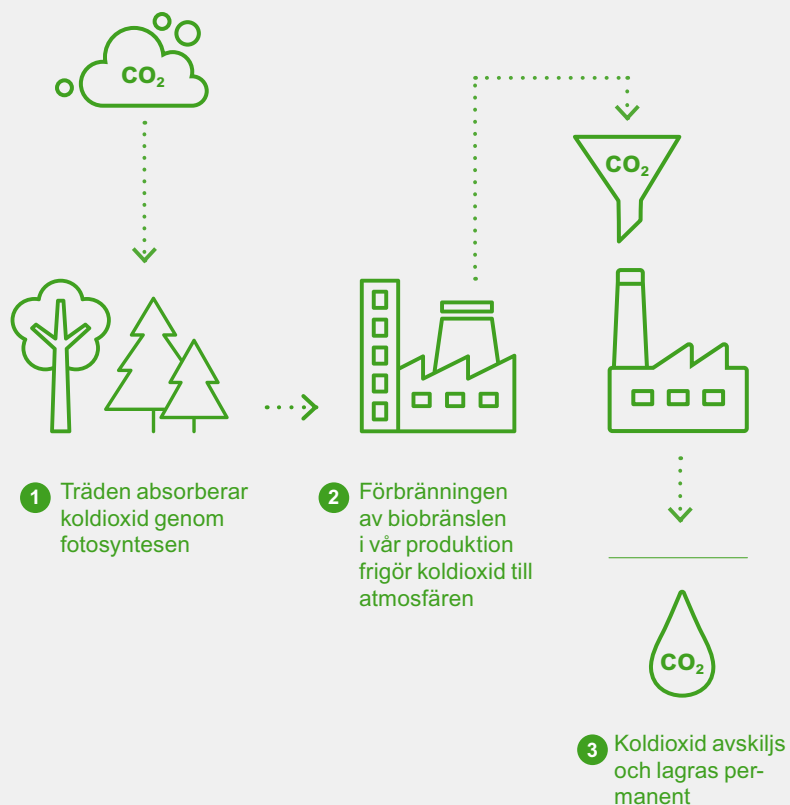
Energieffektiviseringsprojekten som kommer att införas under 2023, exempelvis återvinningen av varmvatten, kommer också bidra till att minska koldioxidutsläppen. Andra identifierade åtgärder omfattar att ersätta fossila bränslen med biobränsle, en bättre användning av internt producerat biobränsle, samt en ökad effektivitet i såväl sodapannan, avfallsförbränningspannorna som mesaugnen.

Färdplan för att nå våra Science based targets Scope 3¹ till 2030 i Europa



¹ Scope 3: Indirekta utsläpp från uppströms transporter, inköpta kemikalier, nedströms transporter.

Framtidsvision: Carbon Capture and Storage från biogena källor



Teknik för att fånga in koldioxid

Oavsett koldioxidens ursprung ska vi göra allt vi kan för att motverka att den når atmosfären. Vi vill ta fram lösningar som minskar både de biogena koldioxidutsläppen och de fossila koldioxidutsläppen. En lovande teknik är Carbon Capture and Storage från bioenergi (Bio-CCS).

Bio-CCS innebär att koldioxid från biogena källor avskiljs, transporteras och lagras permanent i stället för att släppas ut i atmosfären. Källan till biobränslet, till exempel grot och träflis, fungerar som en koldioxidsänka under tiden den växer. När biobränslen förbränns frigörs koldioxiden och släpps återigen ut i atmosfären. Koldioxiden absorberas därefter i ny biomassa i ett slutet kretslopp. Utsläpp av koldioxid från hållbart producerade biobränslen betraktas därmed som koldioxidneutrala. Genom att avskilja koldioxiden från de rökgaser som uppkommer vid förbränning av hållbart producerade biobränslen och lagra dem geologiskt kan därmed negativa koldioxidutsläpp uppnås. Bio-CCS gör det möjligt att minska koldioxiden i atmosfären, nästan som en koldioxid-dammsugare.

Eftersom vi har en stor andel biogena koldioxidutsläpp har vi möjlighet att avlägsna koldioxid från atmosfären genom att implementera den här tekniken. Vi kan vara en del av att lösa en av vår tids största utmaningar och

begränsa den globala uppvärmningen. Bio-CCS är en betydelsefull teknik som är värd att undersöka vidare.



Olav Breivik, Styrelseordförande för Viken Skog, Jan Christian Vestre, Norges näringsminister, Jonas Gahr Støre, Norges statsminister och Christoph Michalski, Billeruds VD.

Ambitioner att bygga en BCTMP- och biogasanläggning i Follum

Tillsammans med Viken Skog har Billerud planer för en brownfield-anläggning med BCTMP-produktion i Follum, Norge. Anläggningen har potential att generera hållbara intäkter tack vare bra infrastruktur, läge och 100% fossilfri energi. Förutom BCTMP och biogas-produktion finns det också möjlighet att arbeta med koldioxidinfångning. Planerna och arbetet i Follum kommer fortsätta under 2023.



Billerud för den tekniska utvecklingen av hållbart förpackningsmaterial framåt, vilket passar i en cirkulär ekonomi. Våra högpresterande material skapar värde genom att göra det möjligt för våra kunder att använda mindre mängder material i sina förpackningar, spara pengar och minska sitt klimatavtryck.

Framtidens material

Målutfall

| Definition | Mål 2022 | Utfall 2022 |
|---|----------|-------------|
| Andel kunder som anser att Billeruds hållbarhetsarbete skapar värde, % ¹ | 78 | 84 |

¹Resultat från vår kundundersökning 2021. Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.

Vi arbetar för att göra framtidens förpackningar återvinningsbara, förnybara och 100% fossilfria. Tack vare Billeruds omfattande branschkunskaper och produktionsexpertis kan vi ta fram hållbara förpackningsmaterial utan att kompromissa med produktprestandan.

Vi har en stolt historia av att föra ut innovationer till marknaden samtidigt som vi tillför värde ur hållbarhetssynpunkt, genom att exempelvis göra det möjligt för kunderna att använda mindre förpackningsmaterial, sänka kostnaderna och minska sitt klimatavtryck. Det är något som 84% av våra kunder uppskattar, enligt vår senaste kundundersökning 2021. Det betyder att vi nådde vårt mål som var 78%. Tillsammans med våra kunder fortsätter vi att arbeta för en framtid där lättare, starkare, mer uthålliga och hållbara förpackningar inte längre är ett undantag, utan det naturliga valet.

En pågående omställning till en cirkulär ekonomi

Som en av de huvudsakliga byggstenarna i EUs Green Deal ska handlingsplanen för en cirkulär ekonomi garantera att 85% av allt papper och all kartong återvinns till 2030. Det innebär att förpackningen antingen måste vara återvinningsbar eller komposterbar, vilket börjar redan med utformning och produktion av materialet och slutar med återvinningskedet. Billeruds produktportfölj är 100% återvinningsbar enligt den externa återvinningsmetoden PTS, läs mer om detta på sida 30.

Billerud är engagerade i 4evergreen, en europeisk allians som syftar till att optimera fiberbaserade förpackningars cirkularitet. 4evergreen riktar sig främst till förpackningsdesigners och hjälper dem att ta fram nya pappersbaserade förpackningslösningar som kan samlas in, sorteras och återvinnas i stor skala. Målet är att öka den allmänna återvinningsgraden till 90% till 2030 och att

överskrida det rättsligt bindande återvinningsmålet.

Under de senaste två åren har alliansen arbetat intensivt för att ta fram en ny internationell standard för global tillämpning. Resultatet är Recyclability Evaluation Protocol, en gemensam metod för att utvärdera en produkts återvinningsbarhet. Standarden innehåller bland annat parametrarna grovt och fint rejekt samt kontamering.

Eftersom att mängden förpackningar som kommer ut på marknaden ökar kommer det bli nödvändigt att se till att, till exempel, de sekundära råvaror som produceras lämpar sig att användas inom områden med högre krav, för att möjliggöra en mer cirkulär ekonomi. De särskilda egenskaperna hos det material som används i produkterna kan då bibehållas eller återställas för att maximera deras potential att användas



som sekundära råvaror i den cirkulära ekonomin.

Nästa generations högpresterande material

Vi tror på att utmana oss själva och våra kunder för att uppnå ständiga förbättringar, eftersom vi vet att alla aspekter av en förpackning alltid kan förbättras. Vi har en gemensam innovationsprocess för alla material. Den är utformad för att öka transparensen i projekten och innovationsportföljen, och för att hjälpa oss att prioritera och stärka vårt kommersiella fokus.

Återvinningsbarhet är en hög prioritet i vår innovationsagenda, vilket ligger i linje med strängare lagstiftning och en ökad efterfrågan från kunderna. Utvecklingen av allt mer avancerade vätskebarriärer är ett annat nyckelområde och vår expertis kring hur vissa

förpackningsmaterial samverkar med livsmedel är avgörande för att garantera livsmedelssäkerheten.

På området materialprestanda arbetar vi för att vara så resurseffektiva som möjligt genom att förbättra eller bibehålla materialets egenskaper, såsom styrka, utan att öka mängden råmaterial. Det genererar värden för kunderna, såsom mindre avfall, lägre kostnader till följd av lägre vikt samt ett minskat klimatavtryck.

Strategiska partnerskap

Billerud har i många år varit involverat i svenska Treeseearch, en samarbetsbaserad forskningsplattform kring nya material från skogen, och branschens nationella forskningsinstitut RISE. Inom ramen för Paboco®, som är ett joint venture mellan Billerud och flasktillverkaren ALPLA, pågår utvecklingen av en återvinningsbar och nedbrytbar

pappersflaska bland annat till kolsyrate drycker. Den första generationens Paboco standardflaska har en unik känsla när man håller i den, upp till 65% mindre plast och en separerbar barriär för återvinningsflödet. Nästa generation är under utveckling med ännu fler och uppgraderade egenskaper, såsom att den är helt biobaserad och kompatibel med pappersåtervinningsflödet.

Billeruds dialoger med beslutsfattare sker ofta i samordning med branschorganisationer som Skogsindustrierna eller de båda Brysselbaserade branschorganisationerna CEPI (Confederation of European Paper Industries) och ACE (Alliance for Beverage Cartons and the Environment).

Produkternas miljöprestanda

Kundernas kunskap och intresse för detaljerade miljöutvärderingar ökar ständigt. Billerud använder livscykelanalyser (LCA) och miljövarudeklarationer (EPD) i arbetet med att utvärdera produkters miljöprestanda. Vi arbetar också med att vidareutveckla ett digitalt verktyg för att beräkna förpackningars miljöprestanda. Verktyget används idag inom några få affärsområden, men under 2023 ska verktyget kunna omfatta en större andel av produkterna.

Nytt mål för återvinningsbarhet

Baserat på den kommande hårdare EU-lagstiftningen om förpackningar gällande behovet av större cirkularitet, är vi införstådda med att det kommer att finnas ett stort fokus på återvinning av hög kvalitet för att öka återvinningsnivåerna inom EU. I den cirkulära ekonomin är det mest optimala om produkterna är förnybara/biobaserade, säkra för hälsan,

återanvända, återvunna eller, vid behov, komposterbara.

Av den anledningen har vi arbetat intensivt det senaste åren med att kartlägga återvinningsbarheten i vår produktportfölj i Europa. Resultatet var att alla våra europeiska förpackningsmaterial är återvinningsbara enligt PTS-metoden. Vi har också satt ett nytt mål för återvinningsbarhet i vår produktportfölj 2022, se sida 134.

I vår produktutveckling fokuserar vi på en metod för ekodesign för att stödja en cirkulär ekonomi, uppnå lägre klimatpåverkan och hög produktsäkerhet, så att alla nya produkter som tas fram vid våra tekniska utvecklingscenter antingen kommer att vara återanvändningsbara, återvinningsbara eller komposterbara. Vår plan är att börja göra en översyn av produkterna från bruken i Nordamerika nästa år.

Billerud arbetar aktivt för att maximera positiv och minimera negativ påverkan längs värdekedjan. För att driva förändringar där de gör störst skillnad är samarbete med affärspartners och andra intressenter avgörande.

Vårt ansvar och vår påverkan längs värdekedjan

1 Vedfiber ●●○

Skogen fyller många behov. Våra produktionsenheter omvandlar årligen råvaror motsvarande 15 miljoner m³ massaved till förpacknings- och pappersmaterial.

Hur vi påverkar:

- Direkt och indirekt påverkan på biologisk mångfald och skogens sociala och kulturella tillgångar. Detta beaktas i vårt skogsbruk och vår vedförsörjning.
- Efter förnyrningsavverkning ökar nedbrytningen av markens biomaterial under en period och koldioxidbalansen förändras. När nya träd börjar växa binder skogen in koldioxiden igen.

2 Inköp ●●○

Billerud köper in vedråvara, transporter, kemikalier, energi, material och tjänster, huvudsakligen i OECD-länder.

Hur vi påverkar:

- Indirekt påverkan på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och

sunda affärsprinciper i leverantörskedjan, vilket uppnås genom leverantörsutvärderingar.

- Vi fokuserar på utveckling och samarbeten för att nå uppsatta klimatmål.

3 In- och utgående transporter ●●○

Billeruds transporter utgörs i huvudsak av transporter av råvaror till produktionsenheterna och utgående transporter från produktionsenheterna med produkter till kund.

Hur vi påverkar:

- Indirekt påverkan genom utsläpp av växthusgaser från transportleverantörer, vilket hanteras genom samarbeten för att nå uppsatta mål.

4 Verksamhet ●●●

Vi har omkring 6 100 anställda i över 13 länder. Billeruds produktionsenheter står för bolagets mest väsentliga direkta påverkan med sin produktion av massa, papper och kartong.

Hur vi påverkar:

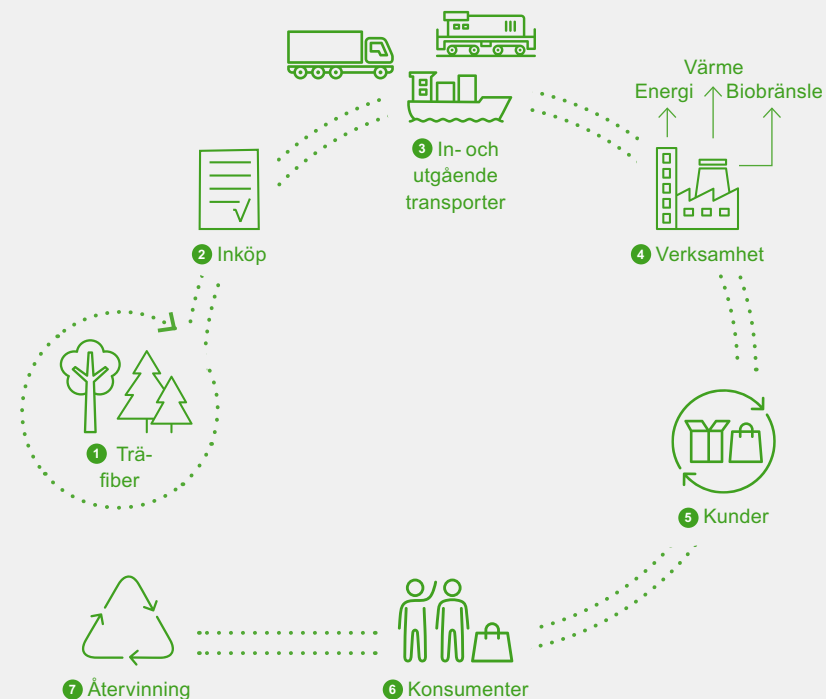
- Direkt påverkan på våra anställdas arbetsdag. Vår högsta prioritet är att erbjuda en säker arbetsplats med skåliga arbetsförhållanden och respekt för mänskliga rättigheter.
- Direkt påverkan genom produktionsenheternas utsläpp till luft och vatten, vattenförbrukning samt avfall.
- Direkt påverkan genom produktionens energiförbrukning och användning av exempelvis kemikalier.
- Direkt och indirekt påverkan på lokalsamhällen.

Billerud hanterar påverkan från produktionen proaktivt genom ledningssystem, riktlinjer och styrdokument. Vi arbetar löpande med uppföljningar och utvärderingar.

5 Kunder ●●○

Billeruds kunder finns på den internationella pappers- och förpackningsmarknaden, och utgörs av förpacknings-tillverkare och varumärkesägare.

Hur vi påverkar:



- Ger kunderna möjlighet att minska sitt klimatavtryck genom att ersätta fossilbaserade material med papper från skogsråvara. Högkvalitativt förpackningsmaterial bidrar även till en trygg och hållbar livsmedelsförsörjning.
- Vi samarbetar löpande proaktivt med kunderna kring produktutveckling och innovation.

6 Konsumenter ●●○

Konsumenten möter Billeruds förpackningsmaterial i stort sett överallt: på butikshyllan, i frysdisk, i kylskåpet och på resan.

Hur vi påverkar:

- Förpackningar och pappersmaterial som är förnybara, bevarar innehållet väl, minskar svinn och möjliggör effek-

tiv återvinning av materialet ökar konsumentens bidrag till en mer hållbar utveckling.

7 Återvinning ●●○

Billeruds återvinningsbara produkter är baserade på förnybart material. Pappersfibrer kan materialåtervinnas många gånger och därefter användas för energiproduktion. Ett kontinuerligt tillskott av nyfiber är nödvändigt för att hålla återvinningskretsloppet igång.

Hur vi påverkar:

- Möjliggör omställning till en cirkulär ekonomi baserad på förnybar och återvunnen råvara genom exempelvis samarbeten i globala nätverk.

Förmåga att påverka:

●○● Låg ●●○ Medel ●●● Hög



Hållbart skogsbruk innebär att sköta skogen, där råvaran hämtas, på ett sätt så den är till nytta för samhället, samtidigt som skogarnas sociala och biologiska tillgångar bevaras. Att ersätta ändliga, ofta fossila resurser, är avgörande för att övergå till ett cirkulärt, hållbart samhälle.

Hållbar skogsråvara

Målutfall

| Definition | Mål 2022 | Utfall |
|---|----------|--------|
| Andel skogsråvara från Europa, % ¹ | 96 | 99,3 |
| Andel gruppcertifierade skogsägare (FSC® och PEFC), antal. ¹ | 230 | 223 |

¹Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.

Förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar är Billeruds viktigaste resurs och vi försöker köpa in vår råvara från skogar som ligger så nära våra bruk som möjligt. Under 2022 kom 99,3% (99,0) av fiberråvaran till våra europeiska verksamheter från europeiska länder, vilket betyder att vi nådde vårt mål. Mer än 75% av den vedfiber som används av vår europeiska verksamhet kommer från svenska skogar och resten huvudsakligen från Norge, Finland och Baltikum. Billeruds nordamerikanska verksamhet köper främst råvara från området kring Michigan och Wisconsin, och i mindre omfattning från Kanada.

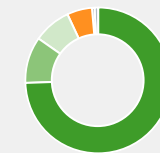
Under 2022 köpte Billerud in vedråvaror motsvarande ungefär 15 miljoner kubikmeter, varav omkring 11,5 miljoner kubikmeter till vår europeiska verksamhet och omkring 3,5 miljoner kubikmeter till vår nordamerikanska verksamhet.

Långsiktiga partnerskap kring inköp

Billerud ser ett nära samarbete med de viktigaste intressenterna i skogsindustrin som avgörande för att skapa en stabil vedförsörjning och uppnå hållbara förbättringar. Våra långsiktiga relationer med skogsbolag, skogsägare och sågverk gör det möjligt för oss att uppfylla kraven på leverans av hållbar, kostnadseffektiv fiber och ett ansvarsfullt skogsbruk.

Cirka 75% av Billeruds fibervolym i Europa levereras av omkring 90 sågverk, skogsägarföreningar och stora skogsbolag, utifrån leveransavtal. Omkring 25% av fibervolymen i Europa avverkas av vår egen skogsorganisation på mindre skogsägares marker och Bergvik Skog Östs marker. Vi har ett långsiktigt avtal med Bergvik Skog Öst om att köpa in 1 miljon kubikmeter årligen. Bergvik Skog Östs skog som vi förvaltar omfattar ungefär 300 000 hektar produktiv skogsmark i Mellansverige.

Vedförsörjning, 2022, %



Europa

- Sverige, 75,1
- Norge, 10,1
- Finland, 8,3
- Baltikum, 5,7
- Danmark, 0,1
- Övriga¹, 0,7



Nordamerika

- USA, 91
- Kanada, 9

¹ Brasilien, USA, Uruguay, Kanada, Ryssland. 0.1% av vår vedråvara 2022 kom från Ryssland. Detta köptes i början av 2022, innan kriget i Ukraina.

Skogsförvaltningsuppdraget inkluderar all avverkning, skogsbruk och alla andra praktiska frågor i samband med skogs-innehav.

I Nordamerika är cirka hälften av fiber-volymen baserad på långsiktiga avtal (vanligen 2-5 år) och hälften köps in på den öppna marknaden.

Certifieringar som garanterar ett hållbart skogsbruk

Vedråraren vi använder i verksamheten kommer från ansvarsfullt skötta skogar. Vi är tredjepartscertifierade enligt spårbarhetsstandarder fastslagna av Forest Stewardship Council¹ (FSC[®]), Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC)² och i Nordamerika Sustainable Forestry Initiative[®] (SFI[®]). Billeruds system för due diligence-granskning säkerställer att alla inköp följer rutinerna i FSC Controlled Wood, Controlled Sources i PEFC:s spårbarhetsstandard, EU:s timmerlagstiftning EUTR och USA:s timmerlagstiftning Lacey Act.

Certifierade skogsägare

Vi arbetar aktivt för att öka andelen certifierad råvara och uppmanar privata skogsägare i Sverige att gå med i Billeruds FSC- och PEFC-grupp-certifieringsprogram. Skogscertifiering är fördelaktigt för privata skogsägare eftersom det ger en struktur och extern bekräftelse av ett hållbart skogsbruk, vilket ger bättre marknadspriser.

Vårt mål är att öka antalet grupp-certifierade privata skogsägare varje år, utifrån fastställda mål. I slutet av 2022 uppgick antalet privata skogsägare som är cer-

tifierade genom Billerud till 223 (226), vilket totalt omfattar ett produktivt skogsområde på cirka 104 400 hektar. Under året certifierade Billerud 14 nya skogsägare. Tyvärr lämnade andra programmet och vi nådde inte vårt mål om att ha 230 grupp-certifierade skogsägare 2022. För att uppmuntra nya skogsägare att gå med i programmet lanserar vi ett nytt koncept för att utöka antalet certifierade skogsägare.

Hållbart skogsbruk för att bevara och förbättra den biologiska mångfalden

Hållbart skogsbruk inom områden där det inte förekommer avskogning och ett kontinuerligt växande bestånd på rot betyder att vi värnar om den biologiska mångfalden och på samma gång kan utvinna förnybara råvaror. Billerud fungerar som skogsbrukare och erbjuder skogstjänster till många svenska skogsägare. Vi står kvar efter att fortlöpande förbättra vår förvaltning och ordnar diverse utbildningsaktiviteter för att öka medvetenheten. Under 2023 kommer vi till exempel att erbjuda skogsägarna utbildning i avverkningsmetoder i enlighet med kontinuerligt skogsbruk³ och naturnära skogsbruk (Closer to Nature Forest Management⁴).

I vårt skogsbruk vidtar vi åtgärder för att skydda värdefulla livsmiljöer så att naturligt förekommande växter och djur kan fortsätta att leva i skogsmiljön. Vi gör noggranna uppföljningar av vårt arbete för att skydda, bevara och förstärka den biologiska mångfalden. Några viktiga, grundläggande åtgärder är:

- Efter avverkning måste ny skog få växa upp. Oftast genom att plantera

nya träd men också genom en naturlig förnyring av nya träd.

- Vid avverkning lämnas all död ved kvar. Höga stubbar lämnas för att åter skapa mer död ved, som många insekter, svampar och smådjur behöver för att överleva.
- Røjnings- och gallringsaktiviteter är välplanerade för att ge de träd som lämnas kvar mer utrymme att växa.
- För att skydda den biologiska mångfalden runt vattendrag och andra närliggande känsliga biotoper skapas "kantzoner".
- Lövträd uppmuntras. De är till nytta för djur och andra arter, och kan även hjälpa skogarna att klara stormar bättre.
- Inom ramen för Billeruds skogsförvaltning och i Sverige är sammantaget cirka 25–30% av skogslandskapet undantagna från aktivt skogsbruk.
- Naturvårdsbränder förekommer för att främja den biologiska mångfald som är beroende av bränder.

¹ FSC-C004906, FSC-C020000, FSC-C108771, FSC-C108782, FSC-C014984, FSC-C023846

² PEFC/05-33-114, PEFC/05-23-68, PEFC/05-31-78, PEFC/05-33-136, PEFC/05-33-135, PEFC/05-33-137, PEFC/29-31-92

³ Ett förhållningssätt till hållbart skogsbruk där skogsbestånden är i en permanent, oregelbunden struktur. Detta skapas och bibehålls genom anpassade gallringar där man plockar ut specifika träd.

⁴ Ett koncept föreslaget i EU:s skogsstrategi 2030. Syftet är att förbättra naturhållsynen inom skogsbruket i EU.



Starkt engagemang för hotade arter

Billeruds ambitioner i fråga om biologisk mångfald avspeglas också i vårt samarbete med Svenska Naturskyddsföreningen och det ekonomiska stödet för att skydda den vitryggiga hackspetten. Projektet, som Billerud har stöttat i många år, arbetar med utsättning, stödutfodring och förbättringsåtgärder av livsmiljöerna i svenska skogar. Inom ramen för projektet genomförs riktade skogsvårdsåtgärder för att förbättra livsmiljön för hackspetten i andra utvalda geografier.

Vi stöder också att gölgradan ska få bättre förutsättningar, där vi studerade hur gradan lever och vilken sorts livsmiljö den behöver. Vissa upptäckter är betydelsen av att vara uppmärksam på korridorerna mellan de specifika livsmiljöerna, och att återställningen av livsmiljöerna för en utrotningshotad groda också kan gynna andra arter. Bland annat har 35 av Sveriges 57 arter av trollsländor hittats i gölgradans habitat.

Ansvarsfulla inköp är en av hörnstenarna i Billeruds leverantörskedja. Det är avgörande för oss att ha hållbara leverantörer som är medvetna om våra förväntningar och krav på deras hållbarhetsprestanda. Genom att underteckna vår uppförandekod för leverantörer visar leverantörerna sin vilja att förena sig med oss i vårt hållbarhetsarbete.

Ansvarsfull leverantörskedja

Våra huvudsakliga inköpsaktiviteter till den europeiska verksamheten är samlade i en funktion: Procurement & Wood Supply. Dessutom finns Managed Packaging som främst verkar i Asien. Billerud tillämpar leverantörsutvärderingar inom alla dessa områden. Ingen av de genomförda leverantörsutvärderingarna visade någon betydande risk för eller bevis på barnarbete, tvångsarbete eller brist på föreningsfrihet. Därför avslutades inga leverantörsavtal till följd av insikterna från den årliga leverantörsutvärderingen. Vi har också inlett arbetet med att utvärdera våra leverantörer i

den nordamerikanska organisationen, vilket ska fortsätta under 2023.

De senaste åren har Billerud leverantörskedjor haft utmaningar på grund av externa förändringar. År 2022 var utmanande eftersom leverantörskedjorna fortfarande höll på att återhämta sig efter covid-19-pandemin, och till det kom sanktioner mot Ryssland, energikrisen och en hög kostnadsinflation. Trots utmaningarna har Billerud kunnat upprätthålla råvaruleveranserna utan någon större påverkan på vår organisation.

Leverantörer av vedråvara och indirekt material

Billerud bedriver ett omfattande arbete med att utvärdera våra leverantörer utifrån krav på ett miljömässigt, etiskt och socialt ansvarstagande. Merparten av inköpen till Procurement & Wood Supply i vår europeiska organisation sker i OECD-länder och avser primärt råvaror, underhållsmaterial och tjänster till produktionen i våra bruk.

Inköp av direkt material, såsom exempelvis kemikalier, är kritiskt ur ett försörjnings- och hållbarhetsperspektiv och prioriteras därför när det gäller leverantörsutvärderingar. Vi använder EcoVadis som en tredjepartslösning för att utvärdera våra leverantörers hållbarhetsprestanda. Varje leverantör utvärderas på årlig basis med fokus på miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och anti-korruption. Frågeformuläret anpassas efter leverantörens antal anställda, geografiska hemvist och bransch. Vi utvärderar även leverantörernas syn på hållbar upphandling och hur de arbetar

Målfall

| Definition | Mål 2022 | Utfall |
|---|----------|--------|
| Andel av inköpsvärdet med leverantörsutvärdering ^{1,2} , % | 79 | 87 |
| Transport av vedråvara och färdiga produkter ² , g CO ₂ e/tonkm | 11,6 | 12,9 |

¹ Inköpsvärde inkluderar koncerninköp och logistik, men inte vedförsörjning.

² Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.

med hållbarhet bland sina underentreprenörer och underleverantörer. Leverantörerna måste även kunna styrka sina svar med dokumentation. Andelen av inköpsvärdet för denna kategori som är utvärderat under 2022 uppgår till 87% (97). Under 2022 granskades totalt 399 (382) leverantörer, och samtliga av dessa nådde nivån godkänd. 38 (40) leverantörer uppmanades att genomföra förbättringsåtgärder till nästa utvärdering, vilket är färre än föregående år.

All vedråvara kontrolleras inom ramen för internationella standarder. Läs mer på sidan 32.

Utvärdering av logistikpartners

Utvärderingar av de logistikföretag som hanterar ingående transporter av vedråvara och utgående transporter sker genom anpassade leverantörsutvärderingar som bland annat omfattar arbetsmiljö, arbetsvillkor och miljö. Utvärderingar av transportörer av vedråvara visade inga betydande avvikelser för 2022. För utgående transporter har leverantörer som stod för 84% (83) av inköpsvolymen utvärderats, och inga betydande avvikelser noterades under 2022.

Leverantörsutvärderingar inom Managed Packaging

Billerud Managed Packaging erbjuder optimerade förpackningslösningar till globala varumärken som tillverkar produkter i Asien. Managed Packagings verksamhet bygger på ett starkt leveran-

törsnätverk med en strävan att utveckla nära, långsiktiga leverantörsrelationer. Grunden för partnerskapet är Billeruds uppförandekod för leverantörer med krav och förväntningar på leverantörerna. Efterlevnaden av uppförandekoden för leverantörer följs regelbundet upp i våra egna revisioner, tredjepartsrevisioner och varumärkesägares revisioner. Om avvikelser identifieras arbetar vi med leverantören för att hjälpa dem att genomföra systematiska förbättringar. Vi har en löpande dialog med våra leverantörer och kommunicerar våra krav minst en gång per år. Under 2022 har vi genomfört två workshops med leverantörer. Vi har dessutom, i samarbete med våra kunder, genomfört fem skräddarsydda utbildningar med leverantörer.

Under 2022 utförde Managed Packaging 31 revisioner. Ytterligare 16 revisioner verifierades från kvalificerade tredje parter eller utfördes av varumärkesägare, vilket ger totalt 47 revisioner. Två av dessa revisioner var av presumtiva leverantörer, varav en hade en nolltoleranspost som åtgärdades. I revisioner hos två av våra aktiva leverantörer identifierades nolltoleransposter som avsåg för mycket overtidsarbete, vilka därefter åtgärdades. Ett antal andra avvikelser såsom otillräcklig personlig skyddsutrustning och hantering av farligt avfall identifierades också.

Sammanlagt åtgärdades 62% av iakttagelserna från revisionerna under 2022.

Inga leverantörssamarbeten avslutades till följd av att de inte var villiga att åtgärda avvikelser.

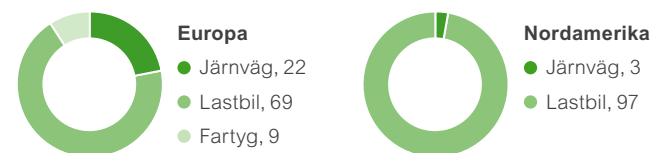
Utförande av leverantörsutvärderingar i Nordamerika

I slutet av 2022 inledde vi en genomsyn av vår nordamerikanska leverantörskedja för att säkra en gemensam process för uppförandekoden för leverantörer och leverantörsutvärderingar. Uppförandekoden för leverantörer och leverantörsutvärderingar ska vidare implementeras i Nordamerika under 2023.

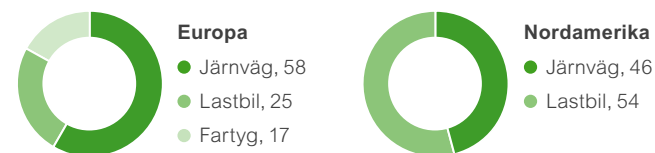
Ett åtagande från våra leverantörer att följa oss på vägen

Hållbara och ansvarsfulla inköp är en del av vårt hållbarhetslöfte och i vår uppförandekod för leverantörer beskrivs våra förväntningar och krav på leverantörerna. Den uppdaterade versionen, som gäller från den 1 oktober 2022, införlivas i nya avtal eller undertecknas som ett separat dokument med de leverantörer som har långsiktiga avtal med oss. Vi har också ett gemensamt mål: 95% våra leverantörer, över tillämpliga tröskelvärden, ska ha undertecknat uppförandekoden för leverantörer senast slutet av 2025. Läs mer på sidan 43.

Transportslag till produktionsenheter, 2022, %



Transportslag från produktionsenheter, 2022 %



Omställningen till en fossilfri fordonsflotta är vägen framåt

Merparten av Billeruds ingående transporter av vedråvara sker med lastbilar. För utgående transporter har Billerud större möjligheter att styra över mot fossilfria alternativ, eftersom transportererna från bruken till våra kunder passar bra för järnväg.

Ett viktigt steg i att nå våra transportmål är att öka andelen utgående landtransporter på järnväg till 75% till 2030. Under 2022 skedde 70,4% (67,3) av de utgående landtransporterna från våra europeiska bruk på järnväg. Tillsammans med transportörerna trycker vi på för en övergång till en fossilfri fordonsflotta och kommer fortsätta att göra aktiva val av transportsätt och att följa teknik- och bränsleutveckling, spårutbyggnad samt elektrifiering av vägar.

2022 års utfall för utsläpp av växthusgaser från transporter till och från våra europeiska verksamheter uppgick till totalt 12,9 (12,7) gram per tonkilometer. Utsläpp av växthusgaser till och från våra nordamerikanska bruk uppgick till totalt 57,9 gram per tonkilometer.

Det är Billeruds ledares och medarbetares kompetens, erfarenheter och engagemang som skapar förutsättningar för värdeskapande och fortsatt konkurrenskraft. Vad som enar oss är ett gemensamt engagemang för att lämna ett hållbart bidrag till kommande generationer.

Engagerade arbetsplatser

Billieruds medarbetare är vår värdefullaste tillgång. Det är genom deras kompetens som vi kan nå våra mål. Att behålla kompetenta och erfarna medarbetare och samtidigt locka nya talanger är därför verksamhetskritiskt. Som arbetsgivare vill vi skapa trygga och hälsosamma arbetsplatser som kännetecknas av professionalitet, inkludering, utvecklingsmöjligheter och ett bra ledarskap: en arbetsplats där alla medarbetare ges chansen att bidra till en mer hållbar framtid.

Inkludering och mångfald driver innovativa utfall

Vi strävar efter större mångfald, och att erbjuda en arbetsplats där alla med-

arbetare har samma möjligheter är en självklarhet för oss. Att ha en mångfaldig personalstyrka i fråga om kön, ålder, religion, sexuell läggning, nationalitet och etnicitet ger Billierud viktiga infallsvinklar.

Vi anser också att mångfald handlar om de egenskaper som varje medarbetare har samlat på sig i fråga om erfarenhet och utbildning. Dessa är också viktiga delar i vårt arbete med att utveckla innovativa produkter och nya sätt att ta hand om våra kunder. Genom vårt arbete med inkludering vill vi skapa arbetsplatser där alla individer och grupper känner sig välkomna, respekterade, stöttade och uppskattade.

Rekrytering bortom våra traditionella nätverk

Billierud har arbetat i många år för att uppnå en bättre könsfördelning med målet att öka andelen kvinnliga chefer samt andelen kvinnliga anställda totalt i bolaget. Vi rekryterar från en bred talangpool som sträcker sig bortom våra traditionella nätverk för att uppnå mer mångfald och även se till att vi hittar den person som är mest kompetent till befattningen. Vi söker aktivt efter och kontakter kvinnor på LinkedIn, formulerar inkluderande platsannonser, har kvinnliga representanter i annonser för att marknadsföra varumärket samt samarbeten med externa partner, t.ex. Womengineer – ett initiativ för kvinnliga ingenjörer. Därtill har vi mångfaldsmål när vi rekryterar sommarjobbare och trainees.

Dessutom arbetar vi aktivt för att anpassa arbetsvillkoren, till exempel med hjälp av ergonomiska lyftredskap och arbetskläder, och för säkerställa att både kvinnor och män deltar vid våra kontakter med omvärlden, exempelvis skolor och universitet. Vi utbildar nya chefer i mångfald, genomför lönerevi-

Målutfall

| Definition | Mål 2022 | Utfall |
|--|----------|--------|
| Andel kvinnliga medarbetare totalt, % ¹ | 25,5 | 24,2 |
| Andel kvinnliga chefer, % ¹ | 27,5 | 27,3 |

1. Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.



sioner och har handlingsplaner för lika lön samt arbete mot diskriminering och trakasserier. Vi uppmanar också till en löpande dialog i det dagliga arbetet kring dessa frågor, till exempel genom att anordna workshops och utbildningar om mångfald och inkludering.

För 2022 uppgick andelen kvinnliga medarbetare i vår europeiska verksamhet till 24,2% (25,0) och andelen kvinnliga chefer till 27,3% (26,7). Det betyder att vi inte lyckades nå våra mål, även om andelen kvinnliga chefer ökade. För vår verksamhet i Nordamerika uppgick andelen kvinnliga medarbetare till 16,7% och kvinnliga chefer till 24,3%.

Vår första medarbetarundersökning som ett Billerud

Samtliga medarbetare bjöds in till 2022 års medarbetarundersökning. Med en svarsfrekvens på 79% (65% för medarbetarna Nordamerika och 85% för medarbetarna i den europeiska verksamheten) ger undersökningen en bra bild av våra styrkor som arbetsgivare och viktiga insikter i områden som vi behöver utveckla och arbeta med i framtiden. Det var glädjande att se ett starkt resultat för engagemanget och att vårt index för Billeruds hållbara ledarskap (SLI) fortsatte att öka till 80 för samtliga medarbetare i undersökningen. För den europeiska verksamheten blev resultatet

81, jämfört med 78 under 2021. Ett något lägre resultat för medarbetarlojalitet (Net Promoter Score, eNPS) kräver en djupare analys för att bättre förstå hur Billerud uppfattas som arbetsplats och för att identifiera förbättringsaktiviteter.

Hållbara ledare och medarbetare

Vår utbildning i Hållbart Ledarskap genomfördes för första gången i vår nordamerikanska verksamhet under hösten och ska fortsätta att introduceras för alla chefer i Nordamerika under 2023 och 2024. Förutom ett hållbart ledarskap behöver vi en hållbar arbetsstyrka och under året har vi arbetat med programmet Sustainable Employees som ska implementeras 2023.

En av grundförutsättningarna för Sustainable Employees var lanseringen av en gemensam lärplattform som ska utgöra den tekniska grunden för att skapa ett ekosystem för utbildning inom Billerud. Sustainable Employees syftar till att ge varje medarbetare bästa möjliga förutsättningar att utvecklas, prestera och bidra till vår verksamhet, samtidigt som de vidareutvecklas i sin roll eller tar nästa steg i sin karriär hos oss.

Strategi för affärskritisk kompetens

Att stärka vår roll som arbetsgivare är en viktig del av vår strategi att säkerställa att vi har personer med rätt talang och

kompetens. Att säkerställa att såväl befintliga som potentiella medarbetare känner att det finns goda möjligheter till en intressant framtid hos Billerud hjälper oss att möta utmaningarna med kompetensförsörjningen. Billeruds tydliga mission och vårt bidrag till en hållbar framtid stärker varumärket och är en tillgång för att öka kännedomen om Billerud som arbetsgivare samt för att attrahera och rekrytera nya talanger.

Som en del av integrationsprocessen med den nya nordamerikanska organisationen har vi arbetat på att uppdatera varumärket på Billeruds interna och externa webbplatser och stakat ut en gemensam väg för att synas i sociala medier som ett Billerud. Detta arbete kommer förhoppningsvis bidra till att vi kan behålla befintliga medarbetare och locka nya talanger till verksamheten, både i Europa och Nordamerika. Dessutom fortsätter vi arbetet med att stärka vår närvaro på mässor och event samt i relevanta, digitala rekryteringskanaler.

Vi har även tagit fram specialinriktade kompetensutvecklingsprogram. Efter som produktionskompetens är mycket viktigt har vi utformat ett tekniskt traineeprogram för ett tjugotal deltagare i syfte att attrahera och utveckla relevant kompetens till våra bruk i Sverige.



Andel anställda per land, 2022, %

- Sverige, 65
- USA, 28
- Finland, 2
- Övriga, 5

Under året startade vi också ett nytt traineeprogram inom Wood Supply med sju deltagare för att säkra den långsiktiga kompetensen till viktiga befattningar inom vår skogsbruksverksamhet. Vi arbetar ständigt med riktade initiativ för att vidareutveckla våra befintliga medarbetare. Bland annat tar cheferna fram individuella utvecklingsplaner tillsammans med sina medarbetare för att säkerställa att alla får utvecklas och växa. Vi erbjuder olika typer av utbildningar vid behov. Exempelvis har en interkulturell utbildning hållits för de medarbetare som deltar i integrationsarbetet mellan den europeiska och den nordamerikanska verksamheten, för att effektivisera både processer och samarbete.

Utmärkelser 2022



Academic Work/YPAI

Bland de 100 mest attraktiva bolagen för 4:e året i rad.



Uppmärksammat av Karriärföretag

För fjärde gången har Billerud utsetts till Karriärföretag och anses som en attraktiv arbetsgivare av unga potentiella medarbetare.



4potentials

Billerud rankades på plats 33, en uppflyttning med 15 platser sedan januari 2022.



TOP 100
BILLERUD
By Young Professionals in
MSc Engineering

Uppmärksammat av Young Professional

Billerud är bland de 100 mest attraktiva bolagen.

En stabil produktion och att använda resurserna effektivt är två av de viktigaste faktorerna för att minimera utsläpp till luft och vatten från våra bruk. Samtidigt arbetar vi för att fasa ut fossila bränslen, öka vår energieffektivitet samt minimera vår vattenanvändning.

Resurseffektiv produktion

I vår verksamhet använder vi råvara från hållbart skogsbruk och processens energibehov täcks huvudsakligen av biobränslen, vilket resulterar i hållbara förpackningar och material. Produktionen ger upphov till utsläpp till luft och vatten samt buller och avfall. Därutöver förbrukas råvaror såsom kemikalier och energi, och in- och utgående transporter har en indirekt miljöpåverkan. Dessa verksamheter behöver därför miljö-tillstånd.

Bruken har tredjepartscertifierade miljöledningssystem, så strukturerade

arbetssätt för att efterleva lagstiftning och andra officiella krav, är väl implementerade i hela organisationen.

Förutom produktionstillstånden med dithörande gränsvärden på utsläpp måste de svenska bruken också efterleva EU-lagstiftning med fastställda utsläppsnivåer, BAT-AEL, som har bedömts motsvara utsläpp från bruk med bästa tillgängliga teknik. Dessa nivåer revideras kontinuerligt så kraven blir högre med tiden.

Vår metod för att minimera miljöpåverkan

Vår strävan efter att minimera den negativa miljöpåverkan grundar sig på ett systematiskt arbete med ständiga förbättringar och investeringar i ny teknik, med målet att bedriva en effektiv verksamhet med hänsyn till den omgivande miljön och lokalsamhället. Som ett stöd i det löpande miljö- och energiarbetet har ett miljö- och energinätverk inrättats i Europa, där miljö- och energichefer och ingenjörer från alla bruk deltar. Nätverken träffas regelbundet för att dela insikter och utbyta kunskaper samt rapportera till Executive Vice President Operations.

Vatten

Vi har åtagit oss att minimera vår vattenanvändning och vår påverkan på vattenkvaliteten. Billeruds bruk ligger nära vattendrag, vilket bidrar till att vi kan använda ytvattnet utan att ha någon betydande påverkan på vattenflödet. Utöver ytvattnet förekommer en mindre användning av kommunalt vatten och

grundvatten, för 2022 var det totala utfallet 0,1% respektive 0,4%.

Avloppsvatten från processerna representerar större delen av vattenanvändningen vid bruken. Det renas i bio- och sedimentsteg i anslutning till bruken och återförs sedan till recipienten. Vatten används även som kylmedel i processen.

Till 2030 är vår ambition att ha minskat vår vattenanvändning väsentligt, med syftet att minska flödet av avloppsvatten till bioreningen. Det kommer att resultera i en positiv påverkan på reningseffektiviteten, med potential att minska utsläppen av organiskt material och näringsämnen. Under 2023 planerar vi att bedöma och prioritera vilka aktiviteter och investeringar som krävs i de europeiska bruken för att sätta upp ett gemensamt mål.

Cirkularitet och avfall

I vår produktion bedrivs ett kontinuerligt arbete för att sträva efter cirkularitet. I kokaren utvinns cellulosafiber med hjälp

av kemikalier. Den kvarvarande vätskan innehåller inaktiva kemikalier samt fiberrester. När vi förbränner denna i koncentrerad form i sodapannan återvinner vi kemikalierna och får större delen av vårt energibehov från fiberresterna. Dessutom separeras bio- och fiberslam från avloppsvattnet och antingen förbränns i energiåtervinning eller används som t.ex jordförbättring. Den integrerade produktionsenheten i Nordamerika deponerar en del av slammet.

Billerud har förbundit sig till avfallshierarkin, inte minst i vår produktionsprocess. Bland exemplen för att beskriva hur vi arbetar med avfall och avfallsåtervinning kan nämnas att bark från stockar används i biobränslepannor för energi-produktion och askan används som näringsämnen i skogsbruk eller som konstruktionsmaterial. För mer information, se sidan 127.

Billeruds produktionsprocess ger ibland upphov till buller och lukt i omgivningen. Även transporter till och från bruken tillsammans med våra anställdas resor till

Målutfall

| Definition | Mål 2022 | Utfall |
|---|----------|--------|
| Energiförbrukning, MWh/ton produkt, % ¹ | 5,1 | 5,3 |
| Utsläpp av fossil CO ₂ i tillverkningsprocessen, kg/ton produkt ¹ | 28,0 | 27,7 |

1. Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.

och från arbetet påverkar omgivningen. Billerud strävar efter att påverka de samhällen där vi verkar positivt, och genom ett brett utbud av kanaler och forum är vårt mål att ha en ständigt pågående dialog med lokalsamhällena och dess invånare. För mer information om samhällsengagemang, se sidorna 40–41.

En energiintensiv produktion kräver ständiga förbättringar

Till följd av Rysslands krig i Ukraina har de europeiska energipriserna stigit och energimarknaden har blivit mer volatil. Vår produktion är energiintensiv och även om risken för strömvavbrott vid en topp i energianvändningen är extremt låg, har den ökat något i Europa på grund av kriget. Billeruds bruk i Sverige anses generellt vara av nytta för lokalsamhället då vi exempelvis levererar fjärrvärme. Vår verksamhet kommer därför inte att stängas ner i händelse av återkommande strömvavbrott.

I vår europeiska verksamhet producerar vi 43% av vårt elbehov internt, och all elektricitet, både egenproducerad och köpt, omfattas av fossilfria ursprungsgarantier.

I vår nordamerikanska verksamhet producerar vi upp till 67% av vår egen elan-

vändning. För hela Billerud kommer 90% av bränslemixen från biobränslen (både egenproducerade och köpta) och 10% är naturgas och andra fossila bränslen.

Vi arbetar ständigt för att öka energieffektiviteten i våra anläggningar och för att hitta nya sätt att öka mängden energi producerad från förnybara källor. Billerud investerar varje år betydande summor i projekt och underhåll som ökar energieffektiviteten. Under 2022 öronmärkte Billerud 20 MSEK till åtgärder för energieffektivitet. Till exempel avsatte vi medel för att investera i en ny värmeväxlare och rör i Skärblacka med syftet att kunna använda spillvärme i processen bättre. I Gruvön avsatte vi pengar för att investera i tre nya pumpar som är mer effektiva och bättre dimensionerade för den aktuella belastningen.

Under 2022 uppgick Billeruds energiförbrukning i Europa per ton produkt till 5,3 (5,1) MWh/ton produkt, vilket innebär att vi inte nådde vårt mål för 2022. Utsläppen av koldioxid från fossila bränslen i tillverkningsprocessen uppgick till 27,7 (30,5) i de europeiska produktionsanläggningarna. Vi nådde därmed vårt mål för 2022 och minskningen jämfört med föregående år hänger samman med avyttringen av Beetham 2021.

Användning av bränslen, 2022, %



Europa

- Egna biobränslen, 84
- Inköpta biobränslen, 14
- Inköpta fossila bränslen, 2



Nordamerika

- Egna biobränslen, 63
- Inköpta biobränslen, 9
- Inköpta fossila bränslen, 28

Bio-CCS möjligheter

I ett projekt i Karlsborg undersöker vi tillsammans med Luleå Tekniska Universitet möjligheten att lagra det infångade kolet i berggrunden. En lämplig typ av berggrund har upptäckts nära Karlsborgs bruk.

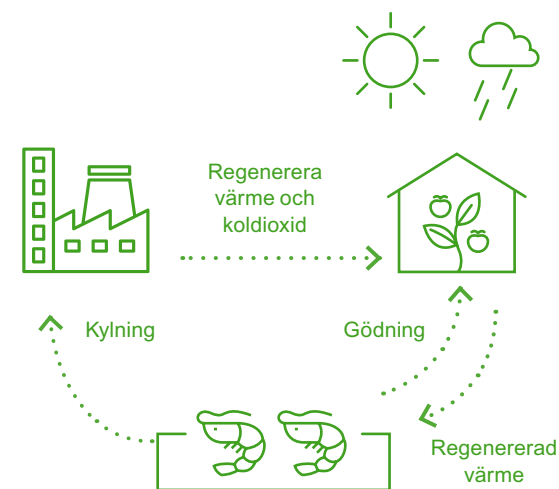
I projektet ska en ny teknik testas för att använda kalkrika restströmmar från våra processer till att fånga upp koldioxid från brukets rökgaser.

Samma geografiska förutsättningar finns nära flera andra massa- och pappersbruk i Sverige, så om detta går att genomföra och är tekniskt möjligt finns stora möjligheter att expandera tekniken.

Överskottsvärme bidrar till produktion av tomater och jätteräkor

Vid Billeruds verksamhet i Frövi finns ett samarbete mellan WA3RM, Billerud, Linde Energi och Lindesbergs kommun för att återvinna överskottsvärme från Billerud. Energin ska användas för att odla cirka 8 000 ton tomater och 4 000 ton jätteräkor om året i industriell skala.

Projektet, som har fått namnet WTL Frövi (Waste To Life) är under uppbyggnad, med målet att invigas under våren 2024. Utöver att ge gynnsamma hållbarhetseffekter kommer WTL Frövi också bidra till att göra Sverige mer självförsörjande på livsmedel. Projektet i Frövi är det första i en serie som planeras i Skandinavien.





Billerud är en betydande affärspartner och arbetsgivare och vi strävar efter att påverka de samhällen där vi verkar positivt, genom proaktiv samverkan lokalt såväl som globalt.

Samhällsengagemang

Billeruds verksamhet sysselsätter mer än var tionde person som arbetar inom branschen i Sverige. Det gör oss också till den största privata arbetsgivaren på fyra av de fem orter där våra svenska produktionsanläggningar finns. Närmare 75% av våra anställda bor i den kommun som deras arbetsplats ligger, vilket ger Billerud en betydande indirekt påverkan på lokalsamhället i form av att grundläggande samhällsservice etableras, liksom att investeringar i infrastruktur görs. Närheten till våra produktionsanläggningar möjliggör också att överskottsvärme från delar av produktionen kan användas för uppvärmning av bostäder. Under 2022 sålde Billerud i Sverige totalt 925 (976) GWh fjärrvärme, vilket motsvarar den energimängd som

krävs för uppvärmningen av ungefär 46 500 (49 000) hus.

Engagemang och dialog med lokalsamhället och närboende

Billerud engagerar sig i lokalsamhället och stöttar lokala initiativ och idrottsaktiviteter. Vi strävar efter en kontinuerlig dialog med samhället och närboende och erbjuder olika kanaler och forum där närboende kan lämna synpunkter på verksamheten, såsom digitala kanaler, direkta kontakter eller samrådsmöten. Synpunkter och frågor från lokalsamhällets invånare dokumenteras i interna system. Frågorna följs upp och vi beslutar om relevans, eventuell fortsatt dialog samt lösning eller åtgärd. Under året registrerades 80 (65) synpunkter från

Målutfall

| Definition | Mål 2022 | Utfall |
|---|----------|--------|
| Antal veckor av arbetslivserfarenhet ¹ | 1 200 | 935 |

¹ Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.



närboende både i Europa och Nordamerika, varav en majoritet handlade om lukt.

Samråd för ansvarsfullt skogsbruk

Samråd genomförs med företrädare för rennäringen inom ramen för ett ansvarsfullt skogsbruk. Under 2022 genomfördes totalt 2 (3) samesamråd rörande den mark Billerud förvaltar. Inga incidenter rörande brott mot urinvånarnas rättigheter identifierades under 2022. Billerud uppmuntrar och för en aktiv dialog med grannar och andra intressenter som är intresserade av att veta

mer eller har åsikter om de åtgärder som utförs i skogen. Vi samverkar också med andra aktörer i samråd kring avverkning av mindre, privata skogsägares skogsmarker.

Proaktivt arbete skapar arbetstillfällen

Billerud arbetar proaktivt och långsiktigt för att skapa nya arbetstillfällen. Utöver våra egna jobbinitiativ är vi engagerade i olika externa insatser, bland annat de statliga praktikprogrammen Tekniksprånget och Jobbsprånget i Sverige. Teknisksprånget riktar sig till ungdomar

under 21 år som är kvalificerade till en högre teknisk utbildning, medan Jobbsprånget är ett program som erbjuder fyra månaders praktik för nyanlända utländska akademiker för att tillvarata människors potential och underlätta deras väg in på den svenska arbetsmarknaden. Totalt under 2022 fick 89 (101) praktikanter praktik, tillsammans med 18 (18) studenter som gjorde sitt examensarbete hos oss i Europa. Totalt motsvarade det 935 (1 306) praktikveckor i Europa. I Nordamerika hade vi 406 praktikveckor under 2022.

Engagemang för förbättrad återvinning och minskad plastnedskräpning

Billerud driver genom nätverket GRACE återvinningsfrågor på global nivå med fokus på hur återvinningssystem för vätskekartong kan förbättras i olika länder. Genom engagemanget i EXTR:ACT driver Billerud liknande frågor på EU-nivå. Billerud har sedan 2020 en representant i styrelsen för Returkartong, som är ansvarig för sortering och återvinning av pappersförpackningar. Verksamheten ägs av företag och organisationer som ingår i hela förpackningskedjan från materialtillverkare till producenter som fyller förpackningarna. En viktig uppgift är att driva ett påverkansarbete för en tydligare reglering av producentansvaret och hjälpa de anslutna företagen att uppfylla producentansvaret. Returkartong är en av fyra delägare i Förpacknings- och Tidningsinsamlingen (FTI).

Stöd till Ukraina genom UNHCR

Billerud fördömer starkt Rysslands krig mot Ukraina och våra tankar är med alla de som lider till följd av detta. Under 2022 donerade Billerud 5 miljoner kronor till FN's flyktingorgan UNHCR för att stödja hjälpinsatser i Ukraina.

UNHCR har sedan krigets början nått ut med akut hjälp som t.ex filter, sovsäckar och kontantstöd till människor för att kunna köpa det nödvändigaste såsom mediciner.

UNHCR har skickat hjälpkonvojer med nödåtgärder för människor i de hårdast drabbade områdena och har tillhan-

dahållit sovsäckar och säkra uppsamlingsplatser längs flyktingströmmar. Bidragen till UNHCR har också använts för mat, kläder och byggmaterial samt assistans med information och transport vid gränsövergångar.

United Way Campaign – ännu en succé

Den årliga kampanjen United Way Campaign blev en succé även i år tack vare generositeten hos Billeruds fantastiska anställda.

United Way är ett internationellt nätverk med över 1 800 lokala ideella partners som försöker förbättra hälsa, utbildning och ekonomisk rörlighet för alla människor i de samhällen där de verkar.

Varje år håller Billerud North America en kampanj på alla sina anläggningar, inklusive huvudkontoret, för att samla in pengar till den United Way-partner som representerar området runt etableringsorten. Under kampanjen hålls olika tävlingar och event i insamlingssyfte, till exempel matlagningstävlingar om bästa chilin och anonyma auktioner.

Bolagets och medarbetarnas samlade bidrag för 2022 United Way Campaign uppgick till totalt nästan USD 158 000.

Billeruds ambition är att agera ansvarsfullt i alla delar av värdekedjan och bedriva vår verksamhet enligt sunda affärsprinciper och i enlighet med tillämpliga lagar, regler och internationella standarder. Vi vill använda vårt inflytande som bolag för att förbättra och stärka ansvarsfullt företagande.

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande är avgörande för Billeruds framgångar. Vårt koncernövergripande ramverk för styrdokument beskriver hierarkin för våra styrdokument, beslutsmandat och mekanismer för att identifiera och hantera risker och brister. Ramverket innehåller Billeruds uppförandekod, koncernpolicyer, koncernens direktiv, processer, rutiner och andra stöddokument.

Riktlinjer och förväntningar i vår uppförandekod

Billeruds uppförandekod och kärnvärderingar – Sätt kunden i fokus, Våga prova nytt, Driv förändring, och Värna om varandra – utgör de grundläggande riktlinjerna för sunda affärsprinciper och ansvarsfullt företagande och gäller samtliga som arbetar på eller för Billerud. Uppförandekoden ligger till grund för hur vi ska uppträda mot varandra och våra intressenter. Baserat på internationella standarder fastslås exempelvis i uppförandekoden att vi alltid ska sätta

säkerheten först, respektera mänskliga rättigheter, ha nolltolerans mot korruption och ta ansvar för att minska vår miljöpåverkan.

Utbildningar om vår uppförandekod hålls regelbundet för att bygga upp kunskaper och öka medvetenheten i bolaget om uppförandekoden. Som en del av integrationen av Verso lanserades uppförandekoden även i vår verksamhet i Nordamerika under 2022. Den allmänna kunskapsnivån om uppförandekoden är också något vi följer upp i medarbetarundersökningen. För att erbjuda verktyg som gör uppförandekoden ännu mer relevant i vårt dagliga arbete inledde vi under året ett arbete med ett nytt "dilemma-bibliotek" för ledare. Det innehåller exempel på etiskt problematiska situationer för fortsatta diskussioner kring hur vi bör agera. I slutet av 2022 hade 91% av medarbetarna i vår europeiska verksamhet genomgått utbildning i uppförandekoden, samt alla medarbetare i vår nordamerikanska verksamhet. Totalt

Målutfall

| Definition | Mål 2022 | Utfall |
|---|----------|--------|
| Andel av produktionsenheter certifierade i enlighet med livsmedelssäkerhetsstandarder; % ¹ | 100 | 100 |
| Andel anställda som genomfört utbildning i uppförandekoden ¹ , % | 95 | 91 |

1. Mål och utfall gäller den europeiska verksamheten.



hade 94% av våra medarbetare globalt slutfört utbildningen i uppförandekoden i slutet av 2022.

Vi lanserade en uppdaterad uppförandekod för leverantörer som gäller för hela koncernen från den 1 oktober. I den anges vilka krav och förväntningar vi har på våra leverantörer och andra tredje parter. Exempel på områden som ingår i uppförandekoden för leverantörer är allmän efterlevnad av lagar och regler, affärsintegritet, mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet, miljö och rapportering av bristande efterlevnad. Vi förväntar oss att leverantörerna följer och undertecknar uppförandekoden och vi uppmuntrar dem också att anta och tillämpa motsvarande uppförandekoder eller skriftliga riktlinjer och rutiner för sina egna leverantörer. Lanseringen av den nya uppförandekoden för leverantörer följdes upp av olika kommunikationsaktiviteter och andra typer av aktiviteter för att öka medvetenheten. Vårt mål är att leverantörer som motsvarar 95% av våra leverantörsutgifter (över tillämpliga tröskelvärden) ska ha undertecknat uppförandekoden för leverantörer senast slutet av 2025. Vi kommer att följa upp implementeringsgraden.

Billeruds uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer är tillgängliga på intranätet och den externa webbplatsen på flera språk. Läs mer om vår leverantörskedja på sidan 34-35.

Ett efterlevnadsprogram inriktat på att minska affärsriskerna

Billeruds efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande (Responsible Business Compliance programme) syftar till att stärka det ansvarsfulla företagandet och öka medarbetarnas kännedom och kunskap samt minska koncernens affärsrisker som följer med en allt större komplexitet i den internationella värdekedjan, det regulatoriska landskapet och omvärlden i allmänhet. Arbetet omfattar löpande riskbedömningar och due diligence-rutiner, utbildning, uppföljning och rapportering, och är integrerat i Billeruds affärsprocesser.

Ett viktigt led i arbetet med att identifiera och hantera förhöjda risker i affärsrelationen är att ha en god kännedom om sina affärspartners. Vi analyserar högriskmarknader utifrån grad av korruption, sanktioner, brott mot mänskliga rättigheter och/eller brist på transparens. Detta ligger till grund för eventuella ytterligare krav som vi ställer på affärspartners genom exempelvis avtal. Under året inledde vi arbetet med att öka integrering, automatisering och digitalisering i vårt system för hantering av tredje parter.

Som en del i arbetet med att integrera vår nya nordamerikanska verksamhet integrerade vi 2022 koncernpolicyramverket och implementerade koncernpolicy för ansvarsfullt företagande. Vår nordamerikanska verksamhet är nu



Vårt efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande

Vårt efterlevnadsprogram med koppling till ansvarsfullt företagande (Responsible Business Compliance Program) fokuserar på de fem områdena anti-penningtvätt, anti-korruption, efterlevnad av konkurrensregler, efterlevnad av sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter. De hanteras genom tio komponenter som steg för steg hjälper oss att bygga upp medvetenhet och processer och för varje område identifiera brister och behov av insatser.

integrerad i det pågående arbetet och de ständiga förbättringarna.

Under året har det varit ett extra fokus på efterlevnad av sanktioner med tanke på de ökade sanktionerna efter Rysslands invasion av Ukraina. Billerud följer gällande sanktioner och regler och har avslutat all försäljning till Ryssland. De begränsade, indirekta vedleveranserna från Ryssland har också avslutats. Vi har också arbetat med att öka medvetenheten kring efterlevnad av sanktioner

genom utbildning och kommunikation om våra krav gentemot våra leverantörer, största handelspartners och distributörer med bindande åtaganden och dialog.

Proaktiva utbildningsinitiativ

Billeruds medarbetare, och utvalda tredje parter som bedöms vara mer utsatta för risk inom olika områden för ansvarsfullt företagande, utbildas regelbundet enligt en fastställd utbildningsplan.

Under 2022 genomförde cirka 131 medarbetare webbutbildning inom anti-korruption och cirka 99 medarbetare webbutbildning inom efterlevnad av konkurrensregler. Dessutom utfördes utbildning för mer än 217 medarbetare i ansvarsfullt företagande med fokus på "Känn din affärspartner", inklusive efterlevnad av sanktioner. Kompletterande webbutbildning i anti-korruption och efterlevnad av konkurrensfrågor kommer att genomföras i den nordamerikanska verksamheten under 2023.



Speak-Up Line

Vid misstanke om missförhållanden, såsom exempelvis korrupcion, finansiella bedrägerier och överträdelser av konkurrenslagor samt väsentliga överträdelser av vår uppförandekod och policyer, kan anmälan göras via vårt visseblåsarsystem, Billeruds Speak-Up Line. Anmälan kan göras anonymt och kanalen är tillgänglig via både intranätet och den externa webbplatsen och översatt till flera språk. Kännedomen om Speak-Up Line bland våra medarbetare följs också upp i vår medarbetarundersökning.

Under 2022 rapporterades och hanterades totalt 13 (17) ärenden via Speak-Up Line (inklusive Billerud North America för perioden 1 april – 31 december 2022). Inkomna ärenden rörde verksamhetsåterkoppling i form av ärenden för HR och Operations, och vissa ärenden var relaterade till ansvarsfullt företagande (inklusive gåvor och gästfrihet). Efter utredning vidtogs disciplinära/korrigerande åtgärder i ett av dessa fall. Alla ärenden under 2022 har avslutats. Det fanns ingen bekräftad incident avseende korrupcion bland ärendena. Inga rapporter avseende barnarbete eller slavarbete erhöles under året, varken genom visseblåsarsystemet eller genom någon annan rapporteringskanal.

Under 2022 utreddes 14 (19) ärenden rörande diskriminering eller trakasserier av HR och hanterades utanför Speak-Up Line. Efter utredning har företaget vidtagit korrigerande åtgärder baserat på ärendenas allvarlighetsgrad.

Summering av böter och rättsliga åtgärder

Inga betydande böter eller andra sanktioner på grund av lagöverträdelser utdömdes mot bolaget under 2022, inte heller vidtogs några rättsliga åtgärder mot bolaget när det gäller konkurrens-hämmande beteende, karteller eller monopol. Inga incidenter har registrerats gällande brott mot kundens integritet under året.

Uppföljning av vårt ansvar för produktsäkerhet

Kraven på material och artiklar avsedda för livsmedelskontakt är höga och att hantera produktsäkerhet är därför fundamentalt för Billerud. På EU-nivå uppfyller Billeruds produkter ramförordning (EG) nr 1935/2004 om material och produkter avsedda att komma i kontakt med livsmedel. Då det för närvarande saknas en harmoniserad lagstiftning för papper och kartong inom EU följer Billerud den tyska lagstiftningen genom att tillämpa BfRs rekommendationer.

Utanför EU tillämpas även FDA:s amerikanska lagstiftning. Utöver dessa uppfyller vissa produkter även andra krav, såsom kinesiska standarder för material i kontakt med livsmedel. Några kvaliteter är framtagna för att uppfylla medicintekniska standarder för pappersmaterial. Detta säkerställer att Billeruds produkter är säkra under avsedda användningsförhållanden.

Billerud har nyligen inlett en process för certifiering enligt Food Safety and Quality vid de tre bruken i Nordamerika. Målet är att vara certifierade i början av 2025.

Under året hade Billerud inga avvikelser från lagstiftning eller frivilliga koder inom hälsa och säkerhet, produktinformation och -märkning eller marknadskommunikation. Inga bötesbelopp relaterade till produktansvar utdömdes.



Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen ger en översikt av verksamheten, dess resultat och finansiella ställning. Denna del av rapporten innehåller även information om bolagsstyrning och riskhantering.

Styrelsen och verkställande direktören för Billerud AB (publ) med organisationsnummer 556025-5001 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Föregående års siffror anges inom parentes.

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

Billerud erbjuder förpackningsmaterial tillverkade av naturliga cellulosa-fiber och innovativa förpackningslösningar. Vi är en ledande tillverkare av kartong och papper av hög kvalitet, med djup kunskap om nyfiberbaserade material och optimalt utformade förpackningar. Billeruds förpackningsmaterial tillverkas vid tio produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA. Utöver kartong och papper säljer Billerud pappersmassa som inte används i den egna produktionen. Billerud har sin huvudmarknad i Europa, men koncernen fortsätter att växa till andra regioner och har en tillväxtstrategi med avseende på Nordamerika.

Billerud har tre rörelsesegment: Produktområde Board, Produktområde Paper samt Solutions & Övrigt.

Produktområde Board inkluderar tillverkning och försäljning av vätskekartong, förpackningskartong samt containerboard, som främst används till förpackningar för livsmedel och drycker, samt konsumentprodukter och lyxvaror.

Produktområde Paper omfattar tillverkning och försäljning av grafiskt papper, kraft- och specialpapper, säckpapper och avsalumassa. Billeruds papper används huvudsakligen för tryck och publicering, industriella tillämpningar samt till förpackningar av livsmedel och konsumentprodukter.

Solutions & Övrigt omfattar tjänsteerbjudandet under Managed Packaging, som hjälper globala varumärkesägare att ta kontroll över

sina förpackningsbehov i Asien. Det omfattar även Wood Supply, Scandifibre Logistics AB, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, inaktiva tillgångar, realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster, koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar, resultat från andelar i intressebolag samt resultat från säkring av koncernens nettovalutaflöden och omvärdering av kundfordringar och betalningar från kunder.

Finansiella mål

För att stödja Billeruds mål om lönsam tillväxt och avkastning till aktieägare finns följande finansiella mål:

- Nettoomsättningstillväxt om 3–4% per år.
- EBITDA-marginal över 17%.
- Skuldsättningspolycyn anger att den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga 2,5.
- Utdelningspolycyn anger utdelning på minst 50% av nettoresultatet.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2022 ökade med 63% till MSEK 42 590 (26 206). Ökningen var främst inom produktområde Paper och berodde i första hand på förvärvet av Verso den 31 mars 2022. Billerud North America (tidigare Verso) hade en nettoomsättning på MSEK 11 460 under perioden 1 april–31 december 2022. Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar ökade med 16%, främst på grund av högre priser i samtliga produkt-kategorier.

Försäljningsvolym per rörelsesegment

| Kton | 2022 | 2021 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Produktområde Board | 1 889 | 1 917 |
| Produktområde Paper | 1 704 | 960 |
| Totalt | 3 594 | 2 877 |

Nettoomsättning per rörelsesegment

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---------------------|---------------|---------------|
| Produktområde Board | 17 912 | 14 852 |
| Produktområde Paper | 21 509 | 8 127 |
| Solutions & Övrigt | 3 266 | 2 950 |
| Valutasåkring, m.m | –97 | 277 |
| Totalt | 42 590 | 26 206 |

Nettoomsättning per geografisk marknad

| MSEK | 2022 | 2021 |
|----------------|---------------|---------------|
| USA | 12 716 | 712 |
| Sverige | 4 061 | 3 955 |
| Tyskland | 3 619 | 3 122 |
| Kina | 2 309 | 2 589 |
| Italien | 2 180 | 1 698 |
| Spanien | 1 831 | 1 523 |
| Storbritannien | 1 552 | 1 358 |
| Frankrike | 1 404 | 1 060 |
| Turkiet | 962 | 763 |
| Nederländerna | 726 | 699 |
| Övriga Europa | 4 309 | 3 658 |
| Övriga världen | 6 921 | 5 069 |
| Totalt | 42 590 | 26 206 |

EBITDA ökade till MSEK 8 167 (3 901), främst på grund av förvärvet av Verso. Billerud North America hade en EBITDA på MSEK 2 342. Resultatet stärktes därtill av högre priser och en förbättrad mix, som motverkade högre kostnader för råvaror.

Justerat EBITDA uppgick till MSEK 8 219 (4 078) och inkluderade det negativa resultatet av omvärderingen av biologiska tillgångar i intressebolaget BSÖ Holding AB Group om MSEK –52, klassificerat som en jämförelsestörande post. De jämförelsestörande posterna under 2021 totalt uppgående till MSEK –177 inkluderade ett negativt resultat från avyttringen av Beetham om MSEK 123, kostnader hänförliga till förvärvet av Verso om MSEK 135 och ett positivt resultat av en omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolaget BSÖ Holding AB Group om MSEK 81. Se not 6 för information om jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginalen för 2022 var 19% (15) och den justerade EBITDA-marginalen var också 19% (16).

Finansnettot uppgick till MSEK 186 (–113). Beräknad skatt uppgick till MSEK –1 283 (–391).

Årets resultat uppgick till MSEK 4 590 (1 485) och avkastningen på eget kapital var 18% (8).

Avkastning på sysselsatt kapital var 18% (8).

För verksamhetsåret 2022 har styrelsen föreslagit en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie (4,30) och en extrautdelning om SEK 2,00 per aktie (–). Den föreslagna utdelningen om SEK 7,50 per aktie motsvarar cirka 41% av koncernens nettoresultat.

Händelser 2022

Bygget av den nya sodapannan i Frövi fortgick som planerat under året. Under andra kvartalet inleddes monteringsfasen och under tredje kvartalet uppnåddes 50% av de aktiviteter som behöver färdigställas innan projektet är slutfört. Den nya sodapannan planeras vara i drift i slutet av 2023.

Billeruds produktion i Jakobstad påverkades under de två första kvartalen av strejken vid UPM:s massabruk, som förser verksamheten med

massa, renat vatten, ånga och tryckluft. Produktionen i Jakobstad kördes med lägre kapacitet och massa köptes från andra leverantörer. Den negativa resultatpåverkan som strejken medförde uppgick till cirka MSEK 15 under det första kvartalet och till cirka MSEK 15 under det andra kvartalet.

Den 3 mars meddelades att Billerud och den norska skogsägarkoncernen Viken Skog AS ska bilda ett gemensamt bolag (joint venture) för att undersöka möjligheterna att i partnerskap etablera produktion av blekt kemisk-termomekanisk massa (BCTMP) vid Viken Skogs anläggning Follum i Hønefoss. Anläggningen i Follum har mycket av infrastrukturen som krävs för att etablera en sådan produktionslinje i ett område med kostnadseffektiv vedförsörjning och goda transporter till Billeruds kartongbruk. Den möjliga investeringen för Billerud uppskattades till cirka MNOK 600–800. En förstudie om den framtida massatillverkningen i Follum pågick under 2022 och beräknas vara klar under det tredje kvartalet 2023.

Den 10 mars meddelade valberedningen i Billerud att man kommer att föreslå Magnus Nicolin och Florian Heiserer som nya styrelseledamöter vid årsstämman i maj 2022.

Den 11 mars röstade innehavare av en tillräcklig majoritet av Versos utestående aktier för att anta samgåendeavtalet mellan Billerud och Verso samt att godkänna transaktionen. Den 29 mars hade återstående myndighetsgodkännanden som krävdes för Billeruds förvärv av Verso erhållits.

Den 31 mars slutfördes Billeruds förvärv av Verso för en köpeskilling om USD 27,00 per aktie. Förvärvet stärkte Billeruds strategi att driva lönsam och hållbar tillväxt och ambitionen att accelerera tillväxten i Nordamerika. Köpeskillingen uppgick till cirka MUSD 798, motsvarande MSEK 7 395, inklusive lösen av warranter och incitamentsprogram. Transaktionen finansierades genom en kombination av likvida medel och ett banklån på SEK 6,0 miljarder, varav cirka SEK 3,5 miljarder omfinansierades genom en företrädesemission under 2022. Verso fick det nya namnet Billerud North America och konsoliderades i Billeruds balansräkning från och med den 31 mars 2022. Dess resultat rapporteras från och med den 1 april 2022 i produktområde Paper.

Rob Kreizenbeck tillträdde befattningen som President, Billerud North America och tog plats i koncernledningen.

I kallelsen till årsstämman 2022, som publicerades den 8 april, föreslog styrelsen att den av årsstämman skulle bemyndigas att fatta beslut om en nyemission med företrädesrätt för aktieägarna om högst SEK 3,5 miljarder för att kunna betala tillbaka en del av lånet som upptogs i samband med förvärvet av Verso.

Den 10 maj bemyndigade årsstämman styrelsen att besluta om en företrädesemission om högst SEK 3,5 miljarder. Årsstämman beslutade också att förenkla företagets namn till Billerud Aktiebolag (publ) genom en ändring av bolagsordningen. Stämman valde vidare Florian Heiserer och Magnus Nicolin till nya styrelseledamöter och omvalde styrelseledamöterna Andrea Gisle Joosen, Bengt Hammar, Jan Svensson, Victoria Van Camp och Jan Åström. Jan Svensson omvaldes som styrelseordförande.

Den 25 maj beslutade styrelsen om en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare om cirka SEK 3,5 miljarder, och villkoren för företrädesemissionen tillkännagavs. Emissionsprospektet publicerades på Billeruds webbplats den 30 maj 2022.

Den 21 juni publicerades det preliminära resultatet av Billeruds företrädesemission och den 27 juni aviserades det slutliga resultatet. Företrädesemissionen var kraftigt övertecknad. Totalt 40 231 816 aktier, motsvarande cirka 97% av de erbjudna aktierna, tecknades med stöd av teckningsrätter. De återstående 1 159 772 aktierna tilldelades dem som hade tecknat sig för aktier utan teckningsrätt. Nya aktier som tecknats med stöd av teckningsrätter registrerades hos Bolagsverket den 29 juni 2022 och började handlas på Nasdaq Stockholm i juli. Genom företrädesemissionen ökade antalet aktier i Billerud till 249 611 422 aktier, och aktiekapitalet till SEK 1 843 307 607. Emissionslikviden från företrädesemissionen uppgick till cirka MSEK 3 497 före avdrag för kostnader om MSEK 63, netto efter skatt, och användes för att återbetala lån (term loans).

Under andra kvartalet inledde Billerud en förstudie om den planerade konverteringen av tillgångar i Escanaba till en hållbar kartongproduktion i världsklass. Stefan Ericsson, Chief Transformation Officer, Trans-

formation programme, och Kevin Kuznicki, Deputy President, General Counsel, North America, blev nya medlemmar i koncernledningen.

Den 1 juli slogs funktionerna Wood Supply och Purchasing ihop till en organisation under ledning av Anna-Maria Tuominen-Reini, EVP Procurement & Wood supply. Samordning av alla inköpsaktiviteter möjliggör inköpsssäkerhet och kostnadsbesparingar.

Billerud introducerade under andra kvartalet Performance White Barrier, ett nytt bestruket säckpapper, som ersätter plastbarriären i papperssäckar. Det nya materialet kan återvinnas som papper, har en tryckbar yta, samma höga kvalitet som bolagets tidigare säckpapper, samt ett mer miljövänligt fotavtryck.

Det planerade underhållet och uppgraderingen vid anläggningen i Quinnesec under det tredje kvartalet omfattade en uppgraderingsinvestering som kommer att öka den årliga masskapaciteten med omkring 30 kton, och kommer att möjliggöra produktion av fler premiumpapperskvaliteter. Förbättringarna förväntas få en positiv årlig resultatpåverkan om cirka MSEK 70–100.

Billerud meddelade i oktober att bolaget ska undersöka en omlansering av OptiLabel™ HB som tillverkas vid bruket i Quinnesec. Att producera detta specialpapper, som är utformat för högkvalitativa och tryckkänsliga etikettapplikationer, inte bara vid bruket i Escanaba utan även i Quinnesec kommer att ge större tillverkningsflexibilitet för att stödja den amerikanska marknaden.

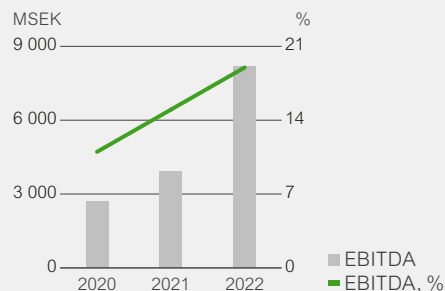
Den 12 oktober förenklade bolaget sitt namn till Billerud för att tillgodose sina internationella kunder. En ny bolagsordning med namnet Billerud Aktiebolag (publ) registrerades hos Bolagsverket i enlighet med ett beslut fattat av årsstämman 2022. Kostnaden för aktiviteter kring det nya varumärkesnamnet uppgick under 2022 till cirka MSEK 15.

Den 24 oktober utsåg Billeruds styrelse Ivar Vatne till vice VD, utöver hans befintliga ansvar som CFO. Vice VD är en nyligen inrättad position som avspeglar Billerudkoncernens ökade omfattning.

Den 13 december godkände Michigan Strategic Fund en Forest Products Processing Renaissance Zone till stöd för Billeruds planerade

transformation av bruket i Escanaba, och den 20 december hade Billerud erhållit nödvändiga lokala godkännanden. Forest Products Processing Renaissance Zones arbetar för främjandet av skogsproduktverksamheter i Michigan och ger företag förmåner i form av delstatliga och lokala skattelättnader.

EBITDA och EBITDA %



Sammanfattning

| | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning, MSEK | 42 590 | 26 206 |
| EBITDA, MSEK | 8 167 | 3 901 |
| EBITDA, % | 19 | 15 |
| Rörelseresultat, MSEK | 5 687 | 1 989 |
| Rörelsemarginal, % | 13 | 8 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 18 | 8 |
| Resultat före skatt, MSEK | 5 873 | 1 876 |
| Nettoresultat, MSEK | 4 590 | 1 485 |
| Resultat per aktie, SEK | 20,13 | 7,18 |

EBITDA och EBITDA-marginal per rörelsesegment

| | 2022 | | 2021 | |
|---------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | MSEK | % | MSEK | % |
| Produktområde Board | 3 262 | 18 | 2 748 | 19 |
| Produktområde Paper | 5 325 | 25 | 1 388 | 17 |
| Solutions & Övrigt | -305 | | -512 | |
| Valutasäkring m m | -115 | | 277 | |
| Totalt | 8 167 | 19 | 3 901 | 15 |

För kvartalsdata, se sidorna 158–159.

Rörelsesegment

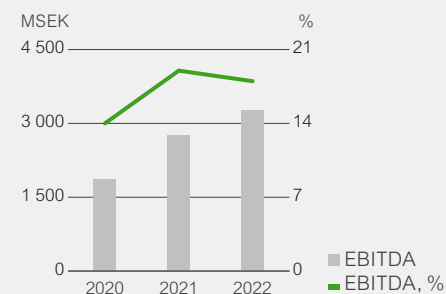
Billeruds resultat rapporteras i tre rörelsesegment i enlighet med IFRS 8: Produktområde Board, Produktområde Paper samt Solutions & Övrigt. Se not 1 väsentliga redovisningsprinciper.

Produktområde Board

Nettoomsättningen ökade med 21% jämfört med 2021. Exklusive valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 15%. Ökningen drevs främst av högre priser och en förbättrad produktmix med en ökad andel förpackningskartong och bestrukna produkter.

EBITDA ökade till MSEK 3 262 (2 748). Resultatförbättringen var främst ett resultat av genomförda prishöjningar, som mer än uppvägde högre kostnader för råvaror. Resultatet påverkades också positivt av en försäkringsersättning om MSEK 114 för skador som uppstod vid bruket i Gävle 2019. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 973 (1 451).

EBITDA och EBITDA %



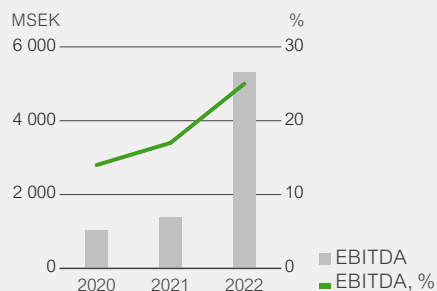
| MSEK | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 17 912 | 14 852 |
| Rörelsens kostnader, netto | -14 650 | -12 104 |
| EBITDA | 3 262 | 2 748 |
| EBITDA, % | 18% | 19% |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 1 289 | 1 297 |
| Rörelseresultat | 1 973 | 1 451 |
| Rörelsemarginal | 11% | 10% |
| Försäljningsvolym, kton | 1 889 | 1 917 |

Produktområde Paper

Nettoomsättningen ökade med 165% jämfört med 2021. Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter ökade med 156%, främst på grund av förvärvet av Verso den 31 mars 2022. Billerud North America hade försäljningsvolymerna på 834 kton och en nettoomsättning på MSEK 11 460 från 1 april till 31 december 2022. Nettoomsättningstillväxten exklusive valutaeffekter, förvärv och avyttringar, uppgick till 21%, drivet av högre priser för samtliga produkter.

EBITDA ökade till MSEK 5 325 (1 388). Resultatförbättringen var i första hand en konsekvens av förvärvet av Verso. Billerud North America hade en EBITDA på MSEK 2 342 under perioden 1 april–31 december 2022. Resultatförbättringen för produktområdet Paper berodde också på prishöjningar, vilket mer än väl kompenserade för högre kostnader för insatsvaror. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 4 290 (906).

EBITDA och EBITDA-marginal, %



| MSEK | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 21 509 | 8 127 |
| Rörelsens kostnader, netto | -16 184 | -6 739 |
| EBITDA | 5 325 | 1 388 |
| EBITDA, % | 25% | 17% |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 1 035 | 482 |
| Rörelseresultat | 4 290 | 906 |
| Rörelsemarginal | 20% | 11% |
| Försäljningsvolym, kton | 1 704 | 960 |

Solutions & Övrigt (inkl. valutasäkring)

Nettoomsättningen minskade med 2% och uppgick till MSEK 3 169 (3 227). Minskningen berodde på negativa säkringseffekter till följd av förändringar av valutakurserna. Nettoomsättningen påverkades positivt av en högre omsättning inom vedinköpsorganisationen.

EBITDA försämrades och uppgick till MSEK -420 (-235). Här ingår jämförelsestörande poster om MSEK -52 (-177). Minskningen berodde på negativa säkringseffekter, medan resultatet inom Managed Packaging och vedinköpsorganisationen förbättrades.

Solutions & Övrigt (inkl. valutasäkring)

| MSEK | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning | 3 169 | 3 227 |
| Rörelsens kostnader, netto | -3 589 | -3 462 |
| EBITDA | -420 | -235 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -156 | -133 |
| Rörelseresultat | -576 | -368 |

Marknadsutveckling

Värdet av den globala förpackningsmarknaden förväntas öka med cirka 3% per år. Förpackningsmaterial för livsmedel och mejeriprodukter är ett relativt motståndskraftigt marknadssegment som står för nästan en tredjedel av det globala förpackningsbehovet. Billerud har starka marknadsställningar inom produktsegment med långsiktig tillväxt. Undantaget är grafiskt papper, som förväntas minska med 2–3% per år. Billerud prioriterar tillväxt inom kartong framför papper, mot bakgrund av sin marknadsposition, tillväxtmöjligheter och konkurrensdynamik.

Marknadsvillkoren var starka för samtliga av Billeruds produktkategorier under de tre första kvartalen 2022. Prisökningar inom samtliga produktkategorier uppväggde en ökad kostnadsinflation för råvaror, logistik och energi, särskilt i Europa. Under fjärde kvartalet 2022 blev marknadsvillkoren mindre gynnsamma för ett flertal produktkategorier. Efterfrågan minskade på grund av kundernas lagerminskningar och förväntningarna på en ekonomisk nedgång. Tidigare införda prisökningar hade effekt och prisnivåerna kunde i princip upprätthållas.

Säkerhet

Hälsa och säkerhet för individer är Billeruds högsta prioritet, och det pågår aktiviteter för att höja säkerheten vid samtliga bruk. Under 2022 hade hälso- och säkerhetsarbetet fokus på fortsatta förbättringar av våra förebyggande aktiviteter. En viktig del av det arbetet är riskobservationer och säkerhetsvandringar i den europeiska verksamheten, men den nordamerikanska verksamheten förstärkte arbetet med månatliga säkerhetskontroller. Antalet frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar (LTIFR) för egna anställda i koncernen uppgick till 5,4 (5,9).

Tillväxt

Nettoomsättningen ökade under 2022 med 63%. Ökningen var främst inom produktområde Paper och berodde främst på förvärvet av Verso den 31 mars 2022. Exklusive valutaeffekter, förvärvet av Verso 2022 och avyttringen av Beetham 2021 ökade nettoomsättningen med 16%.

Den organiska tillväxten, vilken mäts som ökningen i nettoomsättning justerat för tillägg och avdrag med belopp motsvarande förvärvad eller avyttrad verksamhets nettoomsättning, uppgick till 21% 2022. Billerud North America (tidigare Verso), som förvärvades den 31 mars 2022, hade en nettoomsättning på MSEK 11 460 under perioden 1 april–31 december 2022. Bruket i Beetham, som avyttrades den 31 oktober 2021, hade en nettoomsättning på MSEK 409 under 2021.

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 42 590 | 26 206 |
| Avyttring, Beetham | - | -409 |
| Förvärv, Verso | -11 460 | - |
| Nettoomsättning jämförbara enheter | 31 130 | 25 797 |

Investeringar och sysselsatt kapital

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 3 330 (1 526). Ökningen berodde främst på investeringar i den nya sodapannan vid bruket i Frövi och investeringar hänförliga till verksamheten i Nordamerika.

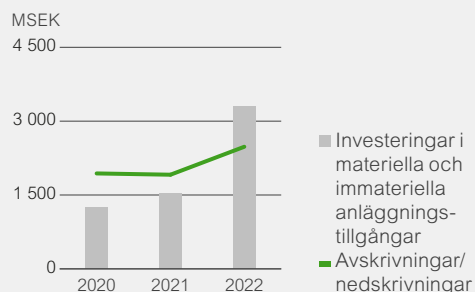
Den nya sodapannan i Frövi kommer att förbättra miljöprestandan och möjliggöra ökad effektivitet. Projektet gick framåt enligt budget

och tidplan. Den nya sodapannan planeras vara i drift i slutet av 2023. Investeringen beräknas uppgå till totalt SEK 2,6 miljarder. Investeringsutgifterna för detta projekt var cirka MSEK 400 under 2021 och cirka SEK 1,1 miljarder under 2022.

Sysselsatt kapital uppgick den 31 december 2022 till MSEK 33 834 (24 008). Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE), beräknat på den senaste 12-månadersperioden, uppgick till 18% (8). Avkastningen på eget kapital var 18% (8).

Rörelsekapitalet under fjärde kvartalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 11% (9).

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar



Kassaflöde och finansiell ställning

Operativt kassaflöde efter investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Rörelseöverskott m m | 8 054 | 3 932 |
| Rörelsekapitalförändring m m | -1 080 | 197 |
| Finansnetto, skatter m m | -145 | -237 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 6 829 | 3 892 |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | -3 330 | -1 526 |
| Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | 3 499 | 2 366 |

Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 3 499 (2 366). Det förbättrade kassaflödet berodde främst på ett förbättrat rörelseöverskott.

Den räntebärande nettoskulden uppgick den 31 december 2022 till MSEK 4 581 (3 968). Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA var i slutet av året 0,6 (1,0) och kvoten var densamma om justerat EBITDA användes i beräkningen.

Finansiering

Den 31 december 2022 uppgick den räntebärande skulden till MSEK 5 023 (6 446). Av de räntebärande lånen uppgick obligationslån till MSEK 1 800 (5 100) och övriga räntebärande skulder till MSEK 3 223 (1 346). Av obligationslånen löper MSEK 1 800 till 2023, MSEK 600 till 2024 och MSEK 1 000 till 2025.

Den syndikerade kreditfaciliteten med en maximal limit om MSEK 5 500 och förfall 2024 var outnyttjad vid utgången av 2022.

Kapitalstruktur i sammandrag

| 31 december | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Sysselsatt kapital, MSEK | 33 834 | 24 008 |
| Finansiering: | | |
| Räntebärande nettoskuld, MSEK | 4 581 | 3 968 |
| Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr | 0,6 | 1,0 |
| Eget kapital, MSEK | 29 254 | 20 041 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr | 0,16 | 0,20 |

Valutasäkring

Valutasäkringspolicyn anger att 0–80% av nettoflödena ska valutasäkras under kommande 15 månader. Eventuella avvikelser från policyn måste godkännas av styrelsen.

Valutasäkringen gav sammanlagt en resultat effekt på MSEK -398 (135) för 2022, jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha ägt rum.

Billeruds utestående valutakontrakt per den 31 december 2022 hade ett marknadsvärde på MSEK -223, varav MSEK -68 är den del som motsvaras av kundfordringar som har påverkat resultatet 2022. Övriga kontrakt hade ett marknadsvärde på MSEK -155.

Den säkrade andelen av flödet samt de säkrade kurserna för EUR, USD och GBP per den 31 december 2022 redovisas i tabellen nedan.

Säkrad andel av valutaflödet för EUR, USD och GBP samt valutakurser mot SEK¹

| Valuta | Q1-23 | Q2-23 | Q3-23 | Q4-23 | Q1-24 | Totalt 15 mån |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|
| Andel av nettoflödet | 79% | 83% | 82% | 77% | 78% | 80% |
| Kurs | 10,50 | 10,64 | 10,69 | 10,82 | 11,07 | 10,74 |
| Andel av nettoflödet | 85% | 83% | 81% | 83% | 69% | 80% |
| Kurs | 9,34 | 9,51 | 10,06 | 10,53 | 10,48 | 9,96 |
| Andel av nettoflödet | 19% | - | - | - | - | - |
| Kurs | 12,58 | - | - | - | - | - |
| Valutakontraktens marknadsvärde ¹ | -96 | -74 | -44 | -11 | 2 | -223 |

¹ Den 31 december 2022.

Skattesituation

Billeruds effektiva skattesats bedöms normalt uppgå till 21–23%. Skattekostnaden för 2022 uppgick till MSEK 1 283 (391), motsvarande en skattesats på 22% (21).

Miljö- och tillståndsfrågor

Billerud har sex produktionsanläggningar i Sverige, tre i USA och en i Finland. Deras verksamhet påverkar miljön genom utsläpp till vatten och luft samt genom buller- och avfallsgenerering. Dessutom förbrukas råvaror såsom ved, kemikalier och energi. Transporter in och ut från produktionsenheterna ger en indirekt miljöpåverkan.

Samtliga tio anläggningar kräver tillstånd i enlighet med miljölagstiftningen. Tillstånden avser främst tillverkning av pappersmassa och papper samt i förekommande fall drift av deponier och hamnverksamhet. Billerud har alla erforderliga myndigheters tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet med de volymer som producerats under 2022.

Billeruds svenska och finska produktionsenheter har tilldelats utsläppsrätter för koldioxid inom EU. Tilldelningen för den åttaårsperiod som påbörjades 2021 överstiger de beräknade totala utsläppen.

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11 § har Billerud AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport på sidorna 23–44, 67–71 och 124–152. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI-standards – Core option.

Billerud lyder under EU:s taxonomiförordning. Billeruds huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, tillverkning av papper och kartong, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin. För 2022 uppgick bolagets andel av omsättning från produkter eller tjänster hänförliga (eng: aligned) till ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin till 2,4%. Hela taxonomirapporten presenteras på sidorna 143–146.

Billerud stödjer TCFD:s rekommendationer för att erbjuda investerare och andra intressenter information om risker hänförliga till klimatförändringar och har en metod som följer detta ramverk. Information om klimatrelaterade risker och möjligheter för Billerud finns på sidorna 140–141.

Produkt- och processutveckling

Kostnaderna för produkt- och processutveckling, till den del som avser forskningsaktiviteter, belastar resultatet det år de uppkommer. Under 2022 motsvarade sådana kostnader cirka 0,2% (0,2) av Billeruds rörelsekostnader.

Underhållsstopp

| Produktionsenhet | Stoppkostnad 2022 MSEK | Uppskattad genomsnittlig resultatpåverkan MSEK | Uppskattad fördelning av resultatpåverkan | | Planerade datum för underhållsstopp | | |
|------------------|---------------------------|---|---|-------|-------------------------------------|-------|------|
| | | | Board | Paper | 2023 | 2022 | 2021 |
| Gävle | 197 | ~ 165 | ~ 94% | ~ 6% | Q3 | Q3 | Q3 |
| Gruvön | 260 | ~ 200 | ~ 97% | ~ 3% | Q2 | Q1-Q2 | Q2 |
| Frövi | 153 | ~ 115 | 100% | 0% | Q4 | Q4 | Q4 |
| Skärblacka | 153 | ~ 130 | ~ 12% | ~ 88% | Q2 | Q2 | Q4 |
| Karlsborg | 133 | ~ 90 | 0% | 100% | Q3 | Q3 | Q3 |
| Jakobstad | 11 | ~ 15 | 0% | 100% | – | Q2 | – |
| Rockhammar | 16 | ~ 15 | 100% | 0% | Q4 | Q4 | Q3 |
| Escanaba | 128 | ~ 180 | 0% | 100% | Q4 | Q3 | – |
| Quinnesec | 434 | ~ 400 | 0% | 100% | – | Q3 | – |
| Totalt | 1 485 | 1 310 | | | | | |

Säsongseffekter

Billeruds verksamhet uppvisar relativt begränsade säsongsvängningar. Störst påverkan har de periodiska underhållsstoppen, då respektive produktionsenhet står stilla under cirka en vecka. Den uteblivna produktionen medför något lägre leveranser under en längre tid både före, under och efter stoppet. Billeruds kostnader är relativt stabila under året. Dock är de fasta kostnaderna något lägre under sommarmånaderna på grund av färre underhållsprojekt och semester. Energikostnaderna är något högre under vintermånaderna, dels genom högre energiförbrukning, dels genom normalt högre energipriser på framför allt elenergi.

Underhållsstopp

Förutom löpande underhåll under pågående drift kan Billeruds produktionsenheter normalt också behöva mer omfattande underhåll vid något tillfälle under året. För att utföra underhållet stoppas produktionen av massa, papper och kartong. Resultatpåverkan från ett underhållsstopp består huvudsakligen av volymbortfall relaterat till stoppet och fasta kostnader, främst i form av kostnader för underhåll och övertidsarbete, samt till viss del av rörliga kostnader såsom högre förbrukning av el och ved vid återstarten av produktionen.

Stoppens resultatpåverkan varierar och beror på lönsamhetsnivån för produkter som tillfälligt slutas produceras, omfattningen av de åtgärder som görs i samband med stoppen, karaktären av dessa åtgärder

samt den faktiska längden på stoppet. Uppskattad resultatpåverkan är en indikativ bedömning av ett normalstopps påverkan på resultatet under genomsnittliga marknadsförhållanden jämfört med ett kvartal utan periodiskt underhållsstopp.

Övriga säsongseffekter

En betydande del av volymerna för Billeruds fluting används till förpackningar för fruktexport från Medelhavsområdet. Efterfrågan från denna kundgrupp varierar med fruktexportsäsongen och är vanligtvis som högst under perioden september till mars varje år. En betydande andel av Billeruds säckpapper används till förpackningar för cement och byggmaterial. Efterfrågan på byggmaterial i Europa brukar generellt sett vara högre under perioden maj till oktober.

Aktiestruktur

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2022 till SEK 1 843 307 607, fördelat på 249 611 422 aktier. Antalet aktier på marknaden uppgick till 248 349 531.

Billerud genomförde en företrädesemission under andra kvartalet 2022. Syftet var att återbetala en del av det lån som togs upp för att finansiera förvärvet av Verso. Fem teckningsrätter berättigade till teckning av en ny aktie till ett pris av 84,5 SEK per aktie och teckningsperioden löpte från den 3 juni till den 17 juni 2022. Genom företrädesemissionen tecknades totalt 40 231 816 aktier, motsvarande cirka 97% av de erbjudna aktierna, med stöd av teckningsrätter. Återstående 1 159 772 aktier tilldelades dem som tecknat aktier utan stöd av teckningsrätter. Antalet aktier i Billerud ökade genom företrädesemissionen till 41 391 588 aktier, och aktiekapitalet ökade med SEK 305 664 814. De aktieägare som inte deltog i företrädesemissionen fick sin ägarandel utspädd med cirka 16,7%.

Under 2022 överlät Billerud 87 156 aktier enligt det långsiktiga incitamentsprogrammet som beslutades av årsstämman 2019. Inga aktier återköptes under året.

Den 31 december 2022 uppgick Billeruds innehav av egna aktier till 1 261 891, vilket är en minskning med 87 156 aktier jämfört med 31 december 2021. Dessa återköpta aktier innehas som säkring av villkorade rättigheter i det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Aktiefördelning

| 31 december | 2022 |
|--------------------------------|-------------|
| Registrerat antal aktier | 249 611 422 |
| Återköpta aktier i eget förvar | -1 261 891 |
| Aktier på marknaden | 248 349 531 |

Billerudaktien

Aktiekapitalet i Billerud AB är uppdelat på 249 611 422 stamaktier varav 1 261 891 aktier ägs av Billerud AB. Varje aktie har en röst vid beslut på årsstämman. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

De två största aktieägarna var i slutet av 2022 AMF Pension och Fonder och Frapag Beteiligungsholding AG. AMF Pension och Fonder ägde 38 759 642 aktier, vilket motsvarar 15,6% av aktierna på marknaden, och Frapag Beteiligungsholding AG ägde 30 000 000 aktier, vilket motsvarar 12,1% av aktierna på marknaden vid samma tidpunkt. Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier per den 31 december 2022.

Det finns inga, av bolaget kända, avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordning sker på årsstämman. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.

Moderbolaget

I moderbolaget Billerud AB ingår huvudkontoret och supportfunktioner.

Rörelseresultatet för 2022 var MSEK -346 (164). Rörelseresultatet innefattar effekten av säkringskontrakt och omvärderingar av kundfordringar.

Moderbolaget kurssäkrar såväl moderbolagets som koncernens nettoflöden av valutor. I moderbolagets resultat ingår resultatet av dessa säkringsåtgärder. Detta resultat uppgick till MSEK -398 (135) för 2022.

Moderbolaget ansvarar för koncernens finansieringsfrågor och huvuddelen av koncernens räntebärande externa skulder är upptagna i moderbolaget.

Medelantalet anställda per den 31 december 2022 var 140 (135). Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till MSEK 903 (3 175).

Riskhantering i moderbolaget

För beskrivningen av koncernens riskhantering hänvisas till avsnittet Risker och riskhantering på sidan 67. Detta avsnitt innehåller också information om den påverkan som kriget i Ukraina och även den makroekonomiska situationen har på Billeruds verksamhet. Beskrivningen gäller i tillämpliga delar såväl koncernen som moderbolaget. Särskilda olikheter avseende moderbolaget kommenteras under denna rubrik.

För förståelsen av riskexponeringen i moderbolaget bör följande beaktas:

Kundkrediter

Kundfordringarna för moderbolaget utgör cirka 60–70% av koncernens kundfordringar, eftersom en stor del av produktionsenheternas kundfordringar överförs till moderbolaget efter faktureringen och inkasseras av moderbolaget. Risken för eventuella kundförluster kvarstår dock hos fakturerande bolag. Av den totala avsättningen i koncernen för osäkra kundfordringar 2022 avsåg MSEK 0 (0) moderbolaget.

Valutaexponering

Samtliga valutaterminsavtal för den svenska verksamheten tecknas av moderbolaget, medan flödesexponeringen i utländska valutor är hänförlig till samtliga svenska och finska produktionsenheter. Exponeringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av tecknade terminsavtal. Detta gäller fram till faktureringsdagen eftersom moderbolaget övertar kundfordringarna för de svenska och

finska produktionsenheterna. Vid slutet av 2022 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats i moderbolaget nominellt till MSEK 5 122 (3 920), vilka kommer att resultatavräknas under 2023 och 2024.

Ränterisk

Koncernens externa upplåning sker i huvudsak i moderbolaget och utgjorde 100% (100) av koncernens totala externa upplåning den 31 december 2022. Moderbolaget har därför samma exponering för ränteförändringar som koncernen.

Förslag till vinstdisposition

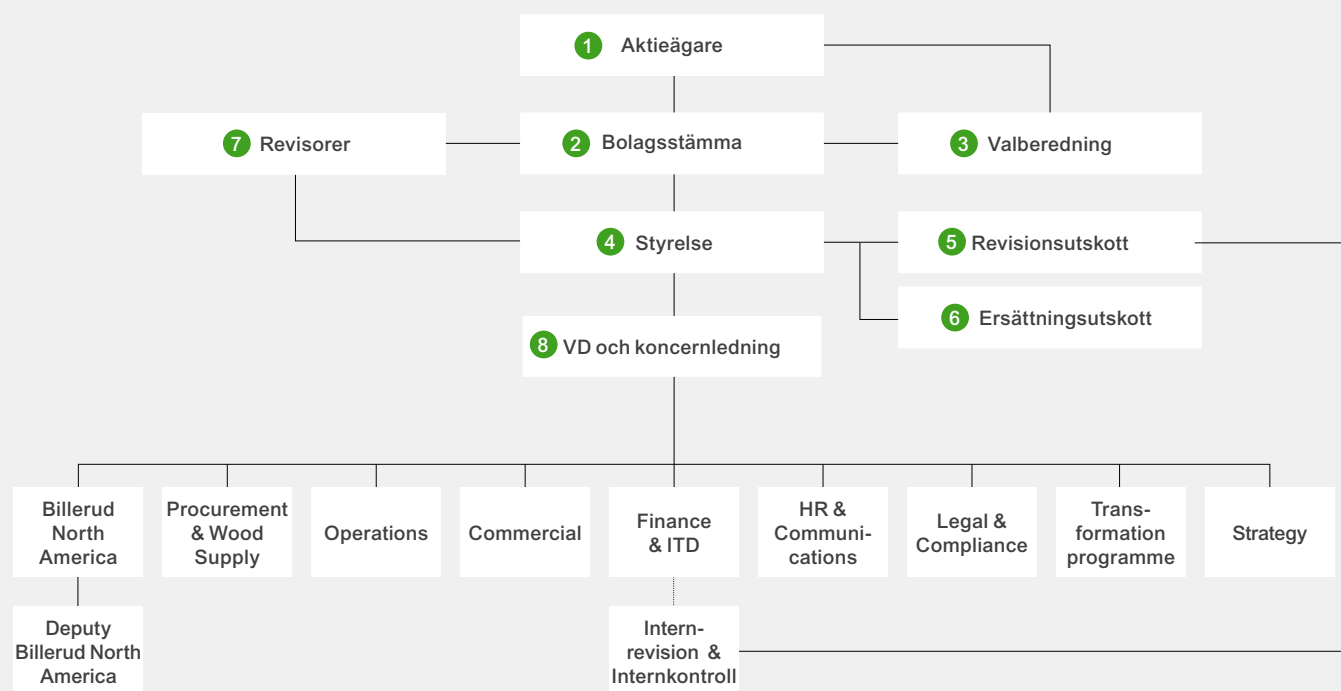
Som framgår av uppställningen i not M16 uppgick fritt eget kapital i moderbolaget Billerud AB till MSEK 10 707 per den 31 december 2022. Billeruds styrelse har föreslagit en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extrautdelning om SEK 2,00 per aktie betalas till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen om en total utdelning om SEK 7,50 per aktie motsvarar cirka 41% av koncernens nettoresultat.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Händelser efter balansdagen redovisas i not 26 för koncernen och not M24 för moderbolaget.

Bolagsstyrning inom Billerud

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. I det följande redogörs närmare för bolagsstyrningen inom Billerud. Denna rapport om Billeruds bolagsstyrning 2022 avges i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.



Bolagsstyrning inom Billerud

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Billerud:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat årsredovisningslagen och IFRS
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regler för ersättning till styrelsen och den verkställande ledningen

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Billerud:

- Bolagsordning
- Styrelseinstruktioner och arbetsordningar
- Billeruds uppförandekod
- Billeruds interna styrdokument

Som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar Billerud Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaring där skäl till avvikelsen redovisas. Billerud följde under året Koden samt Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

1 Aktieägare

Billeruds aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Vid slutet av 2022 uppgick det totala antalet aktieägare till 98 475 jämfört med 98 053 vid föregående årsskifte. Varje aktie berättigar till en röst. Andelen utländskt ägande uppgick till 39,9% (39,9) av antalet aktier på marknaden. Övriga aktieägargrupper bestod av svenska aktiefonder 28,5% (25,4), svenska privatpersoner, inklusive fåmansbolag, 20,0% (20,9) och svenska institutioner och stiftelser 11,6% (13,8). Största ägaren i bolaget, AMF Pension och fonder, innehade 38 759 642 aktier motsvarande 15,6% av antalet aktier på marknaden. Näst största ägaren i bolaget, Frapag Beteiligungsholding AG, ägde

30 000 000 aktier motsvarande 12,1% av antalet aktier på marknaden. Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier vid utgången av 2022. Ytterligare uppgifter angående bolagets aktie, aktieägare med mera presenteras i avsnittet "Aktien" samt på bolagets webbplats www.billerud.se.

2 Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. Kallelse till bolagsstämma sker genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats samt annonseras i Post och Inrikes Tidningar. Samtidigt som kallelse sker annonseras en upplysning om att kallelse har skett i Svenska Dagbladet.

Årsstämman äger vanligen rum i april eller maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av bolagets årsredovisning, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören. Årsstämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om inrättande av valberedning, styrelsens och revisorernas arvoden samt riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och koncernledning. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbsida.

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 ägde rum den 10 maj 2022 och behandlade sedvanliga ärenden för årsstämman. Årsstämman röstade också för att bemyndiga styrelsen att besluta om en företrädesemission för att finansiera förvärvet av Verso Corporation, att godkänna en ändring av bolagsnamnet från BillerudKorsnäs till Billerud samt att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2022). Protokoll och andra handlingar från årsstämman finns tillgängliga på bolagets webbplats.

Årsstämma 2023

Billeruds årsstämma 2023 kommer att äga rum den 24 maj 2023 i Stockholm. Kallelse till årsstämman skickas ut i april 2023 samt publiceras på bolagets webbplats www.billerud.se. Aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman har i enlighet med instruktioner

på bolagets hemsida haft möjlighet att lämna förslag till bolaget senast sju veckor före stämman.

3 Valberedning

Valberedningen har som främsta uppgift att ta fram ett förslag till styrelse och revisor och arvode för dessa samt förslag till stämмоordförande inför årsstämman. Enligt nuvarande instruktion för valberedningen ska Billerud ha en valberedning som består av fyra ledamöter som har utsetts av bolagets större aktieägare. Se tabellen nedan för valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023. För vidare information om instruktion för valberedningen, se www.billerud.se.

Valberedningen har inför årsstämman 2023 haft ett flertal protokollförda möten samt kontakt däremellan per telefon och e-post. Aktieägare var i enlighet med instruktioner på bolagets hemsida välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen per epost eller post. Enligt Kodens ska valberedningens motiverade yttrande beträffande valberedningens förslag till styrelse bland annat innehålla en kort redogörelse för den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpat vid framtagande av sitt förslag till styrelse. Valberedningen har uppgivit att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy. Målet är att styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångfald och diversifierad vad gäller kön, ålder och nationalitet. Den ska också spegla erfarenheter, yrkesbakgrunder och verksamhetsdiscipliner som matchar Billeruds nyckelprioriteringar. På bolagets webbplats www.billerud.se finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen.

Valberedningens sammansättning och röstrepresentation

| Representant | Aktieägare | Röstandel, % ¹ |
|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Tomas Risbecker | AMF Pension och fonder | 15,6 |
| Michael M.F. Kaufmann | Frapag Beteiligungsholding AG | 12,1 |
| Lennart Francke | Swedbank Robur fonder | 6,9 |
| Thomas Wuolikainen | Fjärde AP-fonden | 6,4 |

¹ Den 31 december 2022.

Tomas Risbecker utsågs till ordförande i valberedningen när valberedningen för årsstämman 2023 bildades.

4 Styrelse

Sammansättning

Styrelsen i Billerud ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter.

Årsstämman 2022 fastställde att styrelsen ska bestå av sju ledamöter och omvalde styrelseledamöterna Andrea Gisle Joosen, Bengt Hammar, Victoria Van Camp, Jan Svensson och Jan Åström, samt valde Florian Heiserer och Magnus Nicolin till nya styrelseledamöter. Årsstämman beslutade att välja Jan Svensson som styrelsens ordförande. Arbetstagarorganisationerna har utsett två arbetstagarledamöter till styrelsen. Dessa är Per Bertilsson och Nicklas Johansson samt, som suppleanter, Bo Knöös och Magnus Axelsson. Förutom arbetstagarledamöterna och deras suppleanter är ingen av styrelseledamöterna anställd i koncernen. Av de stämموvalda styrelseledamöterna är två kvinnor och fem män.

Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. För närmare presentation av styrelsen och information om styrelseledamöternas oberoende, uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i Billerud, se avsnittet "Styrelse" på sidorna 65–66.

Styrelsearbetets organisation

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen ska bland annat svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt, samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen har också beslutat om ett antal övergripande policyer för bolagets verksamhet. Här ingår bland annat bolagets uppförandekod som sammanfattar bolagets ansvar, värderingar och mål.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommunikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas affärsplanen för det kommande året. Varje kvartal görs en genomgång av concernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering. I samband med årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där ledamöter till styrelsens utskott utses och styrelsen fattar beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma. Minst en gång per år har styrelsen ett styrelsemöte som är avsatt för strategifrågor, och verkställandet av de viktigaste strategiska initiativen följs därefter upp under året.

Styrelsearbetet under 2022

Under 2022 har styrelsen haft 13 möten, inklusive det konstituerande mötet. För uppgifter om närvaro vid dessa möten, se tabellen nedan. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit en fastställd agenda för mötet tillsammans med skriftligt material beträffande frågor som ska behandlas vid mötet.

Närvaro vid styrelsemöten och utskottsmöten

| Ledamot | Position | Styrelsemöten | Revisionsutskottsmöten | Ersättningsutskottsmöten |
|---------------------|-----------------|-------------------|------------------------|--------------------------|
| Jan Svensson | Ordförande | 13/13 | | 8/8 |
| Per Bertilsson | Styrelseledamot | 13/13 | | |
| Andrea Gisle Joosen | Styrelseledamot | 13/13 | 5/5 | |
| Bengt Hammar | Styrelseledamot | 13/13 | | |
| Nicklas Johansson | Styrelseledamot | 12/13 | | |
| Victoria Van Camp | Styrelseledamot | 13/13 | | 5/5 ¹ |
| Jan Åström | Styrelseledamot | 13/13 | 3/3 ² | 3/3 ³ |
| Florian Heiserer | Styrelseledamot | 9/9 ⁴ | 3/3 ⁵ | |
| Magnus Nicolin | Styrelseledamot | 9/9 ⁶ | | |
| Michael Kaufmann | Vice ordförande | 4/4 ⁷ | | 2/3 ⁸ |
| Tobias Auchli | Styrelseledamot | 4/4 ⁹ | 2/2 ¹⁰ | |
| Kristina Schauman | Styrelseledamot | 4/4 ¹¹ | 2/2 ¹² | |

¹ Victoria Van Camp tillträdde ersättningsutskottet efter årsstämman 2022.

² Jan Åström tillträdde revisionsutskottet efter årsstämman 2022.

³ Jan Åström lämnade ersättningsutskottet efter årsstämman 2022.

⁴ Florian Heiserer tillträdde i styrelsen vid årsstämman 2022.

⁵ Florian Heiserer tillträdde revisionsutskottet efter årsstämman 2022.

⁶ Magnus Nicolin tillträdde i styrelsen vid årsstämman 2022.

Styrelsen har löpande behandlat strategiska frågor avseende bolagets verksamhet och inriktning, uppföljning av tidigare genomförda förvärv och investeringar, nya investeringar över en viss nivå, riskhantering med mera. En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte. Styrelsen får också månatlig rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid ordinarie styrelsemöten presenterar VD en detaljerad uppdatering av bolagets affärsutveckling och nyckeltal.

En av de viktigaste prioriteringarna för styrelsen under året har varit förvärvet och den efterföljande integrationen av det amerikanska företaget Verso Corporation, ett förvärv som tillkännagavs den 20 december 2021 och slutfördes den 31 mars 2022. Efter att förvärvet hade slutförts fattade styrelsen också beslut om en företrädesemission för att delvis finansiera förvärvet. Styrelsen arbetade också med andra strategiskt viktiga frågor, såsom talang- och successionsplanering, långsiktig strategi för att uppnå hållbarhetsmålen samt bolagets innovations- och digitaliseringsagenda.

Utöver deltagande i revisionsutskottets möten har bolagets revisor medverkat vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter från bolagsledningen har varit närvarande.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Inom Billerud finns rutiner för årlig utvärdering av styrelseordförandes och styrelseledamöternas arbete. Utvärderingen tjänar dels som underlag till en handlingsplan för förbättringar, dels som underlag för valberedningens arbete med styrelsens sammansättning. Med avseende på 2022 genomförde styrelsen en intern utvärdering av sitt arbete (för 2020 gjordes utvärderingen med hjälp av en extern konsult). Utvärderingens syfte var att få en uppfattning om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Den syftade också till att få en förståelse för huruvida styrelsens sammansättning är tillräcklig med hänsyn till bolagets verksamhet och strategi, samt att identifiera områden som kan kräva ytterligare kapacitet inom styrelsen eller områden som styrelsen bör ge större utrymme och tid. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen samt redovisats för valberedningen. Styrelsen utvärderar även verkställande direktörens arbete, utan att denna är närvarande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har för närvarande inrättat två styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor: ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens ledamöter utses för ett år i taget vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetet och utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas varje år. Utskotten har främst en beredande och handläggande roll. Frågor som tas upp på utskottsmöten dokumenteras i mötesprotokoll och rapporteras på nästkommande styrelsemöte, där eventuella beslut fattas.

5 Revisionsutskott

För att bistå i fullgörandet av styrelsens övervakande roll över revisionsfrågorna har styrelsen inrättat ett särskilt revisionsutskott. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ha ansvaret för att

behandla alla viktiga redovisningsfrågor samt övergripande skattefrågor som påverkar kvaliteten på bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen ska särskilt övervakas effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska även biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval och revisorsarvodering.

För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisor vid vissa tillfällen direkt till revisionsutskottet och styrelsen. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen, som fattar eventuella beslut föranledda av revisionsutskottets arbete. Revisionsutskottet består av ledamöterna Jan Åström (ordförande), Andrea Gisle Joosen och Florian Heiserer. En arbetstagarrepresentant närvarar vid revisionsutskottets möten.

Arbete under 2022

Under 2022 har utskottet haft fem möten. Utskottet behandlade under året följande revisionsfrågor: revisionsplan för 2022, företagsövergripande riskhantering (ERM), intern kontroll och fastställandet av internrevision, finansiering, valuta- och energisäkring samt skatt. Utskottet sammanträdde inför varje delårsrapport och inför bokslutskommunikén. Vid dessa möten avhandlades redovisnings- och rapporteringsfrågor relaterade till rapporterna. Revisionsutskottets ordförande rapporterade regelbundet till styrelsen om frågor som behandlats på utskottets möten. Styrelsens arbete med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen finns sammanfattad i "Intern kontroll över finansiell rapportering".

6 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningsbelopp och andra ersättningsrelaterade anställningsvillkor för koncernledningen. Utskottet övervakar och utvärderar även program för rörlig ersättning till koncernledningen. Ersättningsutskottet övervakar och utvärderar också implementeringen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Utskottets uppgifter omfattar bland annat att föreslå en allmän policy

för löner, ersättningar och andra anställningsvillkor för Billeruds koncernledning, lägga fram förslag till styrelsen om lön och annan ersättning till VD och, på rekommendation av VD, fatta beslut om lön och annan ersättning till de chefer som rapporterar direkt till VD. Ersättningsutskottet består av ledamöterna Jan Svensson (ordförande) och Victoria Van Camp.

Arbete under 2022

Utskottet hade åtta möten under 2022. Under 2022 granskade utskottet bonusutbetalningar med avseende på 2021, utfallet av LTIP 2019 och utarbetade ett förslag till ett nytt LTIP 2022 till årsstämman. Utskottet beslutade om de årliga bonusmålen för VD och om lönerevisionen för medlemmarna i koncernledningen. Utskottet godkände också nya medlemmar i koncernledningen. Utskottet upprättade ersättningsrapporten för 2021 och riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna för samt utfallet av ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare framgår i avsnittet "Ersättningar i Billerud" och not 24.

7 Revisorer

Bolagets revisorer är utsedda av bolagsstämman. På 2022 års årsstämma valdes revisionsbolaget KPMG AB, med huvudansvarig revisor Hög Olov Forsberg, till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023. Hög Olov Forsberg är för närvarande även revisor för AQ Group, FM Mattsson Group, LKAB Minerals och Ovako. Revisorns uppdrag innefattar att hålla styrelsen uppdaterad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll, att granska delårsrapporter samt årsbokslutet för att bedöma deras riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper samt att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana tjänster och andra omständigheter som är av betydelse för revisorernas oberoende. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov träffade Billeruds revisorer revisionsutskottet vid fem tillfällen och styrelsen, utan närvaro av ledningen, vid ett tillfälle under 2022.

8 VD och koncernledning

Bolagets verkställande direktör (VD) utses av styrelsen. Christoph Michalski är bolagets VD och koncernchef sedan 1 november 2020. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och föreskrifter. Det innebär bland annat ansvar för finansiell rapportering, framtagande av informations- och beslutsunderlag samt att avtal och andra åtgärder inte står i strid med tillämpliga lagar och regler.

VD ansvarar tillsammans med koncernledningen för den dagliga verksamheten. VD har utsett en koncernledning som ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av VD, Vice VD & koncernens CFO, EVP Commercial & Sustainability, EVP Operations, EVP Procurement & Wood Supply, EVP HR & Communication, EVP Legal & Compliance för koncernen, EVP Strategy, EVP North America & General Counsel North America, Deputy President North America samt Chief Transformation Officer. För ytterligare information om koncernledningens medlemmar se sidorna 63–64.

Koncernledningens roll är att etablera koncerngemensamma värderingar, en långsiktig vision samt strategier och policyer för koncernen utifrån de mål som fastställs av styrelsen. Koncernledningen ska fastställa mål för den operativa verksamheten, fördela resurser och följa upp verksamhetens resultat. Koncernledningen svarar också för investeringsplanering och uppföljning, förvärv och avyttringar och förberedelser inför styrelsemöten. Koncernledningen arbetar aktivt med att engagera medarbetarna i att utveckla företagsstrategin och företagskulturen och att leva efter dess värderingar.

VD leder koncernledningens möten och fattar beslut i samråd med övriga ledningen. Koncernledningen sammanträder normalt varje månad för att gå igenom föregående månads resultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategiska frågor. Därutöver sammanträder koncernledningen varannan vecka för kortare telefonmöte, samt vid behov.

Organisation och styrning

Bolagets organisation följer affärsflödet inom tre funktionella områden: Procurement & Wood Supply, Operations och Commercial. Verksamheten i Nordamerika är organiserad i en separat division. Stabsfunk-

tionerna är organiserade inom Finance & IT, HR & Communications, Legal & Compliance och Strategy. Ett viktigt element i bolagsstyrningen är ramverket för styrande dokument, som säkerställer att styrdokument inom Billerud upprättas, implementeras, tillämpas, följs upp och revideras fortlöpande och ändamålsenligt i hela koncernen. Styrelsen har antagit åtta specifika policyer som styr bolaget på högsta nivå (efter bolagets Uppförandekod): Governance Policy, Responsible Business Policy, Sustainability Policy, Communication, Branding & Information Policy, Finance Policy, People Policy, Operations, Quality & Procurement Policy och Health & Safety Policy.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

På årsstämman 2022 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen. Riktlinjerna anger bland annat att Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om långsiktiga, aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den rörliga kontantersättningen till VD och koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70% (150% för koncernledningsmedlemmar anställda i USA) av deras respektive fasta årliga kontantlön. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35% av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och firmabil. Vid uppsägning gäller normalt upp till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall Billerud avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

För fullständigt beslut beträffande riktlinjerna för ersättning för 2022, se not 24. Styrelsens förslag till riktlinjer 2023 framgår av avsnittet "Ersättningar i Billerud".

Ersättningar i Billerud

Billerud strävar efter att attrahera, behålla och utveckla rätt personer genom konkurrenskraftiga ersättningar med tydlig koppling till prestation. Billeruds kort- och långsiktiga incitamentsplaner har utvecklats i linje med koncernens strategiska och finansiella mål, och har utformats för att leverera ett hållbart värde för aktieägarna och samtidigt förverkliga bolagets strategi.

Billerud har en klar ersättningsfilosofi som grundar sig på principer om en konkurrenskraftig ersättning som bidrar till att attrahera, behålla och utveckla rätt personer. Koncernens ersättningsfilosofi ska stötta koncernen genom att våra chefer och medarbetare förverkligar Billeruds vision och operativa mål.

Syftet med ersättningsriktlinjerna är att stötta Billerud genom att uppmuntra medarbetarna att förstå koncernens övergripande mål och strategier. Ersättningen ska stötta intern och extern lönejämställdhet och spegla en tydlig koppling mellan prestation, lön och utveckling. Ersättningsutskottet strävar efter att ersättningsutfallet inte blir alltför mekaniskt, samtidigt som beslut inte får uppfattas som godtyckliga eller orättvisa.

Ersättningskomponenter inom Billerud

Fast lön

Fast lön baseras på marknadslöner och sätts utifrån en löneskala med hänsyn till erfarenhet, kompetens, prestationer och ansvarsområde. Översyn av den fasta lönen görs årligen i den årliga lönervisionsprocessen där lönen revideras i enlighet med medarbetarens prestation och relativt löneläge för rollen gentemot extern marknad.

Rörlig ersättning

Kortsiktigt incitamentsprogram (STIP)

Rörlig lön i form av en STIP betalas ut beroende på faktiska resultat som mäts mot detaljerade koncernmål och målnivåer, upp till ett fastställt högsta belopp eller procentandel av den fasta årliga grundlönen. Koncernen använder en konsekvent process för rörlig lön för all personal för att belysa sambandet mellan individuella resultat och koncernens resultat mot årligen fastställda mål och målnivåer. Rörlig ersättning betalas endast ut om Billerudkoncernen har ett positivt rörelseresultat.

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram (LTIP)

Syftet med Billeruds LTIP är att öka koncernens förmåga att behålla seniora ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare genom att koppla deras finansiella intresse till aktieägarnas. För att delta i programmet måste deltagarna behålla sparaktier som de köpt privat till slutet av varje program. LTIP löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav.

Pension

Billerud erbjuder pensionsförmåner enligt kollektivavtal på de marknader där detta är tillämpligt eller på annat sätt i enlighet med marknadspraxis.

Övriga förmåner

Fastställs med hänsyn tagen till roll och marknadsmässig ersättning och utgörs i huvudsak av bilförmån och privat sjukvårdsförsäkring.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Årsstämmorna 2010–2022 beslutade om införandet av långsiktiga incitamentsprogram (LTIP 2010–2022) för Billerud och i samband med det överlåtelse av eget innehav av aktier. Det finns för närvarande tre pågående program: 2020, 2021 och 2022. Programmet omfattar ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare inom Billerudkoncernen. LTIP har en löptid på tre år. För LTIP 2020 beror utfallet på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav, vilka bedöms vara av väsentlig betydelse för koncernens framtida utveckling. För att delta i LTIP erfordras att deltagarna köper och äger aktier i Billerud, så kallade sparaktier. Den generella regeln för LTIP är att för varje sparaktie som deltagaren köper kan deltagaren erhålla en tilldelning av aktier i slutet av intjänandeperioden, utan annan kostnad än relevant förmånsbeskattning, vilket hanteras av den lokala löneavdelningen. Det maximala antalet deltagare som inbjuds att delta i LTIP var 100 deltagare och programmet är indelat i tre kategorier. Kategori 1 inkluderar VD-rollen och ger maximalt 1:6 sparaktier mot prestationsaktier vid intjäning. Kategori 2 för LTIP 2020 omfattar koncernledningen och andra ledande befattningshavare såsom brukschefer, och ger maximalt 1:5 sparaktier mot prestationsaktier vid intjäning. Kategori 1–2 kan högst bestå av 20 deltagare. Kategori 3 för LTIP 2020 inkluderar övriga nyckelmedarbetare och ger maximalt 1:4 sparaktier mot prestationsaktier vid intjäning.

För rätt till prestationsaktier för LTIP 2020 mäts följande finansiella prestationsmål:

- Billeruds årliga organiska tillväxt.
- Billeruds genomsnittliga justerade EBITDA-marginal.
- Billeruds hållbarhetsresultat.

Prestationskraven utger aktier linjärt mellan miniminivå och maximinivå. LTIP 2020 är även beroende av totalavkastning (TSR).

För LTIP 2022, likt LTIP 2021, beror utfallet på ett finansiellt prestationsvillkor – valutajusterad vinst per aktietillväxt som fastställs under en treårsperiod med en rak linje mellan minimi- och maximinivåer. För att delta i LTIP erfordras att deltagarna köper och äger aktier i Billerud, så kallade deltagaraktier. Om Billerud uppfyller prestationsvillkoren har deltagaren rätt att få ett visst antal prestationsaktier som motsvarar en procentandel av deltagarens årliga grundlön (före skatt) per den 31 december 2024. Det maximala antalet deltagare som inbjuds att delta i LTIP 2022 är 60 deltagare och programmet är indelat i tre kategorier. Kategori 1 omfattar VD med en investering i deltagaraktier på 15% av den årliga grundlönen från och med den 31 december 2021 och en maximal tilldelning på 60% av den årliga grundlönen den 31 december 2024. Kategori 2 omfattar koncernledningen med en investering i deltagaraktier på 10% av den årliga grundlönen från och med den 31 december 2021 och en maximal tilldelning på 50% av den årliga grundlönen den 31 december 2024. Kategori 3 omfattar andra nyckelpersoner med en investering i deltagaraktier på 5% av den årliga grundlönen från och med den 31 december 2021 och en maximal tilldelning på 25% av den årliga grundlönen den 31 december 2024.

Historik, avslutade långsiktiga incitamentsprogram

% av fastställda prestationskriterier



Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2023

Följande riktlinjer för ersättning till VD och andra medlemmar i koncernledning (GMT medlemmar), godkändes på årsstämman 2022 och är fortsatt tillämpliga för 2023 eftersom styrelsen inte föreslår några förändringar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, t.ex. ordinarie styrelsearvode och Billeruds långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

| Program | Antal deltagare | Sparaktier | Max tilldelning Billerudaktier | Procent av totala antalet aktier/röster | Uppskattad kostnad (varav soc avg), MSEK | Maximal kostnad (varav soc avg), MSEK | Rörelseresultat 2022 belastas med, MSEK |
|-----------|-----------------|------------|--------------------------------|---|--|---------------------------------------|---|
| LTIP 2020 | 81 | 60 906 | 281 640 | 0,1% | 30 (8) | 71 (36) | 18 |
| LTIP 2021 | 49 | N/A | N/A ¹ | N/A | 39 (9) | 45 (11) | 14 |
| LTIP 2022 | 53 | N/A | N/A ¹ | N/A | 33 (9) | 43 (12) | 6 |

¹ Baseras på en procentsats av årslönen, så det beror på börskursen vid tilldelningstillfället. Se not 24 för mer information.

Riktlinjernas främjande av Billeruds affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Billerud utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid och denna mission beskriver syftet med Billeruds verksamhet. Lönsam tillväxt är förutsättningen för att steg för steg utmana mindre hållbara förpackningsmaterial och -lösningar. För att leverera lönsam tillväxt bedrivs ett målmedvetet och intensivt arbete. Billeruds medarbetare är de som, med kunden i centrum, driver den förändring som krävs för att realisera strategin och uppnå det syfte vi strävar mot – en hållbar framtid.

En framgångsrik implementering av Billeruds affärsstrategi och tillvaratagandet av Billeruds långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Billerud kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Billerud ska utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid – och det är Billeruds talangfulla och högpresterande medarbetare som driver förändringen som är nödvändig för att förverkliga strategin och uppnå detta syfte. För att uppnå detta är det nödvändigt att Billerud erbjuder konkurrenskraftiga totala ersättningar som skapar incitament för ledande befattningshavare att sätta kunden i fokus, våga prova nytt, driva förändring och värna om varandra. Målet är att skapa incitament att främja Billeruds affärsstrategi och långsiktiga intressen, leverera framstående resultat samt att sammanlänka nyckelpersoner inom Billeruds incitament med aktieägarnas intressen. Dessa riktlinjer möjliggör denna målsättning och att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Formerna av ersättning m.m.

Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av följande komponenter: fast

kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis, långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen till koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön. Den rörliga kontantersättningen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA ska, med beaktande av rådande marknadsförhållanden, uppgå till maximalt 150 procent av fast årlig kontantlön.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga lönen, och 150 procent av den fasta årliga lönen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar fattas av bolagsstämman oberoende av dessa riktlinjer. Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar ska utformas för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Billeruds utveckling och för att VD och koncernledning ska ha ett betydande, långsiktigt aktieäggande i Billerud. Utfallet i de långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningarna ska vara kopplade till vissa förutbestämda prestationskriterier baserade på Billeruds aktiekurs och/eller prestation.

Styrelsen kan också, med beaktande av rådande marknadsförhållanden och för att mildra administrativ komplexitet, erbjuda medelemtar av koncernledning som är anställda i USA, deltagande i kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram kopplade till uppfyllandet av förutbestämda nivåer av finansiella prestationsmål. Det maximala utfallet ska ha ett förutbestämt tak som uppgår till maximalt 150 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön.

Mer information om utestående program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, finns tillgänglig på bolagets webbplats, www.billerud.se/om-billerud/bolagsstyrning under rubrikerna "Långsiktiga incitamentsprogram" och "Ersättningar".

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig ersättning ska bara vara pensionsgrundande om det följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Billerud. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar

inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. De koncerngemensamma målen för den rörliga kontantersättningen kan ändras från år till år beroende på koncernens fokusområden och strategiska beslut.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/ fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar VD för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Billerud senast offentliggjorda finansiella informationen.

Rörlig kontantersättning ska endast utgå under förutsättning av att Billeruds rörelseresultat är positivt, och ersättningsutskottet ska endast utnyttja sin diskretion att besluta om rörlig ersättning i enlighet med målen som anges ovan på ett sätt som innebär att det finns en koppling mellan sådan ersättning och Billeruds resultat.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Billeruds anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befatt-

ningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning ska Billerud kunna tillämpa högst tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall Billerud avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Med beaktande av rådande marknadsförhållanden ska Billerud kunna tillämpa, i förhållande till medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA, avgångsvederlag motsvarande högst 18 månadslöner (baserat på fast årlig kontantlön) i fall då Billerud avslutar anställningen och vid liknande situationer.

Ersättning till stämموvalda styrelseledamöter

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämmor i Billerud ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete i Billerud Aktiebolag. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Billeruds långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Billeruds ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Internkontroll över finansiell rapportering

Billeruds interna kontroll av den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker och säkerställa en hög tillförlitlighet i processerna kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt för att säkerställa att tillämpliga redovisningskrav och andra krav på Billerud som noterat bolag efterlevs.

Finansiell rapportering

Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till VD, som ansvarar för att det finns en process och en organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Specifikt för den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott, som bistår styrelsen beträffande relevanta riktlinjer och policyer samt väsentliga rapporteringsprinciper.

Billeruds arbete med intern kontroll utgår ifrån internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Principerna består av följande fem komponenter:

1. Kontrollmiljö
2. Riskbedömningar
3. Kontrollaktiviteter
4. Information och kommunikation
5. Uppföljningar

Vid tidpunkten för förvärvet konverterades Versos finansiella rapporter från US GAAP till IFRS. Därutöver hade Verso, nuvarande Billerud North America, ett väletablerat och effektivt ramverk för intern kontroll över den finansiella rapporteringen som grundar sig på COSO-principerna. Anpassningen av redovisningsprinciperna och ett effektivt ramverk för intern kontroll säkerställer tillförlitligheten hos Billeruds finansiella rapporter.

För mer information om Billeruds bolagsstyrningsarbete, se avsnittet Bolagsstyrning inom Billerud på sidorna 53–57.



1 Kontrollmiljö

Kontrollmiljö omfattar bland annat hur mål sätts, hur värderingar följs upp och hur risker hanteras. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll. För styrelsen, VD och alla Billeruds medarbetare finns styrande dokument som syftar till att säkerställa tydliga roller och ansvarsfördelningar till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens identifierade risker. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottets arbete beskrivs mer utförligt på sidan 55.

Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Även revisionsutskottet rapporterar till styrelsen. Koncernledningen ansvarar för att nödvändiga interna kontroller genomförs som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår koncerngemensamma styrande dokument för att berörda medarbetare ska förstå sin roll i arbetet med att upprätthålla god intern kontroll. Exempel på sådana är Code of Conduct, Governance Policy och Finance Policy. Billeruds Shared Service Center säkerställer effektiv och enhetlig hantering av de finansiella processerna genom framtagandet av enhetliga rutiner och kontrollsystem och skapar erforderlig dokumentation. Dokumentationen uppdateras årligen eller vid behov för att spegla genomförda processförändringar samt säkerställa att gällande lagar och regler följs.

2 3 Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Löpande genomförs riskbedömningar för att identifiera risker som kan uppstå inom Billerud, om de interna kontrollerna i de finansiella processerna inte är effektiva. Billeruds ERM-process (Enterprise Risk Management) beskrivs mer detaljerat i avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 67–71 Finansiella och rapporteringsrisker, däribland risken för fel i den finansiella rapporteringen, ingår i ERM-processen.

Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle.

Bolagets kontrollaktiviteter är en del av dess processer för redovisning och finansiell rapportering och inkluderar bland annat attestrutiner, bank och kontoavstämningar, resultatanalys, automatiska och manuella kontroller samt uppdelning av administrerande och utförande enheter.

Bolaget har en intern kontrollfunktion med syfte att säkerställa god intern kontroll och kvalitet i den finansiella rapporteringen. Funktionen implementerar processer och ramverk som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollfunktionen arbetar med att tillse att styrande dokument efterföljs, vilket är grunden för effektiv kontrollverksamhet inom huvudprocesserna för den finansiella rapporteringen. Som en del i det interna kontrollarbetet görs en självskattning av interna kontroller som innebär att respektive kontrollansvarig bedömer effektiviteten i sina kontroller. Förbättringsåtgärder införs enligt en plan som tas fram tillsammans med den interna kontrollfunktionen. Åtgärderna följs sedan upp under det kommande räkenskapsåret då en ny självskattning genomförs. Resultatet av detta arbete ingår i årsredovisningen av internkontrollfunktionen till revisionsutskottet, vilken i sin tur rapporterar till styrelsen. Internkontrollfunktionen utgör därför ett viktigt verktyg i styrelsens uppföljning av de interna kontrollerna av den finansiella rapporteringen.

Bolaget har en ERM-process (Enterprise Risk Management) samt en process för förlustförebyggande och koncernövergripande försäkringsprogram. Inom ramen för ERM identifieras kontinuerligt väsentliga risker för fel i finansiell rapportering och tillser att fullgoda kontrollaktiviteter finns på plats.

Väsentliga risker rapporteras till styrelsen.

För information kring finansiella risker och viktiga poster som är föremål för uppskattning och bedömning, se avsnittet för Risker och riskhantering samt not 1.

4 Information och kommunikation

Väsentliga styrande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga på Billeruds intranät och ledningssystem. Förändringar och uppdateringar av dessa kommuniceras löpande till berörda medarbetare.

Under året har arbetet fortlöpt med att utveckla koncernens policyramverk i syfte att säkerställa fullständighet samt enhetlighet kring utformning, ägarskap och ansvar för uppdateringar. Styrelsen har antagit åtta policyer. Direktiven har uppdaterats och anpassats efter de koncerngemensamma policyerna och arbetet med att anpassa processer och rutiner fortsätter under 2023.

För att erhålla väsentlig information från medarbetarna finns det såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen. Exempelvis har Billerud en whistleblowerfunktion, vilken anställda och externa parter kan rapportera misstänkta oegentligheter anonymt. Rapporteringen inkluderar möjligheten till anonym dialog mellan den som rapporterar och den som tar emot rapporten. Kanalen kallas "The Speak-Up Line".

För extern kommunikation finns en Communication & Information Policy som säkerställer att Billerud lever upp till högt ställda krav på korrekt information till finansmarknaden.

5 Uppföljningar

Revisionsutskottet genomför ett beredande arbete inför styrelsens utvärdering av den information som koncernledningen samt bolagets revisorer lämnar. Revisionsutskottets arbete omfattar också att åt styrelsens vägnar säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen, den interna revisionen och genom internkontrollfunktionen. För ytterligare information om revisionsutskottet och dess arbete, se avsnittet Bolagsstyrning inom Billerud.

Internrevision

Internrevisionsfunktionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottets ordförande. Denna oberoende objektiva funktion hjälper Billerud att uppnå sina strategiska mål genom ett systematiskt, disciplinerat och riskbaserat angreppssätt för att utvärdera och bidra till effektiviteten i Billeruds styrning, riskhantering och internkontroll.

Koncernledning¹



Christoph Michalski

VD och koncernchef

Utbildning: Civilekonom & MBA, Christian Albrechts University.

Anställd år: 2020

Född: 1966

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Vinda International Holdings Ltd.

Bakgrund: Koncernchef Vinda International, VD SCA Hygiene, VD SCA Asia Pacific, Direktör Global Marknadsföring & Affärsutveckling, Fonterra Brands, Unilever – ett flertal exekutiva befattningar.

Aktieinnehav²: 47 115



Ivar Vatne

Vice VD och koncernens CFO

Utbildning: Civilekonom, Norges Handelshögskola NHH.

Anställd år: 2019

Född: 1978

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Paper Bottle Company A/S.

Bakgrund: CFO Arla Foods UK Ltd, CFO Arla Foods AB, Vice President Finance Europe Region Fiskars. Olika befattningar inom Procter & Gamble (P&G) under tio år.

Aktieinnehav²: 13 329



Paulina Ekvall

Executive Vice President HR & Communication

Utbildning: Linjen för Personal- och Arbetslivsfrågor, Lunds Universitet.

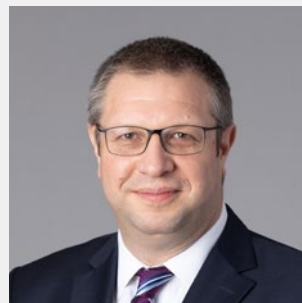
Anställd år: 2017

Född: 1968

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Sr Dir HR Arla Foods AB, VP HR Unilever Nordics, HR Director Nordics Johnson & Johnson Consumer, HR Director Pfizer Health AB.

Aktieinnehav²: 8 926



Matthew Hirst

Executive Vice President Commercial & Sustainability

Utbildning: Bachelor in Sports Science and Recreation Management, Loughborough University. Masters in Management, Durham University.

Anställd år: 2021

Född: 1977

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Vice President Category Professional Hygiene, Essity. Global Brand Director, Essity. Olika försäljnings- och marknadsföringsroller inom Essity.

Aktieinnehav²: 2 924



Tor Lundqvist

Executive Vice President Operations

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Anställd år: 2010

Född: 1971

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Affärsområdeschef Div Solutions, BillerudKorsnäs. Brukschef Skärblacka Bruk, BillerudKorsnäs. VD Hylte Bruk, Stora Enso.

Aktieinnehav²: 7 502

¹ Robert A. Kreizenbeck lämnade sin anställning som EVP, North America i mars 2023. Kevin Kuznicki utnämndes till EVP North America & General Counsel North America den 27 mars 2023. Han var tidigare Deputy President & General Counsel, North America och har ingått i koncernledningen sedan 2022.

² Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2023.

Koncernledning¹



Andreas Mattsson

Executive Vice President Legal & Compliance, koncernen

Utbildning: Jur. kand. Lunds universitet.

Anställd år: 2013

Född: 1978

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Senior Associate, Advokatfirman Cederquist, International Visiting Attorney, Skadden Arps.

Aktieinnehav²: 7 972



Erik Olsson

Executive Vice President Strategy

Utbildning: Civilingenjör i datorteknik / industriell automatisering, Luleå Tekniska Universitet.

Anställd år: 2021

Född: 1961

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Executive Vice President och President Pöyry Management Consulting PLC. Ledande befattningar inom Norske Skog, SCA, Stora Enso och Sveaskog. Grundare av två bioenergiföretag i USA.

Aktieinnehav²: 2 028



Anna-Maria Tuominen-Reini

Executive Vice President Procurement & Wood Supply

Utbildning: Civilekonom, Hanken Handelshögskolan och MBA Helsingfors Handelshögskola.

Anställd år: 2021

Född: 1974

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Bergvik Skog Öst.

Bakgrund: Head of Procurement Metso Outotec, SVP Sourcing och Manufacturing Outotec, SVP Supply Chain, Supply Chain Director och VP Supply Chain Stora Enso, olika befattningar inom Unilever, Huhtamaki och Cebal.

Aktieinnehav²: 3 000



Stefan Ericsson

Chief Transformation Officer, Transformation programme

Utbildning: Civilingenjör i elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

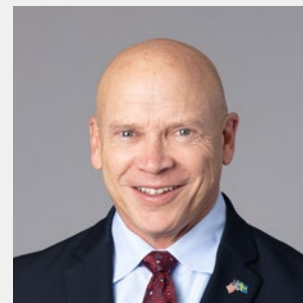
Anställd år: 1999

Född: 1973

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Senior Director Technology BillerudKorsnäs, Director Operations BillerudKorsnäs, Acting Mill Director Frövi BillerudKorsnäs, BillerudKorsnäs Boardmill Manager Frövi Mill Korsnäs.

Aktieinnehav²: 8 460



Kevin Kuznicki

Executive Vice President North America & General Counsel North America

Utbildning: Pol. kand. statsvetenskap, examen i företagsekonomi, Jur. dr. Indiana University School of Law.

Anställd år: 2022

Född: 1961

Andra uppdrag: –

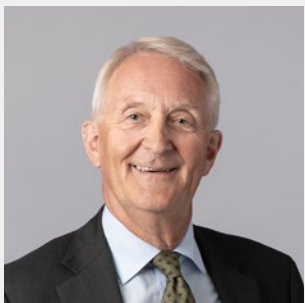
Bakgrund: Deputy President & General Counsel Billerud North America; SVP, General Counsel & Secretary, Verso Corporation; SVP, General Counsel & Secretary, Jason Industries, Inc.; VP & Deputy General Counsel, Adient Plc; VP & General Counsel, Europe & Africa (Commercial Transactions) & Vice President General Counsel (Original Equipment), Johnson Controls, Inc.; Associate General Counsel, Corporate Secretary, Carrier Access Corporation; Associate General Counsel, Voyant Technologies/Polycom, Inc; Assistant General Counsel & Assistant Vice President, The Signature Group; Counsel, Mutual Security Life Insurance Company.

Aktieinnehav²: –

¹ Robert A. Kreizenbeck lämnade sin anställning som EVP North America i mars 2023. Kevin Kuznicki utnämndes till EVP North America & General Counsel North America den 27 mars 2023. Han var tidigare Deputy President & General Counsel North America och har ingått i koncernledningen sedan 2022.

² Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2023.

Styrelse



Jan Svensson

Styrelseordförande sedan 2021, ordförande i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Securitas AB, Fagerhult AB och Nobia AB. Styrelseledamot i Herenco Holding AB.

Bakgrund: VD Investment AB Latour (2003–2019), VD AB Sigfrid Stenberg (1986–2002).

Aktieinnehav¹: 29 000

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



Jan Åström

Styrelseledamot sedan 2018, ordförande i revisionsutskottet

Utbildning: Civilingenjör kemi-teknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Bergvik Skog Öst AB. Styrelseledamot i ECO Development AB. Ordförande i Stiftelsen Centralfonden för anställda inom skogsbruket och skogsindustrin, samt ordförande i Svenska Brottningsförbundet.

Bakgrund: Koncernchef och VD för Ahlstrom Munksjö Oyj, SCA AB, Modo Paper AB. Affärsgruppchef för SCA Fine Paper och Head of SCA Packaging Munksund.

Aktieinnehav¹: 12 133

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



Andrea Gisle Joosen

Styrelseledamot sedan 2015, ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Civilekonom, MSc International Business, Copenhagen Business School.

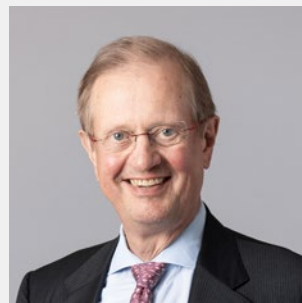
Född: 1964

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Svenska Bilprovningen AB, Styrelseledamot i Currys plc, Stadium AB, Qred AB, Logent AB, The Nu Company GMBH och 888 plc.

Bakgrund: VD för Boxer TV Access AB, nordisk VD för Panasonic, Chantelle och Twentieth Century Fox Home Entertainment. Ledande befattningar på Johnson & Johnson och Procter & Gamble. Styrelseuppdrag i flera globala bolag, såsom Styrelseordförande i Acast AB och Teknikmagasinet AB, Styrelseledamot i Ica Gruppen, James Hardie Industries Ltd och Mr Green & Co AB.

Aktieinnehav¹: 4 536

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



Bengt Hammar

Styrelseledamot sedan 2014

Utbildning: Fil kand och masters inom internationell ekonomi och politik, Princeton University, New Jersey, USA.

Född: 1951

Andra uppdrag: Senior adviser Pöry Capital Ltd.

Bakgrund: Grundare och CEO för Pöry Capital Ltd., Managing Director, Head of Global Forest Products & Packaging på Barclays De Zoete Wedd Ltd. Executive Director, Head of European Forest Products & Packaging på Morgan Stanley & Co. Int.

Aktieinnehav¹: 2 320

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



Florian Heiserer

Styrelseledamot sedan 2022, ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Master examen i företagsekonomi, Vienna University of Economics and Business. Ingenjör i biomedicin, TGM College of Electronics i Wien.

Född: 1981

Andra uppdrag: CFO i HKW Group, styrelseledamot i FRAPAG Beteiligungsholding AG, HKW Privatstiftung, MIKA Privatstiftung och FRAPAG America Inc.

Bakgrund: VD i Buy-Out Central Europe II Beteiligungs-Invest AG, Styrelseledamot i BillerudKorsnäs Venture AB, rådgivande styrelseledamot i Atterbury S.A., Alternapak Holding B.V., Chemson Polymer-Additive AG, Buy-Out Central Europe II Beteiligungs-Invest AG.

Aktieinnehav¹: 30 002 000 (own and closely related parties, includes 30 000 000 shares held by FRAPAG).

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.



Victoria van Camp

Styrelseledamot sedan 2017, ledamot i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilingenjör maskinteknik och tekn. dr. maskinelement, Luleå tekniska universitet.

Född: 1966

Andra uppdrag: Styrelseledamot SR Energy AB och Chalmersstiftelsen. Senior adviser Siemens Digital Industries AB.

Bakgrund: CTO och President, Technology, AB SKF. Styrelseledamot i VBG Group AB och PREERA. Director of Industrial Market Technology & Solutions, Director of Product Innovation Lubrication BU och flera andra befattningar inom SKF Group.

Aktieinnehav¹: 3 946

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

¹ Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2023.

Styrelse



Magnus Nicolin

Styrelseledamot sedan 2022

Utbildning: MBA, Wharton – University of Pennsylvania. BSc, Handelshögskolan i Stockholm.

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseledamot i FAM AB, styrelseordförande i Munters.

Bakgrund: VD för Ansell Limited, President, Europe, Middle East, Africa and Asia Pacific för Newell Rubbermaid Inc., VD för Esselte Business Systems Inc., Ledande befattningar i Bayer AG, Pitney Bowes Inc. och McKinsey & Company. Radgivare till flera Private Equity bolag och Styrelseuppdrag i globala bolag såsom Ansell, Esselte, Isaberg-Rapid och Primix.

Aktieinnehav¹: 12 000

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, Oberoende av bolagets större ägare.



Nicklas Johansson

Styrelseledamot sedan 2017, arbetstagarrepresentant Pappers

Utbildning: Gymnasieekonom, YTH-utbildning inom Papper och Massa.

Född: 1968

Andra uppdrag: Ordförande i Pappers avd 165.

Aktieinnehav¹: –



Bo Knöös

Styrelsesuppleant sedan 2017, arbetstagarrepresentant Pappers

Utbildning: Pappersteknik, Karlstad Universitet.

Född: 1964

Andra uppdrag: Ordförande Pappers Avd 96.

Aktieinnehav¹: –



Per Bertilsson

Styrelseledamot sedan 2021, arbetstagarrepresentant PTK, adjungerad deltagare i revisionsutskottet

Utbildning: Fyraårig teknisk linje i Örebro. YTH-utb. Skogsindustrins utbildningscenter massa/papper. Olika branschspecifika ingenjörsutbildningar.

Född: 1962

Andra uppdrag: Senior Processingenjör Massabruk Stab/Ledning, Billerud skog & Industri AB, Frövi/Rockhammar. Ordförande för Unionen Frövi och Rockhammar. Styrelseledamot SIRIUS, Skogsindustrins råd för industriell utveckling i samverkan, branschspecifik samverkan med Industriarbetarna. Styrelseledamot inom Frövifors pappersbruks museistiftelse.

Aktieinnehav¹: –



Magnus Axelsson

Styrelsesuppleant sedan 2022, arbetstagarrepresentant PTK

Utbildning: Fyraårig teknisk linje.

Född: 1971

Bakgrund: Verksamhetsutvecklare Gävle bruk, tidigare operatör och gruppchef. Ordförande för Ledarna Gävle. Styrelseledamot i Ledarna STI. Styrelseledamot Ekmanska stiftelsen. Diverse lokala fackliga uppdrag.

Aktieinnehav¹: 120

¹ Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2023.

Risker och riskhantering

Billerud vet att all verksamhet och alla aktiviteter förknippas med osäkerheter som kan ha en positiv eller negativ inverkan på förmågan att nå mål och strategiska målsättningar. Om organisationen har förmåga att kartlägga, följa upp och reducera kända risker samt kan identifiera okända risker kommer det att leda till ett effektivare genomförande av strategin. Riskhantering som bygger på ett tydligt risk- och processansvar i kombination med identifiering, bedömning, prioritering och riskrespons i form av riskreducerande åtgärder och bevakning kommer att göra det möjligt för organisationen att uppfylla sina mål.

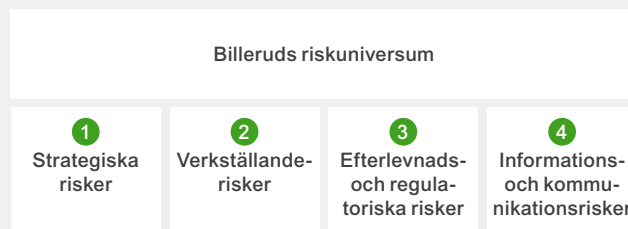
Billeruds riskhantering är anpassad till den styrningsmodell som presenteras på sidan 61 och utgör en del av den andra ansvarslinjen. ERM-ramverket (Enterprise Risk Management) stöds av ett riskregister och en riskbedömningsprocess, i vilken riskerna bedöms utifrån sannolikhet och påverkan. Enligt ERM-konceptet tar varje affärsenhet fram riskkartor med prioriterade åtgärder för att reducera risk. Riskövervakningen och framstegen med riskreducerande åtgärder övervakas under året och rapporteras till koncernledningen och revisionsutskottet. Det nuvarande ERM-ramverket har ett starkare fokus på strategiska risker för att förbättra anpassningen till koncernens strategiska mål och initiativ.

Med ERM-ramverket som gemensam referenspunkt och mot bakgrund av de föränderliga finansiella, geopolitiska riskerna och förvärvet av Verso under 2022 uppdaterades riskregistret och en avstämning gjordes. Alla koncernfunktioner som fanns representerade i koncernledningen deltog som riskägare tillsammans med specialister inom särskilda områden, för att komma överens om riskdefinitioner, bedöma riskerna i termer av sannolikhet och påverkan. Resultaten har därefter stämts av för att besluta om prioriterade risker

och riskreducerande åtgärder. Resultaten har också presenterats för revisionsutskottet.

Riskuniversum

ERM-ramverket bygger på ett riskuniversum som kan påverka Billeruds förmåga att uppnå den fastställda strategin och de för verksamheten uppsatta målen, inklusive finansiella mål. De risker som Billerud är utsatt för delas in i fyra huvudkategorier: strategiska risker, verkstäl-landerisker, efterlevnads- och regelverksrisker samt informations- och kommunikationsrisker. Varje huvudkategori har underkategorier med definierade underliggande risker. Hållbarhetsrisker är integrerade i samtliga huvudkategorier och underkategorier. Risker kartläggs och



bedöms i förhållande till strategiska och andra mål, inklusive finansiella mål. Riskägarskap identifieras för varje risk i riskuniversumet.

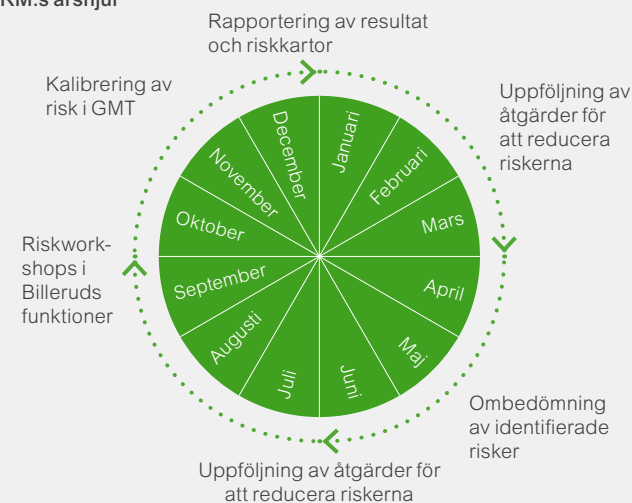
1 Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan påverka Billeruds förmåga att uppnå strategiska mål, inklusive finansiella mål. De bedöms utifrån och ned av koncernledningen och strategiska riskkartor används för att utvärdera koncernens alternativ och strategiska position. Strategiska risker inkluderar risker kopplade till politiska initiativ och regleringar som skulle kunna påverka Billeruds affärsmodell, ryktesrisker, affärsrisker, risker relaterade till ekonomiska utsikter, marknads- och försäljningsrisker samt risker förknippade med klimatförändringar. Bland strategiska risker ingår även externa risker såsom övriga faror och cyberbrottslighet.

De strategiska risker som stod i fokus under 2022 inkluderade genomförandet av expansionen till Nordamerika och tillhörande omställningsprojekt, samt planerna på att påbörja produktion av blekt kemisk-termomekanisk massa (BCTMP) i ett gemensamt bolag (joint venture) med Viken Skog.

För att säkerställa förvärvet och expansionen i Nordamerika implementerade Billerud ett integrationsinitiativ som utvecklades kring funktionsområden och harmoniserade verksamhetsprocesserna glo-

ERM:s årshjul



balt. Teamen tog fram detaljerade integrationsplaner med omfattning, prioriteringar, leveranser och tidplaner för respektive arbetsflöde. Vidare, för att säkerställa lönsamheten och effektiviteten i Versos egen verksamhet, bibehölls planerade investeringar.

Billerud skapade en styrningsstruktur för transformationsprogrammet för att stödja omställningsstrategin. Styrningsstrukturen innefattar en chef för transformationsprogrammet som rapporterar direkt till VD och är medlem i koncernledningen. Programmet följs upp av en styrgrupp och chefen för transformationsprogrammet får stöd av projektledningskontoret, funktionschefer från olika delar av bolaget samt från projektteam som stödjer respektive projektområde.

Billerud och Viken Skog, en norsk skogsägarkoncern, har bildat ett gemensamt bolag (joint venture) för att undersöka möjligheterna att i partnerskap etablera produktion av blekt kemiskt-termomekanisk massa (BCTM) vid Viken Skogs anläggning Follum i Hønefoss. En styrningsstruktur för projektet har satts upp inför den planerade etableringen i Norge, där arbetet organiseras i olika arbetsflöden för varje projektområde. Investeringsprojektet består av en projektorganisation med en projektledare som får stöd av styrgruppen.

Politiska initiativ, lagar och förordningar

Billeruds verksamhet påverkas av olika politiska beslut och lagstiftningsåtgärder inom områden såsom skogsbruk, miljöpolitik och miljöregleringar, handelspolitik, transportpolitik, energipolitik och återvinningsfrågor. Ett lapptäckande av olika krav som påverkar skogs- och förpackningsindustrin håller på att utvecklas på internationell och nationell nivå, till följd av den ökande medvetenheten om hållbarhet och klimat, Parisavtalet, framväxande synpunkter om kolsänkor, utsläpp från biogena källor samt klimatrelaterade finansiella upplysningar i enlighet med Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD). Det finns en risk relaterad till att lagstiftarna är obekanta med industrin och den påverkan som de föreslagna lagändringarna kan få på industrin, vilket kan leda till ökade rörelsekostnader.

Billeruds avdelning Sustainability and Public Affairs övervakar den politiska och lagstiftningsmässiga utvecklingen och identifierar frågor av särskild betydelse för Billerud och dess partner i värdekedjan. Ofta sker dialogen med beslutsfattare koordinerat med branschor-

ganisationer, till exempel Skogsindustrierna eller de två Brysselbaserade branschföreningarna CEPI och ACE. Billerud deltar också i nätverkssamarbeten som GRACE, EXTR:ACT och 4Evergreen i syfte att påskynda utvecklingen av teknik och nya processer för att öka hållbarheten och cirkulariteten hos fiberbaserade förpackningar.

Expansionen till Nordamerika medför ytterligare risker hänförliga till regionala politiska beslut och lagstiftningsåtgärder. Billeruds nordamerikanska team följer den politiska utvecklingen och lagstiftningen och för en dialog med beslutsfattarna både direkt och genom företrädare för handeln.

Ryktesrisker

Ryktesrisker är risken för att negativa beteenden eller handlingar kan få en negativ påverkan på Billeruds varumärke och rykte. Skador på ett företags rykte kan leda till minskade intäkter, att mål inte uppnås, förlorade marknadsandelar och ett minskat aktieägarvärde. Billeruds uppförandekod och koncernpolicyer, inklusive vår hållbarhetspolicy och policy för ansvarsfullt företagande, reglerar bolagets synsätt och agerande i frågor och situationer relaterade till miljö, socialt ansvar och mänskliga rättigheter, ekonomi och etik i syfte att reducera risker för felaktigt beteende inom områden med nära koppling till vårt hållbara varumärke.

Affärsrisker

Efterfrågan på Billeruds produktutbud påverkas av faktorer som bland annat marknadstrender och utveckling av ny teknik och nya produkter som kan leda till ökad eller minskad efterfrågan på förpackningspapper och kartong, samt grafiskt papper och specialpapper. Konkurrerande produktutbud samt utveckling av produktionskapacitet och dess inverkan på balansen mellan tillgång och efterfrågan kan också påverka Billeruds affärsmodell. För att minska dessa risker övervakar Billerud konkurrenssituationen och affärsriskerna och utvärderar möjliga effekter ur strategisk synvinkel. Under koncernledningens ledning har bolaget också etablerat ett nära samarbete mellan funktioner som Strategy, Commercial, Operations och Wood Supply.

Ekonomiska utsikter och handelshinder

En kraftig konjunkturnedgång kan ha en negativ inverkan på konsumentmarknaderna och industriproduktionen, och därigenom på efter-

frågan på Billeruds produkter och tjänster. Politiska initiativ, embargon och restriktioner för internationell handel kan också påverka vilka marknader Billerud verkar på.

Billeruds marknadsexponering har blivit mer balanserad i och med expansionen till Nordamerika, där handelshindren utgör en mindre risk då marknaden för pappersprodukterna främst finns inom Nordamerika. Dessutom har den amerikanska regeringen infört utjämningsstullar, som normalt förnyas vart fjärde eller vart femte år, på importen av vissa produkter som på ett effektivt sätt förbjuder import från vissa länder. Förändringar av eller ett borttagande av de här tullarna skulle kunna öka risken från importerade produkter.

Konkurrens och kundkoncentration

Marknads- och försäljningsrisker är relaterade till marknadstrender, kundportfölj och konkurrens. En ständigt närvarande risk är ökad konkurrens på Billeruds befintliga marknader. Det kan innefatta att befintliga aktörer agerar mer aggressivt än tidigare, till exempel som en följd av kapacitetsutökningar, eller genom att nya aktörer kommer in på marknaden. Billerud arbetar kontinuerligt med att etablera nya kundrelationer och marknadsnärvaro för att balansera kundkoncentrationen.

Klimatförändringar

Klimatförändringar och klimatpolitik kommer i allt högre grad att påverka Billerud under de närmaste decennierna. Med den ökande globala uppvärmningen kommer Billerud att vara utsatt för fysiska klimatrisker, till exempel översvämningar, vattenbrist eller andra störningar, vilket kan påverka koncernens verksamhet. Omställningsrisker är långsiktiga strukturella förändringar som kommer att kräva att Billerud anpassar sin strategi och verksamhet för att hantera klimatförändringarna. De huvudsakliga riskerna hänför sig till klimatförändringar och politiska förändringar som påverkar tillgång och pris på vedråvara och köpt energi, se sidan 71, samt marknadsskiften.

Sustainability and Public Affairs är den funktion som ansvarar för att identifiera omställnings- och fysiska risker, men även möjligheter, och för att hålla koncernledningen och/eller styrelsen informerade om sådant som kan påverka bolaget på kort eller lång sikt. Kortsiktig riskidentifiering och riskreducering i samband med fysiska klimatrisker

hanteras i första hand av Operations. Omställningsrisker är huvudsakligen relaterade till politiska förändringar och hanteras som sådana. Mer information om klimatrelaterade risker och möjligheter finns på sidorna 140–141.

Faror och hotfulla händelser

Faror och hot definieras som naturkatastrofer, biologiska risker och pandemier. Det innefattar även mänskliga handlingar som terrorism och väpnade konflikter. Faror och hotfulla händelser kan påverka Billeruds förmåga att uppnå strategiska mål. För vidare planering, uppföljning och riskminimering upprättar Billerud vid behov särskilda arbetsgrupper för att följa upp och minimera risker.

Kriget i Ukraina påverkar Billerud genom sin inverkan på den ekonomiska utvecklingen för och priserna på ved, energi, kemikalier och bränsle. Krigets inverkan på Billeruds försäljning är marginell, eftersom Ryssland och Ukraina endast stod för cirka 1% av nettoomsättningen 2021. Billerud följer tillämpliga sanktioner och bestämmelser, och avbröt all försäljning till Ryssland under 2022. 2022 uppgick nettoförsäljningen till Ryssland till MSEK 52. Konsekvenser av kriget i Ukraina och ytterligare covid-19-utbrott medför risker för störningar i försörjningskedjan. Billerud fortsätter att övervaka den globala utvecklingen och beredskapsplanerna uppdateras regelbundet.

Cyberbrottslighet

Vårt samhälle och Billeruds verksamhet förlitar sig i allt högre grad på digitala verktyg och data. Mer omfattande digital exponering ökar också risken för obehörig åtkomst till och användning av våra IT-system. Metoderna som tillämpas för att få obehörig åtkomst till bolagets interna system och informationsresurser blir alltmer sofistikerade. Genom obehörig åtkomst kan brottslingar och kriminella organisationer skada Billerud och dess intressenter på olika sätt. Det kan handla om utpressning, bedrägerier, skada på informations- och anläggningstillgångar, spridning av information som påverkar aktiekursen och annat, och kan även orsaka skador i våra produktionsprocesser.

Att skydda våra informations- och datatillgångar har blivit allt viktigare för att kunna skydda oss själva och våra intressenters information. Bil-

lerud har valt ett systematiskt arbetssätt för att skydda IT-infrastruktur, informationstillgångar och dataintegritet baserat på informations säkerhetsstandarderna ISO27001 och NIST. Utöver det har ett flertal initiativ för att öka medvetenheten bland medarbetarna genomförts. Till informationssäkerhetsledningssystemet har också lagts kontroller för att säkerställa att bolaget möter kraven från EU:s allmänna dataskyddsförordning, GDPR, och att cyberbrottsrelaterade risker hanteras. Kontrollerna och deras prioritering bygger på analys av de identifierade riskerna och följderna. Riskanalys utförs på flera nivåer i bolaget och riskerna hanteras i styrnings- och förvaltningsforum för bolagets informations- och systemresurser, inklusive produktionsteknik (Mill IT).

Billeruds IT-system och informationstillgångar expanderade i och med förvärvet av Verso under 2022. Billerud har sedan dess tagit del i respektive organisations kapacitet och resurser för att aktivt arbeta tillsammans för att skydda verksamheten mot informationssäkerhets hot och cyberbrottslighet.

2 Verkställanderisker

Verkställanderisker, även kallade operativa risker, är risker som kan påverka förmågan att nå fastställda mål i den dagliga verksamheten. Verkställanderisker bedöms av risk- och processägare, och riskkartor över verkställanderisker används som stöd för utvärdering och beslut i affärsverksamheten. Verkställanderisker reduceras genom ett tydligt processägarskap, interna styrdokument, effektiv intern kontroll, kvalitetsprogram, visselblåsarkanal, försäkringsprogram och krishantering samt genom åtgärder för att minska miljöpåverkan och förbättra energieffektiviteten. De finansiella risker som presenteras i not 23 betraktas även som verkställanderisker.

Inköp av råmaterial och råvaror

Inköp och leverans av råvaror, t.ex. ved, energi och andra råvaror, är avgörande för Billeruds verksamhet. Utbud och efterfrågan påverkar tillgången på råvaror och priset på dem. Billerud är beroende av att råvaror levereras i tid. Kritiska resurser har identifierats i hela bolaget och beredskapsplaner för kortvariga störningar har utarbetats.

Vedförsörjning

Marknadspriserna på vedfiber varierar över tiden och prisfluktuationerna kan påverka Billeruds resultat. Fiberpriserna påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan av ved, vilket indikerar att förändringar i de nordiska länderna kan leda till långsiktiga förändringar i råvarukostnad. Det ryska exportförbudet minskade volymerna av lövved på den nordiska marknaden. Den minskade tillgången ökade konkurrensen på de nordiska marknaderna vilket har drivit upp priserna. Exportförbudet har också påverkat kostnaderna för energi, olja och gas, samt ökat priser på transporter och avverkningskostnader på grund av höjda dieselpriiser. Även fiberpriserna i Nordamerika påverkas av marknadsbalansen i fråga om tillgång och efterfrågan på ved. Vidare kan priserna påverkas av stabiliteten i leverantörskedjan, i synnerhet tillgången på arbetskraft och inflationstryck.

Tillgångsrisker

Exempel på tillgångsrisker är risker som kan påverka Billeruds materiella tillgångar såsom byggnader, maskiner och inventarier. Förebyggande arbete för att upptäcka och reducera sådana risker sker genom intern planering och kontroll som utförs av oberoende inspektionsorgan och i nära samarbete med försäkringsbolagen. Investeringar för att förbättra anläggningarnas status genomförs löpande. Billerud försäkrar anläggningarna till fullt värde avseende egendom och verksamhetsavbrott.

Det finns också risker i samband med förvaltningen av immateriella tillgångar, såsom patent och immateriella rättigheter. De två viktigaste riskerna att reducera är risken för begränsningar av vår handlingsfrihet (vår förmåga att producera och marknadsföra bästa möjliga produkter) och risken för brott mot konkurrenslagstiftningen. Åtgärderna omfattar systematisk hantering av konkurrenters patentverksamhet och rutiner för kontakter med konkurrenter i frågor som rör immateriella rättigheter.

Organisations- och humankapitalrisker

Organisations- och humankapitalrisker handlar om förmågan att attrahera, anställa och behålla kompetens och personal, att upprätthålla ett hållbart ledarskap, att klara av förändringshantering samt att

bibehålla ett korrekt ersättnings- och förmånssystem. Billerud arbetar löpande med att hantera kompetensutveckling samt planera för generationsskifte. Koncernen arbetar strukturerat och fokuserat för att stärka koncernens arbetsgivarvarumärke. Produktionskompetens är avgörande och Billerud har utformat ett tekniskt traineeprogram för att attrahera och utveckla relevant kompetens för våra anläggningar.

HR-funktionen har utformat en rekryteringsutbildning för koncernens chefer för att stärka deras rekryteringskunskaper. Vi har också utarbetat en kompetensprofil för hållbart ledarskap för bedömning av kandidaters ledarskapspotential vid såväl intern som extern rekrytering.

För att proaktivt minimera risker som förknippas med alkohol- och drogmisbruk samt annan oönskad bakgrund genomförs bakgrundskontroller för kritiska och relevanta befattningar samt drogtesteringar vid otillåtna substanser vid samtliga anställningar.

Lönekostnaden styrs främst av gällande kollektivavtal samt arbetsgivarvarkostnader. Billeruds ersättningsramverk uppdateras kontinuerligt. Statistik gällande marknadslönen används för att säkerställa att ersättningen följer koncernens ersättningsfilosofi.

Hälsa och säkerhet

En säker arbetsmiljö är viktigt för alla anställdas hälsa och välbefinnande. Säkerhet är ett brett område som förutom arbetsmiljö och yttre miljö även omfattar bland annat brandsäkerhet, nödsituationer, tillbud och olyckor, övervakning och trafiksäkerhet. Under 2022 har vi fortsatt att arbeta inom prioriterade områden i alla anläggningar och funktioner i syfte att öka säkerheten för alla som arbetar på Billerud. De områden som vi har fokuserat på är lokala rutiner för att hantera farliga arbetsuppgifter som innebär en risk för allvarlig personskada, som Lock Out- och Tag Out-processer, samt arbetstillstånd, aktiviteter som omfattar roterande eller rörlig utrustning samt hantering av kemikalier.

Utvecklingen av en robust säkerhetskultur i hela bolaget är också ett kontinuerligt fokus där åtgärder som säkerhetsvandringar/säkerhetsrevisioner, säkerhetsutbildning, ledarskap och kommunikation har genomförts under året. Antalet frånvarooroligheter per miljon arbetade timmar (LTIFR) för anställda uppgick till 5,4.

Produktionstillstånd

Billeruds produktion regleras av en omfattande miljölagstiftning och det krävs tillstånd för att bedriva verksamheten. Produktionstillstånd i länder där Billerud bedriver verksamhet utfärdas av statliga myndigheter som definierar de specifika miljövillkoren för efterlevnad och följs upp av tillsynsmyndigheter.

Billerud följer tillämpliga miljölagar och -regler i de länder där vi bedriver verksamhet. Produktionsenheterna regleras av driftstillstånd. Enheten följer upp efterlevnad av dessa tillstånd och vidhängande miljövillkor. Avvikelser kommuniceras med berörda myndigheter. De svenska produktionsenheterna måste följa EU-lagstiftningen med fastställda BAT-AEL (Relaterade utsläppsnivåer). Resultatet specificeras i den årliga miljörapporten till myndigheterna.

Produktionskontinuitet

Kartong, papper och massa tillverkas vid tio av Billeruds anläggningar i tre länder under 2022. En stabil och pålitlig produktion med hög kvalitet och effektivitet är nyckeln till att uppfylla kundernas krav och säkra en stabil finansiell situation och långsiktig konkurrenskraft för bolaget.

Bolaget vidtar kontinuerligt förebyggande och förutseende åtgärder för att undvika och reducera förutsägbara liksom plötsliga och oförutsedda störningar. Detta arbete ges högsta prioritet i den interna planeringen, uppföljningen och den interna kontrollen i kombination med den kontroll som utförs av oberoende inspektionsorgan och i samarbete med försäkringsbolagen. Billerud försäkrar anläggningarna till fullt värde avseende egendom och verksamhetsavbrott.

Investeringar och andra förbättringar görs ständigt för att förbättra produktionsanläggningarnas status och kapacitet. Arbetet med att systematiskt undvika risker och vidta förebyggande och riskminimerande åtgärder fortsätter. Riskidentifiering och riskanalys på produktionsanläggningar, i projekt och andra delar av verksamheten var i fokus under året för att vi ska kunna fortsätta förebygga förluster och skador.

Produktsäkerhet

Billerud producerar material med särskilda krav på säkerhet, däribland material som kommer i kontakt med livsmedel och medicinskt papper. Alla europeiska bruk är certifierade enligt FSSC 22000.

Vårt ledningssystem för hantering av livsmedelssäkerhet omfattar kvalitetskontroll och produktsäkerhet i råvaruinköp, pappers- och kartongproduktion och för de leveransfärdiga produkterna för att garantera säkra produkter för tredje part. Produktsäkerhetsfrågor innefattar risker för skadeståndskrav om dessa nonchaleras (till exempel vad gäller kontaminering av mat eller dryck, skador som orsakats av förpackningsläckage, etc.). Förutom potentiella skador för tredje part, till exempel konsumenter av förpackad mat, kan detta leda till reklamationskostnader, skadat rykte, förlorat kundförtroende, lägre intäkter, tillbakadragna konsumentprodukter och juridiska omkostnader. Rapporter om bristande efterlevnad i såväl produktionen som hos kunderna följs upp systematiskt.

3 Efterlevnads- och regulatoriska risker

Efterlevnads- och regulatoriska risker är risker som uppkommer vid bristande efterlevnad av externa lagar, regler och/eller bestämmelser eller interna regler, främst relaterade till ansvarsfullt företagande, och de regler som ett börsnoterat bolag med global verksamhet förväntas följa.

Billerud omfattas av stränga miljökrav och lagstadgade krav. Nya lagar, regler och bestämmelser, eller nya eller strängare lagstadgade krav, kan påverka koncernens rörelseresultat och kvaliteten på den finansiella rapporteringen. Efterlevnads- och regleringsrisker omfattar både intern efterlevnad av styrdokument och extern efterlevnad av lagar, regler och förordningar. Riskerna minskas genom aktiv dialog, publicering på intranätet och utbildning av anställda och årliga bedömningar av interna styrdokument som utförs av Legal & Compliance, Group Internal Control, HR, Finance och experter från Billeruds funktioner.

Risker i samband med efterlevnad av ansvarsfullt företagande

Risker som förknippas med efterlevnad av ansvarsfullt företagande definieras som risker för att bryta mot lagar, standarder och/eller interna regler och/eller att inte uppfylla externa krav och förväntningar när det gäller korruptionsbekämpning och penningtvätt, fri och rättvis konkurrens, efterlevnad av sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter. Dessa risker kan i sin tur leda till ökade kostnader för efterlevnad av regelverk, böter, ryktesskada eller förlust av intäkter. Billeruds program för ansvarsfullt företagande syftar till att säkerställa

att vår koncern lever upp till våra värderingar och åtaganden samt att risker i dessa områden identifieras och hanteras. Billerud förbinder sig till och förväntar sig att dess affärspartner följer internationella standarder och krav. Vår uppförandekod gäller för alla anställda och vår uppförandekod för leverantörer gäller efter tillämpbarhet för alla leverantörer. Andra centrala åtgärder är interna regler, utbildning och medvetenhet, riskbedömningar, granskning och due diligence av tredje part, inklusive kontroller av marknader med högre risk, samt en visselblåsarprocess, "Speak-Up Line". Efter förvärvet av Verso under 2022 implementerade Billerud efterlevnadsprogrammet för ansvarsfullt företagande, uppförandekoden och uppförandekod för leverantörer, "Speak-Up Line" och relaterade åtgärder i Nordamerika.

Koncernens efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande beskrivs närmare på sidan 42.

4 Informations- och kommunikationsrisker

Informations- och kommunikationsrisker är risker som är förknippade med Billeruds rapportering (både finansiell och icke-finansiell). Externa kommunikationsrisker är risker som förknippas med finansiell information, till exempel delårsrapporter och årsredovisningar, och icke-finansiell information, till exempel hållbarhetsinformation och extern kommunikation. Interna informations- och kommunikationsrisker omfattar system och processer som bidrar till att information identifieras, distribueras och dokumenteras på ett sätt som gör det möjligt för de anställda att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. Extern och internkommunikation stöds av policy för Communication, Branding & Information, som godkänts av styrelsen. En mer detaljerad beskrivning av Billeruds arbete med intern kontroll över den finansiella rapporteringen finns i bolagsstyrningsrapporten, avsnittet Intern kontroll av den finansiella rapporteringen på sidan 61.

Känslighetsanalys¹ Påverkan på resultat före skatt

| Variabel | Förändring | MSEK |
|--------------------------------|--------------------|-----------|
| Försäljningsvolym | +/- 10% | +/- 1 930 |
| Valutakurser, SEK ² | +/- 10% | -/+ 950 |
| - varav relaterat till EUR | +/- 10% | -/+ 360 |
| - varav relaterat till USD | +/- 10% | -/+ 490 |
| - varav relaterat till GBP | +/- 10% | -/+ 100 |
| Fiberpris | +/- 10% | -/+ 1 210 |
| Elpris ³ | +/- 10% | -/+ 300 |
| Naturgas ⁴ | +/- 10% | -/+ 70 |
| Låneränta ⁵ | +/- 1 procentenhet | -/+ 40 |

1 Känslighetsanalys och fördelning av rörelsekostnader för Billerudkoncernen efter förvärvet av Verso. Beräkningarna baseras på företagets rörelsekostnader under 2022 och inkluderar Versos rörelsekostnader under januari-mars 2022.

2 Exklusiv effekt av valutasäkringar.

3 Exklusiv effekt av elprissäkringar.

4 Hänsyn ej tagen till eventuella framtida naturgasprissäkringar.

5 Avser lån och räntevillkor per den 31 december 2022. Förändringar avseende räntesatser och lånebelopp under 2023 har inte beaktats.

För mer information om finansiella risker och riskhantering, se not 23.



Rörelsekostnadernas fördelning¹, %

- Fiber (ved och extern massa), 30
- Kemikalier, 15
- Leveranskostnader, 13
- Energi, 6
- Övriga rörliga kostnader, 2
- Personalkostnader, 15
- Avskrivningar, 7
- Övriga fasta kostnader, 12

Finansiella rapporter för koncernen

Resultaträkning för koncernen

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 2 | 42 590 | 26 206 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 440 | 211 |
| Förändringar av varulager | | 724 | 296 |
| Råvaror och förnödenheter | | -20 280 | -13 172 |
| Övriga externa kostnader | 4, 31 | -9 569 | -5 856 |
| Personalkostnader | 5, 24 | -5 719 | -3 873 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar | 10, 11, 13 | -2 480 | -1 912 |
| Förändring av värdet av biologiska tillgångar | 12 | - | - |
| Resultatandel i intressebolag | 14 | -19 | 89 |
| Rörelseresultat | 2, 6 | 5 687 | 1 989 |
| Finansiella poster | 7 | | |
| Finansiella intäkter | | 372 | 3 |
| Finansiella kostnader | | -186 | -116 |
| Finansnetto | | 186 | -113 |
| Resultat före skatt | | 5 873 | 1 876 |
| Skatt | 8 | -1 283 | -391 |
| Årets resultat | | 4 590 | 1 485 |
| Resultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 4 590 | 1 485 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Årets resultat | | 4 590 | 1 485 |
| Resultat per aktie, SEK | 9 | 20,13 | 7,18 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 9 | 20,09 | 7,17 |

Rapport över Övrigt totalresultat för koncernen

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|-----|--------------|--------------|
| Årets resultat | | 4 590 | 1 485 |
| Poster som inte kan omföras till periodens resultat | | | |
| Omvärdering av skogsmark | 12 | - | - |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensioner | 18 | 470 | -17 |
| Periodens förändring i verkligt värde avseende aktier i Övriga innehav | | -6 | -6 |
| Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat | | -111 | 4 |
| Summa poster som inte kan omföras till periodens resultat | | 353 | -19 |
| Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat | | | |
| Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | | 774 | 45 |
| Periodens omräkningsdifferenser som har omförts till årets resultat | | - | -6 |
| Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar | | 2 388 | 776 |
| Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat | | -1 222 | -599 |
| Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat | | -222 | -53 |
| Summa poster som har eller kan omföras till periodens resultat | | 1 718 | 163 |
| Årets totalresultat | | 6 661 | 1 629 |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 6 661 | 1 629 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Årets totalresultat | | 6 661 | 1 629 |

Balansräkning för koncernen

| MSEK | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|--|-------|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | 1, 22 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 10 | 2 246 | 1 957 |
| Materiella anläggningstillgångar | 11 | 28 849 | 22 021 |
| Skogstillgångar | 12 | 393 | 393 |
| Nyttjanderättstillgångar | 13 | 406 | 275 |
| Andelar i intressebolag och joint ventures | 14 | 1 156 | 1 165 |
| Övriga innehav | 15 | 54 | 70 |
| Långfristiga fordringar på intressebolag | | 2 | 16 |
| Uppskjutna skattefordringar | 8 | 481 | 158 |
| Långfristiga fordringar | | 538 | 116 |
| Summa anläggningstillgångar | | 34 125 | 26 171 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 16 | 7 305 | 3 836 |
| Kundfordringar | | 5 006 | 3 047 |
| Skattefordringar | | 10 | 5 |
| Övriga fordringar | | 2 066 | 827 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 857 | 534 |
| Likvida medel | 25 | 2 046 | 3 558 |
| Summa omsättningstillgångar | | 17 290 | 11 807 |
| Summa tillgångar | | 51 415 | 37 978 |

| MSEK | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|--|--------|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | 17 | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 1 843 | 1 537 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 7 613 | 4 484 |
| Reserver | | 2 272 | 552 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 17 526 | 13 468 |
| Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 29 254 | 20 041 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | – | – |
| Summa eget kapital | | 29 254 | 20 041 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | 20 | 2 796 | 4 655 |
| Leasingskuld | 13, 20 | 234 | 169 |
| Avsättningar för pensioner | 18 | 1 196 | 816 |
| Övriga avsättningar | 19 | 415 | 91 |
| Uppskjutna skatteskulder | 8 | 4 452 | 3 962 |
| Övriga skulder | | 77 | – |
| Summa långfristiga skulder | | 9 170 | 9 693 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | 20 | 2 227 | 1 791 |
| Leasingskuld | 13, 20 | 177 | 111 |
| Leverantörsskulder | | 6 702 | 3 809 |
| Skatteskulder | | 393 | 12 |
| Övriga skulder | | 693 | 463 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21 | 2 700 | 1 955 |
| Avsättningar | 19 | 99 | 103 |
| Summa kortfristiga skulder | | 12 991 | 8 244 |
| Summa skulder | | 22 161 | 17 937 |
| Summa eget kapital och skulder | | 51 415 | 37 978 |

Förändringar i koncernens eget kapital

| MSEK | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|--|---|--------------|----------------------------|-------------------|---------------------|-----------------|---|---------------|-------------------------------------|--------------------|
| | Not | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Omvärderings-reserv | Säkrings-reserv | Balanserade vinstmedel och årets resultat | Totalt | | |
| Ingående eget kapital 2022-01-01 | 17 | 1 537 | 4 484 | 203 | 117 | 232 | 13 468 | 20 041 | – | 20 041 |
| Årets totalresultat | | | | 774 | | 946 | 4 941 | 6 661 | | 6 661 |
| Nyemission | | 306 | 3 129 | | | | | 3 435 | | 3 435 |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare | | | | | | | –890 | –890 | | –890 |
| Säkringsresultat som överförs till anskaffningsvärde i anläggningstillgångar | | | | | | | –15 | –15 | | –15 |
| Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2 | | | | | | | 22 | 22 | | 22 |
| Utgående eget kapital 2022-12-31 | | 1 843 | 7 613 | 977 | 117 | 1 178 | 17 526 | 29 254 | – | 29 254 |

| MSEK | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|--|---|--------------|----------------------------|-------------------|---------------------|-----------------|---|---------------|-------------------------------------|--------------------|
| | Not | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Omvärderings-reserv | Säkrings-reserv | Balanserade vinstmedel och årets resultat | Totalt | | |
| Ingående eget kapital 2021-01-01 | 17 | 1 537 | 4 484 | 158 | 117 | 107 | 12 891 | 19 294 | – | 19 294 |
| Årets totalresultat | | | | 45 | | 125 | 1 459 | 1 629 | | 1 629 |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare | | | | | | | –890 | –890 | | –890 |
| Säkringsresultat som överförs till anskaffningsvärde i anläggningstillgångar | | | | | | | 1 | 1 | | 1 |
| Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2 | | | | | | | 7 | 7 | | 7 |
| Utgående eget kapital 2021-12-31 | | 1 537 | 4 484 | 203 | 117 | 232 | 13 468 | 20 041 | – | 20 041 |

Kassaflödesanalys för koncernen

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|-----|---------------|---------------|
| Den löpande verksamheten | 25 | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 5 873 | 1 876 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | 2 488 | 1 961 |
| Betald skatt | | -453 | -141 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 7 908 | 3 696 |
| Kassaflöde från förändring i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-)/minskning (+) av varulager | | -1 813 | -259 |
| Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar | | -1 387 | -935 |
| Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder | | 2 121 | 1 390 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 6 829 | 3 892 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | 11 | -3 330 | -1 526 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 32 | 1 |
| Rörelseförvärv | 30 | -6 128 | - |
| Avyttring av dotterbolag | 31 | - | 29 |
| Förvärv av finansiella tillgångar/tillskott intressebolag | | -15 | -43 |
| Utdelning från intressebolag | | 12 | 10 |
| Avyttring/återbetalning av finansiella tillgångar | | 10 | 30 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -9 419 | -1 499 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Förändring av räntebärande fordringar | | 3 | 8 |
| Nyemission | | 3 497 | - |
| Kostnader för nyemission | | -78 | - |
| Upptagna lån | | 6 328 | - |
| Amortering av låneskuld | | -7 965 | -1 014 |
| Utdelning | | -890 | -890 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 895 | -1 896 |
| Periodens kassaflöde | | -1 695 | 497 |
| Likvida medel vid årets början | | 3 558 | 3 036 |
| Omräkningsdifferens i likvida medel | | 183 | 25 |
| Likvida medel vid årets slut | | 2 046 | 3 558 |

Koncernens noter

Anteckningar

| | | |
|--------|---|-----|
| Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper | 76 |
| Not 2 | Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad | 83 |
| Not 3 | Övriga rörelseintäkter | 85 |
| Not 4 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer | 85 |
| Not 5 | Personal och personalkostnader | 85 |
| Not 6 | Jämförelsestörande poster | 86 |
| Not 7 | Finansnetto | 86 |
| Not 8 | Skatt | 86 |
| Not 9 | Resultat per aktie | 87 |
| Not 10 | Immateriella anläggningstillgångar | 88 |
| Not 11 | Materiella anläggningstillgångar | 89 |
| Not 12 | Skogstillgångar | 90 |
| Not 13 | Nyttjanderättstillgångar | 91 |
| Not 14 | Andelar i intressebolag | 92 |
| Not 15 | Övriga innehav | 93 |
| Not 16 | Varulager | 93 |
| Not 17 | Eget kapital | 94 |
| Not 18 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 95 |
| Not 19 | Avsättningar | 97 |
| Not 20 | Räntebärande skulder | 97 |
| Not 21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 98 |
| Not 22 | Finansiella tillgångar och skulder | 98 |
| Not 23 | Finansiella risker | 99 |
| Not 24 | Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare | 102 |
| Not 25 | Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys | 104 |
| Not 26 | Händelser efter balansdagen | 104 |
| Not 27 | Investeringsåtaganden | 104 |
| Not 28 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser | 105 |
| Not 29 | Närstående | 105 |
| Not 30 | Rörelseförvärv | 106 |
| Not 31 | Avyttring dotterbolag | 106 |

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Värderingsgrunder vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan är svenska kronor (SEK), som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljon.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att bolagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av bolagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not.

Bedömningar och villkor avseende Billeruds aktieinnehav i BSÖ Holding AB och dess dotterbolag Bergvik Skog Öst AB beskrivs mer detaljerat i

not 14 och 15. Billerud har ensamrätt att köpa ved från dessa bolag genom avverkningsrätter.

Bedömningar gällande Billeruds Goodwill och Pensioner beskrivs mer detaljerat i not 10 och not 18.

Tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterbolag samt intagande av intressebolag och joint ventures i koncernredovisningen.

Ändrade redovisningsprinciper

De nya och ändrade standarder och tolkningar som är tillämpliga från och med 2022 har inte haft någon väsentlig effekt på Billeruds redovisning. Inga ändrade standarder eller tolkningar med tillämpningstidpunkt under kommande år har förtidstillämpats.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegment

Billeruds verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller bolagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på så sätt att koncernledningen följer upp det resultat, EBITDA och den rörelsemarginal som koncernens olika produkter och tjänster genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter och tjänster som koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. Billeruds operativa rörelsesegment enligt IFRS 8 har identifierats och består av produktområde Board, produktområde Paper samt Solutions och Övrigt.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från Billerud AB. Bestämmande inflytande innebär att Billerud är exponerat för avkastningen från dotterbolaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande. I normalfallet innebär detta att Billerud har mer än 50% av rösterna. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas alla fakta och omständigheter t ex potentiella röstberättigande aktier.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i koncernen. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intressebolag och samarbetsarrangemang

Intressebolag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20–50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolaget enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intressebolagen motsvaras av koncernens andel i intressebolagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Resultatandel i intressebolag" koncernens andel i intressebolagens resultat efter skatt. Samarbetsarrangemang är enheter där Billerud och en eller flera andra ägare har gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang redovisats som en gemensam verksamhet (joint operation) och där Billerud redovisar sin andel av den gemensamma verksamhetens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i bolaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas med valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan med den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor med en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas i enlighet med den kontrollbaserade femstegsmodellen;

- Identifiera avtalet
- Identifiera prestationsåtagandet
- Fastställa transaktionspriset
- Allokera transaktionspriset
- Uppfyllelse av prestationsåtagandet

Billerud identifierar avtalet genom att bland annat kunna fastställa varje parts rättighet, betalningsvillkor och att det är sannolikt att Billerud kommer att erhålla berättigad ersättning i utbyte mot varor och/eller tjänster som överförs till kund. Prestationsåtagandet utgörs främst av leverans av varor samt tjänster i begränsad omfattning. Transaktionspriset är den ersättning som Billerud förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kund. I transaktionspriset inkluderas både fasta och rörliga belopp som till exempel rabatter, returer och andra liknanden poster. Allokering av transaktionspriset är i regel ej nödvändigt då Billerud ej levererar varor och tjänster som är sammansatta av flera prestationsåtaganden. Uppfyllelse av prestationsåtagande skiljer sig åt mellan varor och tjänster.

Uppfyllelse av prestationsåtagande av varor

Intäktsredovisning ska ske när (eller allt eftersom) Billerud uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra kontrollen av en vara, vilket utgörs av förpackningsmaterial och produkter av nyfiber, till kund. Överföring av kontrollen sker vid tidpunkten då kunden har förmågan att styra användningen av, och erhålla i stort sätt alla återstående fördelar från tillgången. Billerud beaktar bland annat följande indikatorer vid överföring av kontroll: det fysiska innehavet av tillgången, rätt till betalning för tillgången och kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med ägande av tillgången.

Uppfyllelse av prestationsåtagande av tjänster

Inom Billerud utgörs tjänster främst av transporttjänster, skogsbruk och tjänster inom Managed Packaging. I takt med att kunder erhåller och förbrukar samtliga de fördelar som tillhandahålls genom Billeruds tjänster, sker intäktsredovisning över tid i samband med att prestationsåtagandet uppfylls.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod, eller genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till den erhållna

utdelningen fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Låneutgifter redovisas inte i resultatet till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. I dessa fall ingår de i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuell tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde inklusive direkta transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Klassificeringen av finansiella instrument avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. En finansiell tillgång som utgör skuld för motparten (t.ex. kundfordringar) klassificeras vid första redovisningen utifrån vilken affärsmodellen är för innehavet och huruvida de kassaflöden som erhållits endast utgörs av kapitalbelopp och ränta. Eftersom kundford-

ringar för koncernen utgör de väsentliga finansiella tillgångar som är skuld för motparten och eftersom koncernen affärsmodell för dessa är att erhålla kapitalbelopp är bedömningarna av nämnda typ normalt inte kritiska. Innehav i instrument som utgör eget kapital för motparten (t.ex. aktieinnehav) klassificeras som redovisade till verkligt värde via resultatet om de innehas för handel. Annars görs initialt ett val att redovisa instrumentet till verkligt värde via resultatet eller via övrigt totalresultat. Se beskrivning nedan för koncernens klassificeringar.

Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet, i enlighet med beskrivningarna nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Derivat redovisas därefter till verkligt värde vid varje rapporteringstillfälle. Förändringar i det verkliga värdet på derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas i resultaträkningen. För derivat där säkringsredovisning tillämpas, se avsnitt nedan.

För derivatinstrument där säkringsredovisning tillämpas och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar som omklassificering från säkringsreserven på samma rad i resultaträkningen eller balansräkningen som den säkrade posten redovisas. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, och affärsmodellen är att inkassera fastställda eller fastställbara betalningar avseende kapitalbelopp och utestående ränta avseende kapitalbelopp. I denna kategori redovisas framför allt lånefordringar och kundfordringar. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Fordringar kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Koncernen har valt att redovisa sina innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterbolag eller intressebolag i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat och ackumuleras i balanserade

vinstmedel i eget kapital. Erhållna utdelningar redovisas i resultaträkningen. Aktier och andelar med obetydligt värde redovisas till anskaffningsvärde. Vid avyttring av tillgången omförst ej ackumulerad vinst/förlust i balanserade vinstmedel till resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Koncernen förväntar sig inte ha några väsentliga innehav i denna kategori. Den typ som kan förekomma är derivat med positivt värde för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde
Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder kortare än tre månader redovisas till anskaffningsvärde.

Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultaträkningen
Koncernen förväntar sig inte ha några väsentliga innehav i denna kategori. Den typ som kan förekomma är derivat med negativt värde för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, respektive villkorade tilläggsköpeskillningar i rörelseförvärv.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har främst anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för valutakurs- och elprisexponering, som koncernen är utsatt för.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringsinstrument redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas normalt inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

Säkring av valuta – kassaflödessäkring

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning och inköp i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Om den säkrade posten avser en framtida betalning för förvärv av en icke-finansiell tillgång såsom Billeruds materiella anläggningstillgångar,

inkluderas det ackumulerade beloppet avseende säkringsreserven i det redovisade värdet för den förvärvade posten vid anskaffningstidpunkten. Resultat påverkas därefter med avskrivningar och eventuella nedskrivningar i enlighet med den säkrade postens avskrivningsperiod.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller bolaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

Elderivat

Billerud köper el från externa leverantörer. För att löpande säkra elpriserna kan Billerud teckna elderivat. Elderivatet som skyddar det prognostiserade utflödet av elkostnader redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

De realiserade resultaten av dessa elderivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigerig till elkostnaderna.

Materiella anläggningstillgångar, skogstillgångar och leasade tillgångar **Ågda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning aktiveras.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med

olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Skogstillgångar

Skogstillgångar består av två delar, växande träd som redovisas som biologiska tillgångar enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk, och skogsmark som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Billerud redovisar skogsmark till verkligt värde (omvärderingsmetoden). Det innebär att både biologiska tillgångar och skogsmark redovisas till verkligt värde och redovisas som skogsmark på en egen rad i balansräkningen.

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde baserat på transaktionspriserna för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skog. Värdering av verkligt värde baseras på mätningsnivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna allokteras över växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Biologiska tillgångar redovisas enligt IAS 41. Värdet som allokteras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att nuvärdet av förväntade kassaflöden, minus försäljningskostnader men före skatt, beräknas från avverkning av de träd som just nu växer. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Förändringar i verkligt värde på biologiska tillgångar redovisas i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på skogsmark redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat del av eget kapital, omvärderingsreserv. Om däremot det verkliga värdet på skogsmarken skulle vara mindre än anskaffningsvärdet redovisas skillnaden i resultatet som en nedskrivning.

Leasade tillgångar

Leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen, och redovisning av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen.

Billerud har valt att tillämpa lätttnadsregler med avseende på leasingavtal som är kortare än tolv månader och leasing med lågt värde. Lätttnadsreglerna avseende leasingavtalen som omfattas av dessa undantag ingår inte i den redovisade leasingskulden eller nyttjanderättstillgången. Billeruds leasingavtal består främst av lastbilar, tjänstebilar och kontorshyror. Fordonskategorin står för huvuddelen av nyttjanderättstillgången.

Leasingskulden värderas till nuvärdet av leasingbetalningarna, som vanligtvis diskonteras med Billeruds marginella låneränta. I de flesta fall är

nyttjanderättstillgången och leasingkulden lika stora vid första redovisningstillfället.

Nyttjanderättstillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvaras av leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara leasingperioden inklusive perioder som omfattar nyttjande av förlängningsoptioner om det är rimligt säkert att det kommer att nyttjas, samt möjligheten att avsluta kontrakt i förtid om det är rimligt säkert att den möjligheten inte kommer att nyttas. Förekomsten av nyttjande av förlängningsoptioner eller möjligheten att avsluta kontrakt i förtid förekommer i begränsad omfattning.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uttrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

| | |
|---|----------|
| Industribyggnader | 20–33 år |
| Bostäder och kontorsbyggnader | 30–50 år |
| Markanläggningar | 20–25 år |
| Maskiner för massa- och papperstillverkning | 20–25 år |
| Övriga maskiner | 10 år |
| Fordon, inventarier och komponenter | 3–5 år |

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intressebolag). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värdet för andelarna.

Forskning och utveckling

Billerud bedriver produkt- och processutveckling fokuserat främst på att möta kundernas krav på produkternas egenskaper och olika anpassningar. Aktiviteterna delas in i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Exempel på utgifter som ingår i forskningsfasen inkluderar utgifter för att ta fram ny kunskap, utgifter för utvärdering och sökande efter alternativa kvaliteter och processer. Utgifter för forskningsfasen kostnadsförs löpande i resultaträkningen enligt IAS 38.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av kundkontrakt och varumärken i samband med företagsförvärv samt programvara. Kostnader för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar.

Utsläppsätter

Billeruds bruk i Sverige och Finland har blivit tilldelade utsläppsätter för koldioxid inom EU. Vid erhållandet av utsläppsätter redovisas de till marknadsvärde som kortfristig immateriell tillgång ingående i övriga fordringar i balansräkningen, och skuldföres som erhållet bidrag.

Under året reduceras produktionskostnaden av tilldelningen successivt samtidigt som gjorda utsläpp kostnadsförs.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan

beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbart nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

| | |
|--|--------|
| Kundkontrakt | 8 år |
| Varumärken | 8 år |
| Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror | 3–7 år |

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Om det ej är praktiskt möjligt att tillämpa FIFU kan en vägd genomsnittsberäkning användas då den ger en god approximation av FIFU-metoden. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar till försäljning, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intressebolag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen eller så snart indikationer uppkommer. Om det inte går att fastställa väsentligen

oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minskat med försäljningskostnader inte kan användas, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbehovet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förlutreserver för förväntade kreditförluster i allt väsentligt på kundfordringar. Koncernen har inga innehav i skuldinstrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat och för andra tillgångar än kundfordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms möjliga förväntade kreditförluster var negligerbara. Förlutreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans hela livslängd.

Osäkra kundfordringar baseras på förväntade kreditförluster och består av en generell reserv och en individuell bedömning. För den generella reserven beräknas en procentsats baserat på historiska kreditförluster och framåtblickande antaganden. För den individuella bedömningen beaktas kundens nuvarande situation och andra relevanta omständigheter till exempel kreditförsäkringsstatus, historisk situation, geografiska/politiska situation.

En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Bolagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan i Sverige är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar löptiden för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Till dessa tillkommer ett påslag vilket är differensen mellan räntan på bostadsobligation och nominell statsobligation med liknande löptid. I USA baseras diskonteringsräntan på den avkastningskurva som avspeglar avkastning på företagsobligationer av hög kvalitet (AA och AAA). Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected

unit credit method". Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten. Ränta på pensionskulder redovisas i finansnettot. Korrigering av tidigare års intjäning samt vinster och förluster på grund av ändringar av pensionsplaner redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Billerud har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Aktierelaterade ersättningar

Aktieincitamentsprogram redovisas i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet för aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument beräknas utifrån bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Värdet fördelas över intjänandeperioden. Omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts görs endast avseende prestationsvillkor.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 7 vilket innebär att kostnaden fördelas på de perioder som tjänsterna utförs. Den upplupna kostnaden som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som ska erläggas vid intjänandeperiodens slut.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställning av förorenad mark

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har blivit förorenad.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

2 Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad

Billerud har tre rörelsesegment: Produktområde Board, Produktområde Paper samt Solutions & Övrigt.

Produktområde Board inkluderar tillverkning och försäljning av vätskekartong, förpackningskartong samt containerboard, som främst används till förpackningar för livsmedel och drycker, samt konsumentprodukter och lyxvaror.

Produktområdet Paper omfattar tillverkning och försäljning av grafiskt papper, kraft- och specialpapper, säckpapper och avsalumassa. Billeruds papper används huvudsakligen för tryck och publicering, industriella tillämpningar samt till förpackningar av livsmedel och konsumentprodukter.

Solutions & Övrigt omfattar tjänsteerbjudandet under Managed Packaging, som hjälper globala varumärkesägare att ta kontroll över sina förpackningsbehov i Asien. Det omfattar även Wood Supply, Scandifibre

Logistics AB, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, inaktiva tillgångar, realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelseströrande poster samt kostnader till följd av större investeringar i produktionsstrukturen, koncernövergripande funktioner, koncernelimineringar och resultat från andelar i intressebolag. Valutasäkring m m omfattar resultat av valutasäkring av koncernens nettoflöden av valutor samt omvärdering av kundfordringar och kundinbetalningar. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i produktområdesresultaten.

Resultat per rörelsesegment

| MSEK | Produktområde Board | | Produktområde Paper | | Solutions & övrigt (exkl. valutasäkring m m) | | Valutasäkring m m | | Totalt | |
|---|---------------------|--------------|---------------------|------------|---|-------------|-------------------|------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Koncernen | | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 17 912 | 14 852 | 21 509 | 8 127 | 3 266 | 2 950 | -97 | 277 | 42 590 | 26 206 |
| <i>Produktområde</i> | | | | | | | | | | |
| Vätskekartong | 8 591 | 7 850 | | | | | | | 8 591 | 7 850 |
| Containerboard | 5 480 | 4 366 | | | | | | | 5 480 | 4 366 |
| Förpackningskartong | 3 509 | 2 228 | | | | | | | 3 509 | 2 228 |
| Grafiskt papper | | | 8 632 | | | | | | 8 632 | - |
| Kraft- och specialpapper | | | 5 580 | 3 511 | | | | | 5 580 | 3 511 |
| Säckpapper | | | 3 858 | 2 726 | | | | | 3 858 | 2 726 |
| Avsalumassa | | | 3 394 | 1 855 | | | | | 3 394 | 1 855 |
| Managed Packaging | | | | | 770 | 744 | | | 770 | 744 |
| Övrigt | 332 | 408 | 45 | 35 | 2 496 | 2 206 | -97 | 277 | 2 776 | 2 926 |
| <i>Geografisk marknad</i> | | | | | | | | | | |
| USA | 1 037 | 401 | 11 643 | 290 | 36 | 21 | | | 12 716 | 712 |
| Sverige | 1 475 | 1 105 | 723 | 635 | 1 960 | 1 938 | -97 | 277 | 4 061 | 3 955 |
| Tyskland | 2 721 | 2 321 | 859 | 801 | 39 | | | | 3 619 | 3 122 |
| Kina | 1 677 | 1 873 | 279 | 289 | 353 | 427 | | | 2 309 | 2 589 |
| Italien | 1 655 | 1 326 | 478 | 372 | 47 | | | | 2 180 | 1 698 |
| Spanien | 1 068 | 889 | 763 | 634 | - | | | | 1 831 | 1 523 |
| Storbritannien | 838 | 660 | 714 | 698 | - | | | | 1 552 | 1 358 |
| Frankrike | 938 | 759 | 466 | 301 | - | | | | 1 404 | 1 060 |
| Turkiet | 514 | 404 | 448 | 359 | - | | | | 962 | 763 |
| Nederländerna | 595 | 580 | 107 | 119 | 24 | | | | 726 | 699 |
| Övriga Europa | 2 404 | 1 931 | 1 478 | 1 453 | 427 | 274 | | | 4 309 | 3 658 |
| Övriga världen | 2 990 | 2 603 | 3 551 | 2 176 | 380 | 290 | | | 6 921 | 5 069 |
| Övriga intäkter och rörelsens kostnader | -14 650 | -12 104 | -16 184 | -6 739 | -3 571 | -3 462 | -18 | | -34 423 | -22 305 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -1 289 | -1 297 | -1 035 | -482 | -156 | -133 | | | -2 480 | -1 912 |
| Rörelseresultat | 1 973 | 1 451 | 4 290 | 906 | -461 | -645 | -115 | 277 | 5 687 | 1 989 |

| MSEK | Produktområde Board | | Produktområde Paper | | Solutions & övrigt (exkl. valutasäkring m m) | | Valutasäkring m m | | Totalt | |
|---------------------------|---------------------|------|---------------------|------|---|------|-------------------|------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| EBITDA, % | 18 | 19 | 25 | 17 | | | | | 19 | 15 |
| Rörelsemarginal, % | 11 | 10 | 20 | 11 | | | | | 13 | 8 |
| Finansiella poster | | | | | | | | | 186 | -113 |
| Skatt | | | | | | | | | -1 283 | -391 |
| Periodens resultat | | | | | | | | | 4 590 | 1 485 |

Av nettoomsättningen MSEK 42 590 (26 206) utgjorde MSEK 777 (716) försäljning av tjänster.

Koncernen har en kund inom produktområde Board, som står för mer än 10% av koncernens omsättning.

Anläggningstillgångar per land

| MSEK | 2022 | 2021 |
|----------|---------------|---------------|
| Sverige | 24 635 | 23 846 |
| USA | 6 303 | – |
| Finland | 506 | 490 |
| Lettland | 31 | 31 |
| Övrigt | 13 | 4 |
| | 31 488 | 24 371 |

I anläggningstillgångar ingår immateriella och materiella anläggningstillgångar samt skogstillgångar.

3 Övriga rörelseintäkter

| MSEK | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Sålda tjänster | 30 | 57 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | 44 | 32 |
| Försäkringsersättning | 111 | 35 |
| Vinst från reglering – pensioner | 89 | – |
| Tillfällig uthyrning av personal | 5 | 8 |
| Övrigt | 161 | 79 |
| Totalt | 440 | 211 |

4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|-----------|----------|
| KPMG | | |
| Revisionsuppdrag | 16 | 5 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 1 | – |
| Skatterådgivning | – | – |
| Övriga tjänster | – | – |
| Totalt | 17 | 5 |
| Övriga revisorer | | |
| Revisionsuppdrag | 1 | 1 |
| Skatterådgivning | 1 | 1 |
| Övriga tjänster | 4 | – |
| Totalt | 6 | 2 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

På bolagsstämman 10 maj 2022 beslutades att KPMG AB skulle väljas som revisor intill slutet av årsstämman 2023.

Utöver arvoden och kostnadsersättningar till KPMG har MSEK 4,4 avseende företrädemissionen redovisats direkt mot eget kapital.

5 Personal och personalkostnader

Antal anställda i medeltal

| | 2022 | Varav män, % | 2021 | Varav män, % |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Sverige | 3 824 | 77 | 3 788 | 77 |
| USA | 1 315 | 82 | 51 | 49 |
| Finland | 111 | 84 | 126 | 81 |
| Kina | 86 | 26 | 95 | 31 |
| Lettland | 66 | 74 | 66 | 74 |
| Vietnam | 26 | 31 | 23 | 39 |
| Tyskland | 24 | 58 | 27 | 56 |
| Frankrike | 12 | 42 | 14 | 43 |
| Spanien | 12 | 50 | 13 | 38 |
| Italien | 11 | 27 | 11 | 27 |
| Storbritannien | 7 | 86 | 119 | 89 |
| Övriga länder | 31 | 65 | 37 | 65 |
| Totalt | 5 525 | 77 | 4 370 | 76 |

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Personalkostnader | | |
| Löner och andra ersättningar | | |
| Styrelse, VD och koncernledning ¹ | 71 | 55 |
| varav rörlig ersättning | 25 | 16 |
| Övriga anställda | 4 324 | 2 698 |
| varav rörlig ersättning | 418 | 172 |
| Summa löner och andra ersättningar | 4 395 | 2 753 |
| Sociala kostnader | | |
| Avtalsenlig pension till VD och koncernledningen | | |
| Förmånsbestämda | – | – |
| Avgiftsbestämda | 11 | 10 |
| Avtalsenliga pensioner, övriga | | |
| Förmånsbestämda | 5 | – |
| Avgiftsbestämda | 371 | 256 |
| Övriga sociala kostnader | 937 | 854 |
| Summa sociala kostnader | 1 324 | 1 120 |
| Summa personalkostnader | 5 719 | 3 873 |

¹ Med VD och koncernledning avses koncernens VD och koncernledning. Med styrelse avses Billerud AB:s styrelse.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningen

| % | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|------|------|
| Koncernens företagsledning | | |
| Styrelsen ¹ | 29 | 38 |
| VD och koncernledning | 18 | 30 |

¹ Exklusive arbetstagarrepresentanter.

Information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 24.

6 Jämförelsestörande poster

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|------------|-------------|
| Realisationsförlust från försäljningen av Beetham (rörelsekostnader) | – | –123 |
| Förvärvskostnader, Verso (rörelsekostnader) | – | –135 |
| Omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolag (resultat från andelar i intressebolag) | –52 | 81 |
| Summa jämförelsestörande poster | –52 | –177 |

Jämförelsestörande poster presenteras för att möjliggöra en justering av resultatet som bättre återspeglar den underliggande verksamheten.

Jämförelsestörande poster kan inkludera ytterligare projektkostnader för stora projekt, större omstrukturering/nedskrivningar/omvärderingar, tvister, specifika effekter på grund av strategiska beslut och väsentliga resultat-effekter i samband med förvärv och avyttringar.

7 Finansnetto

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| Finansiella intäkter | | |
| Netto valutakursförändringar | 339 | – |
| Ränteintäkter, övriga | 31 | 3 |
| Övriga finansiella intäkter | 2 | – |
| Summa finansiella intäkter | 372 | 3 |
| Finansiella kostnader | | |
| Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | –114 | –85 |
| Räntekostnader på pensionskulld | –37 | –6 |
| Netto valutakursförändringar | – | –10 |
| Räntekostnad, leasingskulld | –7 | –4 |
| Övriga finansiella kostnader | –28 | –11 |
| Summa finansiella kostnader | –186 | –116 |
| Total finansnetto | 186 | –113 |

8 Skatt

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|---------------|--------------|
| Resultat före skatt | | |
| Sverige | 4 028 | 1 792 |
| Övriga länder | 1 845 | 83 |
| Summa resultat före skatt | 5 873 | 1 875 |
| Skattekostnad | | |
| Aktuell skatt | | |
| Periodens skattekostnad | –825 | –132 |
| Skatt hänförlig till tidigare period | –21 | –3 |
| Summa aktuell skatt | –846 | –135 |
| Uppskjuten skatt | | |
| Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader | –437 | –256 |
| Summa skattekostnad | –1 283 | –391 |

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|---------------|--------------|
| Avstämning effektiv skatt | | |
| Skatt enligt svensk inkomstskattesats | -1 210 | -386 |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag | -73 | -5 |
| Omvärdering av uppskjuten skatt på grund av ändrad skattesats | 6 | - |
| Realisationsförlust | - | -25 |
| Realisationsvinst | 1 | 5 |
| Skatter hänförligt till tidigare perioder | -21 | -3 |
| Nedskrivning av aktier | - | -5 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -10 | -40 |
| Resultat av andelar i intressebolag | -4 | 18 |
| Beskattningsbara intäkter, ej redovisade | -5 | 4 |
| Avdragsgilla kostnader, ej redovisade | 29 | - |
| Redovisat/utnyttjat skattemässigt underskott som ej beaktats tidigare år | 9 | 21 |
| Skattemässiga underskott för innevarande år för vilka uppskjuten skattefordran inte har redovisats | - | -5 |
| Avdrag för aktietilldelning i incitamentsprogram | 1 | - |
| Skattereduktion (3,9%) vid förvärv av maskiner och utrustning | - | 31 |
| Övrigt | -6 | -1 |
| Skatt i resultaträkningen | -1 283 | -391 |
| Effektiv skatt | 21,8% | 20,9% |

Avdragsgilla kostnader, ej redovisade, avser i huvudsak omprövning av anskaffningskostnader för Verso, som behandlades som ej avdragsgilla kostnader under 2021.

Realisationsförlusterna för 2021 kan främst hänföras till avyttringen av Beetham-bruket.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Ingående balans | 3 804 | 3 506 |
| Redovisat i resultaträkningen | 437 | 256 |
| Redovisat i eget kapital | | |
| Säkringsreserv | 222 | 53 |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensioner | 111 | -4 |
| Rörelseförvärv | -539 | - |
| Omräkningsdifferenser | -63 | -7 |
| Utgående balans 31 december | 3 972 | 3 804 |
| MSEK | 2022 | 2021 |
| Uppskjuten skatteskuld | | |
| Anläggningsstillgångar | 4 738 | 3 729 |
| Periodiseringsfond | 437 | 293 |
| Säkringsreserv | 285 | 78 |
| Övrigt | 21 | 11 |
| Summa uppskjuten skatteskuld | 5 481 | 4 111 |
| Uppskjuten skattefordran | | |
| Skattekrediter i USA | 280 | - |
| Utländskt skatteavdrag | - | 4 |
| Varulager | 227 | 69 |
| Kundfordringar | - | 3 |
| Avsättningar | 326 | 86 |
| Underskott | 660 | 143 |
| Kvarvarande negativa räntenetton | 9 | - |
| IFRS 16 – Leasing | 1 | 1 |
| Övrigt | 6 | 1 |
| Summa uppskjuten skattefordran | 1 509 | 307 |
| Summa netto uppskjuten skatteskuld | 3 972 | 3 804 |
| Varav redovisas som uppskjuten skattefordran | 481 | 158 |
| Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld | 4 452 | 3 962 |

Versos förvärvade balansräkning, inkluderade en uppskjuten skattefordran, per 31 december 2022 fanns MSEK 482 kvar relaterat till underskottsavdrag.

Temporära skillnader och/eller underskottsavdrag i koncernen som inte motsvaras av redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till MSEK 0 (8). Bedömningen har gjorts utifrån en osäkerhet om denna skattefordran kan återvinnas.

9 Resultat per aktie

| | 2022 | 2021 |
|---|--------------------|--------------------|
| Resultat per aktie före utspädning | | |
| Periodens resultat, MSEK | 4 590 | 1 485 |
| Vägt antal utestående stamaktier | 228 014 201 | 206 858 356 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 20,13 | 7,18 |
| Resultat per aktie efter utspädning | | |
| Periodens resultat, MSEK | 4 590 | 1 485 |
| Vägt antal utestående stamaktier | 228 014 201 | 206 858 356 |
| Justering för antagen utspädning via incitamentsprogram | 406 870 | 294 908 |
| Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie | 228 421 071 | 207 153 264 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 20,09 | 7,17 |

10 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens goodwill härrör från två händelser, MSEK 1 952 som uppkom i samband med förvärvet av Korsnäs 2012 och MSEK 273 som uppkom i samband med förvärvet av Verso Corporation 2022.

Goodwill från förvärvet av Korsnäs

Koncernens goodwill på MSEK 1 952 uppkom i samband med förvärvet av Korsnäs 2012, och har allokerats till produktområde Board, som är en kassagenererande enhet i linje med Billeruds organisationsstruktur.

Avseende nedskrivningsprövning av goodwill hänförligt till förvärvet av Korsnäs har återvinningsvärdet beräknats som nyttjandevärdet. Beräkningarna bygger på kassaflöde utifrån affärsplanen antagen 2022. För perioden 2023–2025 har oförändrade kundpriser använts och väsentligt ökade kostnader under 2023 som kommer att återgå till normala nivåer under 2024 och 2025. 2026–2032 antas en volymtillväxt på 1,5%, en inflation på 2% och en kostnadsökning på 75% av inflationen.

En årlig tillväxttakt på 2% (2) användes för att extrapolera kassaflödena bortom 2032. Diskonteringsränta före skatt beräknades till 10% (10). Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Goodwill från förvärvet av Verso Corporation

Koncernens goodwill på MSEK 273 uppkom i samband med förvärvet av Verso Corporation 2022, och har allokerats till grafiskt papper inom produktområde Paper.

Återvinningsvärdet har beräknats som nyttjandevärdet. Beräkningarna bygger på kassaflöde utifrån den femåriga affärsplanen. För perioden 2023–2032 har det antagits att verksamheten fortsätter utan förändringar och utan några investeringar i produktområde Board. En antagen volymtillväxt på 0%, oförändrade kundpriser och en kostnadsökning på 1% för samma period.

En årlig tillväxttakt på 0% användes för att extrapolera kassaflödena bortom 2032. Diskonteringsränta före skatt beräknades till 10%. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att inget nedskrivningsbehov har identifierats.

En lång prognosperiod (10 år) har valts vid båda nedskrivningsprövningarna med anledning av att det är en långsiktig verksamhet. Antaganden i flerårsplanen baseras på historisk erfarenhet och prognoser beträffande marknadsutveckling med mera. De främsta antagandena avser volymtillväxt, EBITDA marginal, rörelsekapital och investeringsbehov. Prognoser bygger på företagsledningens bedömningar som baseras på både interna och externa källor.

Bolagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar av något av de viktigaste antagandena skulle medfört något nedskrivningsbehov.

Nedskrivningsprövningen har inte påverkats av införandet av IFRS 16, eftersom påverkan från IFRS 16 är mycket begränsad.

| MSEK | Förvärvade immateriella tillgångar | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-----------|-------------|-------------|------------|--------------------------------|------------|--------------|--------------|--|
| | Goodwill | | Kundkontrakt | | Varumärke | | Programvara | | Övriga immateriella tillgångar | | Totalt | | |
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | |
| Anskaffningsvärden | | | | | | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 1 983 | 1 982 | 567 | 567 | 115 | 115 | 86 | 86 | 28 | 28 | 2 779 | 2 778 | |
| Investeringar | | | | | | | | | | | – | – | |
| Rörelseförvärv | 242 | | | | | | 86 | | | | 328 | – | |
| Avyttringar och utrangeringar | | | | | –115 | | –9 | | –14 | | –138 | – | |
| Omklassificering | | | | | | | 2 | | | | 2 | – | |
| Omräkningsdifferenser | 31 | 1 | | | | | 11 | | 1 | | 43 | 1 | |
| Redovisat värde vid årets utgång | 2 256 | 1 983 | 567 | 567 | – | 115 | 176 | 86 | 15 | 28 | 3 014 | 2 779 | |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | | | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | – | – | –567 | –567 | –103 | –103 | –85 | –82 | –24 | –23 | –779 | –775 | |
| Rörelseförvärv | | | | | | | –68 | | | | –68 | – | |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | | | | | | –8 | –2 | | –1 | –8 | –3 | |
| Avyttringar och utrangeringar | | | | | 103 | | 9 | | 14 | | 126 | – | |
| Omräkningsdifferenser | | | | | | | –8 | –1 | | – | –8 | –1 | |
| Redovisat värde vid årets utgång | – | – | –567 | –567 | – | –103 | –160 | –85 | –10 | –24 | –737 | –779 | |
| Akkumulerade nedskrivningar | | | | | | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | –31 | –31 | | | –12 | –12 | | | | | –43 | –43 | |
| Avyttringar och utrangeringar | | | | | 12 | | | | | | 12 | – | |
| Redovisat värde vid årets utgång | –31 | –31 | – | – | – | –12 | – | – | – | – | –31 | –43 | |
| Redovisade värden enligt balansräkning | 2 225 | 1 952 | – | – | – | – | 16 | 1 | 5 | 4 | 2 246 | 1 957 | |

11 Materiella anläggningstillgångar

| MSEK | Byggnader och mark ¹ | | Maskiner och inventarier ² | | Pågående nyanläggningar ³ | | Totalt | |
|---|---------------------------------|---------------|---------------------------------------|----------------|--------------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Anskaffningsvärden | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 8 555 | 8 690 | 43 281 | 42 565 | 1 340 | 951 | 53 176 | 52 206 |
| Investeringar | – | 1 | 17 | 11 | 3 313 | 1 513 | 3 330 | 1 525 |
| Rörelseförvärv ⁴ | 985 | | 8 064 | | 543 | | 9 592 | – |
| Ändrade redovisningsprinciper ⁵ | –63 | | | | | | –63 | – |
| Omklassificering | 171 | –77 | 1 863 | 1 207 | –2 028 | –1 125 | 6 | 5 |
| Avyttringar och utrangeringar | –30 | –35 | –489 | –42 | | | –519 | –77 |
| Avgår vid rörelseavyttring ⁶ | | –26 | | –509 | | | – | –535 |
| Omräkningsdifferenser | 123 | 2 | 1 096 | 49 | 95 | 1 | 1 314 | 52 |
| Redovisat värde vid årets utgång | 9 741 | 8 555 | 53 832 | 43 281 | 3 263 | 1 340 | 66 836 | 53 176 |
| Ackumulerade avskrivningar | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | –3 661 | –3 402 | –25 458 | –24 433 | – | – | –29 119 | –27 835 |
| Rörelseförvärv ⁴ | –336 | | –4 063 | | | | –4 399 | – |
| Avskrivningar och nedskrivningar | –330 | –312 | –1 969 | –1 483 | | | –2 299 | –1 795 |
| Omklassificering | –17 | | 17 | | | | – | – |
| Avyttringar och utrangeringar | 23 | 40 | 450 | 32 | | | 473 | 72 |
| Avgår vid rörelseavyttring ⁵ | | 13 | | 462 | | | – | 475 |
| Omräkningsdifferenser | –43 | – | –564 | –36 | | | –607 | –36 |
| Redovisat värde vid årets utgång | –4 364 | –3 661 | –31 587 | –25 458 | – | – | –35 951 | –29 119 |
| Ackumulerade nedskrivningar | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | –111 | –111 | –1 925 | –1 925 | – | – | –2 036 | –2 036 |
| Nedskrivningar | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets utgång | –111 | –111 | –1 925 | –1 925 | – | – | –2 036 | –2 036 |
| Redovisade värden enligt balansräkning | 5 266 | 4 783 | 20 320 | 15 898 | 3 263 | 1 340 | 28 849 | 22 021 |

1 Varav mark MSEK 241 (52).

2 Lättare maskiner och inventarier utgör endast en mindre del av värdet av maskiner och inventarier, varför någon särredovisning inte skett.

3 Aktiverade låneutgifter som ingår i förvärvskostnader uppgick till MSEK 25 (2) under 2022 och den räntesats som användes vid fastställandet av låneutgifterna var 2,7% (1,5) under 2022.

4 Avser förvärvet av Verso Corporation.

5 Förändringar av uppskattade kostnader för nedmontering, bortforsling eller återställning av materiella anläggningstillgångar.

6 Avser avyttring av Beetham.

12 Skogstillgångar

Skogstillgångar består av två delar, växande träd som redovisas som biologiska tillgångar enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk, och skogsmark som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde baserat på transaktionspriserna för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skog. Värdering av verkligt värde baseras på mätningsnivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna allokteras över växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Biologiska tillgångar redovisas enligt IAS 41. Värdet som allokteras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att nuvärdet av förväntade kassaflöden, minus försäljningskostnader, beräknas från avverkning av de träd som just nu växer. Vid beräkning av nuvärdet används en diskonteringsränta på 5%. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna.

Merparten av skogarna ligger i fjällnära områden i Jämtland och Dalarna, där produktiviteten i skogen är relativt låg. En stor del av den vuxna skogen är mycket gammal >170 år och har bedömts som icke möjlig att avverka främst pga certifieringskriterier, vilket avspeglas i ett lågt värde avseende den biologiska tillgången. Cirka 2 000 hektar skog, varav 1 000 hektar är produktiv, ligger i anslutning till koncernens produktionsanläggningar i Sverige.

Enligt aktuell marknadsstatistik bedöms genomsnittspriset för skogstillgångarna vara cirka 10 900 SEK per hektar. Baserat på detta värderades skogstillgångarna till MSEK 393.

Billerud förväntar sig att som ett resultat av transaktionerna med Bergvik Skog Öst under 2019 äga ytterligare 15 400 hektar skogstillgångar, varav cirka 5 500 hektar är produktiv skogsmark, när lantmäteriförrättningarna för dessa fastigheter är slutförda. Dessa skogstillgångar kommer att redovisas vid den tidpunkten.

| MSEK | Skogsmark | | Biologiska tillgångar | | Totalt | |
|---|------------|------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Anskaffningsvärden | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 246 | 246 | 147 | 147 | 393 | 393 |
| Omvärdering | – | – | – | – | – | – |
| Förändring till följd av avverkning | | | –1 | –1 | –1 | –1 |
| Övriga förändringar | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Redovisat värde vid årets utgång | 246 | 246 | 147 | 147 | 393 | 393 |

13 Nyttjanderättstillgångar

| MSEK | Fordon | | Kontorshyror | | Övriga | | Totalt | |
|---|-------------|-------------|--------------|------------|------------|-----------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Anskaffningsvärden | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 328 | 307 | 152 | 102 | 14 | 3 | 494 | 412 |
| Rörelseförvärv | 17 | | 37 | | 46 | | 100 | – |
| Nya leasingavtal | 84 | 62 | 36 | 58 | 4 | 12 | 124 | 132 |
| Ändring av avtal | 27 | | 57 | | 3 | | 87 | – |
| Avslutade leasingavtal | –33 | –39 | –47 | –11 | –1 | –1 | –81 | –51 |
| Avgår vid rörelseavyttring | | –2 | | | | | – | –2 |
| Omräkningsdifferenser | 2 | | 11 | 3 | 6 | – | 19 | 3 |
| Redovisat värde vid årets utgång | 425 | 328 | 246 | 152 | 72 | 14 | 743 | 494 |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | –149 | –112 | –65 | –38 | –5 | –2 | –219 | –152 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | –85 | –74 | –65 | –36 | –23 | –4 | –173 | –114 |
| Avslutade leasingavtal | 29 | 36 | 27 | 11 | – | 1 | 56 | 48 |
| Avgår vid rörelseavyttring | | 1 | | | | | – | 1 |
| Omräkningsdifferenser | – | – | –2 | –2 | 1 | – | –1 | –2 |
| Redovisat värde vid årets utgång | –205 | –149 | –105 | –65 | –27 | –5 | –337 | –219 |
| Redovisade värden enligt balansräkning | 220 | 179 | 141 | 87 | 45 | 9 | 406 | 275 |

Övriga upplysningar

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|
| Leasingskuld | | |
| Kortfristig del | 177 | 111 |
| Långfristig del | 234 | 169 |
| Totalt | 411 | 280 |
| Totalt kassaflöde för leasing | 174 | 119 |
| Kostnader för korttidskontrakt | 312 | 263 |
| Kostnader för leasade tillgångar med lågt värde | 3 | 2 |
| Förpliktelse för leasingavtal ej levererade | 52 | 93 |

En inkrementell låneränta om 2,9% (1,4) användes vid beräkningen av låneskulden.

Kostnader för kortfristiga leasingavtal inkluderar hyra av tågagnar i Scandifibre-verksamheten om MSEK 304 (262).

För löptidsanalys av leasingskulderna se not 22 Finansiella tillgångar och skulder.

14 Andelar i intressebolag

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Redovisat värde vid årets ingång | 1 165 | 1 043 |
| Kapitaltillskott till intressebolag ¹ | 8 | 43 |
| Rörelseförvärv ² | 8 | – |
| Förvärv av intressebolag ³ | 8 | – |
| Avyttring av intressebolag ⁴ | –2 | – |
| Utdelning | –12 | –10 |
| Andel i intressebolags resultat efter skatt | –19 | 89 |
| Redovisat värde vid årets slut | 1 156 | 1 165 |

1 Kapitaltillskott 2022 och 2021 avseende Paper Bottle Company.

2 Förvärvade värden hör samman med förvärvet av Verso Corporation

3 Investering i Follum Utvikling AS

4 Avyttring av Free Form Packaging AB under 2022, ingen realisationsvinst redovisades och ett lån löstes.

BSÖ Holding AB Group

Under 2019 sålde Billerud 89,9% av aktierna i BSÖ Holding AB. Som ett resultat av transaktionen uppstod ett övervärde i form av skogsmark om

MSEK 159, vilket ingår i det redovisade värdet på aktierna. Följaktligen uppgår innehavet i BSÖ Holding AB till 10,1% av aktierna och rösterna.

Innehavet klassificeras som andelar i intressebolag i enlighet med IAS 28, även om Billerud innehar mindre än 20% av rösterna. Detta baseras på bedömningen att Billerud anses ha ett "betydande inflytande" över BSÖ Holding AB enligt bestämmelserna och definitionerna i IAS 28. Billerud bedöms ej ha ett bestämmande inflytande över BSÖ Holding AB. De beslut och aktiviteter som har störst effekt på BSÖs lönsamhet i allt väsentligt fattas av BSÖs företagsledning och styrelse. Billerud har en kontraktuell rättighet att utse en ledamot i styrelsen för BSÖ Holding AB. Det finns fem styrelseledamöter i BSÖ Holding AB.

Billerud har en exklusiv rätt att köpa ved (genom avverkningsrättigheter) från Bergvik Skog Öst AB, ett dotterbolag till BSÖ Holding AB, genom ett vedförsörjningsavtal. Avtalet gäller till den 24 juni 2034 och förlängs där- efter automatiskt med femårsintervaller om det inte sägs upp av någon av parterna. Under de första 15 åren har Bergvik Skog Öst AB en basvolym som ska säljas till Billerud, men också en försäljningsoption för ytterligare volymer. Om parterna inte är överens om priset bör tvisten först lösas genom en revision och sedan av en oberoende expertgrupp.

Billerud och Bergvik Skog Öst AB har också ett skogsvårdsavtal fram till den 24 juni 2024, som automatiskt förlängs med femårsintervaller om det inte sägs upp av någon av parterna. Tjänsterna omfattar praktiska operativa skogsvårds- och administrativa tjänster som är nödvändiga i Bergvik Skog Östs skogsfastigheter. Tjänsterna omfattar inte policys och strategiska beslut om skogsförvaltning. Ledningen och styrelsen i BSÖ Holding AB, som Billerud inte styr över, fattar dock de möjliga beslut som är av störst betydelse för den avkastning som BSÖ Holding AB kan generera – såsom nyttjande av option att sälja ytterligare volymer, utökad användning av markytor, kostnadsbudgetar, anställande av ledande personer, val av leverantör eller hemtagande av de operativa tjänsterna när femårsavtalet går ut.

Intressebolag

| MSEK | Land | Intäkter | Resultat | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Ägd andel, % | Bokfört värde |
|---|---------|----------|----------|------------|---------|--------------|--------------|---------------|
| 2022 | | | | | | | | |
| Trätåg AB | Sverige | 283 | – | 45 | 44 | 1 | 50 | – |
| SSG Standard Solutions Group AB | Sverige | 168 | 34 | 154 | 37 | 117 | 28 | 31 |
| BSÖ Holding AB Group | Sverige | 568 | –350 | 14 142 | 5 839 | 8 303 | 10 | 997 |
| Paper Bottle Co. A/S | Danmark | 7 | –10 | 225 | 35 | 190 | 47 | 112 |
| Follum Utvikling AS | Norge | – | – | 17 | 2 | 15 | 50 | 8 |
| Wisconsin Valley Improvement Company Inc. | USA | 53 | – | 162 | 129 | 33 | 23 | 8 |
| Totalt | | | | | | | | 1 156 |
| 2021 | | | | | | | | |
| FreeForm Packaging AB | Sverige | 3 | –4 | 24 | 22 | 2 | 50 | 3 |
| Trätåg AB | Sverige | 232 | – | 38 | 38 | – | 50 | – |
| SSG Standard Solutions Group AB | Sverige | 144 | 19 | 117 | 35 | 82 | 28 | 23 |
| BSÖ Holding AB Group | Sverige | 463 | 929 | 14 657 | 5 926 | 8 731 | 10 | 1 039 |
| Paper Bottle Co. A/S | Danmark | 7 | –14 | 198 | 29 | 169 | 47 | 100 |
| Totalt | | | | | | | | 1 165 |

15 Övriga innehav

| Namn/Org. nr | Antal aktier | Andel i % | Bokfört värde, MSEK |
|--|--------------|-----------|---------------------|
| 2022 | | | |
| 1 bostadsrätt | 1 | – | – |
| Bergvik Skog Öst AB, 556644-5473 | 1 | 0,1 | 10 |
| Radio Skog AB, 556137-8505 | 400 | 10 | – |
| RK Returkartong AB, 556483-8828 | 28 | 4 | – |
| Recycl3R Solutions SL, Spanien, B-16.557.514 | 117 | 10 | 3 |
| Kezzler AS, Norge, 983 594 123 | 5 280 490 | 8 | 41 |
| Hanhaa Ltd, UK, 09097664 | 21 336 | 13 | – |
| Vericool Inc, USA, 47-5317336 | 543 915 | 12 | – |
| IUC Norr AB | 200 | 3 | – |
| Totalt | | | 54 |

Bergvik Skog Öst AB

Enligt de avtal som rör Billeruds aktieinnehav i och vedleveranser från Bergvik Skog Öst AB är Billerud part i ett optionsavtal som ger Billerud rätt att under vissa omständigheter återköpa Bergvik Skog Öst AB. Dessa omständigheter inkluderar om Billerud inte skulle erbjudas en förlängning av vedförsörjningsavtalet med Bergvik Skog Öst AB när det nuvarande avtalet löper ut 2034, och vissa avtalsbrott från parterna i konstellationen (dvs av andra än Billerud). Billerud kontrollerar inte själva de omständigheter som kan utlösa optionen. Optionsavtalet är avsett att skapa långsiktig leveranssäkerhet från de skogsmarker som ägs av Bergvik Skog Öst AB. Eftersom Billerud inte själva kontrollerar de omständigheter som kan utlösa optionen anses optionsavtalet i sig inte ha något värde att redovisa.

| Namn/Org. nr | Antal aktier | Andel i % | Bokfört värde, MSEK |
|--|--------------|-----------|---------------------|
| 2021 | | | |
| 1 bostadsrätt | 1 | – | – |
| Bergvik Skog Öst AB, 556644-5473 | 1 | 0,1 | 10 |
| Bergvik Skog AB (under likvidation), 556610-2959 | 353 | 5 | 10 |
| Radio Skog AB, 556137-8505 | 400 | 10 | – |
| RK Returkartong AB, 556483-8828 | 28 | 4 | – |
| Recycl3R Solutions SL, Spanien, B-16.557.514 | 117 | 10 | 3 |
| Kezzler AS, Norge, 983 594 123 | 5 280 490 | 8 | 47 |
| Hanhaa Ltd, UK, 09097664 | 21 336 | 13 | – |
| Vericool Inc, USA, 47-5317336 | 543 915 | 12 | – |
| IUC Norr AB | 200 | 3 | – |
| Totalt | | | 70 |

Förändringar avseende koncernens övriga innehav framgår av not 22.

16 Varulager

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Råvaror och förnödenheter | 2 777 | 1 341 |
| Färdiga varor | 4 391 | 2 358 |
| Pågående arbete | 64 | 46 |
| Förskott till leverantör | 73 | 91 |
| Totalt | 7 305 | 3 836 |

Av lagret av färdiga varor motsvarar MSEK 505 (80) värdering till nettoförsäljningsvärde.

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med MSEK 45 (17).

17 Eget kapital

Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämmor med en röst per aktie. Alla aktier ger samma rätt till Billeruds kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som är koncernens funktionella valuta. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsöverskottet består av omvärdering av skogsmark.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafördessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag.

Balanserade vinstmedel omfattar även omvärderingar av förmånsbestämda pensioner och nettoförändring i verkligt värde avseende aktier i Övriga innehav.

Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2022 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 261 891 (1 349 047).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om 7,50 per aktie, varav en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extra utdelning om SEK 2,00 per aktie, uppgående till totalt MSEK 1 863.

Förslaget blir föremål för fastställande på årsstämman den 24 maj 2023.

Utbetald utdelning

| | 2022 | 2021 |
|------------------------------|------|------|
| Utdelning, MSEK | 890 | 890 |
| Utdelning per stamaktie, SEK | 4,30 | 4,30 |

Nyemission

Nyemissionen under 2022 redovisas minskat med kostnader på MSEK 63, netto efter skatt.

Finansiell ställning

Billeruds finansiella mål avseende finansiell ställning är att den långsiktiga räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5.

Koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid utgången av 2022 till 0,6 (1,0) gånger. Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA var 0,6 (1,0), se not 6 för information om jämförelsestörande poster.

För mer information om aktiekapital, se moderbolagets not M15.

18 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Billerud har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Sverige

Billeruds tjänstemän i Sverige har förmånsbestämda pensionsplaner (ITP-planen). Härutöver finns förmånsbestämda pensioner säkerställda genom kapitalförsäkring, samt en avsättning för antastbara pensioner på MSEK 16 (19) i dotterbolaget Billerud Skog & Industri AB.

Delar av ITP-planens pensionsåtaganden tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI systemet.

Allt nyintjänande inom ITP 2 planen tryggas genom pensionsförsäkring i försäkringsbolaget Alecta.

Alecta kan inte tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd varför den redovisas som avgiftsbestämd i enlighet med UFR 10.

ITP planen tryggad i Alecta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alectas kollektiva konsolideringsgrad uppgick vid årsskiftet till 172% (172). Den kollektiva konsolideringsgraden utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Billeruds pensionsåtaganden tryggade i Alecta utgör en marginell andel av totala åtaganden tryggade i Alecta.

Det innebär att ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd.

Den redovisade förmånsbestämda pensionskostnaden är hänförlig till tidigare perioder.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar i Alecta uppgick till MSEK 129 (129).

USA

Billerud förvärvade under 2022 Verso Corporation, som erbjuder pensionsförmåner till vissa medarbetare, genom en förmånsbestämd pensionsplan.

Pensionsplanen erbjuder förmåner baserat på antal tjänsteår multiplicerat med en fast monetär förmån eller baserat på en andel av ersättningen enligt definitionen i dokumentationen för planen. Planen är stängd för nya deltagare. Däremot fortsätter vissa av deltagarna i pensionsplanen att tjäna in tjänstepoäng till sin pensionsförmån.

Den förmånsbestämda planen finansieras med förvaltningstillgångar som krävs för att uppfylla minimikravet på fonderingsnivå enligt lokal lagstiftning. Enligt pensionsmyndigheterna krävs betalning av minimiavgifter tills

tillgångarna i planen är tillräckliga för att möta planens skulder inklusive eventuella årliga ökningar av dessa skulder och alla plankostnader. Om planen är överfonderad är det möjligt att minsta betalning av avgift som krävs kommer att vara noll. Planens sponsor kan i vissa fall bli skyldig att betala ytterligare avgifter utöver det minimum som krävs enligt lokal lagstiftning. En minskning av värdet på förvaltningstillgångarna skulle kunna leda till att den ofonderade statusen för pensionsplanen ökar, vilket därmed ökar vårt åtagande att tillföra ytterligare medel till planen.

Det primära investeringsmålet med pensionsplanernas förvaltningstillgångar är att på lång sikt säkerställa en adekvat pool av tillräckliga likvida

tillgångar för att stödja förmånförpliktelsen. För att möta detta mål försöker pensionsplanen uppnå en hög avkastning på investeringen genom långsiktiga investeringar i aktier och obligationer som är förenliga med en försiktig grad av risk i portföljen.

En del av den förmånsbestämda nettoförpliktelsen i USA reglerades under 2022. Regleringen resulterade i en vinst på MSEK 89, som redovisades under övriga rörelseintäkter i resultaträkningen.

| MSEK | Sverige | | USA ¹ | | Övriga | | Totalt | |
|--|------------|------------|------------------|----------|----------|----------|--------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Nuvärde på förpliktelser för ej fonderade planer | 570 | 810 | – | – | 7 | 6 | 577 | 816 |
| Nuvärde på förpliktelser för fonderade planer | – | – | 9 044 | – | – | – | 9 044 | – |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | – | – | –8 425 | – | – | – | –8 425 | – |
| Överskott/underskott | 570 | 810 | 619 | – | 7 | 6 | 1 196 | 816 |

¹ Fonderingsnivån för den förmånsbestämda nettoförpliktelsen i USA uppgår till 93% (-).

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden).

| | Sverige | USA |
|------------------------------|---------|----------|
| Diskonteringsränta (%) | 4,00 | 5,33 |
| Inflation (%) | 1,90 | NA |
| Livslängd | DUS 21 | Pri-2012 |
| Känslighetsanalys (%) | | |
| Diskonteringsränta (+0,5%) | –32 | –376 |
| Diskonteringsränta (-0,5%) | 36 | 407 |
| Inflation (+0,5%) | 37 | NA |
| Inflation (-0,5%) | –33 | NA |
| Livslängd (+ 1 år) | 29 | 250 |
| Livslängd (- 1 år) | –27 | –261 |

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Den genomsnittliga löptiden på pensionsförpliktelserna uppgår till ca 11 år (14) i Sverige och 9 år (-) i USA.

Förändring i nuvärde på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen

| MSEK | Nuvärde på förpliktelsen | | Verkligt värde på förvaltningstillgångar | | Totalt | |
|--|--------------------------|------------|--|----------|--------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Avsättning vid årets början | 816 | 836 | – | – | 816 | 836 |
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period | 75 | –1 | – | – | 75 | –1 |
| Ränteintäkter eller -kostnader | 350 | 6 | –314 | – | 36 | 6 |
| Resultat från regleringar | –1 846 | – | 1 757 | – | –89 | – |
| | –605 | 841 | 1 443 | – | 838 | 841 |
| Omvärderingar | | | | | | |
| Avkastning på förvaltningstillgångar | – | – | 1 357 | – | 1 357 | – |
| Aktuariella förändringar | | | | | | |
| Förändring i demografiska antaganden | 31 | – | – | – | 31 | – |
| Förändring av finansiella antaganden | –2 006 | 5 | – | – | –2 006 | 5 |
| Erfarenhetsbaserade justeringar | 148 | 12 | – | – | 148 | 12 |
| | –1 827 | 17 | 1 357 | – | –470 | 17 |
| Omräkningsdifferenser | 1 349 | – | –1 248 | – | 101 | – |
| Avgifter: | | | | | | |
| Arbetsgivare | – | – | –116 | – | –116 | – |
| Utbetalningar: | | | | | | |
| Från planen | –909 | –42 | 866 | – | –43 | –42 |
| Rörelseförvärv | 11 613 | – | –10 727 | – | 886 | – |
| Avsättning vid årets slut | 9 621 | 816 | –8 425 | – | 1 196 | 816 |
| varav kreditförsäkrat via FPG/PRI | 534 | 774 | | | | |

Av avsättningsposten förväntas MSEK 46 (43) betalas inom 12 månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har koncernen ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 81 (67). Koncernen förväntar sig att betala avgifter om MSEK 264 under 2023.

Förvaltningstillgångarnas fördelning

| MSEK | 2022 |
|---------------------------|--------------|
| Likvida medel | 430 |
| Obligationsinvesteringar | 3 660 |
| Egetkapitalinvesteringar | 4 022 |
| Fastigheter | 255 |
| Alternativ sammansättning | 58 |
| Totalt | 8 425 |

Varav 89% (–) har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad.

MSEK 58 (–) av Alternativ sammansättning och MSEK 859 (–) av Egetkapitalinvesteringar, har inte ett noterat marknadspris på en aktiv marknad.

19 Avsättningar

| MSEK | Avgångsvederlag, permitteringslön | | Arbetsmiljö, omstruktureringsskostnader | | Övriga kostnader ¹ | | Summa redovisat värde | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------|---|-----------|-------------------------------|-----------|-----------------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Ärets förändring | | | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 68 | 45 | 99 | 136 | 27 | 4 | 194 | 185 |
| Rörelseförvärv | – | – | 317 | – | 1 | – | 318 | – |
| Avsättningar som gjorts under året | 28 | 61 | 46 | 6 | 15 | 23 | 89 | 90 |
| Förändring av diskonteringsränta | – | – | –63 | – | – | – | –63 | – |
| Outnyttjat som återförts under året | –2 | – | –1 | – | – | – | –3 | – |
| Belopp som tagit i anspråk under året | –24 | –38 | –30 | –43 | –8 | – | –62 | –81 |
| Omräkningsdifferens | 1 | – | 39 | – | 1 | – | 41 | – |
| Redovisat värde vid årets slut | 71 | 68 | 407 | 99 | 36 | 27 | 514 | 194 |
| varav kortfristig del | 42 | 60 | 21 | 16 | 36 | 27 | 99 | 103 |

¹ Huvudsakligen skatterelaterade avsättningar uppgick till MSEK 33 (24).

20 Räntebärande skulder

| MSEK | 2022 | | 2021 | |
|---|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | Bokfört värde | Verkligt värde | Bokfört värde | Verkligt värde |
| Långfristiga skulder | | | | |
| Syndikerade lån | – | – | – | – |
| Bilaterala lån | 1 196 | 1 196 | 1 255 | 1 255 |
| Obligationslån | 1 600 | 1 600 | 3 400 | 3 420 |
| Leasing | 234 | 234 | 169 | 169 |
| Redovisat värde vid årets utgång | 3 030 | 3 030 | 4 824 | 4 844 |
| Kortfristiga skulder | | | | |
| Syndikerade lån | – | – | – | – |
| Obligationslån | 1 800 | 1 806 | 1 700 | 1 704 |
| Företagscertifikat | 328 | 328 | – | – |
| Bilaterala lån | 99 | 99 | 91 | 91 |
| Leasing | 177 | 177 | 111 | 110 |
| Redovisat värde vid årets utgång | 2 404 | 2 410 | 1 902 | 1 905 |

Återbetalningstider och framtida räntebetalningar på avtalade lån

| (Antal år från 2022-12-31) | 0–1 | 1–2 | 2– | Totalt |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Bilaterala lån | 99 | 499 | 697 | 1 295 |
| Obligationslån | 1 800 | 600 | 1 000 | 3 400 |
| Företagscertifikat | 328 | – | – | 328 |
| Leasing | 177 | 111 | 123 | 411 |
| Totalt | 2 404 | 1 212 | 1 818 | 5 434 |
| Framtida räntebetalningar | 111 | 65 | 31 | 207 |

Huvuddelen av skulderna förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

Skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde beror på att skulderna ej marknadsvärderas i balansräkningen utan redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga lån som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde för räntebärande skulder har fastställts enligt nivå 2 i värdehierarkin. För definition av värdehierarki se not 22.

Villkor och återbetalningstider

Avtalen avseende de syndikerade lånen, bilaterala lånen och obligationslånen emitterade utanför MTN-programmet innehåller finansiella åtag-

anden (kovenanter) som måste uppfyllas för att de ska vara tillgängliga. Dessa åtaganden är främst nettoskuldssättningsgrad och räntetäckningsgrad. Samtliga åtaganden har uppfyllts under hela 2022. De syndikerade lånen som är revolverande kreditfacilitet om MSEK 5 500 var outnyttjade per 31 december 2022. Kreditfaciliteten förfaller i maj 2024. De syndikerade lånen och de bilaterala lånen löper med rörlig ränta.

Billerud hade fyra obligationslån om totalt MSEK 3 400 utestående per 31 december 2022. Av de utestående obligationslånen har MSEK 2 600 rörlig ränta och MSEK 800 fast ränta. MSEK 1 800 av obligationerna är emitterade under det MTN-program som etablerades under 2013. Av de utestående obligationslånen om MSEK 3 400 löper MSEK 1 800 till 2023, MSEK 600 till 2024 och MSEK 1 000 till 2025.

Företagscertifikaten emitteras under det program som ursprungligen etablerades 2003. Certifikatprogrammet har en ram om MSEK 4 000. Företagscertifikaten ska löpa på minst en dag och högst ett år. Per 31 december 2022 hade MSEK 330 utgivits i form av företagscertifikat.

21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Personalrelaterade kostnader inklusive sociala avgifter | 1 298 | 842 |
| Leveranskostnader | 136 | 166 |
| Vedkostnader | 357 | 367 |
| Energikostnader | 191 | 134 |
| Förutbetalda intäkter | 181 | 142 |
| Övrigt | 537 | 304 |
| Totalt | 2 700 | 1 955 |

22 Finansiella tillgångar och skulder

| MSEK | Verkligt värde via resultatet – säkringsredovisning | | Verkligt värde via övrigt totalresultat | | Upplupet anskaffningsvärde | | Summa redovisat värde | | Verkligt värde | |
|-----------------------------------|---|------------|---|-----------|----------------------------|---------------|-----------------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Värderingsklassificering | Nivå 2 | | Nivå 3 | | | | | | | |
| Övriga aktier och andelar | | | 54 | 70 | | | 54 | 70 | 54 | 70 |
| Långfristiga fordringar | 464 | 94 | | | 77 | 37 | 541 | 131 | 541 | 131 |
| Kundfordringar | | | | | 5 006 | 3 047 | 5 006 | 3 047 | 5 006 | 3 047 |
| Övriga fordringar | 1 193 | 363 | | | 743 | 435 | 1 936 | 798 | 1 936 | 798 |
| Likvida medel ¹ | | | | | 2 046 | 3 558 | 2 046 | 3 558 | 2 046 | 3 558 |
| Totalt | 1 657 | 457 | 54 | 70 | 7 872 | 7 077 | 9 583 | 7 604 | 9 583 | 7 604 |
| Långfristiga räntebärande skulder | | | | | 3 029 | 4 824 | 3 029 | 4 824 | 3 029 | 4 844 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | | | | | 2 403 | 1 901 | 2 403 | 1 901 | 2 409 | 1 905 |
| Leverantörsskulder | | | | | 6 702 | 3 809 | 6 702 | 3 809 | 6 702 | 3 809 |
| Övriga skulder | 259 | 159 | | | 435 | 304 | 694 | 463 | 694 | 463 |
| Totalt | 259 | 159 | – | – | 12 569 | 10 838 | 12 828 | 10 997 | 12 834 | 11 021 |

¹ Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

Nettovärdeförändring av kassaflödessäkring som redovisas i rörelseresultatet uppgår för 2022 till MSEK 1 222 (599), varav MSEK -398 (135) redovisas i posten Nettoomsättning.

Koncernen ingår derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden ska regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning, då kvittning av ISDA avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera

sina åtaganden. Det föreligger ingen avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis.

Nettobelopp avseende övriga derivat i säkringsredovisning som omfattas av nettingavtal motsvarar övriga fordringar om MSEK 1 622 (448), samt övriga skulder om MSEK 155 (134).

Verkligt värde avseende räntebärande skulder värderas enligt nivå 1 för fastränteobligationer och nivå 2 avseende andra räntebärande skulder.

Verkligt värdehierarki

Nivå 1. Värdering utifrån fullt observerbara data, ojusterade noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2. Värdering utifrån andra observerbara data än noterade priser i nivå 1, som är direkt eller indirekt observerbara.

Nivå 3. Värdering sker till väsentlig del utifrån icke observerbara data för tillgången eller skulden.

| Avstämning av verkliga värden i nivå 3 | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|
| Redovisat värde vid årets ingång | 70 | 108 |
| Nedskrivning av redovisat värde i övrigt totalresultat, Vericool | – | –10 |
| Nedskrivning av redovisat värde i övrigt totalresultat, Kezzler | –6 | – |
| Likvidation, Bergvik Skog AB | –10 | – |
| Förändring i verkligt värde/nedskrivning redovisat i övrigt totalresultat, Bergvik Skog Öst AB | – | 6 |
| Försäljning av BioBag International AS | – | –34 |
| Totalt | 54 | 70 |

Värdering av övriga aktier och andelar sker i huvudsak till andelen av bolagets egna kapital.

Återbetalningstider

| (antal år från 2022-12-31) | 0–1 | 1–2 | 2– | Totalt |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Bilaterala lån | 99 | 499 | 697 | 1 295 |
| Obligationslån | 1 800 | 600 | 1 000 | 3 400 |
| Företagscertifikat | 328 | | | 328 |
| Leverantörsskulder | 6 702 | | | 6 702 |
| Övriga skulder | 435 | | | 435 |
| Derivat i säkringsredovisning | 258 | 1 | | 259 |
| Leasingskuld | 177 | 111 | 123 | 411 |
| Totalt | 9 799 | 1 211 | 1 820 | 12 830 |

| Framtida räntebetalningar | 111 | 65 | 31 | 207 |
|----------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|
|----------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|

För mer information om finansiella risker hänförliga till valutasäkring, ränterisk och säkring av el (energiprisrisk), se not 23.

23 Finansiella risker

I egenskap av ett stort internationellt företag är Billerud exponerat för finansiella risker avseende valuta, räntor, likviditet och finansiering, finansiell kreditrisk och kundkreditrisk. Finansiella risker styrs av en finanspolicy och underliggande ramdirektiv för kreditgivning och säkring. Nedan beskrivs Billeruds policyer för finansiell riskhantering, vilka överensstämmer med de policyer som antagits före och under 2022.

Valutarisk – transaktionsexponering

Transaktionsrisk är risken för att ändrade valutakurser för exportintäkter och importkostnader ska påverka Billeruds rörelseresultat och anläggningstillgångars anskaffningsvärde negativt. Koncernen har en betydande nettoexponering mot valutor, huvudsakligen i EUR, USD och GBP. Majoriteten av rörelsekostnaderna är dock i SEK med undantag för kostnader för importerade träråvaror, el och kemikalier, som främst påverkas av växelkurserna mellan EUR och USD. Undantag utgörs främst av produktionskostnader i Finland och USA, fraktkostnader och kostnader för importerad vedråvara samt kemikalier som huvudsakligen påverkas av EUR och USD.

För att reducera konsekvenserna av valutaexponeringen kan koncernen säkra ett prognostiserat nettoflöde i utländska valutor. I den av styrelsen fastställda finanspolicyen finns riktlinjer för valutasäkring, och dessa anger att mellan 0 och 80 procent av nettoflödet den närmaste 15-månadersperioden kan säkras. Kurssäkring utöver detta ska beslutas av styrelsen.

Produktområdenas huvudmål är EBITDA i procent och uppföljning av rörelsemarginalen, som mäts exklusive resultat effekter från valutasäkringen av valutaflödena. Resultateffekter från valutaförändringar i rörelsekapitalet hanteras på koncernnivå och matchas mot motsvarande resultat för valutasäkringen.

Kommentarer 2022

Vid slutet av 2022 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats nominellt till MSEK 5 122 (3 920). Dessa kommer att resultatavräknas 2023 och 2024. Nettovalutaflöden för 2023 uppskattas till sammanlagt MSEK 7 300 (5 900).

Av prognostiserade nettoflöden närmaste 15-månadersperioden i EUR, USD och GBP var vid årsskiftet 80%, 80% respektive 4% säkrat. Marknadsvärdet på Billeruds utestående valutakontrakt per den 31 december 2022 var MSEK –223 (72), varav MSEK –68 är den del som motsvaras av kundfordringar som påverkat resultatet 2022. Resterande MSEK –155 påverkar nettoomsättningen när de realiserar.

| Nominellt belopp på valutaderivat | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| MEUR | 353 | 281 |
| MUSD | 213 | 191 |
| MGBP | 4 | 6 |
| Marknadsvärdering av valutaderivat, MSEK | | |
| Valutaterminkontrakt | –223 | –72 |

Utöver de valutasäkringar som presenteras ovan har Billerud säkringspositioner relaterade till investeringen i den nya sodapannan i Frövi. Den 31 december 2022 uppgick de utestående kontrakten till MEUR 45, med ett positivt marknadsvärde om MSEK 39, vilka redovisas som en fordran och i Övrigt totalresultat. Den säkrade kursen uppgick till 10,28 SEK/EUR vid årets utgång.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som Billerud är exponerad för vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

Billerud har tillgångar i utländsk valuta främst genom ägandet av tillgångar i Finland och USA.

Kommentarer 2022

Det sysselsatta kapitalet i utländsk valuta uppgick per 31 december 2022 till MSEK 8 313 (556), varav MSEK 8 763 (1 191) finansierats med eget kapital. Ingen säkring av nettotillgångar sker för närvarande.

| MSEK | Sysselsatt kapital | Nettolåneskuld | Nettotillgångar |
|----------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|
| GBP | – | –13 | 13 |
| EUR | 828 | –328 | 1 156 |
| USD | 7 537 | 90 | 7 447 |
| Övriga valutor | –52 | –199 | 147 |
| Totalt | 8 313 | –450 | 8 763 |

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken utgörs av att finansiering inte kan erhållas, eller erhålls endast till kraftigt ökad kostnad. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Billeruds kreditvärdighet och kreditkapacitet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att kunder, leverantörer och långgivare inte får en negativ uppfattning om Billeruds lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som krävs för att bedriva verksamheten.

För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska Treasuryavdelningen se till att kreditfaciliteten, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Bolaget strävar efter att uppnå kostnadseffektivitet inom fastställda ramar. Finansavdelningens agerande styrs av finanspolicyn som revideras årsvis.

Långivarbaser ska även vara rimligt diversifierad för att inte vara alltför beroende av enskilda finansieringskällor. Återbetalningsstrukturen på koncernens lån ska anpassas så att låneförfall fördelas jämnt över perioden. Bolaget har även som målsättning att tillgången till likviditet över kommande 12 månader ska överstiga utnyttjandet minst 1,2 gånger.

Kommentarer 2022

Koncernen tog in extern finansiering om MSEK 6 000 under 2022 i samband med förvärvet av Verso i mars 2022. MSEK 3 500 av lånet refinansierades av en företrädesemission i juni 2022 och det återstående beloppet om MSEK 2 500 återbetalades genom ett starkt kassaflöde under fjärde kvartalet. Koncernen emitterade företagscertifikat om MSEK 330 i december 2022.

Billerud har en syndikerad kreditfacilitet på MSEK 5 500 som förfaller i maj 2024. Kreditfaciliteten var utnyttjad vid årets slut.

Billeruds räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2022 till MSEK 4 581 (3 968). Under 2022 har den räntebärande skulden minskat med MSEK 1 423. Av den räntebärande låneskulden var MSEK 2 227 kortfristig, vilket var en ökning med MSEK 436 under året. Vid årets slut hade obligationslån på totalt MSEK 1 700 och bilaterala lån på totalt MSEK 51 återbetalats jämfört med årets början. Den långfristiga räntebärande låneskulden uppgick vid årets slut till MSEK 2 796, varav MSEK 1 697 har förfall år 2025 eller senare.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 22.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av den resultateffekt som en ränteförändring medför. Hur snabbt en trendmässig ränteförändring får effekt på resultatet beror på lånens och placeringarnas räntebindningstid.

Koncernen kan använda derivat för hantering av ränterisken. Den genomsnittliga räntebindningstiden (durationen) ska för hela låneportföljen vara mellan 1 och 36 månader. För ett enskilt lån eller ränteswap får räntebindningstiden inte överstiga 10 år. Styrelsen kan dock besluta om längre räntebindning. För att nå standard används räntederivat, företrädesvis ränteswappar och lån med fast ränta. Priserisk definieras som den resultateffekt en förändring i pris på utestående kapitalinstrument kan ge.

Kommentarer 2022

Om koncernens hela låneportfölj löpte med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring med 1 procentenhet bli MSEK 50 (64) beräknat på den totala räntebärande skulden MSEK 5 023 (6 446) vid årsskiftet.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid var 2 månader (4) vid årsskiftet. Orsaken till minskningen var återbetalning av obligationslån med fast ränta. En ränteförändring med 1 procentenhet ger en resultateffekt på MSEK 39 (54) på årsbasis per 31 december med nuvarande räntebindningstid.

| Nominellt belopp lån med fast ränta | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|------------|--------------|
| Löptid kortare än 1 år | 800 | 250 |
| Löptid 1–2 år | – | 800 |
| Löptid längre än 2 år | – | – |
| Totalt | 800 | 1 050 |

Energiprisrisk

Billerud förbrukar el, naturgas, biobränslen, olja och gasol, och dessa energiprodukter utgör en väsentlig del av tillverkningskostnaden. Ökade energipriser resulterar i ökade rörelsekostnader och påverkar rörelseresultatet negativt.

De största faktorerna som påverkar energikostnaderna är priset på:

- Elkonsumtionen i koncernen finns i huvudsak i elområdena SE3 och SE1 i Sverige, HEL i Finland och MichCon i USA.
- Naturgas (MichCon)
- Biprodukter från virke, återvunna biprodukter till våra sodapannor och ångturbiner

I princip all egen kraftproduktion är biobränslebaserad och kostnaden för den egna elproduktionen följer virkesprisernas utveckling och risker i Europa och delvis i USA, där även naturgas är en faktor.

Under 2022 förbrukade den europeiska verksamheten cirka 3,3 TWh el, varav 1,4 TWh producerades i bolagets egna avgasanläggningar och 1,9 TWh köptes in.

Under andra till fjärde kvartalet 2022 förbrukade den nordamerikanska verksamheten 0,9 TWh el och 1,7 TWh naturgas. Kostnaden för naturgas uppgick till MSEK 500 under 2022. Billerud North America producerade 0,6 TWh i bolagets egna avgasanläggningar och 0,3 TWh köptes in.

Kostnaden för el och gas hanteras genom handel med finansiella derivat, spothandel och fysiska kontrakt. Säkringsstrategin är att köpa finansiella kontrakt motsvarande upp till 80 % av den estimerade fysiska volym av el i Europa som är exponerad mot spotpriset. Handelstakten är linjär och påbörjas tre år innan leverans.

Bolaget vidtar även kontinuerliga åtgärder för att öka energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen.

Kommentarer 2022

Vid slutet av året uppgick de finansiella säkringarna för elinköp som exponeras mot spotpriset i Europa till:

2023: 67%

2024: 41%

2025: 15%

Marknadsvärdet på Billeruds utestående säkringsinstrument relaterat till elektricitet representerar ett värde som MSEK 1 582 (91), varav MSEK 1 126 (353) förfaller under 2023. Dessa säkringar redovisas mot energikostnaderna och övriga externa kostnader i resultaträkningen när de förfaller.

Gällande inköp av naturgas i USA har ungefär hälften av den beräknade förbrukningen för 2023 säkrats genom fastprisavtal med leverantörer. Billerud kommer att implementera ett säkringsschema för finansiella säkringar avseende naturgas under 2023 som gradvis kommer att ersätta de fysiska kontrakt vartefter de förfaller.

Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses bland annat att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullfölja sina åtaganden. Om Billeruds åtgärder för att minimera kredit- och motpartsrisk inte är tillräckliga kan detta få en negativ effekt på Billeruds finansiella ställning och resultat.

För att minska kredit- och motpartsrisken har Billeruds finanspolicy definierat hur stor motpartsrisk som accepteras bland annat utifrån motpartens rating. Billerud har också ISDA-avtal med relevanta banker.

Vid beräkning av kreditrisker inkluderas även positiva resultateffekter på derivatkontrakt med motpart. Billeruds maximala kreditriskexponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden enligt not 22.

Kommentarer 2022

Vid årsskiftet uppgick den totala nettokreditexponeringen till MSEK 2 585 (3 927). Den fortsatt höga exponeringen förklaras av en solid likviditet som upprätthölls under hela året tillsammans med en hög marknadsvärdering av säkringskontrakten för el.

Kundkreditrisk

Billerud har cirka 2 200 kunder och förpackningspartner i mer än 100 länder, varav de fem största kunderna svarar för cirka en tredjedel av koncernens omsättning. Om Billerud inte kan leva upp till ställda krav från sina största kunder samt om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan det påverka Billerud negativt. Kunderna utgörs främst av tillverkare av förpackningar där kundrelationen oftast är långvarig. Genom att utöka kundbasen kan Billerud minska sitt beroende av ett fåtal kunder.

Kreditgivningen till kunderna varierar beroende på marknad och produkt. Koncernen har riktlinjer för att kontrollera kundkreditrisken, som består av

att tillämpa kreditförsäkringar på en så stor del av kundkrediterna som det är möjligt att försäkra. Undantag görs för vissa större kunder med långa relationer genom leverantörskedjelösningar. På vissa marknader används rembursar, förskottsbetalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar.

Kommentarer 2022

Kundfordringar uppgick till MSEK 5 006 (3 047) den 31 december 2022. Kundfordringar uppgick i genomsnitt till MSEK 4 654 (2 930) under 2022, vilket motsvarar en genomsnittlig kredittid för kunderna på cirka 40 dagar (41). Det uppkom en mindre kreditförlust om TSEK 200 för Billerud North America under räkenskapsåret. Avsättningar för befarade kundförluster slutade på MSEK 67.

Åldersanalys, kundfordringar

| MSEK | 2022 | | | 2021 | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Brutto | Nedskrivning | Netto | Brutto | Nedskrivning | Netto |
| Ej förfallna kundfordringar | 4 508 | -20 | 4 488 | 2 872 | -12 | 2 860 |
| Förfallna kundfordringar 0-30 dagar | 482 | -1 | 481 | 197 | - | 197 |
| Förfallna kundfordringar >30-90 dagar | 46 | -9 | 37 | 19 | -4 | 15 |
| Förfallna kundfordringar >90-180 dagar | -2 | -14 | -16 | -10 | -5 | -15 |
| Förfallna kundfordringar >180-360 dagar | 31 | -16 | 15 | -10 | - | -10 |
| Förfallna kundfordringar >360 dagar | 8 | -7 | 1 | 5 | -5 | - |
| Totalt | 5 073 | -67 | 5 006 | 3 073 | -26 | 3 047 |

Känslighetsanalys¹

Påverkan på resultat före skatt

| Variabel | Förändring | MSEK |
|-------------------------------|--------------------|----------|
| Försäljningsvolym | +/- 10% | +/-1 930 |
| Växelkurser, SEK ² | +/- 10% | -/+950 |
| - varav relaterat till EUR | +/- 10% | -/+360 |
| - varav relaterat till USD | +/- 10% | -/+490 |
| - varav relaterat till GBP | +/- 10% | -/+100 |
| Fiberpris | +/- 10% | -/+1 210 |
| Elpris ³ | +/- 10% | -/+300 |
| Naturgas ⁴ | +/- 10% | -/+70 |
| Låneränta ⁵ | +/- 1 procentenhet | -/+40 |

¹ Känslighetsanalysen för Billerudkoncernen efter förvärvet av Verso, baseras på bolagets rörelsekostnader för 2022 inklusive Versos rörelsekostnader under januari-mars 2022.

² Exklusive effekt av valutasäkringar.

³ Exklusive effekt av elprissäkringar.

⁴ Hänsyn ej tagen till eventuella framtida naturgasprissäkringar.

⁵ Avser lån och räntevillkor per den 31 december 2022. Förändringar avseende räntesatser och lånebelopp under 2023 har inte beaktats.

Avsättningar för osäkra kundfordringar

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|-----------|-----------|
| Avsättning vid årets början | 26 | 20 |
| Reservering för befarade kundförluster | 43 | 9 |
| Rörelseförvärv | 4 | - |
| Återvunna kundförluster | -7 | - |
| Konstaterade kundförluster | - | -3 |
| Omräkningsdifferenser | 1 | - |
| Avsättning vid årets slut | 67 | 26 |

24 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Särskilt arvode utgår även för utskottsarbete.

| Styrelsearvodet, kSEK, Namn | Styrelsearvode för året | | Arvode revisionsutskottet | | Arvode ersättningsutskottet | | Totalt arvode | |
|--------------------------------|-------------------------|--------------|---------------------------|------------|-----------------------------|------------|---------------|--------------|
| | 2022–2023 | 2021–2022 | 2022–2023 | 2021–2022 | 2022–2023 | 2021–2022 | 2022–2023 | 2021–2022 |
| Jan Svensson | 1 650 | 1 500 | | | 50 | 50 | 1 700 | 1 550 |
| Jan Åström | 560 | 540 | 200 | | | 25 | 760 | 565 |
| Bengt Hammar | 560 | 540 | | | | | 560 | 540 |
| Andrea Gisle Joosen | 560 | 540 | 100 | 100 | | | 660 | 640 |
| Victoria Van Camp | 560 | 540 | | | 25 | | 585 | 540 |
| Florian Heiserer | 560 | | 100 | | | | 660 | – |
| Magnus Nicolin | 560 | | | | | | 560 | – |
| Michael M.F. Kaufmann | | 910 | | | | 25 | – | 935 |
| Kristina Schauman | | 540 | | 200 | | | – | 740 |
| Tobias Auchli | | 540 | | 100 | | | – | 640 |
| Summa | 5 010 | 5 650 | 400 | 400 | 75 | 100 | 5 485 | 6 150 |

Styrelseledamoten Andrea Gisle Joosen har erhållit kSEK 57 för arbete i Billerud Venture AB i tillägg till hennes arvode i styrelsen, 2021.

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 godkände riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av koncernledningen (GMT).

Riktlinjernas främjande av Billeruds affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Billerud utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid och denna mission beskriver syftet med Billeruds verksamhet. Lönsam tillväxt är förutsättningen för att steg för steg utmana mindre hållbara förpackningsmaterial och -lösningar. För att leverera lönsam tillväxt bedrivs ett målmedvetet och intensivt arbete. Billeruds medarbetare är de som, med kunden i centrum, driver den förändring som krävs för att realisera strategin och uppnå det syfte vi strävar mot – en hållbar framtid.

En framgångsrik implementering av Billeruds affärsstrategi och tillvaratagandet av Billeruds långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Billerud kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Billerud ska utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid - och det är Billeruds talangfulla och högpresterande medarbetare som driver förändringen som är nödvändig för att förverkliga strategin och uppnå detta syfte. För detta krävs att Billerud kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som skapar incitament för ledande befattningshavare. Målet är att

skapa incitament att främja Billeruds affärsstrategi och långsiktiga intressen, leverera framstående resultat samt att sammanlänka nyckelpersoner inom Billerud incitament med aktieägarnas intressen. Dessa riktlinjer möjliggör denna målsättning och att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Formerna av ersättning m.m.

Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen till koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön. Den rörliga kontantersättningen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA ska, med beaktande av rådande marknadsförhållanden, uppgå till maximalt 150 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver

personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga lönen, och 150 procent av den fasta årliga lönen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar fattas av bolagsstämman oberoende av dessa riktlinjer. Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar ska utformas för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Billeruds utveckling och för att VD och koncernledning ska ha ett betydande, långsiktigt, aktieägarintresse i Billerud. Utfallet i de långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningarna ska vara kopplade till vissa förutbestämda prestationskriterier baserade på Billeruds aktiekurs och/eller prestation.

Styrelsen kan också, med beaktande av rådande marknadsförhållanden och för att mildra administrativ komplexitet, erbjuda medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA, deltagande i kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram kopplade till uppfyllandet av förutbestämda nivåer av finansiella prestationsmål. Det maximala utfallet ska ha ett förutbestämt tak som uppgår till maximalt 150 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön.

Mer information om utestående program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.billerud.se/om-billerud/bolagsstyrning under rubrikerna "Långsiktiga incitamentsprogram" och "Ersättningar".

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig ersättning ska bara vara pensionsgrundande om det följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst var fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Billerud. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörande anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. De koncerngemensamma målen för den rörliga kontantersättningen kan ändras från år till år beroende på koncernens fokusområden och strategiska beslut.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar VD för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Billerud senast offentliggjorda finansiella informationen.

Rörlig kontantersättning ska endast utgå under förutsättning att Billeruds rörelseresultat är positivt, och ersättningsutskottet ska endast utnyttja sin diskretion att besluta om rörlig ersättning i enlighet med målen som anges ovan på ett sätt som innebär att det finns en koppling mellan sådan ersättning och Billeruds resultat.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Billeruds anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning gäller högst tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall Billerud avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. För att möta marknadsförhållanden, i förhållande till medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA, kan Billerud tillämpa avgångsvederlag motsvarande maximalt 18 månaders fast kontantlön om anställningen upphör från Billeruds sida eller liknande situationer.

Ersättning till stämvalda styrelseledamöter

Styrelseledamöter valda vid bolagsstämmor i Billerud ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete i Billeruds Aktiebolag. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Billeruds långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Billeruds ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Avvikelse från de av stämman beslutade riktlinjerna

Billerud har under 2022 följt de riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare som årsstämmorna 2021 och 2022 har beslutat om.

| | Rörlig | Övriga | Pensions- | | | |
|--|--------------------|------------|-----------|----------|---------|--------|
| kSEK, år | Bruttolön | ersättning | LTIP | förmåner | kostnad | Totalt |
| Ersättningar och förmåner för VD | | | | | | |
| 2022 | 9 639 ¹ | 5 821 | – | 63 | 3 362 | 18 885 |
| 2021 | 9 098 ² | 5 634 | – | 104 | 3 202 | 18 038 |
| Ersättningar och förmåner för övriga i koncernledningen (inklusive vice VD) | | | | | | |
| 2022 | 29 348 | 16 877 | 2 487 | 1 351 | 7 383 | 57 446 |
| 2021 | 23 204 | 8 848 | 1 113 | 1 032 | 6 736 | 40 933 |

1 I beloppet ingår utbetalda semesterdagar, semestertillägg, biltillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 207 utöver fast lön.

2 I beloppet ingår utbetalda semesterdagar, semestertillägg, biltillägg, traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 99 utöver fast lön.

Kommentarer till tabellerna

Rörlig ersättning för 2022 avser den ersättning som utbetalas 2023, och som belastat resultatet 2022, medan rörlig ersättning för 2021 avser den ersättning som utbetalats 2022 och belastat resultatet 2021. Utfallet baseras på finansiella och individuella mål som är kopplade till verksamhetens utveckling och är baserat på resultatet 2022 och 2021.

LTIP för 2022 avser förmånsvärde av utfallet för LTIP 2019 och LTIP för 2021 avser förmånsvärdet av utfallet för LTIP 2018.

Övriga förmåner avser bilförmån, bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.

Pensionskostnad avser den kostnad som belastat årets resultat.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)

Det finns för närvarande tre pågående program: 2020, 2021 och 2022. Programmet omfattar ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare inom Billerud-koncernen. LTIP har en löptid på tre år. För LTIP 2020 beror utfallet på uppfyllandet av olika finansiella och aktiekursrelaterade prestationskrav.

För rätt till prestationsaktier för LTIP 2019 och LTIP 2020, mäts följande finansiella prestationsmål:

- Billeruds årliga organiska tillväxt
- Billeruds genomsnittliga justerade EBITDA-marginal
- Billeruds hållbarhetsresultat (endast LTIP 2020)

Prestationskraven utger aktier linjärt mellan miniminivå och maximinivå. För LTIP 2019, avser en av aktierna en matchningsaktie, som saknar pre-

stationsmål. LTIP 2019 - LTIP 2020 är även beroende av totalavkastning (TSR).

För LTIP 2022 och LTIP 2021 beror utfallet på ett finansiellt prestationsvillkor - årlig genomsnittliga tillväxt vinst per aktie (EPS CAGR, justerad för jämförelsestörande poster och valutakurseffekter) som fastställs under en treårsperiod med en rak linje mellan minimi- och maximinivåer.

25 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Erlagda räntor samt utdelning | | |
| Erhållen ränta och utdelning | 438 | 3 |
| Erlagd ränta | -131 | -98 |
| Totalt | 308 | -95 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar av tillgångar | 2 480 | 1 912 |
| Justering räntor | 102 | 6 |
| Pensioner och övriga avsättningar | -100 | -30 |
| Ej realiserat resultat elcertifikat och utsläppsätter | -69 | 20 |
| Resultatandel i intressebolag/nedskrivning av innehav | 19 | -89 |
| Nedskrivning Övriga innehav | | |
| Aktierelaterade ersättningar | 22 | 7 |
| Orealiserade valutakursdifferenser | 12 | 12 |
| Avyttring av anläggningstillgångar | 8 | |
| Kapitalförlust, försäljning av dotterbolag | | 123 |
| Avyttring av anläggningstillgångar | 14 | |
| Totalt | 2 488 | 1 961 |
| Likvida medel ¹ | | |
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel | | |
| Kortfristiga placeringar | - | - |
| Kassa och bank | 2 046 | 3 558 |
| Totalt | 2 046 | 3 558 |

¹ Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

VD deltar i LTIP 2022 och LTIP 2021 med ett maximalt utfall av aktier och kontanter på högst 60% av årslönen. För att delta måste VD äga aktier som motsvarar 15% av sin årslön. Koncernledningen har ett maximalt utfall på 50% av årslönen och måste äga aktier motsvarande 10% av årslönen. Andra nyckelpersoner har ett maximalt utfall på 25% och ska äga aktier motsvarande 5% av sin årslön.

LTIP 2020 omfattar 'sparaktier'. VD deltar i LTIP 2020 med 8 703 sparaktier och har ett potentiell utväxling på 6ggr i LTIP 2020.

Varje sparaktie berättigar till 6 prestationsaktier.

Se avsnittet Ersättning i Billerud för mer information om LTIP-programmen.

| MSEK | 2021 | Kassaflöden | Leasing | Rörelseförsäljning | Rörelseförvärv | Valutakursförändringar | 2022 |
|--|--------------|---------------|------------|--------------------|----------------|------------------------|--------------|
| Ej kassaflödespåverkande förändringar | | | | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 4 824 | -1 886 | | | 51 | 40 | 3 030 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 1 901 | 249 | 185 | | 49 | 21 | 2 404 |
| Totalt | 6 725 | -1 637 | 185 | - | 100 | 61 | 5 434 |

| MSEK | 2020 | Kassaflöden | Leasing | Rörelseförsäljning | Rörelseförvärv | Valutakursförändringar | 2021 |
|--|--------------|---------------|------------|--------------------|----------------|------------------------|--------------|
| Ej kassaflödespåverkande förändringar | | | | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 6 605 | -1 797 | | | | 16 | 4 824 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 984 | 783 | 132 | | | 2 | 1 901 |
| Totalt | 7 589 | -1 014 | 132 | - | - | 18 | 6 725 |

26 Händelser efter balansdagen

Den 27 januari 2023 meddelade Billerud att de lagstiftande myndigheterna i Michigan State hade lagt fram ett lagförslag som ger Billerud investeringsstöd på upp till MUSD 200 i finansiering för att stödja Billeruds investeringsplaner för att ställa om bruket i Escanaba till kartongproduktion. Kort därefter undertecknade Michigans guvernör lagen, och godkände därmed Michigan Economic Development Corporations anslag av medlen. Investeringsstödet kommer att stå i proportion till bolagets faktiska investeringar och styrs av tecknandet av nödvändiga avtal mellan Michigan Strategic Fund och Billerud U.S. Production Holdings LLC.

Under det första kvartalet 2023 påbörjade Billerud ett treårigt program för effektivitetsförbättringar med fokus på lönsamhetsförbättringar, med aktiviteter som spänner över olika funktioner, företrädesvis i den europeiska verksamheten. Målet för programmet är ett EBITDA-lyft på SEK 1,5 miljarder till slutet av 2025. För 2023 väntas programmet ha en positiv påverkan på EBITDA om MSEK 400.

Rovert A. Kreizenbeck lämnade sin anställning som EVP North America i mars 2023. Kevin Kuznicki utnämndes till EVP North America & General Counsel North America den 27 mars 2023. Han var tidigare Deputy President & General Counsel, North America och har ingått i koncernledningen sedan 2022.

27 Investeringsåtaganden

Under 2022 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar om MSEK 2 657 (3 205). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 1 962 (1 522) bli reglerade under 2023.

28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|
| Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar | | |
| Pantförskrivna kapitalförsäkringar | – | – |
| Ställda säkerheter, totalt | – | – |
| Eventalförpliktelser | | |
| Garantiåtaganden, FPG/PRI | 10 | 10 |
| Borgensförbindelser, övriga | 128 | 143 |
| Borgensåtagande för intressebolag | 1 | 1 |
| Borgensåtagande för koncernbolag | – | – |
| Eventalförpliktelser, totalt | 139 | 154 |

Pantsatta kapitalförsäkringar om MSEK 79 (65) är redovisade netto i koncernen och presenteras inte som pantsatta i tabellen ovan avseende koncernen.

Inga indikationer finns på att några säkerheter eller eventalförpliktelser kommer att leda till något utflöde av resurser.

29 Närstående

Koncernen har en närståenderelation till sina dotterbolag och samarbetsarrangemang (se not M12 i moderbolaget) samt intressebolag (not 14).

Sammanställning över närståendetransaktioner

| MSEK | År | Försäljning av varor och tjänster till närstående | Inköp av varor och tjänster från närstående | Skuld till närstående | Fordran på närstående |
|---|------|---|---|-----------------------|-----------------------|
| Närståenderelation | | | | | |
| BSÖ Holding AB Group ¹ | 2022 | 100 | 336 | 106 | 7 |
| Övriga intressebolag och andra närstående | 2022 | – | 100 | 9 | 1 |
| BSÖ Holding AB Group ¹ | 2021 | 91 | 330 | 120 | 8 |
| Övriga intressebolag och andra närstående MSEK År | 2021 | – | 58 | – | 15 |

¹ Inkluderar BSÖ Holding AB som intressebolag och dess dotterbolag Bergvik Skog Öst AB.

Inköp av ånga/el från Bomhus Energi AB som samarrangemang uppgick till MSEK 355 (317). Dessa belopp ingår inte i tabellen ovan.

Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familj till dessa personer, samt bolag som dessa personer har ett betydande inflytande över, betraktas som närstående parter.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och not 24.

30 Rörelseförvärv

Den 31 mars 2022 förvärvade Billerud alla aktier i Verso Corporation. Som ett resultat av transaktionen upphörde handeln med Versos stamaktier på New York-börsen.

Köpeskillingen var USD 27,00 för de utestående aktierna och den totala köpeskillingen var MUSD 798, eller MSEK 7 395, inklusive en reglering av warranter och incitamentsprogram. Förvärvet finansierades genom en kombination av kontanter och ett banklån på MSEK 6 000, varav cirka MSEK 3 500 har omfinansierats genom en företrädesemission i Billerud som genomfördes under andra kvartalet 2022. Förvärvet av Verso låg i linje med Billeruds strategi att driva lönsam tillväxt inom kartong och ambitionen att expandera i Nordamerika.

Vid förvärvet av Verso identifierades skillnader mellan verkligt värde och bokfört värde för materiella och immateriella tillgångar och lager. Kundavtalen har bedömts inte ha något ytterligare värde, eftersom en stor del av Versos verksamhet kommer att ställas om till kartongproduktion.

Eftersom den totala köpeskillingen översteg nettovärdet av de förvärvade tillgångarna och skulderna redovisas goodwill om MSEK 242, inklusive en justering om MSEK 35 under det tredje kvartalet. Förvärvet hade ingen effekt på det första kvartalets omsättning eller resultat, eftersom förvärvet gjordes den 31 mars 2022. Förvärvskostnaderna uppgick till MSEK 135 och redovisades 2021 som övriga externa kostnader. Inga ytterligare förvärvskostnader har bokförts under 2022. Versos balansräkning inkluderas i den konsoliderade balansräkningen per den 31 mars 2022.

För det första kvartalet 2022 var Versos proforma nettoomsättning MSEK 2 984. Versos proforma EBITDA för första kvartalet, inklusive effekter från konverteringen till IFRS och exklusive transaktionskostnader och avgångsvederlag, var MSEK 597. Versos proformaresultat för första kvartalet, inklusive effekter från konverteringen till IFRS och exklusive transaktionskostnader och avgångsvederlag, uppgick till MSEK 340.

En slutgiltig förvärvsanalys av transaktionen presenteras nedan.

| MSEK | 2022 |
|--|---------------|
| Förvärvad balansräkning | |
| Goodwill | 242 |
| Materiella anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar | 5 293 |
| Uppskjuten skattefordran, netto | 539 |
| Övriga anläggningstillgångar | 87 |
| Lager | 1 552 |
| Kundfordringar | 973 |
| Övriga omsättningstillgångar | 85 |
| Likvida medel | 1 402 |
| Summa tillgångar | 10 173 |
| Avsättningar för pensioner | 886 |
| Övriga långfristiga skulder | 459 |
| Leverantörsskulder | 697 |
| Övriga kortfristiga skulder | 736 |
| Summa skulder | 2 778 |
| Köpeskillning | |
| Köpeskillning vid förvärvet | -7 293 |
| Upplupen köpeskillning (lösen av warranter och incitamentsprogram) | -102 |
| Total köpeskillning | -7 395 |
| Förvärvskostnader | -135 |
| Likvida medel (förvärvad) | 1 402 |
| Nettoeffekt på likvida medel, totalt | -6 128 |

31 Avyttring av dotterbolag

Den 31 oktober 2021 avyttrade Billerud bruket i Beetham till det brittiska investeringsföretaget Inspirit. Avyttringen resulterade i en realisationsförlust på MSEK 123. I realisationsförlusten ingår en positiv effekt av ackumulerade valutakursdifferenser på MSEK 6. Inget värde har bedömts för den villkorade ersättningen med ett maximalt värde av MGBP 2,4, som är beroende av Beethams resultat under två åren närmast efter transaktionen.

| MSEK | 2021 |
|--|-------------|
| Avyttrade tillgångar och skulder | |
| Anläggningstillgångar | 60 |
| Omsättningstillgångar | 205 |
| Summa tillgångar | 265 |
| Långfristiga skulder | 4 |
| Kortfristiga skulder | 91 |
| Summa skulder | 95 |
| Försäljningspris | |
| Köpeskillning, reducerat med försäljningskostnader | 47 |
| Uppskjuten köpeskillning | -18 |
| Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten | - |
| Påverkan på likvida medel | 29 |
| Resultat från avyttring | |
| Köpeskillning, reducerat med försäljningskostnader | 47 |
| Sålda tillgångar | -265 |
| Sålda skulder | 95 |
| Resultat | -123 |

Finansiella rapporter för moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|---------|--------------|-------------|
| Nettoomsättning | M2 | 290 | 609 |
| Övriga rörelseintäkter | M3 | 13 | 25 |
| Summa rörelsens intäkter | | 303 | 634 |
| Rörelsekostnader | | | |
| Övriga externa kostnader | M4, M15 | -310 | -194 |
| Personalkostnader | M5, M29 | -339 | -275 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar | M13 | -1 | -1 |
| Summa rörelsens kostnader | | -649 | -470 |
| Rörelseresultat | | -346 | 164 |
| Finansiella poster | M6 | | |
| Resultat från andelar i koncernbolag | | 55 | -37 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 615 | 61 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -237 | -167 |
| Summa finansiella poster | | 433 | -143 |
| Resultat efter finansiella poster | | 87 | 21 |
| Bokslutsdispositioner | M7 | 3 468 | 289 |
| Resultat före skatt | | 3 555 | 310 |
| Skatt | M8 | -733 | -74 |
| Årets resultat | | 2 822 | 236 |

Rapport över Övrigt totalresultat för moderbolaget

| MSEK | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|--------------|------------|
| Årets resultat | 2 822 | 236 |
| Övrigt totalresultat | | |
| Årets övriga totalresultat | - | - |
| Summa totalresultat | 2 822 | 236 |

Balansräkning för moderbolaget

| MSEK | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|--|--------|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | M1, 21 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | M9 | 4 | 2 |
| Skogstillgångar | M10 | 5 | 5 |
| Andelar i koncernbolag | M12 | 15 628 | 10 560 |
| Fordringar på koncernbolag | | 309 | – |
| Andelar i intressebolag och joint ventures | M13 | 7 | – |
| Övriga innehav | M14 | – | – |
| Långfristiga fordringar på intressebolag | | – | 13 |
| Uppskjuten skattefordran | M8 | 30 | 19 |
| Andra långfristiga fordringar | | 75 | 70 |
| Summa anläggningstillgångar | | 16 058 | 10 669 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kundfordringar | | 3 333 | 2 537 |
| Fordringar på koncernbolag | | 12 473 | 10 646 |
| Skattefordringar | | – | 3 |
| Övriga fordringar | | 146 | 70 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 32 | 156 |
| Kassa och bank | M22 | 903 | 3 175 |
| Summa omsättningstillgångar | | 16 887 | 16 587 |
| Summa tillgångar | | 32 945 | 27 256 |

| MSEK | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|----------|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | M1, M21 | | |
| Eget kapital | M15, M16 | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 1 843 | 1 537 |
| Reservfond | | 149 | 149 |
| Summa bundet eget kapital | | 1 992 | 1 686 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 7 537 | 4 408 |
| Balanserade vinstmedel | | 348 | 979 |
| Årets resultat | | 2 822 | 236 |
| Summa fritt eget kapital | | 10 707 | 5 623 |
| Summa eget kapital | | 12 699 | 7 309 |
| Obeskattade reserver | M23 | 2 070 | 1 341 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättningar för pensioner enligt socialförsäkringslagen och liknande förpliktelser | M17 | 261 | 237 |
| Avsättningar | M18 | 8 | 16 |
| Summa avsättningar | | 269 | 253 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Obligationslån | M19 | 1 600 | 3 400 |
| Uppskjutna skatteskulder | M8 | – | – |
| Övriga räntebärande långfristiga skulder | M19 | 1 196 | 1 255 |
| Summa långfristiga skulder | | 2 796 | 4 655 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | M19 | 2 227 | 1 791 |
| Leverantörsskulder | | 83 | 28 |
| Skulder mot koncernbolag | | 12 141 | 11 627 |
| Skatteskulder | | 339 | – |
| Övriga skulder | | 64 | 35 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | M20 | 257 | 217 |
| Summa kortfristiga skulder | | 15 111 | 13 698 |
| Summa eget kapital och skulder | | 32 945 | 27 256 |

Förändringar i moderbolagets eget kapital

| MSEK | Not | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | | Summa eget kapital |
|--|-----|---------------------|------------|--------------------|------------------------|----------------|--------------------|
| | | Aktiekapital | Reservfond | Överkursfond | Balanserade vinstmedel | Årets resultat | |
| Ingående eget kapital 2022-01-01 | M15 | 1 537 | 149 | 4 408 | 979 | 236 | 7 309 |
| Föregående års resultat omföres | | | | | 236 | -236 | - |
| Årets resultat | | | | | | 2 822 | 2 822 |
| Nyemission | | 306 | | 3 129 | | | 3 435 |
| Lämnade utdelningar | | | | | -890 | | -890 |
| Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument | | | | | 23 | | 23 |
| Utgående eget kapital 2022-12-31 | | 1 843 | 149 | 7 537 | 348 | 2 822 | 12 699 |

| MSEK | Not | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | | Summa eget kapital |
|--|-----|---------------------|------------|--------------------|------------------------|----------------|--------------------|
| | | Aktiekapital | Reservfond | Överkursfond | Balanserade vinstmedel | Årets resultat | |
| Ingående eget kapital 2021-01-01 | M15 | 1 537 | 149 | 4 408 | 1 559 | 304 | 7 957 |
| Föregående års resultat omföres | | | | | 304 | -304 | - |
| Årets resultat | | | | | | 236 | 236 |
| Lämnade utdelningar | | | | | -890 | | -890 |
| Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument | | | | | 6 | | 6 |
| Utgående eget kapital 2021-12-31 | | 1 537 | 149 | 4 408 | 979 | 236 | 7 309 |

Kassaflödesanalys för moderbolaget

| MSEK | Not | 2022 | 2021 |
|---|-----|---------------|---------------|
| Den löpande verksamheten | M22 | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 87 | 21 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | 77 | 113 |
| Betald skatt | | -403 | -119 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | -239 | 15 |
| Kassaflöde från förändring i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar | | 1 511 | -74 |
| Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder | | 642 | 1 552 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 1 914 | 1 493 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | M9 | -1 | - |
| Förvärv av aktier samt aktieägartillskott till dotterbolag | M12 | -5 083 | - |
| Avyttring av aktier i dotterbolag | | - | 29 |
| Förvärv av aktier i intressebolag samt aktieägartillskott | M13 | -7 | - |
| Förändring av finansiella fordringar | | -276 | -8 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -5 367 | 21 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Nyemission | | 3 497 | - |
| Kostnader för nyemission | | -78 | - |
| Upptagna lån | | 6 328 | - |
| Amortering av lån | | -7 791 | -895 |
| Utdelning | | -890 | -890 |
| Reglerade koncernbidrag | | 115 | 610 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 1 181 | -1 175 |
| Årets kassaflöde | | -2 272 | 339 |
| Likvida medel vid årets början | | 3 175 | 2 836 |
| Likvida medel vid årets slut | | 903 | 3 175 |

Moderbolagets noter

Noter

| | |
|--|-----|
| M1 Väsentliga redovisningsprinciper | 111 |
| M2 Nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader | 112 |
| M3 Övriga rörelseintäkter | 112 |
| M4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer | 112 |
| M5 Personal och personalkostnader | 112 |
| M6 Finansnetto | 113 |
| M7 Bokslutsdispositioner | 113 |
| M8 Skatt | 113 |
| M9 Materiella anläggningstillgångar | 114 |
| M10 Skogstillgångar | 114 |
| M11 Operationella leasingavtal | 114 |
| M12 Andelar i koncernbolag | 114 |
| M13 Andelar i intressebolag | 116 |
| M14 Övriga innehav | 116 |
| M15 Eget kapital | 116 |
| M16 Förslag till vinstdisposition | 116 |
| M17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 116 |
| M18 Avsättningar | 117 |
| M19 Skulder till kreditinstitut | 117 |
| M20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 117 |
| M21 Finansiella tillgångar och skulder | 117 |
| M22 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys | 117 |
| M23 Obeskattade reserver | 118 |
| M24 Händelser efter balansdagen | 118 |
| M25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser | 118 |
| M26 Närliggande | 118 |
| M27 Uppgifter om moderbolaget | 118 |

M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalande gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens not 1, med undantag för vad som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Segmentsrapportering

Moderbolagets lämnar ingen segmentsinformation, istället redovisas nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader.

Skogstillgångar

Omvärderingsmetoden ska inte tillämpas på den juridiska personen och därmed redovisar moderbolaget skogsmark till upplupet anskaffningsvärde.

Leasing

IFRS 16 leasingavtal tillämpas ej i moderbolaget i enlighet med möjlighet till undantag enligt RFR 2. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Det redovisas således ingen nyttjanderätt eller leasingkuld i balansräkningen.

Dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

All utdelning från dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolagets resultaträkning. Under särskilda omständigheter kan en sådan utdel-

ning utgöra en indikation på att värdet av aktierna har sjunkit och att ett nedskrivningstest därför ska utföras.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (över- respektive underkurs).

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt värderas till kursen den dag då derivatet anskaffas, vilket i regel är noll. De realiserade resultaten av valutasäkringskontrakten redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigerig av nettoomsättningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

För att löpande säkra priserna på inköp av el kan Billerud teckna elderivat för el. Elderivatet värderas till kursen den dag då elderivatet anskaffas, vilket i regel är noll. De realiserade resultaten av elderivatet faktureras koncernbolag för vilka elinköpen säkrats, oavsett om det gett ett positivt eller negativt utfall, vilket innebär att resultateffekten blir noll i moderbolaget.

Derivat som ej används för säkring värderas i moderbolaget enligt lägsta värdets princip. Redovisning av derivat som används för säkring styrs av den säkrade posten. Det gör att derivatet behandlas som en off balance post så länge som den säkrade posten ej finns i balansräkningen eller i balansräkningen till anskaffningsvärde.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Trygghandlagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Billerud har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

M2 Nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader

| MSEK | Service | | Säkring | | Totalt | |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Sverige | 374 | 314 | -97 | 277 | 277 | 591 |
| Finland | 12 | 16 | - | - | 12 | 16 |
| Övriga världen | 1 | 2 | - | - | 1 | 2 |
| Totalt | 387 | 332 | -97 | 277 | 290 | 609 |

I moderbolaget Billerud AB ingår huvudkontoret och supportfunktioner.

M3 Övriga rörelseintäkter

| MSEK | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Licensieringsavtal | 13 | 13 |
| Skadestånd | - | 10 |
| Aktiverade personalkostnader | 11 | - |
| Tillfällig uthyrning av personal | 2 | 3 |
| Övrigt | -13 | -1 |
| Totalt | 13 | 25 |

M4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|----------|----------|
| KPMG | | |
| Revisionsuppdrag | 2 | 1 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 1 | - |
| Skatterådgivning | - | - |
| Övriga tjänster | - | - |
| Totalt | 3 | 1 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

På bolagsstämman 10 maj 2022 beslutades att KPMG AB skulle väljas som revisor intill slutet av årsstämman 2023.

Utöver arvoden och kostnadsersättningar till KPMG har MSEK 4,4 avseende företrädemissionen redovisats direkt mot eget kapital.

M5 Personal och personalkostnader

Antal anställda i medelantal

| | 2022 | Varav män, % | 2021 | Varav män, % |
|---------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | | | | |
| Sverige | 131 | 50 | 126 | 52 |
| Övriga länder | 9 | 33 | 9 | 33 |
| Totalt | 140 | 49 | 135 | 49 |

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|------------|------------|
| Personalkostnader | | |
| Löner och andra ersättningar | | |
| Styrelse, VD och koncernledning ¹ | 54 | 52 |
| varav rörlig ersättning | 17 | 15 |
| Övriga anställda | 143 | 129 |
| varav rörlig ersättning | 11 | 8 |
| Summa löner och andra ersättningar | 197 | 181 |
| Sociala kostnader | | |
| Avtalsenlig pension till VD och koncernledningen | | |
| Förmånsbestämda | - | - |
| Avgiftsbestämda | 10 | 10 |
| Avtalsenliga pensioner, övriga | | |
| Förmånsbestämda | - | - |
| Avgiftsbestämda | 54 | 28 |
| Övriga sociala kostnader | 78 | 56 |
| Summa sociala kostnader | 142 | 94 |
| Summa personalkostnader | 339 | 275 |

¹ Med VD och koncernledning avses, koncernledningsanställda i moderbolaget. Med styrelse avses Billerud AB:s styrelse.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningen

| % | 2022 | 2021 |
|---|------|------|
| Koncernens och moderbolagets företagsledning | | |
| Styrelsen ¹ | 29 | 38 |
| VD och koncernledning | 18 | 30 |

¹ Exklusive arbetstagarrepresentanter.

För information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 24 för koncernen.

M6 Finansnetto

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| Finansiella intäkter | | |
| Utdelning från koncernföretag | 52 | 36 |
| Rearesultat, dotterbolag | 3 | – |
| Netto valutakursförändringar | 381 | – |
| Ränteintäkter, koncernbolag | 219 | 60 |
| Ränteintäkter, övriga | 13 | 1 |
| Övriga finansiella intäkter | 2 | – |
| Summa finansiella intäkter | 670 | 97 |
| Finansiella kostnader | | |
| Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | –129 | –86 |
| Nedskrivning, dotterbolag | –15 | – |
| Rearesultat, dotterbolag | – | –73 |
| Räntekostnader på pensionsskuld | –5 | –6 |
| Räntenetto på derivat i säkringsredovisningen | – | 2 |
| Räntekostnader, koncernbolag | –60 | –55 |
| Netto valutakursförändringar | – | –14 |
| Övriga finansiella kostnader | –28 | –8 |
| Summa finansiella kostnader | –237 | –240 |
| Finansnetto | 433 | –143 |

M7 Bokslutsdispositioner

| MSEK | 2022 | 2021 |
|-------------------------------|--------------|------------|
| Erhållna koncernbidrag | 4 200 | 114 |
| Erlagda koncernbidrag | –3 | – |
| Upplösning periodiseringsfond | 371 | 175 |
| Avsättning periodiseringsfond | –1 100 | – |
| Totalt | 3 468 | 289 |

M8 Skatt

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Resultat före skatt | 3 555 | 310 |
| Skattekostnad | | |
| Aktuell skatt | | |
| Periodens skattekostnad | –744 | –96 |
| Skatt hänförlig till tidigare period | – | 1 |
| Summa aktuell skatt | –744 | –95 |
| Uppskjuten skatt | | |
| Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader | 11 | 21 |
| Summa skattekostnad | –733 | –74 |
| MSEK | 2022 | 2021 |
| Avstämning effektiv skatt | | |
| Skatt enligt svensk inkomstskattesats | –732 | –64 |
| Realisationsvinst | 1 | – |
| Realisationsförlust | – | –15 |
| Skattefri utdelning | 11 | 8 |
| Nedskrivning av aktier | –3 | – |
| Skatter hänförligt till tidigare perioder | – | 1 |
| Beskattningsbara intäkter, ej redovisade | –8 | – |
| Avdragsgilla kostnader, ej redovisade | 2 | – |
| Ej avdragsgilla kostnader | –4 | –4 |
| Skatt i resultaträkningen | –733 | –74 |
| Effektiv skatt | 20,6% | 23,9% |

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| Ingående balans | –19 | 2 |
| Redovisat i resultaträkningen | –11 | –21 |
| Utgående balans, 31 december | –30 | –19 |
| | 2022 | 2021 |
| Uppskjuten skatteskuld | | |
| Anläggningstillgångar | –2 | –2 |
| Summa uppskjuten skatteskuld | –2 | –2 |
| Uppskjuten skattefordran | | |
| Kundfordringar inkl. valutaeffekter | 13 | 3 |
| Kvarvarande negativa räntenetton | – | – |
| Avsättningar | 15 | 14 |
| Summa uppskjuten skattefordran | 28 | 17 |
| Summa netto uppskjuten skatteskuld(+)/skattefordran(–) | –30 | –19 |

M9 Materiella anläggningstillgångar

| MSEK | Byggnader och mark ¹ | | Inventarier | | Totalt | |
|---|---------------------------------|----------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Anskaffningsvärden | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 2 | 2 | 9 | 9 | 11 | 11 |
| Investeringar | – | | 1 | | 1 | – |
| Omräkningsdifferens | | | 1 | | 1 | – |
| Redovisat värde vid årets utgång | 2 | 2 | 11 | 9 | 13 | 11 |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | | | –9 | –8 | –9 | –8 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | | – | –1 | – | –1 |
| Omräkningsdifferens | | | – | – | – | – |
| Redovisat värde vid årets utgång | – | – | –9 | –9 | –9 | –9 |
| Redovisade värden enligt balansräkning | 2 | 2 | 2 | – | 4 | 2 |

1 Varav mark utgör MSEK 1 (1).

Under 2022 har moderbolaget inte slutit några avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar.

M10 Skogstillgångar

| MSEK | Skogsmark | | Totalt | |
|---|-----------|----------|----------|----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Anskaffningsvärden | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Redovisat värde vid årets utgång | 5 | 5 | 5 | 5 |

M11 Operationella leasingavtal

Kostnader för leasing under 2022 uppgick till MSEK 16 (11).

Framtida kontraktuella leasingåtaganden allokeras enligt följande:

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---------------|-----------|-----------|
| Inom 1 år | 15 | 15 |
| 2–5 år | 23 | 36 |
| Totalt | 38 | 51 |

M12 Andelar i koncernbolag

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|---------------|---------------|
| Anskaffningsvärden | | |
| Ingående värden vid årets början | 10 746 | 10 946 |
| Investeringar ¹ | 5 083 | – |
| Avyttringar ³ | – | –200 |
| Utgående värden vid årets slut | 15 829 | 10 746 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Ingående värden vid årets början | –186 | –306 |
| Avyttringar ³ | – | 120 |
| Nedskrivningar ² | –15 | – |
| Utgående värden vid årets slut | –201 | –186 |
| Redovisat värde enligt balansräkningen | 15 628 | 10 560 |

1 Investeringen under 2022 avser aktieägartillskott till Billerud Americas Holding Inc. om MSEK 5 083.

2 Under 2022 avsåg nedskrivningar värdeminskning av innehaven i Billerud Venture AB.

3 Avyttring av BillerudKorsnäs Beetham Ltd.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

| Dotterbolag/Säte/Org.nr | Antal aktier | Andel i % ¹ | Redovisat värde, MSEK |
|---|--------------|------------------------|-----------------------|
| Billerud Americas Holding Inc., Delaware | 100 | 100 | 5 083 |
| Billerud Estonia OÜ, Pärnu | 1 | 100 | – |
| Billerud Finland Oy, Jakobstad | 2 500 | 100 | 1 167 |
| Billerud France S.A.S., Paris | 25 401 | 100 | – |
| Billerud Germany GmbH, Hamburg | 2 | 100 | 1 |
| Billerud Italy S.r.l, Milano | – | 100 | – |
| Billerud Latvia SIA, Juanjalgava | 5 623 | 100 | 43 |
| Billerud Lithuania UAB, Klaipeda | 200 | 100 | 15 |
| Billerud Managed Packaging AB, Solna, 559176-2017 | 50 000 | 100 | 5 |
| Billerud Norway AS | 30 000 | 100 | – |
| Billerud Packaging India Private Ltd, New Dehli | 8 750 | 100 | 3 |
| Billerud Singapore Private Ltd, Singapore | 500 000 | 100 | 3 |
| Billerud Skog & Industri AB, Gävle, 556023-8338 | 53 613 270 | 100 | 8 240 |
| Billerud Spain S.L, Barcelona | – | 100 | 1 |
| Billerud Sweden AB, Stockholm, 556876-2974 | 2 000 | 100 | 1 040 |
| Billerud Venture AB, Solna, 559040-3548 | 50 000 | 100 | 8 |
| Billerud Vietnam LLC, Ho Chi Minh City | – | 100 | – |
| Billerud Asia Holding Ltd, Hongkong | 10 000 | 100 | – |
| Billerud Bangladesh Limited, Dhaka | 998 | 100 | – |
| Billerud Benelux B.V., Amsterdam | 200 | 100 | 3 |
| Billerud China Limited, Shanghai | – | 100 | 4 |
| NimblePacc Packaging Private Ltd, Haryana | 36 908 | 100 | 4 |
| Paccess AB, Solna, 556459-7572 | 1 000 | 100 | – |
| ScandFibre Logistics AB, Örebro, 556253-1474 | 10 000 | 100 | 8 |
| Total | | | 15 628 |

Utöver av moderbolaget direktägda andelar ingår följande bolag i koncernen

| Dotterbolag och samarbetsarrangemang/Säte/Org.nr | Andel i % ¹ |
|---|------------------------|
| AB Marma Skog 75, Gävle, 556802-4359 | 100 |
| AB Marma Skog 76, Gävle, 556802-4367 | 100 |
| AB Marma Skog 77, Gävle, 556802-4375 | 100 |
| AB Marma Skog 78, Gävle, 556904-3465 | 100 |
| AB Marma Skog 79, Gävle, 559269-7253 | 100 |
| AB Stjernsunds Bruk, Gävle 556028-6881 | 100 |
| Billerud Americas Corporation, Delaware | 100 |
| Billerud Americas LLC, Delaware | 100 |
| Billerud Commercial LLC, Delaware | 100 |
| Billerud Escanaba LLC, Delaware | 100 |
| Billerud GB Ltd, Stowe | 100 |
| Billerud Managed Packaging Holding AB, Solna, 559333-0615 | 100 |
| Billerud Managed Packaging Inc, Delaware | 100 |
| Billerud Managed Packaging LLC, Delaware | 100 |
| Billerud Quinnesec LLC, Delaware | 100 |
| Billerud Rockhammar AB, Lindesberg, 556761-2436 | 100 |
| Billerud U.S Energy Holding LLC, Delaware | 100 |
| Billerud U.S Production Holding LLC, Delaware | 100 |
| Billerud Vietnam LLC, Vietnam | 100 |
| Billerud Wisconsin LLC, Delaware | 100 |
| Billerud International Trading Ltd(Shenzhen) Co. Ltd., Shenzhen | 100 |
| Billerud Taiwan Ltd, Taiwan | 100 |
| Bomhus Energi AB, Gävle 556793-5217 (samarbetsarrangemang) | 50 |
| Consolidated Water Power Company, Wisconsin | 100 |
| Diacell AB, Gävle, 556155-2786 | 100 |
| Fastighets AB Marma Skog 31, Gävle 556580-2203 | 100 |
| Korsnäs Sågverks AB, Gävle, 556024-8477 | 100 |
| Trävaru AB Dalarna, Gävle 556044-3920 | 100 |
| Verso Quinnesec REP LLC, Delaware | 100 |

¹ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totala antal aktier.

M13 Andelar i intressebolag

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|----------|----------|
| Anskaffningsvärden | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | – | – |
| Förvärv av intressebolag ¹ | 7 | – |
| Closing balance | 7 | – |

¹ Investering i Follum Utvikling AS.

Under 2022 avyttrades FreeForm Packaging AB och ett lån återbetalades, med en total förlust om MSEK 11.

Specifikation av moderbolagets direktägda innehav av andelar i intressebolag

| Bolag, org.nr och säte | Röster och kapitalandel, i % | Redovisat värde |
|--|------------------------------|-----------------|
| 2022 | | |
| Intressebolag | | |
| Follum Utvikling AS, Norway | 50 | 7 |
| Totalt | | 7 |
| 2021 | | |
| Intressebolag | | |
| FreeForm Packaging AB, 556928-2873, Norrköping | 50 | – |
| Totalt | | – |

För mer information om intressebolag, se not 14 i koncernen.

M14 Övriga innehav

| Namn/Org.nr | Antal aktier | Andel i % | Redovisat värde, MSEK |
|--|--------------|-----------|-----------------------|
| 2022 | | | |
| SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523 | 7 143 | 14 | – |
| Totalt | | | – |
| 2021 | | | |
| SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523 | 7 143 | 14 | – |
| Totalt | | | – |

M15 Eget kapital

Bundet eget kapital

Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 249 611 422 (208 219 834) stamaktier med kvotvärde SEK 7,38 (7,38) med vardera en röst.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Nyemission

Nyemissionen under 2022 redovisas minskat med kostnader på MSEK 63, netto efter skatt.

M16 Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

| SEK | |
|------------------------|-----------------------|
| Överkursfond | 7 537 183 856 |
| Balanserade vinstmedel | 347 747 022 |
| Årets resultat | 2 822 460 096 |
| Totalt | 10 707 390 974 |

Styrelsen föreslår:

| SEK | |
|---|-----------------------|
| Utdelning till aktieägarna, 248 349 531 aktier, SEK 7,50 per aktie ¹ | 1 862 621 483 |
| samt att återstående belopp balanseras | 8 844 769 492 |
| Totalt | 10 707 390 974 |

¹ Ej beaktat eventuell tilldelning av aktier inom ramen för LTIP-programmet i april/maj.

M17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Billerud har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-planen). Billerud har även avgiftsbestämda pensionsplaner.

Delar av ITP-planens pensionsåtaganden tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet.

Allt nyintjänande inom ITP 2 planen tryggas genom pensionsförsäkring i Alecta. Ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd.

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|
| Pensionskostnad | | |
| Personalkostnader | 66 | 38 |
| Särskild löneskatt | 16 | 13 |
| Finansiella kostnader | 5 | 6 |
| Kostnad för pensionering i egen regi | 87 | 57 |
| Avsättningar för pensioner i balansräkning | | |
| Värdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets början | 173 | 176 |
| Pensionskostnad ¹ | 25 | 2 |
| Finansiella kostnader | 5 | 6 |
| Utbetalning av pensioner | –12 | –11 |
| Värdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets slut | 191 | 173 |
| Förpliktelser inbetalda till av Billerud ägda kapitalförsäkringar | 57 | 51 |
| Övriga avsättningar | 13 | 13 |
| Avsättningar för pensioner i balansräkning | 261 | 237 |
| varav kreditförsäkrat via FPG/PRI | 191 | 173 |

Av avsättningsposten förväntas MSEK 14 (13) betalas inom 12 månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har moderbolaget ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 57 (51).

¹ Ökade pensionskostnader är främst hänförligt till en höjd diskonteringsränta.

M18 Avsättningar

| MSEK | Avgångsvederlag, permitteringslön | | Övriga kostnader | | Summa redovisat värde | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|----------|------------------|----------|-----------------------|-----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Årets förändring | | | | | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 7 | 9 | 9 | 4 | 16 | 13 |
| Avsättningar som gjorts under året | – | 5 | – | 5 | – | 10 |
| Belopp som tagit i anspråk under året | –4 | –7 | –4 | – | –8 | –7 |
| Redovisat värde vid årets slut | 3 | 7 | 5 | 9 | 8 | 16 |
| varav kortfristig del | 3 | 7 | 5 | 9 | 8 | 16 |

M19 Skulder till kreditinstitut

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Långfristiga skulder | | |
| Syndikerade lån | – | – |
| Bilaterala lån | 1 196 | 1 255 |
| Obligationslån | 1 600 | 3 400 |
| Övriga räntebärande skulder | – | – |
| Redovisat värde vid årets utgång | 2 796 | 4 655 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Syndikerade lån | – | – |
| Bilaterala lån | 99 | 91 |
| Obligationslån | 1 800 | 1 700 |
| Företagscertifikat | 328 | – |
| Redovisat värde vid årets utgång | 2 227 | 1 791 |

Återbetalningstider

| (antal år från 2022-12-31) | 0–1 | 1–2 | 2– | Totalt |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Syndikerade lån | | | | |
| Bilaterala lån | 99 | 499 | 697 | 1 295 |
| Obligationslån | 1 800 | 600 | 1 000 | 3 400 |
| Företagscertifikat | 328 | – | – | 328 |
| Totalt | 2 227 | 1 099 | 1 697 | 5 023 |

Huvuddelen av skulderna förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

M20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|
| Personalrelaterade kostnader inklusive sociala avgifter | 83 | 70 |
| Övrigt | 174 | 147 |
| Totalt | 257 | 217 |

M21 Finansiella tillgångar och skulder

| MSEK | Upplupet anskaffningsvärde | | Verkligt värde | |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Andra långfristiga fordringar | 75 | 82 | 538 | 176 |
| Kundfordringar | 3 333 | 2 537 | 3 333 | 2 537 |
| Fordringar på koncernbolag | 12 782 | 10 646 | 12 782 | 10 646 |
| Övriga fordringar | 69 | 42 | 1 262 | 405 |
| Kassa och bank ¹ | 903 | 3 175 | 903 | 3 175 |
| Totalt | 17 162 | 16 482 | 18 818 | 16 939 |
| Obligations och syndikerat lån | 3 400 | 3 400 | 3 400 | 3 420 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 1 196 | 1 255 | 1 196 | 1 259 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 427 | 1 791 | 433 | 1 791 |
| Leverantörsskulder | 83 | 28 | 83 | 28 |
| Skulder mot koncernbolag | 12 141 | 11 627 | 12 141 | 11 627 |
| Övriga skulder | 65 | 35 | 255 | 178 |
| Totalt | 17 312 | 18 136 | 17 508 | 18 303 |

¹ Kortfristiga placeringar klassificeras som "Kassa och bank" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

För mer information om finansiella risker, se not 23 för koncernen.

M22 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

| MSEK | 2022 | 2021 |
|--|------------|--------------|
| Erlagda räntor samt utdelning | | |
| Erhållen ränta och utdelning | 284 | 61 |
| Erlagd ränta | –181 | –155 |
| Totalt | 103 | –94 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar av tillgångar | – | 1 |
| Justering räntor | 14 | 2 |
| Pensioner och övriga avsättningar | 11 | 16 |
| Aktierelaterade ersättningar | 23 | 5 |
| Orealiserade valutakursdifferenser | 14 | 16 |
| Kapitalförlust, försäljning av dotterbolag | – | 73 |
| Nedskrivning, dotterbolag | 15 | – |
| Totalt | 77 | 113 |
| Likvida medel ¹ | | |
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel | | |
| Kortfristiga placeringar | – | – |
| Kassa och bank | 903 | 3 175 |
| Totalt | 903 | 3 175 |

¹ Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

| MSEK | Ej kassaflödespåverkande förändringar | | | 2022 |
|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------|------------------------|--------------|
| | 2021 | Kassaflöden | Valutakursförändringar | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 4 655 | -1 899 | 40 | 2 796 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 1 791 | 436 | | 2 227 |
| Totalt | 6 446 | -1 463 | 40 | 5 023 |

| MSEK | Ej kassaflödespåverkande förändringar | | | 2021 |
|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------|------------------------|--------------|
| | 2020 | Kassaflöden | Valutakursförändringar | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 6 435 | -1 796 | 16 | 4 655 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 889 | 902 | | 1 791 |
| Totalt | 7 324 | -894 | 16 | 6 446 |

M23 Obeskattade reserver

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Periodiseringsfond | | |
| Redovisat värde vid årets ingång | 1 341 | 1 516 |
| Upplösning | -371 | -305 |
| Avsättning | 1 100 | 130 |
| Redovisat värde vid årets utgång | 2 070 | 1 341 |

M24 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

M25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| MSEK | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|
| Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar | | |
| Pantförskrivna kapitalförsäkringar | 57 | 51 |
| Ställda säkerheter, totalt | 57 | 51 |
| Eventalförpliktelser | | |
| Garantiåtaganden, FPG/PRI | 4 | 3 |
| Borgensförbindelser, övriga | 100 | 115 |
| Borgensåtagande för koncernbolag | 329 | 324 |
| Eventalförpliktelser, totalt | 433 | 442 |

I moderbolagets borgensåtagande för koncernföretag ingår Billerud Skog & Industri AB:s PRI-skuld om MSEK 308 (303).

Inga indikationer finns på att några säkerheter eller eventalförpliktelser kommer att leda till något utflöde av resurser.

M26 Närstående

Moderbolaget och koncernen har en närståenderelation till sina dotterbolag och samarbetsarrangemang (se not M12) samt intressebolag (se not M13).

Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familj till dessa personer, samt bolag som dessa personer har ett betydande inflytande över, betraktas som närstående parter.

Sammanställning över närståendetransaktioner

| MSEK | År | Försäljning av varor och tjänster till närstående | Inköp av varor och tjänster från närstående | Skuld till närstående | Fordringar på närstående |
|------------------------------------|------|---|---|-----------------------|--------------------------|
| Närståenderelation | | | | | |
| Dotterbolag | 2022 | 395 | 7 | 12 141 | 12 782 |
| Dotterbolag | 2021 | 331 | 22 | 11 627 | 10 646 |
| Intressebolag och andra närstående | 2022 | - | - | - | - |
| Intressebolag och andra närstående | 2021 | - | - | - | 13 |

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och not 24 för koncernen.

M27 Uppgifter om moderbolaget

Billerud AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Box 703, 169 27 Solna. Under 2022 förenklade BillerudKorsnäs sitt namn till Billerud för att tillgodose sina internationella kunder.

Underskrifter

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 april 2023. Årsredovisningen innehåller

även koncernens och moderbolagets lagstadgade hållbarhetsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 6, avsnitt 11.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat och balansräkning och moderbolagets rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 24 maj 2023.

Solna den 4 april 2023

Jan Svensson
Ordförande

Florian Heiserer
Ledamot

Magnus Nicolin
Ledamot

Andrea Gisle Joosen
Ledamot

Bengt Hammar
Ledamot

Nicklas Johansson
Ledamot

Jan Åström
Ledamot

Victoria Van Camp
Ledamot

Per Bertilsson
Ledamot

Christoph Michalski
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2023
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Billerud AB (publ), org. nr 556025-5001

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Billerud AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45-119 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och

av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 10 och redovisningsprinciper på sidorna 80-81 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2022 goodwill om MSEK 2 225 varav MSEK 273 avser Verso Corporation vilket förvärvades under 2022. Koncernens goodwill är huvudsakligen hänförlig till produktområdet Board.

Goodwill ska årligen bli föremål för minst en nedskrivningsprövning. Prövningen av det redovisade värdet innehåller komplexitet och baseras på koncernens framtidsbedömning om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilka bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de särskilda risker som verksamheten står inför.

Risk finns att felaktiga antaganden används vid fastställandet av det verkliga värdet vilket kan leda till betydande effekter på resultat och ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden (såsom volymtillväxt, EBITDA-marginalens utveckling, rörelsekapital och investeringar) samt den använda diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även utvärderat upplysningarna om goodwill och nedskrivningsprövning av denna som ingår i koncernredovisningen.

Förvärv av Verso Corporation

Se not 30 och redovisningsprinciper på sidorna 76-77, 80 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Den 31 mars 2022 förvärvades samtliga aktier i Verso Corporation för en total köpeskilling om MUSD 798, eller MSEK 7 395. I samband med rörelseförvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen, vilket kräver att förvärvade tillgångar och övertagna skulder identifieras och åsätts belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen. Skillnaden mellan köpeskilling och identifierade tillgångar och skulder utgör goodwill.

Förvärvsanalysen fordrar bedömningar av vilka tillgångar som ska tas upp i koncernredovisningen och vilka värden dessa ska åsättas i koncernredovisningen. Bedömningarna som görs påverkar koncernens framtida resultat, bland annat beroende på om avskrivningsbara eller ej avskrivningsbara tillgångar identifieras och tas upp i koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-44, 124-152 och 154-163. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har analyserat den upprättade förvärvsanalysen i syfte att bedöma huruvida den är framtagen med användande av etablerade metoder och att samtliga tillgångar och skulder har medtagits. Vi har tagit del av och utvärderat den dokumentation av förvärvsanalysen som ledningen upprättat med stöd av externa experter.

Vidare har vi bland annat fokuserat på att de tillvägagångssätt som använts för att åsätta förvärvade tillgångar och skulder värden i redovisningen är förenliga med regelverket och etablerade värderingstekniker.

Vi har också bedömt innehållet i den information som presenteras i årsredovisningens och koncernredovisningens upplysningar om företagsförvärvet.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre

än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Billerud AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland

annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motive-

rade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Billerud AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Billerud AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Billerud AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 10 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 4 april 2023
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

| | |
|---|-----|
| Om rapporten | 124 |
| Styrning | 124 |
| Hantering av våra väsentliga frågor | 126 |
| Externa nätverk och extern utvärdering | 129 |
| Väsentlighet och intressentdialog | 130 |
| Mål | 133 |
| Ekonomisk statistik | 135 |
| Miljöstatistik | 135 |
| Social statistik | 137 |
| Klimatrelaterad information i enlighet med TCFD | 140 |
| FN:s mål för hållbar utveckling | 142 |
| Upplysningar enligt EU:s taxonomi | 143 |
| GRI-index | 147 |
| Bestyrkanderapport | 153 |

Om rapporten

Hållbarhetsredovisningen för Billerud AB (publ) ingår i års- och hållbarhetsredovisning 2022. Redovisningen omfattar alla bolag där Billerud har operationell kontroll. Bomhus och Scandifibre är med i delar av medarbetarstatistiken, samt i rapporteringen gällande EU:s Taxonomi och den finansiella datan, men är exkluderade i resterande hållbarhetsrapportering. Rapporten omfattar data och information från 1 januari 2022–31 december 2022. Data för Billerud North America har inkluderats från den 1 april 2022, med undantag för medarbetardata, där vi har information för helåret 2022. I de fall där vi har andra avgränsningar anges det intill den redovisade informationen. Billeruds hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för hållbarhetsredovisning, GRI Standards 2021, och finns tillgänglig på sidorna 22-44, 67-71, 124-152. Hållbarhetsredovisningen omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningen har varit föremål för extern granskning av KPMG. Rapporten utgör också vår årliga rapportering till FN:s Global Compact, Communication on Progress.

Hållbarhetsredovisning görs årligen. Års- och hållbarhetsredovisning 2021 publicerades 8:e april 2022. Denna rapport publicerades den 5 april 2023.

Styrning

Principerna i Billeruds ramverk för bolagsstyrning samt sammansättningen, rollerna och ansvarsområdena för styrelsen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 53-57. Specifik information avseende styrning i fråga om hållbarhet anges nedan.

Ansvar för hållbarhetsarbetet

Styrelsen ser regelbundet över bolagets hållbarhetsarbete, bland annat genom att hantera strategiska frågor, uppföljningar av riskhanteringen samt genom att regelbundet erhålla information om arbetet med den operativa verksamheten. Billerud tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Enligt den ansvarar styrelsen för att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter. Koden anger också att styrelsen ansvarar för att definiera lämpliga riktlinjer som styr bolagets uppförande gentemot samhället, med målet att säkerställa dess långsiktiga förmåga att skapa värde. I koden anges även att styrelsen ansvarar för att det finns ett lämpligt system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker kopplade till verksamheten. Hållbarhet är en grundpelare i koncernens strategi, vilken har godkänts och antagits av styrelsen. Det innebär att hållbarhet ska vara helt integrerat i verksamheten och fortlöpande förbättras.

Styrelsen har antagit en policy för ansvarsfullt företagande, Responsible Business Policy. Policyn stipulerar att bolaget ska ha enforcerliga rutiner för att kunna bedriva en ansvarsfull verksamhet, vilka bland annat ska bestå av fortlöpande riskbedömningar och rutiner för due diligence-granskningar. Dessa processer gör det möjligt att identifiera överträdelser eller väsentliga brott mot uppförandekoden. Vidare stipulerar policyn att bolaget ska ha enforcerliga due diligence-processer för att identifiera och bedöma risken för att orsaka, bidra till eller kopplas samman med allvarliga brott mot mänskliga rättigheter, och ska agera vid misstänkta upptäckter.

Styrelsen får regelbundet information om Billeruds hållbarhetsarbete och styrningen av de mest väsentliga frågorna, bland annat klimatfrågor samt rapporter om framstegen med säkerhetsarbetet. Därutöver får styrelsen information om fall som rör visseblåsning. Antal visseblåsar-rapporter, typer av frågor samt potentiella korrigerande och disciplinära åtgärder efter en utredning ska rapporteras till styrelsen minst en gång om året. En mer detaljerad rapportering görs också till revisionsutskottet, minst en gång i kvartalet eller vid behov, för att säkerställa en korrekt övervakning och överblick. En liknande statusrapportering kan göras till koncernledningen. Om det är någon annan betydande påverkan på ekonomi, miljö och människor som behöver belysas, meddelas detta till styrelsen.

Styrelseledamöterna granskar och godkänner års- och hållbarhetsredovisningen och får möjlighet att komma med synpunkter och ställa frågor före publiceringen.

Styrelsen och koncernledningen ansvarar för att anta mål och strategier för väsentliga frågor, exempelvis gällande klimatarbetet. VD ansvarar tillsammans med koncernledningen för den dagliga verksamheten, inklusive resultat inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsfunktionen ansvarar för att samordna Billeruds hållbarhetsagenda med andra koncernfunktioner och områden, samt att genomföra intressentdialoger och hantera väsentliga frågor som kan uppkomma. Hållbarhetsfunktionen definierar ambitioner, hanterar hållbarhetsrapportering på koncernnivå och identifierar risker och möjligheter för Billerud kopplade till hållbar utveckling. Ansvar för att följa upp och utvärdera styrningen definieras i policyn för verksamhetsstyrning, Governance Policy, där det förklaras att lämplig koncernfunktion ska övervaka efterlevnad och utvärdera hur väl styrningen fungerar.

Intressekonflikter

Styrelsen tillämpar aktiebolagslagens regler avseende intressekonflikter. Styrelseledamöterna ska exempelvis inte delta i hanteringen av frågor som gäller a) avtal mellan en styrelseledamot och bolaget, b) avtal mellan bolaget och en tredje part, om den berörda styrelseledamoten har betydande intressen i frågan som kan stå i konflikt med bolagets intressen och c) avtal mellan bolaget och en juridisk person som styrelseledamoten ensam eller tillsammans med andra representerar, utom i fall då bolagets motpart är medlem av samma koncern. I sitt arbete ska styrelsen vara särskilt uppmärksam på potentiella intressekonflikter som kan uppkomma mellan en styrelseledamot och bolaget. Det är varje styrelseledamots ansvar att såväl före som under styrelsens sammanträden, så snart som möjligt, underrätta övriga styrelseledamöter om förekomsten av en intressekonflikt föreligger eller sannolikt föreligger. Billerud lämnar upplysningar om övriga väsentliga uppdrag, inklusive andra styrelseuppdrag, både gällande styrelsen och koncernledningen, på sidan 63-66. Information om de tio största aktieägarna finns presenterade på sidan 161.

Utvärdering av styrelsen

Utvärdering av styrelsen inkluderar aspekter av bolagets hållbarhetsagenda, exempelvis om styrelsen har god inblick i viktiga strategiska hållbarhetsinitiativ, om styrelsen har tillräcklig kunskap och erfarenhet för att utvärdera och ifrågasätta ledningens hållbarhetsagenda samt om styrelsen lägger tillräckligt mycket tid på att diskutera bolagets hållbarhetsagenda. Läs mer om utvärdering av styrelsen på sidan 55.

Ersättningar

Billeruds rörliga ersättning för den europeiska verksamheten hade två hållbarhetsmål under 2022: Skadefrekvensen (Lost Time Injury Frequency Rate, LTIFR) och förbättringar rörande energieffektivitet. Förbättringar rörande energieffektivitet mäts som total energiförbrukning med ett jämförelsetal i Terawattimmar. Som ett noterat svenskt bolag regleras ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare av riktlinjerna som fastställs av aktieägarna vid årsstämman. Alla aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram måste godkännas av årsstämman. Billerud använder en oberoende konsult för befattningsvärdering och marknadsdata för fast och rörlig ersättning, inklusive långsiktiga incitamentsprogram. Billerud tillämpar inte s.k. clawbacks (återbetalningskrav) när det kommer till ersättningar. Läs mer om ersättningar på sidan 57-60.

Policyåtaganden

Billeruds uppförandekod samlar bolagets värderingar, förhållningssätt och riktlinjer som ska styra våra relationer med varandra, med våra affärspartners och med samhället i stort. Vår uppförandekod kompletteras av koncernpolicyer, direktiv och övriga styrdokument, däribland Group Responsible Business Policy, Group Sustainability Policy, Group Health and Safety Policy samt Group People Policy (samtliga godkända av styrelsen) och vår uppförandekod för leverantörer. Dessa åtaganden har internationella standarder i beaktande (som FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer och ILO:s kärnkonventioner) och innefattar delar som due diligence-granskningar och försiktighetsprinciper, samt ett allmänt åtagande om att respektera mänskliga rättigheter. Vi publicerar ett Modern Slavery Act Statement. Vårt åtagande tar särskild hänsyn till barn, ursprungsbefolkningar och andra intressenter. Vår uppförandekod och våra koncernpolicyer täcker in Billeruds affärer och verksamhet globalt. Dessa finns tillgängliga på vårt intranät och kommuniceras och implementeras också genom riktade åtgärder. De flesta av dessa publiceras även på vår webbplats. Billeruds ramverk av styrdokument omfattar följande åtta koncernpolicyer:

1. Health & Safety Policy
2. Governance Policy
3. People Policy
4. Responsible Business Policy
5. Sustainability Policy
6. Communication, Branding & Information Policy
7. Operations, Quality and Procurement Policy
8. Finance Policy

Varje koncernpolicy stöds av underliggande koncerndirektiv samt processer och rutiner. För varje koncernpolicy finns det en ansvarig person med uppgift att implementera policyn i organisationen, inklusive att ta fram mer detaljerade regler (direktiv) för själva sakfrågan.

Rapportering av överträdelser

Vår visseblåsarkanal, Billerud Speak-Up Line, erbjuder ett rapporteringssystem som gör det möjligt att rapportera potentiella överträdelser anonymt. Denna Speak-Up Line är en webbaserad portal som tillhandahålls av en oberoende tredjepartsleverantör, men systemet drivs av Billerud. Tillgång till rapporter och processer som tas emot genom Speak-Up Line är begränsad till särskilda Speak-Up Line Officers som tar emot och hanterar rapporterna. Vid behov kan expertis kopplas till utredningsprocessen. De här personerna har tillgång till relevanta data och har även tystnadsplikt. Alla personuppgifter skyddas, samt raderas i enlighet med förordningar och interna regler, när dessa personuppgifter inte längre behövs och/eller när fallet är hanterat och avslutat. Billerud följer upp hur effektiva våra system för klagomål och andra åtgärdsprocesser är, bland annat genom vår medarbetarundersökning som innehåller en fråga som tar upp i vilken utsträckning den svarande är medveten om visseblåsarkanalerna.

Vägledning i tillämpning av uppförandekoden

I koncernens uppförandekod ingår en förväntan om att ansvariga representanter ska söka råd och vägledning om hur de ska tillämpa uppförandekoden och andra styrdokument, inklusive koncernpolicyer och koncerndirektiv. Uppförandekoden anger att samtliga representanter förväntas läsa, förstå och följa uppförandekoden, hålla sig uppdaterade om koncernens styrdokument (policyer, riktlinjer och annan stödjande dokumentation), och konsultera sin chef om uppförandekoden och/eller styrdokumentet inte erbjuder tillräcklig vägledning. I samtliga koncernpolicyer finns ett avsnitt om hur det går att få ytterligare vägledning och vilka åtgärder som ska vidtas i fall av bristande efterlevnad.

Det finns särskilda processer för att identifiera och hantera risker avseende ansvarsfullt företagande (Responsible Business) vid introduktion och uppföljning av agenter. För ansvarsfulla inköp tillämpar Billerud sin uppförandekod för leverantörer, som har godkänts av koncernledningen och som kommuniceras och undertecknas i enlighet med en implementeringsplan. Läs mer på sidorna 34 och 42-44.

Koncernövergripande ledningssystem

Produktionsenheterna och vedförsörjningsenheten har egna certifikat för kvalitet, miljö, vedråvarans spårbarhet, energi, livsmedelssäkerhet och arbetsmiljö. Ett arbete pågår för samordning av gemensamma processer inom ledningssystem.

Detta gjordes under 2022:

- Kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001). Fokus under året vid de europeiska anläggningarna låg på att samordna identifierade gemensamma processer gällande produktionsanläggningar och på koncernnivå.
- Quinnesec tog emot en QSR (Quality System Registrar) för att genomföra en revision avseende ISO 14001-certifieringen. Revisionen var framgångsrik och bruket rekommenderades för fortsatt ISO 14001-certifiering.

- Energi (ISO 50001). Mot bakgrund av den rådande energikrisen har Billerud använt ISO 50001-systemet för att öka energieffektiviteten och arbeta med ständiga förbättringar.
- Livsmedelssäkerhet (FSSC 22000). Fokus låg under året på att samordna gemensamma processer gällande produktionsanläggningar.
- Skogsbruk (FSC® FM eller PEFC FM) och spårbarhet (FSC® CoC eller PEFC CoC). Samtliga europeiska bruk och all verksamhet inom skogsbruk har haft framgång med övergången till 2020 års version av standarderna PEFC Chain of Custody.
- Billeruds nordamerikanska bruk övergick med framgång till den senaste Chain of Custody-standarderna (FSC-STD-40-004 V3-1, PEFC ST 2002:2020 och SFI 2022) samt SFI 2022 Fiber Sourcing Standard.

Utvecklingsgrupp

Det finns en utvecklingsgrupp som samordnar arbetet med ledningssystemen. Där ingår representanter för samtliga produktionsenheter i Europa, Wood Supply och centralt ansvariga på enheten Operations – Technology & ESQ. Gruppen följer även upp arbetet med de gemensamma processer som omfattas av ledningssystemet. Uppföljning av övriga processer som är mer specifika för olika områden inom ledningssystem och skogliga certifieringar sker i kompetensbaserade grupper.

| Certifikat på Billerud, 2022 ¹ | ISO 9001 | ISO 14001 | FSSC 22000 | ISO 50001 | ISO 45001 | FSC® FM | PEFC FM | FSC® CoC | PEFC CoC | SFI® CoC | SFI® Fiber Sourcing |
|---|----------|-----------|------------|-----------|-----------|---------|---------|----------|----------|----------|---------------------|
| Gruvön | X | X | X | X | | | | X | X | | |
| Gävle | X | X | X | X | | | | X | X | | |
| Karlsborg | X | X | X | X | | | | X | X | | |
| Skärblacka | X | X | X | X | | | | X | X | | |
| Jakobstad | X | X | X | | X | | | X | X | | |
| Quinnesec | | X | | | | | | X | X | X | X |
| Escanaba | | | | | | | | X | X | X | X |
| Wisconsin Rapids | | | | | | | | X | X | X | |
| Skogsbruk, Europa | | | | | | X | X | X | X | | |

¹ Nya certifieringsområden under 2022 är SFI®CoC och SFI®Fiber Sourcing för produktionsanläggningarna i Nordamerika.

Hantering av våra väsentliga frågor

Hur Billerud hanterar sina väsentliga frågor och deras påverkan beskrivs i kortet nedan. Se sidhänvisningarna för mer information.

Ekonomisk påverkan och skattetransparens

GRI: Ekonomiskt resultat

Billerud bidrar till en hållbar ekonomiskt tillväxt med hållbara innovationer som ett strategiskt verktyg för utveckling. Ökat kundvärde bidrar till ekonomisk stabilitet för Billerud och dess kunder. Finansfunktionen ansvarar för att genomföra finansiell uppföljning och rapportering.

Koncernens förhållningssätt till skatt och risk övervakas av skattefunktionen (en del av Group Finance) och övervakas av CFO och revisionsutskottet. Vår uppfattning är att Billerud ska betala den skatt som enligt lag skall betalas i enlighet med tillämpliga lagar världen över. Det innebär att vi har ett åtagande att inte överföra värde till lågbeskattade jurisdiktioner. Vi erhåller vid behov rådgivning från lämpligt kvalificerade externa rådgivare, vilket betyder att vi har en hög nivå av skattekunskande att utnyttja när det är nödvändigt.

Antikorruption, Konkurrensbegränsande beteende

GRI: Antikorruption, Konkurrensbegränsande beteende

Billerud motsätter sig alla former av korruption och har förbundit sig att följa tillämpliga lagar och internationella godtagna standarder för att bekämpa mutor, korruption och annan ekonomisk brottslighet. Billeruds tillvägagångssätt gällande bland annat arbete mot mutor och korruption, konkurrens på lika villkor samt efterlevnad av handelslagar och -regler styrs av vår Responsible Business Policy. Läs mer om vårt Responsible Business Compliance-program på sidorna 42-44.

Miljö

Vår verksamhet har en direkt miljöpåverkan, främst från produktionen av massa, papper och kartong. Vi har också en indirekt påverkan genom hela värdekedjan. Vår Sustainability Policy stipulerar att Billerud ska sträva efter att minimera företagets miljöpåverkan. Ansvar för att övervaka efterlevnad av hänförliga miljövillkor genom produktionstillstånd vilar på Operations och tillhörande produktionsenheter. Utöver de legala kraven formaliseras miljöarbetet genom Billeruds Sustainability Policy och tillhörande styrande dokument, däribland vårt miljödirektiv. Respektive produktionsenhet har ett särskilt ansvar för att säkerställa efterlevnad av miljölagar och -regler, samt att följa upp miljöprestandan.

Hållbarhetsprestanda för produkter och lösningar

GRI: Utsläpp, material

Vi arbetar för att göra framtidens förpackningar återvinningsbara, förnybara och 100% fossilfria. Vi arbetar nära våra kunder, varumärkesägare och genom partnerskap för att minimera den negativa och maximera den positiva miljöpåverkan från våra produkter och lösningar i hela värdekedjan. Läs mer på sidorna 29–31.

Efterlevnad: miljö

Billeruds produktion regleras av en omfattande miljölagstiftning och det krävs produktionstillstånd för att bedriva verksamheten. Läs mer på sidorna 38 och 70.

Klimat – egen produktion och värdekedja, utsläpp till luft

GRI: Energi, utsläpp

Bruken är energiintensiva. Vi ska fatta välunderbyggda beslut, sträva efter ständiga förbättringar och använda våra resurser så effektivt som möjligt i hela värdekedjan.

Vi har en påverkan på klimatet, såväl direkt som indirekt, genom hela värdekedjan. Billerud tar ansvar för att motverka klimatförändringarna genom att minimera våra koldioxidutsläpp och maximera den klimatnytta som uppstår genom värdekedjan. Gällande övriga utsläpp till luft: Billerud åtar sig att minska utsläppen till luft i enlighet med driftstillstånd och tillhörande miljövillkor, samt att använda bästa tillgängliga teknik. Läs mer på sidorna 26-28 och 38-39.

Kemikalier

GRI: Material

I vår produktion används både förnybara och icke förnybara kemikalier. Användningen av kemikalier påverkar miljön och klimatet. Vi åtar oss att skydda miljön och folkhälsan, inklusive att begränsa användningen av och ersätta kemikalier med stor miljöpåverkan. Vi strävar efter att minimera förbrukningen av kemikalier i vår produktion, ersätta kemikalier med stor miljöpåverkan och öka kraven på våra kemikalieleverantörer. Vi följer noggrant upp och optimerar användningen av kemikalier bland annat i blekningsprocesser. Läs mer på sidorna 38-39.

Vatten och avlopp

GRI: Vatten

Vi har åtagit oss att minimera påverkan från vår vattenanvändning och vår påverkan på vattenkvaliteten. Vi åtar oss att enbart använda ytvatten i våra produktionsprocesser och att återföra vattnet till samma recipient. Billeruds produktionsenheter ligger nära vattendrag så vi kan använda ytvattnet utan att ha någon betydande påverkan på vattenflödet. Utöver ytvattnet förekommer en mindre användning av grundvatten och kommunalt vatten. För 2022 var det totala utfallet 0,4% respektive 0,1%.

Den huvudsakliga användningen av vatten avser tvättning av massa i flera steg i massabruket. När massan kommer till pappers-/kartongmaskinen spåds den ut ytterligare med cirkulerat vatten och bildar en suspension, som då består nästan uteslutande av vatten (cirka 99,7%). En betydande majoritet av processvattnet återvinns och återanvänds. I slutänden är det 2–5% av vattnet som har tagit in i processen som inte återförs till recipienten. Det beror främst på avdunstning under torkprocessen i pappers-/kartongmaskinerna och vatteninnehållet i våra färdiga produkter. Vatten används även som kylmedel.

Enligt vår vattenrisk-utvärdering ligger ingen av våra produktionsanläggningar i ett område som klassas som "Hög" eller "Extremt hög". En produktionsanläggning ligger i ett område som klassas som "Medelhög" och de övriga i områden som klassas som "Låg" eller "Låg-medel". Under specifika väderhändelser riskerar våra produktionsanläggningar att uppleva en begränsning av vattenintaget, vilket kan leda till negativa effekter på produktionen. Vi har använt WRI:s Aqueduct Global Water Tool (<https://www.wri.org/aqueduct>) för denna bedömning.

Alla svenska produktionsenheter är medlemmar i en vattenhanteringsförning där vi samarbetar med intressenter som påverkas, inklusive tillsynsmyndigheter, hänförligt till hantering och övervakning av recipientens status.

Ett strategiskt gemensamt mål för vattenanvändning ska fastställas under 2023. Det långsiktiga målet kommer att baseras på produktionsanläggningarnas åtgärdsplaner. Läs mer på sidan 38.

Hantering av påverkan hänförlig till utsläpp av vatten

Efter användning renas processvattnet i bioreningsanläggningen och återförs till vattendraget. Sedimenteringsbassänger, biologisk rening och kemisk rening ingår bland de tekniker som används i dessa anläggningar vid olika bruk.

Billeruds produktion regleras av en omfattande miljölagstiftning och för att bedriva verksamheten måste vissa tillstånd erhållas. I Sverige styrs produktionstillstånd och relaterade miljövillkor av EU:s vattendirektiv inklusive principen om förhindrande av försämring. Produktionstillstånden baseras på bedömningar av miljöpåverkan som innefattar status för habitat och ekosystem samt konsultation med lokalsamhällen och andra intressenter. Miljövillkoren för tillstånden anger utsläppsnivåer till vatten, som övervakas genom kontrollprogram. För mer information om miljölagstiftning och tillstånd, se sidorna 38 och 70.

Vattenanvändning

Vattenanvändning rapporteras för följande kategorier:

- Ytvatten
- Kommunalt vatten (vatten från tredje part)
- Grundvatten

Vi använder inte havsvatten. Vattenanvändningen avser 100% sötvatten. Ingen datainsamling och rapportmetod har etablerats för producerat vatten.

Enligt en bedömning genomförd 2016 härrör 2-3% av den totala vattenanvändningen från vedråvara, externt producerad massa och kemikalier. Det görs inga vattenintag från områden med vattenstress enligt GRI 303-1. Vattenanvändning rapporteras per produktionsanläggning, baserat på ett mått och/eller en beräkning i enlighet med etablerade kontrollprogram. Vattenuttag från enheter som inte ingår i produktionen (t.ex. försäljningskontor) anses vara oväsentligt.

Utsläpp av vatten

De rapporterade utsläppen är processvatten. Processvattnet renas i bioreningsanläggningen i anslutning till bruken och återförs sedan till recipienten. Det förekommer ingen datainsamling och rapportering på koncernnivå om alla utsläpp av kylvatten. Utsläpp av vatten från enheter som inte ingår i produktionen (t.ex. försäljningskontor) till kommunala vattenreningsverk anses vara oväsentliga. Vi hade inga utsläpp av vatten i områden med vattenstress enligt GRI 303-1. De mest väsentliga ämnena som rapporteras som utsläpp till vatten är: COD (Chemical Oxygen Demand) eller TOC (Total Organic Carbon), BOD (biologisk syreförbrukning), TSS (Total Suspended Solids), AOX (organiska bundet kol), kväve (N) och fosfor (P).

Vattenförbrukning

Det förekommer ingen betydande vattenförbrukning i massa- och papperstillverkningsprocessen.

Vedförsörjning, skogsbruk

GRI: Biologisk mångfald, material

Förnybara fibermaterial från skogen är vår viktigaste råvara. Vi försöker köpa in vår vedråvara från skogar som ligger så nära våra bruk som möjligt. Skogsbruket har en direkt påverkan på den biologiska mångfalden, och att värna om och ta hänsyn till den biologiska mångfalden är en viktig del i Billeruds skogsbruk. Den biologiska mångfalden i skogarna är helt avgörande och bygger på en respekt för värdefulla naturliga miljöer samt all alla naturligt förekommande växter och djur ges goda förutsättningar för att leva i skogslandskapet. Avverkning görs i enlighet med Billeruds krav samt i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Vi följer upp indikatorer på biologisk mångfald inom ramen för vårt eget skogsbruk i Sverige. Läs mer på sidan 33 och 137.

Avfall

GRI: Avfall

De integrerade bruken har tillstånd för deponi av processavfall. Det är inte tillåtet att deponera organiskt avfall på deponier enligt svensk lagstiftning. Tillstånden för Nordamerikas produktionsenheter innefattar också organiskt avfall till deponi.

Produktion av massa, papper och kartong kräver råvaror som ved, kemikalier och energi, och Billerud arbetar för att använda dessa resurser på ett så effektivt sätt som möjligt. I produktionsprocessen kan det betydande flödet av avfall och avfallsåtervinning beskrivas som:

- Bark från stockar används som biobränsle i sodapannor för energiproduktion.
- Askan kan användas som näringsämnen i skogsbruk eller som byggmaterial.
- I återvinningsprocessen återvinns kemikalierna från kokningen och energin återvinns från vedrester. Den mest väsentliga restprodukten grönlutslam som forslas bort som deponiavfall. Kalk är en biprodukt och används som byggmaterial eller som jordförbättring.
- Terpentin är en biprodukt från massaprocessen.
- Såpa är en biprodukt som kan säljas till en extern tillverkare eller bearbetas till råtalolja på bruken. Råtalolja kan användas som energikälla internt eller säljas till bioraffinaderier som producerar förnybara bränslen och biobaserade kemikalier.
- Materialavfall från papper och kartong löses upp och återförs till produktionsprocessen. Papper- och kartongproduktionen ger också restprodukter från kemikalier som används vid ytbehandlingar och som kan användas som täckmaterial för deponier efter extern bearbetning.
- Fiber- och bioslam separeras från avloppsvattnet och förbränns antingen för energiåtervinning, används som byggmaterial eller som jordförbättring. Den integrerade produktionsenheten i Nordamerika deponerar också en del av slammet.
- Betydande källor till avfallsproduktion till deponi vid produktionsanläggningarna är grönlutslam från de kemiska återvinningsprocesserna

ochaska från sodapannorna som drivs med biobränsle. De mest väsentliga källorna till farligt avfall är oljeresterna från exempelvis oljeseparatorerna. Allt avfall (inklusive farligt avfall) som inte hanteras på produktionsanläggningen skickas till godkända externa avfallshanteringsföretag. Godkännande krävs även för alla som transporterar farligt avfall. Avfallsgenerering och avfallshantering vid produktionsanläggningarna har inkluderats i den årliga miljörapporteringen som lämnas till tillsynsmyndigheterna. Billerud rapporterar avfallsdata kategoriserade som avfall till deponi eller farligt avfall. Avfallsdata rapporteras i torra ton, med undantag för farligt avfall. Avfallsdata mäts genom våra egna vägnings- eller faktureringsdata.

Leverantörsbedömning (social och miljömässig)

GRI: Leverantörers miljöpåverkan, social bedömning av leverantörer

Se sidorna 34-35 och 43.

Socialt

Utbildning, Mångfald och lika möjligheter

GRI: Utbildning och kompetensutveckling, Mångfald och lika möjligheter, Icke-diskriminering

Billerud har en direkt påverkan på våra medarbetares arbetsdag, och vi strävar efter att utveckla och engagera medarbetare i säkra arbetsmiljöer. Våra medarbetares välbefinnande och utveckling är avgörande för vår fortsatta konkurrenskraft, och alla medarbetare har lika rättigheter och möjligheter utifrån kompetens, erfarenhet och resultat. För våra medarbetare specificeras villkoren i vår Group People Policy och Group Health and Safety Policy. Läs mer på sidorna 36-37.

Mänskliga rättigheter

GRI: Barnarbete, Tvångsarbete, Ursprungsbefolkningars rättigheter, Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, Sociala bedömningar av leverantörer

Risker förknippade med mänskliga rättigheter och arbetsrätt kan förekomma både internt och i vår värdekedja. Billerud har undertecknat FN:s Global Compact och har förbundit sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter i vår egen verksamhet samt i värdekedjan. Billerud stödjer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och är medvetna om att såväl stater som företag har en skyldighet att skydda mänskliga rättigheter. Vi agerar vid alla identifierade allvarliga fall av brott mot mänskliga rättigheter som vi orsakar, bidrar till eller har koppling till. Tvångsarbete, ofrivilligt arbete eller barnarbete i någon form är oacceptabelt i Billeruds värdekedja. Billerud respekterar alla medarbetares rätt att bilda, ansluta sig till eller avstå från att ansluta sig till en fackförening eller annan förening som rör relationen mellan arbetsgivare och arbetstagare, och till kollektiva förhandlingar. Arbetsförhållanden och villkor är i enlighet med gällande lagar och kollektivavtal där vi har verksamhet. Om inga gällande kollektivavtal finns tillgängliga så följer vi våra företagspolicys, gällande lagar och praxis inom industrin.

Ansvar för att hantera vår styrningsmodell för att skydda mänskliga rättigheter är fördelat mellan funktionerna Legal & Compliance och Sustainability. Koncernens Compliance Programme on Responsible Business

omfattar åtgärder som riskbedömningar, kontroller av affärspartners på högriksmarknader, due diligence-granskningar och revisioner samt, som tillämpligt, relevant utbildning, uppföljning, samt rapportering och redovisning. Risker förknippade med mänskliga rättigheter omfattas också av bolagets ERM-process (Enterprise Risk Management). Såväl hälsa och säkerhet som diskriminering identifieras som prioriterade områden som kan innebära en påverkan på mänskliga rättigheter i den egna verksamheten. Ursprungsbefolkningarnas rättigheter utgör en del av Billeruds förhållningssätt till mänskliga rättigheter och hör främst samman med ett ansvarsfullt skogsbruk samt att säkerställa konsultation med företrädare för rennärningen i samband med avverkning och övrig skogsbruksverksamhet. För vår leverantörskedja finns det en uppförandekod för leverantörer som i detalj anger minimikraven för leverantörer.

Efterlevnad: marknadsföring och märkning av produkter

GRI: Marknadsföring och märkning

Våra kunder ska ha tillgång till korrekt och ändamålsenlig information om produkterna. Vi kommunicerar på ett ansvarsfullt sätt. Vår kommunikation ska bygga på en långsiktig trovärdighet och vara konsekvent, korrekt och transparent. Läs mer på sidan 44.

Efterlevnad: produktansvar

GRI: Konsumenternas hälsa och säkerhet

Risken är att potentiellt skada tredje parter, som konsumenter av förpackade livsmedel. Billeruds arbete med produktsäkerhet styrs av vår kärncernövergripande verksamhets-, kvalitets- och inköbspolicy. Produktsäkerhetsgruppen, som består av företrädare för samtliga produktionsenheter, övervakar att regler, lagar och andra krav efterlevs. De tekniska kundsupportfunktionerna är ansvariga för att registrera klagomål på produkterna och annan produktrelaterad hantering, som kan vara tillämplig på bolagets produktansvar. Läs mer på sidan 44.

Lokalsamhällen och socialt engagemang

GRI: Lokalsamhällen

Vi är en stor inköpare av vedråvara och en stor arbetsgivare i många av de samhällen där vi bedriver verksamhet. Det ger oss en betydande direkt och indirekt påverkan på samhället och den omgivande miljön. Därför strävar vi efter att minimera den negativa påverkan och maximera den positiva påverkan på samhället. Vi har en dialog med de intressenter som har en påverkan på eller påverkas av vår verksamhet. En öppen dialog där vi lyssnar på intressenternas synpunkter gör det möjligt för oss att förstå förväntningarna och utvecklas i önskad riktning. Läs mer på sidan 40-41.

Arbetsmiljö

GRI: Arbetsmiljö

Ledningssystem för arbetsmiljö

Billeruds arbetsmiljöledningssystem bygger på ett arbetsmiljödirektiv och ytterligare gemensamma rutiner för den europeiska respektive nordamerikanska verksamheten, som motsvarar kraven i ISO 45001 samt nationella lagkrav.

Samtliga produktionsenheter förväntas följa det företagsgemensamma direktivet och rutinerna. Rutinerna omfattar både anställda och entreprenörer. Rutinerna har tagits fram utifrån en bedömning av risker och möjligheter i verksamheten och beskriver vad som ska göras, som miniminivå. Produktionsenheterna bestämmer hur rutinerna ska implementeras.

Rutinerna omfattar områden som lagefterlevnad, riskbedömning, roller och ansvar, program för säkerhetsutbildning, utredning av skador och tillbud, riskobservationer, säkerhetsprogram för entreprenörer och besökare, arbetstillstånd, lockout/tagout (säker avställning), nödlägesrutiner, personlig skyddsutrustning och städning.

För att fastställa strategi och ambitionsnivå för viktiga förbättringsområden i arbetsmiljöarbetet arbetar Billerud med en treårsplan kallad Safety Road Map, eller säkerhetsplan. Säkerhetsplanen ligger till grund för verksamhetsplaner, nyckeltal och mål. Planen revideras årligen för att gälla löpande under den kommande treårsperioden. En av våra produktionsenheter har certifierat sitt arbetsmiljöledningssystem mot ISO 45001, och fler produktionsenheter är på väg att göra det under de kommande åren.

Deltagande, konsultation och kommunikation om arbetsmiljö till medarbetare i produktionen

Samtliga produktionsenheter har en väl etablerad process för samråd med arbetstagare. På koncernnivå finns även processer för att inkludera arbetstagarnas skyddsombud, med regelbundna möten och tvåvägskommunikation.

Utbildning om hälsa och säkerhet för personal i produktionen

Alla chefer och skyddsombud får grundläggande arbetsmiljöutbildning. Utbildning i säkert ledarskap erbjuds för alla enhetschefer inom produktionen. Vi har säkerhetsutbildning för operatörer till övrig personal på produktionsenheterna. Det tillhandahålls även särskilda utbildningar om t.ex. riskbedömningar, kemikalier och tunga maskiner.

Företagshälsovård och hälsofrämjande åtgärder

Samtliga produktionsanläggningar och de flesta av våra medarbetare har fri tillgång hälsovård genom externa tjänsteleverantörer. Tjänsterna innefattar tillgång till läkare, sköterskor, ergonomer och annan expertis inom hälsa och säkerhet. Produktionsanläggningarna har regelbundna hälso-kampanjer om bland annat välbefinnande, träning och kostrådgivning.

Hälsa och säkerhet i leverantörsledet

Billeruds minimikrav gällande arbetsmiljö och säkerhet för leverantörer framgår av uppförandekoden för leverantörer. Arbetsmiljö är en del av processen för leverantörsutvärdering genom t.ex. EcoVadis-utvärderingarna. Särskilda krav finns för entreprenörer som arbetar på våra anläggningar.

Medarbetare som omfattas av ett arbetsmiljöledningssystem

Alla anställda och alla externa arbetstagare vars arbete och/eller arbetsplats är under Billeruds kontroll omfattas av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter

Identifiering av faror, riskbedömningar och riskreducering med åtgärder genomförs inom organisationen för varje avdelning och enhet, under respektive chefs ansvar. Specialister inom arbetsmiljö faciliterar, stöttar med mallar, checklistor, expertis och utbildning och följer även upp resultatet. Skyddsombud och medarbetare är delaktiga i hela riskhanteringsprocessen. Riskbedömningar och åtgärdsplaner för att minska riskerna uppdateras regelbundet.

Identifieringen av faror baseras på lagkrav, hänsyn till organisatoriska, sociala och fysiska faktorer, incidentrapporter, riskobservationer, potentiella nödsituationer, förändringar och lärdomar från olika typer av data. Riskbedömningar görs genom att bedöma både konsekvenserna av och sannolikheten för att risken ska uppstå. Riskminimeringsplaner och prioritering av åtgärder baseras på en åtgärdstrappa där eliminering av faran är första prioritet och användning av lämplig personlig skyddsutrustning är det sista alternativet.

Alla olyckor, både allvarliga och mindre, utreds och dokumenteras i incidenthanteringssystemet. För allvarliga olyckor med sjukfrånvaro som följd (LTI) genomförs en mer detaljerad och fördjupad utredning. Data om tillbud och olyckor baseras på information från incidenthanteringssystemet. Data om antal arbetade timmar hämtas från lönesystem för anställda. För entreprenörer samlas dessa uppgifter in från passersystemet vid grindar eller beräknas utifrån tidsrapporter. Billerud följer ILO:s uppförandekod. Alla anställningsformer och alla entreprenörer som arbetar på plats på anläggningarna ingår i arbetsmiljörapporteringen.

Samtliga anställda och entreprenörer som arbetar på anläggningarna uppmanas att rapportera alla risker de observerar, liksom alla skador, ohälsa och tillbud, i företagets incidenthanteringssystem. Riskobservationer hanteras och åtgärdas i det dagliga arbetet. Resultaten från riskhanteringsprocessen används av varje grupp och avdelning samt ledningsgrupper och arbetsmiljöspecialister för att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön och arbetsmiljöledningssystemen.

De främsta typerna av arbetsrelaterade skador är klämskador, stukningar och stäckningar, sårskador, brännskador och ögonskador. De vanligaste arbetsrelaterade riskerna är fall i samma nivå och kontakt med skadliga ämnen och vassa föremål. Andra arbetsrelaterade risker är brand, explosion, att träffas av fallande föremål, trafik, fordon och att klämmas mellan föremål.

Externa nätverk

Exempel på medlemskap i organisationer, den svenska verksamheten

- Skogsindustrierna
- ACE - The Alliance for Beverage Cartons and Environment
- EXTR:ACT
- 4Evergreen
- GRACE
- Svenska FSC®
- Svenska PEFC
- CCB - Capi ContainerBoard Org.
- CEPI Cartonboard
- CEPI Eurokraft
- European Carton Makers Association
- Eurosac
- Svensk Sjöfart
- RISE Research Institutes of Sweden AB
- Skogforsk
- Business Sweden
- Svenska Pappers- och Cellulosaingenjörsföreningen
- Packbridge AB
- SSG Standard Solutions Group

Billerud sponsrar:

- Naturskyddsföreningen
- Tara (AS Fonds Tara)

Extern utvärdering

Billerud utvärderas fortlöpande av många kunder och analytiker genom enkäter om prestanda och arbetssätt. Detta är i linje med våra ambitioner att ge underlag till intressenterna för deras utvärdering av vår verksamhet. Här redovisas större, publika granskningar som genomfördes under 2022:

- Dow Jones Sustainability Index (DJSI). Billerud inkluderades i DJSI World vilket betyder att bolaget tillhör de 10% mest hållbara av de utvärderade företagen.
- CDP. Billerud fick höga poäng när CDP utvärderade bolaget när det gäller upplysningar, medvetenhet och ledning av klimat-, vatten- och skogsfrågor.
- EcoVadis. Billerud har fått den högsta rankingen i EcoVadis, och fortsätter att ligga bland de främsta av de utvärderade företagen. Billerud fick betyget "Platinum".
- MSCI. Billerud fick ratingen AA.
- Sustainalytics. Billerud fick en ESG Risk Rating Overall Score på 11,4, vilket motsvarar kategorin "Låg Risk". (Feb 2023)
- ISS ESG. Billerud fick rating B-.
- FN:s Global Compact. I rapporteringen "Communication on Progress" om framsteg i arbetet med FN:s Global Compact klassas Billerud som "Advanced".



Exempel på rapportering för extern utvärdering

| Externa system eller initiativ | Rapporteringens fokus |
|---|---|
| Global Reporting Initiative (GRI) | Hållbarhetsredovisning |
| FN:s Global Compact | Hållbarhetsredovisning |
| CDP | Tre rapporteringar: Klimat, skog och vatten |
| MSCI | Miljömässiga, sociala och styrningsaspekter |
| Environmental Product Declaration (EPD) | Produkternas miljöprestanda |
| EcoVadis | Arbetsförhållanden, miljö, leverantörskedja |
| Sustainalytics | Miljömässiga, sociala och styrningsaspekter |
| Dow Jones Sustainability Index | Ekonomi, miljö och sociala aspekter |

Väsentlighetsanalys och intressentdialog

En väsentlighetbedömning genomfördes under 2019. Identifieringen av frågor grundades på våra pågående processer för intressentengagemang. Interna workshops genomfördes för att bedöma påverkan på respektive fråga. Betydelsen av Billeruds ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan vägdes in. Detta beaktades tillsammans med Billeruds möjlighet att påverka hållbarhetsaspekten och intressenters åsikter. Validering av väsentlighetsbedömningen genomfördes via Billeruds Råd för hållbarhet (Sustainability Council). Varje år gör vi, vid behov, en översyn

och uppföljning av de väsentliga frågorna. I år gjorde vi en översiktlig granskning av påverkan från den nordamerikanska verksamheten, och vi bestämde oss för att inte göra några förändringar av vår väsentlighetsanalys för 2022 jämfört med föregående år. 2023 kommer Billerud att uppdatera väsentlighetsanalysen utifrån förändringar i externa uppfattningar, vår operativa verksamhet och rapporteringsramverk. Väsentlighetsanalysen har gett följande prioriteringar av frågor för Billerud att hantera och rapportera om:

- Klimat – egen produktion
- Hållbarhetsprestanda för produkter och lösningar

- Konkurrensbegränsande beteende
- Klimat – värdekedja
- Efterlevnad – miljö
- Efterlevnad – Produktansvar
- Skogsbruk
- Arbetsmiljö
- Vedförsörjning

- Utsläpp till luft
- Antikorruption
- Kemikalier
- Mångfald och lika möjligheter
- Mänskliga rättigheter
- Leverantörsbedömning
- Vatten och avlopp
- Avfall

- Efterlevnad – Marknadsföring och märkning
- Ekonomisk påverkan och skattetransparens
- Lokalsamhällen och socialt engagemang
- Utbildning och kompetensutveckling



Vi har fortlöpande både formella och informella dialoger med våra intressenter. Syftet med våra intressentdialoger är att lyssna på, samarbeta med eller informera våra intressenter om relevanta hållbarhetsfrågor. Dialogerna hjälper oss att förstå vad som förväntas av oss och hur vi kan uppfylla kraven från och behoven hos våra intressenter. Nedan följer en lista över våra viktigaste intressenter samt information om genomförda dialoger och frågor som togs upp.

| Intressentgrupper | Definition | Dialogens form | Frågor/fokus | Svar/utfall |
|-----------------------|--|---|--|--|
| Investerare | Aktieägare, analytiker, potentiella investerare | Väsentlighetsanalys, års- och hållbarhetsredovisning, kvartalsrapporter, möten med investerare och analytiker, externa rapporteringssystem, media, frågeformulär från analytiker och investerare, hemsidan. | Långsiktig hållbar ekonomisk värdeutveckling, strategi, utmaningar, riskhantering, klimatförändringar, miljöpåverkan, arbetspraxis, hälsa och säkerhet, etik, uppförandekod, mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, hållbara innovationer, regler och förordningar. | Års- och hållbarhetsredovisning, rapporter om klimatarbete och klimatriskanalyser enligt TCFD, rapportering om vatten, klimat och skogsbruk i CDP, hållbarhetsrankningar av analytiker, uppförandekod, vetenskapligt baserade mål, utvärdering av resultat inklusive Dow Jones Sustainability Index. |
| Kunder | Befintliga kunder, potentiella kunder, varumärkesägare, konsumenter. | Möten, regelbundna affärskontakter, nätverkande, samarbete om vätskekartong, mässor, seminarier, kundundersökningar, externa rapporteringssystem, revisioner, frågeformulär till kunder, hemsida, sociala medier, nyhetsbrev. | Hållbar och stabil verksamhet, uppförandekod, hållbart skogsbruk och certifieringar i leverantörskedjan, våra produkters spårbarhet, miljöpåverkan från våra produkter och transporter, innovation, kvalitet, möjligheter till återbruk och återvinning, medarbetarnas arbetsvillkor, mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. | Affärsnytta och proof-of-concepts, försäljningsstöd, utbildning om hållbarhet, produktutveckling, bedömningar av produktlivscyklar, vetenskapliga baserade mål, miljö- och kvalitetscertifieringar, Dow Jones Sustainability Index och andra hållbarhetsindex, EcoVadis, interna och externa revisioner, partnerskap inom innovation, medlemskap i branschorganisationer, Års- och hållbarhetsredovisning. |
| Medarbetare | Befintliga medarbetare | Arbetsplatsmöten och säkerhetsvandringar, möten med ledningen, teammöten, intern utbildning, medarbetarundersökningar, intranätet, uppföljning av incidenter, utvecklingssamtal och dialoger. | Uppförandekod, affärsetik, ledarskap, kompetensutveckling, resultathantering, samarbete, mångfald, hälsa och säkerhet, välbefinnande och hälsoåtgärder, balans mellan arbete och fritid. | Utbildning om hållbart ledarskap, ledarskapskonferenser, planer för förbättringsåtgärder utifrån medarbetarundersökningar, kompetensutveckling, modell för förbättringsarbete, medarbetarrepresentation i råd, investeringar i medarbetarnas välbefinnande, hälso- och säkerhetsstandarder, visuellblåsarfunktion, e-utbildningar om efterlevnadsfrågor, praktikplatser. |
| | Fackföreningsrepresentanter | Lokala samarbetsmöten, samarbetsforum på koncernnivå, europeiska företagsråd, mångfaldsgrupp. | Hälsa och säkerhet, kompetensutveckling, resultathantering, anställningsvillkor, mänskliga rättigheter, mångfald, organisatoriska förändringar. | Öppen och konstruktiv dialog, analys av jämställda löner, mångfaldsarbete, omorganisationer. |
| Affärspartners | Partners | Nära kontakter och utvecklingsprojekt. | Utveckla hållbara och resurseffektiva förpackningar, hållbara råvaror, innovation, energieffektivitet, affärsmodeller, regler och politik. | Års- och hållbarhetsredovisning, innovation och samarbetsprojekt, nya affärsmodeller. |
| | Befintliga leverantörer, entreprenörer | Inköp, leverantörsutvärderingar, möten, revisioner/möten om förbättringar. | Uppförandekod för leverantörer, krav, minskad miljöpåverkan hänförlig till produkter och logistik, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. | Leverantörsbedömningar, certifieringar, samarbetsprojekt för att minska miljöpåverkan, hälso- och säkerhetsstandarder med inkludering av entreprenörer, Års- och hållbarhetsredovisning. |
| | Långgivare | Personliga möten, finansiell kommunikation. | Resultat för långsiktigt hållbart ekonomiskt värde. | Års- och hållbarhetsredovisning, kvartalsrapporter. |

| Intressentgrupper | Definition | Dialogens form | Frågor/fokus | Svar/utfall |
|-------------------|---|--|--|--|
| Samhälle | Lokalbefolkning, lokalsamhällen | Informationsmöten, event, skriftlig information. | Utsläpp till luft och vatten, framtidsplaner för bruken, naturvårdsfrågor, påverkan på rennärings, skogsvård, bevarande och rekreationsområden. | Års- och hållbarhetsredovisning, åtgärder för att minska störningar vid bruken, sponsring av lokala aktiviteter, samarbetsprojekt och konsultationer. |
| | Skolor, universitet, framtida medarbetare | Regelbundna kontakter och samarbete, karriärmässor på universitet och högskolor, studiebesök, föreläsningar, examensprojekt och uppsatser, nätverk, sociala medier, hemsida. | Behov av kompetens, möjligheter till anställning, utbildningens innehåll, traineeprogram, talanghantveringsaktiviteter, branschfrågor, hållbarhetspraxis, arbetsförhållanden, hållbara produkter och innovation, mångfald, företagskultur. | Dialog mellan skola-industri, stärkt rekryteringsbas, ökad bredd i teknisk utbildning, utforma program för gymnasieskolan, sponsringsprogram, traineeprogram, praktikplatser (omfattar Tekniksprånget och Jobbsprånget), sommarjobb, examensjobb, bolagets rankning, strategi för employer branding, medarbetarprofiler/-historier och filmer för att berätta om sina roller, partnerskap med Introduce a Girl to Engineering-dagen. |
| | Myndigheter | Kontakter med länsstyrelser/kommuner, möten med beslutsfattare på EU-institutioner, dialogmöten, konsultationer. | Politiska frågor av betydelse för verksamheten, t.ex. politik avseende miljö, industri och transporter, utsläpp till luft och vatten, buller, energi, markfrågor, avfall, användning av kemikalier, skogsbruk. | Samarbeten om miljöfrågor och -krav, produktionstillstånd. |
| | Externa revisorer, certifieringsorgan | Revisioner, möten, skriftliga rapporter. | Lagstiftning och kriterier, ISO 14001, ISO 9001, FSC® och PEFC, naturvårdsfrågor. | Certifiering av verksamheten, utforma och uppdatera standarder, efterlevnad av standarder. |
| | Branschorganisationer | Arbetsgrupper, ledningsfunktioner, förfrågningar, informationsmöten, utvecklingsarbete, skapa opinion om relevanta politiska frågor. | Lagstiftning, energi och klimat, forskningsfrågor, standardisering, cirkulär ekonomi, avfallsdirektiv, bioekonomi, biobaserade produkter, branschens mål, politik, policyer och strategier. | Branschinformation, gemensamma mål, utvecklingsaktiviteter, representation arbetsgrupper i EU, svar på konsultationer, utforma nya regleringar. |

Målfall 2022

Utfallen och målen nedan avser vår europeiska verksamhet.

| Område/nyckeltal (KPI) | Basår | Utfall 2020 | Utfall 2021 | Utfall 2022 | Mål 2022 |
|---|-------|-------------|-------------------|-------------|----------|
| Hållbarhetsmål | | | | | |
| Fokusområden | | | | | |
| Frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar (egna anställda och entreprenörer), LTIFR | 2013 | 7,7 | 6,4 | 7,3 | 5 |
| Minskning av de totala utsläppen av växthusgaser från produktion och köpt energi, % | 2016 | -10% | -13% | -21% | - |
| Minskade utsläpp av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av Billerud, % | 2016 | -17% | -12% ² | -12% | - |
| Andel kunder som anser att Billeruds hållbarhetsarbete skapar värde ³ , % | 2016 | 77 | 84 | 84 | 78 |
| Hållbarhetsfundament | | | | | |
| Andel skogsråvara från Europa, % | 2019 | 99 | 99,5 | 99,3 | 96 |
| Antal gruppcertifierade skogsägare i Billeruds gruppcertifikat för FSC® och PEFC | 2013 | 213 | 226 | 223 | 230 |
| Andel av inköpsvärdet med leverantörsbedömning, % ¹ | 2014 | 78,8 | 83,3 | 86,6 | 79 |
| Transport av vedråvara och färdiga produkter, g CO ₂ e/ton km | 2016 | 12,4 | 12,7 | 12,9 | 11,6 |
| Andel kvinnliga medarbetare totalt, % | 2013 | 23,8 | 25 | 24,2 | 25,5 |
| Andel kvinnliga chefer, % | 2013 | 23,8 | 26,7 | 27,3 | 27,5 |
| Energiåtgång, MWh/ton produkt | 2013 | 5,3 | 5,1 | 5,3 | 5,1 |
| Utsläpp av fossil CO ₂ i tillverkningsprocessen, kg/ton produkt | 2013 | 30 | 30,5 | 27,7 | 28 |
| Antal veckors arbetserfarenhet (praktik, uppsats och karriärinledning) | 2014 | 1 051 | 1 306 | 935 | 1 200 |
| Andel anställda som genomfört utbildning i uppförandekoden, % | 2021 | - | 47 | 91 | 95 |
| Andel produktionsenheter certifierade enligt livsmedelssäkerhetsstandarder, % | 2019 | 100 | 100 | 100 | 100 |

¹ Inköpsvärde inkluderar koncerninköp och logistik, men inte vedförsörjning.

² Utfall för 2021 korrigerat från -16% till -12%, pga korrigering av emissioner från kemikalier. Se sida 136.

³ Nyckeltalet mäts genom vår kundundersökning. Den senaste kundundersökningen genomfördes under våren 2021.

Hållbarhetsmål

BEU = verksamheten i Europa och alla försäljningskontor
BNA = verksamheten i Nordamerika, förvärvad den 31 mars 2022

| Hållbarhetsmål Område/nyckeltal Region | Utfall 2022 | | | Mål 2023 | | Mål 2024 | | Mål 2025 | | Mål 2030 | |
|--|-------------|------|--------|----------|-----|----------|-----|----------|-----|----------|-----|
| | BEU | BNA | Totalt | BEU | BNA | BEU | BNA | BEU | BNA | BEU | BNA |
| Fokusområden | | | | | | | | | | | |
| Frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar (egna anställda och entreprenörer) ¹ , LTIFR | 7,3 | 1,1 | 5,3 | | 3,9 | | | | | <1,5 | - |
| Minskning av de totala utsläppen av växthusgaser från produktion och köpt energi, % | -21% | - | - | | | | | | | -59% | - |
| Minskade utsläpp av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av Billerud, % | -12% | - | - | | | | | | | -30% | - |
| Andel kunder som anser att Billeruds hållbarhetsarbete skapar värde ² , % | 84 | - | - | 78 | - | 79 | - | 81 | - | 85 | - |
| Nytt mål: Andel produkter från den europeiska portföljen som är återvinningsbara, % | | | | 100 | - | 100 | - | 100 | - | 100 | - |
| Hållbarhetsfundament | | | | | | | | | | | |
| Andel inhemsk skogsråvara ³ , % | 99,3 | 100 | - | 96 | | 96 | | | | | |
| Antal gruppcertifierade skogsägare i Billeruds gruppcertifikat för FSC® och PEFC | 223 | - | - | 250 | - | 260 | - | | | | |
| Andel av inköpsvärdet med leverantörsbedömning ⁴ , % | 86,6 | - | - | 81 | - | 83 | - | 85 | - | | |
| Transport av vedråvara och färdiga produkter, g CO ₂ e/ton km | 12,9 | - | - | 11,1 | - | 11,0 | - | | | | |
| Andel kvinnliga medarbetare totalt, % | 24,2 | 16,7 | 22,2 | 27 | 20 | 28 | - | | | 35 | - |
| Andel kvinnliga chefer, % | 27,3 | 24,3 | 26,3 | 29 | 29 | 30 | - | | | 35 | - |
| Energiåtgång, MWh/ton produkt | 5,3 | 7,5 | 5,8 | 5,1 | 7,4 | 5,0 | - | | | | |
| Utsläpp av fossil CO ₂ i tillverkningsprocessen, kg/ton produkt | 27,7 | 459 | 119 | 27 | 410 | 26 | - | | | | |
| Antal veckors arbetserfarenhet (praktik, uppsats och karriärinledning) | 935 | 406 | 1 373 | 1 300 | - | 1 300 | - | | | 1 500 | - |
| Andel anställda som genomfört utbildning i uppförandekoden, % | 91 | 100 | 94 | 95 | | 95 | | | | | |
| Andel produktionsenheter certifierade enligt livsmedelssäkerhetsstandarder, % | 100 | - | - | 100 | - | 100 | - | | | | |
| Nytt mål: Andel av våra leverantörsutgifter med undertecknad uppförandekod för leverantörer ⁵ , % | | | | | | | | 95 | | | |

¹ Entreprenörer ej inkluderade i data för Nordamerika 2022. Mål för 2023 inkluderar medarbetare och entreprenörer.

² Nyckeltalet mäts genom vår kundundersökning. Den senaste kundundersökningen genomfördes under våren 2021.

³ Inhemsk skogsråvara: Massaved köpt från Europa till vår europeiska verksamhet. Massaved köpt från USA och Kanada till vår nordamerikanska verksamhet.

⁴ Inköpsvärde inkluderar koncerninköp och logistik, men inte vedförsörjning.

Detta mål avser enbart vår verksamhet i Europa.

⁵ Över tillämpliga tröskelvärden.

Vi håller för närvarande på att utföra en omfattande analys av den nordamerikanska verksamheten ur ett hållbarhetsperspektiv. För att kunna fastställa ett gemensamt basår och mål under 2023. Tabellen kommer att uppdateras i enlighet med detta. Vårt mål är att ha ett heltäckande, integrerat hållbarhetsramverk och gemensamma mål inom de närmaste åren.

Ekonomisk statistik

| Fördelning ekonomiskt värde per intressent, MSEK | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---------------|----------------|----------------|
| <i>Direkt genererat ekonomiskt värde:</i> | | | |
| Intäkter | 46 869 | 26 423 | 24 118 |
| <i>Ekonomiskt värde fördelat på:</i> | | | |
| Leverantörer | -29 789 | -18 882 | -17 915 |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | -3 330 | -1 526 | -1 250 |
| Löner och ersättning till anställda | -5 719 | -3 873 | -3 586 |
| Räntor till långivare | -186 | -119 | -127 |
| Utdelning till aktieägare | -890 | -890 | -889 |
| Inbetalda skatter ¹ | -453 | -145 | 68 |
| Totalt | 40 367 | -25 435 | -23 699 |
| Till bolagets förfogande | 6 502 | 988 | 419 |

| Betald skatt, fördelning efter land, MSEK | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Sverige ¹ | -376 | -124 | 91 |
| USA | -28 | -1 | -3 |
| Indien | -27 | - | - |
| Spanien | -7 | -5 | -5 |
| Tyskland | -3 | -3 | - |
| Italien | -3 | - | -4 |
| Kina | -2 | -3 | -7 |
| Storbritannien | -2 | -2 | -1 |
| Lettland | - | -2 | -1 |
| Frankrike | -2 | -2 | - |
| Vietnam | -1 | -2 | -1 |
| Nederländerna | -1 | -1 | - |
| Bangladesh | -1 | - | - |
| Litauen | - | - | -1 |
| | -453 | -145 | 68 |

¹ Inkluderar fastighetsskatt på MSEK 46 (4) för 2022. 2021 återbetalades fastighetsskatt på MSEK 18 avseende tidigare år. I Sverige betalade Skatteverket tillbaka preliminär skatt på cirka MSEK 190 under 2020.

Av koncernens totala nettoomsättning om MSEK 42 590 (26 206), uppgår nettoomsättning per registrerat legalt bolag i Sverige till MSEK 26 779 (22 438), USA MSEK 12 733 (639), Finland MSEK 1 853 (1 710) och Kina MSEK 523 och (591). Av koncernens totala rörelseresultat om MSEK 5 687 (1 989), uppgår rörelseresultat per registrerat legalt bolag i Sverige till MSEK 3 658 (2 189), USA MSEK 1 826 (10), Finland MSEK -47 (-6) och Kina MSEK 48 (18).

Miljöstatistik

| Miljödata | 2022 | | | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|---------------------------|---------------------------|---------------|
| | Totalt | Europa | Nord-amerika ¹ | Europa | Europa |
| Produktion | | | | | |
| Kartong, papper och massa, kton | 3 831 | 3 017 | 814 | 3 129 | 3 047 |
| Använda material | | | | | |
| Ved, tusen m ³ fub | 15 660 | 9 959 | 5 701 | 10 100 | 10 351 |
| Massa extern inköpt, kton | 372 | 334 | 38 | 375 | 300 |
| Massa internt inköpt, kton | 182 | 129 | 53 | 148 | 160 |
| Kemikalier (förnybara), kton | 78,9 | 72,9 | 6,0 | 74,3 | 74,1 |
| Summa förnybart material, kton | 16 293 | 10 495 | 5 798 | 10 697 | 10 885 |
| Kemikalier (icke-förnybara), kton | 662 | 452 | 211 | 416 ² | 420 |
| Summa materialanvändning, kton | 16 955 | 10 946 | 6 009 | 11 113² | 11 306 |
| Utsläpp till luft | | | | | |
| Svavel (S), ton | 666 | 352 | 314 | 276 | 371 |
| varav diffusa källor, ton | 217 | 217 | - | 166 | 277 |
| Kväveoxider (NOx), ton | 4 672 | 2 833 | 1 839 | 2 891 | 3 050 |
| Stoft, ton | 771 | 569 | 202 | 509 | 604 |
| Vattenanvändning | | | | | |
| Ytvatten, miljoner m ³ | 241 | 183 | 59 | 186 | 190 |
| Grundvatten, miljoner m ³ | 0,97 | 0,00 | 0,97 | 0,00 | 0,00 |
| Kommunalt vatten, miljoner m ³ | 0,27 | 0,27 | 0,00 | 0,31 | 0,40 |
| Summa vattenanvändning, miljoner m³ | 243 | 183 | 60 | 187 | 191 |
| Utsläpp till vatten | | | | | |
| Processvatten, miljoner m ³ | 185 | 131 | 54 | 135 | 141 |
| COD (Syreförbrukande organiska ämnen) ³ , ton | 26 587 | 26 587 | - | 27 156 | 28 249 |
| TSS (Suspenderade ämnen), ton | 5 066 | 4 095 | 971 | 3 830 | 3 078 |
| BOD (biologisk syreförbrukning) ⁴ , ton | 660 | - | 660 | - | - |
| Organiskt bundet klor (AOX), ton | 288 | 128 | 160 | 131 | 146 |
| Kväve (N), ton | 441 | 422 | 19 | 434 | 454 |
| Fosfor (P), ton | 81 | 53 | 28 | 49 | 47 |
| Avfall | | | | | |
| Processavfall, ton | 151 418 | 66 773 | 84 645 | 61 503 | 90 292 |
| Farligt avfall ⁵ , ton | - | 966 | 1 | 1 803 | 1 201 |

¹ Den nordamerikanska verksamheten har rapporterat från och med förvärvsdatumet (1 april 2022) fram till årets utgång.

² Redovisad mängd icke förnybara kemikalier rättad för 2021. Från 407 till 416 kton.

³ COD beräknas från TOC. Den nordamerikanska verksamheten har inga rutiner för att beräkna COD/TOC. Arbete med implementering under 2023.

⁴ Den nordamerikanska verksamheten redovisar BOD i stället för COD för 2022.

⁵ Olika definitioner av farligt avfall i Nordamerika och Europa.

| Energibalans | 2022 | | | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------|
| | Totalt | Europa | Nord-amerika ¹ | Europa | Europa |
| Fasta biobränslen, egna, GWh | 2 788 | 2 002 | 786 | 2 081 | 2 068 |
| Avlutar, GWh | 13 576 | 10 191 | 3 385 | 10 241 | 10 419 |
| Råttallolja, GWh | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Övrigt (t.ex. såpa, gas, terpentin, metanol), GWh | 135 | 135 | 0 | 135 | 139 |
| Summa egna biobränslen, GWh | 16 504 | 12 328 | 4 176 | 12 457 | 12 627 |
| Fasta biobränslen, köpta, GWh | 1 664 | 1 082 | 582 | 832 | 759 |
| Beckolja, GWh | 928 | 902 | 26 | 916 | 875 |
| Summa köpta biobränslen, GWh | 2 592 | 1 984 | 608 | 1 748 | 1 633 |
| Summa biobränslen, GWh | 19 096 | 14 312 | 4 784 | 14 205 | 14 260 |
| Tjockolja och tunnolja, GWh | 239 | 217 | 23 | 191 | 165 |
| Gasol (LPG), GWh | 112 | 112 | 0 | 113 | 110 |
| Naturgas, GWh | 1 743 | - | 1 743 | 92 | 109 |
| Kol, GWh | 6 | - | 6 | - | - |
| TDF ² , GWh | 94 | - | 94 | - | - |
| Summa köpta fossila bränslen, GWh | 2 194 | 328 | 1 865 | 396 | 384 |
| Summa bränsleförbrukning, GWh | 21 290 | 14 640 | 6 650 | 14 602 | 14 644 |
| Andel använda fossila bränslen, % | 10 | 2,2 | 28 | 2,7 | 2,6 |
| Ånga, biobaserad, GWh | 197 | 197 | - | 273 | 211 |
| Ånga, fossilbaserad, GWh | 2,6 | 2,6 | - | 1 | 2 |
| Hetvatten, GWh | 24,4 | 24,4 | - | 23 | 18 |
| Summa inköpt ånga, hetvatten GWh | 224 | 224 | - | 297 | 231 |
| Såld primärenergi, GWh | 486 | 486 | - | 460 | 364 |
| Såld sekundärenergi (spillvärme), GWh | 438 | 438 | - | 516 | 571 |
| Summa såld energi, GWh | 925 | 925 | - | 976 | 935 |
| Inköpt el, GWh | 2 226 | 1 928 | 298 | 1 953 | 1 981 |
| Egenproducerad el, GWh | 2 018 | 1 401 | 617 | 1 407 | 1 393 |
| Såld el, GWh | 53 | 52,9 | - | 55 | 52 |
| Summa elektricitet, GWh | 4 191 | 3 275 | 915 | 3 305 | 3 322 |
| Total energiförbrukning³, GWh | 22 029 | 15 926 | 6 103 | 16 008 | 16 121 |
| Energiintensitet, GWh/ton | 5,75 | 5,28 | 7,50 | 5,12 | 5,29 |

¹ Den nordamerikanska verksamheten har rapporterat från och med förvärvsdatumet (1 april 2022) fram till årets utgång.

² TDF = Tire-derived fuel. Användningen upphörde under 2022.

³ Användning av el och energi med avdrag för bränsle för egen el samt såld energi.

Kommentarer

Billerud använde 10% fossila bränslen 2022, vilket innebar en ökning jämfört med föregående år, till följd av förvärvet av den nordamerikanska verksamheten. Den europeiska verksamheten använde 2,2% fossila bränslen, vilket är en minskning från 2021 som främst förklaras av avyttringen av Beetham 2021.

| Utsläpp av växthusgaser | 2022 | | | 2021 | 2020 |
|--|------------|------------|---------------------------|------------------------|------------|
| | Totalt | Europa | Nord-amerika ¹ | Europa | Europa |
| Biogena utsläpp ² , kton CO ₂ | 6 407 | 4 807 | 1 600 | 4 635 | 4 937 |
| Omfattning 1 – direkta utsläpp | | | | | |
| Från biobränslen ³ , kton CO ₂ e | 53 | 40 | 13 | 39 | 40 |
| Från fossila bränslen, kton CO ₂ | 454 | 85 | 370 | 96 | 91 |
| Summa utsläpp Scope 1, kton CO₂e | 507 | 124 | 383 | 135 | 131 |
| Scope 2 – indirekta utsläpp⁴ | | | | | |
| Köpt elektricitet och ånga (marknadsbaserad) ⁵ , kton CO ₂ e | 84 | 1 | 83 | <1 | <1 |
| Omfattning 3 - indirekta utsläpp | | | | | |
| Inköpta varor (kemikalier), kton CO ₂ e | 368 | 275 | 93 | 274 ⁶ | 256 |
| Uppströms transporter, kton CO ₂ e | 58 | 46 | 12 | 48 | 54 |
| Affärsresor tåg och flyg, kton CO ₂ e | 1 | <1 | <1 | <1 | <1 |
| Bilpendling anställda, kton CO ₂ e | 6 | 4 | 2 | 4 | 4 |
| Nedströms transporter, kton CO ₂ e | 217 | 155 | 62 | 157 | 139 |
| Summa utsläpp Scope 3, kton CO₂e | 649 | 480 | 169 | 483⁶ | 453 |
| CO₂e-intensitet, Scope 1+2 | | | | | |
| Från fossila bränslen, kg CO ₂ /ton | 119 | 27,7 | 459 | 30,5 | 30,0 |
| Från biobränslen, kg CO ₂ e/ton | 14,0 | 13,1 | 17,0 | 12,5 | 13,0 |
| Från köpt el och energi, kg CO ₂ e/ton | 22 | 0,4 | 103 | 0,9 | 3,4 |
| Summa utsläpp per ton produkt, kg CO₂e/ton | 154 | 41 | 579 | 44 | 46 |

¹ Den nordamerikanska verksamheten har rapporterat från och med förvärvsdatumet (1 april 2022) fram till årets utgång.

² Endast biogen koldioxid.

³ CO₂e (kväve och metan) från biobränslen. Biogen koldioxid från biogena bränslen räknas ej in i Scope 1.

⁴ Köpt elektricitet och ånga (location based), kton CO₂e. 2022 (totalt): 257, 2021: 126, 2020: 103.

⁵ Beräkningar av utsläpp av ånga korregerade för 2021 och 2020. Värdet för 2021 korrigerades från 3 till <1 kton CO₂e och värdet för 2020 korrigerades från 10 till <1 kton CO₂e.

⁶ Redovisad mängd kemikalier och indirekta utsläpp från kemikalier rättade för 2021. Från 251 till 274 kton CO₂e för inköpta kemikalier. Totala utsläppet i Scope 3 2021 korrigerat från 460 till 483 kton CO₂e.

Kommentarer

Våra växthusgasutsläpp har ökat till följd av förvärvet i Nordamerika. Scope 1- och 2-utsläppen från vår europeiska verksamhet har minskat, mest från fossila bränslen på grund av avyttringen av Beetham 2021. Utsläppen från transporter har minskat, och utsläppen från kemikalier har ökat något under 2022- och slutade på samma nivå totalt för Scope 3 som under 2021 för vår europeiska verksamhet.

Förvaltd skogsmark

Billerud förvaltar Bergvik Skog Östs skog, vilken omfattar nästan 300 000 hektar produktiv skogsmark i Mellansverige. Skogsförvaltningsuppdraget inkluderar all avverkning, skogsbruk och alla andra praktiska frågor i samband med skogsinnehav. Billerud förvaltar även skogsområden för mindre privata skogsägare i mellersta och norra Sverige. En del av dem har valt att certifiera sin skog i enlighet med PEFC och FSC® genom att bli medlemmar i Billeruds gruppcertifiering. Gruppen består av 223 medlemmar och har en sammanlagd skogsareal på cirka 104 400 hektar skogsmark, inklusive Marma Skog.

| Skogsägare och virkesleverantörer, 2022 | Bergvik Skog Öst AB | Certifierade skogsägare | Marma Skog |
|---|---------------------|-------------------------|------------|
| Skogsmark enligt EU/FAO, ha | 317 872 | 88 540 | 26 300 |
| Skogliga impediment, ha | 21 562 | 7 069 | 1 785 |
| Frivilligt avsatt skog, ha | 22 731 | 6 203 | 6 600 |
| Areal övrig hänsynsmark, ha | 18 175 | 8 484 | 3 000 |
| Formellt avsatt skog, ha | 2 222 | | 2 667 |
| Skog utan brukande, % | 20 | 25 | 53 |

Indikatorer på biologisk mångfald

| | 2022 | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|---------------|
| <i>Hänsynsuppföljning, cirka 60 trakter</i> | | | |
| Andel trakter godkända avseende hänsyn till sociala värden, exempelvis leder och stigar. | 100 | 97 | 100 |
| <i>Kvaliteten på utförd natur- och kulturhänsyn vid hänsynsuppföljning:</i> | | | |
| Andel trakter utan körsador med stor och måttlig påverkan >85 % | 90 | 88 | 63 |
| Andel trakter med godkända kantzoner >90% | 90 | 100 | 77 |
| Andel godkänd kantzonsyta, % | 92 | 99 | 90 |
| Andel godkänd hantering av hänsynskrävande biotoper >85 % | 94 | 96 | 56 |
| Andel godkänd areal hänsynskrävande biotoper, % | 98,8 | 99,6 | 87 |
| Andel rätt hantering högstubbar >95% | 92 | 97 | 97 |
| Medelantal högstubbar / ha | 4,9 antal/ha | 4,8 antal/ha | 4,14 antal/ha |
| Andel rätt hantering gröna träd/levande träd/evighetsträd >90 % | 93 | 97 | 97 |
| Andel rätt hantering öppna ytor >85 % | 98 | 98 | 97 |
| Andel rätt hantering kulturlämningar >90 % | 100 | 100 | 88 |
| Andel godkänt hanterade enskilda kulturlämningar, % | 100 | 100 | 93 |
| Andel rätt hantering fornlämningar 100% (betyg 0, 1 och 2 är rätt hantering) | 100 | 100 | 100 |
| Andel godkänt hanterade enskilda fornlämningar, % | 100 | 100 | 100 |

I tabellen ovan redovisas en del av resultatet av uppföljning av indirekta åtgärder för att gynna den biologiska mångfalden inom den egna skogsförvaltningen för 2022.

Social statistik

Kommentarer

Antalet anställda har ökat till följd av förvärvet av Verso den 31 mars 2022. Jämfört med föregående år har det skett en ökning av andelen kollektivanställda, och det gäller för alla åldersgrupper.

Medarbetare som inte är anställda: Den vanligaste gruppen av medarbetare som inte är anställda är underhållsentreprenörer som anlitas för att utföra underhållsarbete på utrustningen. De anlitas bland annat för att arbeta med ersättning av reservdelar, reparationer, inkörningar eller återmontering. Koncernen hade cirka 2 000 entreprenörer (FTEs) som arbetade för Billerud under 2022. Beräkningarna baseras på registrerade arbetade timmar för Billerud, och i de fall data saknades gjordes uppskattningar.

Utvecklingssamtal: Över 99% av våra medarbetare globalt hade utvecklingssamtal under 2022. För Nordamerika innefattar våra data om utvecklingssamtal enbart tjänstemän.

Kollektivavtal: 80% av de anställda omfattas av kollektivavtal. Antalet har minskat till följd av förvärvet av Verso.

Säkerhet: I vår europeiska verksamhet ökade LTIFR för anställda jämfört med föregående år, medan skadefrekvensen för entreprenörer har minskat något.

Sjukfrånvaro: Sjukfrånvaron ökade i vår europeiska verksamhet jämfört med föregående år. Som tidigare är det i den äldre gruppen av medarbetare, över 50 år, som sjukfrånvaron är störst. I åldersgruppen 30-49 är sjukfrånvaron som lägst.

Personalomsättning: Totalt uppgick personalomsättningen till 9,9% vilket är detsamma som 2021.

Utbildningstimmar: Utbildningstimmar per medarbetare ökade till 12,7, jämfört med 9,2 under 2021.

| Medarbetare, 2022 (2021) ¹ | Totalt | Sverige | Nordamerika ² | Finland | Baltikum | Säljkontor och övriga |
|--|---------------|---------------|--------------------------|-------------|-------------|------------------------|
| Antal anställda i medelantal | 5 525 (4 370) | 3,824 (3 788) | 1 315 (51) | 111 (126) | 72 (72) | 203 (333) ³ |
| Antal anställda vid årets slut | 6 150 (4197) | 4,011 (3 766) | 1 701 | 115 (112) | 71 (73) | 252 (246) |
| varav kvinnor, % | 22,2 (25,0) | 22,2 (23,2) | 16,7 | 16,5 (17) | 29,6 (27,4) | 58,7 (55,7) |
| varav kollektivanställda, % | 59,4 (54,5) | 58,0 (57,5) | 70,5 | 67,8 (66,1) | 66,2 (67,1) | 0 (0) |
| varav tjänstemän, % | 41,6 (45,5) | 42,0 (42,5) | 29,5 | 32,2 (33,9) | 33,8 (33,9) | 100 (100) |
| Andel kvinnliga chefer, % | 26,3 (26,7) | 24,2 (24,2) | 24,3 | 23,5 (25) | 33,3 (37,5) | 56,1 (47,6) |
| Genomsnittsålder, år | - | 48 (45) | 46 | 43 (45) | 52 (52) | 47 (41) |
| Andel sjukfrånvaro per åldersgrupp⁴, 2022 (2021) | | | | | | |
| Total sjukfrånvaro i % av arbetad tid | 4,0 (3,4) | 4,0 (3,4) | - | 6,2 (4,9) | 6,5 (6,7) | 0,8 (1,1) |
| Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, män, % | 3,9 (3,3) | 3,9 (3,3) | - | 6,4 (5,2) | 6,7 (7,3) | 0,5 (0,6) |
| Andel sjukfrånvaro av arbetad tid, kvinnor, % | 4,3 (3,7) | 4,3 (4,1) | - | 5,6 (3,9) | 6,1 (5,3) | 1,0 (1,4) |

¹ Data för Scandifibre och Bomhus är inkluderade i tabellen, förutom gällande "Genomsnittsålder".

² I datan för medelantal anställda ingår alla anställda i nordamerika. I övriga medarbetarstatistik ingår medarbetare från förvärvet under 2022 i siffror för nordamerika, medan övriga medarbetare i nordamerika räknas in i "Säljkontor och övriga".

³ I siffran för 2021 ingår de medarbetare som arbete i Beetham, Storbritannien, en enhet som avyttrades under 2021.

⁴ Data för den nordamerikanska verksamheten har inte inkluderats.

| Styrande organ, 2022, % | Kvinnor | Män | Under 30 år | 30-50 år | Över 50 år |
|----------------------------|---------|-----|-------------|----------|------------|
| Styrelsen ¹ , % | 29 | 71 | 0 | 14 | 86 |
| Koncernledningen, % | 18 | 82 | 0 | 45 | 55 |

¹ Arbetstagarrepresentanter räknas inte med i tabellen ovan. Vid inkludering av arbetstagarrepresentanter: 22 % kvinnor. 9 % är i åldergruppen 30–50 och 91% i åldersgruppen över 50 år.

| Medarbetare per kön, 2022 | Kvinnor | Män | Totalt |
|------------------------------------|---------|-------|--------|
| Antal anställda | 1 409 | 4 714 | 6 123 |
| Antal fast anställda | 1 331 | 4 569 | 5 900 |
| Antal visstidsanställda | 74 | 149 | 223 |
| Antal heltidsanställda | 1 358 | 4 637 | 5 995 |
| Antal deltidanställda ¹ | 47 | 81 | 128 |

¹ I den europeiska verksamheten: alla medarbetare som arbetar mindre än 100%. I den nordamerikanska verksamheten: alla medarbetare som arbetar mindre än 30 timmar/vecka.

| Medarbetare per region, 2022 | Europa | Nordamerika | Säljkontor och övriga | Totalt |
|------------------------------------|--------|-------------|-----------------------|--------|
| Antal anställda | 4 170 | 1 701 | 252 | 6 123 |
| Antal fast anställda | 3 959 | 1 693 | 248 | 5 900 |
| Antal visstidsanställda | 211 | 8 | 4 | 223 |
| Antal heltidsanställda | 4 056 | 1 692 | 247 | 5 995 |
| Antal deltidanställda ¹ | 114 | 9 | 5 | 128 |

¹ I den europeiska verksamheten: alla medarbetare som arbetar mindre än 100%. I den nordamerikanska verksamheten: alla medarbetare som arbetar mindre än 30 timmar/vecka.

| Säkerhet | 2022 | | | | | | | | | 2021 | | | 2020 | | |
|--|------------------|---------------|-------------------|-------------|---------------|-------------------|-------------|----------------------------|-------------------|-------------|---------------|-------------------|-------------|---------------|-------------------|
| | Totalt, Billerud | | | Europa | | | Nordamerika | | | Europa | | | Europa | | |
| | Medarbetare | Entreprenörer | Summa arbetskraft | Medarbetare | Entreprenörer | Summa arbetskraft | Medarbetare | Entreprenörer ¹ | Summa arbetskraft | Medarbetare | Entreprenörer | Summa arbetskraft | Medarbetare | Entreprenörer | Summa arbetskraft |
| Antal dödsolyckor | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | – | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | |
| Antal allvarliga arbetsskador | 5 | 2 | 7 | 3 | 2 | 5 | 2 | – | 2 | 4 | 2 | 6 | 0 | 0 | |
| Antal LTI | 65 | 20 | 85 | 61 | 20 | 81 | 4 | – | 4 | 48 | 18 | 66 | 51 | 31 | |
| Antal TRI | 102 | 27 | 129 | 89 | 27 | 116 | 13 | – | 13 | 76 | 23 | 99 | 75 | 43 | |
| Arbetade timmar | 11,9 | 2,9 | 14,8 | 8,3 | 2,9 | 11,2 | 3,7 | – | 3,7 | 8,1 | 2,2 | 10,3 | 8,3 | 2,3 | |
| LTIFR | 5,4 | 6,9 | 5,7 | 7,4 | 6,9 | 7,3 | 1,1 | – | 1,1 | 5,9 | 8,3 | 6,4 | 6,1 | 13,7 | |
| TRIFR | 8,5 | 9,3 | 8,7 | 10,8 | 9,3 | 10,4 | 3,5 | – | 3,5 | 9,4 | 10,6 | 9,6 | 9,0 | 19,0 | |
| Riskobservationer | 7 301 | 303 | 7 604 | 7 140 | 303 | 7 443 | 161 | – | 161 | 4 813 | 517 | 5 330 | – | – | |
| Säkerhetsrundor | 1 619 | – | 1 619 | 1 619 | – | 1 619 | – | – | – | 666 | – | 666 | – | – | |
| Grundläggande säkerhetskontroll (Key Safety Performance Audit, KSPA) | 687 | – | 687 | – | – | – | 687 | – | 687 | – | – | – | – | – | |

Billerud har bötsfällts för en arbetsplatsolycka i en av våra produktionsenheter 2021. Billerud har accepterat boten och arbetar hårt för att undvika att liknande olyckor sker igen.

¹ Verksamheten i Nordamerika kommer att börja rapportera data för underentreprenörer 2023.

Utbildningstimmar¹, 2022

| | Män | Kvinnor | Totalt |
|--|--------------------------|--------------|--------------------------|
| Genomsnittligt antal utbildningstimmar per heltidsanställd | 13,5 | 10,4 | 12,7 |
| | 20 år eller yngre | 30-49 | 50 år eller äldre |
| Genomsnittligt antal utbildningstimmar per heltidsanställd | 17,7 | 12,2 | 10,9 |

¹ Data för den nordamerikanska verksamheten har inte inkluderats.

Personalomsättning, 2022

| | Europa | Nordamerika | Säljkontor och övriga |
|---|--------|-------------|-----------------------|
| Antal personer som avslutade sin anställning | 319 | 215 | 31 |
| Antal nyanställningar | 340 | 260 | 26 |
| Personalomsättning, % | 8,1 | 10,4 | 12,2 |
| Frivillig (egen uppsägning), % | 7,8 | 9,5 | 9,4 |
| Antal befattningar tillsatta med interna kandidater | 144 | 26 | 1 |

Kompensationsförhållande, 2022

Förhållandet av den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person (VD) till den årliga genomsnittliga ersättningen, heltidsbasis, för samtliga medarbetare (exklusive den högst betalda personen): 16,47

Förhållandet av den procentuella ökningen av årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person (VD) till den genomsnittliga procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för samtliga medarbetare i Sverige och Nordamerika (exklusive den högst betalda personen): 1,05

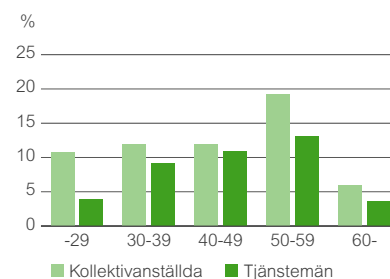
Ersättningen inkluderar fast och rörliga kort- och långfristiga ersättningar och förmåner. Vårt mål är att redovisa ersättningsförhållandet baserat på medianersättning för 2023.

Analys av jämställda löner, 2022

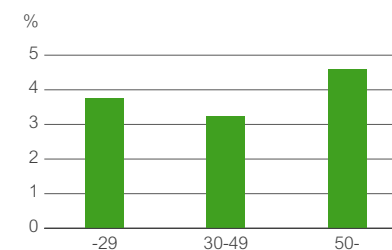
| Genomsnittlig grundlön, kvinnor i förhållande till män, % | 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|----|----|----|----|
| Kollektivanställda | 95 | 96 | 98 | - |
| Tjänstemän | 91 | 94 | - | 74 |

Den årliga lönekartläggningen i våra svenska legala enheter genomfördes tillsammans med en fackföreningsrepresentant. Analysen resulterade i tre lönejusteringar. Av tabellen framgår kvinnornas genomsnittliga löner jämfört med männens. Koncernledningen är undantagen.

Åldersfördelning, totalt Billerud, 31 december 2022



Andel sjukfrånvaro per åldersgrupp¹, 2022



¹ Data för den nordamerikanska verksamheten har inte inkluderats.

Klimatrelaterad information i enlighet med TCFD

Bakgrund

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett initiativ där företag frivilligt kan välja att rapportera om hur klimatrisker och möjligheter kan påverka lönsamheten. Genom att analysera och rapportera i linje med TCFDs rekommendationer får Billerud en bättre förståelse för hur bolaget påverkas av klimatrelaterade händelser i omvärlden, både i form av risker och möjligheter.

Detta ligger till grund för strategiska vägval och är också ett viktigt steg i att öka transparensen för att underlätta för investerare och andra intressenter att göra en rättvis bedömning av Billeruds långsiktiga möjligheter till lönsam tillväxt. Klimat är ett ämne som är högt prioriterat i Billerud, både ur perspektivet av hur vi som bolag påverkar klimatet, samt ur perspektivet hur klimatet påverkar oss i form av risker och möjligheter.

Många av dessa risker drivs av makrotrender såsom klimatförändringar, politisk utveckling, förändrad efterfrågan på marknaden samt strängare hållbarhetskrav från såväl lagstiftare som andra intressenter. Omfattningen, långsiktigheten och de snabba förändringar som nu sker kopplat till de klimatrelaterade riskerna gör att dessa bedömningar och information kontinuerligt behöver uppdateras. Senaste årens snabba omvärldsförändringar kring många klimatrelaterade frågor i kombination med interna förändringar samt förvärvet och integreringen av amerikanska Verso in i Billerudkoncernen ställer utökade krav på förståelsen och hanteringen av klimatrelaterade risker och möjligheter. Under 2023 kommer vi arbeta vidare med att förstå och hantera de klimatrelaterade riskerna och möjligheterna som denna förändring av bolaget medför.

Billeruds analyser i linje med TCFDs rekommendationer har också använts som underlag i den globala klimaträngningen CDP där bolags klimatarbete rankas utifrån hur väl bolaget hanterar klimatpåverkan, klimatrisker och klimatrelaterade möjligheter. I CDP-rankingen har Billerud betyget A-

Styrning

Klimatrelaterade risker och möjligheter i Billerud styrs på en övergripande strategisk nivå av styrelsen och på en operativ nivå av VD, koncernledning samt hållbarhetsfunktionen.

Styrelsen hanterar löpande klimatrelaterade risker, möjligheter och påverkan som en del av arbetet med strategiska frågor rörande verksamheten, investeringar och förvärv. Klimatfrågan finns också återkommande med som egen agendapunkt på bolagets styrelsemöten. Exempelvis har styrelsen fattat beslut om investeringar som ska minska bolagets klimatutsläpp samt beslutat om en uppdaterad företagsstrategi som inkluderar upprättandet av en färdplan för att Billerud ska uppnå de ambitiösa klimatmålen upprättats i linje med Science Based Targets initiativet. Styrelsen ser årligen över bolagets hållbarhetspolicy (innehållande klimatfrågorna) samt övervakar progressen kopplat till bolagets mål för energieffektivisering och fossilfri produktion.

VD ansvarar för den löpande övergripande förvaltningen av Billeruds affärsverksamhet i enlighet med instruktioner och föreskrifter fastställda av styrelsen. I detta ingår det yttersta operativa ansvaret för klimatrelaterade frågor. VD har undertecknat och är ytterst ansvarig för åtagandet av klimatmål i linje med Science Based Targets samt ansvarar för den kvartalsvisa uppföljningen av bolagets två huvudsakliga klimatrelaterade nyckeltal utsläppsintensitet och energieffektivitet. Executive Vice President (EVP) Commercial & Sustainability rapporterar till VD och har det övergripande ansvaret för avdelningen Sustainability och Public Affairs som ansvarar för det löpande arbetet med klimatrelaterade frågor såsom analyser, uppföljning och rapportering. Här ligger också ansvaret för omvärldsutveckling, trender och regleringar kopplat till klimatfrågor.

En viktig del av bolagets klimatstyrning är också integreringen av klimatrelaterade mål i bolagets incitamentprogram för alla anställda i Europa som omfattas av dessa. 10% av det möjliga utfallet i årsbonusen var kopplat till klimat- och energirelaterade mål 2022.

Strategi

Billerud har identifierat och hanterar löpande flertalet klimatrelaterade risker och möjligheter, både sådana som redan idag har en påverkan på bolaget och sådant som potentiellt kan ha en effekt på bolaget inom de närmsta 5–10 åren. De mest väsentliga klimatriskerna ingår precis som bolagets övriga väsentliga risker i processen för Enterprise Risk Management (ERM) som bedömer risker inom Billeruds fulla riskuniversum fördelat på de fyra kategorierna (i) strategiska risker, (ii) verkställanderisker, (iii) efterlevnads och regulatoriska risker samt (iv) informations- och kommunikationsrisker. Klimatrelaterade risker återfinns inom alla fyra riskkategorier.

Billeruds ERM-ramverk samt de klimatrisker som är upptagna där går att läsa mer om på sidorna 67-71. Nedan redogörs för de tre mest väsentliga klimatrelaterade riskerna som kan ha en betydande inverkan på företaget inom de närmaste 5–10 åren och därefter:

- Tillgång till samt priset på vedråvara: Trä och massa står för mer än en tredjedel av Billeruds rörelsekostnader, prisökningar inom detta segment utgör därmed en väsentlig risk. De klimatrelaterade aspekterna som påverkar denna risk är av både av karaktären omställningsrisker och fysiska risker.
- Det växande intresset för skogen som resurs för energi, material och kolinlagring är en omställningsrisk som driver ökad efterfrågan och potentiellt ökat pris på vedråvara.
- Fysiska risker till följd av klimatförändringarna såsom ökade skadedjursangrepp och ökad frekvens av torka och skogsbränder kan påverka tillgång och därmed priset på vedråvaran.
- Energipriser: Volatila och med hög sannolikhet ökande priser på energi i form av både el och bränsle som en följd av en energimarknad i omställning. Den klimatrelaterade prisen på energi påverkas både av en förändrad efterfrågan på marknaden, priset på ursprungsgarantier, tillgången på energi samt politiska åtgärder såsom utsläppsrätter och beskattning.

- Operativa avbrott: När klimatet förändras ökar temperaturerna och frekvensen av allvarliga väderhändelser. Operativa avbrott på grund av fysiska klimateffekter på våra produktionsenheter utgör en väsentlig klimatrelaterad risk. Våra verksamheter kan drabbas av översvämningar, vattenbrist eller andra störningar. Om en produktionsenhet stängs av under lång tid kan det påverka Billerud försäljningsvolym.

Väsentliga klimatrelaterade möjligheter har också identifierats:

- Utvecklingen kring klimatrelaterade samhällsfrågor kan leda till ökad efterfrågan på biobaserade produkter. Detta till följd av politiska åtgärder, ökad medvetenhet hos konsumenter samt förändrade preferenser på marknaden i stort.
- Efterfrågan koldioxidavskiljning och -lagring (CCS) tros öka snabbt de närmaste åren i takt med att stater och företag ska uppfylla sina klimatmål. Skogsindustrin har genom Bio-CCS en stor affärsmöjlighet i att utveckla nya affärer baserat på att hjälpa andra aktörer att uppnå sina klimatmål. Genom samarbete med forskare utreder nu Billerud denna möjlighet ytterligare.

Billeruds analys av klimatrelaterade risker och möjligheter utgår från två av de fyra klimatscenerierna i IPCCs klimatrappporter. Tvågradersscenariot (RCP 2,6) som baseras på en aktiv klimatpolitik i linje med Parisavtalet samt fyragradersscenariot (RCP 8,5) som baseras på "business as usual". I vår bedömning av finansiella konsekvenser för risker och möjligheter kopplat till dessa två scenarier har vi i våra analyser konstaterat att de klimatrelaterade möjligheterna överstiger de klimatrelaterade riskerna i båda scenarierna, detta på grund av en ökad marknadspotential. I tvågradersscenariot (RCP 2,6) är omställningsriskerna till följd av politiska åtgärder och förändrat marknadsbeteende något högre medan fyragradersscenariot (RCP 8,5) anses ge mer omfattade fysiska klimatrelaterade risker på grund av en högre grad av klimatförändringar.

Riskhantering

Billeruds hållbarhetsfunktion ansvarar för att identifiera klimatrelaterade risker, både omställningsrisker och fysiska risker, samt klimatrelaterade möjligheter. Arbetet med klimatrelaterade risker och möjligheter informerar koncernledning och styrelse om sådana klimatrelaterade händelser som kan komma att påverka bolaget på kort, medellång och/eller lång sikt.

Väsentliga klimatrelaterade risker inkluderar också i Billeruds ERM-process där de hanteras systematiskt tillsammans med bolagets övriga risker. Effekt och betydelse av en risk bedöms både baserat på primära och sekundära data. Ett exempel på sådan bedömning är att framtida råvarukostnad i de olika klimatscenerierna beräknas baserat på extern marknadsanalys i kombination med interna inköpsdata och interna expertkunskaper.

Energibesparande åtgärder är en av bolagets viktigaste insatser för att på medel- och lång sikt hantera de klimatrelaterade riskerna kring ökade energipriser. Här fyller bolagets interna investeringsfond för energieffektiviseringar av produktionsenheterna en viktig funktion. Investeringarna i

energieffektiviseringsåtgärder inom ramarna för denna investeringsfond samordnas av Operations.

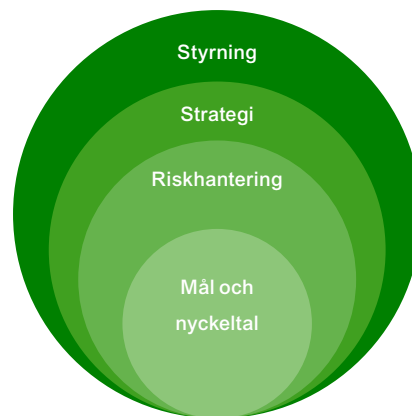
För att reducera risken som förknippas med tillgång och pris på vedråvara fokuserar enheten Wood Supply på optimering av värdekedjan och långsiktiga relationer. Vi anpassar våra åtgärder i förvaltade skogar för att minska fysiska klimatrisker. Vi samarbetar bland annat med entreprenörer för att minimera körskador på grund av ändrade markförhållanden och använder ståndortssanpassat skogsbruk för att öka den långsiktiga motståndskraften mot skadedjur. För att möta den växande efterfrågan på hållbara förpackningslösningar arbetar enheten Commercial i nära samarbete med kunder och partners för att utveckla innovativa lösningar som kan fånga ny marknadspotential.

Mål och nyckeltal

Billeruds klimatarbete utgår från vårt centrala klimatomål som har godkänts av Science Based Targets och är i linje med Parisavtalet och 1,5 gradersmålet. Målet omfattar utsläpp av växthusgaser inom Scope 1, 2 och 3 för den europeiska verksamheten. Vi rapporterar årligen på vår progress mot målet genom uppföljning av bolagets utsläpp i Scope 1, 2 och 3.

Utsläppsintensitet och energieffektivitet är centrala nyckeltal som följs upp med koncernledning och styrelse kvartalsvis. Dessa nyckeltal används för allokering och uppföljning av bolagets investeringar för energieffektivisering.









De potentiella finansiella effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter är viktiga nyckeltal för bedömning av olika riskers och möjligheters väsentlighet. De finansiella effekterna uppskattas internt baserat på omvärldens förväntade utveckling i olika scenarier samt bolagets förväntade hantering klimatrelaterade risker och möjligheter.



TCFD utformar sina rekommendationer kring fyra tematiska områden som representerar grundpelare i hur organisationer arbetar: styrning, strategi, riskhantering och mål och nyckeltal.

FN:s mål för hållbar utveckling

Billerud har utvärderat sin möjlighet att bidra till FN:s 17 mål för hållbar utveckling och kommit fram till att företaget har störst möjlighet att påverka och bidra till mål nummer 8, 9, 12, 13, 14 och 15.

| Mål | Vårt bidrag |
|--|---|
| 8.5, 9.2   | Engagerade arbetsplatser + Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. Detta avspeglar sig i vårt interna arbete för mångfald, inkludering och att garantera lika lön för likvärdigt arbete. – Vi tillhör inte en jämställd bransch. Vi arbetar aktivt för att öka intresset hos fler kvinnor för industrin och ingenjörsyrken. |
| 8.6, 14.1   | Samhällsengagemang + Vi är engagerade i både globala frågor så som plastnedskräpning i haven, samt lokala frågor så som att arrangera praktik och arbetsintroduktion för ungdomar. |
| 8.7  | Ansvarsfull leverantörskedja + Vi är proaktiva i arbetet för att säkerställa anständiga arbetsvillkor i våra leverantörskedjor. Det görs framför allt genom utvärderingar, revisioner och ett nära utvecklingssamarbete med leverantörer. – Full kontroll i leverantörskedjan är svår att uppnå. En övervägande del av den totala inköpsvolymen sker inom OECD-länder. |
| 8.8  | Säkerheten först + Säkerheten ligger högst på agendan och med engagerade och delaktiga medarbetare kan en olycksfri, trygg och inkluderande arbetsmiljö skapas. – Ingen medarbetare ska riskera att skadas på våra arbetsplatser. Under 2022 ökade vår LTIFR inom den europeiska verksamheten jämfört med 2021. Detta visar på frågans allvar och vikten av att öka takten i det intensiva arbetet med att bygga en säkerhetskultur. |
| 9.4, 13.1   | Klimatpåverkan + Vi tar en aktiv roll i arbetet med att ställa om industrin och marknaden till en mer klimatsmart produktion. + Vi har ambitiösa vetenskapsbaserade klimatmål, i enlighet med Science Based Targets, med sikte på 2030 och 2050. – Produktion av papper och kartong är en energikrävande process. |

| Mål | Vårt bidrag |
|---|--|
| 9.5, 12.2, 12.3   | Framtidens material + Vi är en global ledare i tillverkningen av förpackningsmaterial för livsmedel, och tar ansvar för att hålla mat både säker och färsk under distribution till den globala marknaden. + Vi investerar i forskning, produktutveckling och innovation, som till stor del sker i produktionsanläggningar kopplade till mindre samhällen. – Den globala återvinningsgraden av papper måste öka. Samverkan, innovation och kunskap är nyckeln för att möjliggöra ännu bättre cirkulära flöden. – I takt med att behovet av digitala och innovativa arbetssätt ökar så behövs en annan typ av teknisk kompetens inom branschen. |
| 12.4, 12.5  | Resurseffektiv produktion + Vi går mot ett oberoende av fossila bränslen genom att effektivt generera och nyttja energi från träråvara. – Pappers- och kartongtillverkningen medför utsläpp till luft och vatten. Tack vare ett kontinuerligt miljöarbete är dessa kontrollerade och begränsade. |
| 12.6  | Ansvarsfullt företagande + Vi strävar mot att vara fullständigt transparenta med hållbarhetsinformation både gällande verksamheten och våra produkter. En växande internationell värdekedja ökar komplexiteten och behovet av kontroll av externa parter. |
| 15.2, 15.5  | Hållbar skogsråvara + Vi köper vedråvara från ansvarsfullt brukade skogar och understryker vikten av att ekosystemen i skogen skyddas. – Skogsbruket har en direkt påverkan på den biologiska mångfalden. |

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Europeiska unionen har infört EU:s taxonomi som en del av handlingsplanen för finansiering av hållbar tillväxt. För 2022 måste Billerud rapportera om omfattning av taxonomikraven för två av sex miljömål. För 2021 rapporterades omfattning (eligibility), men under 2022 har gjorts en analys avseende uppfyllande (alignment) av de identifierade ekonomiska aktiviteterna.

Identifiering och bedömning av verksamheter som omfattas av taxonomin

Relevanta ekonomiska aktiviteter för Billerud har bedömts utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter, nedan kallad taxonomin. Billeruds huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, tillverkning av papper och kartong, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin. Det tröskelvärde som används för att bedöma relevanta ekonomiska aktiviteter är att de genererar externa intäkter, nettoomsättning i koncernens resultaträkning. Intern konsumtion som inte genererar externa intäkter har inte inräknats i ekonomiska aktiviteter som omfattas i taxonomin. Ekonomiska aktiviteter avseende anpassning till klimatförändringar har inte bedömts som relevant, eftersom den inte genererar externa intäkter, driftskostnader eller investeringar. I bedömningen identifierades tre relevanta ekonomiska aktiviteter som beskrivs nedan.

En analys har gjorts med de relevanta avdelningar inom Billerud för att säkerställa att aktiviteterna uppfyller kraven på överensstämmelse (alignment), både avseende betydande bidrag och principerna gällande Orsakar inte betydande skada (DNSH). Efterlevnad av minimiskyddsåtgärderna stöds bland annat av Billeruds styrdokument, uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, Group Sustainability Policy, Group Health and Safety Policy och Group Environment Directive etc. Billerud har inte dömts i några rättsliga fall avseende mänskliga rättigheter, korruption, skatt eller rättvis konkurrens.

Redovisningsprinciper – nämnare

Koncernens totala omsättning är lika med nettoomsättningen (not 2) i koncernens resultaträkning enligt IFRS.

Totala investeringar (Capex) i enlighet med taxonomins definition utgörs av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar i koncernens kassaflödesanalys samt genom förvärv av dotterbolag samt nya och modifierade leasingavtal i not 13, Nyttjanderättstillgångar.

Totala driftskostnader (Opex) i enlighet med taxonomins definition utgörs av följande poster:

- Kortsiktiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde enligt not 13, Nyttjanderättstillgångar.
- Underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar redovisade som Övriga externa kostnader i resultaträkningen för koncernen.

Skogsbruk

Den ekonomiska aktivitet som beskrivs i taxonomin fokuserar främst på skogsägare. Endast en liten del av Billeruds vedförsörjning kommer från helägda skogar. För en del av vedförsörjningen har Billerud dock engagerat sig i och haft inflytande över och inblick i skogsbruksmetoderna hänförliga till Bergvik Skog Östs skogar. De externa intäkterna från denna del av vedförsörjningen bedöms också vara relevanta ur ett taxonomiperspektiv. Det främsta stödet för denna slutsats är tillämpning av skogsbruksplanerna.

Den externa omsättningen innefattar försäljning av vedråvara till sågverk och andra skogsbolag, från Bergvik Skog Östs skogar och helägda skogar. De externa intäkterna som har inkluderats som att de omfattas av taxonomin är en icke-komplex transaktion och det finns ingen risk för att de räknas dubbelt.

Ingen Capex och Opex med koppling till taxonomins definition av skogsbruk har identifierats.

Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi samt produktion av värme/kyla från spillvärme

Billeruds produktionsenheter producerar stora mängder ånga och elektricitet. Vid vår produktionsenhet i Gävle finns samarbetsarrangemanget Bomhus Energi AB, som levererar fjärrvärme till externa parter och vår produktionsenhet i Gävle.

Extern omsättning omfattar 50% av Bomhus Energi AB:s totala nettoomsättning, redovisat som nettoomsättning i resultaträkningen för koncernen. Driftskostnader (Opex) är relaterat till underhåll och reparationer i Bomhus Energi AB, varav 50% har inkluderats i resultaträkningen för koncernen som Övriga externa kostnader.

Investeringar (Capex) avser anskaffningar i Bomhus Energi AB, varav 50% har inkluderats i Not 11 Materiella anläggningstillgångar på raden Investeringar.

Bomhus Energi AB är ett fristående bolag och det finns ingen risk för dubbelräkning. Det förekommer ingen förenlig verksamhet som ingår i taxonomirapporteringen.

Järnvägstransporter

Billeruds helägda dotterbolag Scandfibre AB erbjuder järnvägstransporter för egna och andra skogsindustriföretags behov av utgående transporter. Scandfibre AB bedriver verksamhet i enlighet med Rail 22-standarderna, som bedöms vara i linje med kraven på uppfyllande (alignment).

Den externa omsättningen i Scandfibre AB avseende järnvägstransporter är inkluderad i Nettoomsättning i resultaträkningen för koncernen.

Opex utgörs av andelen korttidshyra av järnvägsvagnar och reparation av dem, i förhållande till den externa omsättningen och den totala omsättningen i Scandfibre AB. Opex redovisas som Övriga externa kostnader i resultaträkningen för koncernen.

Investeringar (Capex) avser de nya leasingavtal under 2022 och har inkluderats i Not 13 Nyttjanderättstillgångar.

Scandfibre AB är en fristående bolag och det finns ingen risk för dubbelräkning. Det förekommer ingen förenlig verksamhet som ingår i taxonomirapporteringen.

Förvärv och ägande av fastigheter

Billerud hyr lokaler som redovisas som nyttjanderättstillgångar i not 13, vilket omfattas av taxonomin. Ingen utvärdering har gjorts huruvida dessa uppfyller (aligned) miljömässigt hållbara aktiviteter.

Taxonomi – Omsättning

Andel av omsättning från produkter eller tjänster hänförliga till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin – uppgifter som omfattar år 2022

| Ekonomiska aktiviteter (1) | Koder (2) | Absolut omsättning (3) MSEK | Andel av omsättning (4) % | Kriterier för betydande bidrag | | | | | | | DNSH-kriterier ("Orsakar inte betydande skada") | | | | | | | Andel av omsättningen som omfattas av taxonomin, år 2022 (18) Procent | Andel av omsättningen som omfattas av taxonomin, år 2021 (19) Procent | Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20) E | Kategori (omställningsverksamhet) (21) T |
|----------------------------|-----------|--------------------------------|------------------------------|--|---|-------------------------------------|---------------------------|---------------------|--|---|--|--|------------------------------|------------------------|--|----------------------------------|--|--|--|---|---|
| | | | | Begränsning av klimatförändringar (5) % | Anpassning till klimatförändringar (6) % | Vatten och marina resurser (7) % | Cirkulär ekonomi (8) % | Föreningar (9) % | Biologisk mångfald och ekosystem (10) % | Begränsning av klimatförändringar (11) Y/N | Anpassning till klimatförändringar (12) Y/N | Vatten och marina resurser (13) Y/N | Cirkulär ekonomi (14) Y/N | Föreningar (15) Y/N | Biologisk mångfald och ekosystem (16) Y/N | Minimiskyddsåtgärder (17) Y/N | | | | | |

A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------|--------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|--|---|---|
| A.1. Miljömässigt hållbara aktiviteter (som omfattas av taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Skogsbruk | 1,3 | 368 | 0,9 | 100 | – | – | – | – | – | – | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,9 | | – | – |
| Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi | 4,20 | 195 | 0,4 | 100 | – | – | – | – | – | – | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,4 | | – | – |
| Produktion av värme/kyla från spillvärme | 4,25 | 7 | 0,0 | 100 | – | – | – | – | – | – | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 | | – | – |
| Järnvägstransporter | 6,2 | 465 | 1,1 | 100 | – | – | – | – | – | – | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 1,1 | | – | – |
| Omsättning för miljömässigt hållbara aktiviteter (som omfattas av taxonomin) (A.1) | | 1 035 | 2,4 | 100 | | | | | | | | | | | | | 2,4 | | | |
| A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara aktiviteter (som inte omfattas av taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättning för aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara aktiviteter (som inte omfattas av taxonomin) (A.2) | | – | – | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A.1+A.2) | | 1 035 | 2,4 | | | | | | | | | | | | | | 2,4 | | – | – |

A. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

| | | | |
|---|--|---------------|--------------|
| Omsättning för aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 41 555 | 97,6 |
| Totalt (A+B) | | 42 590 | 100,0 |

Taxonomi – Capex

Andel av investeringar (Capex) från produkter eller tjänster hänförliga till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin – upplysningar som omfattar år 2022

| Ekonomiska aktiviteter (1) | Koder (2) | Absolut Capex (3) MSEK | Andel av investeringar (4) % | Kriterier för betydande bidrag | | | | | | | DNSH-kriterier ("Orsakar inte betydande skada") | | | | | | | Andel av investeringar (Capex) som omfattas av taxonomin, år 2022 (18) Procent | Andel av investeringar (Capex) som omfattas av taxonomin, år 2021 (19) Procent | Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20) E | Kategori (omställningsverksamhet) (21) T |
|----------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------------|--|---|-------------------------------------|---------------------------|---------------------|--|---|--|--|------------------------------|------------------------|--|----------------------------------|--|---|---|---|---|
| | | | | Begränsning av klimatförändringar (5) % | Anpassning till klimatförändringar (6) % | Vatten och marina resurser (7) % | Cirkulär ekonomi (8) % | Föreningar (9) % | Biologisk mångfald och ekosystem (10) % | Begränsning av klimatförändringar (11) Y/N | Anpassning till klimatförändringar (12) Y/N | Vatten och marina resurser (13) Y/N | Cirkulär ekonomi (14) Y/N | Föreningar (15) Y/N | Biologisk mångfald och ekosystem (16) Y/N | Minimiskyddsåtgärder (17) Y/N | | | | | |

A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------|-----------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|--|---|---|
| A.1. Miljömässigt hållbara aktiviteter (som omfattas av taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Skogsbruk | 1,3 | 0 | 0,0 | 100 | – | – | – | – | – | – | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 | | – | – |
| Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi | 4,20 | 3 | 0,0 | 100 | – | – | – | – | – | – | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 | | – | – |
| Produktion av värme/kyla från spillvärme | 4,25 | 0 | 0,0 | 100 | – | – | – | – | – | – | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 | | – | – |
| Järnvägstransporter | 6,2 | 1 | 0,0 | 100 | – | – | – | – | – | – | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 | | – | – |
| Investeringar (Capex) avseende miljömässigt hållbara aktiviteter (som omfattas av taxonomin) (A.1) | | 4 | 0,0 | 100 | | | | | | | | | | | | | 0,0 | | | |
| A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara aktiviteter (som inte omfattas av taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Förvärv och ägande av byggande | 7,7 | 93 | 1,1 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Investeringar (Capex) avseende aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara aktiviteter (som inte omfattas av taxonomin) (A.2) | | 93 | 1,1 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A.1+A.2) | | 97 | 1,1 | | | | | | | | | | | | | | 0,0 | | – | – |

A. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

| | | | |
|---|--|--------------|--------------|
| Investeringar (Capex) avseende aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 8 655 | 98,9 |
| Totalt (A+B) | | 8 752 | 100,0 |

Taxonomi – Opex

Andel av driftsutgifter (Opex) från produkter eller tjänster hänförliga till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin – upplysningar som omfattar år 2022

| Ekonomiska aktiviteter (1) | Koder (2) | Absolut Opex (3) MSEK | Andel av driftsutgifter (4) % | Kriterier för betydande bidrag | | | | | | | DNSH-kriterier ("Orsakar inte betydande skada") | | | | | | | Andel av omsättningen som omfattas av taxonomin, år 2022 (18) Procent | Andel av omsättningen som omfattas av taxonomin, år 2021 (19) Procent | Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20) E | Kategori (omställningsverksamhet) (21) T |
|----------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|--|---|-------------------------------------|---------------------------|---------------------|--|---|--|--|------------------------------|------------------------|--|----------------------------------|--|--|--|---|---|
| | | | | Begränsning av klimatförändringar (5) % | Anpassning till klimatförändringar (6) % | Vatten och marina resurser (7) % | Cirkulär ekonomi (8) % | Föreningar (9) % | Biologisk mångfald och ekosystem (10) % | Begränsning av klimatförändringar (11) Y/N | Anpassning till klimatförändringar (12) Y/N | Vatten och marina resurser (13) Y/N | Cirkulär ekonomi (14) Y/N | Föreningar (15) Y/N | Biologisk mångfald och ekosystem (16) Y/N | Minimiskyddsåtgärder (17) Y/N | | | | | |

A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|--|---|---|
| A.1. Miljömässigt hållbara aktiviteter (som omfattas av taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Skogsbruk | 1,3 | 0 | 0,0 | 100 | - | - | - | - | - | - | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 | | - | - |
| Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi | 4,20 | 0 | 0,0 | 100 | - | - | - | - | - | - | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,0 | | - | - |
| Produktion av värme/kyla från spillvärme | 4,25 | 18 | 0,9 | 100 | - | - | - | - | - | - | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 0,9 | | - | - |
| Järnvägstransporter | 6,2 | 133 | 6,2 | 100 | - | - | - | - | - | - | Y | Y | Y | Y | Y | Y | 6,2 | | - | - |
| Driftsutgifter (Opex) avseende miljömässigt hållbara aktiviteter (som omfattas av taxonomin) (A.1) | | 151 | 7,1 | 100 | | | | | | | | | | | | | 7,1 | | | |
| A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara aktiviteter (som inte omfattas av taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter (Opex) avseende aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara aktiviteter (som inte omfattas av taxonomin) (A.2) | | - | - | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A.1+A.2) | | 151 | 7,1 | | | | | | | | | | | | | | 7,1 | | - | - |

A. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

| | | | |
|---|--|--------------|--------------|
| Driftsutgifter (Opex) avseende aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 1 990 | 92,9 |
| Totalt (A+B) | | 2 141 | 100,0 |

GRI-index

Försäkran om användning

Billrud har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2022–31 december 2022.

| GRI-STANDARD | Benämning | Plats | Utelämnade krav | Förklaring |
|-----------------------------------|--|------------------------|-----------------|---|
| GRI 2: Allmänna upplysningar 2021 | 2-1 Uppgifter om organisationen | 3, 46, 118 | | |
| | 2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning | 124 | | |
| | 2-3 Redovisningsperiod, intervall och kontaktperson | 124, 164 | | |
| | 2-4 Förändrad information | 135-136 | | |
| | 2-5 Externt bestyrkande | 124, 150 | | |
| | 2-6 Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsrelationer | 3, 10-11, 31-35, 46 | | |
| | 2-7 Medarbetare | 137-139 | | |
| | 2-8 Medarbetare som inte är anställda | 137 | | |
| | 2-9 Organisation för styrning och sammansättning | 53-57, 65-66, 124, 138 | | |
| | 2-10 Nominering och val av det högsta styrande organet | 54 | | |
| | 2-11 Ordförande för det högsta styrande organet | 65 | | |
| | 2-12 Roll för det högsta styrande organet i att övervaka hanteringen av påverkan | 53-57, 124-125 | | |
| | 2-13 Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan | 56-57, 124-125 | | |
| | 2-14 Roll för det högsta styrande organet i hållbarhetsrapporteringen | 55, 124 | | |
| | 2-15 Intressekonflikter | 65-66, 105, 124 | | |
| | 2-16 Kommunikation av kritiska angelägenheter | 44, 125 | | |
| | 2-17 Kollektiv kunskap inom det högsta styrande organet | 124 | | |
| | 2-18 Utvärdering av det högsta styrande organets resultat | 55, 125 | | |
| | 2-19 Ersättningspolicyer | 56-60, 125 | | |
| | 2-20 Process för att fastställa ersättningar | 56-60, 125 | | |
| | 2-21 Årligt totalt kompensationsförhållande | 139 | | Kompensationsförhållandet är beräknat på medellön. Vi ämnar att rapportera per medainlön kommande år. |
| | 2-22 Ställningstagande om strategi för hållbar utveckling | 6-7 | | |

| GRI-STANDARD | Benämning | Plats | Utelämnade krav | Förklaring |
|---|---|---------------------------|-----------------|------------|
| GRI 2: Allmänna upplysningar 2021 | | | | |
| | 2-23 Policyåtaganden | 42-44, 125 | | |
| | 2-24 Integrera policyåtaganden | 34-35, 42-44, 125 | | |
| | 2-25 Processer för att minska negativ påverkan | 125 | | |
| | 2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor | 125 | | |
| | 2-27 Efterlevnad av lagar, regler och förordningar | 42-44 | | |
| | 2-28 Medlemskap i organisationer | 41, 129 | | |
| | 2-29 Metod för intressentdialog | 131-132 | | |
| | 2-30 Kollektivavtal | 127, 137 | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | | | | |
| | 3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor | 130-132 | | |
| | 3-2 Lista över väsentliga frågor | 130 | | |
| Ekonomiskt resultat | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 45-57, 61-62, 126 | | |
| GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016 | 201-1 Direkt ekonomiskt värde som genererats och distribuerats | 135 | | |
| Antikorruption | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 42-44, 70, 126 | | |
| GRI 205: Anti-korruption 2016 | 205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder | 44 | | |
| Konkurrensbegränsande beteende | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 42-44, 70 | | |
| GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016 | 206-1 Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning | 44 | | |
| Material | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 32-33, 38-39, 69, 126-127 | | |
| GRI 301: Material 2016 | 301-1 Materialanvändning i vikt eller volym | 136 | | |
| Energi | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 38-39, 69, 126 | | |
| GRI 302: Energi 2016 | 302-1 Energianvändning inom den egna organisationen | 136 | | |
| | 302-3 Energiintensitet | 136 | | |

| GRI-STANDARD | Benämning | Plats | Utelämnade krav | Förklaring |
|---|--|-------------------------|--|------------|
| Vatten och avlopp | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 38-39, 126-127 | | |
| GRI 303: Vatten och avlopp 2018 | 303-1 Kontakter med vatten som en gemensam resurs | 126-127 | | |
| | 303-2 Hantering av påverkan hänförlig till utsläpp av vatten | 127 | | |
| | 303-3 Vattenanvändning | 127, 135 | | |
| | 303-4 Utsläpp av vatten | 127, 135 | | |
| Biologisk mångfald | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 32-33, 126-127 | | |
| GRI 304: Biologisk mångfald 2016 | 304-1 Operativa enheter som ägs eller hyrs och som bedrivs inom eller i nära anslutning till skyddade områden och områden med högt biologisk mångfaldsvärde utanför skyddade områden | 33, 137 | | |
| Utsläpp | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 26-28, 68, 126, 140-141 | | |
| GRI 305: Utsläpp 2016 | 305-1 Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser | 136 | | |
| | 305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2) | 136 | | |
| | 305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3) | 136 | | |
| | 305-4 Utsläppsintensitet av växthusgaser | 136 | Scope 3 inte inkluderat. | |
| | 305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra väsentliga utsläpp till luft | 135 | | |
| Avfall | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 38, 127 | | |
| GRI 306: Avfall 2020 | 306-1 Genererat avfall och betydande påverkan från verksamhetens avfall | 127 | | |
| | 306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan. | 127 | Metod för hantering inte inkluderat. Farligt avfall skickas till extern hantering. | |
| | 306-3 Genererat avfall | 127, 135 | | |
| Leverantörers miljöpåverkan | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 32-35, 43, 70 | | |
| GRI 308: Leverantörers miljöpåverkan 2016 | 308-1 Nya leverantörer som granskats utifrån miljökriterier | 34-35 | | |

| GRI-STANDARD | Benämning | Plats | Utelämnade krav | Förklaring |
|---|--|----------------|-----------------|------------|
| Arbetsmiljö | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 24-25, 70, 128 | | |
| GRI 403: Arbetsmiljö 2018 | 403-1 Arbetsmiljöledningssystem | 128 | | |
| | 403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentgranskning | 128 | | |
| | 403-3 Företagshälsovård | 128 | | |
| | 403-4 Medarbetarinflytande och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet | 128 | | |
| | 403-5 Medarbetarutbildning inom hälsa och säkerhet i arbetet | 128 | | |
| | 403-6 Främjande av medarbetares hälsa | 128 | | |
| | 403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet som är direkt hänförliga till affärsrelationer | 128 | | |
| | 403-9 Arbetsrelaterade skador | 128, 138 | | |
| Utbildning och kompetensutveckling | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 36-37, 69, 127 | | |
| GRI 404: Utbildning 2016 | 404-3 Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling | 137 | | |
| Mångfald och lika möjligheter | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 36-37, 127 | | |
| GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016 | 405-1 Mångfald bland styrelse, ledning och anställda | 137-138 | | |
| | 405-2 Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlön och ersättningar | 139 | | |
| Icke-diskriminering | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 36-37, 127 | | |
| GRI 406: Icke-diskriminering 2016 | 406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder | 44 | | |

| GRI-STANDARD | Benämning | Plats | Utelämnade krav | Förklaring |
|---|---|------------------------|-----------------|------------|
| Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 34-35, 70, 127-128 | | |
| GRI 407: Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016 | 407-1 Verksamhet och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara en risk | 44 | | |
| Barnarbete | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 34-35, 70, 127-128 | | |
| GRI 408: Barnarbete 2016 | 408-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete | 44 | | |
| Tvångsarbete | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 34-35, 70, 127-128 | | |
| GRI 409: Tvångsarbete 2016 | 409-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete | 44 | | |
| Ursprungsbefolkningars rättigheter | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 34-35, 41, 70, 127-128 | | |
| GRI 411: Ursprungsbefolkningars rättigheter 2016 | 411-1 Kränkningar mot ursprungsbefolkningars rättigheter | 44 | | |
| Lokalsamhällen | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 40-41 | | |
| GRI 413: Lokalsamhällen 2016 | 413-1 Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalys och utvecklingsprogram | 40-41 | | |
| | 413-2 Verksamhet med väsentlig, faktisk eller potentiell negativ påverkan på lokala samhällen | 31, 40-41 | | |
| Social bedömning av leverantörer | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 31-35, 70 | | |
| GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016 | 414-1 Nya leverantörer som granskats med avseende på sociala kriterier | 34-35 | | |
| Konsumenternas hälsa och säkerhet | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 42-44, 70, 128 | | |
| Väsentlig fråga GRI 416: Konsumenternas hälsa och säkerhet 2016 | 416-2 Avvikelse gällande produkters och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan | 44 | | |

| GRI-STANDARD | Benämning | Plats | Utelämnade krav | Förklaring |
|---|--|----------------|-----------------|------------|
| Marknadsföring och varumärken | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 42-44, 70, 128 | | |
| GRI 417: Marknadsföring och varumärken 2016 | 417-2 Avvikelse gällande produkt- och tjänstinformation och märkning | 44 | | |
| | 417-3 Avvikelse gällande marknadskommunikation | 44 | | |
| Kundintegritet | | | | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | 3-3 Hantering av våra väsentliga frågor | 42-44, 69 | | |
| GRI 418: Kundintegritet 2016 | 418-1 Dokumenterade klagomål gällande brott mot kunders integritet och förlust av kunddata | 44 | | |

Bestyrkanderapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av Billerud ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Billerud AB, org. nr 556025-5002

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Billerud AB att översiktligt granska Billerud ABs hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 124 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 2.

Styrelsens ansvar och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sida 124 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetsad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Control 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Billerud AB

enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och den verkställande direktörens angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 4 April 2023

KPMG AB

Hök Olov Forsberg

Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman

Specialistmedlem i FAR

Fem år i sammandrag och alternativa nyckeltal (APM)

Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal (APM) för att återspegla resultatet i den underliggande verksamheten och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Dessa alternativa nyckeltal ersätter inte finansiell data som definieras i IFRS.

I not 6 presenteras även jämförelsestörande poster, vilka även de möjliggör en justering av resultatet för att bättre återspegla den underliggande verksamheten.

Resultaträkning i sammandrag

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 42 590 | 26 206 | 23 884 | 24 445 | 23 692 |
| Övriga intäkter och rörelsekostnader (exklusive avskrivningar och nedskrivningar) | -34 423 | -22 305 | -21 172 | -21 615 | -20 749 |
| EBITDA | 8 167 | 3 901 | 2 712 | 2 830 | 2 943 |
| EBITDA, % | 19 | 15 | 11 | 12 | 12 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -2 480 | -1 912 | -1 938 | -1 744 | -1 513 |
| Rörelseresultat | 5 687 | 1 989 | 774 | 1 086 | 1 430 |
| Rörelsemarginal, % | 13 | 8 | 3 | 4 | 6 |
| Finansnetto | 186 | -113 | -95 | 179 | -89 |
| Resultat före skatt | 5 873 | 1 876 | 679 | 1 265 | 1 341 |
| Skatt | -1 283 | -391 | -3 | -254 | -304 |
| Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt | - | - | -16 | 5 709 | - |
| Årets resultat | 4 590 | 1 485 | 660 | 6 720 | 1 037 |

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

| MSEK, 31 december | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Rörelseöverskott | 8 054 | 3 932 | 2 406 | 2 674 | 3 219 |
| Förändring i rörelsekapital | -1 080 | 197 | -53 | -463 | -267 |
| Finansnetto | 308 | -96 | -105 | 217 | -49 |
| Betald skatt | -453 | -141 | 83 | -109 | -401 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 6 829 | 3 892 | 2 331 | 2 319 | 2 502 |
| Investeringar i materiella och immateriella tillgångar | -3 330 | -1 526 | -1 250 | -2 868 | -5 120 |
| Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella tillgångar | 3 499 | 2 366 | 1 081 | -549 | -2 618 |

Rörelseöverskott

| MSEK, 31 december | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Rörelseresultat | 5 687 | 1 989 | 774 | 1 086 | 1 430 |
| Återlagda avskrivningar | 2 480 | 1 912 | 1 938 | 1 744 | 1 513 |
| Resultat från intressebolag | 19 | -89 | -89 | 17 | -12 |
| Förändring av pensionsförpliktelser | -147 | -43 | -48 | -44 | -43 |
| Förändring av övriga avsättningar | 47 | 13 | -36 | -168 | 136 |
| Netto av procucerade och försålda elcertifikat samt försålda utsläppsrätter | -68 | 20 | -5 | 10 | 2 |
| Incitamentsprogram | 22 | 7 | 6 | 6 | 10 |
| Försäljning/Utrangering av anläggningstillgångar | 14 | | -2 | 8 | 35 |
| Omvärdering av biologiska tillgångar | | | -132 | | -2 |
| Avvecklad verksamhet | | | | 15 | |
| Förändring av redovisningsprinciper rörande reservdelar och förbrukningsvaror | | | | | 177 |
| Omvärdering av befintliga innehav gällande rörelseförvärv | | | | | -30 |
| Resultat från försäljning av verksamhet | | 123 | | | 3 |
| Rörelseöverskott | 8 054 | 3 932 | 2 406 | 2 674 | 3 219 |

Nyckeltal

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|-------------------|--------|--------|-------------------|--------|
| Marginaler | | | | | |
| EBITDA marginal, % | 19 | 15 | 11 | 12 | 12 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 19 | 16 | 11 | 12 | 15 |
| Rörelsemarginal, % | 13 | 8 | 3 | 4 | 6 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 13 | 8 | 3 | 4 | 9 |
| Avkastningsmått (rullande 12 månader) | | | | | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % (ROCE) | 18 | 8 | 3 | 4 | 7 |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % (adj. ROCE) | 18 | 9 | 3 | 4 | 9 |
| Avkastning på eget kapital, % | 18 | 8 | 3 | 41 | 7 |
| Kapitalstruktur vid periodens utgång | | | | | |
| Sysselsatt kapital, MSEK | 33 834 | 24 008 | 24 667 | 24 938 | 23 687 |
| Rörelsekapital, MSEK | 5 140 | 2 017 | 2 292 | 2 159 | 2 056 |
| Eget kapital, moderbolagets aktieägare MSEK | 29 254 | 20 041 | 19 294 | 19 462 | 14 355 |
| Räntebärande nettoskuld, MSEK | 4 581 | 3 968 | 5 373 | 5 476 | 9 333 |
| Nettoskuldsåtningsgrad | 0,16 | 0,20 | 0,28 | 0,28 | 0,65 |
| Räntebärande nettoskuld / EBITDA | 0,6 | 1,0 | 2,0 | 1,9 | 3,2 |
| Räntebärande nettoskuld / Justerad EBITDA | 0,6 | 1,0 | 2,0 | 1,9 | 2,7 |
| Nyckeltal per aktie | | | | | |
| Resultat per aktie, SEK | 20,13 | 7,18 | 3,19 | 32,50 | 5,01 |
| Justerat resultat per aktie, SEK | 20,36 | 8,03 | 3,17 | 4,89 | 7,24 |
| Utdelning (för verksamhetsåret) per aktie, SEK | 7,50 ¹ | 4,30 | 4,30 | 8,60 ² | 4,30 |
| Övriga nyckeltal | | | | | |
| Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, % | 11 | 9 | 11 | 8 | 8 |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, MSEK | 3 330 | 1 526 | 1 250 | 2 868 | 5 120 |
| Medelantal anställda | 5 525 | 4 370 | 4 468 | 4 596 | 4 502 |

1 Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extrautdelning om SEK 2,00 per aktie.

2 Varav en ordinarie utdelning om SEK 4,30 och en extrautdelning om SEK 4,30.

Jämförelsestörande poster¹

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-----------|------------|-----------|----------|------------|
| MG Investering i Skärblacka (Rörelsens kostnader) | – | – | – | – | 3 |
| Ny kartongmaskin i Gruvön – ytterligare kostnader (Rörelsens kostnader) | – | – | – | 40 | 61 |
| Ny kartongmaskin i Gruvön – omstrukturering (Rörelsens kostnader) | – | – | – | –50 | –10 |
| Ny kartongmaskin i Gruvön – av- nedskrivning av befintliga anläggningstillgångar (Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar) | – | – | – | – | 58 |
| Omstrukturering (Rörelsens kostnader) | – | – | 36 | 49 | 27 |
| Arbetsmiljö (Rörelsens kostnader) | – | – | – | –32 | 159 |
| Realisationsförlust från försäljning av Beetham (Rörelsens kostnader) | – | 123 | – | – | – |
| Enhetliga redovisningsprinciper - Reservdelar och förnödenheter (Rörelsens kostnader) | – | – | – | – | 177 |
| Förvärvskostnader, Bergvik | – | – | – | – | 9 |
| Förvärvskostnader, Verso | – | 135 | – | – | – |
| Omvärdering av biologiska tillgångar (Värdeförändring av biologiska tillgångar) | – | – | –132 | – | – |
| Omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolag (Resultatandel i intressebolag) | 52 | –81 | –73 | – | – |
| UPM – kompensation (Råvaror och förnödenheter) | – | – | 160 | – | – |
| Övrigt (Rörelsens kostnader) | – | – | – | –6 | 107 |
| Jämförelsestörande poster | 52 | 177 | –9 | 1 | 591 |

EBITDA, MSEK och EBITDA-marginal, %

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Rörelseresultat | 5 687 | 1 989 | 774 | 1 086 | 1 430 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar | 2 480 | 1 912 | 1 938 | 1 744 | 1 513 |
| EBITDA, MSEK | 8 167 | 3 901 | 2 712 | 2 830 | 2 943 |
| Nettoomsättning | 42 590 | 26 206 | 23 884 | 24 445 | 23 692 |
| EBITDA-marginal, % | 19 | 15 | 11 | 12 | 12 |

Justerat EBITDA, MSEK och justerad EBITDA marginal, %

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| EBITDA | 8 167 | 3 901 | 2 712 | 2 830 | 2 943 |
| Jämförelsestörande poster poster* | 52 | 177 | –9 | 1 | 533 |
| Justerat EBITDA, MSEK | 8 219 | 4 078 | 2 703 | 2 831 | 3 476 |
| Nettoomsättning | 42 590 | 26 206 | 23 884 | 24 445 | 23 692 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 19 | 16 | 11 | 12 | 15 |

Rörelsemarginal, %

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| Rörelseresultat | 5 687 | 1 989 | 744 | 1 086 | 1 430 |
| Nettoomsättning | 42 590 | 26 206 | 23 884 | 24 445 | 23 692 |
| Rörelsemarginal, % | 13 | 8 | 3 | 4 | 6 |

Justerat rörelseresultat, MSEK och justerad rörelsemarginal, %

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| Rörelseresultat | 5 687 | 1 989 | 774 | 1 086 | 1 430 |
| Jämförelsestörande poster ¹ | 52 | 177 | -9 | 1 | 591 |
| Justerat rörelseresultat, MSEK | 5 739 | 2 166 | 765 | 1 087 | 2 021 |
| Nettoomsättning | 42 590 | 26 206 | 23 884 | 24 445 | 23 692 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 13 | 8 | 3 | 4 | 9 |

Avkastning på sysselsatt kapital, %

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-----------|----------|----------|----------|----------|
| Rörelseresultat, 12 månader ³ | 5 687 | 1 989 | 774 | 1 086 | 1 430 |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader ² | 31 722 | 24 463 | 25 116 | 24 270 | 21 530 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 18 | 8 | 3 | 4 | 7 |

Justerad avkastning på sysselsatt kapital

| MSEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|-----------|----------|----------|----------|----------|
| Justerat rörelseresultat, 12 månader ³ | 5 739 | 2 166 | 765 | 1 087 | 2 021 |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader ² | 31 722 | 24 463 | 25 116 | 24 270 | 21 530 |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital | 18 | 9 | 3 | 4 | 9 |

Avkastning på eget kapital, %

| | | | | | |
|--|-----------|----------|----------|-----------|----------|
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, 12 månader ³ | 4 590 | 1 485 | 660 | 6 720 | 1 037 |
| Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ² | 25 520 | 19 558 | 19 152 | 16 270 | 13 968 |
| Avkastning på eget kapital, % | 18 | 8 | 3 | 41 | 7 |

Nettoskulsättningsgrad, ggr

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Räntebärande nettoskuld | 4 581 | 3 968 | 5 373 | 5 476 | 9 333 |
| Summa eget kapital | 29 254 | 20 041 | 19 294 | 19 462 | 14 355 |
| Nettoskulsättningsgrad, ggr | 0,16 | 0,20 | 0,28 | 0,28 | 0,65 |

Räntebärande nettoskuld / EBITDA, ggr

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Räntebärande nettoskuld | 4 581 | 3 968 | 5 373 | 5 476 | 9 333 |
| EBITDA, 12 månader ³ | 8 167 | 3 901 | 2 712 | 2 830 | 2 943 |
| Räntebärande nettoskuld / EBITDA | 0,6 | 1,0 | 2,0 | 1,9 | 3,2 |

Räntebärande nettoskuld / Justerad EBITDA, ggr

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Räntebärande nettoskuld | 4 581 | 3 968 | 5 373 | 5 476 | 9 333 |
| Justerad EBITDA, 12 månader ³ | 8 219 | 4 078 | 2 703 | 2 831 | 3 476 |
| Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA | 0,6 | 1,0 | 2,0 | 1,9 | 2,7 |

Justerat resultat per aktie

| SEK | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|-------------|---------------------|--------------|
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 4 590 | 1 485 | 660 | 6 720 | 1 037 |
| Jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK ¹ | 52 | 177 | -5 | -5 708 ⁴ | 461 |
| Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 4 642 | 1 662 | 655 | 1 012 | 1 498 |
| Vägt antal utestående stamaktier, tusental | 228 014 | 206 858 | 206 816 | 206 761 | 206 962 |
| Justerat resultat per aktie, SEK | 20,36 | 8,03 | 3,17 | 4,89 | 7,24 |

Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, %

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|-----------|----------|-----------|----------|----------|
| Genomsnittligt rörelsekapital för perioden | 4 568 | 2 357 | 2 516 | 1 834 | 1 863 |
| Nettoomsättning, årsuppräknad | 42 590 | 26 206 | 23 884 | 24 445 | 23 692 |
| Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, % | 11 | 9 | 11 | 8 | 8 |

Sysselsatt kapital

| MSEK, 31 December | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Summa tillgångar | 51 415 | 37 978 | 36 360 | 36 923 | 33 714 |
| Leverantörsskulder | -6 702 | -3 809 | -3 129 | -2 937 | -3 825 |
| Övriga skulder | -772 | -465 | -333 | -318 | -376 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -2 700 | -1 955 | -1 356 | -1 414 | -1 323 |
| Skatteskulder | -393 | -12 | -29 | -10 | -8 |
| Avsättningar | -514 | -194 | -185 | -222 | -387 |
| Uppskjutna skatteskulder | -4 452 | -3 962 | -3 609 | -3 614 | -3 633 |
| Långfristiga fordringar (räntebärande) | -2 | -15 | -16 | -20 | -19 |
| Likvida medel | -2 046 | -3 558 | -3 036 | -3 450 | -456 |
| Likvida medel | 33 834 | 24 008 | 24 667 | 24 938 | 23 687 |

Rörelsekapital

| MSEK, 31 December | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Varulager | 7 305 | 3 836 | 3 629 | 3 572 | 3 633 |
| Kundfordringar | 5 006 | 3 047 | 2 350 | 2 408 | 2 807 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 2 066 | 827 | 713 | 537 | 902 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 858 | 534 | 389 | 313 | 215 |
| Leverantörsskulder | -6 702 | -3 809 | -3 129 | -2 937 | -3 825 |
| Övriga kortfristiga skulder | -693 | -463 | -304 | -320 | -353 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -2 700 | -1 955 | -1 356 | -1 414 | -1 323 |
| Rörelsekapital | 5 140 | 2 017 | 2 292 | 2 159 | 2 056 |

Räntebärande nettoskuld

| MSEK, 31 December | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Avsättningar för pensioner | 1 196 | 816 | 836 | 871 | 784 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 2 796 | 4 655 | 6 435 | 7 349 | 7 130 |
| Långfristiga leasingskulder | 234 | 169 | 170 | 144 | - |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 2 227 | 1 790 | 889 | 493 | 1 894 |
| Kortfristiga leasingskulder | 177 | 111 | 95 | 89 | - |
| Långfristiga fordringar (räntebärande) | -3 | -15 | -16 | -20 | -19 |
| Likvida medel | -2 046 | -3 558 | -3 036 | -3 450 | -456 |
| Räntebärande nettoskuld | 4 581 | 3 968 | 5 373 | 5 476 | 9 333 |

1 Intäkter = -, Kostnad = +

2 Genomsnitt på de fem senaste kvartalen.

3 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen.

4 2019 inkluderar justering för avvecklad verksamhet

Kvartalsdata

Billeruds nettoomsättning och rörelseresultat per produktområde redovisas nedan. Produktområdenas resultat redovisas exklusive effekter av valutasäkringar samt exklusive resultateffekter från omvärdering av kundfordringar i utländsk valuta och valutaeffekter i samband med betalningar. Dessa effekter redovisas separat på raden Valutasäkring m m. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i faktureringskurser ingår i produktområdenas resultat.

Nettoomsättning för kvartalet per produktområde och för koncernen

| MSEK | 2022 | | | | | 2021 | | | | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Helår | Q4 -22 | Q3 -22 | Q2 -22 | Q1 -22 | Helår | Q4 -21 | Q3 -21 | Q2 -21 | Q1 -21 |
| Produktområde Board | 17 912 | 4 564 | 4 563 | 4 410 | 4 375 | 14 852 | 3 762 | 3 663 | 3 642 | 3 785 |
| Produktområde Paper | 21 509 | 6 710 | 6 486 | 6 094 | 2 219 | 8 127 | 2 138 | 2 047 | 2 039 | 1 903 |
| Solutions & Övrigt | 3 266 | 844 | 755 | 852 | 815 | 2 950 | 757 | 725 | 772 | 696 |
| Valutasäkring m m | -97 | -147 | 10 | 52 | -12 | 277 | 31 | 59 | 51 | 136 |
| Summa koncernen | 42 590 | 11 971 | 11 814 | 11 408 | 7 397 | 26 206 | 6 688 | 6 494 | 6 504 | 6 520 |

EBITDA för kvartalet per produktområde och för koncernen

| MSEK | 2022 | | | | | 2021 | | | | |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | Helår | Q4 -22 | Q3 -22 | Q2 -22 | Q1 -22 | Helår | Q4 -21 | Q3 -21 | Q2 -21 | Q1 -21 |
| Produktområde Board | 3 262 | 292 | 915 | 1 008 | 1 047 | 2 748 | 809 | 678 | 556 | 705 |
| Produktområde Paper | 5 325 | 1 899 | 1 373 | 1 351 | 702 | 1 388 | 346 | 414 | 365 | 263 |
| Solutions & Övrigt | -305 | 14 | -102 | -144 | -73 | -512 | -288 | -34 | -89 | -101 |
| Valutasäkring m m | -115 | -165 | 10 | 52 | -12 | 277 | 31 | 59 | 51 | 136 |
| Summa koncernen | 8 167 | 2 040 | 2 196 | 2 267 | 1 664 | 3 901 | 898 | 1 117 | 883 | 1 003 |

EBITDA-marginal för kvartalet per produktområde och för koncernen

| % | 2022 | | | | | 2021 | | | | |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | Helår | Q4 -22 | Q3 -22 | Q2 -22 | Q1 -22 | Helår | Q4 -21 | Q3 -21 | Q2 -21 | Q1 -21 |
| Produktområde Board | 18 | 6 | 20 | 23 | 24 | 19 | 22 | 19 | 15 | 19 |
| Produktområde Paper | 25 | 28 | 21 | 22 | 32 | 17 | 16 | 20 | 18 | 14 |
| Koncernen | 19 | 17 | 19 | 20 | 22 | 15 | 13 | 17 | 14 | 15 |

Justerat EBITDA, exklusive underhållsstopp, för kvartalet per produktområde och för koncernen

| MSEK | 2022 | | | | | 2021 | | | | |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Helår | Q4 -22 | Q3 -22 | Q2 -22 | Q1 -22 | Helår | Q4 -21 | Q3 -21 | Q2 -21 | Q1 -21 |
| Produktområde Board | 3 888 | 461 | 1 101 | 1 199 | 1 127 | 3 262 | 954 | 859 | 744 | 705 |
| Produktområde Paper | 6 186 | 1 899 | 2 080 | 1 505 | 702 | 1 654 | 485 | 525 | 381 | 263 |
| Solutions & Övrigt | -253 | 66 | -102 | -144 | -73 | -335 | -111 | -34 | -89 | -101 |
| Valutasäkring m m | -115 | -165 | 10 | 52 | -12 | 277 | 31 | 59 | 51 | 136 |
| Summa koncernen | 9 706 | 2 261 | 3 089 | 2 612 | 1 744 | 4 858 | 1 359 | 1 409 | 1 087 | 1 003 |
| Kostnad för underhållsstopp | -1 487 | -169 | -893 | -345 | -80 | -780 | -284 | -292 | -204 | - |
| Jämförelsestörande poster | -52 | -52 | - | - | - | -177 | -177 | - | - | - |
| EBITDA | 8 167 | 2 040 | 2 196 | 2 267 | 1 664 | 3 901 | 898 | 1 117 | 883 | 1 003 |

Justerat EBITDA-marginal, exklusive underhållsstopp, för kvartalet per produktområde och för koncernen

| % | 2022 | | | | | 2021 | | | | |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | Helår | Q4 -22 | Q3 -22 | Q2 -22 | Q1 -22 | Helår | Q4 -21 | Q3 -21 | Q2 -21 | Q1 -21 |
| Produktområde Board | 22 | 10 | 24 | 27 | 26 | 22 | 25 | 23 | 20 | 19 |
| Produktområde Paper | 29 | 28 | 32 | 25 | 32 | 20 | 23 | 26 | 19 | 14 |
| Koncernen | 23 | 19 | 26 | 23 | 24 | 19 | 20 | 22 | 17 | 15 |

Rörelseresultat för kvartalet per produktområde och för koncernen

| MSEK | 2022 | | | | | 2021 | | | | |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|
| | Helår | Q4 -22 | Q3 -22 | Q2 -22 | Q1 -22 | Helår | Q4 -21 | Q3 -21 | Q2 -21 | Q1 -21 |
| Produktområde Board | 1 973 | -32 | 593 | 687 | 725 | 1 451 | 486 | 354 | 231 | 380 |
| Produktområde Paper | 4 290 | 1 578 | 1 074 | 1 055 | 583 | 906 | 224 | 293 | 244 | 145 |
| Solutions & Övrigt | -461 | -28 | -141 | -185 | -107 | -645 | -323 | -67 | -122 | -133 |
| Valutasäkring m m | -115 | -165 | 10 | 52 | -12 | 277 | 31 | 59 | 51 | 136 |
| Summa koncernen | 5 687 | 1 353 | 1 536 | 1 609 | 1 189 | 1 989 | 418 | 639 | 404 | 528 |

Rörelsemarginal för kvartalet per produktområde och för koncernen

| % | 2022 | | | | | 2021 | | | | |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|
| | Helår | Q4 -22 | Q3 -22 | Q2 -22 | Q1 -22 | Helår | Q4 -21 | Q3 -21 | Q2 -21 | Q1 -21 |
| Produktområde Board | 11 | -1 | 13 | 16 | 17 | 10 | 13 | 10 | 6 | 10 |
| Produktområde Paper | 20 | 24 | 17 | 17 | 26 | 11 | 10 | 14 | 12 | 8 |
| Koncernen | 13 | 11 | 13 | 14 | 16 | 8 | 6 | 10 | 6 | 8 |

Försäljningsvolym för kvartalet per produktområde

| kton | 2022 | | | | | 2021 | | | | |
|------------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|
| | Helår | Q4 -22 | Q3 -22 | Q2 -22 | Q1 -22 | Helår | Q4 -21 | Q3 -21 | Q2 -21 | Q1 -21 |
| Produktområde Board | 1 889 | 457 | 465 | 472 | 495 | 1 917 | 456 | 466 | 474 | 521 |
| Produktområde Paper | 1 704 | 482 | 480 | 523 | 219 | 960 | 231 | 229 | 245 | 255 |
| Summa koncernen | 3 594 | 940 | 945 | 995 | 714 | 2 877 | 687 | 695 | 719 | 776 |

Aktien

Billeruds aktie är börsnoterad sedan 2001 och handlas på Large Cap-listan på Nasdaq Stockholm. Aktien ingår i sektorn för råvaror och dess kortnamn är BILL.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2022 till SEK 1 843 307 607, fördelat på 249 611 422 aktier. Varje aktie, förutom bolagets egna återköpta aktier, berättigar till en röst och lika rätt till bolagets kapital och utdelning.

Företrädesemission

Under andra kvartalet 2022 genomförde Billerud en företrädesemission med syfte att återbetala en del av den skuld som tagits upp för att finansiera förvärvet av Verso. Företrädesemissionen överteknades kraftigt och inga emissionsgarantier utnyttjades. Totalt 40 231 816 aktier, motsvarande cirka 97% av de erbjudna aktierna, tecknades med stöd av teckningsrätter. Återstående 1 159 772 aktier tilldelades dem som tecknat aktier utan stöd av teckningsrätter. De nya aktierna registrerades av Bolagsverket och började handlas på Nasdaq Stockholm i juli.

Genom företrädesemissionen ökade antalet aktier i Billerud från 208 219 834 aktier till 249 611 422 aktier, och aktiekapitalet ökade från SEK 1 537 642 792 till SEK 1 843 307 607. Utspädningseffekten av företrädesemissionen var cirka 16,7%. Aktieägare som valde att inte delta i företrädesemissionen kunde få ekonomisk ersättning för utspädningen genom att sälja sina teckningsrätter.

Egna aktier

Under 2022 överlät Billerud 87 156 aktier i enlighet med ett långsiktigt incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2019. Den 31 december 2022 uppgick bolagets innehav av egna aktier till 1 261 891, motsvarande cirka 0,5% av det totala antalet aktier om 249 611 422. Antalet aktier på marknaden var 248 349 531 den 31 december 2022.

Kursutveckling

Aktiekursen sjönk med 26% under året, jämfört med en nedgång med 25% för Stockholmsbörsen, OMX Stockholm PI. Sektorindexet OMX Stockholm Industrial Materials PI minskade med 13% under samma period.

Vid utgången av 2022 var aktiens stängningskurs SEK 127,10, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka SEK 31,7 miljarder. Den högsta stängningskursen under året var SEK 172,50 och noterades den 5 januari och den lägsta stängningskursen, SEK 112,50, noterades den 14 juli.

Omsättning

Under 2022 omsattes cirka 130 miljoner aktier, motsvarande ett värde av cirka SEK 18 miljarder. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag var cirka 510 000 aktier, motsvarande ett värde av cirka MSEK 70. I genomsnitt gjordes cirka 2 100 avslut per handelsdag.

Ägarstruktur

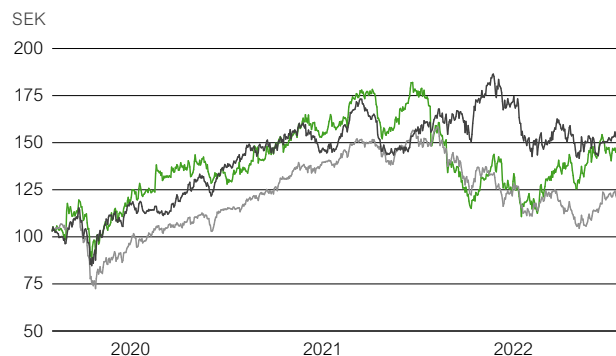
Antalet aktieägare i Billerud per den 31 december 2022 uppgick till 98 475, jämfört med 98 053 i slutet av 2021. Det svenska ägandet uppgick till cirka 60%, fördelat på ungefär två tredjedelar juridiska personer och ungefär en tredjedel privatpersoner. De största utländska ägarandelarna fanns i Österrike, USA, Storbritannien och Norge.

De fem största ägarna, AMF Pension och fonder, FRAPAG Beteiligungsholding AG, Swedbank Robur fonder, Fjärde AP-fonden och Vanguard ägde vid årets utgång totalt 44,0% av aktierna på marknaden. De tio största aktieägarnas totala innehav uppgick till 55,7% av aktierna på marknaden.

Utdelning

Billeruds utdelningspolicy säger att utdelningen till aktieägarna ska uppgå till minst 50% av årets resultat. Utdelningen kommer bland annat att vara beroende av Billeruds resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. För verksamhetsåret 2022 har Billeruds styrelse föreslagit en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extra utdelning om SEK 2,00 per aktie. Den totala föreslagna utdelningen om SEK 7,50 motsvarar cirka 41% av årets resultat för 2022.

Kursutveckling 2020–2022



— Billerud — OMX Stockholm PI
— OMX Stockholm Industrial Materials PI

Aktiefördelning 31 december 2022

| | |
|--------------------------------|--------------------|
| Registrerat antal aktier | 249 611 422 |
| Återköpta aktier i eget förvar | -1 261 891 |
| Aktier på marknaden | 248 349 531 |

Ägarkategorier av aktier på marknaden, %



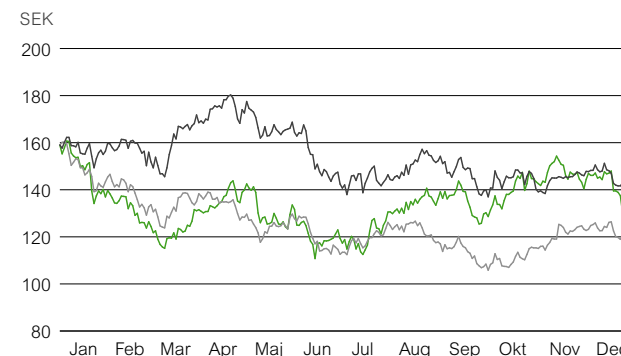
- Utländska ägare, 39,9
- Svenska aktiefonder, 28,5
- Svenska privatpersoner inkl. fåmansbolag, 20,0
- Svenska institutioner, 10,1
- Svenska stiftelser, 1,5

Geografisk ägarfördelning av totalt antal aktier, %



- Sverige, 60,3
- Österrike, 12,0
- USA, 10,0
- Storbritannien, 3,7
- Norge, 2,3
- Finland, 0,9
- Övrigt, 10,8

Kursutveckling 2022



— Billerud — OMX Stockholm PI
— OMX Stockholm Industrial Materials PI

Antal aktier på marknaden

| | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Antal aktier i genomsnitt | 228 014 201 | 206 858 356 | 206 815 793 | 206 761 223 | 206 962 008 |
| Antal aktier i genomsnitt efter utspädning | 228 421 071 | 207 153 264 | 207 116 876 | 206 991 854 | 207 292 671 |
| Antal aktier bokslutsdagen | 248 349 531 | 206 870 787 | 206 831 912 | 206 789 722 | 206 700 643 |
| Antal aktier bokslutsdagen efter utspädning | 248 756 401 | 207 165 695 | 207 132 995 | 207 020 403 | 207 031 306 |

Ägarstruktur¹

| Storleksklasser | Antal aktier | % | Antal ägare | % |
|-----------------|--------------------|--------------|---------------|--------------|
| 1–100 | 1 407 323 | 0,6 | 31 121 | 31,6 |
| 101–500 | 13 923 106 | 5,6 | 52 522 | 53,3 |
| 501–10 000 | 22 939 730 | 9,2 | 14 260 | 14,5 |
| 10 001–100 000 | 12 014 348 | 4,8 | 481 | 0,5 |
| 100 001– | 177 976 063 | 71,3 | 91 | 0,1 |
| Anonymt ägande | 21 350 852 | 8,5 | N/A | N/A |
| Totalt | 249 611 422 | 100,0 | 98 475 | 100,0 |

1) Inklusive Billeruds egna 1 261 891 aktier.

Nyckeltal per aktie

| SEK per aktie där annat ej anges | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 ² | 2018 |
|--|-------------------|--------|--------|-------------------|--------|
| Resultat | 20,13 | 7,18 | 3,19 | 32,50 | 5,01 |
| Resultat efter utspädning | 20,09 | 7,17 | 3,19 | 32,47 | 5,00 |
| Utdelning (för resp. verksamhetsår), faktisk | 7,50 ¹ | 4,30 | 4,30 | 8,60 ³ | 4,30 |
| Utdelning i % av | | | | | |
| – börskurs (direktavkastning) | 5,9 | 2,5 | 3,0 | 7,8 | 4,1 |
| – vinst | 41 | 60 | 135 | 26 | 86 |
| – utgående eget kapital | 6,4 | 4,4 | 4,6 | 9,1 | 6,2 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 29,95 | 18,82 | 11,27 | 11,22 | 12,09 |
| Eget kapital | 117,79 | 96,87 | 93,28 | 94,11 | 69,45 |
| Eget kapital efter utspädning | 117,60 | 96,74 | 93,15 | 94,01 | 69,34 |
| Börskurs/utgående eget kapital, % | 108 | 176 | 156 | 118 | 152 |
| P/E tal, ggr | 6,3 | 23,8 | 45,6 | 3,4 | 21,1 |
| EV/EBITDA, ggr | 4,4 | 10,1 | 13,1 | 10,0 | 10,6 |
| Börskurs (slutkurs sista handelsdag) | 127,10 | 170,70 | 145,55 | 110,65 | 105,50 |

1 Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om SEK 5,50 och en extrautdelning om SEK 2,00.

2 2019 års nyckeltal påverkas av att de inkluderar resultat från avvecklad verksamhet motsvarande SEK 27,61/aktie.

3 Varav en ordinarie utdelning om SEK 4,30 och en extrautdelning om SEK 4,30.

De tio största aktieägarna

| Aktieägare | Antal aktier | Andel av röster ¹ , % |
|----------------------------|--------------------|----------------------------------|
| AMF Pension och fonder | 38 759 642 | 15,6 |
| FRAPAG Beteiligungsholding | 30 000 000 | 12,1 |
| Swedbank Robur fonder | 17 070 325 | 6,9 |
| Fjärde AP-fonden | 15 810 920 | 6,4 |
| Vanguard | 7 688 984 | 3,1 |
| Schroders | 7 150 667 | 2,9 |
| Handelsbanken fonder | 6 787 083 | 2,7 |
| BlackRock | 5 240 382 | 2,1 |
| Norges Bank | 5 040 163 | 2,0 |
| Folksam | 4 739 948 | 1,9 |
| Totalt | 138 288 114 | 55,7 |

1 Baserat på 248 349 531 aktier på marknaden.

Analytiker som följer Billerud

| Företag | Analytiker |
|--------------------|-------------------------|
| ABG Sundal Collier | Martin Melbye |
| Bank of America | Joffrey Bellicha Meller |
| Carnegie | Robin Santavirta |
| Citigroup | Ephrem Ravi |
| Danske Bank | Oskar Lindström |
| DNB | Johannes Grunselius |
| Handelsbanken | Christian Kopfer |
| Jefferies | Cole Hathorn |
| Nordea | Axel Persson |
| SEB | Linus Larsson |

Data per aktie¹***Eget kapital per aktie***

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier på marknaden vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

EV/EBITDA

Börsvärde plus räntebärande nettoskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA).

P/E-tal

Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden.

Justerat resultat per aktie

Resultat per aktie justerat med jämförelsestörande poster efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare. Måttet används för att ge en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

¹ Antal aktier se avsnittet "Aktien".

Aktieägarinformation, kalendarium och kontaktpersoner

Årsstämma

Billeruds årsstämma äger rum onsdagen den 24 maj 2023 klockan 15.00 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, Stockholm. Kallelse till årsstämman 2023 kommer att finnas tillgänglig på företagets webbplats www.billerud.se senast den 19 april 2023.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken den 15 maj 2023, dels anmäla sig hos bolaget senast den 19 maj 2023.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan så kallad rösträttsregistrering måste vara verkställd den 15 maj 2023, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Anmälan görs på telefon 08 402 90 82, på www.billerud.se/anmalan eller per post till Billerud AB, Årsstämman, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Aktieägare har utöver fysiskt deltagande en möjlighet att poströsta på förhand. Poströstning sker genom att fylla i och underteckna ett poströstningsformulär som kommer att finnas på Billeruds webbplats. Poströstningsformuläret ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast den 19 maj 2023.

Finansiell information

All finansiell information, inklusive Års- och hållbarhetsredovisningen för 2022, finns tillgänglig på såväl svenska som engelska och publiceras på Billeruds webbplats www.billerud.se.

Delårsrapporter

| | |
|----------------------|-----------------|
| Rapport för Kv1 2023 | 26 april 2023 |
| Rapport för Kv2 2023 | 20 juli 2023 |
| Rapport för Kv3 2023 | 25 oktober 2023 |

Kontaktpersoner



Lena Schattauer
Director Investor Relations
Tel: +46 8 553 335 00
E-post: ir@billerud.com



Jennie Pettersson
Sustainability Manager
Tel: +46 8 553 335 00
E-post: sustainability@billerud.com

Adresser

Billerud AB

Postadress: Box 703, 169 27 Solna
Besöksadress: Evenemangsgatan 17, Solna
Tel: +46 8 553 335 00
www.billerud.se

Billerud Frövi/Rockhammar

718 80 Frövi
Sverige
Tel: +46 581 377 00

Billerud Gruvön

Storjohanns väg 4
664 28 Grums
Sverige
Tel: +46 555 410 00

Billerud Gävle

801 81 Gävle
Sverige
Tel: +46 26 15 10 00

Billerud Finland Jakobstad

PL 13
FI-68601 Jakobstad
Finland
Tel: +358 6 241 380 00

Billerud Karlsborg

952 83 Karlsborgsverken
Sverige
Tel: +46 923 660 00

Billerud Skog

801 81 Gävle
Sverige
Tel: +46 21 15 10 00

Billerud Skärblacka

617 10 Skärblacka
Sverige
Tel: +46 11 24 53 00

Billerud Americas Corporation

8540 Gander Creek Drive
Miamisburg, Ohio 45342
USA
Tel: +1 877 855 7243

Wisconsin Rapids

600 4th Avenue North
Wisconsin Rapids, WI 54495
USA
Tel: +1 715 422 3111

Escanaba Mill

7100 County 426 M.5 Rd
Escanaba, MI 49829
USA
Tel: +1 906 786 1660

Quinnesec Mill

W6791 US Highway 2
Quinnesec, MI 49876
USA
Tel: +1 906 779 3200

Billerud års- och hållbarhetsredovisning 2022
är producerad i samarbete med Narva Communications.

Foto: Billeruds bildbank, Jacob Nilsson, Maja Allegren, Maria Fäldt,
Marie Green Eklund, Kristoffer Wahlström, Luis Alvarez, Maskot, Anne
Dillner, Alexander von Sydow och Mikael Carlsson.



Om Billerud

Billerud tillhandahåller papper och förpackningsmaterial som utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid. Vi är en global ledare inom förpacknings- och pappersmaterial tillverkade av träfiber och vi är engagerade i hållbarhet, kvalitet och kundvärde. Våra kunder

finns i mer än 100 länder och vi serverar dem från nio produktionsenheter i Sverige, USA och Finland. Vi har cirka 6 100 anställda i över 13 länder. Billerud är noterat på Nasdaq Stockholm.

Vi utmanar
konventionella
förpackningar för en
hållbar framtid



BILLERUD